



FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: DA
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000164
DATA: 31/05/2022 16:38
OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2021 - ANNULLAMENTO E SOSTITUZIONE DELIBERA 146 DEL 30/05/2022

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Campagna Anselmo in qualità di Direttore Generale
In assenza di Viceconti Marco - Direttore Scientifico
Con il parere favorevole di Damen Viola - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Cilione Giampiero - Direttore Amministrativo

Su proposta di Stefano Masini - Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF) che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [04-01]

DESTINATARI:

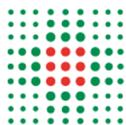
- Collegio sindacale
- Programmazione, Controllo e Sistemi di Valutazione
- Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF)

DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000164_2022_delibera_firmata.pdf	Campagna Anselmo; Cilione Giampiero; Damen Viola; Masini Stefano	BC35688B70109A6662B2D5EFF79FA0D55 D93F466AB619C83F80117382B8DA7BF
DELI0000164_2022_Allegato1.pdf:		D521708C1F9510C7CA770F637961B8393 46E7281808878B398A78828257023AF



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2021 - ANNULLAMENTO E SOSTITUZIONE DELIBERA 146 DEL 30/05/2022

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza che esprime contestuale parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto;

Visto il Decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42”, e in particolare l’articolo 26 “Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN” e l’articolo 31 “Adozione del bilancio d’esercizio”;

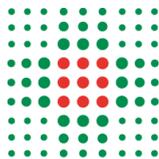
Accertata la sussistenza di tutti gli elementi che consentono l’adozione del bilancio d’esercizio 2021 secondo l’articolazione di cui alla normativa sopra citata, con riferimento a:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota integrativa (contenente anche i modelli CE e SP per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente).

Rilevato altresì che il Bilancio d’esercizio della gestione sanitaria è corredato da una relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente, nonché un’analisi dei costi sostenuti per l’erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza.

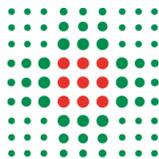
Richiamati i seguenti provvedimenti:

- Delibera di Giunta regionale n. 1987 del 28/12/2020 "Anticipazione mensile di cassa alle aziende sanitarie e all'Arpae per l'anno 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 117 del 28/01/2021 "Rideterminazione dell'anticipazione mensile di cassa per l'anno 2021 alle aziende sanitarie e all'Arpae di cui alla DGR N.1987/2020";
- Delibera di Giunta regionale n. 529 del 19/04/2021 "Approvazione dei verbali di confronto sottoscritti con le organizzazioni sindacali regionali, ai sensi dei vigenti contratti collettivi nazionali di lavoro del personale del ssn, relativi ai criteri di riparto e di finalizzazione delle risorse stanziare dalla legge n.

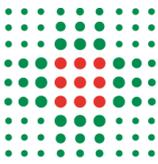


178/2020 ad integrazione dei fondi contrattuali di finanziamento del trattamento economico accessorio del personale dipendente delle aziende ed enti del SSR”;

- Delibera di Giunta regionale n. 811 del 31/05/2021 "Rideterminazione dei riparti alle aziende sanitarie e all'Arpae dell'anticipazione mensile di cassa per l'anno 2021 di cui alla DGR N. 117 /2021”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1032 del 29/06/2021 “Riparti e Assegnazioni di risorse a favore delle aziende del servizio sanitario regionale a valere sugli esercizi 2020 e 2021. Impegni di spesa”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1062 del 05/07/2021 "Rimodulazione dei riparti alle aziende sanitarie e all'Arpae dell'anticipazione mensile di cassa per l'anno 2021”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1112 del 12/07/2021 "Sostegno ai piani investimento 2020-2022 delle aziende sanitarie regionali”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1115 del 12/07/2021 "Assegnazione delle risorse a sostegno dei piani di investimento 2020-2022 delle aziende sanitarie regionali a seguito dell'emergenza epidemiologica covid-19”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1187 del 26/07/2021 "Rimodulazione dei riparti alle aziende sanitarie e all'Arpae dell'anticipazione di cassa per le mensilità di agosto, settembre e ottobre 2021”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1515 del 27/09/2021 "Anticipazioni mensili di cassa alle aziende sanitarie e all'Arpae per l'anno 2021 - aggiornamento della programmazione di cassa di cui alla DGR N. 1187/2021 a decorrere dal mese di ottobre 2021 e conguaglio anticipazioni 2021”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1770 del 02/11/2021 "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende sanitarie per l'anno 2021”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1778 del 02/11/2021 "Anticipazioni mensili di cassa alle aziende sanitarie e all'Arpae per l'anno 2021 - aggiornamento della programmazione di cassa di cui alla DGR N. 1515/2021 del mese di novembre 2021, ulteriore conguaglio anticipazioni 2021, regolazione crediti/debiti di mobilità infra-regionale e assegnazione risorse 2021 di cui al D.L. 34 /2020”;
- Determina n. 20782 del 05/11/2021 “Liquidazione alle aziende sanitarie e ad altri enti del SSR del saldo dei finanziamenti del fondo FSE anno 2020 e concessione alle stesse dei finanziamenti del fondo FSE anno 2021. Assunzione impegno di spesa. Accertamento entrate”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1841 del 08/11/2021 "Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2021 - Assegnazione a favore delle aziende sanitarie del SSR per funzioni sovra-aziendali e specificità aziendali”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1869 del 15/11/2021 "Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti - Assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti - anno 2021”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1871 del 15/11/2021 "Ripartizione e assegnazione ad aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011 - anno 2021”;
- Determina 22083 del 17/11/2021 "Liquidazione all'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli ai sensi della DGR 1115/2021”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1949 del 22/11/2021 "Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2021. Riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2021”;



- Delibera di Giunta regionale n. 1959 del 22/11/2021 “Regolazione partite creditorie/debitorie di mobilità interregionale riferita all'esercizio 2019 - assegnazioni alle aziende sanitarie”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1963 del 22/11/2021 "Riparto alle aziende sanitarie della regione degli utili rilevati dalla Gestione Sanitaria Accentrata regionale anni 2012-2020. Ripiano perdite pregresse ai sensi dell'art. 30 del d.lgs. N. 118/2011 e ss.mm.ii.";
- Comunicazione Ministero della salute del 30/11/2021 ID 2021018121 "Comunicazione saldo RC 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 2023 del 29/11/2021 "Anticipazioni di cassa alle aziende sanitarie e all'arpace per la mensilità di dicembre 2021. trasferimenti all'azienda usl di bologna delle risorse per il centro regionale sangue (CRS)";
- Delibera di Giunta regionale n. 2064 del 06/12/2021 “Assegnazione e concessione del finanziamento per l'anno 2021 per la rete regionale degli IRCCS. Cup riportati nel provvedimento”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2082 del 06/12/2021 "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2021 delle aziende sanitarie regionali ai sensi del decreto legislativo N. 118 /2011 e ss.mm.ii.";
- Delibera di Giunta regionale n. 2113 del 13/12/2021 "Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2021 - riparti e Assegnazioni a favore delle aziende sanitarie del SSR e all'Arpae per il personale in utilizzo temporaneo presso la direzione generale cura della persona, salute e welfare e altri contributi";
- Delibera di Giunta regionale n. 2132 del 13/12/2021 "Assegnazione alle aziende sanitarie delle risorse a copertura delle spese per prestazioni erogate a favore di stranieri temporaneamente presenti (STP) - saldi 2016 e precedenti - conguaglio 2019 e anno 2020";
- Determina n. 23869 del 15/12/2021 "Assunzione impegno di spesa per incentivi per le funzioni tecniche di cui all'art. 113 del d.lgs. 50/2016, relativi all'anno 2021 da erogare al personale operante presso INTERCENTER"
- Determina n. 24028 del 16/12/2021 "Impegni di spesa a favore delle aziende sanitarie del SSR e dell'Arpae per il personale in utilizzo temporaneo presso la direzione generale cura della persona, salute e welfare in attuazione della DGR N. 2113/2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 2193 del 20/12/2021 “Approvazione del bilancio economico preventivo consolidato 2021 del Servizio Sanitario Regionale ai sensi del d.lgs. N. 118/2011 e ss. mm.ii.”;
- Determina n. 24432 del 22/12/2021 “Finanziamento del programma assistenziale a favore di cittadini stranieri di cui alla DGR 1421/2021-interventi umanitari: Assegnazione a favore delle aziende sanitarie e degli IRCCS”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2273 del 27/12/2021 “Accordo fra la Regione Emilia-Romagna e l’ Istituto Ortopedico Rizzoli – IRCCS anno 2021”;
- Nota protocollo RER 16/12/2021 n. 1161099.U - "Trasferimenti di cassa alle Aziende Sanitarie regionali - Chiusura esercizio 2021";
- Nota protocollo RER n. 25329 del 13/01/2022 "Indicazioni per la compilazione del modello ministeriale CE IV trimestre 2021";



- Delibera di Giunta regionale n. 61 del 24/01/2022 "Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2021 - riparti e Assegnazioni finali a favore delle aziende sanitarie del SSR a valere sull'esercizio 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 121 del 31/01/2022 "Riparti e assegnazioni di risorse a favore delle aziende del servizio sanitario regionale a valere sui bilanci d'esercizio 2021";
- Nota protocollo RER n. 0388699 del 20/04/2022 "Prospetti riepilogativi delle assegnazioni di competenza e dei trasferimenti di cassa";
- Delibera di Giunta regionale n. 580 del 21/04/2022 "Gestione diretta dei sinistri in sanità. Rimborso ad aziende sanitarie regionali ai sensi delle delibere di giunta regionale n.1350/2012 e n. 2079 /2013. Secondo semestre 2021"
- Delibera di Giunta regionale n. 593 del 21/04/2022 "Rettifica delibera di giunta regionale n. 1963 /2021. Diversa destinazione delle risorse assegnate a copertura perdite pregresse";
- Nota protocollo RER n. 0448793 del 09/05/2022 "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2021 ed invio al controllo regionale";

Richiamato l'art. 11-ter, comma 1 del Decreto legge 27 gennaio 2022, n. 4, convertito con modificazioni dalla Legge 28 marzo 2022, n.25, che differisce al 31 maggio 2022 l'adozione dei bilanci di esercizio 2021 delle Aziende sanitarie;

Richiamata la nota regionale Prot. 03/08/2021.0710595.U ad oggetto "Trasmissione proposta di obiettivi di programmazione sanitaria ed economico-finanziaria per l'anno 2021";

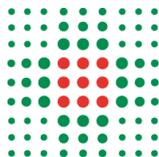
Preso atto che con la delibera suddetta la Regione Emilia Romagna ha assegnato alle Aziende Sanitarie l'obiettivo del pareggio di bilancio comprensivo degli ammortamenti non sterilizzati al 31.12.2009 per i quali è stato erogato apposito finanziamento;

Richiamata la propria deliberazione n. 337 del 04 novembre 2021 con la quale è stato approvato il Bilancio economico preventivo 2021;

Richiamata la Delibera di Giunta regionale n. 2082 del 6 dicembre 2021 "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2021 delle Aziende sanitarie regionali ai sensi del decreto legislativo n. 118/2011 SS.MM.II.";

Rilevato quanto previsto dal Decreto legge 24 aprile 2014 n.66, art.41 relativamente all'obbligo per le pubbliche amministrazioni di cui all'art.1, comma 2, del Decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165, di allegare alle relazioni ai bilanci consuntivi l'attestazione dei tempi di pagamento;

Dato atto che nel corso dell'esercizio l'Azienda ha recepito ed attuato le indicazioni regionali finalizzate all'applicazione del D.lgs. n.118/2011 che definisce principi contabili generali ed applicati al settore sanitario, nonché della Casistica applicativa emanata ed in corso di emanazione da parte dei Ministeri competenti;



Preso atto della Nota Prot. 0448793.U del 09/05/2022 “Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2021 ed invio al controllo regionale”;

Visti i sottoelencati documenti contabili quali parti integranti e sostanziali del Bilancio d'esercizio 2021:

1. Stato patrimoniale;
2. Conto economico;
3. Rendiconto finanziario;
4. Nota integrativa di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice civile, contenente anche i Modelli CE ed SP (di cui al Decreto del Ministro della salute 24 maggio 2019 per l'esercizio in chiusura e l'esercizio precedente);
5. Relazione sulla gestione, redatta in base all'allegato 2/4 del D.lgs. n.118/2011 e che comprende anche il modello LA;
6. Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE - valori cumulati anno 2021 (art.2 comma 1 D. M. 25/1/2010);
7. Conto economico attività commerciali;

Viste le risultanze dell'esercizio 2021, che si compendiano complessivamente nelle situazioni contabili di seguito specificate:

Conto economico

Valori in euro

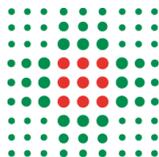
Valore della produzione	179.333.027
Costi della produzione	-182.837.887
Proventi (+) e oneri (-) finanziari	-178.152
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
Proventi (+) e oneri (-) straordinari	9.211.562
Imposte sul reddito dell'esercizio	-5.524.303
Utile/Perdita d'esercizio (+/-)	4.247

Stato Patrimoniale

Situazione contabile del patrimonio netto, così articolato nelle sue parti ideali:

Valori in di euro

Fondo di dotazione	2.522.724
Finanziamenti per investimenti	57.491.911
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.370.941



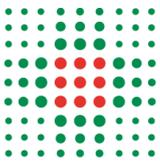
Altre riserve	100
Contributi per ripiano perdite	0
Utili/Perdite portate a nuovo (+/-)	-9.169.723
Utile d'esercizio	4.247

Visto il parere preventivo obbligatorio espresso nella seduta del 19 maggio 2022 dal Consiglio di Indirizzo e Verifica e comunicato con protocollo n. 8755 del 27/05/2022, ai sensi dell'atto di intesa della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 1 luglio 2004 recante: "Organizzazione, gestione e funzionamento degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico non trasformati in Fondazioni"

Delibera

per le motivazioni esposte in premessa:

- di annullare e sostituire la delibera 146 del 30/05/2022 in quanto i Modelli di Conto Economico e il CE Ministeriale, allegati alla delibera di cui si tratta, non erano corretti per mero errore materiale;
- di adottare il Bilancio di esercizio anno 2021 articolato in stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa ai sensi dell'art. 26 del D.lgs. n.118/2011, corredato, quali parti integranti e sostanziali, dalla relazione del Direttore Generale, secondo quanto previsto all'art. 26 del D.lgs. n.118/2011;
- di evidenziare che il risultato di esercizio della Gestione sanitaria è pari a euro 4.247;
- di inviare copia del presente atto al Collegio Sindacale per il parere previsto all'art. 31 del D.lgs. n. 118/2011;
- di provvedere a inviare copia del presente provvedimento alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria Metropolitana di Bologna, per il parere di cui all'art. 11, comma 2, lettera d) della Legge Regionale 12 maggio 1994 n. 19 e successive modificazioni ed integrazioni;
- di provvedere alla trasmissione del Bilancio di esercizio anno 2021 alla Giunta regionale per gli adempimenti previsti dal D.Lgs. n.118/2011, secondo le modalità e i tempi indicati dalla nota regionale Prot. 0452687.U del 10/05/2022 che prevede l'invio del documento di Bilancio corredato dalla relazione del Collegio Sindacale;
- di inviare copia del presente atto a Intesa San Paolo Spa quale cassiere dell'Azienda;
- di individuare quale responsabile del procedimento il Dott. Stefano Masini, Dirigente del Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza;



Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:
Stefano Masini

ISTITUTO ORTOPEDICO

RIZZOLI

1896-2021

40 ANNI DI IRCCS

**BILANCIO D'ESERCIZIO
2021**



REGIONE SICILIANA



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA

Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



**UEJ GO C'F K"
UVCVQ'RCVTKO QP KCNG"**

STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
			Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI				
A.I) Immobilizzazioni immateriali	767.871	955.886	-188.014	-19,67%
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento	0	-	-	-
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	-	-	-
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	402.863	422.551	-19.688	-4,66%
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	-	-	-
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	365.008	533.334	-168.326	-31,56%
A.II) Immobilizzazioni materiali	72.834.946	75.379.278	-2.544.332	-3,38%
A.II.1) Terreni	32.234	32.234	-	0,00%
A.II.1.a) Terreni disponibili	32.234	32.234	-	0,00%
A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	-	-	-
A.II.2) Fabbricati	62.487.538	65.761.244	-3.273.706	-4,98%
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	46.950	51.493	-4.544	-8,82%
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	62.440.589	65.709.751	-3.269.162	-4,98%
A.II.3) Impianti e macchinari	0	-	-	-
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	3.545.018	3.042.159	502.859	16,53%
A.II.5) Mobili e arredi	307.811	381.845	-74.034	-19,39%
A.II.6) Automezzi	9.331	14.737	-5.406	-36,68%
A.II.7) Oggetti d'arte	5.854	5.854	-	0,00%
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	291.346	326.904	-35.558	-10,88%
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	6.155.813	5.814.301	341.512	5,87%
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)				
A.III.1) Crediti finanziari	59.314	59.857	-543	-0,91%
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	-	-	-
A.III.1.a.1) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-
A.III.1.a.2) Crediti finanziari v/Partecipate	-	-	-	-
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Altri	0	-	-	-
A.III.2) Titoli	59.314	59.857	-543	-0,91%
A.III.2.a) Partecipazioni	59.314	59.314	-	0,00%
A.III.2.b) Altri titoli	0	543	-543	-100,00%
Totale A)	73.662.131	76.395.021	-2.732.889	-3,58%
B) ATTIVO CIRCOLANTE				
B.I) Rimanenze	4.331.166	5.113.939	-782.773	-15,31%
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	3.030.259	3.465.142	-434.883	-12,55%
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	1.300.908	1.648.797	-347.890	-21,10%
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari	0	-	-	-
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari	0	-	-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
B.II) Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)				
B.II.1) Crediti v/Stato	32.684.651	34.697.294	-2.012.643	-5,80%
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente	6.365.901	6.068.453	297.448	4,90%
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	1.453.011	438.181	1.014.831	231,60%
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	1.453.011	438.181	1.014.831	231,60%
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti	2.061.150	2.061.150	-	0,00%
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca	2.247.725	2.238.871	8.854	0,40%
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	874.318	1.747.709	-873.391	-49,97%
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.373.407	491.162	882.245	179,62%
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	0	-	-
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	604.014	604.014	-	0,00%
B.II.1.d) Crediti v/prefetture	-	0	-	-
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	5.365.533	7.349.603	-1.984.071	-27,00%
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	4.073.419	4.161.373	-87.954	-2,13%
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	4.073.419	4.161.373	-87.954	-2,13%
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	3.646.511	3.670.014	-23.503	-0,64%
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	98.639	179.424	-80.785	-45,02%
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	0	-	-
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	328.269	311.935	16.334	5,24%
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	0	-	-
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	1.292.114	3.188.230	-1.896.116	-59,47%
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	1.292.114	3.188.230	-1.896.116	-59,47%
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	0	-	-
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	0	-	-
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	0	-	-
B.II.3) Crediti v/Comuni	-	10.170	-10.170	-100,00%
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	4.012.353	3.032.433	979.920	32,31%
B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.417.145	2.328.446	1.088.699	46,76%
B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	595.208	703.987	-108.779	-15,45%
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	1.786	-	1.786	-
B.II.6) Crediti v/Erario	175.144	37.096	138.048	372,14%
B.II.7) Crediti v/altri	16.763.935	18.199.539	-1.435.603	-7,89%
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	-	-
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	-	-	-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	-	-	-
B.IV) Disponibilità liquide	67.932.462	71.948.867	-4.016.405	-5,58%
B.IV.1) Cassa	51.646	51.646	-	0,00%
B.IV.2) Istituto Tesoriere	67.880.816	71.897.221	-4.016.405	-5,59%
B.IV.3) Tesoreria Unica	0	-	-	-
B.IV.4) Conto corrente postale	0	-	-	-
Totale B)	104.948.280	111.760.100	-6.811.821	-6,10%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
C.I) Ratei attivi	0	-	-	-
C.II) Risconti attivi	145.846	19.575	126.271	645,08%
Totale C)	145.846	19.575	126.271	645,08%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	178.756.257	188.174.696	-9.418.439	-5,01%
D) CONTI D'ORDINE				
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare	0	-	-	-
D.2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
D.3) Beni in comodato	4.322.516	4.145.655	176.860	4,27%
D.4) Altri conti d'ordine	1.844.250	1.771.114	73.136	4,13%
Totale D)	6.166.766	5.916.769	249.997	4,23%

**STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020			
			Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO						
A.I) Fondo di dotazione	2.522.724	2.522.724	-	0,00%		
A.II) Finanziamenti per investimenti	57.491.911	59.775.690	-2.283.779	-3,82%		
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	15.452.219	16.828.559	-1.376.341	-8,18%		
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	27.862.457	29.190.454	-1.327.997	-4,55%		
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	23.791.458	24.938.698	-1.147.240	-4,60%		
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	2.946.904	3.106.274	-159.370	-5,13%		
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	1.124.095	1.145.482	-21.388	-1,87%		
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	12.183.096	12.570.221	-387.125	-3,08%		
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.041.516	1.175.574	-134.058	-11,40%		
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	952.624	10.883	941.741	8653,68%		
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.370.941	1.497.435	-126.494	-8,45%		
A.IV) Altre riserve	100	-	100	-		
A.V) Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-		
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	9.169.723	-9.857.457	687.734	-6,98%		
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	4.247	10.271	-6.024	-58,65%		
Totale A)	52.220.200	53.948.663	-1.728.463	-3,20%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
B.1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-		
B.2) Fondi per rischi	9.984.109	11.505.273	-1.521.164	-13,22%		
B.3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	20.755.029	17.632.181	3.122.848	17,71%		
B.5) Altri fondi oneri	25.323.805	24.864.330	459.475	1,85%		
Totale B)	56.062.943	54.001.784	2.061.159	3,82%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
C.1) Premi operosità	-	-	-	-		
C.2) TFR personale dipendente	789.201	789.201	-	0,00%		
Totale C)	789.201	789.201	-	0,00%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
D.1) Mutui passivi	1.229.895	8.634.297	9.864.192	11.059.983	-1.195.791	-10,81%
D.2) Debiti v/Stato	16.470	-	16.470	24.342	-7.873	-32,34%
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	50.185	-	50.185	0	50.185	19301930,77%
D.4) Debiti v/Comuni	-	-	-	-	-	-
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	6.591.416	-	6.591.416	15.115.213	-8.523.796	-56,39%
<i>D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>	1.600.467	-	1.600.467	8.924.629	-7.324.162	-82,07%
<i>D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	-	-	-	-	-
<i>D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	-	-	-	-	-
<i>D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>	4.452.972	-	4.452.972	5.129.682	-676.711	-13,19%
<i>D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>	-	-	-	-	-	-
<i>D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	537.978	-	537.978	1.060.901	-522.923	-49,29%
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	628.407	-	628.407	579.467	48.940	8,45%
D.7) Debiti v/fornitori	25.175.619	-	25.175.619	25.028.771	146.847	0,59%
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-
D.9) Debiti tributari	5.855.256	-	5.855.256	5.579.467	275.789	4,94%
D.10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	5.708.379	-	5.708.379	6.026.374	-317.995	-5,28%
D.12) Debiti v/altri	14.087.631	-	14.087.631	14.857.320	-769.690	-5,18%
Totale D)	59.343.258	8.634.297	67.977.555	78.270.939	-10.293.383	-13,15%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
E.1) Ratei passivi	-	-	-	-	-	-
E.2) Risconti passivi	1.706.358	1.164.110	1.706.358	1.164.110	542.249	46,58%
Totale E)	1.706.358	1.164.110	1.706.358	1.164.110	542.249	46,58%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	178.756.257	188.174.696	178.756.257	188.174.696	-9.418.439	-5,01%
F) CONTI D'ORDINE						
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-	-	-
F.2) Depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-
F.3) Beni in comodato	4.322.516	4.145.655	4.322.516	4.145.655	176.860	4,27%
F.4) Altri conti d'ordine	1.844.250	1.771.114	1.844.250	1.771.114	73.136	4,13%
Totale F)	6.166.766	5.916.769	6.166.766	5.916.769	249.997	4,23%

"
UEJ GO C'FK"
EQP VQ'GEQP QO KEQ'"

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
			Importo	%
A.1) Contributi in c/esercizio	47.487.430	43.798.290	3.689.139	8,42%
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	32.918.854	28.967.530	3.951.324	13,64%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	256.907	2.256.575	-1.999.668	-88,62%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-	-	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	5.000	-5.000	-100,00%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	256.907	2.251.575	-1.994.668	-88,59%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	13.811.669	12.574.185	1.237.483	9,84%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	4.495.381	3.063.961	1.431.420	46,72%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	4.908.460	3.914.856	993.604	25,38%
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	3.340.961	4.263.110	-922.149	-21,63%
A.1.c.4) da privati	1.066.866	1.332.258	-265.392	-19,92%
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	500.000	-	500.000	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.216.081	-595.829	-620.252	104,10%
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.789.907	4.559.811	1.230.096	26,98%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	101.569.331	85.940.744	15.628.588	18,19%
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	81.225.597	68.589.236	12.636.361	18,42%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	19.454.465	16.178.980	3.275.485	20,25%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	889.269	1.172.528	-283.259	-24,16%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	18.990.729	33.841.349	-14.850.620	-43,88%
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.493.427	1.206.163	287.264	23,82%
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	4.074.657	5.004.302	-929.645	-18,58%
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	19.393	-	19.393	-
A.9) Altri ricavi e proventi	1.124.233	1.058.294	65.939	6,23%
Totale A)	179.333.027	174.813.125	4.519.902	2,59%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.1) Acquisti di beni	26.589.607	27.238.254	-648.647	-2,38%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	25.897.109	25.031.022	866.086	3,46%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	692.498	2.207.232	-1.514.734	-68,63%
B.2) Acquisti di servizi sanitari	36.991.606	24.089.539	12.902.066	53,56%
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.637.540	1.723.577	-86.037	-4,99%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	468	-	468	-
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	210.528	214.416	-3.889	-1,81%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	13.326.653	11.184.543	2.142.111	19,15%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	112.087	46.377	65.710	141,69%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.535.011	4.120.750	414.261	10,05%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	17.169.319	6.799.877	10.369.442	152,49%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	19.865.353	17.493.544	2.371.808	13,56%
B.3.a) Servizi non sanitari	18.774.219	16.330.251	2.443.968	14,97%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	895.250	1.039.070	-143.820	-13,84%
B.3.c) Formazione	195.884	124.224	71.660	57,69%
B.4) Manutenzione e riparazione	6.469.958	6.069.663	400.295	6,60%
B.5) Godimento di beni di terzi	2.640.538	1.891.943	748.595	39,57%

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
			Importo	%
B.6) Costi del personale	69.279.477	68.075.140	1.204.337	1,77%
B.6.a) Personale dirigente medico	21.085.879	19.857.346	1.228.533	6,19%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.708.153	3.660.313	47.840	1,31%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	26.454.399	26.944.316	-489.917	-1,82%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	2.422.711	2.265.619	157.093	6,93%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	15.608.335	15.347.546	260.789	1,70%
B.7) Oneri diversi di gestione	1.655.379	1.500.645	154.734	10,31%
B.8) Ammortamenti	5.386.197	6.368.917	-982.721	-15,43%
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	367.710	458.120	-90.410	-19,74%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	3.332.924	3.290.816	42.108	1,28%
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1.685.563	2.619.981	-934.418	-35,67%
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	328.470	3.777.026	-3.448.556	-91,30%
B.10) Variazione delle rimanenze	789.074	-2.376.601	3.165.674	-133,20%
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	417.996	-889.458	1.307.454	-146,99%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	371.078	-1.487.142	1.858.220	-124,95%
B.11) Accantonamenti	12.842.231	16.066.676	-3.224.445	-20,07%
B.11.a) Accantonamenti per rischi	1.472.894	1.837.393	-364.499	-19,84%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	8.853.462	8.314.381	539.081	6,48%
B.11.d) Altri accantonamenti	2.515.875	5.914.902	-3.399.027	-57,47%
Totale B)	182.837.887	170.194.747	12.643.141	7,43%
			-	-
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-3.504.860	4.618.379	-8.123.239	-175,89%
			-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			-	-
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	128	128	-0	-0,06%
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	178.280	290.059	-111.780	-38,54%
Totale C)	-178.152	-289.931	111.779	-38,55%
			-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-	-
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
			-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			-	-
E.1) Proventi straordinari	10.942.407	2.148.177	8.794.230	409,38%
E.1.a) Plusvalenze	-	-	-	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	10.942.407	2.148.177	8.794.230	409,38%
E.2) Oneri straordinari	1.730.845	1.150.246	580.599	50,48%
E.2.a) Minusvalenze	3.004	2.538	466	18,35%
E.2.b) Altri oneri straordinari	1.727.841	1.147.708	580.133	50,55%
Totale E)	9.211.562	997.931	8.213.631	823,07%
			-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	5.528.550	5.326.378	202.172	3,80%
			-	-
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			-	-
Y.1) IRAP	5.446.708	5.254.665	192.043	3,65%
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	4.359.891	4.342.562	17.329	0,40%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	275.158	242.198	32.960	13,61%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	811.659	669.904	141.755	21,16%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
Y.2) IRES	77.595	61.442	16.153	26,29%
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	5.524.303	5.316.107	208.196	3,92%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	4.247	10.271	-6.024	-58,65%

**UEJ GO C'FK"
TGF FKEQP VQ'HP CP\ KTKQ"**

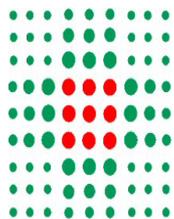
SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2021	31/12/2020
	<i>Valori in euro</i>		
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	4.247	10.271
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		0
(+)	ammortamenti fabbricati	3.332.924	3.290.816
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	1.685.563	2.619.981
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	367.710	458.120
	Ammortamenti	5.386.197	6.368.917
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-3.794.608	-4.760.183
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-280.050	-244.090
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-4.074.657	-5.004.272
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0
(-)	pagamenti SUMAI	0	0
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	0	0
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	328.470	3.777.026
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-3.484.556	0
	- Fondi svalutazione di attività	-3.156.086	3.777.026
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	12.842.231	16.066.676
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-10.781.071	-11.178.010
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	2.061.159	4.888.666
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	220.860	10.040.608
			0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisti	50.185	-103.337
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-8.523.796	2.101.475
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	48.940	-309.333
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-947.662	-482.179
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	275.789	47.238
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-317.995	102.506
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-777.562	-261.066
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-10.192.102	1.095.304
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	542.249	147.046
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	0	-2.075.390
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	328.602	1.174.323
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	10.170	-9.885
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-1.030.158	-371.228
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-138.048	11.650
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	3.375.807	-5.608.643
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	2.546.374	-6.879.172
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	782.773	-2.000.309
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	782.773	-2.000.309
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-126.271	6.734
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	-6.226.117	2.410.211

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2021	31/12/2020
			0
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			0
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-100.255	-461.836
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-79.441	-254.899
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-179.696	-716.735
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	0	0
(-)	Acquisto fabbricati	-400.730	-687.894
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.923.775	-1.733.657
(-)	Acquisto mobili e arredi	-134.316	-250.780
(-)	Acquisto automezzi	0	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	-18.323	-332.518
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-2.477.143	-3.004.848
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	1.530	1.680
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.459	859
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	2.989	2.539
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	543	14.605
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	543	14.605
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	1.094.509	882.613
B - Totale attività di investimento		-1.558.798	-2.821.826
			0
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	726.238	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	1.896.116	2.894.322
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	1.650.589	3.385.313
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	691.357	677.159
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	2.341.947	4.062.472
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.195.791	-1.163.082
C - Totale attività di finanziamento		3.768.509	5.793.712
			0
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		-4.016.405	5.382.096
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-4.016.405	5.382.097
			0
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

PQVC'K̄VGI TCVK̄C''
K̄FK̄G''

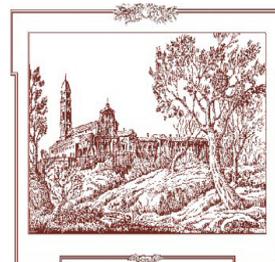
"
"
"
"

30	Etkgtk̄i gpgtck̄f k̄h̄qto c k̄pg'f gn̄dk̄pek̄'f øgutek̄ k̄q''	"	"	r ci 0'	'39"
40	Etkgtk̄f k̄'xcn̄wc k̄pg'cf qwc'k̄r gt'rc'tgf c k̄pg'f gn̄dk̄pek̄'f øgutek̄ k̄q''	"	"	r ci 0''	'3: "
50	F cvk̄'tgr'v̄k̄'cn̄r' gtuqpcrg''	"	"	r ci 0''	'43"
60	K̄ o qdk̄k̄ c k̄pk'o cvgtck̄'g'lo o cvgtck̄'k̄'	"	"	r ci 0''	'47"
70	K̄ o qdk̄k̄ c k̄pk'h̄pcp k̄ctlg''	"	"	r ci 0''''	'53"
80	Tko cpgp g''	"	"	r ci 0''	'57"
90	Etgf k̄k̄''	"	"	r ci 0''''	'5: "
: 0	Cv̄k̄k̄«'h̄pcp k̄ctlg'ej g'pqp'equk̄w̄ueqpp'lo o qdk̄k̄ c k̄pk'	"	"	r ci "	'73"
; 0	F kur qpkdk̄k̄«'h̄s w̄f g''	"	"	r ci 0''	'75''
320	Tcv̄k̄'g'tueqpv̄'cv̄k̄k̄''	"	"	r ci 0''	'76"
330	Rcv̄lo qpk̄'pgw̄q''	"	"	r ci 0''''''	'77"
340	Hqpf k̄r gt'tuej k̄'g'qpgtk̄'	"	"	r ci 0''''	'7: "
350	Vtcwco gpv̄'f k̄h̄pg'ter r qt v̄''''	"	"	r ci 0''''	'93"
360	F gdk̄k̄''	"	"	r ci 0''	'94"
370	Tcv̄k̄'g'tueqpv̄'k̄r cuuk̄k̄'	"	"	r ci 0''	' : 2"
380	Eqpv̄'k̄f øqtf k̄pg''	"	"	r ci 0''	' : 4"
390	Eqpv̄'k̄dw̄'k̄p'eqpv̄'gugtek̄ k̄q''''	"	"	r ci 0''	' : 5"
3: 0	Rtqxgpv̄'k̄'g'tlecxk̄'f k̄xgtuk̄'	"	"	r ci 0''''	' : 4"
3; 0	Ces w̄k̄k̄'f k̄'dgpk̄'	"	"	r ci 0''''	' : : "
420	Ces w̄k̄k̄'f k̄'ugt x̄k̄ k̄'	"	"	r ci 0''''	'322"
430	Equk̄'f gn̄r' gtuqpcrg''	"	"	r ci 0''''	'336"
440	Qpgtk̄'f k̄xgtuk̄'f k̄'i ḡuk̄qpg''	"	"	r ci 0''''	'33; "
450	Ceepv̄qpc o gpv̄'k̄'	"	"	r ci 0''''	'342"
460	Rtqxgpv̄'k̄'g'qpgtk̄'h̄pcp k̄ctk̄'	"	"	r ci 0''''	'344"
470	Tḡw̄h̄ej g'f k̄'xcmtg'g'f k̄'cv̄k̄k̄«'h̄pcp k̄ctk̄'	"	"	r ci 0''''	'345"
480	Rtqxgpv̄'k̄'g'qpgtk̄'w̄tcqtf k̄pctk̄''	"	"	r ci 0''''	'346"
490	O qf gm̄' 'O k̄pv̄gtk̄crg'EG''	"	"	r ci 0''''	'349"
4: 0	O qf gm̄' 'O k̄pv̄gtk̄crg'UR''	"	"	r ci 0''''	'35: "



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA

Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



"
"
"
"
"
"
"

nota integrativa

"
"

DKNCPEKQ'''
F GNNøGUGTEK KQ'''
4243''

30 Et ləgt ki gpgt crkf khqto c| kppg'f gn'dkrpekq'f kəugt ek lq'

Ki'dkrpekq'f k'gugtek lq"³"equrkwksq'f cmq"ucvq"r cvtko qpkcrg."f cn'eqpvq"geppqo leq."f cn'tgpf leqpvq" hpcp| kctkq"gf cmc"r tgugpvq"pqvc"kpvi tcvkxc."gf "³"eqttgf cvq"fcme"tgr| kppg'uwnr"i gunkppg0'Guuq"³" ucvq"r tgf kur quvq"ugeqpf q'rg'f kur quk kpk'f gn'F 0'Ni u03: 14233."s vkpf k'heqpf q'tkhtko gpvq'cn'Eqf keg" Ekxkr" g"ck'Rtlpekr k'Eqpvcdrk"P c| kppcrk'*QE+"hewq"ucvq" s wepvq" f khqto go gpvg"r tgxkvq" f cmq" uvguuq" F 0' Ni u03: 14233" g" uweeguukxg" o qf khlej g" g" kpvi tc| kpk" papej ² " f ck' uweeguukxk' f getgk' o kpvgtkrk'f k'cwwc| kppg0'

Ne"r tgugpvq"pqvc"kpvi tcvkxc."kp"r ctveqrtg."eqpvkpgg"wwg"rg"khqto c| kpk'tlej kvg" f cn'F 0'Ni u0 33: 14233" g"u0 00"papej ² " f ck'uweeguukxk'f getgk' o kpvgtkrk'f k'cwwc| kppg0'Hqtpkueg'kpqmg"wwg"rg" khqto c| kpk'ur r go gpvctk"pej g'ug"pqp"ur gekheco gpvg'tlej kvg" f c" f kur quk kpk'f k'rgi i g."tkgpwv" pgeguuctk" c" f ctg"wpc"ter r tgugpvq| kppg"xgtkktc" g"eqttgwc" f gk'hwk'c| kppf crk'g"kp"qwego r gtep| c"cn' r quwrcvq" f gmc"ej kctg| c" f gn'dkrpekq0'

Nq"ucvq"r cvtko qpkcrg."ki'eqpvq"geppqo leq."ki'tgpf leqpvq" hpcp| kctkq" g"rc"pqvc"kpvi tcvkxc"uqpq"ucvq" r tgf kur quk'kp"wpk«" f k' gwtq0' Ncttqvqpf co gpvq"³ ucvq" gugi vkq" cmwpxk«" kphgtktg"r gt" f geko crk' kphgtktk'c"2.7'Gwtq" g"cmwpxk«"ur gktgt' r gt' f geko crk' r ctk'q"ur gktktk'c"2.7'Gwtq0'

Gxgpwcrkf gtqi j g'cn' t lpekr kq'f kəqpvkpwk«'f k'cr r ilec| kppg'f gk'et ləgt kf k'xcnwc| kppg<'

I GP 3"6'P Q"	P qp"uk'uqpq"xgtkhecvk'ecuk'geeg kppcrk'ej g"ko r qpi cpq" f k'f gtqi ctg"cmg" f kur quk kpk' f k'rgi i g0'
---------------	--

Gxgpwcrk'ekukf kpp'eqo r ctcdkks«'f gmg'xqekt kur gwq'cn'gugtek lq'f tgegf gpvg<'

I GP 4"6'P Q"	K etkgtk' wkrk cvk' pgrc" hqto c kppg' f gn' dkrpekq" pqp" uk' f kequvcpq" f ck' o gf guko k wkrk cvk' r gt"rc" hqto c kppg' f gn' dkrpekq" f gn' r tgegf gpvg" gugtek lq."kp"r ctveqrtg" pgrc' xcnwc kpk'g'pgrc"eqpvkpwk«' f gk'o gf guko k' r tlpekr k0'
---------------	---

I GP 5"6'P Q"	Vwwg"rg" xqek' tgrvkg" cmq" ucvq" r cvtko qpkcrg."cn' eqpvq" geppqo leq" g" cn'tgpf leqpvq" hpcp kctkq" f gm'gugtek lq" r tgegf gpvg" uqpq" eqo r ctcdk' eqp" s wmg" f gn' r tgugpvq" gugtek lq" g'pqp"uk" ³ 'tguq'pgeguuctk'c'wep'cf cwco gpvq0'
---------------	---

Cnt g'khqto c| kpk'f k'ectcwtg'g'i gpgt crg.'tgr vkg'c'm'e'eqpxgtukppg'f gk'xcmt k'

I GP 266P Q"	P gn'eqtuq" f gm'gugtek lq" pqp"uqpq"ucvq" ghgwvcvq" eqpxgtukppk' f k' xqek' f k' dkrpekq" gur tguug'cm'qtiki kpg'kp"o qpgvc' f k'xtuc' f cm'Gwtq0'
--------------	---

40 Et ləgt kʰ kʰcɛnwɛ | kʰpɔ'f qwɛvɛkʰt gʰt 'hɛ' t gʰf c | kʰpɔ'f ɡɛɪlɛk pɛkʰf kʰgʰt eɪ kʰ

"

Ki' dɛkɛpɛkʰ f k' gʰgʰtɛk kʰ³ "nɔ" utwɔ gʰvɔ f k' kʰhɔtɔ c | kʰpɔ' r cʰtɔ qʰkɛɪ. "hɛpɛp | kɛtɛ" gʰf "gɛqʰqɔ kɛc" f gʰmɛ | kʰpɛ c' uɛpɛkɛtɛk' O' Rgɛj² "r quuc' uɛqɛi gʰt g' vɛɪ hɔp | kʰpɔ. "ki' dɛkɛpɛkʰ³ "uɛvɔ t gʰf c vɔq' eqp' ej kɛtɛ | c." equ' f c' tɛrr t gʰgʰvɛtɛg" kʰ" o qf q' xgʰt kʰgʰt q" g" eqtt gʰvɔq" nɛ" ukwɛ | kʰpɔ' r cʰtɔ qʰkɛɪ" g" hɛpɛp | kɛtɛ" f gʰmɛ | kʰpɛ c' g' kʰi' t kʰuɛvɛvɔq' gɛqʰqɔ kɛq' f gʰmɛ gʰgʰtɛk kʰ0

Ng' ectɛwɛt kʰvɛj g' uqʰr tɛ" o gʰp | kʰpɛvɔg' uqʰp q' uɛvɔg' cuukɛwɛvɔg. "nɛ f f q x g' p gɛguuct kʰ. "f c mɛkʰpʰgʰt kʰ gʰvɔq' f k' kʰhɔtɔ c | kʰpɛk' eqo r ɪgo gʰvɛt kʰ0 U' g' xk³ "uɛvɔ" f gʰt qɛi c' c mɛg' f kʰr qʰkʰ kʰpɛk' f k' r ɪgi i g. "guuc³ "uɛvɔ" o q v k x c v" g' p g' uqʰp q' uɛvɔk' gʰr rɛkɛvɔk' i r k' gʰhɛwɛk' uɛwɛ" ukwɛ | kʰpɔ' r cʰtɔ qʰkɛɪ. "hɛpɛp | kɛtɛ" gʰf "gɛqʰqɔ kɛc" f gʰmɛ | kʰpɛ c' p g mɛ" r t gʰgʰvɔg' p q v c' kʰvɛi t c v k x c 0

Nɛ' xɛnwɛ | kʰpɔ' f g mɛ" x q e k' f k' dɛkɛpɛkʰ³ "uɛvɔ" hɛwɛ" kʰr kɛ c p f q u k' c k' r t k p e k' k' f k' r t w f g p | c" g' eqo r g v g p | c." v g p g f q" eqp v q" f g mɛ" h w p | k p g" g e q p q o k e c" f g mɛ g n g o g p v q" c w k x q" g" r c u u k x q" e q p u k f g t c v q" g" p g mɛ" r t q u r g v k x c" f g mɛ" e q p v k p w c | k p g" f g mɛ v k x k x 0

Nɛr r rɛc | kʰpɔ' f g n' r t k p e k' k' f k' r t w f g p | c" j c" eqo r q t v c v q" nɛ" xɛnwɛ | kʰpɔ' k p f k x k' w c r g" f g i r k' g r g o g p v k' eqo r q p g p v k' r g" u k p i q r g" r q u v g" q" x q e k' f g mɛ" c w k x k x" q" r c u u k x k x. "r g t" g x k e t g" eqo r g p u k' t c" r g t f k g" e j g" f q x g x c p q" g u u g t g' t k e a p q u e k w g" g' w k r k' f c' p q p' t k e a p q u e g t g' l p' s w c p v q' p q p' t g c r k | c v k 0

Kʰ" q w g o r g t c p | c" c n' r t k p e k' k' f k' e q o r g v g p | c." n g h g w q" f g m g" q r g t c | k p k' g" f g i r k' c n t k' g x g p v k' 3 " u v c v q" t k g x c v q" e q p v e d k n o g p v g" g' c w t k d w k q" c m g u g t e k' k' c n' s w e r g' v e r k' q r g t c | k p k' g f" g x g p v k' u k' t k h g t k u e q p q. "g' p q p" c' s w g m q' k p' e w k' u k' e q p e t g v k | c p q' k t g r v k k' o q x k o g p v k' f k' p w o g t c t k q" k p e c u u k' g' r c i c o g p v k 0

Kɛt k g t k' f k' x c n w ɛ | k p g" c f q w c v k' u q p q' u k p v g k | c v k' p g m c" v d g m c" e j g' u g i w g 0

"

"

Rquɛ'f kʰɛɪlɛk pɛkʰ	Et ləgt kʰf kʰcɛnwɛ kʰpɔ'
<p>Ko o qdɛkʰ c kʰpɛkʰ ko o c v g t k e r k'</p>	<p>Uqʰp q' kʰuɛt k w g" c n' e q u v q" f k' c e s v k u v q" q" f k' r t q f w k p g. "k p e n u k' k' e q u k' c e e g u u q t k' g" n k x c" k p" s w c p v q" p q p" f g v t c k d k g 0 U q p q" g u r q u v g" k p" d k r e p e k' c n' p g w q" f g i r k' c o o q t v c o g p v k' g h g w w c k' p g n' e q t u q" f g i r k' g u g t e k' k 0</p> <p>Ng' c r k s v a v g" f k' c o o q t v c o g p v q" u q p q" s w g m g" h k u c v g" f c n' F O n i u 0' 33: 14233" g" u 0 0 0' p q p e j² "f c k' u w e e g u u k x k' f g e t g v k' o k p k u g t k e r k' f k' c w w c k p g 0</p> <p>N k u e t k' k p g" t c" r g" k o o q d k r k c k p k' f g k' e q u k' f k' k o r k p v q" g' f k' c o r r k c o g p v q." f k' t e g t e c" g' u x k w r r q" c x x k p g" e q p' k i' e q p u g p u q" f g n' E q n g i k q" U k p f c e c r g 0</p>
<p>Ko o qdɛkʰ c kʰpɛkʰ o c v g t k e r k'</p>	<p>Uqʰp q' kʰuɛt k w g" c n' e q u v q" f k' c e s v k u v q" q" f k' r t q f w k p g. "k p e n u k' k' e q u k' c e e g u u q t k' g" n k x c" k p" s w c p v q" p q p" f g v t c k d k g 0 U q p q" g u r q u v g" k p" d k r e p e k' c n' p g w q" f g k' t g r v k k' h q p f k' f k' c o o q t v c o g p v q 0</p> <p>Ng' c r k s v a v g" f k' c o o q t v c o g p v q" u q p q" s w g m g" h k u c v g" f c n' F O n i u 0' 33: 14233" g" u 0 0 0' p q p e j² "f c k' u w e e g u u k x k' f g e t g v k' o k p k u g t k e r k' f k' c w w c k p g 0</p> <p>K' h c d d t k e c v k' f k' r t k o q" e q p h g t k o g p v q" u q p q" u v c k' k u e t k w k' u w w c" d c u g" c n' x c n t g" e c v u v e r g" k p e t g o g p v c v u k' p g n' e q t u q" f g i r k' g u g t e k' k' r g t" g h g w q" f g m g" o k i r k q t g." c o o q f g t p c o g p v k' c o r r k c o g p v k' c f" g u u k' c r r q t v c v k 0</p> <p>K' e q u k' f k' o c p w g p k p g" g" t k r c t c k p g" e j g" p q p" t k x g u v q p q" e t c w g t g" k p e t g o g p v c v x q" f g n' x c n t g" g l q" f g m c" h w p k p c r k x" f g k' d g p k' u q p q" c f f g d k c v k' c n' e q p v q" g e q p q o k e q' f g m g u g t e k' k q' k p' e w k' u q p q' u q u v g p w k 0</p> <p>"Ng" u r g u g" f k' o c p w g p k p g" g" t k r c t c k p g" c x g p k' p c w t c" k p e t g o g p v c v x c" u q p q" k o r w c v g" c m c v k x q" r c v t k o q p k e r g" g. "u w e e g u u k x c o g p v g. "c o o q t v k c v g 0</p> <p>"Ng" k o o q d k r k c k p k' e j g." c m c" h p g" f g m g u g t e k' k q." r t g u g p v c p q" w p" x c n t g" f w t g x q m g p v g" k p h g t k q t g" t k u r g v q" c n' t g u k f v q" e q u v q" f c" c o o q t v k c t g" x g p i p q p" k u e t k w g" c" v e r g" o k p q t" x c n t g 0 S w g u v q" p q p" x l g p g" o c p v g p w q" u g" p g i r k' g u g t e k' k' u w e e g u u k x k' x g p i p q p" o g p q' r g' t c i k p k' f g m c" u x c n w c k p g" g h g w w c v 0</p> <p>P q p" u q p q" c u u q i g w e d k r k' c f" c o o q t v c o g p v q" g" p q p" u q p q" k p u g t k k' p g n' t g i k u t q" f g m z p x g p v c t k q' k d g p k f g h p k d k k' e q o g' f k' g r g x c v q" x c n t g" c t v u k e q. "p q p" w k r k c v k' p g m c o d k q" f g m c v k x k x" k u k w k p c r g" g" p q p" r t q f w k x k' f k' t g f f k q. "c p e j g" k p" e q p u k f g t c k p g" f g m c" n q t q" k p c r k g p e d k r k x" r g t" k' x l p e q r k' u v q t k e q" c t v u k e k' e j g" i t c x c p q" u w' f k' g u u k 0 V e r k' d g p k' u q p q" u v c k' q t k i k p e t k c o g p v g" k u e t k w k' p g m q" u v c v q"</p>

	r cvtko qplcrq'cf "3'ntc'ecf cwpq."cwwcm gpvg'gur tguuk'kp'egpvuko k'f k'gwq0" Ng'ko o qdtkk c kppk'o cvgtkrk'gxgpwcm gpvg'f gvgpwwg'kp'dcug'c'eqpvcwk'f k' ngculpi " hpcp kctkq" xgpi qpq' eqpvcdkk cvg' ugeqpf q' s wcpvq' r tgxkuvq' f cmc" xli gpvg'pqto cvxc'kcnkpc."m"s wcrq' r t g x g f g' m c f f g d k q' c' e q p v q' g e q p q o l e q' r g t' e q o r g v g p c' f g k' e c p q p k' n k p f k e c k a p g' f g m k o r g i p q' r g t' e c p q p k' c' u e c f g t g' p g k' e q p k' f a t f k p g' g' n k p u g t k o g p v q' f g n' e g u r k g' v c' n g' k o o q d k k c k a p k' u a m' c m c v a q' f g n' t k u e c v a q' 0
Vksqk'	Uppq "kuetkwk' cni' o kpat' xcmrtg' vc' ki' r tgl q' f aces wkuq' g' s wcpvq' 3' r quukdkg' tgerk ctg' uwm' dcug' f gmcpf co gpvq' f gni' gtecvaq' 0
Rct vgekr c kppk'	Uppq "kuetkwg' cni' equvq' f k' ces wkuq' q' f k' uqvuetk' kppg." gxgpwcm gpvg' tgvk' k e c v q' r g t' t k h g w g t g' r g t f k g' r g t o c p g p v k' f k' x c m r t g 0' V c r g' o k p q t' x c m r t g' p q p' x g t t < " o c p v g p w a q' p g i n k' g u g t e k' k' u w e e g u u k k' s w c m r t c' x g p i c p q' o g p q' n g' t c i k a p k' f g m c' u x c n w c k a p g' g' h g w w c v 0'
Tlo cpgp g'	Ng' t k o c p g p g' f k' o c v g t k g' r t k o g. " c w u k n k t k g' g' r t q f q w k' h p k k' f k u k p v g' k p' u c p k c t k g' g' p q p' u c p k c t k g. " u a p q' u c v g' t k r g x c v g' f c m c' r t q e g f v t c' f k' o c i c k p q' c n' 53 B4' g' x c m r t k c v g' c n' e q u v q' o g f k q' r q p f g t c v q' f k' r g t k f q 0' Cf " geeg' kppg' f gm' i keeg' g' f gni' o ci c k p q' f g m c' Dcpec' f gni' Vguuwq' O wueqm/ Ue' g r g v t l e q' m' e w k' x c m r t k c k a p g' x l g p g' f g h k p k c' u g e q p f q' k' e t k v g t k' k p f k e c k' f c n' V c t k h c t k q' W p l e q' P c k a p c r g = " v r k' t k o c p g p g' x g p i q p q' g u r q u v g' u g r c t c v o g p v g' v c' n g' t k o c p g p g' u c p k c t k g 0'
Etgf ksk'	Uppq "gur quk' cni' r tguwo kdkg' xcmrtg' f k' tgerk q0' Næf gi wco gpvq' f gni' xcmrtg' p q o k p c r g' f g k' e t g f k k' c n' x c m r t g' r t g u w p v q' f k' t g e r k q' 3' q w g p w a q' c w t c x g t u q' n g u r q u k' k a p g' c n' p g w a q' f g n' e q t t g r e v q' h a p f q' u x c n w c k a p g' e t g f k k' k u k w k a q' k p' e q p u k' f g t c k a p g' f g m g' e q p f k' k a p k' g e q p q o l e j g' i g p g t c r k' f g n' f g d k a t g' g' f g n' e q p p g u u q' t k u e j k q' f k' l p u r k g p c 0'
Fkur qpldkk«'''''''' ris wlf g'	Uppq "kuetkwg' kp' dkrcpek' cni' hq' xcmrtg' p q o k p c r g 0'
Tcvkg' t k u e p v k'	Uppq "ucv' f g v g t o k p c v' u g e q p f q' k i' e t k v g t k q' f g m g' h g w k x c' e q o r g v g p c' v g o r q t c r g' f g m g u g t e k' k q 0'
Rcvtko qplq' p g w a q'	K e q p v t k d w k' r g t' t k r k c p a q' r g t f k g' u a p q' t k r g x c v k' e q p' n g' o q f c r k k' r t g x k u v g' f c n' F 0' N i u 0 3: 4 2 3 3 " g' u 0 0' k' p q e j 2' f c k' u w e e g u u k k' f g e t g v k' o k p k u g t k c r k' f k' c w w c k a p g 0' K e q p v t k d w k' k p' e q p v q' e c r k c r g' u a p q' t k r g x c v k' e q p' n g' o q f c r k k' r t g x k u v g' f c n' F 0' N i u 0 3: 4 2 3 3 " g' u 0 0' k' p q e j 2' f c k' u w e e g u u k k' f g e t g v k' o k p k u g t k c r k' f k' c w w c k a p g 0' N æ c o o q t v o g p v q' f g k' d g p k' c e s w k u c v k' k p' u q u k w k' k a p g' f k' d g p k' h p c p k c v k' e q p' e q p v t k d w k' k p' e q p v q' e c r k c r g' q' e q p h g t k o g p v k' e j g' u k p q' u c v k' c r k g p c v k' q' f g u k p c v k' c m c' x g p f k c. " x l e p g' u v g t k r k c v q 0' R g t' k' d g p k' f k' r t k o q' e q p h g t k o g p v q. " m' u v g t k r k c k a p g' f g i r k' c o o q t v o g p v k' c x x l g p g' o g f k e p v g' u a t p q' c' e q p v q' g e q p q o l e q' f k' s w a v g' f g m c' x q e g' f k' R c v t k o q p l q' P g w a q' o h p c p k c o g p v k' r g t' d g p k' f k' r t k o c' f q a c k a p g 0'
Hqpf q' lo r quvg'	K i' h a p f q' k o r q u v g' c e e q i r k g' g x g p w c r k' c e e c p v q p c o g p v k' f k' p c w t c' v k d w c t k c' t g r e v k k' c' u k w c k a p k' r g t' n g' s w e r k' p a p' g u k u q p q' e q p f k' k a p k' f k' l p e g t v g c' v r k' f c' r t g h i w t c t g' n g u k u v p c' f k' x g t k' g' r t q r t k' f g d k k' p g k' e q p h t a p v k' f g m c o o k p k u t c k a p g' h p c p k c t k c'
Hqpf k' r g t' t k u e j k' g' q p g t k'	K h a p f k' r g t' s w a v g' k p w k k c v g' f k' e q p v t k d w k' u a p q' e q u k w k k' f c' c e e c p v q p c o g p v k' f g v g t o k p c v k' e q p' n g' o q f c r k k' r t g x k u v g' f c m c t c 0 4; " e q o o c' 3. " n g w 0' g' f g n' F (N i u 0' 3 3: 4 2 3 3 " g' u 0 0' k' p q e j 2' f c k' u w e e g u u k k' f g e t g v k' o k p k u g t k c r k' f k' c w w c k a p g 0' K' h a p f k' r g t' t k u e j k' g' q p g t k' u a p q' e q u k w k k' f c' c e e c p v q p c o g p v k' g h g w w c v k' c m q' u e q r q' f k' e q r t k g' r g t f k g' q' f g d k k' f k' p c w t c' f g v g t o k p c v k' g' f k' g u k u v p c' e g t v c' q' r t a d c d k g. " e j g' c m c' f c v c' f k' e j k u w t c' f g m g u g t e k' k q' u a p q' k p f g v g t o k p c v k' p g m c o o q p v t g' g l q' p g m c' f c w c' f k' u r t c x x g p k g p c. " u g e q p f q' s w c p v q' r t g x k u v g' f c m c t c 0 4; . " e q o o c' 3. " n g w 0' i' + f g n' F (N i u 0' 3 3: 4 2 3 3 " g' f c k' u w e e g u u k k' f g e t g v k' o k p k u g t k c r k' f k' c w w c k a p g 0'
Rt go kq' qr gt quk«' o gf lekUWO CK'	~ " f g v g t o k p c v q' u g e q p f q' n g' p q t o g' g' f k u r q u k' k a p k' e q p v g p w g' p g m c' E a p x g p k a p g' W p l e c' P c k a p c r g' e j g' t g i q n e p q' n c' f g v g t o k p c k a p g' f g n' r t g o k q' f k' q r g t q u k k' f g k'

	o gf lek'UWO C K'pqp"uqpq'r tguqp'k'hi wtg'r tqhgukqpcrk'r gt'ng's wcrk ³ 'r t gxlwq" næecpvpco gpvq'r tgo kq'qr gtquk«'O gf lek'UWO C Kc"ectleq'f gmKukwwq0'
VHI''	Tcr r tguqpvc" nqhgwxq" fgdkq" o cwtcvq." kp" eqphqto k«" cmc" ngi i g" g" ck' eqpvcw'xki gpvq'pqp"uqpq'r tguqp'k'hi wtg'r tqhgukqpcrk'r gt'ng's wcrk ³ 'r t gxlwq" næecpvpco gpvq"VHI" c"ectleq'f gmKukwwq0'
Fgdkk'	Uqpq'tkqxcvk'cn'ntq'xcmtg'pgo kpcrg0'
Tlecxkg'èquk'	Uqpq" tkqxcvk' ugeqpf q" k' r tkpek'k' f gmc" r twf gp c" g" f gmc" eqo r gvgp c" geqpqo lec."cpej g'o gf kcpvg'hzuetk kqpg'f gk'tgrvkk'tcvgk'g'tkueqpv0'
Ko r qug'lwml' tgf f lq''	Uqpq'f gvgto kpcvg'ugeqpf q'ng'pqto g'g'ng'crks wqvg'xki gpvq'
Eqpvkf øqf lpg''	Ko r gi pk'g'i ctcpl'kg'uqpq'kpf lec'k'pgk'eqpvkf)qtf kpg'cn'ntq'xcmtg'eqpvcwwcrg" tgukf wq0'Kdgpk'f k'vgt k'uqpq'kpf lec'k'pgk'eqpvkf øqf lpg'kp"dcug'cn'ntq'xcmtg" f k'o gtecvg'cn'bo qo gpvq'f gmKpi tguuq'kp" c kpgf c0'

3. Dati relativi al personale

"

Dati sull'occupazione al 31.12.2021

"

"

"

"

"

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	di cui in part-time al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui in part-time al 31/12/2021	T12	T12	T13
					Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	845	22	843	19	9.446	28.367.547	9.780.535
Dirigenza	241	2	242	3	2.769	12.879.597	6.432.714
- Medico - veterinaria	198	1	200	3	2.281	10.766.947	5.658.437
- Sanitaria	43	1	42	0	488	2.112.650	774.277
Comparto	604	20	601	16	6.677	15.487.950	3.347.821
- Categoria Ds	29	0	27	0	324	903.156	437.060
- Categoria D	575	20	574	16	6.353	14.584.794	2.910.761
- Categoria C							
- Categoria Bs							
RUOLO PROFESSIONALE	8	0	9	0	102	395.179	129.402
Dirigenza	8	0	9	0	102	395.179	129.402
Livello dirigenziale	8	0	9	0	102	395.179	129.402
Comparto	0	0	0	0	-	-	-
- Categoria D							
RUOLO TECNICO	290	22	284	18	3.070	6.174.912	1.105.046
Dirigenza	10	0	10	0	120	454.830	217.595
Livello dirigenziale	10	0	10	0	120	454.830	217.595
Comparto	280	22	274	18	2.950	5.720.082	887.451
- Categoria Ds	1	0	1	0	12	30.462	3.795
- Categoria D	40	4	42	2	437	992.389	132.236
- Categoria C	23	1	17	0	204	514.868	96.488
- Categoria Bs	138	6	141	6	1.453	2.721.798	495.567
- Categoria B	46	6	43	6	496	893.734	120.847
- Categoria A	32	5	30	4	348	566.832	38.517
RUOLO AMMINISTRATIVO	205	16	205	13	2.322	5.330.221	871.596
Dirigenza	8	0	10	0	120	455.840	236.523
Livello dirigenziale	8	0	10	0	120	455.840	236.523
Comparto	197	16	195	13	2.202	4.874.381	635.073
- Categoria Ds	10	0	10	0	120	317.325	74.803
- Categoria D	70	5	63	5	728	1.772.007	233.946
- Categoria C	101	11	111	8	1.221	2.462.417	297.928
- Categoria Bs	3	0	3	0	36	68.340	6.953
- Categoria B	13	0	8	0	96	254.291	21.444
- Categoria A							
RUOLO RICERCA SANITARIA	53	3	52	3	610	1.595.980	22.946
Comparto	53	3	52	3	610	1.595.980	22.946
- Categoria Ds	35	1	35	1	413	1.101.995	19.602
- Categoria D	18	2	17	2	198	493.985	3.344

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).

"

"

"

"

PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2020 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2020 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2021 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2021 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	6	4	8	6
Dirigenza	2	1	2	3
- Medico - veterinaria	2	1	2	3
- Sanitaria				
Comparto	4	3	6	3
- Categoria Ds		1		1
- Categoria D	4	2	6	2
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	3	0	2	1
Dirigenza	0	0	0	1
Livello dirigenziale				1
Comparto	3	0	2	0
- Categoria Ds				
- Categoria D	1			
- Categoria C				
- Categoria Bs	2		2	
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	2	1	3	1
Dirigenza	0	0	1	0
Livello dirigenziale			1	
Comparto	2	1	2	1
- Categoria Ds				
- Categoria D	1	1	1	1
- Categoria C	1		1	
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0

"

"

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2021
RUOLO SANITARIO	16	0	17	0
Dirigenza	16		17	
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	1	0	0	0
Dirigenza	1			
Comparto				
RUOLO TECNICO	2	1	3	1
Dirigenza			1	
Comparto	2	1	2	1
RUOLO AMMINISTRATIVO	1	0	1	0
Dirigenza				
Comparto	1		1	
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0

"

"

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2020	uomini anno - anno 2021
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

"

"

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2020	uomini anno - anno 2021
RUOLO SANITARIO	4	13
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	4	13
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	3	4
Dirigenza		
Comparto	3	4
RUOLO AMMINISTRATIVO	4	2
Dirigenza		
Comparto	4	2

"

"

"

"

"

"
"
"

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2020	uomini anno - anno 2021
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

" "

"
"
"
"

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	0			0	0										0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>				0	0										0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	1.665.959			-1.665.959	0										0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.514.692			-1.514.692	0										0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	884.219			-461.668	422.551					100.255				-119.943	402.863
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	609.524			-210.170	399.354									-86.311	313.043
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0				0										0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	4.393.578	0	0	-3.860.243	533.334	0	0	0	79.441	0	0	0	-247.767	365.008	
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	2.737.937	0	0	-2.424.992	312.945	0	0	0	0	0	0	0	-32.337	280.608	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0										0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0			0	0										0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	0			0	0										0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>				0	0										0
AAA180	Pubblicità	0			0	0										0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>				0	0										0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	4.393.578			-3.860.243	533.334					79.441				-247.767	365.008
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	2.737.937			-2.424.992	312.945									-32.337	280.608
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	6.943.755	0	0	-5.987.869	955.886	0	0	0	179.696	0	0	0	-367.710	767.871	
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	4.862.153	0	0	-4.149.854	712.299	0	0	0	0	0	0	0	-118.648	593.651	

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

"

F GVVCI NQ'EQUVKFKTEGTEC'G' UXKNWRRQ"	O QXRO GPVKFGNNUGTEK IQ"			CNVTG'PHQTO C\ IQPK'	
	Xcmt g" lpk kcg"	kpet go gpvk'	Xcmt g" hpcrg"	T ci kqpklaet k kqpg"	Gut go kf gi' xgt dcr g'f gi' Eqngi kq' Upf cecrg"
EQUVKFKTEGTEC.'UXKNWRRQ"	0		0	""	""
"				""	""
"				"	"

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

"

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

"

"

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti		
AAA290	Terreni disponibili	32.234				32.234										32.234
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	32.234				32.234										32.234
AAA300	Terreni indisponibili	0				0										0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0										0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	173.849			-122.356	51.493									-4.544	46.950
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	173.849			-122.356	51.493									-4.544	46.949
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	112.554.798			-46.845.047	65.709.751				59.218					3.328.380	62.440.589
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	88.533.272			-40.990.092	47.543.180				59.218					2.623.296	44.979.102
AAA380	Impianti e macchinari	662.124			-662.124	0										0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	662.124			-662.124	0										0
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	38.424.013			-35.381.854	3.042.159				1.923.775					-1.530	1.419.386
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	30.432.715			-29.319.288	1.113.427										1.138.953
AAA440	Mobili e arredi	8.123.731			-7.741.886	381.845				134.316					-1.459	-206.891
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.623.967			-4.584.694	39.273										-147.165
AAA470	Automezzi	265.924			-251.187	14.737										-5.406
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	204.777			-190.040	14.737										-5.406
AAA500	Oggetti d'arte	5.854				5.854										
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	11.083.727			-10.756.823	326.904				18.323						-53.880
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	9.119.791			-9.273.435	-153.644										-36.645
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	5.814.301				5.814.301				341.512						
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	177.140.556	0	0	-101.761.278	75.379.278	0	0	0	2.477.143	0	0	0	-2.989	5.018.487	72.834.946
"	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	133.782.729	0	0	-85.142.029	48.640.700	0	0	0	59.218	0	0	0	3.956.009	-	44.743.909
"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"
"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
Attrezzature informatiche
Attrezzature informatiche per la ricerca
Beni strumentali diversi
Beni strumentali diversi per la ricerca
Totale

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
5.029.834,82	-4.813.918,98	215.916
3.476.631,25	-3.469.436,37	7.195
1.682.723,63	-1.614.488,63	68.235
891.656,88	-891.656,88	0
11.080.847	-10.789.501	291.346

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
acconti a fornitori per acq. Immobilizzazioni materiali (terreno)	MUTUO	33.347			33.347
LAVORI					
H 28/703 APPALTO INTEGRATO 2012 - AMPLIAMENTO PER AMBULATORI ATTIVITA' LIBEROPROFESSIONALE - RISTRUTTURAZIONE PER REPARTO CHEMIOTERAPIA TUMORI MUSCOLO-SCHELETRICI	DPR	977.329			977.329
H 28/703 APPALTO INTEGRATO 2012 - AMPLIAMENTO PER AMBULATORI ATTIVITA' LIBEROPROFESSIONALE - RISTRUTTURAZIONE PER REPARTO CHEMIOTERAPIA TUMORI MUSCOLO-SCHELETRICI	MUTUO	24.130			24.130
H 28/703 APPALTO INTEGRATO 2012 - AMPLIAMENTO PER AMBULATORI ATTIVITA' PROFESSIONALIZZALE - RISTRUTTURAZIONE PER REPARTO CHEMIOTERAPIA TUMORI MUSCOLO-SCHELETRICI	RISORSE AZIENDALI	0	235.332		235.332
H29 - RISTRUTTURAZIONE E ACQUISTO ARREDI ED ATTREZZATURE PER DAY SURGERY	DPR	977.329	0		977.329
AP42 - AREE DI SUPPORTO PER ACCOGLIENZA UTENTI E DIPENDENTI	DPR/DP3	157.937	10.834		168.771
AP 41 - ADEGUAMENTI NORMATIVI E MIGLIORAMENTO COMFORT IN DUE REPARTI DI DEGENZA	DP3/DPR	1.509.026	2.165		1.511.191
AULA CAMPANACCI	MUTUO	29.710	0		29.710
ADEGUAMENTO ANTICENDIO OSPEDALE - RETE RILEVAZIONE FUMO	MUTUO/CDP	643.918	19.393		663.311
MANUTENZIONI STRAORDINARIE VARIE E AREA MONUMENTALE	MUTUO/EPR				0
INTERVENTI DI RISANAMENTO STRUTTURALE EDIFICI IOR	CBC	5.519			5.519
MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI	MUTUO	182.964			182.964
RIQUALIFICAZIONE AREA PRONTO SOCCORSO	DL34	404.350			404.350
TECNOLOGIE BIOMEDICHE					0
RINNOVO APPARECCHIATURE BIOMEDICALI E SOSTITUZIONI URGENTI	MUTUO/EPR/FMIGL	90.919			90.919
POTENZIAMENTO PARCO APPARECCHIATURE BIOMEDICALI	EPR/FMIGL				0
APB19 Acquisto apparecchiature biomediche	DPR	480.028			480.028
Riqualificazione area Pronto Soccorso	DL34	57.739			57.739
HIGH THROUGHPUT TECHNOLOGY PLATFORM	CCR	123.928			123.928
Rinnovo e adeguamento tecnologico – Acquisti Urgenti	RISORSE AZIENDALI	2.189			2.189
ARREDI E ATTREZZATURE NON SANITARIE					0
ACQUISTO ARREDI TOPONOMASTICA E LOGISTICA	MUTUO/EPR/VST	62.318			62.318
ACQUISTI ARREDI URGENTI_EMERGENZA COVID	RISORSE AZIENDALI	0	73.787		73.787
TECNOLOGIE INFORMATICHE					0
Acquisto tecnologie informatiche e aggiornamento	MUTUO/FBA/FMIGL	51.621			51.621
SOSTITUZIONE SIR E CARTELLA CLINICA ELETTRONICA	MUTUO/EPC/FIN		0		0
TOTALI		5.814.301	341.512	0	6.155.813

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

"
"

KO O 23'δ'Crns wqvg'f k'co o qt'wco gpvq'lo o qdtkk | c | kqpk'o o cvgtkcrk'

KO O 236 PQ''	Rgt "ng" lo o qdtkk c kqpk' lo o cvgtkcrk "pqp" ek' uk' ³ "cxcnuk' f gm" hceqn«" f k' cf qwctg" crns wqvg" f k' co o qt'wco gpvq" uwr gkqt'k' c" s wmg" kpf kecvg" pgn' F (Ni u0' 33: "4233" g" u0 00" pqppej ² " f ck' uweeguuk' k' f getgk' o kpkvgtkcrk' f k' c' wwc kqpg0'
--------------------------	--

KO O 24'δ'Crns wqvg'f k'co o qt'wco gpvq'lo o qdtkk | c | kqpk'o cvgtkcrk'

KO O 24'' 6' PQ''	Rgt "ng" lo o qdtkk c kqpk' o cvgtkcrk "pqp" ek' uk' ³ "cxcnuk' f gm" hceqn«" f k' cf qwctg" crns wqvg" f k' co o qt'wco gpvq" uwr gkqt'k' c" s wmg" kpf kecvg" pgn' F (Ni u0' 33: "4233" g" u0 00" pqppej ² " f ck' uweeguuk' k' f getgk' o kpkvgtkcrk' f k' c' wwc kqpg0'
------------------------------	---

KO O 25'δ'Gxgpwerc'bo o qt'wco gpvq'f lo g | cvq' r' gt' k' egur k' k' ces wkwv' k' p' gm' c' p' p' q'

KO O 25'' 6' PQ''	Rgt "k' egur k' k' ces wkwv' k' p' gm' c' p' p' q". n' crns wqvc" f k' co o qt'wco gpvq" ³ "ucv" c' p' crk' k' eco gpvg" eqo o kwvcv" c' n' r' gkqf q" k' p' v' g' t' e' q' t' u' q' " v' c' " k' i' o' qo gpvq" k' p' " ewk' k' i' d' g' p' g" ³ " f k' x' g' p' w' q' " f k' ur' q' p' k' d' k' g' " g' r' t' q' p' v' " r' g' t' " n' w' u' q' " g' " k' i' 53 1340'
------------------------------	---

KO O 26'δ'Gxgpwerc'bo o qt'wco gpvq' k' p' v' i' t' c' i' g' 0'

KO O 26'' 6' UK'	Rgt "k' egur k' k' f k' x' c' n' t' g" k' p' h' g' t' k' q' t' g" c" p' " 738068. " ek' uk' ³ " cxcnuk' f gm" hceqn«" f k' co o qt'w ctg" k' p' v' i' t' c' i' g' 0' gpvg" k' i' d' g' p' g" p' g' m' z' u' g' t' e' k' k' q' " k' p' " ewk' k' i' d' g' p' g" ³ " f k' x' g' p' w' q' " f k' ur' q' p' k' d' k' g' " g' r' t' q' p' v' " r' g' t' " n' w' u' q' 0'
-----------------------------	---

KO O 27'δ'Uxcnwc | kqpk'o

KO O 27'' 6' PQ''	P gn' eqtuq" f gm' z' u' g' t' e' k' k' q' " p' q' p' " u' q' p' q' " u' c' v' g' " g' h' g' w' w' c' v' g' " u' x' c' n' w' c' k' q' p' k' f k' lo o qdtkk c k' q' p' k' o cvgtkcrk' g' l' lo o cvgtkcrk' 0'
------------------------------	---

KO O 28'δ'Tkxcnwc | kqpk'o

KO O 28'' 6' PQ''	P gn' eqtuq" f gm' z' u' g' t' e' k' k' q' " p' q' p' " u' q' p' q' " u' c' v' g' " g' h' g' w' w' c' v' g' " t' k' x' c' n' w' c' k' q' p' k' f k' lo o qdtkk c k' q' p' k' o cvgtkcrk' g' l' lo o cvgtkcrk' 0'
------------------------------	--

KO O 29'δ'Kp'etgo gpv'k'f gm'g'lo o qdtkk | c | kqpk'r' gt' i' c' x' q' t' k' l' p' v' g' t' p' k' 0'

KO O 29'' 6' PQ''	P gn' eqtuq" f gm' z' u' g' t' e' k' k' q' " p' q' p' " u' k' " u' q' p' q' " g' h' g' w' w' c' v' g' " e' c' r' k' c' r' k' c k' q' p' k' f k' e' q' u' k' " * r' " x' q' e' g' " E' G' " 0' k' p' e' t' g' o' g' p' v' k' f' g' m' g' " lo o qdtkk c k' q' p' k' r' g' t' " i' c' x' q' t' k' l' p' v' g' t' p' k' 0' ³ " r' c' t' k' c' " g' t' q' + 0'
------------------------------	---

KO O 2: 'δ'Qp'gt' k' h' p' c' p' | k' t' k' e' c' r' k' c' r' k' | c' v' l' 0'

KO O 2: '' 6' PQ''	P gn' eqtuq" f gm' z' u' g' t' e' k' k' q' " p' q' p' " u' k' " u' q' p' q' " e' c' r' k' c' r' k' c' v' k' " q' p' g' t' k' h' p' c' p' k' t' k' 0'
-------------------------------	--

Cnt g'kphqto c| kppk' g'v'x'g'c'ng'lo o qdkk' | c| kppk' b' cvgt k'rk'g'lo o cvgt k'rk'

k'phqto c kppg''	Ecuq'' rt g'ug'p'v'g'' k'p'' c k'p'f c'A'		Ug'lr.'k'mw'ut c't g''
KO O 2; " ó" I t'exc'o k'U' U'w'ng" k'o o q'dk'k' c k'p'k' f g'm'z'c k'p'f c" x'k' u'q'p'q" i t'exc'o k' s'w'c'k' k'r q'v'ej g." r t'k'k'k'g'i k" r g'i p'k" r k'i p'q't'c'o g'p'v'k'g'eeA'	P Q		"
KO O 32'' ó" K'o o q'dk'k' c k'p'k' k'p'' eq'p'v'g' k'q'u'' k'uet k'w'g'' k'p'' d'k'c'p'ek'q'0' U'w'ng" k'o o q'dk'k' c k'p'k' k'uet k'w'g'' k'p'' d'k'c'p'ek'q'' u'q'p'q" k'p'' eq't'u'q'' eq'p'v'g' k'q'u'k'' eq'p'' c'm't'g'' c k'p'f g" u'c'p'k'c't'k'g." eq'p'' c'm't'k'' g'p'v'k'' r w'd'd'r'ek'q'' eq'p'' u'q'i i g'w'k'r t'k'x'c'v'k'A'	"P Q"	"	"
KO O 33'' ó" K'o o q'dk'k' c k'p'k' k'p'' eq'p'v'g' k'q'u'' p'q'p'' k'uet k'w'g'' k'p'' d'k'c'p'ek'q'0' G'u'k'u'q'p'q'' k'o o q'dk'k' c k'p'k' p'q'p'' k'uet k'w'g'' p'g'm'q'' u'c'v'q'' r c'v't'k'o q'p'k'c'g'' r g't'ej 2'' p'q'p'' t'k'eq'p'q'ue'k'w'g'' eq'o g'' r t'q'r t'k'g'«" f g'm'z'c k'p'f c" k'p'' u'g'i w'k'q'' c'' eq'p'v'g' k'q'u'k'' k'p'' eq't'u'q'' eq'p'' c'm't'g'' c k'p'f g'' u'c'p'k'c't'k'g." eq'p'' c'm't'k'' g'p'v'k'' r w'd'd'r'ek'q'' eq'p'' u'q'i i g'w'k'r t'k'x'c'v'k'A'	"P Q"	"	"
KO O 34'' ó" G'x'g'p'w'c'k' k'o r g'i p'k' u'li p'h'k'c'v'k'k' c'u'w'p'v'k' eq'p'' h'q't'p'k'q't'k' r g't'' n'c'es w'k'k' k'p'g'f k' k'o o q'dk'k' c k'p'k' o c'v'g't'k'rk'0' G'u'k'u'q'p'q'' k'o r g'i p'k' i k'«" c'u'w'p'v'k'' o c'' p'q'p'' c'p'eq't'c'' v'c'f q'w'k'k'k'p'' f g'd'k'k'	"P Q"	"	"
KO O 35'' ó" K'o o q'dk'k' c k'p'k' f g'u'k'p'c'v'g'' c'm'e'' x'g'p'f k'c'0' G'u'k'u'q'p'q'' k'o o q'dk'k' c k'p'k' f g'u'k'p'c'v'g'' c'm'e'' x'g'p'f k'c'' eq'p'' c'r r q'u'k'q'' c'w'q'' f g'r'd'g't'c'v'x'q'' c k'p'f c'ng'A'	"P Q"	"	"
KO O 36'' ó" C'm't'q'0' G'u'k'u'q'p'q'' c'm't'g'' k'p'h'q't'o c k'p'k' e'j g'' u'k'' t'k'k'g'p'g'' p'g'eg'u'c't'k'q'' h'q't'p'k'g'' r g't'' u'q'f f k'uh'c't'g'' n'c'' t'g'i q'r'c'' i g'p'g't'c'ng'' u'g'eq'p'f q'' e'w'k'' d'U'g'' n'g'' k'p'h'q't'o c k'p'k' t'k'ej k'g'u'v'g'' f c'' u'r g'ek'k'ej g'' f k'ur q'u'k' k'p'k' f k'' n'g'i i g'' p'q'p'' u'q'p'q'' u'w'h'k'k'g'p'v'k'' c'' f c't'g'' v'p'c'' t'c'r r t'g'ug'p'v'c k'p'g'' x'g't'k'k'g't'c'' g'' eq't't'g'w'c.'' u'k'' f g'x'q'p'q'' h'q't'p'k'g'' n'g'' k'p'h'q't'o c k'p'k' eq'o r n'g'o g'p'v'c't'k'p'g'eg'u'c't'k'g'' c'm'q'' u'eq'r q'o'' *c't'v' 4645'' e'e+A'	"P Q"	""	"

5 Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari:

"

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari:

"

"

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	...					
	...					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

"

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	59.314	0	0	59.314	0	0	0	0	0	59.314
x	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
x	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
x	Partecipazioni in altre imprese	59.314			59.314						59.314
AAA720	Altri titoli:	543	0	0	543	0	0	0	0	-543	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi	543			543					-543	0
x	TOTALE	59.857	0	0	59.857	0	0	0	0	-543	59.314

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

"

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPIDA S.P.A.	Via della Liberazione n. 15 - 40128 Bologna	Società per azioni	69.881.000	100	73.841.727	106.818.306	536.895	1	53.481	COSTO
MED3	Via Massarenti n. 9 - 40138 Bologna	Consorzio senza fini di lucro fra istituzioni pubbliche	35.000	100	111.498	351.221	4774	0,167	5.834	COSTO
CIRM	MILANO	CONSORZIO	136.984	100	n.disp	n.disp	n.disp	0	0	COSTO

"

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

"

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni in altre imprese:	59.314	0	0	59.314	0	0	0	0	0	59.314
LEPIDA S.P.A.	53.481	0	0	53.481	0	0	0	0	0	53.481
MED3	5.834	0	0	5.834	0	0	0	0	0	5.834

Tab. 14– Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

Æ23'ó'Uxcnwc| kpg'f gng'lo o qdkk| c| kpkhpcp| ktlg0'

Æ23'' ó''	P gr' eqtuq" f gmæugtek' kq" pqp" uqpq" uncvg" ghgwvcg" uxcnwc kpk' f gmæ" PQ"
PQ''	ko o qdkk c kpkhpcp ktlg0'

Cnt'g'kphqto c| kpkkt gr'vkg'cng'lo o qdkk| c| kpkhpcp| ktlg''

kphqto c kpg''	Ecua''	Ug'ir.'knwctg''
Æ24'' ó'' I tæxco k0' Uw' etgfkk' ko o qdkk cvk"r ctvgekr c kpk'g"cntk'vskrk" f gmæ kpgf c"xk'uqpq"i tæxco k's wcrk'r gi pk" r ki pqtco gpv'geeA"	P Q"	"
Æ25'' ó''Eqpvgp kquq''eqp''kætk kpg''k'' dkæpekq0' Uw' etgfkk' ko o qdkk cvk" r ctvgekr c kpk' g" cntk' vskrk' kætkwk' k'' dkæpekq" uqpq" k'' eqtuq" eqpvgp kquk' eqp" cntg" c kpgf g" ucpkctkg." eqp" cntk' gpv" r wdræk'q"eqp"uqi i gwkr' tkæcvA"	P Q"	"
Æ26''ó''Eqpvgp kquq''ugp c''kætk kpg''k'' dkæpekq0' Gukvqpq" r ctvgekr c kpk' q" cntk' vskrk'pqp"ætkwk'pgm"uncvq"r cvtko qpkærg" r gtej 2" pqp" tæqpquekwk' eqo g" r tqr tkæv" f gmæ kpgf c" k'' ugi vksq" c" eqpvgp kquk' k'' eqtuq"eqp"cntg" c kpgf g"ucpkctkg."eqp"cntk' gpvkr' wdræk'q"eqp"uqi i gwkr' tkæcvA"	P Q"	"
Æ27''ó''Cnt'q0' Gukvqpq"cntg"kphqto c kpk' ej g" uk' tkæpgg" pgeguactkq" hqtpktg" r gt" uqf f kuhctg"æ"tgi qæ"i gpgtærg"ugeqpf q"ævk" õUg" æg" kphqto c kpk' tlej kæg" f c" ur gekk'ej g"f kur quk' kpk'f k'ngi i g"pqp"uqpq" uw'kækp'v' c" f ctg" wpc" ter r tæugpv kpgg" xgtkægtc" g" eqttgwc." uk' f gxqpq" hqtpktg" æg" kphqto c kpk' eqo r ngo gpvctk' pgeguactkg" cmq'æqr qõ"ctv'4645"æe+A"	"	UK Eqp'f grkdgtc'5: : 'f gr' 42B44243'cxgpv'r gt'qi i gwq< Tc kpkærk c kpgg'æppwærg'f gmæ" r ctvgekr c kpk'f gvæpwæg'æri'53" f lægo dtg'4242'f cmækævkwq" Qtværf læq'Tk qrk'æk'ugpvk' f gmæct læqmq'42'f gr'f 0ni u0p0' 397'f gr'4238'g'uo kõi ³ "uncv" tgi kætvæ"æ"f kuo kækqpg." cwtæxgtuq'kæit'ægeuuq.'f gmæ"s vqvg" f k'r ctvgekr c kpgg'k'EGTI CU" uæf æ0'r gt'wp'ææmtg" eqo r nguæxq'f k'gwæq'764.94." r qlej 2'tæwææææææq'uwæ gævæ'æg" o qææc kpk'g'æg'hæpærk'æ'ej g" hæq'c's wæri'o qo gpvq'pg" ægxææq'f kæwææææææq'kæi' o æpvæpko gpvq0'

6 Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi/ Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	575.137	0	-6.311.002	0	6.337.286	601.421	0	85.074
x	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	566.885		-4.794.713		4.824.799	596.972		85.050
x	<i>Medicinali senza AIC</i>	8.252		-1.516.289		1.512.487	4.450		24
x	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>	0		0		0	0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0		-248.969		248.969	0		
ABA040	Dispositivi medici:	2.698.703	-8.803	-42.213.763	0	41.757.753	2.233.890	0	366.580
x	<i>Dispositivi medici</i>	2.467.629	-8.803	-40.961.960		40.583.891	2.080.756		317.759
x	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	0		-183		183	0		
x	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	231.074		-1.251.620		1.173.679	153.134		48.822
ABA050	Prodotti dietetici	1.395		-17.443		20.125	4.077		422
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	3.528		-26.324		26.253	3.457		58
ABA070	Prodotti chimici	6.891		-1.395.648		1.419.150	30.393		25.661
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	2.159		-3.417		1.451	194		194
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	177.328	-8.085	0		-12.418	156.825		68.036
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0		0		0	0		
x	RIMANENZE BENI SANITARI	3.465.142	-16.887	-50.216.565	0	49.798.569	3.030.259	0	546.025
x									
ABA120	Prodotti alimentari	0		-198.586		198.586	0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.457.221	29.477	-1.982.808		1.647.841	1.151.732		30.690
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0		0	0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	178.361	-3.918	-568.761		538.088	143.770		49.359
ABA160	Materiale per la manutenzione	257	-257	-7.357		8.018	661		258
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	12.959	-2.114	-193.968		187.869	4.745		2.667
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0		0		0	0		
x	RIMANENZE BENI NON SANITARI	1.648.797	23.188	-2.951.480	0	2.580.402	1.300.908	0	82.974

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

"

UKhtplueg'f'Kugi wksq'knf gwci nq'f gmg'xctk| kpk'eqo wplecvg'eqp"RTQV03245: 4243'f'cn'UWO G.'f'K'ewk'cm'eqmpps'öI ktgeqp'k'g'Tlercuukhec| kpkö<

SP rimanenze		ECONOMATO chiusura 2020	ECONOMATO 31/12/2020 MODIFICATO	DIFFERENZA
ABA000	B.I) RIMANENZE		"	"
5150500101	Dispositivi medici	484.151,87	477.748,09	-6.403,78
5150500501	Strumentario e ferri chirurgici	9.963,99	7.572,45	-2.391,54
5150500601	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	8.085,72	8.078,34	-7,38
5151500401	Presidi medico-chirurgici	17.045,59	10.441,65	-6.603,94
5151500501	Altri beni e prodotti sanitari	79.985,80	78.505,21	-1.480,59
5152100101	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	1.441.652,43	1.471.129,43	29.477,00
5152500101	Supporti informatici	19.887,51	15.969,31	-3.918,20
5152500201	Carta cancelleria e stampati	70.677,07	68.429,32	-2.247,75
5152700101	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	256,65		-256,65
5152900101	Altro materiale non sanitario	4.325,74	4.459,31	133,57
TOTALE GIACENZE AL 31/12		2.136.032,37	2.142.333,11	6.300,74

	giacenze magazzino rettificate con			
"	al 31 dic.2020	prot.10238/2021	al 31 dic.2021	variazione
ECONOMATO giacenze totali	2.387.162,37	2.393.463,12	2.023.180,50	370.282,62
FARMACIA giacenze totali	1.845.457,58	1.845.457,58	1.689.350,83	156.106,75
BANCA DEL TESSUTO MUSCOLO-SCHELETRICO giacenze	881.319,33	881.319,33	618.635,15	262.684,18
totale delle rimanenze	5.113.939,28	5.120.240,03	4.331.166,48	789.073,55
"	"	"	"	"
"	"	"	"	"
giacenze di reparto/laboratorio/ufficio	751.459,92	751.459,92	628.999,19	122.460,73
economali	251.130,00	251.130,00	209.357,95	41.772,05
farmaceutiche	500.329,92	500.329,92	419.641,24	80.688,68
"	"	"	"	"
"	al 31 dic.2020	al 31 dic.2020	al 31 dic.2021	variazione
giacenze per magazzino:	4.362.479,36	4.362.479,36	3.702.167,29	666.612,82
banca del tessuto muscolo-scheletrico	881.319,33	881.319,33	618.635,15	262.684,18
farmacia IOR	1.123.068,96	1.123.068,96	937.816,49	185.252,47
farmacia Sicilia	222.058,70	222.058,70	331.893,10	-109.834,40
economato	2.078.425,51	2.092.127,30	1.761.698,35	330.428,95
economato Sicilia	57.606,86	50.205,82	52.124,20	-1.918,38

"

TKO 23'6'Uxcnwc | kqpl0'

TKO 23'' ó'' PQ''	P gn' eqtuq" f gmugtek kq" pqp" uqpq" ucvq" ghgwvc" uxcnwc kqpk' f k' tko cpgp g" qduqvg" q" c" rpvq" tki ktq"
------------------------------	---

"

Cnt g' kphqto c | kqpk' g' vkg' cng' tko cpgp | g0'

kphqto c kqpg''	Ecuq'' rtgugpvq'' kq'' c kqpf cA'	Ug'ir. 'kmmct g''
TKO 24'' ó'' I texco k0' Uwng'' tko cpgp g'' f gmuc kqpf c" xk' uqpq" i texco k' swrk' r gi pk" r cwk' f k' tkugtxcvq" f qo kpkq." r ki pqtco gpv'geeA'	P Q	"
TKO 25'' ó'' O qf Hlej g'' f k' ercuuklec kqpg0' P gn' eqtuq" f gmugtek kq" xk' uqpq" ucvk' tkxcpvk' eco dko gpv'pgm'ercuuklec kqpg" f gmg" xqekA'	"P Q" "	"
TKO 26'6' Xcmgt' c' r' tgl kf Kb gtecvq0' XK' 3" wpc" f khtgpc." r qukkxc" g" uki phkcvxc." vc" kn' xcmgt" f gmg" tko cpgp g" c" r tgl kf k'o gtecvq" g" r" nqtq" xcnwc kqpg" c" dkrpekqA'	"" "P Q"	"
TKO 27'' ó'' Cnt q0' Guluqppq" cnt g'' kphqto c kqpk' ej g" uk' tkkqpg" pgeguuctkq" hqtptg" rgt" uqf f kuctg" r" tgi qrc" i gpgtcrg" ugeqpf q" ewk' oUg" rg" kphqto c kqpk' tlej kgvg" f c" ur geklej g" f kur quk kqpk' f k' rgi g" pqp" uqpq" uwk' kqpvk' c" f ctg" wpc" tcr r tguqpv kqpg" xgtkgtc" g" eqttgw. "uk' f gxqpq" hqtptg" rg" kphqto c kqpk' eqo r ngo gpvctk' pgeguuctkg" cmq' ueqr qö" ctv' 4645" ee+A'	"	UK Eqp' r tqv0223245: "f gn' 27 129 14243" kn' UWO G' j c" kpvgi tcvq' r' xcmqtk c kqpg" f gmg' i keqpg g" geqppqo crk' cn' 53 B4 14242. "r tgegf gpvg" gpvg" eqo wplecvq' eqp' pqv' r tqv0227296" f gn' 53 125 142430' Vcm' tgvk' ec. "eqpvdkk cv" pgmugtek kq" 4243" j c' r tqf qvq' wpc" xctk kqpg' p' gwc' r qukkxc" f k80522.96" tkxvc' p' gm" uqr txxgpkp g' cvk' g' cn' eqpvq" 4323; 223240Nko r qtq' f gm" xctk kqpg" 3" tcr r tguqpvq' p' gm" eqm' p' c' f gk' oi ktqeqpvk' g" tkercuuklec kqpk' cn' hkp' f k' tkxctg" eqttgwco gpvg' r' g' xctk kqpk' f gmg" i keqpg g' hpcrk' 42430'

7 Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	438.181	1.478.538	-463.707	1.453.011	294
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0	0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	
x	Crediti v/Stato - altro:	438.181	1.478.538	-463.707	1.453.011	294
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	438.181	1.478.538	-463.707	1.453.011	294
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0	
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	2.061.150	0	0	2.061.150	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	2.061.150	0	0	2.061.150	
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	3.569.122	10.681.383	-11.398.766	2.851.739	47.752
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.747.709	4.495.381	-5.368.772	874.318	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	491.162	4.908.460	-4.026.215	1.373.407	47.752
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	938.260	-938.260	0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	1.330.252	339.282	-1.065.520	604.014	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	0	0	
x	TOTALE CREDITI V/STATO	6.068.453	12.159.921	-11.862.473	6.365.901	48.046
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	4.402.021	179.244.552	-179.573.154	4.073.419	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	3.670.014	178.259.617	-178.283.120	3.646.511	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	2.579.592	32.945.502	-35.446.904	78.189	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.090.423	36.754.163	-34.276.263	3.568.322	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	108.559.953	-108.559.953	0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	179.424	98.639	-179.424	98.639	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	123.988	500.379	-419.367	205.000	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	428.595	363.916	-669.242	123.269	0
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0	
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0	0	0	
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	0	22.000	-22.000	0	
				0	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	3.188.230	719.536	-2.615.652	1.292.114	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	3.188.230	0	-1.896.116	1.292.114	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0	
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	719.536	-719.536	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	719.536	-719.536	0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	7.590.251	179.964.087	-182.188.806	5.365.533	0

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

"

Ukhtqplueg'f k'ugi vksq'krif gwci nq'f gk'Et gf kk'x IO lpkvgtq'ucnwg'cn'53 B4 H243<

"

CDC522"Et gf lkkxUcvq'f gt 'tlegt ec'eqt t gpgv'/'O lpkvgt q'f gnc'Ucnwg'"	TH'	TE''	CNVTQ''
Rtqi tco o c'T TCUUKO R UCN'33'/'O R UCN'	99692.45"	""	""
Rtqi tco o c'RGFT R KO R UCN'42'/'O R UCN'	69834.22"	""	""
Rtqi tco o c'DC\ \ QEEJ KO R UCN'/'O R UCN'/RTQI (8544/8949/894: "	356095.42"	""	""
Rtqi gwq'UEQVNC P F KTGVG'RT EEU'/'O R UCN'	372022.22"	""	""
Rtqi gwq'UEQVNC P F KO R UCN'38'/'O R UCN'	: 6066.93"	""	""
Rtqi tco o c'DQT KCP KTH4238'/'O R UCN'	: : 6: 6.34"	""	""
Rtqi tco o c'RHEE KO R UCN'38'/'O R UCN'	: 50844.57"	""	""
Rtqi tco o c'HKNCTF Q'TH4238'/'O R UCN'	740 96.75"	""	""
Rtqi gwq'DCNF R KGTCP GVNCE'/'THU'	82022.22"	""	""
F GN088'F GN: H4242'/'EQP X00 R UCN'RTQI 0F KT0H0'CPP Q'423: + δC'P GY 'UVT C VGI ["VQ'CF F T GUU'VWO QT'TGNCRUGU'D] " P CP QUVT WE VWT GF 'IO R NCP VCDNG'F GXHEGU0EQP XGP \ QP G" δUctvpi 'I tcvδ<P 0UI /423: /3458927; 0EQF 0RTQI <P 0UI /423: / 3458927; "	87022.22"	""	""
T(Eqttgpgv'423; "	""	2.22"	""
Rtgunc kpk'c'ntcpkgt'423: "	""	""	420 49.54"
VQVCNG'ETGF K/KCDC'522"	: 756; 3.36'	2.22'	420 49.54'

"" "" "" ""

CDC492"Et gf lkkxUcvq'f gt 'tlegt ec'eqt t gpgv'/'c'nt q'"	TH'	TE''	CNVTQ''
EE/423: /4588524"	4850 27.56"	""	2.22'
VQVCNG'ETGF K/KCDC492"	4850 27.56'	2.22'	2.22'

"" "" "" ""

CDC532"Et gf lkkxUcvq'f gt 'tlegt ec'hpck c v'/'O lpkvgt q'f gnc'Ucnwg'"	TH'	TE''	CNVTQ''
TH'KO R NCP VQT VJ QRCGF HE'R HGE VQ P U'VJ G'EJ CNNGP I G'QH' DCEVGT K'N'CP V0KQVIE'TGURVCP EG'CF P'GY 'CP VK R HGE V&G'O C VGT K'NU0'VIRQNQI K'RTQI GVVWNG'/'T(H) QTF R CTK'/'0VJ GQT ['GP J C P E R I 00EQP XGP \ QP G'EQF HE G' RTQI GVVQ'TH423: /3458: 495"	43: 082.22"	""	""
EQP XGP \ QP G'EQP 'K'N'O R KUVGT Q'F GN'NC'UCNWWG'RGT'NQ" UXQNI KO GP VQ'F GN'RTQI GVVQ'F KT HE GTEC'HR CNK \ CVC" *CP P Q'423: +F CN'VWQ'N'Q'<'IO RCE V'QHJ H J "V0KCN" QUVGGVQO ['R'RTGXGP V&I 'F KGCUG'RTQI T GUUQP 'R" O GF ICN'MP GG'QUVGQCT VJ T K&U0S WCP V&I R I 'VJ G'GHGE VU' Q'ECT V&NCI G"	4460 72.22"	""	""
EQP XGP \ QP G'EQP 'K'N'O R KUVGT Q'F GN'NC'UCNWWG'RGT'NQ" UXQNI KO GP VQ'F GN'RTQI GVVQ'0HQTEGNQUU'F KHGT GP VICN" F KCI P QUK'QHHTEG'NQUU'R'HTCI KNG'GNE GTU0" EQP XGP \ QP G'< TH423; /3458; : 82'R0R0TQH0 CTEQ'XHEGEQP VK	4430 87.22"	""	""
EQP XGP \ QP G'EQP 'K'N'O R KUVGT Q'F GN'NC'UCNWWG'RGT'NQ" UXQNI KO GP VQ'F GN'RTQI GVVQ'P W'r gt QC'/'I T/423; /34592252'/" R0KF QVVLUC0I QXCP P C'F GUCP F Q'/'C'paxgihwpev&pcrk gf " P Wtcegwlecn/rf gp'j [cmtqple'j [f tqi gihqt'f gpf gt/dcug'00	4430 37.22"	""	""
EQP XGP \ QP G'EQP 'K'N'O R KUVGT Q'F GN'NC'UCNWWG'RGT'NQ" UXQNI KO GP VQ'F GN'RTQI GVVQ'0i W'V0 IET QDIQVC'RTQHKN" CP F 'IO O W'G'UVCVWU'R'QUVGQUCTEQO C<VQY CTFU'VJ G' F GXGNQRO GP V'QH' RGTUQP CNK GF 'VTGCVO GP VU0'TH423; /3458: : 3; 'R0R0TQHJ' P HEQNC'DCNF R K	4460 69.72"	""	""
EQP XGP \ QP G'EQP 'K'N'O R KUVGT Q'F GN'NC'UCNWWG'RGT'NQ" UXQNI KO GP VQ'F GN'RTQI GVVQ'0f KCI P QUVHE'CEE WICE ['CP F " EQUV/GHGE V&GP GU'CP CN [UK'QHUGTWO 'CP F 'UJ P QXICN" HNW&'O C'TMGU'HT'VJ G'F KCI P QUK'QHRGT'RTQUV GVI'E J R" CP F 'MP GG'IQR V'R HGE VQ P U0'EQP X0'TH423; /3459227: "	4360 39.72"	""	""
Rtgunc kpk'c'ntcpkgt'cpgv'4238"	""	""	67063: .84"
Rtgunc kpk'c'ntcpkgt'4239"	""	""	4054: : "
VQVCNG"CDC532"	306470877.22'	2.22'	69073.72'

"" "" "" ""

CDC552"Et gf lkkxUcvq'f gt 'tlegt ec'/'hpcl kco gpk'f gt'lpvguko gpk'"	TH'	TE''	CNVTQ''
"J4: 7694//4239IF GN098 H238'UCPI KQTI K	""	""	4076.79"
E IECR04237'/"J4: 7694//423: I''''''''4237/4587535"	""	""	3: : 082.22"
EE/4238/458765: "/"J4: 7694//423: I''''EE0458765: 'O IO IE"	""	""	80823.2; "
EE/423: /4588524'/"R'HTCUVT WVVWTG'VGT CRIG'CXCP \ CVG'/" R VGT XGP VQ'4242E; 9'UEJ GF C'3'RK	""	""	790498.88"
EE/423; /4588925'F GN0GT C'4: ; 'F GN'52I2; H242'EQP XGP \ QP G' O R UCN'RTQI GVVQ'E IECR&KNGT HE GTEC'TGI KVT C VQ'EQP 'R'< 408320630432"	""	""	55: 04: 4.22"
VQVCNG'ETGF K/KCDC'552"	2.22'	2.22'	826036.54'

"

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	10.170	-	-	10.170	-
	<i>Crediti verso Comuni</i>	10.170	-	-	10.170	-
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	-	-	-	-	-
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	-	-	-	-	-
x		"	"	"	"	"
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	2.328.446	46.611.916	- 45.523.217	3.417.145	765.664
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	449.457	44.027.387	- 43.947.027	529.817	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - non in compensazione	-	-	-	-	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.878.989	2.584.529	- 1.576.190	2.887.328	765.664
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	885.635	974.778	- 1.033.319	827.094	9.532
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.214.081	47.586.694	- 46.556.536	4.244.239	775.196
x		"	"	"	"	"
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	1.809	- 23	1,786	714
ABA620	Crediti v/enti regionali:	-	-	-	-	-
	<i>Crediti verso ARPA</i>	-	-	-	-	-
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	1,809	- 23	1,786	714
ABA640	Crediti v/altre partecipate	-	-	-	-	-
x		"	"	"	"	"
ABA650	CREDITI V/ERARIO	37.096	261.004	- 122.956	175.144	-
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	3.172	61.442	- 3.172	61.442	
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	2.676	1.899	- 2.676	1.899	
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	-	-	-	-	
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	12.066	85.860	- 97.926	-	
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	-	-	-	-	
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	19.182	111.803	19.182	111.803	
x		"	"	"	"	"
x	CREDITI V/ALTRI	23.485.730	54.627.869	- 59.029.147	19.084.452	8.684.164
ABA670	Crediti v/clienti privati	4.046.311	26.719.483	- 25.323.636	5.442.157	1.864.400
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	-
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	12.947.779	22.843.564	- 27.699.624	8.091.719	4.719.006
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	2.963.121	438.615	- 877.217	2.524.519	1.988.609
ABA710	Altri crediti diversi	3.123.502	3.441.073	- 3.926.363	2.638.213	26.908
ABA711	Altri crediti diversi	3.123.502	3.441.073	- 3.926.363	2.638.213	26.908
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	41.187	40.000	- 40.000	41.187	
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	-	-	-	-	-
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	59.649	208.811	- 209.590	58.871	5.113
	<i>Altri crediti diversi</i>	3.022.667	3.192.262	- 3.676.773	2.538.155	21.795
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-	-	-	-	-
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	405.017	1.185.135	- 1.202.308	387.844	85.241
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	408.872	1.181.280	- 1.201.308	388.844	85.241
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	3.855	3.855	1.000	1.000	

"

Tab.17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

"

"

"

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	0	0
x	TOTALE CREDITI V/STATO	0	0	0	0
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	240.648	0	-240.648	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0	0	0	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	0	0	0	0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	240.648	0	-240.648	0
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0	0	0
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	0	0	0	0
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	0	0	0	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	240.648	0	-240.648	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

"

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>	-	-	-	-
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>	-	-	-	-
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>	-	-	-	-
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-	-	-
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	-	-	-	-
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	181.648	50.237	-	231.886
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	181.648	50.237	-	231.886
		"	"	"	
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali	0	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0	0
ABA640	Crediti v/altre partecipate	0	0	0	0
		"	"	"	
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
		"	"	"	
x	CREDITI V/ALTRI	5.286.191	278.233	- 3.243.908	2.320.516
ABA670	<i>Crediti v/clienti privati</i>	157.234	-	- 54.205	103.028
ABA680	<i>Crediti v/gestioni liquidatorie</i>	-	-	-	-
ABA690	<i>Crediti v/altri soggetti pubblici</i>	3.956.318	-	- 3.187.531	768.787
ABA700	<i>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</i>	-	-	-	-
ABA710	Altri crediti diversi	1.172.639	276.405	- 2.171	1.446.873
ABA711	Altri crediti diversi	1.172.639	276.405	- 2.171	1.446.873
	Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale	-	-	-	-
	Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente	2.171	-	- 2.171	-
	Fondo svalutazione altri crediti diversi	1.170.468	276.405	-	1.446.873
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-	-	-	-
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	1.828	-	1.828
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	1.828	-	1.828
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-	-

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CREDITI		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	22.696	1.430.316
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	22.696	1.430.316
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				22.696	1.430.316
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	2.061.150	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:				2.061.150	
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	150.000	0	548.438	2.153.301
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		150.000			724.318
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				491.162	882.245
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				57.277	546.738
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE					
x	TOTALE CREDITI V/STATO	0	150.000	0	2.632.284	3.583.617
x						
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	0	0	0	0	4.073.419
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0	3.646.511
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR					78.189
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale					3.568.322
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					98.639
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro					205.000
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)					123.269
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:					
	...					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale					
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	1.292.114	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	1.292.114				
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.292.114	0	0	0	4.073.419

Tab.20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso Comuni</i>					
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>					
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>					
x		"	"	"	"	"
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	449.457	0	668.718	2.298.970
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione		449.457			80.360
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				668.718	2.218.610
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	252.721	45.837	23.907	189.072	315.556
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	252.721	495.294	23.907	857.790	2.614.525
x		"	"	"	"	"
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	1.786
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					1.786
ABA640	Crediti v/altre partecipate					
x		"	"	"	"	"
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	175.144
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>					61.442
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>					1.899
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>					
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>					
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>					111.803
x		"	"	"	"	"
x	CREDITI V/ALTRI	803.184	504.353	1.278.006	4.731.376	11.767.532
ABA670	Crediti v/clienti privati		13.916	795.911	1.407.455	3.224.875
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	666.308	270.192	205.492	954.480	5.995.247
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	66.708		25.000	2.191.715	241.096
ABA710	Altri crediti diversi	70.169	220.246	249.915	159.460	1.938.423
ABA711	Altri crediti diversi	70.169	220.246	249.915	159.460	1.938.423
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>		41.187			
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>					
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>					1.729.982
	<i>Altri crediti diversi</i>	70.169	179.059	249.915	159.460	186.827
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	1.688	18.265	367.891
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			1.688	18.265	368.891
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					-1.000

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
x	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
x	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
x	TOTALE CREDITI V/STATO

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
1.453.011	0	0
0	0	0
0		
0		
0		
0		
0		
1.453.011	0	0
1.453.011		
0		
2.061.150	0	0
2.061.150		
2.851.739	0	0
874.318		
1.373.407		
0		
604.014		
0		
6.365.901	-	-

x	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:
	...
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

4.073.419	0	0
3.646.511	0	0
78.189		
0		
3.568.322		
0		
98.639		
0		
205.000		
123.269		
0		
0		
0		
1.292.114	0	0
1.292.114		
0		
0	0	0
0		
0		
0		
0		
5.365.533	0	0

Tab.22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI			
	<i>Crediti verso Comuni</i>	-	-	-
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	-		
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	-		
x				
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	3.417.145	-	-
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	529.817		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-		
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.887.328		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-		
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-		
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-		
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	595.208		
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4.012.353	-	-
x				
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	1.786	-	-
ABA620	Crediti v/enti regionali:			
	<i>Crediti verso ARPA</i>	-	-	-
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	1.786		
ABA640	Crediti v/altre partecipate	-		
x				
ABA650	CREDITI V/ERARIO	175.144	-	-
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	61.442		
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	1.899		
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	-		
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	-		
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	-		
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	111.803		
x				
x	CREDITI V/ALTRI	16.763.935	-	-
ABA670	Crediti v/clienti privati	5.339.129		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-		
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	7.322.932		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	2.524.519		
ABA710	Altri crediti diversi	1.191.340	-	-
ABA711	Altri crediti diversi	1.191.340	-	-
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	41.187		
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	-		
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	58.871		
	<i>Altri crediti diversi</i>	1.091.282		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-		
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	386.016	-	-
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	387.016		
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	1.000	

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA
GSA
AUSL PIACENZA
AUSL PARMA
AOSP PARMA
AUSL REGGIO EMILIA
AUSL MODENA
AOSP MODENA
AUSL BOLOGNA
AOSP BOLOGNA
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI
AUSL IMOLA
AUSL FERRARA
AOSP FERRARA
AUSL ROMAGNA
TOTALE

Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
0	0	0
0	0	38.286
0	0	0
0	0	90.961
0	0	23.292
0	0	6.564
0	0	17.267
0	0	2.068.329
0	0	558.532
0	0	0
93.402	0	24.087
436.415	0	34.156
0	0	4.845
0	0	21.009
529.817	0	2.887.328

*, , +Eqo r tgpf g'ki'xcmtg'f gmg'hcwwt'f c"go gwtg"

Tab. 24– Dettaglio crediti intra regionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti

Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	2.061.150	0	2.061.150			2.061.150
	20.040.345	-16.852.115	3.188.230		-1.896.116	1.292.114
			0			0
			0	677.463	-677.463	0
			0			0
			0			0
			0			0

Tab. 25- Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Uk'ter r tguqpc 'knf gwci nq 'f gk'etgf kkt'gukf wk'f gn'r cvtko qplq'pgwq<"

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (2021)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti				2.061.150	0	0	2.061.150
	Commissario Straordinario DL 34/2020 art.2 comma 11	DL 34/2020			636.150			636.150
	COFINANZIAMENTO STATO-REGIONE APC 33	DGR 1482/2020			475.000			475.000
	COFINANZIAMENTO STATO-REGIONE APC 32	DGR 1482/2020			950.000			950.000
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		10.373.625	-7.405.820	3.188.231	0	-1.896.116	1.292.114
	PI.INT.H28 "AMPLIAMENTO AMBULATORI PER ATTIVITA' LP	COD.RER H28	4.300.000	-3.699.766	600.234		-595.629	4.605
	PI.H29 "REALIZZAZIONE N.2 SALE DAY SURGERY, ACQ. APPARECC./ARREDI "	COD.RER H29	1.060.000	-53.000	1.007.000		0	1.007.000
	FINANZ.AP41-DD 16829_2014_RISTRUTTURAZIONE DEGENZE		3.241.506	-3.096.565	144.941		-1.775	143.167
	FINANZ.AP42-DD 16829_2014		679.619	-556.489	123.129			123.129
	MEF RGS PROT. 72471		1.092.500	0	1.092.500		-1.078.287	14.213
	SOSTEGNO AI PIANI DI INVESTIMENTO 2020-2022 DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI A SEGUITO DELL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID-19	GPG/2021/625			220.426		-220.426	0

''
''
ETGF 23'6'Uxcnwc | kppg'et gf kkklet kkkp gmc vlxq'elt eqrc pvq0'
''

**ETGF 23''
6'UK'** Ng'eqpukuvp| g''f gk'hqpf k' uxcnwc| kppg''uqpq''ucvq''f gyto kpcvq''eqphqto go gpvg''c'' s wcpvq''r t gxlkvq''f cmc''r tqegf vtc''kpvgtc| kppf crg''RCE''R/RP V39''r gt''ng''kr qm q lq''f k' et gf kq''re''ewk'kpguki kdkrk''''i k''pqc''cmc''ej kwwtc''f k'dkmpkq''''ucvq''hcwc''ur gekkcc'' cpcrkuk''g''xcnwc| kppg''f gn'tkuej kq''f k'kpguki kdkrk''''r gt''ng''cnt g''ecvqi qtkg''f k'et gf kq'''' uc vq''xcnwc vq''wp''tkuej kq''f k'kpguki kdkrk''''i gpgtkq''ceeqtr cpf q''k'et gf kk''r gt''ercuuk'' qo qi gpgg'' g'' eqp'' r tqhkk'' f k' tkuej kq'' uko krk'' cr r dkcpf q'' s wkp f k' r gtegpwcrk'' f k' uxcnwc| kppg''f kxgtug''uwr''dcug''f gmxcp| kcpk''f gn'et gf kq''''ci gkpi'' f gk'et gf kkk''eqo g'' f k'ugi vlxq''tcr r t gupvq<''

Cp kcpk''f gn'et gf kq''	Et gf kkkgt uq'' erlqvkt t kcvk	Et gf kkkgt uq'' erlqvkt r wddnek'
Uwr gkqtg''c''34''o guk''gf ''kphgtkqtg''c''46''	32' ''	''
Uwr gkqtg''c''46''o guk''gf ''kphgtkqtg''c''58''	52' ''	42' ''
Uwr gkqtg''c''58''o guk''gf ''kphgtkqtg''c''6: ''	72' ''	62' ''
Uwr gkqtg''c''6: ''o guk''gf ''kphgtkqtg''c''82''	: 2' ''	82' ''
Qm g''82''o guk''	322' ''	: 2' ''

K'xcmtg''f gyto kpcvq''cn'53 B4 I4243''f gk'et gf kkk'ej g.''kpf kr gpf gpvgo gpvg''f gmc''mqtq'' cp| kcpk''.''uqpq''ucvq''uxcnwc''k'p''o cplgtc''r vpwcrq''uw'kpf kec| kppg''f gmwpxk'''' qr gtcvxc''f k'tkgtko gpvq''co o qpvc''eqo r nguuxco gpvg''cf ''p0: 66068.89.''o gpv g''re'' s wqvc''ecrcqv''k''r gtegpwcrq''''r ct k'cf ''p03029077.54''r gt''wp''vqcrq''eqo r nguuxq'' f k'p040740623.: : 0'
Nc''f g'kpk kppg''f gn'xcmtg''f k'cecpvqpcq gpvq''*q''f gm'pwwuukvq| c''ck'tkur gwkk'' hqpf k'uxcnwc| kppg''''f gyto kpcvq''f cmc''f k'htgpl c''tc''re''eqpukuvp| c''cn'53''f lego dtg'' g''k'xcmtg''f gn'hqpf q''tkccrcqv''k''cr r dek| kppg''f gk'uwf f gwkr'ctco gvl0'
Uktkr qtvc''re''vcdgm''uqvwucpvq''r gt''wpc''o ci i kqtg''eqo r tgpukqpg<''

CODICE MOD.SP	Descrizione	SALDO AL 31/12/2020	UTILIZZI NEL CORSO 2021	SALDO 2021 ANTE ACC.TO	FABBISOGNO	ACCANTONAME NTO	INSUSSISTENZ A	TOTALE COLONNA UTILIZZI
ABA600	Fondo svalutazione crediti verso Aziende sanitarie di altre Regioni per beni e servizi	-181.648,45		-181.648,45	-231.885,90	-50.237,45	0,00	0,00
ABA670	Fondo svalutazione crediti verso privati	-157.233,73		-157.233,73	-103.028,36	0,00	54.205,37	54.205,37
ABA690	Fondo svalutazione crediti v/enti previdenziali	-92,68		-92,68	0,00	0,00	92,68	92,68
ABA690	Fondo svalutazione crediti v/amministrazioni pubbliche	-3.956.225,42	66.743,80	-3.889.481,62	-768.786,87	0,00	3.120.694,75	3.187.438,55
ABA711	Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente	-2.171,31		-2.171,31	0,00	0,00	2.171,31	2.171,31
ABA711	Fondo svalutazione crediti verso soggetti esteri	-33.393,06		-33.393,06	-129.113,12	-95.720,06	0,00	0,00
ABA711	Fondo svalutazione altri crediti diversi	-1.137.074,98		-1.137.074,98	-1.317.760,05	-180.685,07	0,00	0,00
ABA714	Fondo svalutazione crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00		0,00	-1.827,69	-1.827,69	0,00	0,00
		-5.467.839,63	66.743,80	-5.401.095,83	-2.552.401,99	-328.470,27	3.177.164,11	3.243.907,91

"

Cntg'kphqto c| kpkktgrvkg'c'k'etgf k'k'

kphqto c kppg'	Ecuq' rtgugpvq' lp'c kpf cA'		Ug'ir.'kmwmtctg'
ETGF24'' ó'' I texco k' Uwk' etgfkk' fgmxc kpf c" xk' uqpq" i texco k' swerk' rki pqtco gpv'geeA"	P Q		"
ETGF25'' ó'' Ectvqmtk c kpk' Nxc kpf c" j c" kp" cwq" qr gtc kpk' f k' ectvqmtk c kppg'f gk'etgf kkA"	P Q"		"
ETGF26'' ó'' Cntq0' Gukuvqpq" cntg" kphqto c kpk' ej g" uk' tkkpgg" pgeguuctkq" hqtpktg'r gt"uqf f kuctg"rc"tgi qrc"i gpgtcng" ugeqpf q" ewk' oUg" ng" kphqto c kpk' tlej kguv" f c" ur gekhej g" f kur quk kpk' f k' ngi i g" pqp" uqpq" uwhekpvc" c" f ctg" vpc" tcr rtgugpvq kppg"xgtkktg" g"eqttgwc."uk' f gxqpq" hqtpktg" ng" kphqto c kpk' eqo r ngo gpvctk' pgeguuctkq" cmq" ueqr qo" *ctv'4645"ee+A"	"	UK	<p>Ki' hqpf q" uxcnwc kppg" Etgfkk' xlcmtk' uqi i gwk' r wddnek" rtgegf gpvgo gpvg" ceecpvqpcvq" c" ugi wkq" f k' hqto crik' eqpvguv kpk' f c" r ctvg" f gmc" Tgi kppg" Ulekpc." uwm" hcwvtc kppg" f k' r tguv kpk' tgrvkg" cn' r gtkqf q" 4238/423; .j c" uwdkq" vpc" tkf w kppg' f k' gvtq" 5084208; 6.970'</p> <p>"P gn' eqtuq" f gmugtek kq" 4243" uk" 3" eqpenwuc" nktwwqtke=" xqnc" c" xgtklectg" ngxgpweng" cr r rlec kppg" f gng" f kur quk kpk' eqpvgpwq" cmctv0 / ugzkgu" f gn' FN" 52" F lego dtg"3; ; 4." p0/24." eqo o c" 3" dku." kvtf qvq" ck' ugpuk' f gmctv07." eqo o c" 35." ngw0' i +" f gn' F getgvq" Ngi i g" ; 714234" g" uweeguukxg" o qf khej g="ej g" j c" r qtvcvq" cmc" tkequukppg" f gk'etgf kk' qi i gwq" f k' eqpvguv kppg" g" cmc" eqpvguweng" tkqxc kppg" f gmcpuwuukvq c" f gn' hqpf q0'</p>

8 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate									
	Partecipazioni in imprese collegate									
	Partecipazioni in altre imprese									
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni									
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI									

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

"

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 27– Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

"

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:									
	...									
	...									
	Partecipazioni in imprese collegate:									
	...									
	...									
ABA740	Partecipazioni in altre imprese:									
	...									
	...									
	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)									
	...									
	...									

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Cntg' lphqto c|kpk' tgrvkg' cng' cwkkk«" hpcp|kctlg" ej g" pqp" equkwueqpq" ko o qdkk| c|kpk'

lphqto c kpg'	Ecuq" rtgugpvq" lp" c kpgf cA'		Ug'lr.'knwut ctg'
<p>CH23" ó" I texco l0' Uwnq" cwkkk«" hpcp kctlg" ej g" pqp" equkwueqpq" ko o qdkk c kpk' xk' uqpq" i texco k' s wcrk' r gi pk'r ki pqtco gpv'geeA'</p>	<p>P Q"</p>	<p>"</p>	<p>"</p>
<p>CH24" ó" Eqpvgp kquq" eqp" kuet k kpg" lp" dkcpelq0 Uwnq" cwkkk«" hpcp kctlg" ej g" pqp" equkwueqpq" ko o qdkk c kpk' kuetkwg" lp" dkcpelq" uqpq" lp" eqtuq" eqpvgp kquq" eqp" cntg" c kpgf g" ucpkctlg." eqp" cntk' gpv' r vddrlek'q" eqp" uqi i gwkr' tkxcvA'</p>	<p>"P Q"</p>	<p>"</p>	<p>"</p>
<p>CH25" ó" Eqpvgp kquq" ugp c' kuet k kpg" lp" dkcpelq0 Gukvqpq" cwkkk«" hpcp kctlg" ej g" pqp" equkwueqpq" ko o qdkk c kpk' pqp" kuetkwg" pgmq' uvcvq' r cvtko qpkcrq' r gtej 2 "pqp" tleqpquekwg" eqo g" r tqr tlg«" f gmxc kpgf c" lp" ugi vksq" c" eqpvgp kquq" lp" eqtuq" eqp" cntg" c kpgf g" ucpkctlg." eqp" cntk' gpv' r vddrlek'q" eqp" uqi i gwkr' tkxcvA'</p>	<p>"P Q"</p>	<p>"</p>	<p>"</p>
<p>CH26" ó" Cnt q0 Gukvqpq" cntg" lphqto c kpk' ej g" uk' tkkpgg" pgeguuctkq" hqtpktg" rgt" uqf f kuhctg" n" tgi qnc" i gpgtcrg" ugeqpf q" ewk' õUg" rg" lphqto c kpk' tlej kguvg" f c" ur gekhej g" f kur quk' kpk' f k' rgi i g' pqp" uqpq" uwhlekpv'c" f ctg" vpc" ter r tguvgpv kpgg" xgtkkgtc" g" eqttgwc." uk' f gxqpq" hqtpktg" rg" lphqto c kpk' eqo r ngo gpvctk' pgeguuctkq" cmq" ueqr qö" ctv' 4645' ee+A'</p>	<p>"P Q"</p>	<p>"</p>	<p>"</p>

9 Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	51.646	19.055	-19.055	51.646
ABA770	Istituto Tesoriere	71.897.221	168.664.646	-172.681.052	67.880.816
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	0
ABA790	Conto corrente postale	0	0	0	0

Tab. 29– Movimentazioni delle disponibilità liquide

"

FN23'ò'Hqpf K'xkpeqr v0'

FN23'' ó'	Ng'f kur qpkdkk«'hs wkf g'pqp'eqo r tgpf qpq'hqpf K'xkpeqr v0'
PQ''	

"

Cnt g'kphqto c| kppkt gr v'g'è ng'f kur qpkdkk«'hs wkf g0'

kphqto c kpg''	Ecu'' rt gupvg'' k'' c kpf cA'	Ug'lr.'knwut ctg''
FN24'' ó'' I texco 10' Uwng'' f kur qpkdkk«'' hs wkf g'f gmxc kpf c'xk'uqpq''i texco k's werk' r ki pqtco gpv'geeA'	NO	"
FN25'ò'Cnt q0 Gukvqpq''cnt g'kphqto c kpk'' ej g' uk' tkkpg'' pgeguactk'' hqtpktg'' r gt'' uqf f kuhctg''rc''tgi qrc''i gpgtcr''ugeqpf q''ewk'' õUg''rg''kphqto c kpk'tlej kguv''f c''ur geklej g'' f kur quk kpk'f k'ngi i g'pqp''uqpq''uwhlekp'v'c'' f ctg'' wpc'' tcr r t gupvc kpg'' xgtkkgtc'' g'' eqttgwc.''uk'f gxqpq''hqtpktg''rg''kphqto c kpk'' eqo r ngo gpvctk''pgeguactk''cmq''ueqr q0''*ctv'' 4645''ee-A'	"P Q"	"

"

10 Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
"	"	2"	

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE	145.846	
BA0040	1000100101_Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	9.792	
BA0220	1001300101_Dispositivi medici	3.192	
BA0270	1002300101_Prodotti chimici	1.057	
BA0290	1001300701_Cellule e tessuti umani per trapianto	7.591	
BA1630	1101100101_Trasporti non sanitari e logistica	6.752	
BA1690	1102100101_Assicurazioni per responsabilità civile	117.463	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

"

Cnt g' lphqto c| kppkt gr v&g't' t cvkg't kuep vk'c w&k'0'

lphqto c kppg''	Ecuq'' rt gupvg'' lp'' c lgpfcA''	Ug'lr.'lmwutctg''
TT23'6' Gukuvppq"cnt g' lphqto c kppk'ej g'uk' tkkpg"pgeguuctkq"htpkt g"r gt"uqf f kuhct g"rc" tgi qrc" i gpgtcrq" ugeqpf q" ewk' òUg" rg" lphqto c kppk' tlej kguv" f c" ur gekhej g" f kur quk kppk'f k'ngi i g'pqp"uqpq"uw hiekp vk'c" f ctg" wpc" ter r t gupvc kppg" xgtkkgtc" g" eqttgwc."uk'f gxqpq"htpkt g"rg" lphqto c kppk' eqo r ngo gpvctk'pgeguuctkq"cmq"ueqr qò"*ctv' 4645"ee+A''	P Q	"

11 Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI			
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)		Risultato di esercizio (+/-)	Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	2.522.724									
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	59.775.690	74.257	1.555.363	-3.928.666	15.267	0	57.491.911	0	16.919.025	30
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	16.828.559			-1.376.341			15.452.219		4.129.023	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	29.190.454	0	339.282	-1.682.546	15.267	0	27.862.457	0	5.478.507	0
PAA040	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>	24.938.698			-1.147.240			23.791.458		3.027.177	
PAA050	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>	3.106.274		339.282	-500.631	1.980		2.946.904		1.964.005	
PAA060	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	1.145.482			-34.675	13.287		1.124.095		487.325	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	12.570.221	-438		-386.687			12.183.096		2.705.836	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.175.574			-134.058			1.041.516		318.814	30
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	10.883	74.695	1.216.081	-349.034			952.624		4.286.845	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.497.435	-74.257	95.227	-145.992	-1.472		1.370.941		348.956	
PAA110	ALTRE RISERVE:	0	0	0	0	100	0	100	0	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	0				100		100			
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	677.463	0	-677.463	0	0	599.020	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	0		677.463		-677.463		0	599.020		
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-9.857.457	10.271			677.463		-9.169.723	179.416		
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	10.271	-10.271				4.247	4.247			
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	53.948.663	0	2.328.052	-4.074.657	13.894	4.247	52.220.200	778.436	17.267.981	30

Tab. 32– Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					16.828.559	0	0	-1.376.341	0	15.452.219	0	0
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					16.828.559			-1.376.341		15.452.219		
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										0		
PAA030	Da Stato:					29.190.454	0	339.282	-1.682.546	15.267	27.862.457	25.801.307	23.279.075
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					26.808.222			-1.682.546	15.267	25.140.943	25.140.943	22.624.174
	CC-2018-2366302 INFRASTRUTTURE TERAPIE AVANZATE	vincolato	2020	CC-2018-2366302	attrezz.scientifiche	321.082					321.082	321.082	163.669
	COFINANZIAMENTO STATO-REGIONE APC 33	vincolato	2.020	DGR 1482/2020	tecnolog.informatiche	475.000					475.000	0	0
	COFINANZIAMENTO STATO-REGIONE APC 32	vincolato	2.020	DGR 1482/2020	tecnolog.biomediche	950.000					950.000	0	0
	finanziamento DL 34/2020 art.2 comma 11-RIQUALIFICAZIONE AREA PS	vincolato	2020	DGR. 1705/2020	AREA PS	636.150					636.150		173.971
	MINSAL_CC-2019-2366703. CUP. N. D32F200001200	vincolato	2021	CC-2019-2366703	attrezz.sanitarie			339.282			339.282	339.282	317.261
"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"
PAA070	Da Regione:					12.570.221	-438	0	-386.687	0	12.183.096	9.812.695	10.720.890
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					3.289.096	-438		-386.687		2.901.971	1.809.471	2.691.199
	PI.H29 "REALIZZAZIONE N.2 SALE DAY SURGERY, ACQ. APPARECC./ARREDI "					1.060.000					1.060.000	53.000	53.000
	FINANZ.AP41-DD 16829_2014_RISTRUTTURAZIONE DEGENZE					3.241.506					3.241.506	3.098.339	3.186.253
	FINANZ.AP42-DD 16829_2014					679.619					679.619	556.489	556.489
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					1.175.574	0	0	-134.058	0	1.041.516	907.457	827.454
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					1.100.574			-134.058		966.516	907.457	827.454
	COFINANZIAMENTO STATO-REGIONE APC 32					75.000					75.000		
											0		
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					10.883	74.695	1.216.081	-349.034	0	952.624	952.624	952.624
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					10.883	74.695		-11.321		74.257	74.257	74.257
	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - FSR indistinti (acq. inderogabili e urgenti)							905.144	-26.777		878.367	878.367	878.367
	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - FSR indistinti progetti e funzioni (progetti di ricerca)							13.832	-13.832		0	0	0
	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - FSR finalizzati (progetti di ricerca)							31.644	-31.644		0	0	0
	Finanziamenti per investimenti da rettifica altri contributi in conto esercizio (progetti di ricerca)							265.460	-265.460		0	0	0

"

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2018 e precedenti	Valore al 31/12/2019 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2020 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				100
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	100

Tab. 34– Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

"

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2018 e precedenti	Valore al 31/12/2019 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2020 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 35– Dettaglio contributi da reinvestire

"

RP 23'6'F qpc| kpkkg'icuekklpeqr vkcf 'lpxgulo gpvk'

RP " 23" 6"	P gmøugtek kq'ucpq'ucvg'tkøxcvg'cmc'xqeg'F qpc kpkk'
UK'	<ul style="list-style-type: none"> F qpc kpkkf kDgpk'930825.62" F qpc kpkkp'f gpctq'r gt 'lpxgulo gpvk'32058"

"

RP 24'6'Hqpf q'f kf qvc| kpgg'

RP 24" 6"	Kihqpf q'f kf qvc kpgg'pqp'j c'uidkq'xctkc kpk'
PQ"	

"

Cntg'kphqto c| kpkkt gr vkøg'cni cvtlo qpk'pgwq'

Kphqto c kpgg'	Ecuq'' rtgugpv'' lp'' c kpf cA''	Ug'lr.'knwut ctg''
RP 25'6'Cmt q0 Gukuvppq"cntg'kphqto c kpk' ej g" uk' tkøpgg" pgeguuctkq" hqtpktg" rgt" uqf f kuhctg"rc"tgi qrc"i gpgtøng"ugeqpf q"ewk' òUg'ng"lphqto c kpk'tlej kguvg'f c"ur gekhej g" f kur quk kpk'f k'ngi i g'pqp"uqpq"uwhtlekpv'c" f ctg" wpc" ter r t g u g p v c k p g " x g t k k g t c " g " eqttgwc."uk'f gxqpq"htpktg'ng"lphqto c kpk' eqo r ngo gpvctk'pgeguuctk'cmq"ueqr qö"*ctv' 4645'ee+A'	P Q	"

"

34 Hqpf Kt gt 't kœj K&'qpgt k'

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-	-	-	-
PBA010	FONDI PER RISCHI:	11.505.273	1.472.894	-	- 2.994.057	9.984.109
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	146.000	-	-	-	146.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	602.566	-	-	- 20.632	581.935
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-	-
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	5.630.000	1.436.149	-	- 1.975.059	5.091.090
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	4.437.428	-	-	- 935.903	3.501.525
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	65.379	36.744	-	- 11.268	90.855
PBA060	Altri fondi rischi:	623.899	-	-	- 51.195	572.704
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	-	-	-	-	-
PBA080	FSR indistinto da distribuire	-	-	-	-	-
PBA090	FSR vincolato da distribuire	-	-	-	-	-
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-	-	-	-
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	-	-	-	-	-
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	-	-	-	-	-
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-	-
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	17.632.181	8.853.462	59.293	- 5.789.907	20.755.029
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	59.293	- 59.293	-
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-	-	-
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	686.164	28.000	-	-	714.164
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	16.946.017	8.325.462	-	- 5.730.614	19.540.865
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	500.000	-	-	500.000
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	24.864.330	2.515.875	-	- 2.056.400	25.323.805
PBA210	Fondi integrativi pensione	-	-	-	-	-
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	568.054	411.736	-	-	979.790
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	-	-	-	-	-
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	-	-	-	-	-
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	23.974.387	1.885.094	-	- 1.957.242	23.902.239
	<i>Fondo indennità organi istituzionali</i>	287.812	97.461	-	- 76.424	308.848
	<i>Fondo manutenzioni cicliche</i>	13.247.501	-	-	- 1.230.375	12.017.125
	<i>Fondo spese legali</i>	301.773	10.763	-	- 145.508	167.027
	<i>Fondo incentivazione medici convenzionati</i>	-	-	-	-	-
	<i>Fondo ALPI (L. 189/2012)</i>	1.084.484	588.114	-	- 354.214	1.318.385
	<i>Fondo rinnovi contrattuali personale universitario</i>	-	-	-	-	-
	<i>Fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>	-	-	-	-	-
	<i>Fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>	-	-	-	-	-
	<i>Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	8.974.905	1.175.533	-	- 150.720	9.999.718
	<i>Fondo Comitato Etico</i>	-	-	-	-	-
	<i>Fondo per oneri ALP</i>	47.245	13.223	-	-	60.468
	<i>Altri fondi per oneri</i>	30.667	-	-	-	30.667
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	321.889	219.045	-	- 99.158	441.777
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	54.001.784	12.842.231	59.293	- 10.840.364	56.062.943

Tab. 36- Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

P qv< u'ppq" gur quk' kp" eqmppc" ötlencukhej g" f gmugtek kqö" k' eqpvdwk' f c" Tgi kpg" r gt" HTU" kpf kwpvq" Hpcrk | cvq'cuugi pcv'eqp"FI T"p0325442430Nkukwqj c'eqpvdwk | cvq'keqpvdwkHpcrk | cv'cppk'r tgegf gpv'k

ugi wgpf q"ig"lpf kec| kpk"vgepleq/eqpvcdkk"htpkg"f cnc" Tgi kpg"eqp"o cni" f gr"43"qwdtg"4243="g" f cni" r wpvq"5" f gr"
r tqv'266: 9; 50W"ōkpf kec| kpk'r gt"nc"Ej kwwtc" f gk" Dkapek' f k' gugtek kq"4243" g" kpxkq" cni" eqpvqmq" tgi kpcrgō

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2021	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)				59.293	
		59.293	Totale	0	0	0	59.293	0
	anno 2020			B.1) Acquisti di beni				
				B.2) Acquisti di servizi sanitari				
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
				B.6) Costi del personale				
				Altri costi (spese per investimenti)				
				Altri costi (oneri diversi di gestione)				
				Altri costi (Irap)				
				Altri costi (voce residuale)				
			Totale	0	0	0	0	0
	anno 2019			B.1) Acquisti di beni				
				B.2) Acquisti di servizi sanitari				
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
				B.6) Costi del personale				
				Altri costi (spese per investimenti)				
				Altri costi (oneri diversi di gestione)				
				Altri costi (Irap)				
				Altri costi (voce residuale)				
			Totale	0	0	0	0	0
	anni precedenti			B.1) Acquisti di beni				
B.2) Acquisti di servizi sanitari								
B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
B.6) Costi del personale								
Altri costi (spese per investimenti)								
Altri costi (oneri diversi di gestione)								
Altri costi (Irap)								
Altri costi (voce residuale)								
		Totale	0	0	0	0	0	
TOTALE		59.293	TOTALE	0	0	0	59.293	0

Tab. 37– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. finalizzato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2021
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		Totale	0	0	0	0	0	
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		Totale	0	0	0	0	0	
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		Totale	0	0	0	0	0	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (spese per investimenti)						
		Altri costi (oneri diversi di gestione)						
		Altri costi (Irap)						
		Altri costi (voce residuale)						
	Totale	0	0	0	0	0		

Tab. 37bis- Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2021		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020		Esercizio 2021	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)					7.000	
		35.000	Totale	0	0	0	7.000	28.000	
	anno 2020			B.1) Acquisti di beni					
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
				B.6) Costi del personale					
				Altri costi (spese per investimenti)					
				Altri costi (oneri diversi di gestione)					
				Altri costi (Irap)					
				Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	0	
	anno 2019			B.1) Acquisti di beni	168.518	10.352			
				B.2) Acquisti di servizi sanitari	502.151	25.843			
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.515.091	25.648			
				B.6) Costi del personale	9.071	894			
				Altri costi (spese per investimenti)	37.241				
				Altri costi (oneri diversi di gestione)	96.080				
				Altri costi (Irap)					
				Altri costi (voce residuale)	-154.971	-769	2		
		2.921.315	Totale	2.173.181	61.968	2	0	686.164	
	anni precedenti			B.1) Acquisti di beni					
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
				B.6) Costi del personale					
				Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)						
		Totale	0	0	0	0	0		
	TOTALE	2.956.315	TOTALE	2.173.181	61.968	2	7.000	714.164	

Tab. 38– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2021	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020		Esercizio 2021
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.1) Acquisti di beni				79.919	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				57.789	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				151.502	
			B.6) Costi del personale				147.899	
			Altri costi (spese per investimenti)				13.595	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)				508.949	
			Altri costi (Irap)				9.172	
			Altri costi (voce residuale)					
		9.294.287	Totale	0	0	0	968.826	8.325.462
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni			97.625	317.857	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			20.878	157.053	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			180.179	819.860	
			B.6) Costi del personale			76.545	2.249.888	
			Altri costi (spese per investimenti)			473.583	27.671	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)			4.825	54.509	
			Altri costi (Irap)			9.162	22.111	
			Altri costi (voce residuale)			333.046	1.235	
		11.760.112	Totale	0	0	1.195.843	3.650.185	6.914.084
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni		101.971	204.109	16.433	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		1.693	46.862	117.677	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		81.211	38.644	3.020	
			B.6) Costi del personale		137.251	1.922.524	36.589	
			Altri costi (spese per investimenti)		14.330			
			Altri costi (oneri diversi di gestione)		760.345	30.096		
			Altri costi (Irap)			10.086	2.527	
			Altri costi (voce residuale)			-29.277		
		6.586.565	Totale	0	1.096.802	2.223.043	176.246	3.090.474
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	757.403	669.028	568.897	484.814	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	1.576.603	89.368	170.751	154.263	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.440.171	1.458.988	787.933	620.427	
			B.6) Costi del personale	83.682	1.756.425	275.380	566.412	
			Altri costi (spese per investimenti)	220.777	53.880	261.425	48.209	
		Altri costi (oneri diversi di gestione)	778.500	451.734	31.250			
		Altri costi (Irap)			27.169	30.058		
		Altri costi (voce residuale)	253.461	-30.000				
	14.797.853	Totale	5.110.597	4.449.423	2.122.805	1.904.183	1.210.845	
	TOTALE	42.438.817	TOTALE	5.110.597	5.546.224	5.541.691	6.699.440	19.540.865

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2021		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020		Esercizio 2021	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)						
		500.000	Totale	0	0	0	0	500.000	
	anno 2020			B.1) Acquisti di beni					
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
				B.6) Costi del personale					
				Altri costi (spese per investimenti)					
				Altri costi (oneri diversi di gestione)					
				Altri costi (Irap)					
				Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	0	
	anno 2019			B.1) Acquisti di beni					
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
				B.6) Costi del personale					
				Altri costi (spese per investimenti)					
				Altri costi (oneri diversi di gestione)					
				Altri costi (Irap)					
				Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	0	
	anni precedenti			B.1) Acquisti di beni					
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
				B.6) Costi del personale					
				Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)						
		Totale	0	0	0	0	0		
TOTALE	500.000	TOTALE	0	0	0	0	500.000		

Tab. 40- Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

"

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella

"

Nc"uwo c" f gk" hqpf k"3 "uvcv" ghgwvc" ugeqpf q" s wcpvq" r t gxlwq" f cmg" r tqegf wt g" l pvgtc| k p f crk" e j g" r c" f luekr n pcpq0k" r ct v e q r t g <

- R/ R V"4: "T gx02" òI guvkppg" hqpf k" t k u e j k' g f " q p g t k' e q p v g p | k q u q' g' u r g u g' r g i c r k ò"
- R/ R V"54" T gx02" òI guvkppg" c m t k' c e e c p v q p c o g p v k' r g t " h q p f k' t k u e j k' g f " c m t k' c e e c p v q p c o g p v k' r g t " q p g t k ò"
- R/ R V"53" T gx02" òI guvkppg" hqpf q" l p v g t g u u k' o q t c v q t k ò"

"

Hqpf q"	Et l g t k f k f g v g t o l p c k p g "	G u t g o k f g n ' x g t d c r g ' f g n ' E q n g i k q ' U p f c e c r g "
<p>Hqpf q" t k u e j k' r g t " e c w u g " e k x k k " r g p c r k " g " q p g t k' r t q e g u u w c r k "</p>	<p>K l h q p f q " c e e q i n g " r g " u w o g " f g m g x g p w c r g " t l e q p q u e k o g p v q " f k' l p f g p p k k' g l q " t k u c t e k o g p v k' r g t " e c w u g " e k x k k " r t q o q u u g " f c " v g t k' p g k' e q p h t q p v k' f g m C k e p f c " t g r v x c o g p v g " c m g " x g t v g p g " l p " e q t u q " c m c " f c v c " f g m c " e j k w u w t c " f g m g u g t e k l q 0 k i F k k i g p v g " f g n U g t x k l q " C h t k " N g i c r k " g " I g p g t c r k " e q p " p q v c " r t q v e q m q " 2 2 2 7 9 4 5 " f g n 2 7 1 2 6 1 4 2 4 4 . " j c " t c u o g u u q " k i t g r q t v " t k g r k n j i c v x q " e q p " n c o o q p v c t g " f g k' e q p v g p k q u k l p " g u u g t g " c n 5 3 0 4 2 4 3 . " e q p v g p g p v g " r c " x c n w c k p g " f g m g " e c w u g " k i e w k " t k u e j k q " f k' u q e e q o d g p c " 3 " u w o c v q " e q o g " ò r t q d c d k g ö 0 N d o r q t v q " f c " c e e c p v q p c t g " c " h q p f q " e q o r t g p f g " r c " t l e j k g u v c " f g m c " e q p v q r c t v g . " i n k' g x g p w c r k l p v g t g u u k' e c r e q r c v k' c k' u g p u k' f g m c t 0 3 4 : 6 " e 0 0 " u r g u g " r g i c r k f k' u q e e q o d g p c " e q o g " f c " r c t c o g t k' o g f k f g n F O " 7 7 1 4 2 3 6 " g f " g x g p w c r k ' u r g u g " f k i k w f k l q " f k x g t u g " f c " s w g m g " f k r c t v g 0 P g r i e q t u q " f g m g u g t e k l q " p q p " u p p q " u v e g " p q v k l e c v g " p w q x g " e c w u g " g " k' x c n q t k f g m g " e c w u g " l p " g u u g t g " u p p q " e q p h g t o c v k' r g t v e p v q " r c " e q p u k u v g p c " f g n h q p f q " c n 5 3 1 3 4 1 4 2 4 3 " f k' g w t q " 3 6 8 0 2 2 " t k o c p g l p x c t k c v .</p>	<p>X g t d c r g " p 0 3 ; " f g n ' 4 8 1 2 7 1 4 2 4 4 " "</p>
<p>Hqpf q" t k u e j k' r g t " e q p v g p k q u q " r g t u a p c r g " f k r g p f g p v g "</p>	<p>U p p q " c e e c p v q p c v k' c " v c r g " h q p f q " r g " u w o g " t l h g t k g " c m g x g p w c r g " t l e q p q u e k o g p v q " f k' l p f g p p k k' g l q " t k u c t e k o g p v k' r t q o q u u g " f c " r g t u a p c r g " f k r g p f g p v g " p g k' e q p h t q p v k' f g m C k e p f c " t g r v x c o g p v g " c m g " x g t v g p g " l p " e q t u q " c m c " f c v c " f g m c " e j k w u w t c " f g m g u g t e k l q 0 k i F k k i g p v g " f g n U g t x k l q " C h t k " N g i c r k " g " I g p g t c r k " e q p " p q v c " r t q v e q m q " 2 2 2 7 9 4 5 " f g n 2 7 1 2 6 1 4 2 4 4 . " j c " t c u o g u u q " k i t g r q t v " t k g r k n j i c v x q " e q p " n c o o q p v c t g " f g k' e q p v g p k q u k l p " g u u g t g " c n 5 3 0 4 2 4 3 . " k i e w k " t k u e j k q " f k' u q e e q o d g p c " 3 " u w o c v q " e q o g " ò r t q d c d k g ö 0 V c r g " l o r q t v q " e q o r t g p f g " r c " t l e j k g u v c " f g m c " e q p v q r c t v g . " g x g p w c r k l p v g t g u u k' e c r e q r c v k' c k' u g p u k' f g m c t 0 3 4 : 6 " e 0 0 " u r g u g " r g i c r k f k' u q e e q o d g p c " e q o g " f c " r c t c o g t k' o g f k f g n F O " 7 7 1 4 2 3 6 " g f " g x g p w c r k ' u r g u g " f k i k w f k l q " f k x g t u g " f c " s w g m g " f k r c t v g 0 N c " t k w l k p g " f g n h q p f q " f k' 4 2 0 5 3 . : 2 " 3 " f g v g t o l p c v c " f c n ' r c i c o g p v q " f g m g " t c p u c k p k' e q p e n w u g " p g m g u g t e k l q . " r c " e q p u k u v g p c " h p c r g " f k' g w t q " 7 : 3 0 5 6 . 8 : " t l h g t k c " c " e c w u g " u q t v g " p g i r k' g u g t e k l k' r t g e g f g p v k' 3 " e q p h g t o c v c 0 "</p>	<p>X g t d c r g " p 0 3 ; " f g n ' 4 8 1 2 7 1 4 2 4 4 " "</p>

Hqpf q''	Et lqgt kf kf gvgto lpc kqpg''	Gut go kf gn' xgt dcrq'f gn' Eqngi kq'' Ulpf ceciq''
<p>Hqpf q'' r gt'' eqr gt wtc'' f kt gwc'' f gk' tkuej k' *cwqculewtc kqpg+''</p>	<p>P gn'hqpf q''uappq''ceecpwpvcw''ng''uqo o g''tuctekqtkg''f gtxcpvk'' f c''t gur qpucdkrk''r tqhguukqpcrg.''vgpww''eqpvq''ej g''f cn''4239'' nC kqpf c''j c''cf gtkq''cn''Rtqi tco o c''T gi kqpcrg''r gt''rc'' r t g x g p k q p g '' f g i r k '' g x g p v k '' c x x g t u k '' g '' r '' i g u k q p g '' f k t g w c '' f g k '' ulpkutk''f gtxcpvk''f c''t gur qpucdkrk''ekxkg''p g m g '' C k q p f g '' Ucpkctkg''*NOT090304234.''p05''equ''eqo g''o qf kkecv''f c''NOT0 420404235.''p04: ''/''Rtqi tco o c''T gi kqpcrg''cf qvcvq''eqp'' F gndgtc''f KI kwpv''p0429; B50KIF kki gpv''f gn''Ugtxk kq'' ChctkNgi crk''g''I gpgtcrk''eqp''pvc''r tqveqmq''2227945''f gn'' 2712614244''j c''t cuo guuq''kntgr qtv''f gwci rlcq''f k''wwk''k'ulpkutk'' ej g''cm''f cv''f gn''5313414243''tkwnpcq''r gpf gpv''k''eqp'' kpf kec kqpg''f gn''i tcf q''f k''tkuej kq''r tqdcdkrg''r quukdkg''lt go qvq+'' g''rc''tgrvxc''xcnwc kqpg''geappo kec0Nc''s wcpwkec kqpg''f gn'' hqpf q''b''ucv''ghgwwc''vgpgpf q''eqpvq''f gk''uqrk''tkuej k'r tqdcdk'' tgrvxx''cn''r gtlqf q''4239/4243''g''ugeppf q''Ketkgtk''ucdkrk''p g m c '' r tqegf wtc''kpvgtc kqpf crg''pgn''tkur gwq''f gi r k''kpf k k k t g i k q p c r k '' RCEORgt''k'ulpkutk''qi i gwq''f k''ecwuc''ekxkg.''rc''unco c'' eqo r t g p f g '' c p e j g '' k p v g t g u u k '' t x c n w c k q p g '' g '' u r g u g '' f k r '' c t v g '' f c '' tleppuegtg''k''ecuq''f k''uqeeqo dgp c0Nc''unco c''eqo r nguukc'' f g k '' u l p k u t k '' e n c u u k h e c v k '' e q o g '' r t q d c d k k '' c n '' 5 3 1 3 4 1 4 2 4 3 '' co o q p v c '' c f '' g w t q '' 7 0 ; 3 0 ; 2 '' r g t v p v q '' b '' u c v q '' p g e g u u c t k q '' r tqegf g t g '' c m x c e e c p w p c o g p v q '' f k '' g w t q '' 3 0 6 5 8 0 6 ; . 6 4 0 '' P g n '' eqtuq''f gmugutek kq''c''ugi vkkq''f gn''r ci co gpvq''f k''p054''ulpkutk'' r gt''wp''ko r qt v q '' e q o r n g u u k x q '' f k '' g w t q '' 4 0 : 2 0 7 ; . 4 4 '' u k b '' r tqegf wq''cmvkk q''f gn''hqpf q''r gt''309707; .64''g''r gt'' 427022''gwtq''kuetkxgpf q''krietgf kq''c''ectkq''f gnc''T gi kqpg'' vtcwepf quk''f k''o r qt v q '' o u q r t c '' u q i r k o '' e t g f k q '' k p v g t c o g p v g '' tlo dqtucvq''p g m g u g t e k k q - 0 '' ''</p>	<p>Xgtdcrq''p03; '' f gn' 4812714244'' ''</p>
<p>Hqpf q'' htcepej ki kg'' cuulewtcvkxg''</p>	<p>K'hqpf q''b''equkwkwq''uwn''dcug''f gn''ecreqm''f gmg''htcepej ki kg'' f q x w g '' r g t '' u l p k u t k '' e q r g t v k '' f c '' r q r k g '' c u u l e w t c v k x g '' * T E V + k p '' guugt g '' h p q '' c n '' 5 2 '' c r t k r g '' 4 2 3 9 = u w e e g u u k x c o g p v g '' c '' v c r g '' f c v c '' n k v k w w q '' Q t v q r g f l e q '' T k q r k j c '' c f g t k q '' c n '' r t q i t c o o c '' t g i k q p c r g '' f k i g u k q p g '' f k t g w c '' f g k '' u l p k u t k '' * c w q c u u l e w t c k q p g - 0 k i f k k i g p v g '' f gn''Ugtxk kq''ChctkNgi crk''g''I gpgtcrk''eqp''pvc''r tqveqmq'' 2227945''f gn''2712614244''=vgpww''eqpvq''f gmg''htcepej ki kg'' cuulewtcvkxg''f k''gwtq''72022''q''f k''gwtq''472022''r gt''r qrk g'' f geqttgpvk''f cn''520604236''cn''520604239''=j c''eqo wplecvq''rc'' s w p w k e c k q p g '' c i i k a t p v c '' f g m q '' u c v q '' f g k '' u l p k u t k '' e p e q t c '' c r g t v k 0 '' Verg''ko r qt v q '' e q u k w k u e g '' k i u c r f q '' f g n '' h q p f q '' c n '' 5 3 0 4 0 4 2 4 3 '' r c t k c '' gwtq''50723046.990kif getgo gpvq''f gn''hqpf q.''r gt''wp''xcrqtg'' eqo r nguukxq''f k''gwtq''; 570 25.62. ''b''f q x w q '' c n '' r c i c o g p v q '' f g m g '' htcepej ki kg''tgrvxxg''c''k'ulpkutk''eqpenwuk''g''rks w k c v k '' p g m g u g t e k k q 0 '' ''</p>	<p>Xgtdcrq''p03; '' f gn' 4812714244'' ''</p>

Hqpf q''	Et lqgt kf kf gvgto lpc kqpg''	Gut go kf gn' xgt dcrng' f gn' Eqngi kq'' Ulpf cecng''
Hqpf q'' tkuej k' uw' tgpf leqpv kqpg'' r tqi gwk'	Equkwkwq'pgi rk'gugtek k'r tgegf gpw'r gt 'hct 'htqpv'cni'tkuej kq'f k' o cpevcq'tleqpqueko gpvq. 'lp'ugf g'f k'tgpf leqpv kqpg'hkpcng. 'f k' ur gug'i k«'uquvpgw'r gt 'rc'tgcrk c kqpg'f k'r tqi gwk'cr r tqxcvk'g" co o guk'cni'hkpcp kco gpvqOCeeqi ng'tkuej k'c'ectleq'f gm'kukwq'f k' r tqdcdkng'ceecf ko gpvq. 'o c'kpegtvk'pgm'co o qpvtg'g'pgm' vgo r kuvlec="rc'evk'uko c'3 'uvc'ghgwwc'uw'kpf lec kqpg'f gm' F ktg kqpg. 'tcr r qtvcpf q'rc' b' gf k'f gng'tgwkhlej g'pgi cvxg" *ecpegm kqpg'etgf k'c'cni'xcmtg'o gf kq'f g'k'hkpcp kco gpw'cwtcvk' *tlecxk'uetkwk'pgm'gugtek kq+'g'cr r necpf q'r qk'vcr' tcr r qtvc'ck' etgf k'c'cr gt v'ej g'pqp'uqpp'i k«'uvc'qi i gwq'f k'uxcnw kqpgOG' uvcq'wkrk cvq'pni'eqtuq'f gm'gugtek kq'4243'c'eqr gt wtc'f k'etgf k'k' pqp'tleqpquekwk'lp'ugf g'f k'tgpf leqpv kqpgOKit'lecreq'f gn' tkuej kq'pqp'j c'i gpvtcvq'wngtkqt'ceecpvqpc'o gpv	Xgt dcrng'p03; " f gn' 4812714244 "
Hqpf q'' kpvtguuk' o qtcvqt'k'	Kihqpf q''3'equkwkwq'lp'r tguv c'f k'tkctf cvq'r ci co gpv'ck' hqtprkqt'k's wemtc'uc'r t'gxf kdkng'wpc'tlej kvuc'f k'kpvtguuk' o qtcvqt'k'Nc'r tgegf wtc'RCE'R/R V53'r t'gxf g'ej g'rc'xcnw kqpg' f gn'hqpf q'uc'ghgwwc'v'gppf q'eqpv'f gn'xqno g'f k'kpvtguuk' r cuuk'c'f f gdkc'k'pgm'wko q's wps wppkq'g'f k's wgnk' ghgwxco gpv'r ci cvk'pgm'v'guuq'r g'kqf q. 'p'qpej 2 'f gm' r tqdcdk'k'f k'r ci co gpv'f gi rk'v'guuk'f k'hgtgp kvc'r gt 'cppq'f k' qtki kpg'f gn'f gdkq'ucrf cvq'OXluc'rc'eqpukv'p c'f gn'hqpf q'r tko c' f gm'g'uetkw'g'f k'lv'gi tcl kqpg'g'tgwkhlec. '3 'uvc'g'gi k'utcvq'wp' ceecpvqpc'o gpv'r ctk'cf "gwtq'58066.3: "	Xgt dcrng'p03; " f gn' 4812714244 "
Hqpf q'' r gt'' qpvtg' g'' ur gug'ngi crk'	Kihqpf q''ceeqi ng'rc'uko c'f g'k'equk'ej g'uk'r t'gxf g'f k'f qxgt'' uquvpgtg. 's wcrng'eqo r gpv'f c'eqttur qpf gtg'ck'ngi crk'g'v'gtpk'c' evk'uqpp'eqphgt'k'k'lectlej k'f cm'kukwq. "qnt'g'cng'ur gug'r gt'kn' r cvtqek'kq'f gn'r gtuqpcng'lp'ecuq'f k'uvq'eqkpxqni ko gpv'lp'' r tgegf ko gpv'ek'krkr gpcrkco o k'p'utcv'k'k'k'xcmtg'' ceecpvqpcv'x'kqpg'f gvgto lpcv'eqp'h'cvq'f k'eqphgtko gpv' f gm'lectleq'cni'r tqhguuk'p'k'c'g'uw'c'dcug'f gn'r t'g'gpv'xq'f k' ur guc'r tqf qvq'f cmq'v'guuq'OE'qp'r tqv'eqm'2227945'f gn' 2712614244'k'f k'ki gpv'f gn'Ugt'x'k' kq'Chct'k'Ngi crk'g'I gpvtcrk'' j c'vcuo guuq'rc'tkf gvgto lpc kqpg'f gn'hqpf q'cni'5313414243." ej g'co o qpv'eqo r ngu'xco gpv'c'gwtq'389049.58. 'v'p'wq'' eqpv'f g'k'p'w'x'k'ch'k' co gpv'k'ut'v'c'ugi v'kq'f g'k'ul'p'k'nt'k' p'q'k'lec'k'pgm'gugtek kq'g'f gm'cf gi wco gpv'f gi rk'lectlej k' cpeqtc'lp'eqtuq'ON'ko r qtvc'ceecpvqpcv'co o qpv'c'gwtq' 32084.: 5'o gpvtg'w'w'k'k' q'3 'f gvgto lpcv'f ck'r ci co gpv'k'o "	Xgt dcrng'p03; " f gn' 4812714244 "

Hqpf q''	Et kgt kf kf gvgto lpc kqpg''	Gwt go kf gn' xgt dcrng'f gn' Eqngi kq'' Ulpf cecng''
<p>Hqpf q'' tppqxk' eqpvcwwcrk' r gtuqpcng' f kr gpf gpvg''</p>	<p>Khpf k' uqpa "equkwk' pmg" o qtg' f gmc' hto c' f gn' tppqxq' f gk' eqpvcw' k' k' r xqtq' r gt' k' r' gtuqpcng' f kr gpf gpvg' 0' Næcecpvqpc o gpvq' eqo r nguukxq. 'r ct' k' cf "gwtq' 633057.: 6. " 3 " uvcq' ecreqncvq' uwm' dcug' f gmg' kpf kec kqpkhqt' p' k' g' f cmc' " Tgi kqpg' Go k' k' Tqo ci pc' *3.7" " cn' p' gwq' f gmc' " KKE' i k' " eqttkur quvc' gf " grgo gpvq' r gtgs wv' k' xq+g' eqo r t gpf g' wwg' ng' " xqek' ceeguut' k' g' rgi cvg' cmc' eqttgur qpuk' qpg' f gmg' uqo o g' " r t g' x' k' v' g' cn' r' gtuqpcng' f kr gpf gpvg. 's wcr' k' q' p' g' t' k' gf' " k' cr' 0' " Næ r qt' v' q' f gmc' æcecpvqpc o gpvq' " 3 " equ' uwf f k' x' kuq' < " </p> <ul style="list-style-type: none"> • r gtuqpcng' f k' k' i g' p' c' o' g' f' kec' " 45305: .55" • r gtuqpcng' f k' k' i g' p' c' p' q' p' o' g' f' kec' " 850759.45" • r gtuqpcng' eqo r ct' v' q' " 3380682.4: " <p>Næcecpvqpc o gpvq' " 3 " uvcq' " eqo w' p' kec' v' q' " f' cn' Ugt' x' k' l' q' " W' p' leq' " O g' t' q' r' q' r' k' c' p' q' " Co o k' p' k' u' t' c' k' q' p' g' " Geq' p' q' o' k' e' c' " f' gn' R' g' t' u' q' p' c' n' g' " *UWO CGR+ " eqp' p' q' v' c' r' t' q' v' e' q' m' q' " 2228937" f' gn' 44126142440 Nc' " eqpuk' v' g' p' c' f' g' k' h' q' p' f' k' cn' " 530404243 " 3 " equ' eqo r quvc' < " Hqpf q' t' p' p' q' x' k' e' q' p' v' c' w' f' k' k' i g' p' c' o' g' f' kec' " 7: 80894.87" </p> <p>Hqpf q' t' p' p' q' x' k' e' q' p' v' c' w' f' k' k' i g' p' c' p' q' p' o' g' f' kec' " 3980254.84" </p> <p>Hqpf q' t' p' p' q' x' k' e' q' p' v' c' w' w' e' r' k' e' q' o' r' ct' v' q' " 4390: 6.64" </p>	<p>Xgt dcrng' p03; " f gn' 4812714244 " "</p>
<p>Hqpf q'' eqo r gvuq'' ci i kw' p' k' x' q'' qti cpk' k' u' k' w' k' q' p' c' r' k' "</p>	<p>I r' k' ceepvqpc o g' p' v' k' u' k' o' cpq' k' e' q' o' r' g' p' u' k' c' i' i' k' w' p' k' k' f' g' i' r' k' q' t' i' c' p' k' " k' u' k' w' k' q' p' c' r' k' t' e' q' p' q' u' e' k' w' k' f' c' m' c' " Tgi kqpg' r' gt' k' i' t' c' i' i' k' w' p' i' k' o' g' p' v' q' " f' g' i' r' k' q' d' k' g' w' k' k' 42430 Næcecpvqpc o gpvq' f' k' g' w' t' q' ; 90683.33 " g' f' " 3 " uvcq' eqo w' p' kec' v' q' f' cn' Ugt' x' k' l' q' W' p' leq' O g' t' q' r' q' r' k' c' p' q' " Co o k' p' k' u' t' c' k' q' p' g' Geq' p' q' o' k' e' c' f' gn' R' g' t' u' q' p' c' n' g' *UWO CGR+ " eqp' p' q' v' c' " r' t' q' v' e' q' m' q' " 2228937 " f' gn' 44126142440 Nc' " eqpuk' v' g' p' c' f' gn' h' q' p' f' q' cn' " 530404243 " co o q' p' v' c' f' " g' w' t' q' " 52: 0 6: .580' " "</p>	<p>Xgt dcrng' p03; " f gn' 4812714244 " "</p>
<p>Hqpf q'' qp' g' t' k' f' get' g' v' q' D' c' r' f' w' k' *N03: ; 14234+ "</p>	<p>Næcecpvqpc o gpvq' " 4243. 'r ct' k' cf " gwtq' 7: : 036.42. " 3 " uvcq' " f' g' v' g' t' o' k' p' c' v' q' f' c' m' p' WQ0C w' k' k' w' " Nk' d' g' t' q' R' t' q' h' g' u' k' q' p' c' n' g' " g' " eqq' t' f' k' p' c' o' g' p' v' q' " F C K' u' w' m' c' " dcug' f' g' k' e' t' k' g' t' k' f' g' h' p' k' k' f' c' m' c' t' v' 0' 4' F' (N0' 37: 14234' E' q' p' x' g' t' v' k' q' " k' p' " N03: ; 14234. " eqo g' c' n' t' g' u' f' g' h' p' k' q' " c' m' c' t' v' 0' 45' \$E' t' k' g' t' k' f' k' f' g' u' k' p' c' k' q' p' g' f' g' n' h' q' p' f' q' *7' + " c' t' v' 0' 4' F' (N037: 14234" E' q' p' x' g' t' v' k' q' " k' p' " N03: ; 14234 ö < " w' p' c' " u' q' o' c' r' ct' k' cn' 7' " f' gn' eqo r g' p' u' q' " f' gn' i' k' d' g' t' q' r' t' q' h' g' u' k' q' p' k' u' c' " x' l' g' p' g' " v' t' c' w' g' p' w' c' " f' c' m' k' u' k' w' w' q' " r' g' t' " g' u' g' t' g' " x' l' p' e' q' n' v' c' " c' f' " k' p' v' t' x' g' p' k' f' k' r' t' g' x' g' p' k' q' p' g' " q' x' x' g' t' q' " x' q' n' k' c' m' c' " t' k' f' w' k' q' p' g' " f' g' m' g' " i' k' u' g' f' k' c' w' g' u' c' . " c' p' e' j' g' " e' q' p' " t' k' h' g' t' k' o' g' p' v' q' " c' m' g' " e' f' 0' r' t' g' u' c' k' q' p' k' " c' i' i' k' w' p' k' x' g' \$0" " "</p>	<p>Xgt dcrng' p03; " f gn' 4812714244 " "</p>

Hqpf q''	Et lqgt kf kf gvgto lpc kqpg''	Gut go kf gn' xgt dcrng'f gn' Eqngi kq'' Uqpf cecng''				
Hqpf q'' o cpwgp kqpk' elerkej g''	<p>Kihqpf q''³ hpcrk cvq'cn'kr tkukpq'qt f kpcrk'f gmc'ut wwwc'gf krk' k'' gf' lo r kcpvkuec'qur gf crkgtc. 'kqpg'eqpv'f gmg'o cpwgp kqpk' k'' r kcpk'kecv'f c''gugi wktuk'cf' l'pvgtxcmk'r gkqf kek'rg's wcrk'pqp'' r quuqpq'guugt'g'uqukwkw'f c'r kA'ht gs wgpv'k'o c'eqo wps wg'' ur qtcf kek'lpvgtxgpv'k'f k'o cpwgp kqpg'qxxgtq'uqukwkw'f ci rk'' cppwcrk'lpvgtxgpv'k'f k'o cpwgp kqpg'qt f kpcrk'k'ewk'equk'xgpi qpq'' ukugo c'keco gpvg'cf f gdkc'v'cm'gugtek' kq0E qp'pqv'r tqveqmq'' 2227696'f gn'53 125 4244'kn'F k'ki gpvg'f gn'Ugtxk' kq'Rcvtko qpkq'gf'' Cvwxk''Vgeplej g''j c'eqphgto cvq'rc'eqpukv'gp c'f gn'hqpf q''cn' 53 134 4243.'ej g''co o qpvc''c'gwtq''34039047.66''</p>	Xgtdcng'p03; '' f gn' 48 127 4244'' ''				
Hqpf q'' r gt'' kn' uquvgi pq'' f gmc'' tlegetec'' gf'' kn' o ki rktco gpvq'' eqpvkpwq''	<p>Kihqpf q''³ crko gpvcv'ugeqpf q''s wcpv'q'r t'gxkuq'f cmc'r tqegf wtc'' RCE 'R/ R V54'f c's wqv'lpwkrk cvg'f k'klecxk'f gm'gugtek' kq'ej g.'' ugeqpf q''s wcpv'q'r t'gxkuq'f c'p'qto cv'xg'p'c kqpcrk''tc'ewk'kn'F 00 0' 39'f lego dtg'4226+.'q'f c'tgi qm'o gpvc kqpk'c kqpf crk'g'f gddqpq'' guugt'g' g'uk'p'cv'c'n'hkpcp kco gpv'q'f k'ur g'ko gpvc kqpk'g'tlegete j'' r tqo quug'f cm'c kqpf c''=cn'o ki rktco gpv'q'f gmg'f qvc kqpk' vgepqm'j'kej g'f g'uk'p'cv'c'mc'tlegetec''g'cm'cvwxk''k'ukw' kqpcng''=c'' r tqi gw'k'f k'o ki rktco gpv'q'g'f k'uxk'w'r q'f gm'cvwxk''k'ukw' kqpcng'' eqo r t'guc'nc'vwxk''f k'ht'o c kqpg'0'</p> <p>Næcecpv'q'pco gpv'q'f gm'gugtek' kq'r ctk'cf 'gwtq''308970755.33''³ ''equ'' eqo r quv'q'<</p> <table border="1" data-bbox="406 1115 1257 1317"> <tr> <td data-bbox="406 1115 917 1216">s wqv'' f gmc'' tlegetec'' f g'uk'p'cv'' c'' eqr gt wtc'eqpvcw'k'r k'co kf g'4243</td> <td data-bbox="917 1115 1257 1216">6570825.5; ''</td> </tr> <tr> <td data-bbox="406 1216 917 1317">vcwgpw'g'c kqpf crk'uw''h'kpcp kco gpv'k' f gmc'tlegetec''4243''</td> <td data-bbox="917 1216 1257 1317">95; 0 4; .94''</td> </tr> </table> <p>Eqp'pqv'r tqveqmq''22283: 9'f gn'35 126 444'f gn'F k'gwq'g'I gp'gtcng'' f gm'k'ukw'w'Q'tvqr gf keq'Tk qnk'xk'gpg'f gvgto l'pvc'rc'' h'p'crk c kqpg'cn'o ki rktco gpv'q'f gmg'f qvc kqpk'vgepqm'j'kej g'' f g'uk'p'cv'g'uk'c'm'cvwxk''f k'tlegetec'ej g'cm'cvwxk''k'ukw' kqpcng''g'' cm'q'uxk'w'r q'f k'r tqi gw'k'f k'o ki rktco gpv'q'eqpvkpwq'lpf k'xk'f w'cv'k'g'' cr r tqxc'k'f cmc'F k'gl kqpg'U'vcvgi kec'0Nc'eqpukv'gp c'h'p'cng'f gn' hqpf q''cn'5308404243'co o qpvc''c''; 0 ; ; 03: .530'</p>	s wqv'' f gmc'' tlegetec'' f g'uk'p'cv'' c'' eqr gt wtc'eqpvcw'k'r k'co kf g'4243	6570825.5; ''	vcwgpw'g'c kqpf crk'uw''h'kpcp kco gpv'k' f gmc'tlegetec''4243''	95; 0 4; .94''	Xgtdcng'p03; '' f gn' 48 127 4244'' ''
s wqv'' f gmc'' tlegetec'' f g'uk'p'cv'' c'' eqr gt wtc'eqpvcw'k'r k'co kf g'4243	6570825.5; ''					
vcwgpw'g'c kqpf crk'uw''h'kpcp kco gpv'k' f gmc'tlegetec''4243''	95; 0 4; .94''					
Hqpf q'' eqpvc'k'w'k' r gtuqpcng'' k'p'' s w'guegp c''	<p>Eqo r t'gpf g'kn'leqpqueko gpv'q'f gk'dgpg'hek'geqpqo kek'f c'' eqt'k'ur q'pf gt'g'cm'g'p'v'r t'gxk'f gp k'cng'r gt'nc'r r'nc'c kqpg'f gk't'k'p'q'xk' eqpvc'w'w'crk'c'nc'xq'g'f gn'r gtuqpcng'egucv'q'lp'r g'k'q'f q'f k'x'cecp c'' eqpvc'w'w'crng'0Nc'eqo w'p'kec kqpg'f gn'Ugtxk' kq'W'p'keq'O g'v'qr q'rk'c'p'q'' Co o k'p'k'ut'c kqpg'G'eqp'qo lec'f gn'R'gtuqpcng''*UWO CGR+'eqp'pqv'' r tqveqmq''2228937'f gn'44 126 4244'p'qp'r t'gx'gf g'w'ng't'k'q'tk' ceecp'v'q'pco gpv'k'0Nc'eqpukv'gp c'f gn'hqpf q''cn'5308404243'co o qpvc'' cf 'gwtq''9: ; 04230'Kihqpf q''³ 'gur quv'q'p'gmc'v'cdgmc''63'f k'p'qvc'' k'p'vgi t'cv'x'c'0'</p>	Xgtdcng'p03; '' f gn' 48 127 4244'' ''				

Hqpf q''	Et lqgt kf kf gvgto lpc kqpg''	Gut go kf gn' xgt dcrq'f gn' Eqngi kq'' Uqpf ceciq''
Hqpf q'' r gt'' qpqtk' CNR''	Ekuwkwkq'pgn'423: 'kp'cr r rkec kqpg'f gmxtv043.'eqo o k'8'g'9.'f gmc'' f grkdgtc'477 4239'f k'cf q kqpg'f gn'tgi qmco gpvq'f gmCvwxk«'' Nkdgtq'Rtqhgukqpg'Uw'lpf kec kqpg'f gn'Eqqtf lpcvqtg'f gmCNR'' uqpq'ucv'k'ceecpvqpcv'k'r gt'ngugtek kq'4243'gwtq'35044.; 50Cn' 53 B4 4243'ki'ucf q'f gn'hqpf q'co o qpvc'c'eqo r nguwxk'gwtq'' 820689.860'	Xgtdcrq'p03; '' f gn' 48 127 4244'' ''

''

Cnt g'lpqto c| kqpk' g'vkg'c' hqpf kt luej kg' qpqt k0'

Kpqt o c kqpg''	Ecuq'' r t gupvg'' lp'' c lqpf cA''		Ug'tr.'kmwct g''
HT230 Eqp'tkhtlo gpvq'ck'tkuej k'r gt'k's wcrk'' ³ '' ucvc'equwkwkq'wp'hqpf q.'gukvg'fc'r quukdlrk«'' f k' uwdktg'' r gtf kg'' cf f k' kqpcrk'' tkur gwq'' ci rk'' co o qpvtk'ucp kvkA''	P Q'' ''	''	''
HT240 Gukvqpq'tkuej k'r tqdcdlk'c'ltqpv'f gk' s wcrk' pqp'' ³ '' ucvc' equwkwkq' wp'' cr r quksq'' hqpf q' r gt' nko r quukdlrk«'' f k'hqto wrctg'' uko g'' cwqpf klrkA''	'' P Q'' ''	''	''
HT250' Gukvqpq'' tkuej k' *p ² '' i gpgtlek'' p ² '' tgo qvk' c'' ltqpv' f gk' s wcrk' pqp'' ³ '' ucvc' equwkwkq'' wp'' cr r quksq'' hqpf q'' r gtej ² '' uqrq'' r quukdlrk'' cpl' lej ² '' r tqdcdlk'A' F c'' vcrk' tkuej k' r qtdgdgtq'uecwtktg'r gtf kg'uki pkk'ecvkgA''	''	UK'	Nc'' xcnwcl kqpg'' f gk' tkuej k'' ³ '' ucvc'' ghgwwevc'' uwmc'' dcug'' f gk' etkgtk'' f ghpkk'cmz'k'pvtq'f gmg'' r tqegf wtg'' RCE'' kp'' cr r rkec kqpg'' cmg'' r kpgg'' i wlc'' tgi kqpcrk'' cr r tqxcvg'' eqp'' FI T'' 3784'' f gn' 38 132 4239.'' r tqegf gpf q'' cmceecpvqpcv gpvq'' f gk'uqrk't luej k' t qdc dkk0' Ki' F kki gpvg'' f gn' Ugtxk kq'' Chctk'' Ngi crk'' g'' I gpgtrk'' eqp'' pqv'' r tqvqeqmq'' 7945'' f gn' 27 126 4244.'' j c'' vcuo guuq'' ki' tgr qt'' f gwci rkvq'' f gk' ukpkrk'' pqv'k'ecv'' cn' 53 B4 4243'' k' ukpkrk'' ej g'' pqp'' uqpq'' qi i gwq'' f k' ceecpvqpcv gpvq.'' ki'ewk'i tcf q'' f k'tkuej kq'' ³ '' r quuklrg'' uk'r quuqpq'tkgr kni ctg'kp<'' cppq'4239'' pt03'' cppq'423: '' pt08'' cppq'423; '' pt08; '' cppq'4242'' pt08; '' cppq'4243'' pt08''
HT26'0' Cnt q0'Gukvqpq'cnt g'lpqto c kqpk'ej g'uk' tkkqpg'pgeguuctk' hqtpktg'r gt' uqf f kuhctg'rc'tgi qrc'' i gpgtrg'' ugeqpf q'' ewk' oUg'' ng'' lpqto c kqpk' tlej kgvg'f c'' ur gekk'ej g'' f kur quk kqpk'f k'ngi i g'' pqp'' uqpq'' uwtk'ekgpv'k' c'' fctg'' vpc'' tcr r t gupvc kqpg'' xgtkktc'' g'' eqttgvc.'' uk' f gxqpq'' hqtpktg'' ng'' lpqto c kqpk' eqo r ngo gpvtk' pgeguuctk'' cmq'' ueqr qö''ctv'4645''ee+A''	'' P Q'' ''	''	''

''

13 Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	0	0	0	0
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	789.201	0	0	789.201
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	789.201	0	0	789.201

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto.

"

Hqpf q"	Et kgt Kf Kf gvt o lpc kpgg"
Hqpf q" eqpvtkdwk" rgtuqpcng" kp" svkuegp c"REC242+"	Ki' hqpf q" eqo rtgpf g" ki' tleppqueko gpvq" fgk' dpgghlek' geqqo lek' fc" eqttkur qpf gtg" cmgpgv" r tgxkf gp kng" r gt" nerr nec kpgg" fgk' tkppqxk" eqpvcwcrk" c" hexqtg" f gn" rgtuqpcng" eguucvq" kp" r gkqf q" f k' xcecp c" eqpvcwcrk" Eqp" r tqveqmq" 2228937" f gn' 44 126 14244" ki' Uwo cgr "pg" j c" eqphgt o cvq" r" eqpukvgp c0

"

"

Cnt g' lphqto c | kpkkt grvkg' c' t cwco gpvq' f kllpg' t err qt vq0'

Kphqto c kpgg"	Ecuq" rtgugpv" kp" c lpgf cA'	Ug'lr. kmwut ctg"
VT23'/'Cmt q0' Gukvqpq" cmt g" kphqto c kpk' ej g" uk' tkkpgg" pgeguuctkq" hqtpktg" rgt" uqf f kulctg" r" tgi qm" i gpgtcng" ugeqpf q" ewk' òUg" ng" kphqto c kpk' tlej kgug" fc" ur gekklej g" f kur quk kpk' f k' rgi i g" pqp" uqpq" uwhlekpvk" c" fctg" wpc" tcr rtgugpv kpgg" xgtklgtc" g" eqttgwc." uk' f gxqpq" hqtpktg" ng" kphqto c kpk' eqo r ngo gpvctk" pgeguuctkg" cmq" ueqr qö" *ctv' 4645" ee+A'	P Q	"

"

14 Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizz
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	11.059.983		- 1.195.791	9.864.192		
x							
x	DEBITI V/STATO	24.342	166.765	- 174.638	16.470		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale						
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale						
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato						
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:						
PDA060	Altri debiti v/Stato	24.342	166.765	- 174.638	16.470		
x							
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	109.557.471	- 109.507.286	50.185		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA						
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti						
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale						
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale						
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale						
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		109.403.829	- 109.403.829			
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92						
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA		103.457	- 103.457			
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		50.185	-	50.185		
x							
PDA130	DEBITI V/COMUNI:		303.894	- 303.894	-	-	
x							
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	14.054.312	15.417.213	- 23.418.086	6.053.439	3.878.526	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR						
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA						
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA						
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	8.924.629	758.011	- 8.082.173	1.600.467		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	5.129.682	14.659.202	- 15.335.913	4.452.972	3.878.526	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP						
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)						
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92						
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	1.060.901	913.314	- 1.436.238	537.978	506.265	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto						
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti						
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione						

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizz
			Incrementi	Decrementi			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite						
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro						
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	15.115.213	16.330.527	- 24.854.323	6.591.416	4.384.792	-
x							
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	579.467	1.654.427	- 1.605.487	628.407	607.130	-
PDA250	Debiti v/enti regionali	13.657	30.358	- 24.852	19.164	19.164	-
	Debiti verso ARPA	13.657	30.358	- 24.852	19.164	19.164	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-	
PDA270	Debiti v/altre partecipate	565.810	1.624.069	- 1.580.635	609.244	587.966	
x							
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	25.028.771	88.471.556	- 88.324.709	25.175.619	15.639.499	1.094.509
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.140.211	22.692.932	- 18.811.646	8.021.497	6.031.817	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.148.017	22.685.125	- 18.811.646	8.021.497	6.031.817	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 7.806	7.806	-	-		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	20.888.560	65.778.624	- 69.513.063	17.154.122	9.607.682	1.094.509
PDA301	Debiti verso altri fornitori	21.625.842	65.329.981	- 68.729.449	18.226.373	9.607.682	1.139.718
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 737.281	448.644	- 783.614	- 1.072.251	-	- 45.208
x							
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE				-		
x							
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	5.579.467	64.464.109	- 64.188.320	5.855.256	-	-
	Debiti per IRES	-	61.442	- 61.442	-		
	Debiti per IMU	-	20.046	- 20.046	-		
	Debiti per Irap	1.951.098	6.168.586	- 6.141.272	1.978.411		
	Debiti per IRPEF	2.115.260	34.057.023	- 34.062.414	2.109.870		
	Debiti per IVA	1.512.155	23.944.939	- 23.817.143	1.639.951		
	Debiti tributari per altro	954	212.074	- 86.004	127.024		
x							
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	6.026.374	28.834.955	- 29.152.950	5.708.379	-	-
	Debiti verso INPS	5.936.690	28.043.545	- 28.383.155	5.597.080		
	Debiti verso ENPAM						
	Debiti verso ENPAF						
	Debiti verso INAIL	64.986	575.548	- 556.367	84.167		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	24.698	215.862	- 213.428	27.132		
x							
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	14.857.320	102.393.035	- 103.162.724	14.087.631	125.692	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori						
PDA360	Debiti v/dipendenti	12.896.803	88.968.757	- 89.833.407	12.032.153		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie						
PDA380	Altri debiti diversi:	1.960.518	13.424.278	- 13.329.317	2.055.478	125.692	-
	Acconti da clienti	341.775	761.152	- 779.535	323.392		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	1.453.639	6.549.081	- 6.465.768	1.536.952	108.364	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	-	-	-	-	-	
	Debiti per depositi cauzionali	46.535	-	-	46.535		
	Debiti verso ARPA altre regioni	-	-	-	-	-	
	Debiti verso Enti di ricerca	-	54.725	- 54.725	-		
	Debiti verso altri soggetti	77.251	3.998.494	- 3.993.730	82.015	6.510	
	Debiti verso Organi istituzionali	978	1.085.626	- 1.064.691	21.912	10.818	
	Debiti verso gestione sociale	-	-	-	-		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	40.340	975.200	- 970.869	44.672		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

"

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

x

x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:
--------	------------------

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021
9.864.192				

-	-	-	582	15.887
			582	15.887

-	-	-	-	50.185
				50.185

--	--	--	--	--

1.822.545	38.133	8.506	10.372	4.173.883
1.600.000			467	
222.545	38.133	8.506	9.905	4.173.883
26.140	4.001		17.410	490.427
-	-	-	-	-
1.848.684	42.135	8.506	27.782	4.664.310

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-	19.164
PDA250	Debiti v/enti regionali	-	-	-	-	19.164
	Debiti verso ARPA					19.164
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali					
PDA270	Debiti v/altre partecipate					
x						
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	231.473	161	3.300.182	1.732.016	19.911.786
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	161	44	-	8.021.292
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		161	44		8.021.292
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)					
PDA300	Debiti verso altri fornitori	231.473	-	3.300.138	1.732.016	11.890.494
PDA301	Debiti verso altri fornitori	231.473		3.300.138	2.082.228	12.612.534
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)				350.211	- 722.040
x						
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
x						
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	-	-	262.775	-	5.592.481
	Debiti per IRES					
	Debiti per IMU					
	Debiti per Irap			262.775		1.715.636
	Debiti per IRPEF					2.109.870
	Debiti per IVA					1.639.951
	Debiti tributari per altro					127.024
x						
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	-	-	379.371	202.903	5.126.106
	Debiti verso INPS			379.371	202.903	5.014.806
	Debiti verso ENPAM					
	Debiti verso ENPAF					
	Debiti verso INAIL					84.167
	Debiti verso altri Istituti di previdenza					27.132
x						
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	-	125.484	4.728.891	1.294.242	7.939.014
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti		125.484	4.728.891	1.294.242	5.883.536
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	-	-	-	-	2.055.478
	Acconti da clienti					323.392
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse					1.536.952
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA					
	Debiti per depositi cauzionali					46.535
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca					
	Debiti verso altri soggetti					82.015
	Debiti verso Organi istituzionali					21.912
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					44.672

"Tab. 43- Dettaglio dei debiti per anno di formazione

"

"

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

x

x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:
--------	------------------

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

DEBITI PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
1.229.895	6.414.489	2.219.807

" " "

16.470	-	-
-		
-		
-		
16.470		

50.185	-	-
50.185		

-		
---	--	--

6.053.439	-	-
-		
-		
1.600.467		
-		
4.452.972		
-		
-		
-		
537.978		
-	-	-
-		
-		
-		
-		
-		
-		
6.591.416	-	-

" " "

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
PDA250	Debiti v/enti regionali	628.407	-	-
	Debiti verso ARPA	19.164	-	-
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	19.164		
PDA270	Debiti v/altre partecipate	-		
		609.244		
x				
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	25.175.619	-	-
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	8.021.497	-	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	8.021.497		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	17.154.122	-	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	18.226.373		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 1.072.251		
x				
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-		
x				
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	5.855.256	-	-
	Debiti per IRES	-		
	Debiti per IMU	-		
	Debiti per Irap	1.978.411		
	Debiti per IRPEF	2.109.870		
	Debiti per IVA	1.639.951		
	Debiti tributari per altro	127.024		
x				
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	5.708.379	-	-
	Debiti verso INPS	5.597.080		
	Debiti verso ENPAM	-		
	Debiti verso ENPAF	-		
	Debiti verso INAIL	84.167		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	27.132		
x				
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	14.087.631	-	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-		
PDA360	Debiti v/dipendenti	12.032.153		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-		
PDA380	Altri debiti diversi:	2.055.478	-	-
	Acconti da clienti	323.392		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	1.536.952		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	-		
	Debiti per depositi cauzionali	46.535		
	Debiti verso ARPA altre regioni	-		
	Debiti verso Enti di ricerca	-		
	Debiti verso altri soggetti	82.015		
	Debiti verso Organi istituzionali	21.912		
	Debiti verso gestione sociale	-		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	44.672		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
DEXIA CREDIOP 2007	Finanziamento Piano Investimenti dell'Istituto	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 400/07	10.000.000	30/06/2028	4.329.308	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi 360 - Metodo di calcolo 365/360 - Spread 0,063%	Vincolo sulle entrate correnti
UNICREDIT 2011	Finanziamento Piano Investimenti dell'Istituto	UNICREDIT	Del.G.R. 648/11	7.000.000	30/06/2032	4.034.883	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi 360 - Metodo di calcolo 365/360 - Spread 1,740%	Vincolo sulle entrate correnti
INTESA SAN PAOLO 2015	Manutenzioni straordinarie immobili, rinnovamento impianti elettrici, meccanici ed idraulici, adeguamenti antincendio e normative degli edifici, rinnovamento/sostituzione di apparecchiature biomedicali obsolete	INTESA SAN PAOLO	DGR 1138/2015	3.000.000	31/12/2026	1.500.000	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi 360 - Metodo di calcolo 365/360 - Spread 2,860%	Vincolo sulle entrate correnti
TOTALE MUTUI				20.000.000		9.864.192		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
GSA	-	-	-
AUSL PIACENZA	-	-	83.049
AUSL PARMA	-	-	-
AOSP PARMA	-	-	38.938
AUSL REGGIO EMILIA	-	-	116.603
AUSL MODENA	-	-	221.637
AOSP MODENA	-	-	127.581
AUSL BOLOGNA	-	-	2.754.535
AOSP BOLOGNA	-	-	938.022
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	-	-	-
AUSL IMOLA	467	-	9.169
AUSL FERRARA	1.600.000	-	1.023
AOSP FERRARA	-	-	110.011
AUSL ROMAGNA	-	-	52.405
TOTALE	1.600.467	0	4.452.972

Tab. 46 - Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

FD23'ò'Vtēpuc| kppk'

FD23''	ó' Kf gdkk'xgtuq'hqtpkqt'kpqp'uqpp'uqwr quk'c'r tqegf wt g'f k'vtpuc kppg'tgi kqpcrk'0'
---------------	---

Cnt g'kphqto c| kppkt gr vkg't'f gdlk0'

Kphqto c kppg''	Ecuq'' rtgugpvq'' lp'' c kpf cA''	Ug'lr.'knwmt ct g''
FD24''/' Cnt q0' Gukvppq'' cnt g' kphqto c kppk' ej g'' uk' tkkpgg'' pgeguuctkq'' hqtpkg'' r gt'' uqf f kuhctg'' r'' tgi qnc'' i gpgtcrq'' ugeqpf q'' evk' òUg'' ng'' kphqto c kppk' tlej kguvq'' f c'' ur geklej g'' f kur quk kppk' f k' rgi i g'' pqp'' uqpp'' uwhlekpvk' c'' fctg'' vpc'' ter r tguqpv kppg'' xgtkkctc'' g'' eqttgwc.'' uk' fgxppq'' hqtpkg'' ng'' kphqto c kppk' eqo r ngo gpvctk'' pgeguuctkg'' cmj'ueqr qò''ctv'4645''ee-A'	UK'	"Uk'ter r tguqpvcpq'' f k''ugi wkq''k' f cvk''tgr vkk'cmg'' pqvq'f k'etgf kq't hgtkg''cm''xqeg''EG'O kpkvgtkcm'' DC2252''/'Rtqf qwk'hcto cegwlek'gf''go qf gtxcvk'' /'eqo g'tlej kguvq''f cm''Tgi kppg''cn'r wvq''9''f gmq'' kpf kec kppk' r gt'' r'' ej knwmtc'' f gk' Dkrcpek' f k' gugtek kq'4243''gf''kpxkq''cn'eqpvqmj'tgi kppcng''ò'' Rtqv0; 1274244066: 9; 50W"

	A		B		C	D		E		F
	1000100901		1000101001		TOTALE	Farmaci eziologici per la fibrosi cistica Kalydeco, Orkambi, Symkevy e Kaftrio		altre a diretta decurtazione del costo		TOTALE
	ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere		ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere	
IOR			36.799		36.799	-		75.914	16.496	129.209
RER	-	-	36.799	-	36.799	-	-	75.914	16.496	129.209

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0660	1000202_P1476866_LINCOTEK - COMMERCIALE	72.000,00	
AA0660	1000204_RC1435149_3D METAL PRINTING LIMITED DEL 2/2020	8.000,00	
AA0660	1000205_RC1441745_Ditta Maxx Orthopedics, Inc.	12.699,01	
AA0660	1000207_P1011003_ORTHOFIX SRL - COMMERCIALE	8.160,00	
AA0660	1000209_RC1010372_ADLER ORTHO	40.000,00	
AA0660	1000070_DITTA ADLER ORTHO DELIB N. 390 DEL 16/12/2019	24.000,00	
AA0660	1000067_Company Waldemar Link GmbH & Co. KG DELIB N.362 DEL 03/12/19	16.000,00	
AA0660	tutti i laboratori - Proventi da ricerca commissionata 2020	307.384,14	
AA0660	2020-COMMISSIONATA SC CLINICA II	3.382,79	
AA0660	2020-COMMISSIONATA-SSD LAB. RAMSES	23.520,00	
AA0660	2020-COMMISSIONATA-SSD LAB. BIC	658,98	
AA0660	2020-COMMISSIONATA-APPLIED AND TRANSLATIONAL RESEARCH (ATR)	1.530,95	
AA0660	2020-COMMISSIONATA-SC LAB. ONCOLOGIA SPERIMENTALE	9.426,25	
AA0660	2020-COMMISSIONATA-SSD LAB. STUDI PRECLINICI CHIRURGICI	46.969,89	
AA0660	2020-COMMISSIONATA-SC LAB. ANALISI MOVIMENTO	1.361,22	
AA0660	2020-COMMISSIONATA-SC LAB. TECNOLOGIA MEDICA	205.653,34	
AA0660	2019-METALAB-SC LABORATORIO TECNOLOGIA MEDICA	148.119,54	
AA0660	2019-METALAB-SSD LABORATORIO STUDI PRECLINICI CHIRURGICI	51.254,36	
AA0660	2019-METALAB-SC LABORATORIO ANALISI MOVIMENTO	631,10	
AA0660	2019-METALAB-SSD LABORATORIO RAMSES	2.671,44	
AA0660	2019-COMMISSIONATA altri laboratori	61	
AA0660	tutti i laboratori - Proventi da ricerca commissionata 2018	32.609	
AA0660	Cartelle cliniche e referti	41,32	
AA0660	Specialistica a privati paganti - altro	18	
AA0680	ALP - Specialistica ambulatoriale	2.673	
AA0690	ALP - Degenza ospedaliera	1.676	
AA0950	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	8.013	
AA1080	FITTI ATTIVI	2.499	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

"

Cnt'g'lphto c| kppkt gr vkg't' t cvkg't' kaeppvkr' cuakl0'

Kphqto c kppg''	Ecuq'' rt gupvg'' lp'' c lgpfcA''	Ug'lr.'knwutctg''
TR23'6'Cnt'g'lphto c kppk' ej g'' uk' tkkpgg'' pgeguuctkq'' hqtpkg'' rgt'' uqff kuhctg''n''tgi qnc''i gpgtcrq''ugeqpf q''ewk'' õUg''ng''lphto c kppk'tlej kguv''f c''ur gekklej g'' f kur quk' kppk'f k'ngi i g''pqp''uqpq''uwh'lekpvk'c'' fctg'' wpc'' ter r t gupvc kppg'' xgtkkgtc'' g'' eqttgwc.''uk'f gxqpq''hqtpkg''ng''lphto c kppk'' eqo r ngo gpvctk'pgeguuctkg''cmq''ueqr qõ''*ctv' 4645''ee+A''	P Q	"

"

"

"

"

"

16 Conti d'ordine

CODICE MOD. SP PFA000	CONTI D'ORDINE G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	4.145.655	4.322.516	-4.145.655	4.322.516
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	1.771.114	209.376	-136.240	1.844.250
	Canoni di leasing a scadere				0
	Depositi cauzionali				0
	Beni di terzi presso l'Azienda				0
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	1.771.114	209.376	-136.240	1.844.250
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	0	0	0	0
	Beni in contenzioso				0
	Altri impegni assunti				0
	trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento				0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Conti d'ordine c/ kppk gr vkg'e'èqpvkf qtf kpg0'

Kphqto c kppg''	Ecuq'' r t gupvg'' k'' c kpf cA''	Ug'lr.'kmwut ct g''
EQ230'Uqppq" uvcv" cvkxcv" qr gtc kpk' f k' r tqlgevhkpepegA''	P Q	"
EQ240'Gukvqpq"dgpk'f gmC kpf c"r tguuq" vgt k' *k" f gr qukv." k" r gi pq" q" k" eqo qf cvq+A''	P Q"	"
EQ25" ó" Cntq0' Gukvqpq" cntg" kphqto c kpk' ej g" uk' tkkpg" pgeguuctkq" hqtpkg" r gt" uqf f kuhctg" n" tgi qn" i gpgtcng" ugeqpf q" ewk'òUg"ng" kphqto c kpk'tlej kguv" f c" ur gekk"ej g" f kur quk kpk' f k' ngi i g" pqp" uqpq" uwk'ekpvk' c" f ctg" vpc" tcr r t gupvc kpg" xgtkktg" g" eqttgwc." uk' f gxqpq" hqtpkg" ng" kphqto c kpk' eqo r ngo gpvctk'pgeguuctkq"cmq"ueqr qö"ctv' 4645"ee+A''	"	UK Eqp" f grkdgtc" p0' 6: " f gn' 3; 1241423; " n'k'k'wq" j c" cuwvpq" n'ko r gi pq" c" hcxqtg" f gmCm c" O cvgt" Wpkxgtuk" f k' Dqmqi pc" r gt" kn' h'k'p' l' kco gpvq" guvgt pq" f k' wp" r quvq" f k' 3" h'uek" pgn' ugvqtg" uekpvk' h'eq" f k'uek' r'pctg" O GF 156" r gt" n" f wtcv" f k' 37" c'ppk' N'ko r qtvq" 3" tcr r t gupvcvq" pgn" xqeg" òI c'tcp kg" r t gucvö" r gt" kn' xcmqtg" t'gukf wcn" f k' gwtq" 308560 96.570" Eqp" f grkdgtc" p0' 534" f gn' 35 13214243" j c" cuwvpq" wp' wngt kqtg" ko r gi pq' f gmc" f wtcv" f k' 5" c'ppk" c" h'cxqtg" f gmCm c" O cvgt" Wpkxgtuk" f k' Dqmqi pc." r gt" kn' h'k'p' l' kco gpvq" guvgt pq" f k' wp" r quvq" f k' r t h'guuqtg" ut'c'qtf k'pctkq" f k' 3" h'uek/ " f k'uek' r'pctg" r'nc'uek." pgn' ugvqtg" uekpvk' h'eq" f k'uek' r'pctg" O GF 13; . " kn' xcmqtg" t'gukf wcn" tcr r t gupvcvq" 3" f k' gwtq" 42; 098" "

17 Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	7.057.582	23.563.512	2.297.760	
AA0031	<i>Finanziamento indistinto</i>	7.057.582			
AA0032	<i>Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</i>			2.297.760	
AA0033	Funzioni	0	23.563.512	0	
AA0034	<i>Funzioni - Pronto Soccorso</i>				
AA0035	<i>Funzioni - Altro</i>		23.563.512		
AA0036	<i>Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015</i>				
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				

Tab. 50- Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				32.918.854	2.297.760	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				32.918.854	2.297.760	
AA0031	Finanziamento indistinto				7.057.582	-	0010100901
		DGR/2021/1949		CONTRIBUTI DA FSR INDISTINTI (OSP E IRCCS)	3.260.019		0010100901
		DGR/2021/1949		INTEGRAZIONE A SOSTEGNO EQUILIBRIO AOSP	980.854		0010100901
		DGR/2021/1770		CONTRATTO COMPARTO 2016-2018	962.490		0010100901
		DGR/2021/1770		RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA (escl.PTA - GSA)	607.654		0010100901
		DGR/2021/1770		RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA PTA	64.895		0010100901
		DGR/2021/1770		RINNOVI CONTRATTUALI PERS. DIPENDENTE	1.082.535		0010100901
		DGR/2021/1770		AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009	185.000		0010100901
		DGR/2022/61		INTEGRAZIONE SOVRA-AZIENDALE DI FUNZIONI TECNICHE, AMMINISTRATIVE E PROFESSIONALI AZIENDE SANITARIE AREA METROPOLITANA DI BOLOGNA	- 85.865		0010100901
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				2.297.760	2.297.760	
		DGR/2021/1778		ASSEGNAZIONE DL 34/20 (Tab. A2-A3 Allegato A programmazione)	300.169	300.169	0010100301
		DGR/2021/1770		GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP	13.832	13.832	0010100301
		DGR/2021/2064		RETE REGIONALE DEGLI IRCCS	1.250.000	1.250.000	0010100301
		DL/2021/1032		ASSEGNAZIONI A FAVORE DI AZIENDE DEL SSR RISORSE ART. 1 COMMA 464 LEGGE 178/2020	52.437	52.437	0010100301
		DD/2021/23869		DD 23869/2021 - ASSUNZIONE IMPEGNO DI SPESA PER INCENTIVI PER LE FUNZIONI TECNICHE DI CUI ALL'ART. 113 DEL D.LGS. 50/2016, RELATIVI ALL'ANNO 2021 DA EROGARE AL PERSONALE OPERANTE PRESSO INTERCENTER	22.650	22.650	0010100301
		DD/2021/24432		DD 24432/2021 - FINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA ASSISTENZIALE A FAVORE DI CITTADINI STRANIERI DI CUI ALLA DGR 1421/2021-INTERVENTI UMANITARI: ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E DEGLI IRCCS	55.539	55.539	0010100301
		DD/2021/24028		DD 24028/2021 - IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO C/O DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE - DGR N. 2113/2021	603.133	603.133	0010100401
AA0033	Funzioni				23.563.512	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso				-		
AA0035	Funzioni - Altro				23.563.512	-	
		DGR/2022/61			42.597		0010100703
		DGR/2021/1869			380.000		0010100704
		DGR/2021/1841			7.226.000		0010100706
		DGR/2021/1770			15.914.915		0010100706
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				-	-	
AA0050	EXTRA FONDO				256.907	228.907	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				-	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>						
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0	0	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				256.907	228.907	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)			RIMBORSO ONERI PER PRESTAZIONI SANITARIE A STRANIERI NON IN REGOLA CON LE NORME DI INGRESSO E SOGGIORNO - STP ACCONTO 2021	123.269	123.269	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				133.639	105.639	
	Sperimentazioni da Soggetti Pubblici_UNICALABRIA	delib.276	30/07/2021	CONTRATTO TRA IOR E UNICALABRIA PER ANALISI POST-EMPIANTO-VALUTAZIONE CAPACITA' OSTEOINTEGRATIVA-FUNZIONE RIGENERAZIONE OSSEA DELLA PROTESI CRANICA.	35.000	7.000	0011700103
	contributi da REGIONE	DD/2021/20782	30/11/2021	FONDO FSE ANNO 2021	98.639	98.639	0011700102
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				0	0	
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				13.811.669	5.486.207	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente			RICERCA CORRENTE 2021	4.495.381	4.495.381	
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata				4.908.460	181.357	

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	finanziamento MINSAL - GR-2019-12370030	delib.109	21/04/2021	CONVENZIONE PER LO SVOLGIMENTO DEL PROGETTO NUTperOA - A novel functionalized NUT raceuticals-laden hyaluronic hydrogel for gender-based...	443.630	76.649	0012500101
	finanziamento MINSAL - RF-2019-12370058	delib.111	21/04/2021	CONVENZIONE PER LO SVOLGIMENTO DEL PROGETTO "DIAGNOSTIC ACCURACY AND COST-EFFECTIVENESS ANALYSIS OF SERUM AND SYNOVIAL FLUID MARKERS FOR THE DIAGNOSIS OF PERIPROSTHETIC HIP AND KNEE JOINT INFECTIONS"	428.435	27.144	0012500101
	finanziamento MINSAL - RF-2019-12369960	delib.112	21/04/2021	CONVENZIONE PER LO SVOLGIMENTO DEL PROGETTO "FORCELOSS: DIFFERENTIAL DIAGNOSIS OF FORCE LOSS IN FRAGILE ELDERERS" CONVENZIONE: RF-2019-12369960 P.I. PROF. MARCO VICECONTI	442.530	43.485	0012500101
	finanziamento MINSAL - RF-2019-12368819	delib.110	21/04/2021	CONVENZIONE PER LO SVOLGIMENTO DEL PROGETTO "GUT MICROBIOTA PROFILE AND IMMUNE STATUS IN OSTEOSARCOMA: TOWARDS THE DEVELOPMENT OF PERSONALIZED TREATMENTS" RF-2019-12368819 P.I. PROF. NICOLA BALDINI	449.895	34.079	0012500101
	finanziamento art.1 comma 424 L.205/2017			RIPARTO FONDI ART. 1 COMMA 424 L. 205/2017 - PIRAMIDE DELLA RICERCA - PROG. UFF3-2021	3.143.970	0	0012500101
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				3.340.961	462.867	
	ALMA HEALTH DB - QUOTA FINANZIATA IRCCS A. OSPEDALIERA di Bologna	delib.290	28/09/2021	COLLABORAZIONE PROGETTO PILOTA "ALMA HEALTH DB"	109.180	0	0012700301
	ALMA HEALTH DB - QUOTA FINANZIATA IRCCS ISNB	delib.290	28/09/2021	COLLABORAZIONE PROGETTO PILOTA "ALMA HEALTH DB"	109.180	0	0012700301
	MISE	delib.358	15/12/2020	PROGETTO: "DISPOSITIVO MEDICO DI STIMOLAZIONE BIOFISICA PER LA RIGENERAZIONE DELLA CARTILAGINE ARTICOLARE"	418.571	68.588	0012700301
	FINANZIAMENTO PROGETTO EUROPEO ISW	delib.84	25/03/2021	GRANT AGREEMENT N. 101016503 DEL PROGETTO EUROPEO DI RICERCA DAL TITOLO "IN SILICO WORLD: LOWERING BARRIERS TO UBIQUITOUS ADOPTION OF IN SILICO TRIALS" (ISW) - P.I. DOTT. FABIO BARUFFALDI	151.283	24.205	0012700301
	FINANZIAMENTO PROGETTO EUROPEO ADMAIORA	delib.342	18/11/2021	PROGETTO EUROPEO RICERCA GRANT AGREEMENT N. 814413 "ADVANCED NANOCOMPOSITE MATERIALS FOR IN SITU TREATMENT AND ULTRASOUND-MEDIATED MANAGEMENT OF OSTEOARTHRITIS" (ADMAIORA).	94.750	21.135	0012700301
	MISE - FINANZIAMENTO PROOF OF CONCEPT_POC 2020	delib.153	04/05/2021	FINANZIAMENTO "PROGRAMMA DI VALORIZZAZIONE E DI INCREMENTO DELLA READINESS INDUSTRIALE DEI BREVETTI DELL'IRCCS IOR - READY-RUN-IOR"	45.000	7.063	0012700301
	MIUR - FINANZIAMENTO EROGATO DAL MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	delib. 150	04/05/2021	FINANZIAMENTO PROGETTO 4FRAILITY – Sensoristica intelligente, infrastrutture e modelli gestionali per la sicurezza di soggetti fragili.	329.532	60.223	0012700301
	MIUR - FINANZIAMENTO EROGATO DAL MIN. DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	delib.82	25/03/2021	FINANZIAMENTO PROGETTO: "CONTACT" CustOm-made aNTibacterial/bioActive/bioCoated prosTheses" - P.I. DOTT.SSA FINI E DOTT. GIAVARESÌ	743.021	199.481	0012700301

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	FINANZIAMENTO DA CINQUE PER MILLE ANNO DI RIFERIMENTO 2019	delib.408	30/12/2021	CONTRIBUTO 5 PER MILLE MINISTERO DELLA SALUTE - progetti ricerca	938.260	0	0012700302
	ERN BOND TELECOM 2020	delib.249	28/07/2021	GRANT AGREEMENT N.INEA/CEF/ICT/A2020/2396626 PROGETTO "“ERNBOND - EUROPEAN REFERENCE NETWORK ON RARE BONE DISEASES”(ERN BOND TELECOM 2020) - P.I. DOTT. LUCA SANGIORGI	207.332	25.140	0012700307
	EURORDIS - EURopean Organisation for Rare DISeases associati (maggior finanziamento)	delib. 49		PROGETTO EUROPEO DI RICERCA GRANT AGREEMENT N. PP-1-2-2018-RARE2030 DAL TITOLO "PARTICIPATORY FORESIGHT IN RARE DISEASEPOLICY" (RARE2030) . P.I. DOTT. LUCA SANGIORGI	21.614	3.458	0012700308
	FINANZIAMENTO PROGETTO EU ERICA - ACADEMISCH ZIEKENHUIS LEIDEN	delib.73	22/03/2021	GRANT AGREEMENT N.964908-PROGETTO EUROPEO "EUROPEANRARE DISEASE RESEARCH COORDINATION AND SUPPORT ACTION" (ERICA) P.I. DOTT. LUCA SANGIORGI	145.948	26.354	0012700308
	FINANZIAMENTO PROGETTO EUROPEO CORBEL	delib. 114	21/04/2021	MAGGIOR FINANZIAMENTO GRANT AGREEMENT N. 654248 : COORDINATED RESEARCH INFRASTRUCTURES BUILDING ENDURING LIFE-SCIENCE SERVICES (CORBEL). DOTT. LUCA SANGIORGI	5.292	5.220	0012700308
	Altri contributi da Regione per ricerca	DD 24028		IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER IL PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE - DGR N. 2113/2021	9.500	9.500	0012700201
	Altri contributi da Regione per ricerca	DD 24028		MPEGNI DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO C/O DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE - DGR N. 2113/2021	12.500	12.500	0012700201
AA0220	Contributi da privati per ricerca				1.066.866	346.601	
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - GALAPAGOS	delib.309	09/10/2021	DONAZIONE FINALIZZATA DA GALAPAGOS BIOPHARMA ITALY SRL PER ATTIVITA DI RICERCA - SSD MEDICINA E REUMATOLOGIA	15.000	2.754	0012900101
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - ASS. MARIO CAMPANACCI		30/12/2021	PROLUNGAMENTO DEL PROGETTO DI ARCHIVIO MULTIMEDIALE MULTICENTRICO DEI SARCOMI MUSCOLOSCHIELETRICI DELL'ETA' PEDIATRICA (DEL. 323 DEL 28/12/2018)	18.000	2.112	0012900101
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - DI PALMA ALESSANDRO - IOR			PALMA ALESSANDRO DONAZIONE FINALIZZATA ALLA RICERCA DELL'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	150	0	0012900101
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - DITTA EUROVO	delib.133	29/04/2021	DONAZIONE FINALIZZATA- Sviluppo di modelli ex ovo di metastasi ossee e di sarcomi dell apparato muscoloscheletrico, una strategia per prevenire l ischemia degli espianti del tessuto neoplastico P.I. ENRICO LUCARELLI	50.000	12.180	0012900101
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - GAGGIOLESI ALESSANDRO			DONAZIONE GAGGIOLESI ALESSANDRO PER IL FINANZIAMENTO PROGETTI DI RICERCA	150	0	0012900101
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - MAD MARKET E MANNARA ADRIANA			CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - DA MAD MARKET F.LLI VASSALLO SRL RICERCA ONCOLOGICA - E DA MANNARA ADRIANA RICERCA PER SARCOMA DI EWING	300	0	0012900101

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - MASOTTI VITTORIA			DONAZIONE MASOTTI VITTORIA CAUSALE DONAZIONE FINALIZZATA ALLA RICERCA	250	0	0012900101
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - ONLUS BEAT IT INDOOR ROWING	delib.237	27/07/2021	DEL. 237/2021 - ACCETTAZIONE DONAZIONE DALL' ASSOCIAZIONE ONLUS "BEAT IT INDOOR ROWING", IN MEMORIA DI FILIPPO MONDELLI PER RICERCA ONCOLOGICA	30.000	0	0012900101
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - RAMILLI ANGELO - BISANTI ANNA			DONAZIONE RAMILLI ANGELO - BISANTI ANNA PER RICERCA BIOMEDICA IN ORTOPEDIA	200	0	0012900101
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - TEDONE GIUSEPPE, TEDONE FABRIZIO			DONAZIONE DA TEDONE GIUSEPPE, TEDONE FABRIZIO CAUSALE finanziamento della ricerca	500	0	0012900101
	AIRC - contributo quinquennale	delib.24	08/02/2021	ACCETTAZIONE DELL'IMPORTO ASSEGNATO DALL'ASSOCIAZIONE ITALIANA PER LA RICERCA SUL CANCRO PER LA 2^ ANNUALITA' (2 GENNAIO 2021 - 1 GENNAIO 2022), DEL PROGETTO DI RICERCA QUINQUENNALE DAL TITOLO: "ACCELERATING BIOMARKERS AND TARGETED THE	210.000	90.936	0012900101
	AIRC - contributo quinquennale	delib.6	15/01/2021	ACCETTAZIONE DELL'IMPORTO ASSEGNATO DALL'ASSOCIAZIONE ITALIANA PER LA RICERCA SUL CANCRO PER LA 3^ ANNUALITA' (2 GENNAIO 2021 - 1 GENNAIO 2022), DEL PROGETTO DI RICERCA QUINQUENNALE DAL TITOLO: "TOWARD TAILORED TREATMENTS	171.000	100.318	0012900101
	ALLEANZA CONTRO IL CANCRO	delib.59	19/02/2021	MAGGIOR FINANZIAMENTO DEL PROGETTO GRANT AGREEMENT N. 116064 "ITCC PEDIATRIC PRECLINICAL POC PLATFORM (ITCC-P4)	30.362	12.950	0012900101
	AO FOUNDATION - PTRON - II EMENDAMENTO	delib.211	22/06/2021	DEL. 211/2021 II MENDAMENTO DEL CONTRATTO RELATIVO ALLO STUDIO NO PROFIT DAL TITOLO "REGISTRO DEDICATO ALLA RACCOLTA DEI RISULTATI DEGLI STUDI SULLO STATO DI MALATTIA DI PAZIENTI AFFLITTI DA DISORDINI SPINALI". P.I. GASBARRINI	9.242	1.848	0012900101
	ARTHREX GMBH DEL. 57/2021	delib.57	19/02/2021	ACCORDO DI RICERCA "ALL AUTOLOGOUS CARTILAGE REGENERATION NEL TRATTAMENTO DEI DIFETTI CARTILAGINEI DEL GINOCCHIO: STUDIO PILOTA" TRA IOR E ARTHREX GMBH. P.I. PROF. STEFANO ZAFFAGNINI	10.800	2.160	0012900101
	FONDAZIONE CASSA RISPARMIO BOLOGNA	delib.293	28/09/2021	CONTRIBUTO DA CARISBO PER PROGETTO DI RICERCA TELERIABILITAZIONE A SUPPORTO DELLA DIMISSIONE A DOMICILIO PER PAZIENTI CON ESITI DI FRATTURA FEMORALE E PAZIENTI CON ESITI DI STROKE: STUDIO PILOTA P.I. PROF BENEDETTI	5.000	0	0012900101
	CONTRIBUTO DA DITTA ZIMMER GMBH	delib.66	20/03/2018	CONTRIBUTO PER LO STUDIO CLINICO SPONTANEO PROT. RSA DINAMICA "STUDIO DELLA CINEMATICA ARTICOLARE DOPO INTERVENTO DI PROTESI DI GINOCCHIO TRAMITE TECNICA RSA DINAMICA", RESPONSABILE PROF. STEFANO ZAFFAGNINI	13.100	2.620	0012900101

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	DITTA DEPUY. SPERIM. NON PROFIT	delib.183	14/06/2019	SPERIMENTAZIONE NOPROFIT "CORRELAZIONE ANATOMO-FUNZIONALE TRACINEMATICA INTRA-OPERATORIA PASSIVA CON NAVIGATORE ECINEMATICA POST-OPERATORIA CON RSA DINAMICA SOTTO CARICO DELGINOCCHIO PROTESIZZATO". SPERIMEN. PROF. ZAFFAGNINI	52.254	29.277	0012900101
	DITTA MARCHESINI GROUP SPA			numero convenzione data 28/12/2018. 3ª RATA ANNO 2021	30.000	29.947	0012900101
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - AIASSA BARBARA	delib.67	03/03/2021	DONAZIONE DA AIASSA BARBARA A NOME DI LORENZO BOLOGNESI PER CHEMIOTERAPIA	5.000	2.376	0012900101
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - donazioni finalizzate agosto			CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - IN AGOSTO FINALIZZATE ALLA RICERCA GENERICA E SC OSTEONCOLOGIA	2.140	0	0012900101
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - donazioni finalizzate dicembre			NUMERO 15 CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - RICEVUTE IN DICEMBRE 2021	5.746	0	0012900101
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - donazioni finalizzate luglio			DONAZIONE DA Di Catanoso Gaetano - Di Landro FINALIZZATE ALLA RICERCA PER I TUMORI RAR in memoria di Delia Pace	100	0	0012900101
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - donazioni finalizzate maggio			CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - LIBERALI DIVERSE MAGGIO 2021 FINALIZZATE ALLA RICERCA PER I TUMORI RARI	3.680	0	0012900101
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - donazioni finalizzate novembre			CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - SETTEMBRE:FINALIZZATE ALLA RICERCA GENERICA E SC OSTEONCOLOGIA	1.270	0	0012900101
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - donazioni finalizzate ottobre			NR 3 CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - PERVENUTE IN SETTEMBRE: 2 CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - DESTINATE ALLA SC OSTEONCOLOGIA (BELLOTTI MARIA, COLOMBARI ANDREA E SCRIGNOLI G) PER EURO 350,00, ED 1 DONAZIONE PER RICERCA GENERICA (FELLONI CLAUDIO VERONI MARIA C) PER EURO 30,00	380	0	0012900101
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - donazioni finalizzate marzo			CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - DA DELL' EVA AGOSTINO , ANNAROSA, ALESSANDRA ITALIA, LUCIANO CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - PER FINALITA DI RICERCA NELL ANNO 2021	740	0	0012900101
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - donazioni finalizzate settembre			CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA - SETTEMBRE:FINALIZZATE ALLA RICERCA GENERICA E SC OSTEONCOLOGIA: DA MAROTTA CARMINE E BONINI PAOLA E BERTARELLI CLAUDIO	5.370	0	0012900101
	FIDEURAM - CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA -	delib. 54	19/02/2021	DONAZIONE EFFETTUATA DAL GRUPPO FIDEURAM FINALIZZATA ALL'ATTIVITA' DI RICERCA	8.000	0	0012900101
	FINANZIAMENTO STUDIO NO PROFIT DITTA ASA SRL	delib.333	29/10/2021	ACCORDO PER LO STUDIO PILOTA SUGLI EFFETTI DELLA MLS (MULTIWAVE LOCKED SYSTEM) LASER TERAPIA IN PAZIENTI AFFETTI DA LOMBALGIA CRONICA ASPECIFICA: TRIAL RANDOMIZZATO CONTROLLATO VERSUS PLACEBO - P.I. PROF.SSA BENEDETTI	4.000	800	0012900101

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	FINANZIAMENTO STUDIO NO PROFIT DITTA ASA SRL	delib. 294	28/09/2021	ACCORDO PER LO STUDIO PILOTA SUGLI EFFETTI DELLA MLS (MULTIWAVE LOCKED SYSTEM) LASER TERAPIA IN PAZIENTI AFFETTI DA CERVICALGIA CRONICA ASPECIFICA: TRIAL RANDOMIZZATO CONTROLLATO VERSUS PLACEBO P.I. PROF.SSA LISA BERTI	4.000	800	0012900101
	GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA S.P.A	delib.327	12/11/2020	CONTRATTO DI COLLABORAZIONE SCIENTIFICA TRA L'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI E GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA S.P.A. PER L'ESECUZIONE DEL "PROGETTO DI FORNITURA, INSTALLAZIONE E MESSA IN FUNZIONE DI UNA TC 'DUAL ENERGY' - RESP.SCIEN. M.P. LANDINI	120.000	34.582	0012900101
	HUMANITAS - PRG CO-2018-12367585	delib.202	22/06/2021	PROTOCOLLO D'INTESA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "A NOVEL WOODDERIVED ANTIBACTERIAL BONE SUBSTITUTES FOR THE TREATMENT OF INFECTED CRITICAL SIZE BONE DEFECTS" CO-2018-12367585. P.I. PROF.SSA MARIA PAOLA LANDINI	110.000	5.500	0012900101
	LIMACORPORATE S.P.A. DEL. 46/2021	delib.46	16/02/2021	ACCORDO PER IL SUPPORTOECONOMICO RELATIVO ALLO STUDIO DELLA CINEMATICA ARTICOLARE DOPO L'INTERVENTO DI PROTESI DI GINOCCHIO TRAMITE TECNICA RSADINAMICA TRA IOR, QUVI E LIMACORPORATE. P.I. PROF. STEFANO ZAFFAGNINI	4.282	856	0012900101
	RCR2021 - PROGETTO RETE AGING - PROMISING	delib.403	30/12/2021	PROGETTO RETE AGING RCR-2021-23671216 - AL TITOLO: PROMISING: APPROCCIO ALLA MEDICINA DI PRECISIONE IN GERIATRIA: DALLE BASI BIOMOLECOLARI DELL'INVECCHIAMENTO E DELLE MALATTIE ETÀ CORRELATE AI MODELLI CLINICO-ASSISTENZIALI	145.851	14.585	0012900101
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				500.000	-	
	testamento "CALABRESE" repertorio 2199 raccolta 1754 Campobasso			lascito testamentario finalizzato alla cura dell'osteosarcoma	500.000		0013100101

Tab. 51- Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	32.918.854	950.620	2,89%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	0	-	0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	0	-	0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	13.811.669	265.460	1,92%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	500.000	-	0,00%
x	Totale	47.230.522	1.216.081	2,57%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

"
"

Conto di gestione per esercizio per destinazione ad investimenti

Conto di gestione	Descrizione	Ug. tr. in conto esercizio
EV230	Uscite per esercizio per destinazione ad investimenti	UK

18. Proventi e ricavi diversi

11

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	443.301	771.146	1.625.317	3.294.541	28.562.957	2.027.889	2.941.249	4.721.667	-	4.305	71.195	-	-	-	44.463.567
AA0350	Prestazioni di ricovero	422.462	745.660	1.509.398	3.157.754	25.592.500	1.938.315	2.863.500	4.384.057	0	0	0	0	0	0	40.613.646
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	20.074	22.281	41.180	122.090	1.528.995	51.913	57.004	170.525	0	2.080	1.059	0	0	0	2.017.200
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	765	2.600	3.931	13.119	1.182.838	24.186	14.136	12.489	0	0	0	0	0	0	1.254.064
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AA0380	Prestazioni di File F	0	606	70.108	1.578	250.206	7.775	6.609	154.595	0	0	0	0	0	0	491.477
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0410	Prestazioni termali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	0	0	700	0	8.418	5.700	0	0	0	2.225	70.136	0	0	0	87.179
x																
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)															36.756.743
AA0460	Prestazioni di ricovero															35.521.947
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale															822.590
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															74.290
AA0490	Prestazioni di File F															337.916
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															
AA0520	Prestazioni termali															
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale															
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione															
x																
x	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	443.301	771.146	1.625.317	3.294.541	28.562.957	2.027.889	2.941.249	4.721.667	-	4.305	71.195	-	-	-	81.220.310
x																
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)					42.106	-	24.211				81.350				147.666
x																
x	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															
x																
x	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)					42.106	-		-	-	-	81.350	-	-	-	147.666
x																
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	443.301	771.146	1.625.317	3.294.541	28.605.062	2.027.889	2.965.460	4.721.667	-	4.305	152.545	-	-	-	44.611.233
x	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)															36.756.743
x	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	443.301	771.146	1.625.317	3.294.541	28.605.062	2.027.889	2.965.460	4.721.667	-	4.305	152.545	-	-	-	81.367.976

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

"

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	10.402.120	8.901.237	1.500.883	16,86%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.964.744	5.544.438	1.420.306	25,62%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			0	0,00%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.931.726	1.588.214	343.512	21,63%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	155.875	145.091	10.784	7,43%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
X	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	19.454.465	16.178.980	3.275.485	20,25%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	6.359.246	5.573.143	786.102	14,11%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	5.407.522	4.265.038	1.142.484	26,79%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica			0	0,00%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.559.886	1.335.517	224.369	16,80%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		10.844	-10.844	-100,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
X	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	13.326.653	11.184.542	2.142.111	19,15%
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	811.659	669.904	141.755	21,16%
X	Costi diretti aziendali	5.136.345	4.513.555	622.790	13,80%
X	Costi generali aziendali	1.741.008	1.826.813	-85.806	-4,70%
X	Fondo di perequazione	601.337	501.868	99.469	19,82%
X	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	8.290.349	7.512.141	778.208	10,36%
X					
X		Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
X	Quota a carico del SSN (mobilità)	2.776.115	2.408.416	367.699	15,27%
X	Comfort alberghiero	424	283.302	-282.879	-99,85%
X	Altro	0	121.736	-121.736	-100,00%
X	Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata	2.776.539	2.813.455	-36.915	-1,31%

"

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

"
"
"

Ci rk' qpptk' g" r tqxgpvk' tkr qtvcvk' pgk' eqpvk' f gf lecvk' f gn' o qf gmj" O kpkvgtkcrj" EG" uqpq" uvcvk' ci i kwpvk' grgo gpvk' f k' equvq" g" f k' tlecxq" f k' gwco gpvg" eqmgi cvk' cmj" cvkxkx" rkdgtq" r tqhguukppcg' tlecxvk' uk" f c" eqpvk' geqpqo lek' c| kgpfcvk' f k' f gwci rkj." uk" f c" grdqtc| kpk' ghgwvcg' tco kv' r" eqpvdkkx" cpcrklec" g' r" dcepc" f cvk' T gi kqpcrg' OF K' ugi wkq" uk' tkr qtvc" wpc" f guetk| kqpg' f k' vkr' vkr qmji kgO

Wngt kqt kT lecxk'

Vcrk' grgo gpvk' uk' t k hgt k ueqpq" c<

"

c+ " r gtegpwcrj" f gn' xcmjtg" f gn' tleqxgtq" k" rkdgtc" r tqhguukppg" tleqpquekwc" cmj" KQT" cwtcxgtuq" r" o qdkkx" hpcp| kvc" f cmc" C| kgpfg" WUN" f k' r tqxgpvk' c" f gn' r c| kgpvg" *72' " f gn' xcmjtg" r gt" k' tguvk' gpvk' k" Go kkc" Tqo ci pc." 82' " r gt" k' tguvk' gpvk' hwqtk" T gi kqpg+0' Vcrj" xcmjtg" 3' f gyto kpcvq" f cmc" dcepc" f cvk' f gm" T gi kqpg" Go kkc" Tqo ci pc" huuuq" UF Q" *Uej gf c" f k' F lo kukppg" Qur gf crkgtc+ r gt" i rk' Qpgtk' pwo gtq" 7" *Nkdgtc" R tqhguukppg+ g" pwo gtq" 8" *Nkdgtc" R tqhguukppg" g' f hgt gpl c" cndgti j kgtc="

d+ " tlecxk' r gt" o ci i kqt" eqo hqt' cndgti j kgtq" tgrvkk' c" tleqxgtk' k" rkdgtc" r tqhguukppg" s wcrk' r" eco gtc" ukpi qrc" gf" k' hgwq' r gt" hceeqo r ci pcvqtg" *eqvpgpwwk' pgn' eqpvq" CC2882' f gn' o qf gmj" EG="

"

Wngt kqt kE quvk'

Vcrk' grgo gpvk' uk' t k hgt k ueqpq" c<

"

c+ " " KTCR" tgrvkc" cf" cvkxkx" f k' rkdgtc" r tqhguukppg" *ppq" wpxgtukctk' G' eqvpgpwc" pgn' eqpvq" [C2262' f gn' o qf gmj" EG="

d+ " " eqvk' f k' gw' c| kgpfcvk' uk' t k hgt k ueqpq" c" ur gek' h' egv' k' f k' equvq" guenwukxco gpvg" f gf lecvk' cf" CNR0' P gn' ecuq" f k' cvkxkx" r tqo kwvg" xgpi qpq" wkrk| cvk' k' encuulek' f tkxgt" f k' tkdcnc" gpvq" *cf" gugo r kq" kn' pwo gtq" f k' qr gtcvqt" kn' equvq" f k' gwq." ncvkxkx" r guvc" r gt" FTI " q" xcmjtg" f gm" r tguvc| kqpg="

e+ " " eqvk' i' ppgtcrk' f k' c| kgpfc< f cvk' f gyto kpcvq" f cmc" eqpvdkkx" cpcrklec" gf" k" r ctvleqrctg" f ck" o qf gmj" EQC"

f+ " " Ceepvqpc" gpvq" cn' hqpf q" gz" ngi i g" 3: ; 4234" g" Ceepvqpc" gpvq" cn' hqpf q" qpptk' Crr < kn' r tlo q" hqpf q" 3" ecreqrvcq" k" r gtegpwcrj" *7' + " uwi" eqo r gpvq" f gn' rkdgtq" r tqhguukppkvc" g" xkpgg" wkrk| cvq" pgn' o qf crkx" ucdkxg" f cmc" ngi i g. kn' ugeqpf q" 3" r tgxkuvq" f cn' tgi qrc" gpvq" Crr " *ctv03." eqo o k8' g' 9+

"

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0
Ossigeno e altri gas medicali	0	0	0	0	0	0	0	0
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0
Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	64.896	0	0	0
Dispositivi medici	0	0	0	0	64.896	0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	7.110	88.531	27.980	107.468	10.739	14.352	77.601
Altri beni sanitari	0	7.110	88.531	27.980	107.468	10.739	14.352	77.601
...								
Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0	0	0	0
Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0	0	0
Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0
...								
TOTALE	0	7.110	88.531	27.980	172.364	10.739	14.352	77.601

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0
Ossigeno e altri gas medicali	0	0	0	0	0	0	0
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0
Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	64.896
Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	64.896
Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	90.753	90.366	33.974	10.322	0	0	559.196
Altri beni sanitari	90.753	90.366	33.974	10.322	0	0	559.196
...							0
Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0	0	0
Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0	0
Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	0	0
Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0
...							0
TOTALE	90.753	90.366	33.974	10.322	0	0	624.092

Tab. 55– Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (II parte)

Cmtg'' lphqto c kpk' tgrvkg'' c' rtqxpvk' g'' tlecck' fkgtuk' Kphqto c kpg''	Ecuq'' rtgugpv'' lp'' c lpgf cA''	Ug'lr.'kmwutctg''
RT230Uppq''ucvg''tkgxcvg''uki pkecvkg'' xctlc kpk' tkur gvq'' cmgugtek kq'' rtgegfpvgA''	'' UK	Ng'' xctlc kpk' pgmci itgi cvq'' CC32; 2''Cmkr tqxgpvk' fkgtuk'' uqq'' fvgto kpcvg'' rtlpekrcm gpv'' fc'' wpc'' tkf w kpg'' fgmwkk q'' hqpf q'' CNRK *NB: ; 14234+'' g'' hqpf q'' r gt''kr'uquvgi pq''f gnc''tlegtec''g'' f gn' o ki nqtco gpv'' eqpvkpwq0'' Tkur gvq''cn'4242''uktgi kmtc''wp'' kpetgo gpv''fk: 80735''gwtq''r gt'' wkk q'' hqpf k'' r gt'' Kgepvkk'' hwp kpk' vgeplej g'' Ct0' 335'' F 0Ni u072142380'

''
''

19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	143.134		143.134
Medicinali senza AIC			0
Ossigeno ed altri gas medicali			0
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici			0
TOTALE	143.134	0	143.134

"

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	30.090	0	0	0	0	0	591.221	0	0	0	621.311
BA0303	Dispositivi medici	0	0	74.529	0	0	0	0	0	35.856	0	0	0	0	0	110.385
BA0304	Prodotti dietetici	0	0	136	0	0	0	0	0	0	0	300	0	0	0	436
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0306	Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...															0
x	TOTALE	0	0	74.665	0	30.090	0	0	0	35.856	0	591.521	0	0	0	732.132

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

CD23'6' Ces wlvkf kldgpK'

CD23'6'PQ''	Ekuewpc"vr qmji kc"fk'dgpg."eqo r tguq"pgng"xqek'tgrvxxg"ci rk'ces wlvkf'f'k'dgpk'ucpkctk'g"pqp"ucpkctk"3"o qpkqtcvc"cwtxgtuq"kn' ukugo c'i gukqpcrg'f gr'lo ci c kpq."ej g'tkxgc"qi pk'vr qmji kc"fk'o qxlo gpvq."kp'gpvtvc"glp"vuekc0'
--------------------	---

Cnt g'lpht o c| kppkt gr vkg'ci rktces wlvkf kldgpK'

lpht o c kpg''	Ecuq'' r tguqpg'' lp'	Ug'lr.'lvvmtctg''
CD240'Uqpq"ucvk'tkxgcvk'equk'r gt"ces wlvq"fk'dgpk'fc"cntg"C kpgf g" Ucpkctkg'f gmc'Tgi kpggA'Ug'u'.fk's wcr'vr qmji kg'f k'dgpk'uk'vcwcA''''	UK'	Uqpq"ucvk'ces wlvkf'c"o Ucpkctkg'f gmc'Tgi kpgg" dgpk' ucpkctk' swrk" o gf lekpcrk' ugp c" CIE." go qf gtxcvk'g'f kur qukxk'o gf lek0'

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-U BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0	0	55	0	1.046.805	581	0	203	0	0	13	681.635	0	0	1.729.292
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	0	55	0	853.385	581	0	203	0	0	13	681.168	0	0	1.535.404
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	468	0	0	468
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	193.420	0	0	0	0	0	0	0	0	0	193.420
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
x																
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	98.105
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															0
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															0
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															98.105
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															0
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															0
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															0
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															0
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															0
x																
x	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	0	0	55	0	1.046.805	581	0	203	0	0	13	681.635	0	0	1.827.397
x																
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	16.739	0	94.537	170.961	2.059.546	809	0	37.417	350	1.693	33.144	451.256	0	0	2.866.453
x																
x	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															0
x								0								
x	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	16.739	0	94.537	170.961	2.059.546	809	0	37.417	350	1.693	33.144	451.256	0	0	2.866.453
x																
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	16.739	0	94.592	170.961	3.106.351	1.389	0	37.620	350	1.693	33.157	1.132.892	0	0	4.595.745
x	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	98.105
x	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	16.739	0	94.592	170.961	3.106.351	1.389	0	37.620	350	1.693	33.157	1.132.892	0	0	4.693.849

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	0	0	0	0,00%
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0430	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
BA0440	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0,00%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0,00%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	0,00%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	0	0	0	0,00%
BA0500	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.637.540	1.723.577	-86.037	-4,99%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.535.404	1.644.186	-108.781	-6,62%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	98.105	71.997	26.108	36,26%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0,00%
BA0580	- da privato	4.031	7.395	-3.364	-45,49%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	108	309	-201	-65,01%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	3.923	7.086	-3.163	-44,64%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	0	0	0	0,00%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	0	0	0	0,00%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	0	0	0	0,00%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	0	0	0	0,00%

"

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	468	0	468	0,00%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0840	- da privato	0	0	0	0,00%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	0	0	0	0,00%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intra-regionale)	0	0	0	0,00%
BA0950	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	0	0	0	0,00%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0	0,00%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1000	- da privato (intra-regionale)	0	0	0	0,00%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	0	0	0	0,00%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1070	- da privato	0	0	0	0,00%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%

"

"

Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari

"

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	210.528	214.416	-3.889	-1,81%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	193.420	199.427	-6.007	-3,01%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1130	- da privato	17.108	14.989	2.119	14,13%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	0	0	0	0,00%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	0	0	0	0,00%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	13.326.653	11.184.543	2.142.111	19,15%
X	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	112.087	46.377	65.710	141,69%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	112.087	46.377	65.710	141,69%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0,00%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0,00%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0	0	0,00%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
X	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	4.535.011	4.120.750	414.261	10,05%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	827.148	436.058	391.090	89,69%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	148.423	149.625	-1.201	-0,80%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	3.250.459	3.332.470	-82.011	-2,46%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	839.380	1.197.400	-358.020	-29,90%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	365.467	223.185	142.283	63,75%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	993.232	953.904	39.328	4,12%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	638.789	464.751	174.038	37,45%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	413.590	493.230	-79.640	-16,15%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	308.981	202.597	106.384	52,51%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	286.970	202.597	84.373	41,65%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	22.011	0	22.011	0,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	17.169.319	6.799.877	10.369.442	152,49%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.591.879	1.700.686	-108.807	-6,40%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	35	146	-111	-76,09%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	15.800	12.806	2.995	23,38%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	15.561.605	5.086.239	10.475.366	205,96%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0	0,00%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0,00%

"

Tab. 60- Dettaglio acquisti di servizi sanitari

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
ESSEPIENNE S.R.L.		03355080379		2021	36	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	36	36	0	0	36
MARCONI SRL		00441690377		2021	13	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	25	13	0	0	25
CENTRO IPERBARICO S.R.L.		01067740397		2021	3.845	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	3.315	3.845	0	0	3.315
CENTRO S.PETRONIO S.R.L.		03275480378		2021	25	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	13	25	0	0	13
CENTRO DI TERAPIA IONOFRETICA S.R.L.		00958080376		2021	38	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	38	38	0	0	38
CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL	080220	00625120373		2021	25	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	25	25	0	0	25
VILLA CHIARA S.P.A.	080219	00503971202		2021	83	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	48	83	0	0	48

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

"

Kpht o c kpg"	Ecuq'' r t g u g p v g'' k p'' c k p f c A''	Ug'ir.'knwmt ct g''
CU230' Uppq'' ucvg'' tkxvcg'' uki plkecvxg'' xctk kpk'' tkur gwq'' cmzugtek kq'' r tgegf gpvGA''	PQ''	"

"

"

CU24'ó'Equkí gt 'r t g u c | k p k t c p k c t l g' f c' r t k x c v q''

CU24'' ó' P gmzugtek kq'' pqp'' uqpq'' ucvk'' tkxvc' f k u c n k p g c o g p k' t c'' x c m t g'' h c w w t c v q'' f c m c'' PQ'' ut w w w t c' r t k x c v c' g' x c m t g' f k' d w f i g v' c w q t k c v q' f c m c' T g i k q p g 0''
--

"

"

**CU25'' ó'' Equwngp | g'' Eqm d q t c | k p k'' K p v g t k p c i g'' g'' c m t g'' r t g u c | k p k' f k' r e x q t q'' u c p k c t l g'' g''
u q e k u c p k c t l g''**

"

"

BORSE DI STUDIO SANITARIE			
BORSISTA	IMPORTO COMPENSO	IMPORTO IRAP	TOTALE
BARRA LUCIA	10.555,58	897,24	11.452,82
CELLAMARE ANTONELLA	16.295,83	1.385,16	17.680,99
CONTI DANIELE	16.012,50	1.361,08	17.373,58
D'AMATO TANIA	8.333,35	708,35	9.041,70
FANTONI LEONARDO	13.750,00	1.168,80	14.918,80
LICCIARDI ROBERTA	13.500,00	1.147,50	14.647,50
NOLI LUIGI EMANUELE	13.795,83	1.172,70	14.968,53
PASQUARELLI ALESSANDRO	12.000,00	1.020,00	13.020,00
PELLEGRINI EVELIN	18.000,00	1.530,00	19.530,00
SALEH YASMIN	16.375,00	1.391,88	17.766,88
SANTO EMMA	13.154,11	1.118,15	14.272,26
TEDESCHI ROBERTO	12.000,00	1.020,00	13.020,00
TORACCHIO LISA	16.626,62	1.402,56	18.029,18
TRENTIN FEDERICA	13.500,00	1.147,50	14.647,50
ZANNA BONACORSI ALICE	15.860,00	1.348,12	17.208,12
Totale complessivo	209.758,82	17.819,04	227.577,86

Dettaglio delle collaborazioni sanitarie a sostegno della ricerca

COLLABORAZIONI SANITARIE					
COLLABORATORE	IMPORTO COMPENSO	IMPORTO IRAP	IMPORTO INPS	IMPORTO INAIL	TOTALE
CLEMENTI VALERIA	13.011,24	1.105,98	2.969,82	108,99	17.196,03
JURADO MAQUEDA JOAQUIN	3.246,18	275,93	740,74	22,62	4.285,47
Totale complessivo	16.257,42	1.381,91	3.710,56	131,61	21.481,50

CODICE MINISTERIALE	CODICE CONTO	DESCRIZIONE CONTO	DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE	RAGIONE SOCIALE	Totale
BA1360	1075500101	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA	AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	377.556,30
				AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	1.080,00
				AZIENDA USL DI BOLOGNA	446.511,71
			SAN_BOLOGNA	AZIENDA USL DI BOLOGNA	2.000,00
BA1360 Totale					827.148,01
Totale complessivo					827.148,01
"	"	"	"	"	"

CODICE MINISTERIALE	CODICE CONTO	DESCRIZIONE CONTO	DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE	RAGIONE SOCIALE	Totale
BA1370	1075700101	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	AFF.LEG. E GEN_BAGHERIA	A.R.N.A.S. CIVICO - DI CRISTINA E BENEFRATELLI	93.923,43
			AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA	AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA	20.900,00
	1075700101 Totale		114.823,43		
	1075700201		Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA	ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA
1075700201 Totale		33.600,00			
BA1370 Totale					148.423,43
Totale complessivo					148.423,43
"	"	"	"	"	"

CODICE MINISTERIALE	CODICE CONTO	DESCRIZIONE CONTO	DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE	RAGIONE SOCIALE	Totale	
BA1410	1076300101	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	15004_SUMAP STIPENDI BOLOGNA	BERGAMI ANNARITA	6.027,65	
				BROCCOLI ANNAROSA	5.547,82	
				SANTAGUIDA VALERIO	7.726,44	
				GASPERINI LEONELLA	8.625,97	
				RICCI BEATRICE	47.457,31	
				SANDORFI FILIPPO	43.615,53	
				BOETTO ERIK	95.321,38	
				CIAFFI JACOPO	91.536,50	
				ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO - INAIL	34.795,21	
				ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA E ASSISTENZA DELLA PROFESSIONE INFERMIERISTICA	4.468,85	
				ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	245,10	
				65 RICERCA SCIENTIFICA (9)	CLEMENTI VALERIA	13.011,24
					JURADO MAQUEDA JOAQUIN	3.246,18
					ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO - INAIL	131,61
			ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS		3.710,56	
BA1410 Totale					365.467,35	
Totale complessivo					365.467,35	
"	"	"	"	"	"	

CODICE MINISTERIALE	CODICE CONTO	DESCRIZIONE CONTO	DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE	RAGIONE SOCIALE	Totale
BA1430	1076700101	Lavoro interinale - area sanitaria	SUME_BAGHERIA	RANDSTAD ITALIA S.P.A.	399.077,10
			SUME_BOLOGNA	RANDSTAD ITALIA S.P.A.	239.711,79
BA1430 Totale					638.788,89
Totale complessivo					638.788,89

CODICE MINISTERIALE	CODICE CONTO	DESCRIZIONE CONTO	DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE	RAGIONE SOCIALE	Totale		
BA1440	1076900101	Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	RIC-area scientifica ricerca finalizzata	ANDREANI DANIELE	9.658,68		
			RIC-Fisiopatologia Ortopedica - ricerca finalizzata	BENDICI ROSSELLA	7.539,93		
			RIC-lab. NABI altre ricerche finalizzate	ANDREANI DANIELE	1.287,82		
				FILARDO GIUSEPPE	24.444,39		
			RIC-Studi Preclinici Chir. - ricerca finalizzata	BENDICI ROSSELLA	9.738,00		
				GHEZZI DANIELE	23.333,35		
			RIC-Uff. Ricerca e Innovazione (segr.Dir.Scient. e segr.CTS)	FILARDO GIUSEPPE	74.299,99		
			SUMAP_BAGHERIA	BASILE IVANA	20.836,13		
				GIUNTA ANGELO	11.108,87		
				MONTALBANO SERGIO	21.332,90		
			1076900101 Totale				203.580,06
			1076900201	Borse di studio sanitarie	RIC-Anatomia Patologica - ricerca finalizzata	BARRA LUCIA	10.555,58
	RIC-Chir. Vertebrale - ricerca finalizzata	NOLI LUIGI EMANUELE			45,83		
		TRENTIN FEDERICA			13.500,00		
	RIC-Chir. Vertebrale - sperimentazioni	NOLI LUIGI EMANUELE			13.750,00		
	RIC-Fisiopatologia Ortopedica - ricerca finalizzata	PASQUARELLI ALESSANDRO			12.000,00		
	RIC-Genetica Medica - ricerca finalizzata	D'AMATO TANIA			8.333,35		
	RIC-Lab. Immunoreumatologia - ricerca finalizzata	SALEH YASMIN			16.375,00		
	RIC-Lab. Oncologia Sperimentale - ricerca finalizzata	FANTONI LEONARDO			13.750,00		
		TORACCHIO LISA			16.626,62		
		PELLEGRINI EVELIN			18.000,00		
	RIC-lab. RAMSES altre ricerche finalizzate	CELLAMARE ANTONELLA			13.500,00		
		SANTO EMMA			13.154,11		
	RIC-lab. RAMSES commissionate	CELLAMARE ANTONELLA			2.795,83		
	RIC-Lab. Tecnologia Medica - ricerca finalizzata	CONTI DANIELE			16.012,50		
		TEDESCHI ROBERTO			12.000,00		
		ZANNA BONACORSI ALICE	15.860,00				
RIC-Uff. Ricerca e Innovazione (segr.Dir.Scient. e segr.CTS)	LICCIARDI ROBERTA	13.500,00					
1076900201 Totale				209.758,82			
1076900301	Altro - area sanitaria	RIC-Lab. Oncologia Sperimentale - ricerca finalizzata	CALDONI GIULIA	251,38			
1076900301 Totale				251,38			
BA1440 Totale					413.590,26		
Totale complessivo					413.590,26		

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
X	SERVIZI NON SANITARI	18.774.219	16.330.251	2.443.968	14,97%
BA1580	Lavanderia	1.216.119	1.246.069	-29.950	-2,40%
BA1590	Pulizia	2.407.030	2.314.593	92.437	3,99%
BA1601	Mensa dipendenti	480.809	530.050	-49.241	-9,29%
BA1602	Mensa degenti	1.205.025	1.371.166	-166.142	-12,12%
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	984.718	823.628	161.090	19,56%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	473.483	655.999	-182.516	-27,82%
BA1640	Smaltimento rifiuti	595.039	602.190	-7.151	-1,19%
BA1650	Utenze telefoniche	393.479	279.956	113.523	40,55%
BA1660	Utenze elettricità	1.638.086	2.118.100	-480.014	-22,66%
BA1670	Altre utenze	1.275.444	716.839	558.604	77,93%
BA1680	Premi di assicurazione	222.839	170.490	52.349	30,70%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	261.242	203.103	58.140	28,63%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	981.192	810.029	171.163	21,13%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	6.639.714	4.488.037	2.151.677	47,94%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	895.250	1.039.070	-143.820	-13,84%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	39.809	45.802	-5.993	-13,08%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	694.986	901.039	-206.053	-22,87%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	31.505	70.888	-39.383	-55,56%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	41.843	-41.843	-100,00%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	45.500	45.018	483	1,07%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	187.328	440.812	-253.484	-57,50%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	430.652	302.478	128.175	42,37%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0,00%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	160.455	92.229	68.226	73,98%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	160.455	58.053	102.402	176,39%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	34.175	-34.175	-100,00%
X	FORMAZIONE	195.884	124.224	71.660	57,69%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	8.805	8.274	531	6,42%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	187.079	115.950	71.129	61,34%
X	TOTALE	19.865.353	17.493.544	2.371.808	13,56%

Tab. 62– Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

CU26'd'Eqpuwgp| g.'Eqmedqt c| kpk'k'pvt kpcrg'g'ent g'r t gwc| kpkf k'rxqt q'pqp'ucpkctlg'''

CU26'd'UK'	P gmzgugetk kq"uqpq"ucvk'tkxck"eqvk'r gt"eqpuwgp g."eqmedqt c kpk"pvt kpcrg" g' ent g'r t gwc kpkf k'rxqt q'pqp'ucpkctlg.'tgrvko gpy'c'''
-------------------	--

Di seguito dettaglio delle borse di studio non sanitarie a sostegno della ricerca:

BORSE DI STUDIO NON SANITARIE			
BORSISTA	IMPORTO COMPENSO	IMPORTO IRAP	TOTALE
BERSANI ALEX	3.000,00	255,00	3.255,00
CAMPAGNOLI ELENA	11.666,69	991,69	12.658,38
CAMPOSANO LUCA IGNAZIO	6.000,00	510,00	6.510,00
CASOTTI CHIARA	13.750,00	1.168,80	14.918,80
CODISPOTI GIORGIA	10.000,02	850,02	10.850,04
DEGAN DI DIECO ALESSANDRA	1.500,00	127,50	1.627,50
DELBALDO CHIARA	16.666,70	1.416,70	18.083,40
DI PIETRO ANDREA	3.000,00	255,00	3.255,00
FRATERRIGO GIULIA	17.458,36	1.484,00	18.942,36
GRAZIANI GABRIELA	32.181,34	2.455,53	34.636,87
LENZI ENRICO	3.000,00	255,00	3.255,00
MAGGIO ALESSIA	5.000,01	425,01	5.425,02
MARTELLI ANDREA	1.666,67	141,67	1.808,34
PAVANI CHIARA	10.000,02	850,02	10.850,04
POGGIOPOLLINI ALBERTO	10.500,00	892,50	11.392,50
ROTA GIULIA	1.666,67	141,67	1.808,34
RUGGERI MIRIANA	11.666,69	991,69	12.658,38
VALENTI FRANCESCA	1.666,67	141,67	1.808,34
Totale complessivo	160.389,84	13.353,47	173.743,31

Nel 2021 non sono stati erogati compensi per collaborazioni non sanitarie

CODICE MINISTERIALE	CODICE CONTO	DESCRIZIONE CONTO	DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE	RAGIONE SOCIALE	Totale
BA1760	1103100101	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA	AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	31.250,00
				AZIENDA USL DI BOLOGNA	8.559,36
BA1760 Totale					39.809,36
Totale complessivo					39.809,36

CODICE MINISTERIALE	CODICE CONTO	DESCRIZIONE CONTO	DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE	RAGIONE SOCIALE	Totale	
BA1790	1103500101	Consulenze non sanitarie da privato	RIC-Uff. Ricerca e Innovazione (segr.Dir.Scient. e segr.CTS)	ORLANDONI-FERRANDINO NOTAI ASSOCIATI	583,92	
			SUMAP_BOLOGNA	SALMI ENRICO	15.080,00	
	1103500101 Totale					15.663,92
	1103500202	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	SUMAP ALP	DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	947,85	
ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS				225,59		
SUMAP STIPENDI BOLOGNA			DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	11.848,11		
		ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	2.819,86			
1103500202 Totale					15.841,41	
BA1790 Totale					31.505,33	
Totale complessivo					31.505,33	

CODICE MINISTERIALE	CODICE CONTO	DESCRIZIONE CONTO	DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE	RAGIONE SOCIALE	Totale
BA1800	1103700101	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie			0,00
BA1800 Totale					0,00
Totale complessivo					0,00

CODICE MINISTERIALE	CODICE CONTO	DESCRIZIONE CONTO	DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE	RAGIONE SOCIALE	Totale
BA1820	1104100101	Lavoro interinale - area non sanitaria	SUME_BOLOGNA	RANDSTAD ITALIA S.P.A.	187.327,62
BA1820 Totale					187.327,62
Totale complessivo					187.327,62

"

CODICE MINISTERIALE	CODICE CONTO	DESCRIZIONE CONTO	DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE	RAGIONE SOCIALE	Totale	
BA1830	1104300101	Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie	RIC-Clinica 2 Zaffagnini - ricerca finalizzata	ROSSI CHIARA	15.348,00	
			RIC-Clinica 3 - ricerca finalizzata	DURASTANTI GILDA	15.000,00	
			RIC-Genetica Medica - ricerca finalizzata	BANCHELLI FEDERICO	22.560,00	
				CASARINI MARGHERITA	11.200,00	
				PIANIGIANI ELENA	5.200,00	
			RIC-Lab. Biomeccanica - ricerca finalizzata	BARONE GIUSEPPE	21.428,58	
			RIC-lab. NABI altre ricerche finalizzate	SCIOSCIA LUCIA SERAFINA	98,80	
			RIC-lab. NABI commissionate	SCIOSCIA LUCIA SERAFINA	1.884,02	
	RIC-Uff. Ricerca e Innovazione (segr.Dir.Scient. e segr.CTS)	RIGHI DANIELE	11.999,94			
		VINCI SABATO	2.706,97			
	SUMAP_BAGHERIA	LO BUE SALVATRICE	12.754,51			
	1104300101 Totale					120.180,82
	1104300201	Borse di studio non sanitarie	RIC-Fisioterapia - ricerca finalizzata	PAVANI CHIARA	3.333,34	
			RIC-Lab. Analisi del Movimento - ricerca finalizzata	RUGGERI MIRIANA	11.666,69	
				PAVANI CHIARA	6.666,68	
				CAMPAGNOLI ELENA	11.666,69	
			RIC-lab. BIC altre ricerche finalizzate	FRATERRIGO GIULIA	13.333,36	
				DEGAN DI DIECO ALESSANDRA	1.500,00	
			RIC-lab. BIC commissionate	FRATERRIGO GIULIA	4.125,00	
				CAMPOSANO LUCA IGNAZIO	6.000,00	
			RIC-Lab. Immunoreumatologia - ricerca finalizzata	GRAZIANI GABRIELA	748,85	
				LENZI ENRICO	3.000,00	
			RIC-lab. NABI altre ricerche finalizzate	GRAZIANI GABRIELA	31.317,33	
			RIC-Lab. Oncologia Sperimentale - ricerca finalizzata	CASOTTI CHIARA	13.750,00	
			RIC-Lab. Tecnologia Medica - ricerca finalizzata	ROTA GIULIA	1.666,67	
BERSANI ALEX				3.000,00		
MARTELLI ANDREA				1.666,67		
DI PIETRO ANDREA				3.000,00		
RIC-Rigenerazione Tissutale Osteoart. - ricerca finalizzata			GRAZIANI GABRIELA	115,16		
RIC-Studi Preclinici Chir. - ricerca finalizzata			CODISPOTI GIORGIA	10.000,02		
	DELBALDO CHIARA	16.666,70				
	VALENTI FRANCESCA	1.666,67				
RIC-Uff. Ricerca e Innovazione (segr.Dir.Scient. e segr.CTS)	MAGGIO ALESSIA	5.000,01				
	POGGIOPOLLINI ALBERTO	10.500,00				
RICERCA - Totale					160.389,84	

CODICE MINISTERIALE	CODICE CONTO	DESCRIZIONE CONTO	DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE	RAGIONE SOCIALE	Totale
			SUMAP STIPENDI BOLOGNA	MICHELIN LORENZO	15.644,42
				MAGNI CAROLINA	19.311,08
				BACCARO GRETA	18.888,86
				DI BATTISTA ILARIA MARIA	2.533,33
				RUSSO STANISLAV	5.499,99
				DI ROSA FRANCESCO	3.605,55
			ANTINO MICHELA	3.933,33	
	1104300201 Totale				229.806,40
	1104300301	Altro - area non sanitaria	RIC-Genetica Medica - ricerca finalizzata	CASARETO LORENA	23,67
	1104300301 Totale				23,67
	1104300401	Assistenza religiosa	AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA	PARROCCHIA SAN MICHELE IN BOSCO	17.239,71
			SUMAP STIPENDI BOLOGNA	ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO - INAIL	638,76
				ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	11.924,28
				PERSONALE RELIGIOSO	50.838,58
	1104300401 Totale				80.641,33
BA1830 Totale					430.652,22
Totale complessivo					430.652,22

"
"

CU27'60 cpwgp| kpk'g'tkr'ctc| kpk'

Ketkgt'k'cf qvc'kr'gt'f'k'k'pi wgt'g'ng'o cpwgp| kpk'qtf k'pct'g'g'k'pctgo gpvc'kxg'uqppq<

"

- o cpwgp| kpk' qtf k'pct'g'g'k'pctgo uqppq" s wmg" ej g" tki wctf cpq" qr gtg" f'k' tkr'ctc| kpg" pgeguact'g' cf" k'p'gi tctg"q'o cpvpgt'g'ng'hl'k'p' c'f'gk'egur k'k'o
- o cpwgp| kpk' k'pctgo gpvc'kxg" uqppq" s wmg" ej g" eqo r qtwcpq" wp" o ki rkqtcg gpvq" f gmg" ectc wgt'k'k'ej g'f'g'egur k'g"

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	478.074	363.987	114.087	31,34%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.862.214	1.701.657	160.556	9,44%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.778.426	1.954.573	-176.146	-9,01%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	304.395	331.635	-27.239	-8,21%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	20.705	17.682	3.024	17,10%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.023.619	1.700.129	323.490	19,03%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.524	0	2.524	0,00%
X	TOTALE	6.469.958	6.069.663	400.295	6,60%

Tab.63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

"

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2021	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	1.216.119		1.216.119	0,00%
BA1590	Pulizia	2.407.030		2.407.030	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	480.809		480.809	0,00%
BA1602	Mensa degenti	1.205.025		1.205.025	0,00%
BA1610	Riscaldamento	0		0	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	984.718		984.718	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	473.483		473.483	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	595.039		595.039	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	393.479		393.479	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	1.638.086		1.638.086	0,00%
BA1670	Altre utenze	1.275.444	978.285	297.158	76,70%
BA1680	Premi di assicurazione	222.839		222.839	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	261.242		261.242	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	981.192		981.192	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	6.639.714	109.162	6.530.552	1,64%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	8.805		8.805	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	187.079		187.079	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	6.469.958	2.336.066	4.133.892	36,11%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	478.074	476.404	1.670	99,65%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.862.214	1.832.003	30.211	98,38%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.778.426	27.659	1.750.767	1,56%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	304.395		304.395	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	20.705		20.705	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.023.619		2.023.619	0,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.524		2.524	0,00%
X	TOTALE	25.440.060	3.423.513	22.016.547	13,46%

Tab. 64– Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi AZ. li:</i>						
...						
...						
...						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						
...						
...						
...						

Tab. 65– Dettaglio canoni di leasing

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	51.248.430	50.461.975	786.455	1,56%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	24.794.032	23.517.659	1.276.372	5,43%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	21.085.879	19.857.346	1.228.533	6,19%
BA2120	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	19.494.267	18.411.168	1.083.100	5,88%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	8.002.031	7.911.080	90.951	1,15%
X	Retribuzione di posizione	2.863.691	2.819.396	44.295	1,57%
X	Indennità di risultato	1.069.574	1.055.380	14.194	1,34%
X	Altro trattamento accessorio	1.233.555	992.186	241.369	24,33%
X	Oneri sociali su retribuzione	4.288.698	4.047.479	241.219	5,96%
X	Altri oneri per il personale	2.036.718	1.585.646	451.072	28,45%
BA2130	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	1.591.612	1.446.179	145.433	10,06%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	815.545	714.967	100.578	14,07%
X	Retribuzione di posizione	179.175	155.826	23.349	14,98%
X	Indennità di risultato	75.651	83.881	-8.231	-9,81%
X	Altro trattamento accessorio	116.357	121.675	-5.318	-4,37%
X	Oneri sociali su retribuzione	371.797	325.513	46.284	14,22%
X	Altri oneri per il personale	33.087	44.316	-11.229	-25,34%
BA2140	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>			0	0,00%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	3.708.153	3.660.313	47.840	1,31%
BA2160	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	3.708.153	3.596.421	111.732	3,11%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.932.001	1.930.861	1.140	0,06%
X	Retribuzione di posizione	349.908	355.576	-5.669	-1,59%
X	Indennità di risultato	166.874	158.358	8.516	5,38%
X	Altro trattamento accessorio	28.928	28.934	-5	-0,02%
X	Oneri sociali su retribuzione	821.226	797.691	23.535	2,95%
X	Altri oneri per il personale	409.216	325.002	84.214	25,91%
BA2170	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	0	63.892	-63.892	-100,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale		35.977	-35.977	-100,00%
X	Retribuzione di posizione		1.350	-1.350	-100,00%
X	Indennità di risultato		5.730	-5.730	-100,00%
X	Altro trattamento accessorio		5.211	-5.211	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione		14.208	-14.208	-100,00%
X	Altri oneri per il personale		1.417	-1.417	-100,00%
BA2180	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>			0	0,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	26.454.399	26.944.316	-489.917	-1,82%
BA2200	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	23.000.103	23.508.130	-508.028	-2,16%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	13.276.920	13.332.026	-55.106	-0,41%
X	Straordinario e indennità personale	844.913	978.542	-133.629	-13,66%
X	Retribuzione per produttività personale	1.244.369	1.456.864	-212.495	-14,59%
X	Altro trattamento accessorio	457.707	410.583	47.124	11,48%
X	Oneri sociali su retribuzione	5.174.166	5.269.759	-95.593	-1,81%
X	Altri oneri per il personale	2.002.028	2.060.355	-58.327	-2,83%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	3.454.296	3.436.186	18.110	0,53%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	2.400.231	2.406.726	-6.495	-0,27%
X	Straordinario e indennità personale	18.150	16.183	1.967	12,15%
X	Retribuzione per produttività personale	99.415	74.967	24.449	32,61%
X	Altro trattamento accessorio	68.611	68.611	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	825.536	825.856	-320	-0,04%
X	Altri oneri per il personale	42.353	43.843	-1.490	-3,40%
BA2220	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

"

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni	Variazioni
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	677.015	677.823	-808	-0,12%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	677.015	677.823	-808	-0,12%
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	608.567	482.863	125.704	26,03%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	345.650	225.116	120.534	53,54%
X	Retribuzione di posizione	87.015	113.668	-26.653	-23,45%
X	Indennità di risultato	39.453	35.624	3.829	10,75%
X	Altro trattamento accessorio		3.339	-3.339	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	136.449	105.116	31.333	29,81%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	68.448	194.960	-126.512	-64,89%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	44.557	132.367	-87.810	-66,34%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato	8.602	7.472	1.130	15,12%
X	Altro trattamento accessorio		9.482	-9.482	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	15.289	45.639	-30.350	-66,50%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0,00%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0,00%
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	0,00%

"

Tab. 67- Costi del personale – ruolo professionale

"

" "

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	9.398.839	9.990.205	-591.367	-5,92%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	862.243	883.485	-21.242	-2,40%
BA2340	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	862.243	883.485	-21.242	-2,40%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	448.182	446.626	1.556	0,35%
X	Retribuzione di posizione	144.178	138.348	5.830	4,21%
X	Indennità di risultato	80.065	96.898	-16.833	-17,37%
X	Altro trattamento accessorio		9.121	-9.121	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	189.818	192.491	-2.673	-1,39%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2350	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2360	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>			0	0,00%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	8.536.596	9.106.720	-570.125	-6,26%
BA2380	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	7.693.367	8.187.994	-494.626	-6,04%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	4.853.082	5.150.183	-297.101	-5,77%
X	Straordinario e indennità personale	237.356	275.483	-38.127	-13,84%
X	Retribuzione per produttività personale	444.840	473.364	-28.524	-6,03%
X	Altro trattamento accessorio	55.585	55.401	184	0,33%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.727.178	1.837.678	-110.500	-6,01%
X	Altri oneri per il personale	375.326	395.884	-20.557	-5,19%
BA2390	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	843.228	918.727	-75.498	-8,22%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	587.380	648.332	-60.952	-9,40%
X	Straordinario e indennità personale	10.653	12.182	-1.529	-12,55%
X	Retribuzione per produttività personale	22.256	20.617	1.639	7,95%
X	Altro trattamento accessorio	4.242	2.681	1.561	58,23%
X	Oneri sociali su retribuzione	201.885	219.430	-17.545	-8,00%
X	Altri oneri per il personale	16.812	15.484	1.328	8,58%
BA2400	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>			0	0,00%

" "

Tab. 68– Costi del personale – ruolo tecnico

" "

"

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	7.955.193	6.945.135	1.010.058	14,54%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	883.453	704.310	179.144	25,44%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	883.453	701.581	181.873	25,92%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	448.483	356.615	91.868	25,76%
X	Retribuzione di posizione	135.677	111.341	24.336	21,86%
X	Indennità di risultato	79.607	75.708	3.899	5,15%
X	Altro trattamento accessorio	28.596	7.280	21.316	292,81%
X	Oneri sociali su retribuzione	191.090	150.636	40.454	26,86%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	2.729	-2.729	-100,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale		1.365	-1.365	-100,00%
X	Retribuzione di posizione		0	0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio		689	-689	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione		675	-675	-100,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		0	0	0,00%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	7.071.739	6.240.825	830.914	13,31%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	6.951.212	6.093.189	858.023	14,08%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	4.337.718	3.754.559	583.159	15,53%
X	Straordinario e indennità personale	53.447	56.575	-3.128	-5,53%
X	Retribuzione per produttività personale	460.781	368.921	91.860	24,90%
X	Altro trattamento accessorio	8.626	19.243	-10.617	-55,17%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.533.961	1.339.571	194.390	14,51%
X	Altri oneri per il personale	556.680	554.320	2.360	0,43%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	120.527	147.636	-27.109	-18,36%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	87.147	106.963	-19.816	-18,53%
X	Straordinario e indennità personale	1.085	1.934	-849	-43,88%
X	Retribuzione per produttività personale	2.016	2.457	-441	-17,95%
X	Altro trattamento accessorio	572		572	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	28.324	34.900	-6.576	-18,84%
X	Altri oneri per il personale	1.382	1.382	0	0,00%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		0	0	0,00%

"

"

Tab. 69- Costi del personale – ruolo amministrativo

"

ER23'6E qukf gnr gt uqpcrg'''

ER23''	ó'	UK'tko cpf c'cmc'tgrc kpg'f gn'F ktgwqtg'I gpgtcr'uwmc''i gukqpg'r gt'næpcrkuk'g'n''
PQ''		o qvxc kpg'f gi k'uequco gpv0'

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2021 ANNO 2021	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2021	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2021	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2021	IMPORTO FONDO AL 31/12/2021	VARIAZIONE FONDO ANNO 20... VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 20... VS FONDO INZIALE ANNO 2021
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI*			199	17	16	200			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.896.723	3.332.148					3.332.148	435.425	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	373.868	518.847					525.619	151.751	6.772
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.077.676	1.302.547					1.302.547	224.871	-
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*, ***	4.348.266		72	3	4	71	5.160.314		
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	675.479	373.147					373.147	- 302.332	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	16.948	-						- 16.948	-
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	401.187	201.414					201.414	- 199.773	-
PERSONALE NON DIRIGENTE**			1.130	103	111	1.122			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	3.056.805	6.379.610					6.379.610	95.861	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	1.276.564								
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	1.950.381								
TOTALE	11.725.629	12.107.713	1.401	123	131	1.393	12.114.485	388.856	6.772

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

N)vwkxkx"cxkvc"lp"Uekkc"cmkpk kq"fgn"4234"cu"ugi vksq"fk'r tqvqeqmq"tc"rg" Tgi kqpk'lpvgt guucv"g"ki'O kpkvgtq"j c"cwcm gpv"ectcwtg"r tqi gwcng"r wt"pgeguukcpf q"fk'tcr r qtvk'fk' r xqtq"cvkxcvk'lp"dcug"ck'eepr'xli gpk"r gtvcvq"pqp"uqpq"ucvk'ko r ngo gpcvk'p³"re"fqvc| kqpg"qti cplec"p³"K'hpfk'keqvtcwwc'k'dgpc"uk³"o qpkqtcvq"K'equk'pgmco dksq"fgn'r tqi gwq" f ghpkq."pg"eqpugi wg'ej g'pgm"cd02"uqr tctkr qtvcv'pqp'uqpq"gxkf gp| kvki nk'ko r qtvk'ur gukc'vcng'hpq0

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	634.029	595.633	38.397	6,45%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	703.688	698.061	5.627	0,81%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	317.661	206.951	110.710	53,50%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	1.655.379	1.500.645	154.734	10,31%

Tab. 71- Dettaglio oneri diversi di gestione

"

Cnt g'lpht o c| kppk' gr v'g'ci r'k'p'gt k'f k'gt uk'f k'f g'uk'p'p'g'0'

Ipht o c kppg'	Ecuq' r t gupvg' lp'C\ 0'	Ug'lr.'kmwut ctg'								
<p>QI 230' Uppq" ucvg" tk'gxcvg" uki p'k'ecv'xg" xctk kppk' tkur gwq" cm'gugtek kq" r tgegf gpv'A"</p>	UK	<p>N'p'etgo gpv'f gn'75.72' 'f k'ö'cmk'qp'gt k'f k'gt uk'f k'f g'uk'p'p'g'0'" f g'v'g'to k'p'cv'q' r t'g'x'c'p'p'v'g'o gpv'f c'<' "</p> <table border="1"> <tr> <td>1450700102</td> <td>Altre spese processuali</td> <td>31.455,44</td> <td>49.396,16</td> </tr> <tr> <td>1450700306</td> <td>Altri costi</td> <td>151.478,56</td> <td>244.294,07</td> </tr> </table> <p>"</p> <p>F'k'ewk'3268: : "r tq'huuqtg" f'k' K'hcuek" ö" f'kuek' r'p'ctg" O GF B; " f'g'rdgtc" 5344243" g" 358045; .7; " r tq'huuqtg" f'k' K' hcuek" ö" f'kuek' r'p'ctg" O GF 156" f'g'rdgtc" 6: 423; "k'ewk'qp'gtg" eqo r ng'uk'xq" 3 "t'c'r r t'g'g'p'v'c'q" c'n'r w'p'v' "EQ250"</p> <p>"</p>	1450700102	Altre spese processuali	31.455,44	49.396,16	1450700306	Altri costi	151.478,56	244.294,07
1450700102	Altre spese processuali	31.455,44	49.396,16							
1450700306	Altri costi	151.478,56	244.294,07							

"

"

"

"

23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
x	Accantonamenti per rischi:	1.472.894	1.837.393	- 364.499	-19,84%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	0,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	176.095	- 176.095	-100,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.436.149	1.471.931	- 35.782	-2,43%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	-	123.988	- 123.988	-100,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	36.744	65.379	- 28.635	-43,80%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-	-	0,00%
x	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	8.853.462	8.314.381	539.081	6,48%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	0,00%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-	0,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	28.000	-	28.000	0,00%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	7.605.197	7.271.660	333.537	4,59%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	500.000	-	500.000	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	720.264	1.042.721	- 322.456	-30,92%
x	Altri accantonamenti:	2.515.875	5.914.902	- 3.399.027	-57,47%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-	0,00%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-	0,00%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	231.738	153.970	77.768	50,51%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	63.537	49.013	14.524	29,63%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	116.460	-	116.460	0,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	219.045	69.164	149.882	216,71%
BA2890	Altri accantonamenti	1.885.094	5.642.755	- 3.757.661	-66,59%
	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>	97.461	77.135	20.326	26,35%
	<i>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</i>	-	1.300.000	- 1.300.000	-100,00%
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	10.763	104.678	- 93.915	-89,72%
	<i>Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati</i>	-	-	-	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)</i>	588.114	501.868	86.246	17,18%
	<i>Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario</i>	-	-	-	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>	-	-	-	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>	-	-	-	0,00%
	<i>Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	1.175.533	3.647.490	- 2.471.957	-67,77%
	<i>Accantonamento fondo Comitato Etico</i>	-	-	-	0,00%
	<i>Accantonamento fondo per oneri ALP</i>	13.223	11.584	1.639	14,15%
	<i>Accantonamenti ad altri fondi per oneri</i>	-	-	-	0,00%
x	TOTALE	12.842.231	16.066.676	- 3.224.445	-20,07%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

"

CE23'ōCmt k'ceecpvpco gpvk''

Ķpht o c kppg''	Ecuq'' rtgugpvg'' Ķp'' C\ 0A''	Ug'ū.'kwwtctg''
CE230 Nc'xqeg"ōCmtk'ceecpvpco gpvkö"3" uvcv"o qxko gpvcvA'Ug'u."c"t'qpvg"f k's wcrk" tkuej kA'	"	UK Ng'xqeg"ōCmtk'ceecpvpco gpvk' r gt'tkuej kō"3"uvcv"o qxko gpvcv." k'f gwci ik'f gmv"eqo r quk kppg" uqpq'kwwtctk'lp'vcdgmv"940" Ketkgtkr gt'rc'rtq" f gvgto Ķpc kppg'uqpq'gur quk'lp" pqv'Ķpvgi tvkvc'pvm'tgmv kppg" ck'hpv k'tkuej k'g'qpvtk'

"

460Rt qxgpvk'qpgt khpcp| lctk'

QH23'6'Rt qxgpvk'qpgt khpcp| lctk'

Kpht o c kpgg''	Ecuq'' rt gupvg'' lp'' C\ 0A'		Ug'lr.'lmwmt ct g''
QH230'Uppq'' uvcg'' tkgxcvg'' uki pkkccvkg'' xctlc kpk'' tkur gwq'' cmgugtek kq'' rtgegf gpvA''	P Q''	''	''
QH240P gmugtek kq'' uppq'' uvcv'' uquvgpwk'' qpgtk'' hpcp lctkA'' Ug'' u.'' fc'' swerg'' qr gtc kpgg'' f gtxcpqA''	''	UK	Uppq'' uvcv'' uquvgpwk'' o wwk'' qpgtk'' hpcp lctk'' rgt'' o wwk'' rgt'' ; 6079.29'' gwtq.'' rgt'' kf' gwci rk'' uk'' tko cpf c'' cm'' vcdgnc'' 67a O wwk'' ''

''

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI E PROVENTI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
CA0010	Interessi attivi	21	30	- 9	-28,93%
CA0020	Interessi attivi su c/tesoreria unica	1	1	0	24,75%
CA0030	Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-	0,00%
CA0040	Altri interessi attivi	20	29	- 9	-30,82%
CA0050	Altri proventi	107	98	9	8,68%
CA0060	Proventi da partecipazioni	-	-	-	0,00%
CA0070	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	0,00%
CA0080	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	0,00%
CA0090	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-	0,00%
CA0100	Utili su cambi	107	98	9	8,68%
CA0110	Interessi passivi	- 101.562	- 222.279	120.717	-54,31%
CA0120	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	-	0,00%
CA0130	Interessi passivi su mutui	- 94.157	- 120.018	25.861	-21,55%
CA0140	Altri interessi passivi	- 7.405	- 102.261	94.856	-92,76%
CA0150	Altri oneri	- 76.718	- 67.780	- 8.938	13,19%
CA0160	Altri oneri finanziari	- 75.872	- 66.947	- 8.925	13,33%
CA0170	Perdite su cambi	- 846	- 833	- 13	1,51%

Tab. 73 - Oneri e proventi finanziari

470T gwHlej g'f k'xcmtg'f k'cwxk«'hpcp| kctlg''

"

TH23'6T gwHlej g'f k'xcmtg'f k'cwxk«'hpcp| kctlg''

kpho c kpg''	Ecu'' rtgugpv'' k'' C\ 0A''	Ug'lr.'kwumctg''
TH230'P gmogutek kq'' uqpq'' ucvg'' tkrgxcvg'' tgwHlej g'f k'xcmtg'f k'cwxk«'hpcp kctlgA''	P Q''	" "

"

480Rt qxgpvk'g'lpqgt klm cqt f lpc tk''

F k'ugi wlsq'uk'gxl'f gp| kcpq'cpcnleco gpv'k'eqo r qpgpvk't gf f kwrnk'ut cqt f lpc tk'ouk' 'pgi cvkk' ej g't qukskk' f k'ali pllec vkk'geqpf q'iq'uej go c't t gxl'q'f crlf (O 03: 1233''''

RU23'6G0C'Rnwuxcrpp| g'G04C'O lpwuxcrpp| g''

Kphqto c kpgg''	Ecuq''	rt gupvg'' lp''	Ug'lr.'knwut ct g''
RU230P gmugtek kq"uqq"ucvg"tkgxcvg" r nwuxcrpp g lo lpwuxcrpp gA''	"	UK	P gn' 4243'' uqq'' ucvg'' eqpvdkk cvg'' 5026.53'' gwtq'' f k' o lpwuxcrpp g'' fgtkcpk'' f c'' hwtk'' wuq'' g'' lq'' ecpegnc kppk'' f k' cwtg cwtg'' ucpkctlg'' *3074; .: 8'' gwtq+'' g'' f k' cmk'' dgpk'' o qdkk'' *30696.67'' gwtq+'' " "

RU24'6Uqr t cxxgplgp| g'c'wkg''

Knwut c| kpgg'f gnc'eqo r quk kpgg'ur t cxxgplgp| g'c'wkg<''

CONTO-MOTIVAZIONE	ANNO DI ORIGINE				Totale complessivo
	2017 e precedenti	2018	2019	2020	
EA0060	800	0	0	2.913	3.713
2100500101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE					
sopravv/insussist per mobilità	0	0	0	965	965
2100500201-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE					
Fatture/note accredito anni precedenti	0	0	0	1.948	1.948
Altri errori di stima	800	0	0	0	800
EA0090	0	0	1	39.991	39.992
2100900101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE					
Crediti/Debiti IRAP anni precedenti	0	0	0	39.286	39.286
Prestazioni INAIL anni precedenti	0	0	0	705	705
Rettifiche contratto personale	0	0	1	0	1
EA0130	1.123	2.378	24.193	13.613	41.307
2101700101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI					
Altri errori di stima	0	0	2.862	0	2.862
Fatture/note accredito anni precedenti	1.123	2.378	21.331	13.613	38.445
EA0140	47.204	16.309	46.434	86.000	195.946
2101900101-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER TICKET					
Altri errori di stima	3.583	16.451	1.270	0	21.304
2101900102-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI					
Altri errori di stima	43.621	118	726	6.301	50.766
Fatture/note accredito anni precedenti	0	-260	44.438	37.593	81.770
flusso contributi RER	0	0	0	42.073	42.073
Interessi di mora e altri oneri da azioni di recupero	0	0	0	33	33
	49.127	18.687	70.628	142.517	280.959

RU25'6'kpuwukwgp| g't wkg'

Kwumt c| kpg'f gnc'eqo r quk kpg'kpuwukwgp| g't wkg<'

"

CONTO-MOTIVAZIONE	ANNO DI ORIGINE				Totale complessivo
	2017 e precedenti	2018	2019	2020	
EA0230	7.199.164	0	0	0	7.199.164
2103300102-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI					
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	7.137.028	0	0	0	7.137.028
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	62.136	0	0	0	62.136
EA0240	0	243.068	0	3.196.558	3.439.625
2103500101-ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI					
Rideterminazione/eliminazione fondi oneri	0	2.420	0	19.393	21.813
Altri errori di stima	0	0	0	3.177.164	3.177.164
flusso contributi RER	0	240.648	0	0	240.648
	7.199.164	243.068	0	3.196.558	10.638.789

"

RU26'6'Uqr t cxxgplgp| g'r cuukg''''

Kwumt c| kpg'f gnc'eqo r quk kpg'Uqr t cxxgplgp| g'r cuukg<'

"

CONTO-MOTIVAZIONE	ANNO DI ORIGINE				Totale complessivo
	2017 e precedenti	2018	2019	2020	
EA0340	0	0	41.431	16.198	57.629
2150900101-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE					
Rettifiche contratto personale	0	0	0	5.580	5.580
Fatture/note accredito anni precedenti	0	0	41.431	10.618	52.049
EA0440	70	251	15.859	104.306	120.485
2152500101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI SANITARI					
Fatture/note accredito anni precedenti	0	251	2.367	5.675	8.293
2152500103-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI					
Fatture/note accredito anni precedenti	70	0	145	32.117	32.331
Altri errori di stima	0	0	0	53.960	53.960
2152500104-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI					
Altri errori di stima	0	0	13.347	0	13.347
Fatture/note accredito anni precedenti	0	0	0	14.216	14.216
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	0	0	0	-1.662	-1.662
EA0450	0	0	306	48.981	49.288
2152700102-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI					
Altri errori di stima	0	0	0	42.939	42.939
Crediti/Debiti IRAP anni precedenti	0	0	298	0	298
Fatture/note accredito anni precedenti	0	0	8	0	8
Rettifiche contratto personale	0	0	0	6.042	6.042
	70	251	57.596	169.485	227.402

"

"
"

RU27'6 kpuwulwgp | g'r culxg''

Kmwut c | kpg'f gnc'eqo r quk kpg'kpuwulwgp | g'r culxg<''

"

CONTO-MOTIVAZIONE	ANNO DI ORIGINE				Totale complessivo
	2017 e precedenti	2018	2019	2020	
EA0470	0	0	0	194	194
2152900101-INSUSSISTENZE PASSIVE PER MOBILITÀ V/AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE					
sopravv/insussist per mobilità	0	0	0	194	194
EA0500	0	288	0	0	288
2153300101-INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE					
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	0	288	0	0	288
EA0550	71	55.885	12.011	1.429.638	1.497.605
2154300101-ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI					
Altri errori di stima	0	36	667	720.132	720.835
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	0	0	3.480	0	3.480
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	38	0	0	61.819	61.857
Fatture/note accredito anni precedenti	0	55.849	2.864	630.177	688.890
Circularizzazione crediti/debiti: eliminazione poste	33	0	0	15.017	15.050
flusso contributi RER	0	0	0	2.666	2.666
Revoca/Modifiche Finanziamenti	0	0	5.000	83	5.083
Rimborso spese legali e da assicurazioni	0	0	0	-256	-256
	71	56.173	12.011	1.429.832	1.498.087

"
"

Cnt g'kphqto c | kpk'

kphqto c kpg''	Ecuq'' r t gupvg'' kp'' c kpf cA''		Ug'lr.'kmwut ctg''
RU280 Guluwppq'cnt g'kphqto c kpk'ej g'uk' tkkpg'pgeguuctk' hqtptg'r gt' uqf f kuhctg'rc'' tgi qrc' i gpgtcrg'ugeqpf q'ewk'ōUg'rg'' kphqto c kpk'tkej kgug'f c'ur gekkej g'' f kur quk kpk'f k'ngi i g'pqp' uqpq' uwhkekp'k'c'' f ctg'wpc' tcr r t gupvc kpg'xgtk'ktc'g'' eqttgwc.'uk'f gxqpq' hqtptg'rg' kphqto c kpk' eqo r ngo gpvctk'pgeguuctkg'cmq' ueqr qō'ctv' 4645'ee+A''	P Q''	''	''

27. Modello Ministeriale CE Anno 2021 confronto con 2020 (DM 24 maggio 2019)

MINISTERO DELLA SALUTE

CE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				
REGIONE	080	REGIONE EMILIA ROMAGNA	ENTE SSN	ENTE SSN 9 6 0

PERIODO DI RILEVAZIONE				
ANNO	2	0	2	1
TRIMESTRE	1	2	3	4
PREVENTIVO	<input type="checkbox"/>			CONSUNTIVO <input checked="" type="checkbox"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2021	2020
		A) Valore della produzione		
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	47.487.430	43.798.290
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	32.918.854	28.967.530
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	32.918.854	28.967.530
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	7.057.582	6.450.905
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	2.297.760	2.663.350
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	23.563.512	19.853.275
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	0	0
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	23.563.512	19.853.275
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	0
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	256.907	2.256.575
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Reg o Prov. Aut. (extra fondo)	0	5.000
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	5.000
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	256.907	2.251.575
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	123.269	184.932
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	133.639	292.090
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	1.774.553
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	13.811.669	12.574.185
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	4.495.381	3.063.961
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	4.908.460	3.914.856
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	3.340.961	4.263.110
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	1.066.866	1.332.258
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	500.000	0
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.216.081	-595.829
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-950.620	-74.168
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-265.460	-521.660
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	5.789.907	4.559.811

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2021	2020
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	59.293	0
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	0
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	183.964
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	5.730.614	4.375.848
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	101.569.331	85.940.744
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	81.257.089	68.630.016
R	<i>AA0340</i>	<i>A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	44.463.567	36.856.850
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	40.613.646	33.773.192
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.017.200	1.712.996
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	1.254.064	1.020.046
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	491.477	268.156
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0	0
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	87.179	82.460
	<i>AA0440</i>	<i>A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici</i>	31.492	40.780
	<i>AA0450</i>	<i>A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</i>	36.762.030	31.732.386
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	35.521.947	30.491.383
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	822.590	873.126
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	74.290	57.346
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	337.916	304.664
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	5.287	5.868
SS	<i>AA0580</i>	<i>A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione</i>	0	0
SS	<i>AA0590</i>	<i>A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione</i>	5.287	5.868
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	<i>AA0630</i>	<i>A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</i>	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2021	2020
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	857.777	1.131.748
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	19.454.465	16.178.980
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	10.402.120	8.901.237
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.964.744	5.544.438
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.931.726	1.588.214
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	155.875	145.091
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	18.990.729	33.841.349
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	34.328	680
-	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	1.301.797
-	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
-	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	1.301.797
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	903.622	894.803
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	147.666	69.777
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	624.092	573.168
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	131.864	251.859
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	17.058.947	14.017.062
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	94.812	0
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	816.200	839.174
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	16.147.935	13.177.887
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	993.832	17.627.007
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	16.567.253
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	16.567.253
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	993.832	1.059.754
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.493.427	1.206.163
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	1.303.705	1.040.218
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	189.722	165.945
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.074.657	5.004.302
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1.682.546	2.024.067
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	386.687	769.817
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.376.341	1.376.341
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	61.920	79.619
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	287.115	510.339
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	280.050	244.119
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	19.393	0
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.124.233	1.058.294
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	16.500	25.900
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	519.479	357.149
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	588.254	675.245

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2021	2020
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	179.333.027	174.813.125
		B) Costi della produzione	0	0
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	26.589.607	27.238.254
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	25.897.109	25.031.022
	<i>BA0030</i>	<i>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	2.605.182	1.998.772
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	2.516.316	1.900.923
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	4.856	20.547
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	84.010	77.302
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
	<i>BA0070</i>	<i>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</i>	863.870	757.623
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	727.727	650.349
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	136.144	107.273
	<i>BA0210</i>	<i>B.1.A.3) Dispositivi medici</i>	19.947.095	19.250.745
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	19.475.441	18.566.602
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	0	183
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	471.654	683.960
	<i>BA0250</i>	<i>B.1.A.4) Prodotti dietetici</i>	10.513	6.258
	<i>BA0260</i>	<i>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	12.107	13.337
	<i>BA0270</i>	<i>B.1.A.6) Prodotti chimici</i>	663.829	586.000
	<i>BA0280</i>	<i>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	2.358	959
	<i>BA0290</i>	<i>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	1.060.023	1.055.356
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	732.132	1.361.973
R	<i>BA0301</i>	<i>B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	621.311	623.252
R	<i>BA0303</i>	<i>B.1.A.9.3) Dispositivi medici</i>	110.385	737.921
R	<i>BA0304</i>	<i>B.1.A.9.4) Prodotti dietetici</i>	436	0
R	<i>BA0305</i>	<i>B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	0	0
R	<i>BA0306</i>	<i>B.1.A.9.6) Prodotti chimici</i>	0	0
R	<i>BA0307</i>	<i>B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	0	0
R	<i>BA0308</i>	<i>B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	0	800
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	692.498	2.207.232
	<i>BA0320</i>	<i>B.1.B.1) Prodotti alimentari</i>	86.800	101.245
	<i>BA0330</i>	<i>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>	197.773	181.324
	<i>BA0340</i>	<i>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>	0	0
	<i>BA0350</i>	<i>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</i>	301.485	255.665
	<i>BA0360</i>	<i>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</i>	6.137	1.220
	<i>BA0370</i>	<i>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</i>	100.302	74.596
R	<i>BA0380</i>	<i>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	1.593.182
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	56.856.958	41.583.084
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	36.991.606	24.089.539
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0
	<i>BA0420</i>	<i>B.2.A.1.1) - da convenzione</i>	0	0
	<i>BA0430</i>	<i>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</i>	0	0
	<i>BA0440</i>	<i>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</i>	0	0
	<i>BA0450</i>	<i>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</i>	0	0
	<i>BA0460</i>	<i>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</i>	0	0
R	<i>BA0470</i>	<i>B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>	0	0
S	<i>BA0480</i>	<i>B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</i>	0	0
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0
	<i>BA0500</i>	<i>B.2.A.2.1) - da convenzione</i>	0	0
R	<i>BA0510</i>	<i>B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</i>	0	0
S	<i>BA0520</i>	<i>B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	0	0
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.637.540	1.723.577
R	<i>BA0540</i>	<i>B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	1.535.404	1.644.186
R	<i>BA0541</i>	<i>B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	0	0
	<i>BA0550</i>	<i>B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	0	0
	<i>BA0551</i>	<i>B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2021	2020
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	98.105	71.997
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0	0
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	4.031	7.395
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	108	309
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0	0
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	3.923	7.086
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0	0
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0	0
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	0
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	468	0
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	468	0
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0	0
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2021	2020
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	210.528	214.416
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	193.420	199.427
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	17.108	14.989
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	13.326.653	11.184.543
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	6.359.246	5.573.143
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	5.407.522	4.265.038
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.559.886	1.335.517
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	10.844
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	112.087	46.377
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	112.087	46.377
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.535.011	4.120.750
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	827.148	436.058
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	148.423	149.625
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	3.250.459	3.332.470
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	839.380	1.197.400
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	365.467	223.185
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	993.232	953.904
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	638.789	464.751
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	413.590	493.230
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	308.981	202.597
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	286.970	202.597
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	22.011	0
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	17.169.319	6.799.877

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2021	2020
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.591.879	1.700.686
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	35	146
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	15.800	12.806
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	15.561.605	5.086.239
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	19.865.353	17.493.544
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	18.774.219	16.330.251
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1.216.119	1.246.069
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2.407.030	2.314.593
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.685.834	1.901.216
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	480.809	530.050
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1.205.025	1.371.166
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0	0
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	984.718	823.628
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	473.483	655.999
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	595.039	602.190
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	393.479	279.956
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1.638.086	2.118.100
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.275.444	716.839
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	222.839	170.490
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	103.397	34.704
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	119.442	135.786
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	7.882.148	5.501.169
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	261.242	203.103
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	981.192	810.029
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	6.639.714	4.488.037
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	895.250	1.039.070
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	39.809	45.802
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	694.986	901.039
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	31.505	70.888
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	41.843
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	45.500	45.018
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	187.328	440.812
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	430.652	302.478
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	160.455	92.229
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	160.455	58.053
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	34.175
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	195.884	124.224
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	8.805	8.274
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	187.079	115.950
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.469.958	6.069.663
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	478.074	363.987
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.862.214	1.701.657
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.778.426	1.954.573
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	304.395	331.635
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	20.705	17.682
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.023.619	1.700.129
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.524	0
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	2.640.538	1.891.943

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2021	2020
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1.848.098	1.255.904
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	792.439	636.039
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	280.744	235.898
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	511.695	400.141
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	0
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA2080	Totale Costo del personale	69.279.477	68.075.140
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	51.248.430	50.461.975
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	24.794.032	23.517.659
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	21.085.879	19.857.346
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	19.494.267	18.411.168
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.591.612	1.446.179
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3.708.153	3.660.313
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.708.153	3.596.421
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	0	63.892
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	26.454.399	26.944.316
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	23.000.103	23.508.130
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	3.454.296	3.436.186
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	677.015	677.823
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	677.015	677.823
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	608.567	482.863
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	68.448	194.960
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	9.398.839	9.990.205
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	862.243	883.485
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	862.243	883.485
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	8.536.596	9.106.720
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	7.693.367	8.187.994
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	843.228	918.727
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	7.955.193	6.945.136
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	883.453	704.310
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	883.453	701.581
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	2.729
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	7.071.739	6.240.826
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	6.951.212	6.093.189
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	120.527	147.636
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.655.379	1.500.645
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	634.029	595.633
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.021.349	905.012
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	703.688	698.061
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	317.661	206.951
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
	BA2560	Totale Ammortamenti	5.386.197	6.368.917
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	367.710	458.120
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	5.018.487	5.910.797
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	3.332.924	3.290.816
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	4.544	4.544

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2021	2020
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	3.328.380	3.286.272
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1.685.563	2.619.981
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	328.470	3.777.026
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	328.470	3.777.026
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	789.074	-2.376.601
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	417.996	-889.458
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-26.284	-82.307
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	193.326	-808.251
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-2.682	62
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	71	-1.560
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-23.502	4.277
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	1.965	-1.770
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	275.102	89
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	371.078	-1.487.142
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	0
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	334.967	-1.419.402
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	28.424	-59.935
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-661	-257
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	8.347	-7.548
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	12.842.231	16.066.676
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.472.894	1.837.393
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	176.095
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.436.149	1.471.931
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	123.988
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	36.744	65.379
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0	0
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	8.853.462	8.314.381
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	28.000	0
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	7.605.197	7.271.660
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	500.000	0
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	720.264	1.042.721
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	2.515.875	5.914.902
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	231.738	153.970
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	63.537	49.013
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	116.460	0
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	219.045	69.164
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1.885.094	5.642.755
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	182.837.887	170.194.747
		C) Proventi e oneri finanziari	0	0
	CA0010	C.1) Interessi attivi	21	30
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	1	1
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	20	29
	CA0050	C.2) Altri proventi	107	98
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	107	98

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2021	2020
	CA0110	C.3) Interessi passivi	101.562	222.279
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	94.157	120.018
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	7.405	102.261
	CA0150	C.4) Altri oneri	76.718	67.780
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	75.872	66.947
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	846	833
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-178.152	-289.931
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0
	DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0
		E) Proventi e oneri straordinari	0	0
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	10.942.407	2.148.177
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	10.942.407	2.148.177
	<i>EA0040</i>	<i>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</i>	22.660	34.171
	<i>EA0050</i>	<i>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</i>	280.958	260.728
	<i>EA0051</i>	<i>E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato</i>	0	0
R	<i>EA0060</i>	<i>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	3.713	11.022
	<i>EA0070</i>	<i>E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi</i>	277.245	249.706
S	<i>EA0080</i>	<i>E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0
	<i>EA0090</i>	<i>E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</i>	39.992	209.178
	<i>EA0100</i>	<i>E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0	0
	<i>EA0110</i>	<i>E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0	0
	<i>EA0120</i>	<i>E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	0	0
	<i>EA0130</i>	<i>E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	41.307	13.749
	<i>EA0140</i>	<i>E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</i>	195.946	26.779
	<i>EA0150</i>	<i>E.1.B.3) Insussistenze attive</i>	10.638.789	1.853.279
R	<i>EA0160</i>	<i>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	1.277
	<i>EA0170</i>	<i>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</i>	10.638.789	1.852.001
S	<i>EA0180</i>	<i>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0
	<i>EA0190</i>	<i>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale</i>	0	1.339.422
	<i>EA0200</i>	<i>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0	0
	<i>EA0210</i>	<i>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0	0
	<i>EA0220</i>	<i>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	0	0
	<i>EA0230</i>	<i>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	7.199.164	122.301
	<i>EA0240</i>	<i>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</i>	3.439.625	390.278
	<i>EA0250</i>	<i>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</i>	0	0
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.730.845	1.150.246
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	3.004	2.538
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	1.727.841	1.147.708
	<i>EA0290</i>	<i>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</i>	0	2.116
	<i>EA0300</i>	<i>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>	2.352	463
	<i>EA0310</i>	<i>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</i>	227.402	668.544
R	<i>EA0320</i>	<i>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	57.629	52.548
R	<i>EA0330</i>	<i>E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>	0	0
R	<i>EA0340</i>	<i>E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	57.629	52.548
	<i>EA0350</i>	<i>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</i>	169.773	615.996
S	<i>EA0360</i>	<i>E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0
	<i>EA0370</i>	<i>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i>	0	129.258
	<i>EA0380</i>	<i>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</i>	0	518
	<i>EA0390</i>	<i>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</i>	0	128.740
	<i>EA0400</i>	<i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>	0	0
	<i>EA0410</i>	<i>E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0	0
	<i>EA0420</i>	<i>E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0	0
	<i>EA0430</i>	<i>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	0	0
	<i>EA0440</i>	<i>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	120.485	72.353
	<i>EA0450</i>	<i>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>	49.288	414.386
	<i>EA0460</i>	<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>	1.498.087	476.585
	<i>EA0461</i>	<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato</i>	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2021	2020
R	EA0470	E.2.B.4.2) <i>Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	194	0
	EA0480	E.2.B.4.3) <i>Insussistenze passive v/terzi</i>	1.497.893	476.585
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0
	EA0500	E.2.B.4.3.B) <i>Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>	288	0
	EA0510	E.2.B.4.3.C) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0	0
	EA0520	E.2.B.4.3.D) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0	0
	EA0530	E.2.B.4.3.E) <i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	0	0
	EA0540	E.2.B.4.3.F) <i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	0	11.803
	EA0550	E.2.B.4.3.G) <i>Altre insussistenze passive v/terzi</i>	1.497.605	464.782
	EA0560	E.2.B.5) <i>Altri oneri straordinari</i>	0	0
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	9.211.562	997.931
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	5.528.550	5.326.378
		Y) Imposte e tasse	0	0
	YA0010	Y.1) IRAP	5.446.708	5.254.665
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	4.359.891	4.342.562
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	275.158	242.198
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	811.659	669.904
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0
	YA0060	Y.2) IRES	77.595	61.442
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	77.595	61.442
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	5.524.303	5.316.107
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	4.247	10.271

Data 30 maggio 2022

Il Funzionario responsabile
dell'area economico-finanziaria

Stefano Masini

Il Direttore Amministrativo
Giampiero Cilione

Il Direttore Generale
Anselmo Campagna

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				
REGIONE	080	REGIONE EMILIA ROMAGNA	ENTE SSN	9 6 0

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE				
ANNO	2	0	2	1
TRIMESTRE	1	2	3	4
PREVENTIVO		CONSUNTIVO		X

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO

28. Modello Ministeriale SP Anno 2021 confronto con 2020 (DM 24 maggio 2019)

(Unità di euro) (Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2021	2020
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	73.662.131	76.395.021
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	767.871	955.886
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	0	0
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	1.665.959	1.665.959
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	1.665.959	1.665.959
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	402.863	422.551
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	139.542	139.542
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	127.483	115.836
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	844.931	744.677
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	454.128	345.832
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	365.008	533.334
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	0	0
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	0	0
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	4.077.146	4.393.578
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	3.712.138	3.860.243
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	72.834.946	75.379.278
	AAA280	A.II.1) Terreni	32.234	32.234

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2021	2020
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	32.234	32.234
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	0
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	62.487.538	65.761.244
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	46.950	51.493
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	173.849	173.849
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	126.900	122.356
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	62.440.589	65.709.751
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	112.614.016	112.554.798
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	50.173.427	46.845.047
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	0	0
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	662.124	662.124
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	662.124	662.124
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	3.545.018	3.042.159
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	38.278.848	38.424.013
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	34.733.830	35.381.854
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	307.811	381.845
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	8.045.824	8.123.731
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	7.738.013	7.741.886
	AAA470	A.II.6) Automezzi	9.331	14.737
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	262.989	265.924
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	253.658	251.187
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	5.854	5.854
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	291.346	326.904
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	11.080.847	11.083.727
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	10.789.501	10.756.823
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	6.155.813	5.814.301
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	59.314	59.857
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0	0
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
	AAA700	A.III.2) Titoli	59.314	59.857
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	59.314	59.314
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	543
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	543
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	104.948.280	111.760.100
	ABA000	B.I) RIMANENZE	4.331.166	5.113.939
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	3.030.259	3.465.142
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	601.421	575.137
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2021	2020
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	2.233.890	2.698.703
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	4.077	1.395
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	3.457	3.528
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	30.393	6.891
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	194	2.159
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	156.825	177.328
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	1.300.908	1.648.797
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	1.151.732	1.457.221
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	143.770	178.361
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	661	257
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	4.745	12.959
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
	ABA190	B.II) CREDITI	32.684.651	34.697.294
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	6.365.901	6.068.453
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
-	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	1.453.011	438.181
SS	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0	0
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	2.061.150	2.061.150
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	2.851.739	3.569.122
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	874.318	1.747.709
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.373.407	491.162
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	604.014	1.330.252
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0	0
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	5.365.533	7.424.603
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	4.073.419	4.161.373
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	78.189	2.579.592
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
RR	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	3.568.322	1.090.423
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	98.639	179.424
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	205.000	123.988
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	123.269	187.947
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0	0
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0	0
-	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	1.292.114	3.263.230
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	1.292.114	3.263.230
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2021	2020
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	0	10.170
-	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	4.012.353	3.032.433
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.417.145	2.328.446
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	529.817	449.457
R	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
R	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.887.328	1.878.989
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
RR	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
SS	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	595.208	703.987
R	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	1.786	0
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0	0
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	1.786	0
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	175.144	37.096
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	16.763.935	18.124.539
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	5.339.129	3.889.077
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	7.322.932	8.916.461
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	2.524.519	2.963.121
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	1.191.340	1.950.863
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	1.191.340	1.950.863
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0	0
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	386.016	405.017
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	387.016	408.872
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-1.000	-3.855
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	67.932.462	71.948.867
	ABA760	B.IV.1) Cassa	51.646	51.646
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	67.880.816	71.897.221
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	0	0
	ACZ999	C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	145.846	19.575
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	0
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0	0
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	ACA030	C.II) RISCOINTI ATTIVI	145.846	19.575
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	145.846	19.575
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2021	2020
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	178.756.257	188.174.696
	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	6.166.766	5.916.769
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	4.322.516	4.145.655
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	1.844.250	1.771.114
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	52.215.952	53.948.663
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	2.522.724	2.522.724
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	57.491.911	59.775.690
	PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	15.452.219	16.828.559
	PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	27.862.457	29.190.454
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	23.791.458	24.938.698
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	2.946.904	3.106.274
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	1.124.095	1.145.482
	PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	12.183.096	12.645.221
	PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	1.041.516	1.100.574
	PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	952.624	10.883
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.370.941	1.497.435
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	100	0
	PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	0	0
	PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	100	0
	PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	0	0
	PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	0	0
	PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	0	0
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
	PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	0	0
	PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	0	0
	PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>	0	0
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-9.169.723	-9.857.457
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0	10.271
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	56.062.943	54.001.784
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	9.984.109	11.505.273
	PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	146.000	146.000
	PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	581.935	602.566
	PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	0	0
	PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	5.091.090	5.630.000
	PBA051	<i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	3.501.525	4.437.428
	PBA052	<i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>	90.855	65.379
	PBA060	<i>B.II.7) Altri fondi rischi</i>	572.704	623.899
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
	PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	0	0
	PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	0	0
	PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	0	0
	PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	0	0
	PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	0	0
	PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>	0	0
	PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2021	2020
	PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	20.755.029	17.632.181
	PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0
	PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0
	PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	714.164	686.164
	PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	19.540.865	16.946.017
	PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	500.000	0
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	25.323.805	24.864.330
	PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0	0
	PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	979.790	568.054
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	979.790	568.054
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	0	0
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	23.902.239	23.974.387
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	441.777	321.889
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	789.201	789.201
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0	0
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	789.201	789.201
	PDZ999	D) DEBITI	67.977.555	79.745.501
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	9.864.192	11.059.983
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	16.470	24.342
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	16.470	24.342
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	50.185	0
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0
	PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0
R	PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0
RR	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0
RR	PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0	0
RR	PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0
RR	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
RR	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	0
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	50.185	0
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	0	0
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.591.416	15.115.213
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.053.439	14.054.312
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	1.600.467	8.924.629

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2021	2020
R	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
R	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	4.452.972	5.129.682
RR	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0	0
R	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
RR	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	537.978	1.060.901
	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0
RR	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0
RR	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0
RR	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0
RR	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
RR	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	628.407	579.467
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	19.164	13.657
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	609.244	565.810
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	25.175.619	26.503.334
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	8.021.497	4.140.211
	PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	8.021.497	4.148.017
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0	7.806
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	17.154.122	22.363.123
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	18.226.373	21.625.842
	PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-1.072.251	737.281
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	5.855.256	5.579.467
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	5.708.379	6.026.374
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	14.087.631	14.857.320
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	12.032.153	12.896.803
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	2.055.478	1.960.518
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.706.358	1.164.110
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0	0
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi	0	0
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	1.706.358	1.164.110
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	1.706.358	1.164.110
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0
	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	178.752.009	189.649.258
	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	6.166.766	5.916.769
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2021	2020
	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	4.322.516	4.145.655
	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	1.844.250	1.771.114

"

Data 3\$ maggio 2022

Il Funzionario responsabile
dell'area economico-finanziaria

Stefano Masini

Il Direttore Amministrativo
Giampiero Cilione

"

Il Direttore Generale
Anselmo Campagna"

"

"

"

"

"

"



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA**
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



"
"
"
"
"
"
"
"
"
"
"
"
"
"

T grc | kppg'uwnc 'i gvkppg'c ppq'4243''

"

KTEEUKvwq'Qt vqr gf leq'Tk | qrk*QT+'

"

Kpf leg"

"

"

"

30' Etkgtki' gpgtcrk'f kr' tgf kur quk kpg'f gmc'tgrc| kpg'uwrc'i gukqpg'i í í í í í í í í í 073"

40' I gpgtcrk«'uwn'vgttksqtq'ugt'xkq.'uwn'r qr qrc| kpg'cuukvkc'g'uwnzqti cpk| c| kpg' f gmc| kpgf cí 373"

"

DQ0' N0CVVXKX/C0'CUUKVGP\ KCNG'F GNNG'UGF KF KDQIQI P C'DGP VKXQI NKQ'G' CTI GPVCí 01 0 377"

DQ00' I gpgtcrk«'uwn'vgttksqtq'ugt'xkq.'uwn'r qr qrc| kpg'cuukvkc'g'uwnzqti cpk| c| kpg'f gk'ugt'xk k' í í í í í í í í í í í í í 077"

" DQ000'Cuukvgp| c'Qur gf crkgc'F gi gp| c'Qtf kptkc.F c{ 'J qur kcn'g'F c{ 'Uwti gt {+' 'pgrng'ugf kf k'Dqmi pc'g'Dgpv'xqi rki í 077"

DQ000'Cuukvgp| c'Ur gekcrk'vkc'co dwrc'vtkrg.'f kci pqulec.'Rtqpvq'Uqeeqtuq-'ó'"

ugf kf k'Dqmi pc'g'f k'CTi gpvcí 0 37: "

DQ000'Cuukvkc«'gtqi cvc'pgrng'ppq'4243'g'eqpht'qpvq'eqp'nc'ppq'r tgegf gpvgí í í í 01 í í 083"

" DQ000'Cuukvgp| c'Qur gf crkgc'F gi gp| c'Qtf kptkc.F c{ 'J qur kcn'g'F c{ 'Uwti gt {+' 'pgrng'ugf kf k'Dqmi pc'g'Dgpv'xqi rki í 000000083"

DQ000'Cuukvgp| c'Ur gekcrk'vkc'co dwrc'vtkrg.'f kci pqulec.'Rtqpvq'Uqeeqtuq-'ó'"

ugf kf k'Dqmi pc'g'f k'CTi gpvcí 086"

"

FTU0N0CVVXKX/C0'CUUKVGP\ KCNG'F GNNG'UGF G'F KDCI J GTKí í í í í í 0087"

FTU00' gpgtcrk«'uwn'vgttksqtq'ugt'xkq.'uwn'r qr qrc| kpg'cuukvkc'g'uwnzqti cpk| c| kpg'f gk'ugt'xk k' í í í í í í í í í í í í í 0 í 387"

" FTU000'Cuukvgp| c'Qur gf crkgc'F gi gp| c'Qtf kptkc.F c{ 'J qur kcn'g'F c{ 'Uwti gt {+' 'pgrng'ugf kf k'Dci j gtcí 088"

FTU000'Cuukvgp| c'Ur gekcrk'vkc'ó'ugf g'f k'Dci j gtcí 01 í 088"

FTU000'Cuukvkc«'gtqi cvc'pgrng'ppq'4243'g'eqpht'qpvq'eqp'nc'ppq'r tgegf gpvgí í í í í í í í 089"

" FTU000'Cuukvgp| c'Qur gf crkgc'F gi gp| c'Qtf kptkc.F c{ 'J qur kcn'g'F c{ 'Uwti gt {+' 38: " FTU000'Cuukvgp| c'Ur gekcrk'vkc'í 088: "

"

70' TREGTEC0N0CVVXKX/C0'FKTREGTEC'FGNN0JUVK/WWQí í í í í í í í 088; "

"

" TREGTECí 088; "

" " RIC. Stato dell'Arte.....169
RIC.B. Obiettivi dell'esercizio 2021 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi e confronto con l'anno precedente.....169

80' TGNC\ KPG'UWNNC'I GUVKQPG'GEQPQO KEQ/HP CP\ KCTK'" FGNN0JUVK/WWQí 08; 6"

"

800'Ng'lpf lec| kpk'Tgi kpcrk'r gt'rc'r tgf kur quk kpg'f gndkrc'pek'f ogugtek'kq'4243í í 3; 6"

800'Kt'kuwncv'f ogugtek'kq' í 3; 9"

"

"

"

"
"

8050T gpf leqpvcl kppg'f gmg'c| kpk'r quvg'lp"guugt'f cmC| kpf c'r gt'i ctepvktg"rc"
"g'pwc'f k'pvc'f gi rk'ceecf ko gpv'eqpvcdk'k'gi cv'cm'i guv'kppg'f gmgo gti gp| c"
"EQXIF "/3; "%ctB: "eqo o c'3'f gnFN'3: 4242# í í í í í í í í í í í í í í 3;:"
8060C pcrkuk'f gi rk'uequco gpv'tc"eqpuwpvxq"4243"g'rtgxgpvxq"4243í í í í í í í í í í í í í í í 3;"
8070C pcrkuk'f gi rk'uequco gpv'tc"eqpuwpvxq"4243"g'eqpuwpvxq"4242í í í í í í í í í í í í í í í 32"
8080E qpuwgp| g'g'ugt'xk k'ch'kf cv'cm'g'ug'v'g'p'q'f gmC| kpf cí í í í í í í í í í í í í í í 64"
"

90' TGNC\ KQPG'UWNG'C\ KQPKRQUVG'IP'GUUGTG'FCNNdKUVK'WWQ'RGT'KN"
RGTUGI WIO GPVQ'FGI NKQDKGVVKKKF GNNC'RTQI TCO O C\ KQPG"
CPPWCNG'TGI KQPCNG'4243í 466"
"

"
"

30 Et lqgt kl gpgt cklf kt t gf kur quk kppg'f gnc 't gnc | kppg'uwnc 'i gukqpg'

"

Ne'r t gupvg'tgrc | kppg'uwnc 'i gukqpg. "ej g'eqtgfc'k'ndkrpek'f'k'Gugtek'kq'4243. "3'tgf cwc'ugeqpf q'iq' uej go c'r tgluvq'f'cnf'0n' u033: 4233'g'rg'kpf'lec | kpk'tgi kpcrk'lp'o g'kq0"

Hqtpkueg'kqnt'g'nc'Tgrc | kppg'uwnc'c | kpk'r quvg'lp'guugt'g'r gt'k'r gtugi wko gpvq'f'gi nk'qdlgwkk'f'gnc' Rtqi tco o c | kppg'c'ppweng'tgi kpcrg'equ. "eqo g'f'genkpc'k'p'gnc'F I T'p039924243. "ej g'j c'equkwkq'k'i s wcf tq'r tqi tco o cvqtq'f'kt'kgtko gpvq'r gt'h'c'ppq'42430"

"

Note di redazione

Nokukwq'ghgwwc"attività clinico-assistenziale"cvtecxgtuq'tg'f'kr ctvko gpv'f'kumecv'k'p'tg'ugf'k<"

✱ K' Fkr ctvko gpv'k' **Rcvmqi lg' Qtvrgf lej g' Vt cwo cvmqi lej g' Eqo r iguug' g' Rcvmqi lg' Qtvrgf lej g' Vt cwo cvmqi lej g' Ur gekrkulej g'**qr g'g'p'p'gng'ugf'k'f'k'Dqmqi pc. "gtqi cpf q" cvkxkx<" Cuukvng | kcrng' f'k'f'gi gp | c" g" cvkxkx<" ur gekrkulej" co dwrcvqtkcrg. " f'kci pquv'ec. " g' f'k' Rtqpvq" Uqeeqtuq=" p'gnc" ugf'g' f'k' Dgpv'xqi riq. " gtqi cpf q" cvkxkx<" f'k'f'gi gp | c³ "g" /" f'cn' 52" pqxgo dtg'4243/"p'gnc"ugf'g'f'k'c'ti gpvc. "gtqi cpf q"cvkxkx<"co dwrcvqtkcrg="

✱ k'i'F'kr ctvko gpvq'Tk | qrk'Uekkle. "ej g'qr g'c'r tguuq'nc"ugf'g'f'k'Dci j g'k'c. "gtqi cpf q"cvkxkx<"f'k' f'gi gp | c" g'ur gekrkulej"co dwrcvqtkcrg0"

"

Rgt'h'ekkkctg'nc'ngwte'f'gnc'r t gupvg'tgrc | kppg. "f'k'ugi wksq"uq'p'q'tkr qt'v'k'lp"ecr kqrk'ugr ct'v'k'k'f'cvk' tgr'v'k'k'cm'v'k'k'k'<"en'p'leq/cuukvng | kcrng'f'gk'F'kr ctvko gpv'k'**Rcvmqi lg' Qtvrgf lej g' Vt cwo cvmqi lej g' Eqo r iguug' g' Rcvmqi lg' Qtvrgf lej g' Vt cwo cvmqi lej g' Ur gekrkulej g'**"*gtqi cvc" p'gng' ugf'k'f'k' Dqmqi pc. "Dgpv'xqi riq" g'c'ti gpvc⁴ + "f'c's wgn'f'gr'F'kr ctvko gpvq'Tk | qrk'Uekkle" *gtqi cvc'p'gnc'ugf'g'f'k' Dci j g'k'c+0"

"

Nattività di ricerca uxqnc" f'cm'kukwq' uk' ct'v'eqrc" kpxgeg' uw" Nkpgg' f'k' Tlegtec" trasversali" ck' Fkr ctvko gpv'k' *x0' f'k' ugi wksq" qti c'pki tco o c" òc" o cv'k'egö+." r gt" ewk' nc" ugvuuc" ³" tcr r t gupv'c<" v'p'k'ctko gpv'g0"

"

40 I gpgt cks<" uwn' vgt t lqqt kq" ugt xlsq." uwnc" r qr qrc | kppg" cuukwkc" g' uwn' qti c'pk | c | kppg'f' gnc | lgp'f' c"

"

Kl'vgt t lqqt kq'f' kt'kgt ko gpvq'g'le'f'qr qrc | kppg'cuukwkc"

Nokukwq"Q'vrgf'leq'Tk | qrk'*k'p"ugi wksq"KQT +³ "wp"KTEEU'f'k't'k'g'x'cp | c"pc | kpcrg0'Rgt'v'p'vq"qr g'c' eqo g'c | lgp'f'c"gtqi cv'k'eg'f'k'ugt'x'k' k't'k'x'q'nk'c"wwk'k'ek'w'cf'lpk"p'q'p"u'q'q"t'g'ul'f'gpv'k'p'gn'vgt't'k'q'k'lp"ewk' k'pukv'q'p'ig'r t'qr t'kg'ugf'k'o c'c'pej g'f'kr t'q'x'g'p'k'p | c't'gi kpcrg'g'pc | kpcrg0"

"

KiO qf' gmq'Qti c'pk | cvkxq<"

Nq"KQT"cf'qwc'k'i'o qf'gmq'qti c'pk | cvkxq"lpf'k'k'f'w'cvq"p'gnc'v'q"c | lgp'f'crg"*ci i k'q'p'cvq"eqp"f'g'k'd'g'c" KQT"p0'; 3'f'gn': 0604243+."p'gn'T'gi q'nc'o gpvq'Qti c'pk | cvkxq'Tk | qrk'*ci i k'q'p'cvq"eqp"f'g'k'd'g'c"p"55'f'gn' 32'124'4244+"g"p'gn'T'gi q'nc'o gpvq'f'gk'F'kr ctvko gpv'k' *c'ppq"423: ⁵+."ej g'r t'g'x'g'f'g"n'ct'v'eqrc | kppg'r gt"

³Nc'WQ'Q'vrgf'leq'k'Dgpv'xqi riq'eq'p'eq'tt'g'cm'v'k'k'k'<"ur gekrkulej" g'f'k'Rtqpvq'Uqeeqtuq. "f'k'ewk³" r gt'4'k'q'q'c'g'CWUN'f'k' Dqmqi pc0'

⁴Nc'WQ'f'k'Q'vrgf'leq'k'Tk | qrk'c'ti gpvc'j c'c'x'k'cvq'h'c'v'k'k'k'<"co dwrcvqtkcrg'r t'guuq'h'Q'ur g'f'cng'f'k'c'ti gpvc'k'i'52'pqxgo dtg' 42430F'cn'4: 'hg'dd'c'k'q'4244'gh'g'wwc'c'pej g'cvkxkx<"f'k'f'gi gp | c0'

⁵W'k'o q'ci i k'q'p'c'o gpvq'f'g'nc'c'ngi cvq'3<'f'g'k'd'g'c'p07; 'f'gn'39'124'42440'

"

"

F k r ct v o g p v k " g " r " m t q " l p v g i t c | k a p p g " e q p " r g " N l p g g " f k " T l e g t e c " v l g p p c r k " c r r t a x c v g " f c n " O l p k u g t q " f g m c " U c n w g " p g m c o d k a q " f g n " R t q i t c o o c " V t l g p p c r g " f g m c " T l e g t e c " E q t t g p v g " f g i r k " K T E E U "

K F k r ct v o g p v k " t e r r t g u g p v c p q " r " u t w w t c " q t i c p k | c v k x q / i g u v k a p p c r g " f g m c " K u k w a q " g " u q p q " r " u g f g " l p " e v k " u k " g u g t e k c " k n i " q x g t p q " e n l p l e q " g " r " t l e g t e c " O J c p p q " r " e c t c w g t k u l e c " f k i " g u v k t g " r g " t k u q t u g " m t q " c w t k d v k g " u l c " f k " r g t u a p c r g " e j g " f k " d g p k " g " u g t x k k " g " r g t u g i v a p p q " h p c r k " « " f k " l p v g i t c | k a p p g " r t a h g u a k a p p c r g " q t i c p k | c v k x c " g " m i k u l e c " O K F k r ct v o g p v k " h c x q t k u e q p q " k n i " t e r k f q " r c u u c i i k q " f g m g " e q p q u e g p | g " g " f g m g " o g v q f q m i k g " f c m c o d k a q " f g m c " t l e g t e c " c m c " r t e v l e c " e n l p l e c " p g n i " t k u r g v a q " f g m g " r t a h g u a k a p p c r k " « " c e s w k u k g " f c i r k " q r g t c v a t k O " R g t " s w g u v " o q v k x q " 3 " r t g x l u c " c m l p v g t p q " f g k " F k r ct v o g p v k " r " e q o r t g u g p | c " u l c " f k " U t w w t g " c " r t g x c r g p v g " c v k x k " « " e n l p l e c " e j g " c " r t g x c r g p v g " c v k x k " « " f k " t l e g t e c " O K F k r ct v o g p v k " T k | q r k / T K " R e s e a r c h , I n n o v a t i o n & T e c h n o l o g y " p a p " u x q n i g " c v k x k " « " e n l p l e c " = c f " g u u q " c h h g t k u e q p q " N c d a t c v a t k " f k " T l e g t e c " e j g " u x q n i q p q " c v k x k " « " f k " t l e g t e c " v c u r l k a p c r g " c p e j g " e q p " t l e c f w c " l p " v g t o l p k " f k " v t c u h g t o g p v k " v g e p a q m i l e q " « e q o g " c m t k " N c d a t c v a t k f k " T l e g t e c " K Q T " c h h g t g p v k " c i r k " c m t k " F k r ct v o g p v k " O "

N g " N l p g g " f k " T l e g t e c " k f g p v k l e c p q " i r k " l p f k k | k " e n l p l e q / u e l g p v k l e k " r t g x c r g p v k " f g m c " K u k w a q " V c r k " r l p g g " u q p q " l p f k k f w c v g " c m l p v g t p q " f g n " R l c p q " f k " T l e g t e c " V t l g p p c r g " 4 2 3 : / 4 2 4 2 " . " c r r t a x c v g " f c n " O l p k u g t q " f g m c " U c n w g " p g m c o d k a q " f g m c " R t q i t c o o c | k a p p g " v l g p p c r g " f g m c " T l e g t e c " f g i r k " K T E E U " N c " N l p g c " f k " t l e g t e c " t l e q o r t g p f g " w p " l p u l g o g " f k " c v k x k " « " e j g " c u l e w t c " v p k c t k g " « " f k " r g t e q t u k " e n l p l e q / u e l g p v k l e k " v c u r l k a p c r k " e q p " t l e g t o g p v k " c f " c t g g " f k r ct v o g p v k " l p v g t g u g " f g m c " K u k w a q " O "

C m l p v g t p q " f g m c " K T E E U " K u k w a q " Q t v a r g f l e q " T k | q r k " 3 " u v c " t k g x c v " r " p g e g u a k " « " f k " l p u g t k g " e q o r k w c o g p v g " p g m c " q t i c p k | c | k a p p g " r g " r l p g g " f k " t l e g t e c " l p " o q f q " f c " h c x q t k p g " r " q r g t c v k x k " « " r g t " s w g u v " 3 " u v c v " r g p u c v q " w p " o q f g m q " q t i c p k | c v k x q " e j g " e q m g i j k " r g " u t w w t g " f k " t l e g t e c " g " s w g m g " f k " c u u k u g p | c " g " e j g " l p f k k f w k o q f c r k " « " g " u g f k f k e a q t f l p c o g p v k " v t c " m t q " 8 " O "

F k " u g i w k a q " u k " t k r q t v c " r " t e r r t g u g p v c | k a p p g " f g m c " u g v a q " k u k w a q k a p c r g " g " q t i c p k | c v k x q " c | k e p f c r g " x c r k f q " r g t " w w q " h c p p q " 4 2 4 3 " 9 <

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

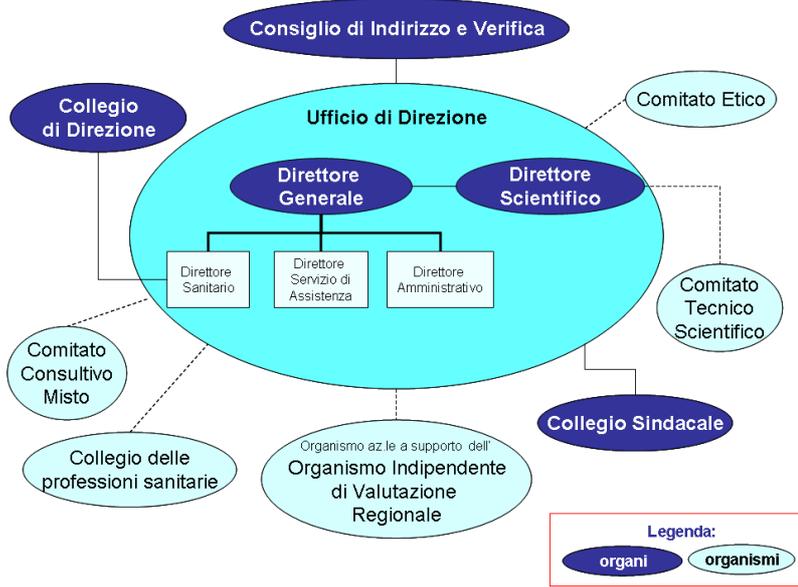
"

"

"

"

"



.....

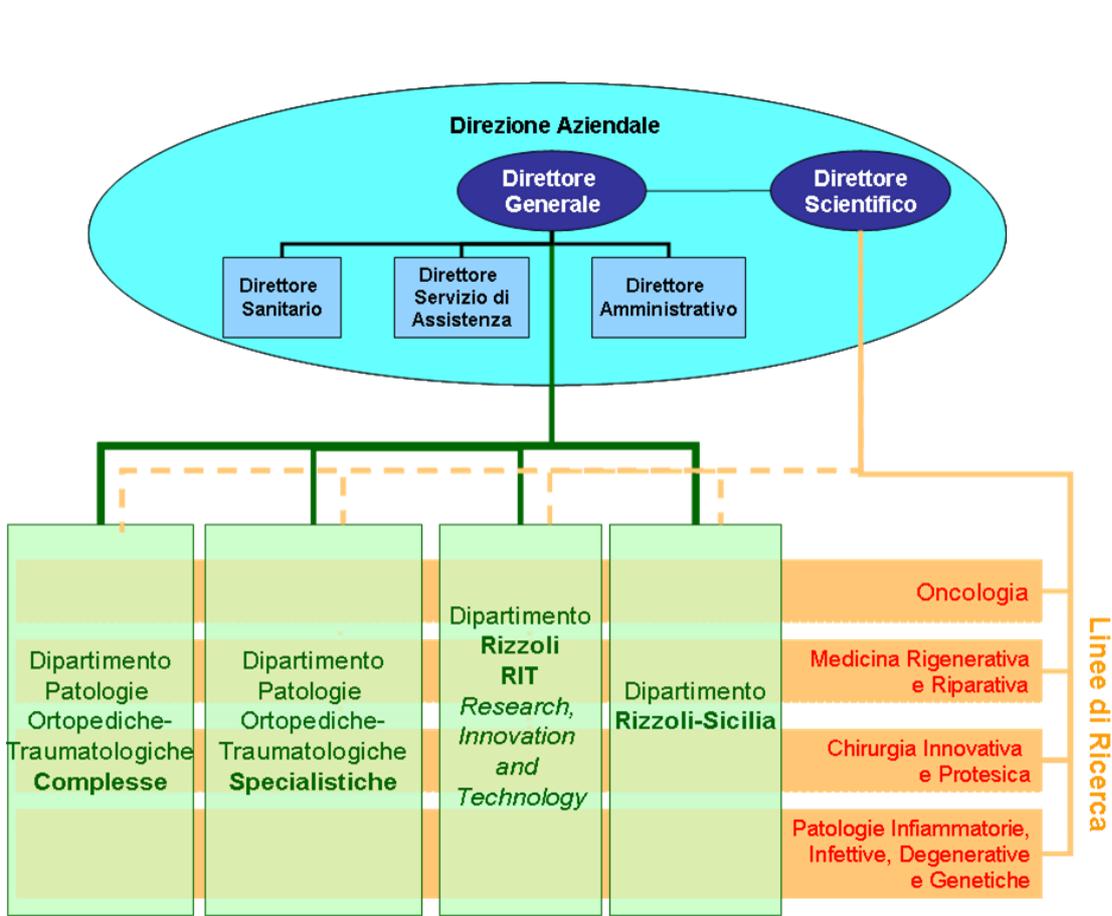
⁶ H a p v g < C w q " C | k g p f c r g " K Q T "

⁷ R t q t q i c v g " r g t " w w q " k i " 4 2 4 3 0 "

⁸ H a p v g < C w q " C | k g p f c r g " K Q T "

⁹ H a p v g < C w q " C | k g p f c r g " g " T g i q r o g p v k " Q t i c p k | c v k x q " T k | q r k "

"



Vlr qmji kc'g'eqo r rguul«'f gnc'Ut wwt c<

Nq "KQT" uxqni g"re" uwe" cwkk«'f k' cuukvgp| c" pgnco dkaq" f gi rk' kpf ktq | k'g'f gnc" r tqi tco o c| kpgg" tgi kpcrg" g" pc| kpcrg' O' UK' eqmqec" eqo g" r qm' f k' qhgtc" o qpqr gekrkulec" pc| kpcrg" cf "cnkuulo c" s wcrk«. "qht gpf q" tkur quc" c" hddkuqi pk' cf "cnc" eqo r rguul«' pgnctgc" f gnc" qtvr gf kc" uk" uwi' r kcpq" cuukvgp| kcr. " uk" uw' s wgmq" f gnc" tlegtec' O' Nkukwq" tcr r tguqvc" r gt" nctgc" qtvr gf kec. " o wueqmq" uej grgtlec" g" r gt" nqtvr gf kc" r gf kvlec" wp" r wvq" f k' tkgtko gpvq" kp" s wcpvq" KTEEU" cmkpvtpq" f gnc" tgv' f k' qhgtc" pc| kpcrg" g' tgi kpcrg' O'

G'J wd' tgi kpcrg' r gt' rg' hwp| kpkf' k'qtvr gf kc" qpeqmi kec. "ej kwti kc" xgtvgdcr. "qtvr gf kc" r gf kvlec. " tgxkukppg" g" uukwq| kpgg' f k' r tqvuk" vter kc" ej kwti kec" f gmg" i tck' r cvqmi kg" kphgwxg" quagg. "ej kwti kc" f gr' r kgf g" g' ej kwti kc" f gnc' tvg" uwr g' kqtg' O' J' c' kqmt g' hwp| kpgg' f k' ko gpukppg' tgi kpcrg" g' pc| kpcrg' f k' Dcpec" f gr' Vguwq" O' wueqmq/uej grgtlecq" *DVO + " g" f k' Egpvtq" f k' tkgtko gpvq" r gt" rg" o crwkg" tctg" uej grgtlej g' O' G' kqmt g" ugf g" f gr' Tgi kwtq" Tgi kpcrg" TRQ" *Tgi kwtq" tgi kpcrg" K r rcpvqmi kc" Rtqvgulec" r gt" rg" r tqvuk' f k' cpec. " i kqeej kq. " ur cnc+ " ewk' uk' chkcpec" ki' Tgi kwtq" TGRQ" *Tgi kwtq" Gur kcpv' r tqvuk' qtvr gf lej g+ " cwqxq" kp" KQT O'

Wpæntc' vlr qmji kc' f k' t' gvklp" ewk' ³ " eqkpxqnaq" m" KQT " ³ s wgm" f gi rk' Gwt qr gcp' T ght gpeg' P gvy qt mi' *GTP + " kkkwkg" pgr' s wcf tq" f gnc" f k' gwkc" WG" uwk' f k' k' f gk' r c| kpvk' pgnco dkaq" f gm' cuukvgp| c" ucpkctkc" *423346IWG+ O' Ng' tgv' f k' tkgtko gpvq" gwtqr gg" uqpq" tgv' xk' wcrk' ej g" tkvplueqpq" ut wwt g" ucpkctkg" f k' wwc" Gwtqr c. " r gt" chh' qpvtg" r cvqmi kg" eqo r nguug" q" tctg" ej g" tlej kgf qpq" ewt g" cnc" gpvq" ur gekrk | cvg" cuulewcpf q" wpc" eqpegvpc| kpgg' f k' eqpuegp| g" g" tkuqtug" g" hcekkcpf q" nceeguug" f gk' r c| kpvk' uk' cng" ut wwt g' ej g' cng' lphqto c| kpk' lp" o cvgtk' f k' cuukvgp| c" ucpkctkc' O' Nc' h' tco o gpvc| kpgg"

.....
: "Hqvg<Cwq' C| kpgf crg' KQT O'

"

f gmg"eqpuegp| g"uwrg"o crwkg"tctg"g"kl'pwo gtq"tkwt gwq"fk'r c| kpvk'chgwkf c"wpc"ukpi qrc"o crwkc"
i kwukhecpq"nc| kppg"crkxgmq"gwtr gq0Uppq"kp f kxf wv'k'r tkpek cik'egpvtkf k'tlegtec"uelgpvkec"gr gt"
kl'vcwco gpvq"fk'r c| kpvk'f gk'r cguk'f gmc"eqo wpk«"gwtr gc"ugeqpf q"rg"wnko g"fk'gwkg"fk'cuukvpp| c"
vcpultqpvcrgtc0'Verg"cvkxk«"ckwc"i nk'qr gtcvqtk'ucpkctk'g"k'egpvtk'f k'eqo r gvpp| c"ceqpf kxf gtg"rg"
nqtq"eqpuegp| g"gf "gur gtlgp| g0Nokukwwq"Qtvqr gf leq"Tk | qrk'r ctvgek c"eqo g"eqo r qpgpv"whlekr"
cmGTP " ðGWTCECP ö" Gwtr gcp" Tghgtgpeg" P gy qtm' qp" cf wv' epegtu" *uqkf " wo qwtu" gf " 3"
eqqtf kpcvqtg'Gwtr gq"f gmGTP "ðDQP F ö."Gwtr gcp" Tghgtgpeg" P gy qtm'qp"dqpg" f kuqtf gtu' 0'
"

Nøctveqrc| kppg"qti cpk | cvkc" f gm "KQT." f gk'F kr ct vko gpv'g" f gm "Ut wwtg"Eqo r nguug" g"Ugo r rlek'
F kr ct vko gpvrik'cf " guuk' chgtgpv"3" tcr r t gugpvw" pgn' *Regolamento dei Dipartimenti¹⁰ dello IOR,*
f grkdgtcvq'pgn'423: "c"ugi wkq'f gmxxkq" f k'wp'r gteqtuq" f ktktqi cpk | c| kppg" c| kpf crg0'

.....
: " Hqpv<] wr u-1geQwtqr cQwj gcnj lgtpagp
³²F grkdgtc"KQT"p0353 423: 0'

"

"

DQ0' NøCVVKKŸ " CUUKVGP\ KCNG' FGNG' UGFK' FK' DQNQI PC.' DGPVKŸQI NŸQ'g'CTI GPVC"

DQ00I gpgt crk«'lwnc 'lvt wwt c 'g'lwncqt i cpl | c| kpg'f gkugt xk k'

"

Eqo g"cpvkr cvq"cn'ecr 0'3. "K'F kr ctvko gpv'K'cvvni lg'Qt vqr gf lej g'Vt cwo cvvni lej g'Eqo r ngug'g" Rcvvni lg'Qt vqr gf lej g'Vt cwo cvvni lej g'Ur gekrkulej g'qr gtcpcq<

- ✱ pgrng"ugf k'f k'Dqrni pc."gtqi cpf q"cvkxk«"Cuukvgp| kcrng" f k'f gi gpl c" g"cvkxk«"ur gekrkulec" co dvrvtkcrng."f kci pqulec."g'f k'Rtqpvq"Uqeeqtuq="
- ✱ pgrnc"ugf g'f k'Dgpvxi riq."gtqi cpf q"cvkxk«"f k'f gi gpl c="
- ✱ pgrnc"ugf g'f k'CTi gpvc."gtqi cpf q"cvkxk«"co dvrvtkcrng³³="
- ✱ g'r tguuq"cmk'ur c| k'elq"Ecug'f k'E vtc."wkrk | cvg"eqo g'r k'ewhcto g'qr gtcvktg."kp'tci kpg"cpvj g" f gmc"pgeguuk«"f k'co r rctg"i r'ur c| k'r gt"ucrg"qr gtcvktg" g'f gi gpl c'r gt"i ctcvktg"ki'pgeguuctkq" f kucp| kco gpvq0"

"

La nuova sede di Argenta

P gn' 4243"³ "ucvq" f ghpkq" ki' r tqi gwq" qr gtcvkvq" f k' tks wcrklec| kpg" f gmQur gf crng" f k' Cti gpvc" cvt'cxgtuq" n'pvgi tc| kpg"vc" n'k'k'wvq"Qt vqr gf leq"Tk | qrk" g" n'CWUN" f k' Hgttctc."ej g"j c"vc" k'uwqk" qdkgwkk" s wgm" f k' etgctg" wpc" tgv" qt vqr gf lec" k'pvgi tvc" uwi' vgttkqtkq."eqp" m" ueqr q" f k' i ctcvktg" wpc'cuukvgp| c'f k'geegmgp| c'kp'r tquko k«"f gn'r c| k'pvg."dcucv"uwn"xcvktk | c| kpg" g'ur gekrk | c| kpg" f k'wvq"ng"ut wwt g'r t'gugpvk' uwi'vgttkqtkq" g"n'k'k'wv kpg" f k'wp"egpvq"qt vqr gf leq" f k'geegmgp| c'f gm" KQT" pgn' hgttctgug."qntg" c" s wgm" f k' t'k' wttg" r" o qd'k'k«"ucpkctk."pgm'q'vlec" f k' hqt'p'k' g" ck'ekwcf k'p'k' vtcwo gpv' f k' r tquko k«" g" t'gcrk | cpf q" wpc" t'gv" er'p'lec" k'pvgi tvc" ej g" eq'p'x'qni c" ng" ut wwt g" ej g" k'p'k'v'p'q' pgn'vgttkqtkq" r' t'q'x'p'ek'crng"

Vcrng" r tqi gwq." pcvq" f c" wpc" r tqr quvc" f gmCWUN" f k' Hgttctc" cmc" Eqphgtgp| c" Vgttkqtkcrng" Uqekq" Ucpkctk" f k' Hgttctc" pgn'o ct| q"4243."³ "ucvq" cr r tqxevq" r qk'eqp" F I T"3237" f gn'4: (8042430'G)"ucvq" s w'p'f k'uki r cvq" ki'Rtqveqmq" f k'k'p'guc"vc" n'k'k'wvq"Qt vqr gf leq"Tk | qrk" g" n'c| k'p'f c" WUN" f k' Hgttctc" r gt" m" uxkwr r q" g" r" i guk'p'g" k'p" eqm'dqtc| kpg" f gmg" cvkxk«" f k' qt vqr gf lc" g" t'kcd'k'k'c| kpg" r t'guuq" ki' vgttkqtkq" f gmc" Rtq'x'p'ek" f k' Hgttctc" *f gr'kd'g'c" KQT" p'0'49" f gn'52 129 14243+0'F cn'52" p'q'x'g' dtg"4243" r" WQ" \$Qt vqr gf lc" g" Vtcwo cvvni k" Tk | qrk' Cti gpvc\$." gtqi c" cvkxk«" co dvrvtkcrng" pgrnc" ugf g" f gmQur gf crng" f k'CTi gpvc0"

"

BO.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) nelle sedi di Bologna e Bentivoglio

BO.3.1.A. Stato dell'Arte

"

K' Rquk' Ngwq" f k'gwco gpv" i gukk' f ck' F kr ctvko gpv' Eqo r ngug" g" Ur gekrkulej g" uqpq" s wgnk' tcr r t'gugpvk'lp"vcdgmc<"

"

Codice regionale	Regime	DH	ORD	DS	TOT
	Dispilpina				
00901	CHIRURGIA GENERALE	0	2	0	2
01201*	CHIRURGIA PLASTICA	0	3	1	4
03601	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	0	32	0	32

³³F cn'4: "hgdtdckq"4244"³ r ct'v'k'c'c'p'ej g" h'v'k'k'«"ej k'vti lec" g'f k'f gi gpl c"qt vqr gf lec."qntg"cmg"cvkxk«"f k'O gf k'epc" Hulec" g" T'kcd'k'k'c'v'k'c'0"

"

"

03603	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	1	29	0	30
03604	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	1	31	0	32
03610	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	0	12	0	12
03613	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	0	32	0	32
03614	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	0	0	9	9
03616	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	0	11	0	11
03619	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	0	28	0	28
03620	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	2	16	0	18
03621	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	0	12	0	12
03622	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	0	24	0	24
03624	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	0	4	1	5
03699	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	1	10	0	11
04901	TERAPIA INTENSIVA	0	6	0	6
04902**	TERAPIA INTENSIVA	0	6	0	6
05601	RECUPERO E RIABILITAZIONE	0	15	0	15
06401	ONCOLOGIA	0	11	0	11
06701	PENSIONANTI	0	13	0	13
06901	RADIOLOGIA	0	1	0	1
TOTALE		5	298	11	314

Fonte: Anagrafe regionale strutture al 31/12/2021.

* Nuovo reparto *Clinica IV - Ortoplastica*

** Nuovo reparto *Rianimazione e Terapia Intensiva Covid*

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

Kf c'k'uwil'pwo gtq'f'k'ut'wwt'g'c'i' g'uk'qpg'f'k'g'vc'u'qpg'eqgt'gp'k'eqp's'wgnk'eqo r'ngu'x'co' g'p'v'g'f'gu'wo' k'k'k'f'ck'o' qf'g'nk'J' UR'33't'g'rc'v'k'k'c'm'c'ppq'4243.'r'gt'ig'ugf'k'lp'evk'ci'k'ue'ppq'k'i'F'k'r'ct'v'lo' g'p'v'q'R'cv'm'q'i'k'g'Q't'v'q'r'g'f'k'ej'g'V't'c'w'o'c'v'm'q'i'k'ej'g'E'q'o'r'ngu'g'g'k'i'F'k'r'ct'v'lo' g'p'v'q'R'cv'm'q'i'k'g'Q't'v'q'r'g'f'k'ej'g'V't'c'w'o'c'v'm'q'i'k'ej'g'U'r'g'ek'c'k'v'k'ej'g'0'

Kf c'k't'g'rc'v'k'k'c'k'r'q'w'k'ig'v'q'f'g'n'R't'g'ul'k'k'q'c'i' g'uk'qpg'f'k'g'vc'u'qpg'eqgt'gp'k'eqp's'wgnk't'k'r'q't'v'k'p'g'k'o' qf'g'nk'J' UR'34't'g'rc'v'k'k'c'm'c'ppq'4243.'r'gt'ig'ugf'k'lp'evk'ci'k'ue'ppq'k'i'F'k'r'ct'v'lo' g'p'v'q'R'cv'm'q'i'k'g'Q't'v'q'r'g'f'k'ej'g'V't'c'w'o'c'v'm'q'i'k'ej'g'E'q'o'r'ngu'g'g'k'i'F'k'r'ct'v'lo' g'p'v'q'R'cv'm'q'i'k'g'Q't'v'q'r'g'f'k'ej'g'V't'c'w'o'c'v'm'q'i'k'ej'g'U'r'g'ek'c'k'v'k'ej'g'0'

Ceetgf kco gpvq<

Eqp'F'g'v'g'to'k'p'c|k'p'p'g'f'g'n'F'k'g'w'q't'g'I'g'p'g't'c'g'g'E'w't'c'f'g'm'e'R'g't'u'q'p'c.'U'c'n'w'g'g'Y'g'r'h'c't'g'f'g'm'e'T'g'i'k'p'p'g'Go'k'k'c/T'q'o'c'i'p'c'p'0':;:4'f'g'n'49'127'14242'3'ucvq't'k'p'p'q'x'c'v'q'n'Ceetgf kco gpvq'c'm'g'U't'w'w'w'g'c'h'f'g't'g'p'v'k'c'm'K'T'E'E'U' K'k'w'w'q' Q't'v'q'r'g'f'k'ej'g' T'k'|q'n'0' Eqp' r'c' u'g'u'c' F'g'v'g'to'k'p'c|k'p'p'g' 3' ucvq' t'k'p'p'q'x'c'v'q' n'Ceetgf kco gpvq'f'g'm'e'H'w'p|k'p'p'g'f'k'i' q'x'g't'p'q'f'g'm'e'H'q't'o'c|k'p'p'g'g'f'g'n'R't'q'x'k'f'g't'G'E'O'0'

BO.3.1.B. Obiettivi dell'esercizio 2021 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

K'i'4243'3'ucvq'wp'c'p'p'q'c'p'eq't'c' h'q't'v'g'o'g'p'v'g'ect'ew'g't'k'|c'v'q'f'c'm'g'o'g't'i'g'p|c'uc'p'k'c't'k'E'Q'X'K'F'/3;.e'j'g'j'c'eqo'r'q't'v'c'q'k'i'r'g't'o'c'p'g't'g'f'g'm'g'o'q'f'k'h'ej'g'u'q'uc'p|k'r'k'p'g'k'r't'q'eg'u'k'g'p'g'i'r'k'c'u'g'w'k'q'r'g't'c'v'k'k'f'g'm'K'k'w'w'q'c'x'x'g'p'w'k'i'k'c'p'g'n'4242.'eqo'g'r'g't'w'w'g'ig'c|k'p'f'g'U'c'p'k'c't'k'g'0'V'c'g'g'o'g't'i'g'p|c'j'c'eq'k'p'x'q'n'q'c'p'ej'g'm'Q'T.'eqo'r'q't'v'c'p'f'q'k'p'h'c'w'k'w'p'c't'k'q't'i'c'p'k'|c|k'p'p'g'f'g'k'v'g'o'r'k'g'f'g'i'k'ur'c|k'f'g'm'g'c'w'k'k'w'c'f'k't'k'eq'x'g't'q.'f'k'uc'r'q'r'g't'v'q't'k.'f'k'r't'q'p'v'q'u'q'ee'q't'u'q'g'f'k'ur'g'ek'c'k'v'k'ec'co'd'w'c'v'q't'k'c'g'0'

F'c'm'k'p'k'k'q'f'g'm'g'o'g't'i'g'p|c'm'Q'T'3'ucvq'k'p'f'k'k'f'w'c'v'q'/'k'p'k'g'o'g'c'n'V't'c'w'o'c'E'g'p'v'g't'f'g'm'Q'ur'g'f'c'g'0' O'c'i'i'k'q't'g'f'g'm'C'W'U'N'f'k'D'q'm'i'p'c'/.eqo'g'ut'w'w'w'c'f'k't'k'h'g't'k'o'g'p'v'q'r'g't'k'i'h'm'u'u'q'o'g'x't'q'r'q'r'k'c'p'q'f'g'm'g'v't'i'g'p|g'v't'c'w'o'c'v'm'q'i'k'ej'g.'g'c'p'ej'g'p'g'n'4243'k'i'h'm'u'u'q'f'k'r'c|k'p'v'k'v't'i'g'p'v'k'ej'g'j'c'p'p'q'c'ee'g'f'w'q'f'k'g'w'c'o'g'p'v'g'c'n'RU'Q'T'q'v't'c'o'k'g'k'p'x'k'q'f'c'm'e'C'W'U'N'3'ucvq'uki'p'h'k'ec'v'k'q.'v'c'p'v'q'f'c'k'p'h'w'k'g'w'w'c'

"

"

cvkxk«r tqi tco o cv«KQT0Nc"ugf g'f k'Dgpxqi nq"³ "kqnt g'ucv«f gpv«k«ecv«f c"CWUN"eqo g'EQXK" J qur kcn'r gt"wp"npi q'r g'kqf q'f gm«ppq."g"r"r tqf w| kppg"³ "ucv«s wlpf k'uqucp| kco gpv«t'kf qvc0" P gm«"ugf g"KQT"uqq"ucv«k'lpf kxf wcv«r wv«f gf kec«k'cm«gugew| kppg"f k'co r qpk'gf "³ "ucv«q"qti cpk| cvq" wp"r gteqtuq" f k'Drive-Through."cvkxq" f cn| "f lego dtg"4242."r gt"r"r qr qrc| kppg"dqmqi pgug0Nq"KQT"³ " kqnt g'ucv«q."r gt"www"n«ppq"4243."r wpv«x«ceekp«rg"r gt"qr gtcvqtk"r c| kpv«k'g"r qr qrc| kppg."lpf kxf wcv«" f cm«CWUN" f k'Dmqi pc0

G)tko curq"er gtv«/"f wcpv«"www"n«ppq/"k"i Tgr etv«"\$Qtvqr gf kc"EQXK/3; "g"Uqur gw«EQXK/3; \$. r gt"r"i gukqpg" f gk'r c| kpv«k'qtvr gf lek'kphgw'f c"UCTU/Eqx/4"q"uqur gw«v«k" "G"pgn"4243"³ "ucv«q" cvkxv«q" k'i tgr etv«" f k'Vgter kc"Kpvguk«"EQXK/3; "r gt"ht"htqpv«"cm«"s wctv«"qpf cv«"ej g"j c"eqr kq" cpej g"r"ekv«" f k'Dmqi pc0

Ki' tlcxxlq" f gm«cvkxk«" r tqi tco o cv«/"ugr r wtg"tkf qvc"tkur gwq" ci nk"ucv«f ctf "f k'xqno k'r tgeg f gpv«" cm«r kf go kc."c"ecwuc" f gm«"pgeguuk«" f k'i ctepv«t g" k'i f kucp| kco gpv«"vc" k'r c| kpv«k'g"ng"r tqegf wt g'f k' ucplk«c| kppg"vc" k'f kxgtuk'k'pvtxgpv«k'/. "j c"eqpugpv«kq" wpc"tkr tguc" f gm«"r tqf w| kppg"³ "ucv«"geeg| kppg"r gt" nQtvqr gf kc" f k'Dgpxqi nq."ej g"ppq"j c"r kA"tkcv«cv«q" www"ng"ugf wg" g" k'r quk'ngv«q" hqto cm« gpv«" cuugi pcv«k' c"CWUN" c"KQT"pgm«ceeqtf q."r w"i ctepv«f q"cv«cxgtuq" k'r tqr tk'r tqhguukqpv«k'rc"eqv«k'v«k«" f gm«" xkukg" co dvr«vqt«k'k' uwl' vgttkqtkq" f k'r kcpv«c" g" r" r tguq| c" f gi nk" qtvqr gf lek' e lq" k'i RU" f k' Dgpxqi nq+0'Rgt"r qvt"i ctepv«t g"r"tkr tguc" f gm«"r tqf w| kppg"eqo r nguukc."r" F ktg| kppg"j c"s wlpf k' qti cpk| cvq"ngtqi c| kppg" f k'r ctv«" f gm«cvkxk«"lp"grg| kppg"uw"Ecug" f k'E vtc"Rtkcv«g."lpf kxf wcv«"eqp" nCeeqtf q"TGTCQR" f gn"42420"

"

Ki' r gtf wtctg" f gm«"r cpf go kc"ppq"j c"r gt¼nko kcv«q" k'i r qvq| kcr«"kppqxcv«xq" f gm«"KQT."uxk«r r cpf q" cvkxk«"lp"ugf k'f kuceecv«g."pgeguuctk"uk" c"tkur qpf gtg"cf "qdkgw«k'f k'f k' w| kppg" f gm«"o qdkr«"pgk' vgttkqtk'lp" evk' ukco q" ucv«k' ej kco cv«k' cf "qr gctg."uk" r gt" cwo gpv«t g"ng" r kcv«hqt o g" r tqf wv«xg" c" f kur quk' kppg0Uk'uc" f gn«p«cpf q"s wlpf k'wpc"pwqxc" xkukqpg" f k'ST k| qrk'f k'hwuq\$«"

- k'i4243"j c"xkuv«q" k'i tkppqxq" f gm«k'v«guc"vc"r" Tgi kppg"Go krc" Tqo ci pc" g"r" Tgi kppg"Uekrkpc." qtkpvcv«q"cf "wp"r qvq| kco gpv«" f gm«"cvkxk«" f k'cnc"ur gekrk«"g" f k'Qtvqr gf kc"Qpeqmi kec"r gt" r" s werg"³ "ucv«"kukwkc"r"UUF"Qtvqr gf kc"Qpeqmi kec" f gn" F kr ctv«o gpv«"T k| qrk'Uekrk«="
- ³ "ucv«q" k'qnt g"uki rcv«q"wp"Rtqv«eqmq" f k'k'v«guc"eqp"n«CWUN" f k'Hgttctc"r gt"r"etgc| kppg" f k'wp" Rqm" Qtvqr gf leq" c" i gukqpg" KQT" r tguuq" n«Qur gf crg" f k' Cti gpv«< k'i r tqi gwq" j c" xkuv«q" n«kukw| kppg" f k' 4" Utwwwt g" Eqo r nguug" *Qtvqr gf kc" g" Vtcwo cv«qmi kc" g" O gf lekpc" Hkulec" g" tkcdkrcv«k«+g" wpc"UU" f k'Cpgugukc."eqp"n«cv«c| kppg" f k'68"Rquk'Ngwq" *f k'evk'62" c" i gukqpg" KQT" g'8" c" i gukqpg" CWUNHG" r gt"r"o gf lekpc"r g'kqr gtcvqtk«+0Ncvkxk«"co dvr«vqt«krg"³ "r ctv«k" k'i52"pqxgo dtg" f gn"4243" g"n«cvkxk«" f k'tk«qxtq" k'i4: "hgddtckq"4244="

Ki3"pqxgo dtg"4243."kqnt g."³ "ucv«"kukwkc" wpc"Utwwtc"Eqo r nguuc" f k'Qtvqr rucv«k«'h«p«k| cv«"cm«" uxqi ko gpv«" f gm«"cvkxk«" f k'r tguc"lp"ectleq"cuukvq| kcr«" f k'pcv«c"eqo r nguuc" g" kppqxcv«k«"eqp"6" r quk'ngv«q0Nc"UE"³ "lpf kxf wcv«"guq| kcr«"r gt"r" F kf cv«k«" f gm«wpxgtuk«" f gi nk"Uwf k'f k'Dmqi pc."g" eqo g'v«rg"³ "kpugtkc"pgm«Ceeqtf q" Cwv«v«xq" Nqecrg"uki rcv«q"vc"KQT" g"n«wpxgtuk«0"

"

"

Tgrv«xco gpv«"ck'Rgt eqt uk'F kci pquleq"Vgter gwlek'Cuukvq| kcr«"RF VC+ "³ "ucv«q"o cpv«gpwq" k'i dv«q" tkuv«cv«q" tci i kwpv«q" uwr«" *percentuale di interventi per frattura di femore entro 2 giorni dall'accesso* *qdkgw«xq"Rkcpq" P c| kppcrg"Guk«<pgn"4243"uk"³ "qvgpwwq"wp"tkuv«cv«q"r ct'k'cn": 305" 34." uwr g'kqg"cm«"ucv«f ctf "pc| kppcrg" g'tgi kppcrg."c"htqpv«" f k'wp«v«k«"r kA'ej g"v«kr k«cv«0" Ugo r tg"tgrv«xco gpv«"ci nk'lpf kecvtk'o qpkqtcv«k'f cn"RP G" *g" f cn"FO "924237+."uk"ugi pcr«"n«qwo c" r gthqto cpeg" f gm«" KQT" tgrv«xco gpv«"ck' vgo r k' f k' cv«guc" o gf kcpk' r gt" k'pvtxgpv«q" ej k'wi leq" r gt" Hcwwt«" f gm«" v«k«" g" r gtqpg< k'i T k| qrk'pgk'34"o guk' f gn"4243."o cpv«kpgg"wp" vgo r q"o gf kcpq" f k'4" i kqtpk³⁵."xcv«tg"lp"n«p«c"eqp"r"o gf k' tgi kppcrg0"

"

34. Hqpv«" f cv«k'RP UKF GT"4243" *RF F 2993-0
35. Hqpv«" f cv«k'RP UKF GT"4243" *RF F 2626-0

"

"

Wp" ko r qtvcpg" qdlgwxxq" uw" ewk" m" QT" j c" eqpwpvcvq" ki" r tqr tkq" ko r gi pq" g" r" r tqr tkc" c| kpgg" qti cpl | cvxc" pgn"4242. "pqpquvcpg"ngo gti gp| c"lp"cvq."tki wctf c"nqdlgwxxq"o"r tgluvq" f cmc" F grldgtc" f KI kwpc"p04944239" "**Riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella Regione Emilia-Romagna**" "o" f k' tkur gwq" f gi rk" ucpf ctf " tgrvxxk' ck' vgo r k' f k' cvguc" o cuiko k' r gt" crewpg" vr qmi kg" f k' lpgt xgpvq." c" ugeqpf c" f gmc" ercuug" f k' r tkqtk«0'Rgt" s wcpvq" tki wctf c" nlpvgt xgpvq" r tqi tco o cvq" r gt" Rtqvuk' f cpec" rtko ctkc." nlpvgtt w kpgg" f wcpvq" ki' mcnf qy p" f gmcvxxk«" r tqi tco o cvc" j c' f gvgto kpcvq" wpc" qxxk' tkf w kpgg" f gn' vgo r q' f k' cvguc" r gt" vcnq" vr q' f k' lpgt xgpvq"0" ~ "ucv" r quc" lpxgeg' r ct veqrctg" cvgp| kpgg" cng" r cvqmi kg" qpeqmi lej g. c" wwk' kt leqxtg' k' r tqi tco o cvk' kpgt k' k' p' ercuug" f k' r tkqtk«" C. "ej g" pqp" uqpq" ucv" k' o ck' uqur guk' Cntq" qdlgwxxq" tk r tguq" f cmc" f grldgtc" g" ugo r tg' tkur gwcvq" b" r' xcnwc| kpgg" o wmk' kuer r pctg' r gt' k' r c| kpgv' qpeqmi lek'0"

F cni' r wpvq" f k' xkvc" **ut wwt crg.** uk' tko cpf c" c" s wcpvq" gxkf gp| kvq" pgmc" T grc| kpgg" uwi' Rkcpq" kpxguko gpv' k' pugtkc" pgn" Dkrcpekq" f k' Gugtek' kq"42430"

BO.3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) – sedi di Bologna e di Argenta

BO.3.2.A. Stato dell'Arte

Nk' kwq" ghgwwc" cvkxk«" ur gekrkvlec" co dwrcvqtkcng" g" f kci pqulec" UUP " pgmg" ugf k' f gmz Qur gf crg" Tk | qrk" *Xlc" Rwr knk" 3" o" Dqmi pc+ " f qxg" j cppq" ugf g" ki' Rtqvq" Uqeeqtuq" g" crewpk' co dwrcvqtk" g" f gn' Rqrko dwrcvqtk" Tk | qrk' f k' Dqmi pc" *Xlc" Rwr knk" 3" g" Xlc" f k' Dctdkepq" 3 B2/" Dqmi pc+ " g" pgmc" ugf g" f gmz Qur gf crg" f k' Cti gpvc0"

Nc" kvqrctk«" f gmcvxxk«" ur gekrkvlec" gtqi cvc" f cmgs wr g" f k' Dgpvxxqi rkq" b" f gmz CWUN" f k' Dqmi pc0"

F k' ugi vksq" uqpq" tk r qtvcvq" ng" r tguvc| kpk' gtqi cvg" pgmc" ugf g" f k' Dqmi pc" pgmz cppq" 4243" *k" UUP +<

Disciplina erogante	N. prestazioni	Importo lordo 2021
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	65.127	1.566.134
RADIOLOGIA	29.296	1.515.999
RECUPERO E RIABILITAZIONE	13.061	119.607
REUMATOLOGIA	4.755	108.424
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	3.679	18.636
ONCOLOGIA	3.527	198.984
GENETICA MEDICA	1.374	500.380
ANESTESIA	1.184	39.112
CHIRURGIA GENERALE	760	14.055
MEDICINA GENERALE	363	8.109
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	74	3.877
CARDIOLOGIA	3	186
Totale	123.203	4.093.503

Hpvq<Hwuuq" CUC" 36" kpxkq" /" Cppq" 42430"

F k' ugi vksq" uqpq" tk r qtvcvq" ng" r tguvc| kpk' gtqi cvg" pgmc" ugf g" f k' Cti gpvc" pgmz cppq" 4243" *k" UUP +< cvkxk«" cxxkcvuk" ki" 52" ppxgo dtg" 4243<

Disciplina erogante	N. prestazioni	Importo lordo 2021
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	103	2.364

"

"

F K'ugi vkwq"uqpq"tkr qt cvg"rg"r tguvc| kppk'f k'Rtqpq"Uqeeqtuq"gtqi cvg"pgm"ugf g'f k'Dqmqi pc"pgmæppq" 4243" *k"UUP <"

Prestazioni di PS	Accessi 2021	Di cui ricoverati 2021 c/o IOR
TOTALE	27.561	2.442
<i>Di cui inviati da altri Ospedali (DEA Provincia di Bologna)</i>	694	
<i>Di cui inviati da altri Ospedali (altri PS e PPI Prov di Bologna)</i>	345	
<i>Altro</i>	52	564
<i>Di cui diagnosi 820.xx frattura femore</i>	542	529

Hqpv<Hwuuq"RUTGT"Ceeguuk'6"Cppq"42430"

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

K'f c'k'epci t'hek'uwm"ut wwtc"ucpkctk"e"i gukqpg"ft gwvc."rc"vr qmqi kc"gn'vr q"i f'k'cuukvgp| c"gtqi cvc."uqpq"eqgtgpv'k'eqp" s vgn'keqo r rguukco gpy'f guwo kdk'f ck'o qf gmk'UVU33't gmv'k'cmæppq"4243."r gt"rc"ugf g'f k'Dqmqi pc0' K'f c'k't gmv'k'cmæ"r tguvc| kppk'f k'ur gek'ru'lec"co d'wv'qt'k'rg"r gt"guv'g'p'k'lp"t gi ko g"UUP" f gmc"ut wwtc"e"i gukqpg"ft gwvc" uqpq"eqgtgpv'k'eqp"s vgn'k'lr qt cvk'p'gk"o qf gmk'UVU43't gmv'k'cmæppq"4243."r gt"rc"ugf g'f k'Dqmqi pc0' "

Ceet gf kco gpvq<'

Eqp" F gvto kpc| kppg" f gn' F kt gwqt g" I gpgtcrq" Ewtc" f gmc" Rgtuqpc." Ucnwg" g" Y grhctg" f gmc" T gi kppg" Go krc/Tqo ci pc"p0' : ; 4" f gn' 49 127 14242"3 "ucvq" t'kppqxcvq" nCeetgf kco gpvq" cmg" Ut wwtg" chgt gpv'k' cm'KTEEU" K'k'wvq" Qtvqr gf leq" T k| qn'0' Eqp" rc" ugvuc" F gvto kpc| kppg" 3" ucvq" t'kppqxcvq" nCeetgf kco gpvq" f gmc" Hwp| kppg" f kI qxgtpq" f gmc" Hqto c| kppg" g' f gn'Rtqxk'f gt" GEO 0' "

Nq" KQT"3 "egt v'k'ecvq" KUQ"; 223" f cn' 422: . "lp" r ct v'leqmt g" r gt" rct gc" f gmc" t'legtec" g" k'ugt xk' k'f kci pqulek' *guenwq" tcf kqmqi kc+0'

P gn'bo gug" f k'Qwqdt g" 4243" ucvq" ghgwvcvq" n'w'f k'f k'Tkppqxq0'

Cmq" ucvq" c'wv'rg" n'leco r q' f k'cr r n'ec| kppg"3 "equk'w'k'q" f ck'ugi wgpv'k'r tqf qwklugt xk' k'<

- I gukqpg" r tqi gw'k'f k'tegtec" r tgerk'plec" lp" co d'kq" d'kqo gf leq. "v'epqmqi leq. "dkq'kphqto cv'leq" g" h'cto cegw'leq"
- I gukqpg" Uwf k'lp" x'k'q" *r tgerk'pleq+ "
- I gukqpg" Uwf k'erk'plec"
- I gukqpg" Uwf k'qti cpk' | cv'k'k'
- Dkq'c'p'k'pi "
- I gukqpg" T gi k'ut k'f k'Rcvmqi kc" g" d'c'pej g" f cv'k'ucpkctk'g"
- Gtqi c| kppg" f k'r tguvc| kppk'f kci pqulek' g"
- Gtqi c| kppg" f gn'ugt xk' k'q" f k'õEqw'pug'k'pi "i gpgv'leqö"
- Gugew' kppg" f k'r tqxg' r gt" eqpvq" vgt| k0'

"

Ng" ct v'leqrc| kppk' qti cpk' | cv'k'g" k' ewk' r tqf qwklugt xk' k' uqpq" eqphqto k' cmc" P qto c" WP K' GP " KUQ" ; 223-4237" uqpq" rg" ugi wgpv'k'<

/.....UE" Ncdqtcvqt'k'q" V'gep'qmqi kc" O gf lec" "

/.....UUF" Ncdqtcvqt'k'q" f k'Q'peqmqi kc" Ur g'tko g'p'v'rg"

/.....UE" Ncdqtcvqt'k'q" C'p'erk'f gn' O q'x'ko g'p'v'g" x'cn'w'c| kppg" hwp| kppcrg" r tq'v'guk"

/.....UE" Ncdqtcvqt'k'q" k'o w'p'q't'g'w'o cv'qmqi kc" g' T ki g'p'g't'c| kppg" v'ku'w'v'rg"

/.....UE" Uekgp| g" g" v'gep'qmqi k'g' e'j k'w'i lej g"

/.....UUF" Rcvmqi kc" f gmc" k'p'h'g| kppk' C'uuq'ek'v'g' cm'k' r k'cp'v'q"

/.....UU" Vg't'cr k'g' t'ki g'p'g't'cv'k'g" k'p" q'peqmqi kc"

/.....UE" Uekgp| g" g" v'gep'qmqi k'g" d'k'qo gf lej g" "

"

"

/.....UE "O crwkg" Tctg" Uej grgtlej g"

/.....UUF "Cpcvqo kc" g" Kuvqmi kc" Rcvqmi kec"

/.....UUF " TCO UGU" ó" Uwfk" r tgenplek" r gt" r" o gf lekpc" tki gpgtcvkxc" f gmrc r ctcvq" o wueqm/ uej grgtlej0'

""

P gn' o gug" f k' crtkg" 4243" 3" uvcv" kqntcvc" F qo cpf c" f k' o cpvplk gpvq" f gmceetgf kco gpvq" kxkw kqpcrg" f gm" utwwt g" f k' tle gtec" kpf wutkrg0' ki'4; 128 14243" 3" uvcv" ghgwvcvq" wp" Cwf k' f k' r ctvg" vgt| c" f c" KS E" U00" Uqelgw" kpectkevc" f c" r ctvg" f gm" T gi kppg" Go krc/ Tqo ci pc" r gt" vcrq" cvkxkx0' Eqp" F gvto kpc" F kki gpl krg" f gn' F ktgwqtg" I gpgtcrq" Geppqo kc" f gm" Eqpquegpl c." f gn' Ncxqtq" g" f gm" r tguv" tgi kqpcrg" p04663; f gn' 44 134 14243" 3" uvcv" eqphgto cvq" mceetgf kco gpvq0'

"

Nc" Dpec" f gn' Vguuwq" O wueqm/ Uej grgtlej" 3" k' r quuguuq" f gm" ugi wgvk' egt vkec| kppk' f k' s wrkxkx<"

/ egt vkec| kppg" RUQ"; 223-4237" *egt vkecvq" p08: 54" f gn' 49 132 14243" r gt" r" ugi wgvk' cvkxkx<" ugrl kppg. r tgrlqxq. r tgeguucl kppg. "xcrk c| kppg. "eqpugt xcl kppg. "cuugi pc| kppg" g" f k' k' wkw k' k' f k' vguuwq" o wueqm uej grgtlej" f c" f qpcvqtg" eqpuwrgpl c" g" r tgeguucl kppg" f k' vguuwq" o wueqm uej grgtlej" r gt" eqpvq" vgt| k" r tqi gvc| kppg" g" uxkwr r q" f k' pwqxk' r tqf qvklugt xk' k' f gm" DVO 0' ki' egt vkecvq" 3" tkrcuekvq" f cm" Gpvq" ceetgf kcvq" Egt vks wrkxk' . "tleppquekwq" f c" EKUS " g" k' vgt pc| kppcm gpvq" f c" KS P GV" *T gi kntcvkq" pwo dgt<" nV/546: ; +0' P gn' 4243" pg" 3" uvcv" eqphgto cv" r" xcrk kxk" c" ugi vksq" f k' uwr gtc o gpvq" f gm" w f k' f k' k' k' p' p' q' x' q' 0'

/ egt vkec| kppg" f gn' Egpvtq" P c| kqpcrg" Vtr kcpk" qddri cvqtk" r gt" r" k' uetk kppg" pgnr gpeq" f gm" Dpej g" f gk' vguuwk' tleppquekwg. r gt" wwk' k' r tgeguucl f k' o T ceeqnc. r tgrlqxq. r tgeguucl kppg. f gr quksq" g" f k' k' wkw k' k' f k' vguuwq" o wueqm uej grgtlej0' Rtko c" egt vkec| kppg" pgnr krg" 4226" c" tkppqxq" dleppcrg" XK' eqphgto c" f k' egt vkec| kppg" k' f cv" 32 123 1423; . "ugeqpf q" k' o T gs wukk' o k' p' k' qti cpk| cvkxk" utwwtcrk" g" vgepqrqi kek' f gi rk' k' k' wkw k' f gk' vguuwk' r gt" r" s wrkxk" g" r" ulewtg| | c" pgnr" f qpc| kppg. rrc r tqxxk kppco gpvq. k' eqpvtqm. r" rcxqtc| kppg. r" eqpugt xcl kppg. m' uvqeci i k' g" r" f k' k' wkw k' k' f k' vguuwk' g' egmrg" wo cpl0'

"

Nc" Utwwt c" Ugo r rleg" F kr ctvko gpcvrg" IQT" o Eqpvtqm" s wrkxk" ugeqpf q" I O R0" 3" k' r quuguuq" f gm" Egt vkec| kppg" RUQ"; 223-4237" *egt vkecvq" p08: 54" f gn' 49 132 14243" r gt" r" ugi wgvk' cvkxkxkx<" Eqpvtqm k' f k' s wrkxk" eqp" vguv" o letqdkrqi kek' dkqrqi kek' g" vguv" f k' vgt k' k' xkxk" cpej g" k' eqpvq" vgt| k' k' ki' egt vkecvq" 3" tkrcuekvq" f cm" Gpvq" ceetgf kcvq" Egt vks wrkxk' . "tleppquekwq" f c" EKUS " g" k' vgt pc| kppcm gpvq" f c" KS P GV" *T gi kntcvkq" pwo dgt<" nV/546: ; +0' P gn' 4243" pg" 3" uvcv" eqphgto cv" r" xcrk kxk" c" ugi vksq" f k' uwr gtc o gpvq" f gm" w f k' f k' k' k' p' p' q' x' q' 0'

"

BO.3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2021 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Tgrvko gpvq" cm) Cvkxkx" Ur gekrkukec. m" IQT" /" eqo r cvdkno gpvq" eqp" r" r cpf go kc" k' cvq" /" j c" tkur quvq" cm" f qo cpf c" f k' r tguv| kppk' g' tkur gvcvq" k' vgo r k' f k' cvguv" r tgxkuk' r gt" r" r tguv| kppk' qi i gwq" f k' o qpkqtc i kq. " k' evk' tkuwnv" uqpq" xkukrk' uwi' ukq" y y y 0f cgt0v³⁶. " pgn' s wcrq" m" IQT" tlepv c" pgnco dkq" f k' c| kppg" f gm) CWUN" f k' Dqrqi pc0'

F cn' r wpvq" f k' xkuc" qti cpk| cvkxq. " eqo g" ugi pcrcvq" k' r tgeg f gp| c. " uk' uqpq" cvwcvq" wwg" r" c| kppk' pgeguuctlg" cn' o cpvplk gpvq" f gm) cvkxkxkx" g" cm" i gukqpg" f gm" go gti gp| c" ucpkctk0' Uk' uqpq" qti cpk| cvk' k' pqrnt g' vgo r k' g' ur c| k' f gf kec' k' cnr' tqpvq" uqeeqtuq" g" cm" ur gekrkukec" co dwrcvqtkrg0' Uk' 3" qti cpk| cvq" k' r gteqtuq" f k' Drive-Throught. " cvkxq" f cn'; " f lego dtg" g" k' r wpvq" Xceekpcrg" r gt" qr gtevqtk' r c| kppk' hci k' k' g' r gt" r" r qr qrc| kppg" k' p' k' k' f wcv" f c" CWUN" f k' Dqrqi pc0' k' k' k' xkxk' f gm) cvkxkxkx" r tqi tco o cv" j c" eqpugpvkq" wp' k' r tguv" f gm" r tqf w' kppg" co dwrcvqtkrg0'

"

F cn' r wpvq" f k' xkuc" qti cpk| cvkxq" r" r k' k' lo r qvcpvg" paxkxkx" tki wctf c. " eqo g" cvk' k' cvq" ck' r ctc i tch' k' r tgeg f gpv k' h' xkxk' f gm) cvkxkxkx" co dwrcvqtkrg" r tguuq" h) Qur gf cng" f k' Cti gpvc0'

.....

³⁶Eqpuwncpf q' k' tkuwnv k' g' vks k' cm) CWUN" f k' Dqrqi pc" r gt" r" r tguv| kppk' gtqi cvq" cpej g" f c" IQT0'

"

"
"

F cri' r wvq" f k' xkuc" ut wwt crg." uk' tko cpf c" c" swcpvq" gxkf gp| kvq" pgm" T grc| kppg" uwi' Rkcpq"
Kpx guko gpvk'kpugt kc'pgn'Dkrpekq'f k'Gugtek kq'42430"

"

DQ60Cwkk«'gt qi cw'pgm)cppq'4243'g'eqpl qpvy'eqp'hcppq'r t gegf gpvg''

BO.4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) – sedi di Bologna e Bentivoglio¹⁵

Bo.4.1.A. Attività anno 2021 e confronto rispetto all'anno 2020¹⁶

"

Ncwkk«" cuukvpp| kvq" f k' f gi gp| c" pgn' 4243" j c" gxkf gp| kvq" wpc" hqtvg" tkr tguv" f gm" ecukvkc"
ej kwti kec" qtf kpctk" * 3; .7' + " gf " g" f k' FJ /F c{ " Uwi gt{ " * 69.8' + " f c" cwtkdwtg" cpej g" cm"
cwkk| kppg" f k'pwaxk'ur c| k'kp' r kwchqto g" guvtpg. "cwxcvq" cn'kpg" f k' i ctepvk g" cm'kpvtpp" f gm" ugf g"
KQT" wwg" rg" o kwv g" f k' ukw g| | c' pgeguuctkg" cn'eqpvgpko gpvq" f gm" r cpf go kc0

Rgt" s wcpvq" tki wctf c" r" ecukvkc" o gf kec" uk' quugt xc" uqm" wv" rkgxg" cwo gpvq" * 6.: ' + ". uwi' s wcrj" j c"
kphmkq" cpej g" kn' r gf wctg" f gm" ej kwuwc" f gn' tr ctvq" f k' O gf kelpc" Hkulec" g" T kcdkxkvc" * r gt" qntg" 32"
o guk" g" wpc" o kpgt g" o qdkkx" f gk' r c| kpvk' qpeqmi kek' ej g. "kp" ceeqtf q" eqp' k' r tqhguakpuk' KQT. " j cppq"
r tqugi wkvq" rg" ewt g" ej go kvgtcr lej g" kp" qur gf crkr k' x' kelpk' cmc" mqtq" t gukf gp| c" * x0' vcdgm" r tqxgpkgp| c+.

Tabella 1a – Ricoveri ordinari, Day Hospital e Day Surgery (SSN e ALP)

Ricoveri ORDINARI per tipologia Ricovero (Chir o Med) SSN e ALP	Casi dimessi				Media peso DRG			
	Chirurgici		Medici		Chirurgici		Medici	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
PROGRAMMATO	6.705	8.657	1.278	1.285	1,63	1,64	0,73	0,75
D'URGENZA	2.560	2.422	303	378	1,66	1,62	0,67	0,67
RICOVERO D'URGENZA DA OBI	11	8	7	2	1,66	1,75	0,68	0,66
TOTALE ricoveri ORDINARI	9.276	11.087	1.588	1.665	1,63	1,63	0,72	0,73

Ricoveri DH- DS	1.457	2.151	118	224	1	1,01	0,6	0,61
------------------------	--------------	--------------	------------	------------	----------	-------------	------------	-------------

"

Uk' f gpvc" kpqnt g" wv" rkgxg" ecq" f gm) cwkk«" kp" wti gp| c" tkr gwq" cn' 4242" * eqp' xcmkt' eqo wps wg" o qm"
uwr gkqt k' cn' 423; +. " o qvxcvq" f cm" tlej kvuc' tkxqnc" cmq" KQT" f k' o cpvpgtg. " uqr tcvwwq" pgk' o qo gpvk' k'
tget w' guegp| c' f gm" r cpf go kc" * kp" r tko cxgtc" g" kp" cwwppq+." i tcp" r ctvg" f gm" v' cwo cvqmi k' f gmctgc"
O gvtqr k' r k' pc' f k' Dqmi pc. " h' cw" geeg| kppg" r gt' k' r q' rktcwo k' f gukpc' k' cn' v' cwo c' E gpvgt' f gm) Qur gf crg"
O ci i kqt g" * CWUN' Dqmi pc+0

Tabella 1.a.1 – Ricoveri ordinari, Day Hospital e Day Surgery (SSN e ALP)

Ricoveri ORDINARI per tipologia Ricovero (Chir o Med) SSN e ALP	Chirurgici		Medici	
	2020	2021	2020	2021
PROGRAMMATO	72,3%	78,1%	80,5%	77,2%
D'URGENZA	27,6%	21,8%	19,1%	22,7%

³⁷ Ncwkk«" f gn' tr ctvq" f k' Q' v' r gf kc' Dgpvaxqi riq' j c' uwdkq' ej kwuwc. "kp" s wcpvq" r' CWUN' f k' Dqmi pc' j c' v' c' uqto cvq"
n' Qur gf crg" f k' Dgpvaxqi riq' "kp" Qur gf crg" EQXK' OS wguvq' j c' eqo r qt cvq" r' tkf w' kppg" f gm) cwkk«" g' k' v' c' uqto gpvq" f gm"
u' guuc. " v' go r q' t' p' gco gpvg. " r t' guuq' Ecuq' f k' E wtc. " w' k' r | cvq' eqo g' r kwchqto g' q' r g' v' c' v' l' g' f k' f gi gp| c' u' g' eqpf q' h' Ceeqtf q"
r t' gx' kvq' f cn' h' x' gmq' T gi k' p' crg0

³⁸ H' p' v' g' < D' e' p' e' c' f' c' w' U' F' Q' T' gi k' p' p' g' G' o' k' k' c' T' q' o' ci' p' c' 0'

"

"

RICOVERO D'URGENZA DA OBI	0,1%	0,1%	0,4%	0,1%
TOTALE ricoveri ORDINARI	100%	100%	100%	100%

P gn'4243 "k'tleqxtgk'lp'Nkdgtc'Rtqhgukqpg'uqpp" cwo gpvc'ktkur gwq'cn'4242*- 338"ecuk'tc"ej ktwti lek'g" o gf lek'."i tc| kg'ci rk'ur c| k'o guk'c'f kur quk' kqpg'lp'r kwchqto g'guvtpg" Tab. 1.b+0"

"

Tabella 1b - Attività Libero Professionale (codice "onere" 05-06):

Ricoveri Ordinari per tipologia Ricovero (Chir o Med) ALP	Casi dimessi				Media peso DRG			
	Chirurgici		Medici		Chirurgici		Medici	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Totale	746	861	13	14	1,68	1,69	0,68	0,63

"

"

Guco kpcpf q" r" ecuk'ec" r gt" r tqxgplgp| c" f gk' tleqxtgk'39. " uk' gxlk' gp| k" wpc" rkgxg" tkr tgue" f gm" r gtegpwerg" f gk' tleqxtgk' r tqxgplgp| f c" h'at'k'tgi kqpg. " f gvto kpcv" f cmc" h'kg" f gm" rko kc| kqpk'ci rk' ur quco gpv'gz vtctgi kqpcrk' r t'gxkuc" f ckf kxgtuk' F REO " f gm'c'ppq" r t'gegf gpv'0"

"

Provenienza	2020	2021	2020	2021
	Casi %		Valore %	
Regione Emilia Romagna	54,9	53,3	51,8	50,4
Fuori Regione	44,0	45,7	47,3	48,8
Estero	1,1	1,0	0,9	0,8
TOTALE	100	100	100	100

"

"

Nc" tabella"2 o quctc"lp" f gwci rk' r" r tqf w| kqpg" f gm" "QRT" tkur gwq" cmc" r tqxgplgp| c" f gk' r c| kqpk' f c" evk uk' gxlk' peg" ej g" mcwo gpv" lp" vtgo kpk' cuuq' nwk' r k' g' rxcvq" uk'3 " tgi kurtcvq" r tqf tkq" r gt" k' r c| kqpk' gz vtctgi kqpcrk' - 48.5' +. "o g'vtg' r gt" k' d'qm' pguk' r k' petgo gpv" uk'3 " cuugucvq" cn' - 38.3' . "lp" xk' v' f gm" r tqgew' kqpg" f gm" ceeqi rko gpv" f gm" w' i gp| g" eqp" p'geguuk' f k' tleqxtgq" qeeqtug" pgn' v' g' t'k' q' t' k' r tqxk' p'ek' r' g' f gm" t'kr t'gue" f gm' w' k' k' r tqi tco o cv'0"

"

Tabella 2 - provenienza dei pazienti ricoverati (DO+DH/Day Surgery; SSN e ALP):

Azienda USL di residenza	N. Dimessi 2020	N. Dimessi 2021	diff % 2021 vs 2020
105 - BOLOGNA	4.412	5.121	16,1
106 - IMOLA	273	368	34,8
101 - PIACENZA	70	88	25,7
102 - PARMA	208	214	2,9
103 - REGGIO EMILIA	271	394	45,4
104 - MODENA	477	563	18,0
109 - FERRARA	349	455	30,4
114 - ROMAGNA	773	859	11,1
Totale ER	6.833	8.062	18,0
ALTRE REGIONI	5.467	6.907	26,3
ESTERO	139	158	13,7
Totale	12.439	15.127	21,6

³⁹ H'p'v' < D'epc' F' c'k' T'gi k'qpcrg' o' r' gtegpwerg' ec' r' q' v' u'w' k' ecuk' g' u'w' i' x' c' m' t' g' o'

"

"

Næpçrku' f gk' F TI " Ej ktwi lek' r kÁ' Itgs wgpvk' kp" f gi gp| c" qtf kpctk" *Tab. 3+ gxf gp| kc" eqo g" uk' o cpvgpi c" çri' r tko q" r quvq" nçwkkk«" tgrvkkc" çk' F TI " r tqvgulek' cpec" g" i kqeej kq" *F TI " 766+." kp" cwo gpvq" tkr gwq" çri' 4242" f k' 94; "eçuk" * 64.8' +0' Cpej g" ng" tgrvkkk«" r tqvgulej g" g" ng" çtvtqf guk' uqpq" cwo gpvcg' tkr gwq" çmçppq' r tgegf gpvg' kp" s wcpvq" çuqekvg' çng' hwp| kpkKJ wd' f gmq' KQT0

Nc" f gi gp| c" o gf kc" g" rç" f gi gp| c" o gf kc" r tgqr gtcvqtk" uqpq" vqtpcvg" c" f getgüegtg. " i tc| kg" çmç" f lo kpw| kppg' f k'çwkkk«" kp" vti gp| c' tkr gwq" çri' 42420'

Tabella 3: DRG chirurgici più frequenti - Degenza Ordinaria

Anno di dimissione	2020	2021	2020	2021	2020	2021
DRG Chirurgico e Ordinario	Numero Ricoveri		Giornate di Degenza Media		Giornate di Degenza media preoperatoria	
544 C-SOSTITUZIONE DI ARTICOLAZIONI MAGGIORI O REIMPIANTO DEGLI ARTI INFERIORI	1.710	2.439	8,05	7,54	1,06	0,76
219 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERO ECCEP TO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	863	884	4,87	5,05	1,93	1,97
234 C-ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO SENZA CC	496	848	2,29	1,91	0,82	0,53
225 C-INTERVENTI SUL PIEDE	633	711	2,6	2,66	1,01	0,86
538 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIONE INTERNA ECCEP TO ANCA E FEMORE SENZA CC	632	652	3,39	3,06	0,93	0,78
503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	497	623	2,37	2,37	0,62	0,55
227 C-INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC	513	615	3,55	3,32	1,23	1,13
224 C-INTERVENTI SU SPALLA, GOMITO O AVAMBRACCIO ECCEP TO INTERVENTI MAGGIORI SU ARTICOLAZIONI SENZA CC	433	522	3,5	3,31	1,59	1,62
211 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCEP TO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	519	520	7,96	9,03	1,5	1,73
545 C-REVISIONE DI SOSTITUZIONE DELL'ANCA O DEL GINOCCHIO	291	343	10,94	11,14	2,01	1,78
546 C-ARTRODESI VERTEBRALE ECCEP TO CERVICALE CON DEVIAZIONE DELLA COLONNA VERTEBRALE O NEOPLASIA MALIGNA	260	312	10,82	11,08	2,14	2,14
216 C-BIOPSIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	275	306	2,85	3,05	0,83	0,73
230 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAGGIO INTRAMIDOLLARE DI ANCA E FEMORE	251	295	3,5	3,36	0,88	0,75
212 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCEP TO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' < 18 ANNI	235	252	4,59	4,08	1,29	1,13
498 C-ARTRODESI VERTEBRALE ECCEP TO CERVICALE SENZA CC	181	210	7,78	7,31	1,54	1,47
tot primi 15 DRG	7.789	9.532	5,27	5,22	1,29	1,20
TOTALE	9.276	11.087	6,04	5,68	1,46	1,21

"

BO.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2021 e confronto con il livello programmato

Eqo g" gxlk gpl kvq"kp"r tgegf gpl c."krltkxxlk" f gmcvwxkxk" r tqi tco o cvc" j c" eqpugpvkq" r tkr tguv" f gmc" r tqf wj kppg"tkur gwq"cn42420'
 I nk'ceeqtf k'f k' Hqtpkwte" eqp"rg" CWUN" f k' Dqrqi pc" g" Kō qrc" r gt" n'cppq" 4243" pqp" uqpq" ucvk" uki r v" c" ecwuc" f gmc" r cpf go kc" cpeqt c" kp" cwq" ej g" pqp" j c" r gto guuq" f k' ghgwctg" wpc" r tqi tco o c| kppg" c" npi q" vgtō kpg' Ng" f wg" C| kpf g" j cppq" r gt' 1/4 tleppquekwq" c" KQT" krl' xcmq" g" f gmcvwxkxk" ghgwco gpv" gtqi cvc' G) tkr tguv" k' p' qm' g' n' c' v' k' x' k' t' k' x' q' n' c' t' g' u' k' f' g' p' k' h' w' q' t' k' t' g' i' k' p' p' g' . q' d' l' g' w' k' x' q' ' k' o' r' q' t' v' e' p' v' g' r' g' t' ' n' q' ' K' Q' T' ' k' p' ' s' w' e' p' v' q' ' K' T' E' E' U' f' k' t' k' g' x' c' p' | c' p' c' | k' p' c' r' g' o' "

BO.4.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso)

BO.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2021 rispetto all'anno 2020

Næpcrkuk' f gk' f cvk' f gmcvwxkxk" co d'wrcvqt k' r g" kp" UUP " *Tab.4+ " pgn' 4243" j c" gxlk gpl kvq" w' p' k' pet go gpv" f k' ektec" k' 37' " f k' r tguv| k' p' k' t' kur gwq" cmæppq" r tgegf gpv" kp" evk' gtc" uvcv" uqur guv" n' c' v' k' x' k' x' r tqetcvk' p' cd' k' r g" p' q' p' w' i' g' p' v' g' f' c" o' c' t' | q' c" o' c' i' i' k' q' *c" ugi v' k' q' f' g' n' t' g' e' g' r' k' o' g' p' v' q' f' g' m' c" p' q' v' t' g' i' k' p' c' r' g' p' 0432768" f' g' n' 321254243+0' "

Tabella 4 – Attività di specialistica ambulatoriale in SSN(escluso PS)

Disciplina erogante	2020		2021	
	N. prestazioni erogate	Importo lordo	N. prestazioni erogate	Importo lordo
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	56.410	1.316.544	65.230	1.568.497,6
RADIOLOGIA	25.546	1.285.442	29.296	1.515.998,55
RECUPERO E RIABILITAZIONE	9.095	79.041	13.061	119.606,75
REUMATOLOGIA	4.034	87.544	4.755	108.424,45
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	4.923	25.417	3.679	18.636,3
ONCOLOGIA	3.643	236.842	3.527	198.984
GENETICA MEDICA	1.250	450.260	1.374	500.380,1
ANESTESIA	844	30.642	1.184	39.112,25
CHIRURGIA GENERALE	732	13257	760	14.055
MEDICINA GENERALE	447	9976	363	8.109
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	35	2430	74	3.877,45
CARDIOLOGIA	1	62	3	186
NEUROLOGIA	1	18	0	1.568.497,6
Totale	106.961	3.537.475	123.306	4.095.867,45

Cpej g" i nk'ceeguuk' f k' Rtqpq" Uqeeqtuq. "uqpq" v' t' p' c' v' k' f' c' w' o' g' p' v' c' t' g' * 38' + t' kur gwq" cn4242" *Tab.5+ " c" ecwuc" f gmc" h' p' g' f' gk" r tqxxg' k' o' g' p' k' f' k' i' q' e' n' f' q' y' p' l' k' f' w' j' k' p' p' g' f' g' i' nk' ur quvco g' p' v' k' e' j' g' uk' g' t' c' p' q' u' w' e' e' g' f' w' k' pgn' 4242" eqp" n' go gti gpl c" eqxk' 0" Næwo gpv" f' g' i' nk' ceeguuk' j' c" t' k' i' w' c' t' f' c' v' q' n' c' e' c' u' k' u' m' e' c' o' g' p' q' i' t' c' x' g' *eqf lek' xgtf k' g" c| wtk' - 5: ' + " o' g' p' v' g' u' p' p' q' f' k' o' k' p' w' k' k' k' e' q' f' l' e' k' i' k' c' m' k' g' c' t' c' p' e' k' p' k' * 32' + " g' / " k' p' "

"

r ctveqrgt/"K'rc| kpvk'ej g"j cppq"cxwq"pgeguuk«"f k'tleqrgtq"r cuuc'k'f cm83.6' "pgn'4242"cm8 : ' " pgn'4243-0'k'pwo gtq"fk'ceeguuk'r gt"tccwte"fk'hgo qtg"3"tko cuq'r ctveqrgto gpvg'cnq<"764"ceeguuk"fk' ewk'74; *, 9.8' +t'leqrgtk"«"k'qpv'fk'96: "ceeguuk'g'93: "eqp"guqk'tleqrgtq"pgn'4242"g'uqrk'459"ceeguuk" g'447"t'leqrgtk'pgn'423; +0'

"

Tabella 5 - Attività di Pronto Soccorso (fonte dati Flusso PS)

Regione di residenza	2020		2021	
	accessi	di cui ricoverati	accessi	di cui ricoverati
EMILIA-ROMAGNA	21.821	2.198	25.256	1.891
ALTRE REGIONI E ESTERO	1.887	501	2.305	551
TOTALE	23.708	2.699	27.561	2.442

"

BO.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2021 e confronto con il livello programmato

"

Eqo g"gxkf gp| kvq"kp"r tgegf gp| c."k'itkcxkq"fgm'cvkxk«"r tqi tco o cvc"j c"eqpugpvkq"r"tkr tguv"fgm" r tqf w| kpg"tkur gwq"cn'42420'

I rk'ceeqt'fk'fk' Hqtpkwte" eqp" rg" CWUN" f k' Dqrni pc" g" K6 qrc." ej g" tki wctf cpq" cpej g" ncwvkk«" co dwrcvtkcr"g"fk'RU."r gt"ncppq"4243"pqp"uqpp"ucv'k'uki r'vk"«"c"ecwuc"fgm"r cpf go k"«cpeqtc"kp"cvq" ej g"pqp"j c"r gto guuq"fk'ghgwwctg"vpc"r tqi tco o c| kpg"«"npi q"vgt0Ng"fg"«C| kpgf g"j cppq" r gt'4t'leqrgtk«"c"KQT"kn'cxnq"fgm'cvkxk«"ghgwxco gpvg"gtqi cvc0'

Ng"cvkxk«"f kci pquv'ej g"gf" co dwrcvtkcr' uqpp" ucvg"r gt'4' gtqi cvg" ugeqpf q" s wcpv'k' r tgxkvq" f cm" f k'gwv'g'pc| kpcrk'g'tgi kpcrk0'

"

"

FTUON6CVVKKWÎ 'CUUUVGP\ KCNG'FGNNC'UGF G'FKDCI J GTKC''

FTU50I gpgt crk«'twnc'ltw wwt c'g'lwntqt i cpk | c| kpg'f gkigt xk k'

"

Tipologia e complessità della Struttura:

"

Ncvkxk«"f gmq"KQT"kp"Uekrk"pcueg"fgp"kn'öRtqvqeqmq"fk'Kpvgucö"fgn'52"i kwi pq"4233."uki r'vq"vc"K Rt gukf gpv'k'f gmq"«Tgi kpk'Go krc/Tqo ci pc"g"Uekrk."ej g"j cppq"uegnq"mq"KQT"r gt"r"r tgf kur quk kpg"g" r"tgcnk | c| kpg"fk'wp"r tqi gwq"fk'i guv'kpg"fk'wp"egpvtq"qtvr gf leq"fk'gpv'k'ecvq"pgm"utwwte"öXkm" Ucpv"Vgtgucö"fk'Dci j gtc."ej g"ghgwwc"cvkxk«"r tqi tco o cvc"fk'qtvr gf kc."fk'qpeqmqi kc"qtvr gf lec"g" f k'o gf kelpc"tkulec/tkcdkrcvxc."eqo g"fg"«f grkdgtc"KQT"p0658"fgn'44 I2; 42330Nc"uegnc"fk'cvkxctg'kn' egpvtq"qtvr gf leq"r tguuq"r"utwwte"fk'Xkm"Ucpv"Vgtguc"tkur qpf gxc"pqp"uqmq"cm8guki gp| c"fgm" Tgi kpg"Uekrk"fk'öcxlkcpctgö"kn'wqi q"fk'ewtc"ck'ekwcf kp'k'tk' wegpq"i rk'qpqtuk"ur quvco gpv'k'f gk' r c| kpvk' g" f gk' nqtq" hco kktck" o c" tkur qpf gxc" cn' xcmqtg" gvleq" f k' ötgukwkt g" cm" ngi crk«ö" g" cm" r qr qrc| kpg" vpc" utwwte" tgs wvukc" cm" o chlc." ppej 2" wp" hqtvg" ko r cvq" uqekrg" pgn' hcxqtkg" nqeevr c| kpg"«"kxgmq"nqecrg0"

Næceqt'q" g" ncmgi cvq" r tqi gwq" /" f gpqo kpcvq" öRkcpq" f k' Eqmcdqtc| kpg" vtc" Kkvwq" Qtvr gf leq" Tk | qrk'g" Tgi kpg"Uekrk" r gt"ncwvkc| kpg"fk'vpc"utwwte"qtvr gf lec"r tguuq"r"utwwte"Xkm"Ucpv" Vgtguc"fk'Dci j gtcö"htö cvq"kn'6"qvwqdtg"4233"ö"j cppq"cxkcvq"nkvg"fk'k'kvwv kpg"fgn'F kr ctvko gpvq" Tk | qrk'Uekrk."ej g"j c"cxkcvq"ncwvkk«"pgn'hgddtckq"42340"

"

"

Ki' F kr ct vto gpvq 3: "3" qtlgpcvq" cmcwxkxk" erkleq/cuukvgp| kcrq" g" cmc" tlegtec" erklec" tkxqnc" kp" r ct vteqmtg"cmc"r qr qrc| kqpg" f gn'dcelq" f k'wgp| c" f gmc" T gi kqpg" Ulekrk<rg" ut wwwt g" cf " guuq" chgt gpvk" uxqni qpg" cwxkxk" r tqi tco o cvc" f k'kr q" co dwrcvt kcrq. " f k't leqxgtq" g" f k'ej kwti k" qt vqr gf kec. " k'vgi tcvq" eqp" o gf k'epc" t'kd k'k'c" g" f c{ " uwti gt { " g" eqp" rg" hwp| kqpk' ur gekrk'kej g" pgeguactkg. " vco kg" ceeqtf k' eqpxgp| kqpcrk' eqp" qur gf crk' f gmc" tgc0"

"

Ki' 3" qvqdtg" 4243" 3" ucvq" uki rvcq" kn" \$Rtqvceqmq" r gt" kn' t'kppqxq" f gmk'pvguc" vtc" r" T gi kqpg" Go krc" T qo ci pc" g" r" T gi kqpg" Ulekrkpc" eqp" r" r ct vteq c| kqpg" f k'KQT\$. " qtlgpcvq" cf " wp" r qvq| kco gpvq" f gng" cwxkxk" f k'cnc" ur gekrkxk" g" f k'Qtvqr gf k" Qpeqmqi kec0' N'k'pvguc" r t'g'x'g'f' g' r" r t'g'ugp| c" f k'KQT" p'gm" u'gf g' ulekrkpc" r gt" cmk'32" c'ppk0'

"

DRS.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Surgery) nella sede di Bagheria

DRS.3.1.A. Stato dell'Arte

"

KRquk'rgvq" f k' gwco gpvg" i gukk' p'gm" u'gf g' ulekrkpc" f k'Dci j gt k" u'ppq" s wgnk' t' cr r t'g'ugp" v'k'p" v'cdgmc<

"

CODICE REGIONALE	DISCIPLINA	PL DS	PL ORD	PL DH	PL TOT
03601	ortopedia e traumatologia	6	28		34
04901	terapia intensiva		2		2
05601	recupero e riabilitazione		17		17
TOTALE		6	47	0	53

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

K'f c'k' u'w'p'w' gtq" f k' ut wwwt g" c" i gukk' p'gm" f k' gwco u'ppq" eqgtgpvk' eqp" s wgnk' eqo r r'guukxco gpvg" f guwo kdk' f c'k'o qf gmk' J UR/ 33" t'grvwxk' cmc' p'p'q" 4243" r gt" r" u'gf g' ulekrkpc" l'p' ewk' q' r gtc" k' i F kr ct vto gpvq" T k' | qrk' Ulekrk0' K'f c'k' t'grvwxk' c'k' r quk' rgvq" f gn' Rt guk' lq" c" i gukk' p'gm" f k' gwco u'ppq" eqgtgpvk' eqp" s wgnk' t'kr qt v'k' p'gk'o qf gmk' J UR/34" t'grvwxk' cmc' p'p'q" 4243" r gt" r" u'gf g' ulekrkpc" l'p' ewk' q' r gtc" k' i F kr ct vto gpvq" T k' | qrk' Ulekrk0'

"

Drs.3.2. Assistenza Specialistica ambulatoriale – sede di Bagheria

DRS.3.2.A. Stato dell'Arte

"

F k' ugi vksq" u'ppq" t'kr qt v'vq" r g" r t'g'uc| kqpk' gtqi cvq" f cn' F kr ct vto gpvq" T k' | qrk' Ulekrk" p'gm' p'p'q" 4243" *T gi ko g" UUP <'

"

Branca Erogante	N. prestazioni erogate 2021	Importo Lordo 2021
Ortopedia e Traumatologia	10.201	179.689,20
Anestesia	147	5.198,15
Altre prestazioni	168	2.881,88
Neurochirurgia	123	12.704,67
TOTALE COMPLESSIVO	10.639	200.473,90

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

K'f c'k' c'pci t'chek' u'w'nc" ut wwwt c" u'cpkct k" c" i gukk' p'gm" f k' gwco. " u'w'nc" v'kr q'ni k" c" g" k' i'kr q" f k' cuukvgp| c" gtqi cvc. " u'ppq" eqgtgpvk' eqp" s wgnk' eqo r r'guukxco gpvg" f guwo kdk' f c'k'o qf gmk' UVU33" t'grvwxk' cmc' p'p'q" 4243. " r gt" r" u'gf g' ulekrkpc" l'p' ewk' q' r gtc" k' i F kr ct vto gpvq" T k' | qrk' Ulekrk0'

.....

3: "N'qti c'pli tco o c' f gn' F kr ct vto gpvq" 3" f gn' p'gcvq" p'gm' C'ngi cvq" 3" f gn' T gi q'nc gpvq" f gk' F kr ct vto gpvk' gmq" KQT0'

"

"

Kf c'k'tgr'v'k'cmg'r t'guc| k'p'k'f'k'ur'g'ek'rk'ek'co' d'w'v'q't'k'c'g'r'g't'g'ug't'p'k'k'p't'gi'ko'g'UUP'f'g'm'ut'w'w'c'c'i'g'uk'q'p'g'f'k'g'w'c' u'q'p'q' e'q'g't'g'p'k' e'q'p's'w'g'k't'r'q't'v'k'p'g'k'o'q'f'g'k'UVU'43't'g'r'v'k'c'm'c'p'p'q'4243.'r'g't'r'c'ug'f'g'ule'k'k'c'p'c'k'p'ev'k'q'r'g't'c'k'i' F'k'r'c't'v'ko'g'p'v'q'T'k'|q'r'k/U'le'k'k'c'o'

"

"

"

Accreditamento:

N'ceet'g'f'k'co'g'p'v'q'f'g'n'F'k'r'c't'v'ko'g'p'v'q'ug'i'v'g'n'k'g't'r't'g'x'k'v'q'c'r'k'x'g'm'q't'g'i'k'q'p'c'g'r'g't'w'w'g'ig'ut'w'w'g' r'v'd'd'r'e'j'g'ej'g'k'p'uk'v'q'p'q'u'w'v'g't't'k'q't'k'q't'g'i'k'q'p'c'g'ule'k'k'c'p'q'o'

"

FTU60N'c'v'k'k'«'f'g'n'f'g't'k'q'f'q'4243'g'k'le'q'p'h'q'p'v'q'eq'p'h'c'p'p'q'4242''

"

C'p'ej'g'n'c'v'k'k'«'f'g'm'ug'f'g'f'k'D'c'i'j'g't'k'c'uk'g't'c'p'q'v'g'x'q'm'g'p'v'g't'k'f'q'w'c'p'g'n'4242'c'ec'w'uc'f'g'm'g'o'g't'i'g'p'l'c' EQX'K'F/3; O'P'g'n'4243'h'c'v'k'k'«'B'k'p'x'g'g'uc'v'g't'q'i'c'v't'g'i'q'r'c't'o'g'p'v'g.'r'v't'p'g'n't'k'ur'g'w'q'f'g'm'g'k'p'f'k'ec'k'q'p'k' t'g'i'k'q'p'c'k'g'o'k'p'k'v'g't'k'c'k'r'g't'ig'c'v'k'k'«'r't'q'i't'c'o'o'c'v'g'o'

"

DRS.4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery)

DRS.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2021 rispetto all'anno 2020¹⁹

"

C'p'c'rk'k'|c'p'f'q'k'f'c'k'f'k'c'v'k'k'«'4243't'k'ur'g'w'q'c'n'4242'*Tab.7+.'uk'p'q'v'c'w'p'k'p'et'g'o'g'p'v'q'f'g'k't'le'q'x'g't'k'k'p' t'g'i'ko'g'q't'f'k'p'c't'k'q'g'k'p't'g'i'ko'g'f'c'{'j'q'ur'k'c'n'r'c't'k'e'q'o'r'g'u'k'x'c'o'g'p'v'g'c'n'6;'.w'p'k'p'et'g'o'g'p'v'q'f'g'm'g'q't'g'f'k' u'c'r'q'r'g't'c'v'q't'k'f'g'n'65'g'w'p'c'w'o'g'p'v'q'f'g'm'g'i'k'q't'p'c'v'g'f'k'f'g'i'g'p'l'c'f'g'n't'g'r'c't'v'q'f'k'O'g'f'k'ek'p'c'H'k'ule'c'g' T'k'c'd'k'k'c'v'k'c.'e'j'g'c'x'g'x'c'x'k'v'q'p'g'n'4242'n'c'v'k'k'«'f'k't'le'q'x'g't'q'u'q'ur'g'uc'eq'o'r'g'v'c'o'g'p'v'g'r'g't'f'k'x'g't'ug' u'g'w'k'o'c'p'g'c'ec'w'uc'f'g'm'g'o'g't'i'g'p'l'c'uc'p'k'c't'k'c'o'

"

Tabella 7 – L'attività di ricovero del Dipartimento Rizzoli-Sicilia

Attività di degenza	2020			2021		
	Ordinari	DH	Totali	Ordinari	DH	Totali
n. ricoveri	1.359	104	1.463	2.033	149	2.182
n. DRG chirurgici	1.078	94	1.172	1.530	141	1.671
n. ore di attività di sala operatoria	2.482	173	2.655	3.276	510	3.786
n. totale punti DRG complessivi	1.951	123	2.074	2.860	171	3.031
n. gg degenza in Medicina Fisica e Riabilitativa	1.927	-	1.927	3.477	-	3.477

C'p'ej'g'n'c'v'k'k'«'k'p'f'c'{'u'g't'x'k'eg'p'g'n'4243'j'c'c'x'w'q'w'p'o'k'i'k'q't'c'o'g'p'v'q'f'g'n'47' t'k'ur'g'w'q'c'n'4242'*Tab.8+0''

Tabella 8 – Day Service del Dipartimento Rizzoli-Sicilia

Tipo di Percorso Ambulatoriale Complesso	N. Percorsi chiusi (SDAO)	
	2020	2021
Chirurgico	131	181
Medico	30	21
Totale	161	202

"

"

.....

³: H'q'p'v'g'«'D'ep'ec'f'c'v'k'H'w'uk'k'p'h'q't'o'c'v'k'k'T'g'i'k'q'p'g'U'le'k'k'c'p'c'o'

"

"

Ki' r guq' o gf kq' r gt 't leqxt q" kp" f gi gp| c" qtf kpctk" g" FJ " r gt" k' ecuk' ej kwti kek" *Tab.9+" pgn' 4243" uk' o cpvkpg" rlxgo gpvg" o ci i kqt g' f k's wgnq' f gmc' ugf g' f kDqmi pc. "eqo g" uk' gxlpeg" f cmc" vcdgmc" ej g" ugi wg<"

Tabella 9 – Peso medio DRG

Sedi	Peso medio DRG	Chirurgici		Medici	
		2020	2021	2020	2021
Bologna	Ordinari	1,63	1,63	0,72	0,73
Dip. Rizzoli-Sicilia	Ordinari	1,66	1,67	0,58	0,59
Bologna	DH	1,02	1,01	0,60	0,63
Dip. Rizzoli-Sicilia	DH	1,24	1,18	0,67	0,66

DRS.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2021 e confronto con il livello programmato

"

Nc" r tqf w kpg" 4243" ³ " cwo gpvc" kp" o qf q" uli pkkc" f qrq" rg" f kkeqn" pqvg" ecwucvg" f cmgo gti gp| c" ucpkctk" ej g" ugddpgg" r t gupvg" cpej g" pgn' 4243" ³ " uvc" ectewgtk | cv" f c" o kwtg" i gwkqpcrk' k' hcxqtgxqrk' cmc' tk t guc0"

"

DRS.4.2. Assistenza Specialistica Ambulatoriale

DRS.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2021 rispetto all'anno 2020

"

Ncpcrk' f gk' f cvk' f gmcvkkk" co dwrcvtkrg" r gt" n" ugf g" f k' Dci j g tk" *Vcd02+" gxl f gp| k" eqo r nguukco gpvg" wp" kpetgo gpv" eqo r nguukq" f gn' 36' " f gng" r t guc | kpk' gtqi cvg0" k' r ctveqmtg. " uk" rg' r tko g' xkukg' ej g' g' xkukg' f k' eqpvtqm' uqpq" cwo gpvc" f gn' 44' " tkur gwq" cmrgtqi cvq' pgn' 42420"

"

Tabella 10 – Attività di Specialistica Ambulatoriale in SSN del Dipartimento Rizzoli-Sicilia

Tipo di Prestazione	N. prestazioni erogate 2020	N. prestazioni erogate 2021
Prime visite	3.630	4.431
Controlli	4.104	4.997
Prestazioni accessorie	1.612	1.197
Gessi	257	294*
Totali	9.603	10.919

* dato non rilevabile da flussoMEF, elaborazione interna da AREAS

"

DRS.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2021 e confronto con il livello programmato

"

P gn' 4243" k' F TU' j c" r qwwq" tkqi cpk | ctg" n" r tqr tk" cvkkk" f k' cuukvgp| c. " i tc| kg" en' o ki rktco gpv" f gmc' ukwc | kpg" ucpkctk" g' i nk' dkgvkkf k' r tqf w kpg" cwgc" uqpq" uvc' tkur gwcv0"

"

"

70 TEGTECONO CVVKVC'FKTEGTEC'FGNNUVWQ"

RIC. Ricerca

RIC. Stato dell'Arte

"

NKUKWQ"pgmcppq"423: "j c"r tqxxgf wq" c"tkf ghpk g"rg" nppg" f k' tlegtec. "kp" nppg" eqn" Rtqi tco o c" pc| kppcg" f gm" Tlegtec" Ucpkctk" *RP TU+ 4239/423; O' K' RP TU" j c" r" hwp| kppg" utcvgi kec" f k' kpf kxk' wctg" rg" nppg" f k' kpf kxk' | q" wkrk' cn' r qvgr| lco gpvq" f gn' ulvgo c" f k' tlegtec" hpcrk' | cvq" cn' o ki rktco gpvq" f gm" ucwng" f gm" r qr qrc| kppg" cwtcxgtuq" r" ur gto gpvc| kppg. "ki' eqphtqpvq" g" r" f khwukppg" f k' utcvgi kg" f k' ewc" papej 2 "f k'o qf crk" f k' hwp| kppco gpvq. "i gwukppg" gf "qti cpk' | c| kppg" f gk' ugtxk' k' ucpkctk' g" f gm" r tcvlej g" erpklej g. "wkrk' c" o ki rktctg" nppgi tc| kppg" o wkr' r tqhgukppcg" cpej g" r gt" ki' ur r qtvq" cm" r tvgxp| kppg. "cn' i qxgtpq" erpklej. "cm" eqp vpwk" cuukvgr| kerg. "cn' o cpvgpk" gpvq" f gm" xcp i wctf k' pgm" f kci pqulec" g" cm" eqo wplec| kppg" eqp' k' ekwcf kpk0"

Nc" tlegtec" f gm" NKUKWQ" 3 " cwwvc. " f wps wg. " kp" ceetf q" eqp" rg" r tkqtk" kpf kec" f cn' Rtqi tco o c" P c| kppcg" f gm" Tlegtec" Ucpkctk. " cwtcxgtuq" wpc" r tqi tco o c| kppg" vteppcg" f k' Nppg" f k' tlegtec" eqo r quvq" f c' r tqi gw' k' ukw' kppcrk' eqgtgpvgo gpvq" cm' tgc" f k' tlegtec" gpvq" f gn' ectcvgtg' uekpvkheq" O F E' 2: " *Qtvgr gf k+0"

Eqp" k' f getgvq" f k' gwqtkerg" f gm" "i kwi pq" 423: . "ki' O k' p' kvgtq" j c" er r tqxcvq" i r k' kpf kxk' | k' f gm" vwxk" f k' Tlegtec" Eqttgpvq" f gi r k' KTEE U' r gt" i r k' cppk" 423: /4242. " r tqtqi cvk' r gt" ki' 42430 Ng" Nppg" f k' Tlegtec" f gn' Tk' | qrk' r r tqxcvq" uqpq" rg" ugi wgpvk"

"

1. **Oncologia**
2. **Chirurgia innovativa protesica**
3. **Medicina Riparativa e Rigenerativa**
4. **Patologie infiammatorie, infettive, degenerative e genetiche**

"

C" ur r qtvq" f gm" nppg" f k' tlegtec" 3 " uvc" f ghpkc" wpc" hwp| kppg" kp" F k' g| kppg" Uekpvkhec" f gpqo kpcv" Applied Translation Research" Center. " eqo r quvq" f c" w" i" twr r q" f k' erpklej g" tlegtecvtk' ej g" ur r qtvq" k' rcdqtcvtk' g" rg" WWQ" erpklej/ cuukvgr| kerk' pgm" r tqf w| kppg" uekpvkhec. " uxk' r r cpf q" r tqi gw' g" ur gto gpvc| kppg" v' cuxgtucrk' u' qd' gw' k' utcvgi kek' f k' NKUKWQ0"

Rgt" qi p' k' Nppg. " qntg" c" f ghpk g" qd' gw' k' gf " cwxk. " uqpq" uvc' qti cpk' | cvk' k' r tqi gw' uqvq" o cetq" ecvgi qtlg" or tqi tco o k+ " ej g" j" cppq" tci i twr r cvq" f k' xgtug' r tqi gw' wcrk" g" ej g" xgf qpq" i' uxqri ko gpvq" f k' cwxk" v' cuxgtucrk' hwp i q' rcteq" f gk' 6" cppk0"

Qi p' k' nppg" r tqf weg" cppwcm gpvq" w" tkwncvq" uekpvkheq" o kwtcdkrg" kp" vgo kpk' f k' Ko r cev" Hcevq. " eqo g' tcr r tvgpvcvq" cn' r ctei tchq' ej g' ugi wg0"

"

RIC.B. Obiettivi dell'esercizio 2021 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi, e confronto con l'anno precedente

Nc" Vcdgm" ej g' ugi wg" gxk' gp| k' ki' v' gpf" f gm" r tqf w| kppg" uekpvkhec" f gm" KQT" pgi r k' wko k' cppk"

"

Tabella 11 – Produzione Scientifica

Cppq"	Ko rcev' Hcevq" Pqto crk' cvq"	Pwo gtq" r wddhec kpk'	KH' r gt' tlegtecvtg"
4239"	3456.7"	4; 3"	7.; 7"
423: "	3475.27"	492"	8.53"
423; "	3377.: 79"	4; ; "	9.74"
4242"	3449.; 79"	549"	7.; 3"
4243"	3774.76, "	574", "	6.63", "

* produzione scientifica totale in corso di validazione ministeriale

"

"
"
"

F K'ugi wksq'uapp'tkr qtvcwki rk'qdlgwkk'tci i kwvk'pgr'4243'r gt'ekuewpc'Nkpgc'f k'Tlegtec'0
Verk'qdlgwkk'uapp'ucwktci i kwvk' tci | kg'cn'rcxqtq'uelgpwheq'r tqf qvw'f ckt'legtec'vtkf gk'rcdqtcvqt'kf k'
Tlegtec'f gmj "KQT."ej g'qr gtcpq"kp"ukpgti k"eqp"K'r tqhguukqpk'f gmj "WWQQ"enkpleq/cuukvq| kcrk'
f gmjkwkwq'0Uapp'cmtgwcpvq"ko r qtvcw'k'k'kuwnc'k'f gk'r tqi gw'f k'tlegtec'f ci rk'ugwuk'eqpf qwk' t'k'0
Grgpeq'r tqi gw'kej g'ugi wg-0"

Nkpgc'Qpeqmi k'''

Responsabili scientifici: Dr.ssa Katia Scotlandi – Prof. Davide Maria Donati

Ng'r t'pkr crk'cwkk'«'f gm'Nkpgc'uapp'<"

- 30 ectcwgtk | c | kpg'dkqmi kec'f gk'wo qtk'o wueqruvej grgtlek'r gt'kf gpwhect'g'hcwqt'kr tqi pqulek'"
- 40 uwf kf k'hceto ceqi gpqo kec'g'xcnwc | kpg'r tgerk'lec'f k'pwqk'hceto cek'cp'kwo qtcrk'"
- 50 uwf k'r tqur gwlek'g'tgxk'qpk'enkplej g'r gt'wp'o ki rk'atco gpv'f gmj'ps wcf tco gpv'f kci pqulek'g'"
vgtcr gwlek'"
- 60 xcrcf c | kpg'f k'veplej g'ej k'wti kej g'kppqxcv'xg."cpej g'eqp'xcnwc | kpk'hwp | kpcrk'utwo gpv'rk'"
r gt'k'it'cwco gpv'f k'pgqr rculg'uej grgt'lej g'"
- 70 uwf kf gm'dkqmi k."f gn'o letqco dkgpv'g'uwf qm'g'f gmj'o g'cucuk'uej grgt'lej g'"
- 80 cpcrk'f k'veplej g'o kpk'k'pxcuk'g'«v'gto qcdnc | kpg'eqp'ci q'IVE"i w'f cvc."grgt'qej go kvgtcr k."'
HWU+f k'it'cwco gpv'cf k'w'cpv'g'q'r crk'v'xq'0

I rk'qdlgwkk'f gm'Nkpgc'uapp'<"

- 30 F ghpk' kpg'f k'hcwqt'kf kci pqulek'g'r tqi pqulek'dkqmi kek'i gpg'lek'g'o qrgcqrctk'"
- 40 K'gpwhect | kpg'f k'dgtuci rk'vgtcr gwlek'g'uwf kq'f k'hceto cek'dgtuci rkq/ur gek'hek'"
- 50 Cpcrk'f k'ecuk'uej g'qpeqmi lej g'c'hp'k'gr kf go kqmi kek'f kci pqulek'g'r tg'f kwkk'"
- 60 Xcncf c | kpg'f k'veplej g'ej k'wti kej g'g'f k'r tqv'eqm'f k'it'cwco gpv'kppqxcv'xk'

Rtqi tco o k'<

- 30 Ectcwgtk | c | kpg'r tgerk'lec'f gk'wo qtk'r r ctcv'o wueqruvej grgt'lek'"
- 30 Vtcwco gpv'o gf leq'f gk'wo qtk'f gm'r r ctcv'o wueqruvej grgt'lek'"
- 30 P wqxg'vep'qmi kg't'lequt w'x'g'f gm'r r ctcv'o wueqruvej grgt'lek'kp'co dksq'qpeqmi leq'"
- 30 P wqxg'o qf crk'«'f k'r r tqeek'c'k'wo qtk'f gm'r r ctcv'o wueqruvej grgt'lek'"

Rtqi gw'k'<

- 30 Ectcwgtk | c | kpg'enkpleq'r cvqmi kec'f gk'wo qtk'f gm'r r ctcv'o wueqruvej grgt'lek'0"
- 40 Cpcrk'f gmj'ectcwgtk'uej g'dkqo qrgcqrctk'i gpg'vej g'g'f gn'o letqco dkgpv."t'gur qpucdk'f gm'
r cvqi gpguk'g'f gm'r r tqi t'guuk'p'g'f gk'wo qtk'o wueqruvej grgt'lek'eqpf qwg'o gf k'cpv'g'o qf gm'k'
ur g'tko gpv'rk' g' h'p'rk' | cv'g' c" o ki rk'atctg" n" f kci pquk' g" n'kf gpwhect'g' pwqxg' utcv'gi kg'
vgtcr gwlek'g'0
- 50 Uwf kq'uw'g'hect'f gmj'go dqrk | c | kpg'ctv'gt'k'ue'f gmj'o g'cucuk'x'gt'v'gd'crk'p'gm' t'kf w' kpg'
f gmj'r g'tf k'g'go cv'lej g'k'p'vcqr g'tcv'qt'kg'0"
- 60 Uxk'nr r q'f k'pwqk'r tqv'eqm'k'r gt'k'it'cwco gpv'o gf leq'f gmj'pgqr rculg'o wueqruvej grgt'lej g'g'"
r gt'rc'r t'gx'gp | kpg'f gmj'v'qulek'«0"
- 70 Xcnwc | kpg'f gmj'or cv'k'p'v't'gr qt'v'f "qweqo g'o g'c'ut'gu"«RTQO uio"pgk'r c | k'p'v'it'cw'k'r gt'
wo qtk'r t'ko k'k'k'g'ugeqpf ctk'f gm'r r ctcv'o wueqruvej grgt'lek'"
- 80 Xcnwc | kpg'f k'veplej g'ej k'wti kej g'uc'pf ctf "gf "kppqxcv'xg'r gt'k'it'cwco gpv'f gmj'pgqr rculg'"
o wueqruvej grgt'lej g'"
- 90 Xcnwc | kpg'g'uxk'nr r q'f k'veplej g'f do ci k'pi "f kci pqulek'g'k'p'v'gt'x'gp'v'k'ueq'r gt'rc'f kci pquk'gf'"
k'it'cwco gpv'f gmj'pgqr rculg'quugg'g'f gmj'r c't'k'o qm'k'"
- : 0 Xcnwc | kpg'f gmj'qweqo g'f k' k'p'v'gt'x'gp'v'k' ej k'wti kek'p'gr' it'cwco gpv'f gk' wo qtk' o wueqru'
vej grgt'lek'g'f k'veplej g't'k'd'k'k'v'x'g'kppqxcv'xg'0"

"

P gr'4243'rc'k'p'g'j' c'r tqf qvw'<326'r wdd'lec | kpk'/'/«HP'<"

"

"

699047" *p"cwgu"eqphgt o c"O kplngtq+"

"

Nlpgc'O gf lelpk'Tlr ctevlxc'g'Tli gpgtevlxc''

Responsabili scientifici: Dr.ssa Milena Fini – Dr. Alessandro Gasbarrini

Ng'r tlpkr crk'cwlxk«'f gm'Nlpgc'uqq<

F kugi pq"gf "gugew| kppg"f k'uwf k'r tgenplek' *lp" xktq\$"gf "lp" xkq\$+"g" erplek'uw" uxkwr r q" g"m" xcnwc| kppg" f k' utcvgi kg" f k' o gf lelpk" tli gpgtevlxc" g" tlr ctevlxc" r gt" m" ewt" f gm" o crwkg" cewg." etqplej g" g" f gi gpgtevlxg" f gm" r r ctevlx" meqo qvgtg' Uppq" qi i gvq" f k' uwf kq" cr r tqeek' vgtcr gwlek" r quuklko gpv"r gtuqprk| cdllk'lp"dcug"cmg"ectcvgtkulej g"f gk'r c| kpvk"wkrl| cpf q"vgtcr kg"cxcp| cvg." vgtcr kg"cegmrctk"rcvqtk'f k'etgukc."vgeplej g"ej kwti lej g"\$ppg"uvr \$"g"\$uechqif \$"\$dkqeo r cvdkk" dlqcwkk"dlqo ko gvlek'g"o wmlhwp| kpcrk'cpej g'r tqf qvkeq"vgepqmi kg'f k'r tqvkr c| kppg'

I rk'qdlgwkk'f gm'Nlpgc'uqq<

Uxkwr r q"ur gtko gpvcg" g'erplek' f k'vgtcr kg'r gt"m"tli gpgtc| kppg" g" tlr ctevlx" kppg" f gk'vguwwk'f gm" r r ctevlx" meqo qvgtg'cpej g'lp"tcr r qvq"cf "cr r tqr tcvgl| c" g"uqvgpkdkk«'\$equv'ghhgvxg\$'

Rtqi tco o k'

- 40"Vgtcr kg'egmrctk'gf "cegmrctk"
- 404'Tlr ctevlx" kppg" g" tli gpgtc| kppg" f gk'vguwwk'
- 405'O gvqf qmi k" g" qti cpk| c| kppg"ucpkctk'"

Rtqi gwkk'

- 30 Vgeplej g" f k' lpi gi pgtk" vguwcr" g" vgtcr kg" cxcp| cvg." ko r lgi q" f k' egmr" uco kprk' o gugpej ko crk'f c" f kxgtug"uqti gpv"ej kwti k"oqpg"uvr o"eqp"r tgr ctevlx" kppg"lpvtcqr gtevtk" f gk' equwkk'lp" gi pgtk| cvk"
- 40 Uechqif "dkqmi lek'g" f k'ukpvuk' dkqeo r cvdkk'g"dlqcwkk"rcvqtk'f k'etgukc."o qregr"ugi pcng." uko qrk' dlqo ko gvlek"o geepk'g"dkhulek'"
- 50 Hukr cvqmi k" f gk' r tqeguuk' f k' tlr ctevlx" kppg" tli gpgtc| kppg" f gk' vguwwk' o wueqquej grvlek' g" eqvtqmi" f gm" o ketqco dkgv" r cvqmi leq" r gt" m" uko qrc| kppg" f gk' r tqeguuk' tlr ctevlxk'ki gpgtevlxk'gpq qi gpk'f gk'vguwwk' o wueqquej grvlek'"
- 60 Vtkni'erplek'

"

P gr'4243"rc"lpgc"j c"r tqf qvq<72'r wddlec| kpk/'RHP <"

48304" *p"cwgu"eqphgt o c"O kplngtq-0'

"

Nlpgc'Ej kwti k'lpqxcvlxc'r tqvulek''

Responsabile scientifico: Ing. Alberto Leardini

Ng'r tlpkr crk'cwlxk«'f gm'Nlpgc'uqq<

F kugi pq"gf "gugew| kppg"f k'uwf k'r tgenplek' *lp" ukleq."lp" xktq"gf "lp" xkq\$+"g" erplek'uw" vgeplej g" f k' ej kwti k"tkequt wlxk" f gm" r r ctevlx" meqo qvgtg."cpej g'lp"qtvr gf k"r gf kvtecl" g"vcwo cvqmi k" f gm" ur qt'Nc"tlegtec"uk'hqecrk| c"uw"uwf kq" f k' r tqvuk'ctveqmtk'gf "ko r kpvk'cpej g"ewvqo /o cf g"eqp" vgepqmi kg'f k'r tqvkr c| kppg"ter kf c."o gl| k'f k'quvgukpvuk" *dlq+o cvgtkrk'hwp| kpcrk| cvk'eqp"ghhgwq" cpkdcvgtleq"q"dcvgtkquvleq."lpf ci kpk'f kci pquvlej g"cxcp| cvg."tqdqlec" g"pcxki c| kppg"ej kwti lec." cprkuk'ekpgo cvej g" g" f kpc"o lej g" f gm" o qxko gpvq."eqo r wc| kpcrk"o geepk' g" g" vtdqmi lej g." r gt" o ki rqtctg'kf kur qukkk'r tqvulek'k'vcwo gpv'lej kwti lek'gf "k'r tqvqemk'ktcdkrcvkk'

I rk'qdlgwkk'f gm'Nlpgc'uqq<

Uxkwr r q" g" xcnwc| kppg" f k'vgtcr kg"ej kwti lej g" g"tkcdkrcvlg" r gt" ng" r cvqmi kg" f gk'vguwwk' o wueqmi/ uej grvlek'Gør' tgxluq"m" uwf kq" f k' dlqo cvgtkrk" f kur qukkk' o gf lek' g" r tqvuk'ctveqmtk" ukngo k' f k' ej kwti k"cuukukc."vgepqmi kg'f k'r tqvkr c| kppg."vgeplej g" f kci pquvlej g."uqhy ctevlx" f k'r kcpk'lec| kppg" r tg/qr gtevtk" g" xcnwc| kppg" r quvqr gtevtk'0'

Rtqi tco o c'

"

"

- 508" Vtcwco gpvk' lppqxcvkk' g" r tqvgulek' lp" Qtvqr gf lc<' r tqi gwc| kqpk' g" xcnwc| kqpk' s wcpvkcvkxg" RTG/QRGTCVQTIK0"
- 504" Vtcwco gpvk' lppqxcvkk' g" r tqvgulek' lp" Qtvqr gf lc<' xcrkf c| kqpk' g" xcnwc| kqpk' s wcpvkcvkxg" R VTC/QRGTCVQTIK0"
- 505" Vtcwco gpvk' lppqxcvkk' g" r tqvgulek' lp" Qtvqr gf lc<' xcnwc| kqpk' s wcpvkcvkxg" RQUV/QRGTCVQTIK"

Rtqi gwk<"

- 30'F kugi pq'g'uxknw r q'f'k'vtcwco gpvk'ej ktwti lek'g'f kur qukk'k' lppqxcvkk'g'r gtuqpcrk | cvk'
- 40'Vgeplej g'g'utwo gpvk'lp'ej ktwti kc'cxcp| cvc'g'eqo r wgt/cuukukc"
- 50'Xcnwc| kqpk'r quv/qr gtcvqtg'enkpleq/hwp| kqpcrk'f gk'vtcwco gpvk'ej ktwti lek'lp'qtvqr gf lc0'

"

P gr'4243"rc'npge'j c'r tqf qwq<332'r wddrlec| kqpk'/'RHP <637047"

*p'cwgu'eqphgo c'O lpkngtq+0'

"

"

Nlpgc'r cvqmj lg'lpkco o cvqtg' lphgwkg'f gi gpgtcvkg'g'i gpgvlej g'

Responsabile scientifico: Prof. – Dr.ssa Maria Grazia Bendetti

Ng'r tlpekr crk'cvkxk<'f gmc'Nlpgc'uqpp'xqng<"

"

- 30 cmc" f ghpk' kqpg" f gk' o geecpluo k' gl kq/r cvqi gpgvlek' f gmg" o crwkg" f gmerr rctcvq" o wueqmuej grgtlej" f k' i tcpf g" ko r cwq" uqelcrg" c" i gpguk' lphko o cvqtg." f gi gpgtcvkc." cwqko o vpg." o gxcdqrlec" g" f c" lpxgeej kco gpvq." kpenwug" ng" o crwkg" i gpgvlej g" o wueqm" uej grgtlej g'g's wmg'tctg'"
- 40 cmkf gpvklec| kqpg" f gmg" o qf kkec| kqpk' mecrk' g" ukvgo lej g" ej g" vcrk' o crwkg" gl" kn' mtq" vtcwco gpvq'f gvto kpcpq'pgm)ti cpluo q.'kxk'kpenwug'ng'kphg| kqpk'"
- 50 cmc" ur gtko gpvc| kqpg" f k' vgtcr kg" lppqxcvkg" ulc" hcto ceqmj lej g" ej g" tkcdkcvkxg" g" cmc" f ghpk' kqpg'f gmg'dcuk'dkqmj lej g'f gmc'tkur quvc'lpf kxk' wcrp'ck'hcto cek'lp'vgo kpk'f k'ghkecek." tgc| kqpk'cxxtug'g'equvq ldgphlekq0'

I rk'qdlgwkk'f gmc'Nlpgc'uqpp<"

- 30 F ghpk'g" o geecpluo k' gl kq/r cvqi gpgvlek" lpf kxk' wctg" hcwqt' f k' tkuej kq" g" dkqo ctecvqt' f k' f kci pquk'r tqi pquk'g'o qpkqtci i kq'vgtcr gwleq="
- 40 xcrkf ctg'ewtg'lppqxcvkg="
- 50 uxknw r ctg'o qf gnr'dkqo geecplek'g'kphqto cvlek'r gt'f gekukpk'r gtuqpcrk | cvg="
- 60 ectcwgtk | ctg" hcwqt' f k' xktwngp| c" f gk' dcwgt'k' ecwuc" f k' kphg| kqpk' quvgqctvleqrct'k' g" f gr' ukvq' ej ktwti leq0'

Rtqi tco o k<"

- 608"O crwkg'lphko o cvqtg'g'o crwkg'f gi gpgtcvkg'o wueqmuej grgtlej g'"
- 604" kphg| kqpk'o wueqm/uej grgtlej g0"
- 605"O crwkg'tctg'o wueqm/uej grgtlej g"
- 606"O crwkg'o gxcdqrlej g'o wueqmuej grgtlej g"

Rtqi gwk<"

- 30'Rcvqi gpguk'f kci pquk'g'vgtcr kc'f k'o crwkg'lphko o cvqtg'g'f gi gpgtcvkg'o wueqmuej grgtlej g="
- 40'Rcvqi gpguk'r tngxp| kqpg.'f kci pquk'g'vgtcr kc'f gmg'kphg| kqpk'o wueqmuej grgtlej g="
- 50'Rcvqi gpguk'f kci pquk'g'vgtcr kc'f k'o crwkg'o wueqmuej grgtlej g'tctg'uw'dcug'i gpgvlec="
- 60'Rcvqi gpguk'f kci pquk'g'vgtcr kc'f k'o crwkg'o gxcdqrlej g'o wueqmuej grgtlej g0'

"

P gr'4243"rc'npge'j c'r tqf qwq<: ; 'r wddrlec| kqpk'/'RHP <5; : 65" *p'cwgu'eqphgo c'O lpkngtq+0'

"

aaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaa"

"

"

"
"

F k' ugi wkq" uk' tcr r t g u g v c p q" c r e w p k' t k u w n c v k' u k i p h e c v k k' t c i i k w p k' f c m q" I Q T" p g n' 4 2 4 3" k p" v g t o k p k' f k' h k p c p | k c o g p v k' c w t c v k O'

La capacità di attrazione di finanziamenti per la ricerca

"

P g m e ' c d g m e ' u g i w g p v g ' H i O + 3 ' t k r q t v c v q ' w p ' t l g r k m i q ' f g k' h q p f k' c w t c v k f c m k k w w q ' p g m c o d k q ' f g m e ' t l e g t e c ' k i' e w k' v c r g " c o o q p v c ' c ' p " 3 8 0 7 6 0 7 7 9 . 9 3 ' p g n ' 4 2 4 3 0'

"

Fig.1 – Tabella di dettaglio sui finanziamenti per la ricerca attratti nel 2021

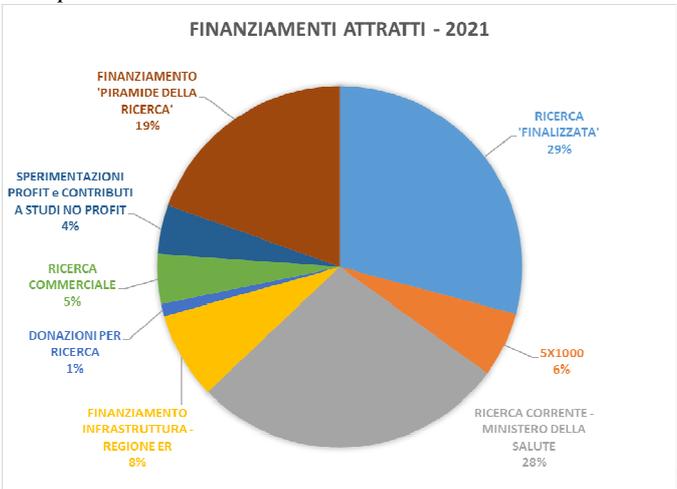
FONTE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO ATTRATTO 2021
RICERCA 'FINALIZZATA'	4.719.044,11 €
5X1000	938.259,51 €
RICERCA CORRENTE - MINISTERO DELLA SALUTE	4.495.381,41 €
FINANZIAMENTO INFRASTRUTTURA - REGIONE ER	1.250.000,00 €
DONAZIONI PER RICERCA	176.975,50 €
RICERCA COMMERCIALE	721.705,00 €
SPERIMENTAZIONI PROFIT e CONTRIBUTI A STUDI NO PROFIT	709.222,08 €
FINANZIAMENTO 'PIRAMIDE DELLA RICERCA'	3.143.970,10 €
TOTALE	16.154.557,71 €

"
"

E q o g ' u k' g x k p e g ' f c m e ' H i O 4 . ' r c ' o c i i k q t ' r c t v g ' f g k' h k p c p | k c o g p v k' f g m e ' c w k k k' ' f k' t l e g t e c ' r t q x k p p g ' f c ' r t q i g w k' f k' T l e g t e c ' h k p c k | c v e ' 4 ; ' - ' k p v g u k' e q o g ' t k u q t u g ' f g t k x c p v g ' f c m e ' r c t v g e k r c | k q p p g ' c ' d c p f k' e q o r g w k k k' u k' p c | k q p c k' e j g ' g v t q r g k ' u k' r w d d r i e k' e j g ' r t k x c v k' c ' e w k' u g i w g ' k i' h k p c p | k c o g p v q ' f k' T l e g t e c ' E q t t g p v g ' g t q i c v q ' c p p w e m g p v g ' f c n i O k p k u g t q ' f g m e ' U c n w g ' 4 ; ' + 0'

"

Fig.2 – Grafico dei finanziamenti per la ricerca del 2021



"
"

F k' ugi wkq" uk' t k r q t v c " w p e " c p c r k u k' f g k' h q p f k' c w t c v k' p g n' 4 2 4 3" t k r q t v c p f q " w p " e q p h t q p v q " t k u r g w q " c i r k' c p p k' r t g e g f g p v k O'

"

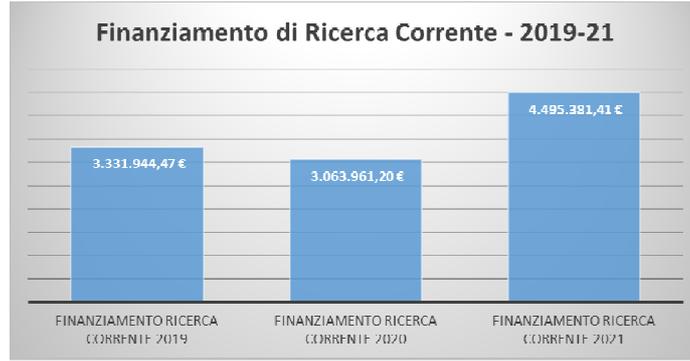
R g t ' s w c p v q ' t k i w c t f c ' k' h q p f k' f k' T l e g t e c ' E q t t g p v g ' f g n i O k p k u g t q ' f g m e ' U c n w g 4 2 . ' u k' t g i k u t c ' p g n i ' 4 2 4 3 ' w p " c w o g p v q " r c t k' c n i ' 5 4 ' " f g n i' h k p c p | k c o g p v q " c u g i p c v q " c m k k w w q " t k u r g w q " c m c p p q " r t g e g f g p v g " * 6 0 6 ; 7 0 6 : 3 . 6 3 " x u " 5 0 8 5 0 8 3 . 4 2 ' g v t q + 0'

42 " c f " g u e n u k p p g ' f g n i' h k p c p | k c o g p v q ' c h i k' c v q ' f k' g w c o g p v g ' c n i' E q p u q t | k q " B i b l i o s a n , h i' e k e w k q ' f g m e ' D i d r i q v e j g ' u e l g p w h e j g ' f k' e w k' h c ' r c t v g ' c p e j g " n " D i d r i q v e c " U e l g p w h e c ' f g m e ' I Q T O'

"

"

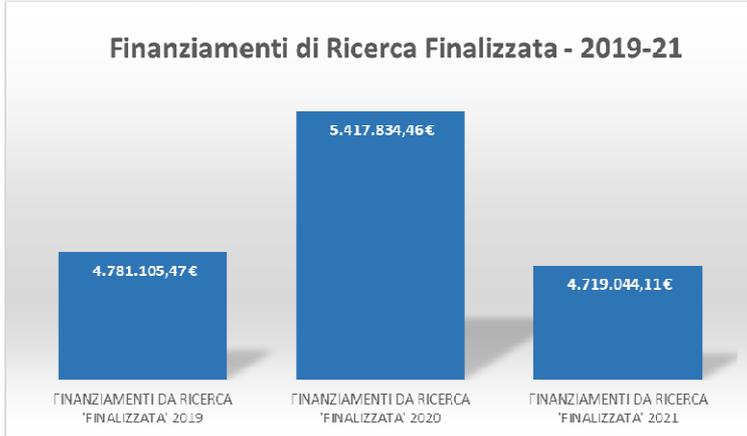
Fig. 3 – Confronto finanziamenti di Ricerca Corrente 2019-2021



"

K'hpcl kco gpv'cvtcwk"cvtxgtuq"r"r ctvgek c| kpgg"cdcpf k'eqo r gvkxk"r gt"r"tgerk | c| kpgg"fk'r tqi gw'fk' tlegtec"hpcl | cv'tgi kntcpq"wp'tkf w| kpgg"tkr gwq"cn'4242"603; 066.33"xu"706390 56.68"gtq+0Vwxcxk"3 ko r qtvcpg"gxkf gp| ketg"ej g"vrik"hpcl kco gpv'f gmc"tlegtec"tgi kntcpq"pgi rk'cppk'wp"cpf co gpv"cnrcgpcpv" f qxwq"guugp| kco gpv"cf wg"hwqtk'f c"wp"rcv"ki'pwo gtq"fk'dcpf k'g"ecm'pvtgpc| kqperk'o"fk'pvtgug"r gt"r" tlegtec"qtvr gf kec"/"go cpcv'f ck'ui i gw'hpcl kcvqtk'r wddr'ek'g'r tkxck'pc| kqperk'g"pvtgpc| kqperk"gf cmxntq" r"ecr celx"fk'qwpgtg"kl'hpcl kco gpv"r gt"kr tqi gw'kr tguv'ck'f cm'kwq0"

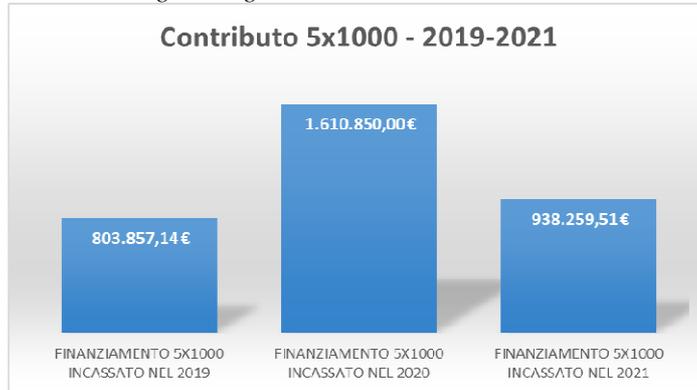
Fig.4 – Confronto finanziamenti di ricerca finalizzata 2019-2021



"

K' eqp'kdwq"qwgpwq"pgn'4243"pgmco dksq" f gmc"eco r ci pc"7z3222"4242" *tgf fkk'423; +"³" r ctk' c" gwtq" ; 5: 07; .73"Hi 07+0Eqp'kf gtcpf q'rc'o gf k'f g'hpcl kco gpv"qwgpwq"pgn'v'lgpp'q'r tgegf gpv"uk"³ tgi kntcvq" wp"kpctgo gpv" f g' eqp'kdwq"7z3222"cuugi pcvq" cm'kwq" r ctk' cn'36.4' 0'UK'r tgekc"ej g"pgn'4242"uk"³ tgi kntcvq"wp"l'pecuuq"r ct'leq'cto gpv"grxvcvq"r rtej 2"rCi gp| k'f gmg"gpvcv'j" c"gtqi cvq"uk"kl'hpcl kco gpv" f g'423: "tgf fkk'4239"+ej g"s wgmq" f g'423; "tgf fkk'423: +."s w'p'kf'f wg"cppw'rk"308320 72.22"gtq+0

Fig.5 – Confronto contributi 5x1000 assegnati negli anni 2019-2021

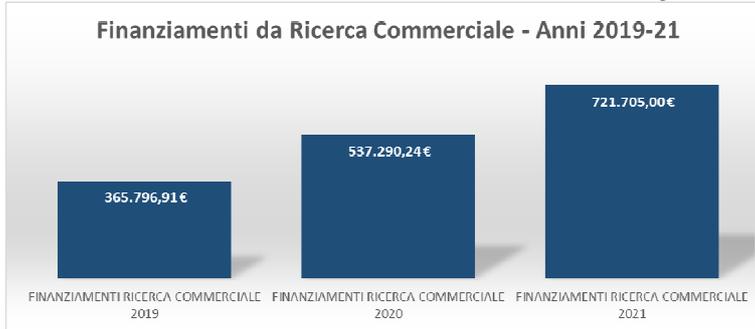


"

"

Tkur gwq"cmc"tlegetec"eqo o gtekrq."pgrn4243"uk³"tgi kurtcvq"wp"uki phtecvkq"lpetgo gpvq"fgri'xcmtg"fgk'eqpvcwk' uqwuqetkwktkur gwq"cn'dlqppkq"r tgegf gpvq"Hi 08-0'

Fig.6 – Confronto sui finanziamenti derivanti da attività di ricerca commissionata negli anni 2019-2021



"

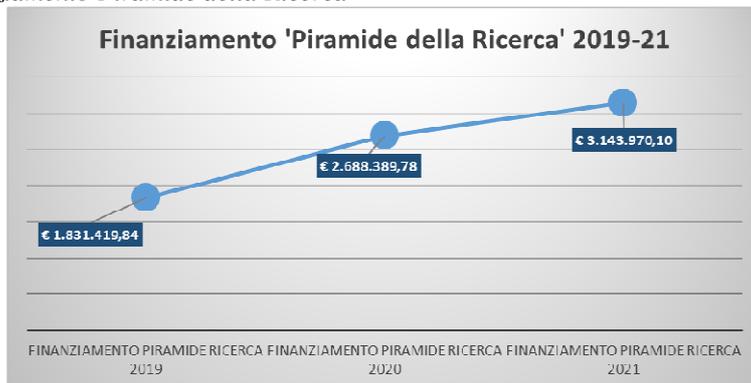
"

CKHhpcpl kco gpvk'f'k'legetec"eqo o kulkqpcw"uk'f'gxqpp"ci i kwi gtg"KHhpcpl kco gpvk'o'r'ctk'e"gwq'92; 044.2: 'p'o" f'gt'k'xcpv'f'cm'ugew' kppg"fg'k'uwf'k'erkplek'r'tqhk'g"K'eqpvcwk'f'k'vgt' k'ui i gw'k'hpcpl'k'vqt'k'gtqi'cvk'r'gt"uwf'k' ur'qp'vpg'k'eqp'qwk'f'cm'k'vkwq'0Tkur gwq"cn'xcmtg"fg'k'eqpvcwk'vkr'wv'k'r'gt"ugew' kppg"fg'k'uwf'k'erkplek'r'tqhk' *8330766.22"gwq+."uk'r'tgekuc"ej'g'k'xcmtg"fg'gri'eqpvcwq"³"ucvq"ecre'qrcvq"eqpuk'gtcp'q"kn'pwo'gtq"o'cuiko'q"fg'k' r'c'l'k'p'v'r't'g'x'k'k'r'gt"iq'uwf'k'g"wp'c'vko'c'f'gng'c'v'k'k'«'r'tqi'tco'o'cv'g'r'gt'kn'lupi'qm'f'c'l'k'p'v'g'0'

Wp" wngtkqtg" hpcpl kco gpvq" gtqi cvq" f'cn' O'k'p'v'gt'q" f'gmc" Ucnwg"³ "s'wngm" f'g'v'k'p'cvq" cmc" -Rk'co'kf'g" f'gmc" Tlegetec"pgrn4242"uk³"eqpuqk'f'cvq"kn'r'gteqtuq"fg'k'ucd'k'k' | c'l'k'ppg"fg'k'legetecvqt'k'/"c'x'k'cvq" c" h'p'g" f'lego' dtg" 423; 'o'ej'g' ugeqpf'q's'wepvq'r'tg'x'k'v'q" f'cm'ct'v'0."eqo o'c'654'f'gmc'rgi i'g'p'0427'f'gri'49'f'lego' dtg'4239't'k'ug'x'c'v' cn'r'gtu'q'p'crg"r'tge'ct'k'q" f'g'i'k'K'eeu"g"K'u."j'c'r'gto'guuq"r'ucd'k'k' | c'l'k'ppg"fg'k'75"r'tge'ct'k'lo'r'k'gi'cvk'p'gm'co' d'k'q" f'gmc"tlegetec'0'k'p'r'ct'le'q'rt'g"u'q'p'q"uc'v'k'ucd'k'k' | c'v'k'p'057"tlegetecvqt'k'g"p'08: "r'gtu'q'p'g" f'g'f'k'ev'g'cn'uw'r'q'tv'q" f'gmc" tlegetec."k'le'w'k'p'wo'gtq"³"t'ko'cu'q'k'p'x'ct'k'cvq"pgrn42430'

C"s'w'gu'q" h'p'g."eqo'g'r'tg'x'k'v'q" f'cm'rgi i'g'p'0427'f'gri'4239."kn'O'k'p'v'gt'q" f'gmc"Ucnwg"j'c"gtqi'cvq"cm'k'vkwq"wp" eqpvc'k'd'w'q"pgrn4243'f'k'g'w'q"5086; 0 92.320' F'k'ug'i'v'k'q"uk't'k'q't'v'wp"eqp'ht'q'p'v'q"fg'ri'h'p'cpl'kco'gpvq"cu'gi'p'cv'q"r'gt"r'c'k'co'kf'g" f'gmc"tlegetec"p'gi'k'c'p'p'k' 423; /42430'

Fig.7 – Confronto finanziamento Piramide della Ricerca



"

"

C" h'p'g'4243"u'q'p'q"uc'v'g" c'x'k'c'v'g"r'g'r't'q'eg'f'v't'g'r'gt"n'p'v'gt'k'o'gpvq"kp'Rk'co'kf'g" f'k'w'ng'k'qt'k'p'085"r't'q'h'g'u'k'p'k'v'k'o'f'k' ewk'p'082"eqp'kn'r't'q'h'k'q" f'k't'legetecvqt'g"p'08'f'k'uw'r'q't'v'q"cmc"tlegetec"o'c'k'ug'p'uk'f'gri'F' REO' f'gri'43"Cr't'k'g"42430'Uk' r't'g'x'g'f'g'ej'g'ng'r't'q'eg'f'v't'g'eq'p'eq't'uw'r'k'uk'eq'p'ew'f'gt'c'p'p'q'gp'v'q"kn'r't'ko'q'ugo'g'w't'g'42440'

aaaaaaaaaaaaaa"

"

"

F K'ugi wksq'ukt'k qtvc"grgpeq" g'f guetk' kppg'f gk'r tqi gw'f kt'legtec'hkpcrk | cv'lp"guugt'g'cni'5308404243<

"

Vlsqmq'f gn'r tqi gwq'g'f guetk' kppg'	Cp'p'f'k' cv'kxc kppg'
<i>Trattamenti innovativi per le patologie muscolo scheletriche: dal planning virtuale preoperatorio alla medicina rigenerativa – TI-RAMS - P.I. DOTT. GIOVANNI TRISOLINO - RETE RAMS</i>	4243'
<p>Kl'r tqi gwq'j c'hq'ueqr q'f k'r tqo vqxgtg'nc'eqmcdqtc kppg'vc'K'EEU.'r gt'wpc'o ki rktg'r t'g'g'p kppg.'f kci p'q'k' v'g'c'k'g'ewtc'f gmg'O O U.'r cvqmi kg'etqplej g'g'ugxgtco gpvg'lp'x'ck'cp'k'lp'equvcpvg'cwo gpvq.'cpej g'c'ecwuc' f g'm'lx'geej kco gpvq'f g'm'r q'r q'nc kppg'O'V'cng'eqmcdqtc kppg'j c'eqo g'q'd'kg'w'x'q'i g'p'gt'cng'iq'ux'k'w'r q.'r' q'w'ko k' c kppg'g'uc'p'f'ct'f'k' c kppg.'g'nc'o guuc'c'uk'v'go c'f'k'v'g'c'r kg'g'vc'wco gp'v'k'o gf leq'ej k'w'i k'ek' l'p'p'q'x'c'v'k'k'lp'r ct'v'eq'rt'g.'p'gm'x'o d'k'q'f g'm'g'p'w'x'g'v'ep'q'm'i kg'eqo r w'c k'p'c'r'k'g'f g'm'c't'ki g'p'gt'c kppg'k'u'u'w'c'ng'O' Nc'uk'p'gt'i k'c'vc'ig'r t'k'p'ek'c'k'g'ee'g'ng'p' g'uw'r'v'gt'k'q'k'q'p'gm'f'k'ci p'q'uk'g'ewtc'f g'm'g'O O U'eq'p'ug'p'v'k'«'f'k'et'g'c't'g'r'nc' o cuuc'et'k'k'ec'p'ge'gu'ct'k'g'ig'eqo r g'v'g'p' g'uw'r'k'k'ep'k'c'uw'r r q't'v'q'f'k'ur'g't'ko g'p'v'c k'p'k'r't'g'er'k'p'lej g'g'uw'r'k' er'k'p'ek'r t'q'ur g'w'ek'o w'ne'g'p'v'lek'c'ni'h'k'p'g'f'k'k'p'et'go g'p'v'c't'g'ig'x'k'f'g'p' g'ue'k'p'v'k'ej g'c'uw'r r q't'v'q'f'k'v'c'k'vc'wco gp'v'k' l'p'p'q'x'c'v'k'k'ONc'et'g'c kppg.'eqo r ct'v'g'ek'c kppg'g'lo r r'go g'p'v'c kppg'f'k'r k'w'ch'q'to g'y'gd'r'gt'nc'eq'p'f'k'x'k'k'p'g'f'k' f'c'v'k'er'k'p'ek'r t'q'ur g'w'ek'g'ut'wo gp'v'k'f'k'x'x'q't'q'eqo w'p'k'r'g'to g'w'gt'«'w'ng't'k'q'to g'p'v'g'f'k'k'p'et'go g'p'v'c't'g'ig'eq'p'ue'g'p' g' p'gn'vc'wco gp'v'q'g'p'gm'c'p'c'r'k'k'f'g'k't'k'w'nc'v'k'r'gt's'v'g'ne'j g't'ki w'c't'f'c'k'f'k'q't'f'k'p'k'o w'ue'q'm'ue'j g'g'v'k'ek'eqo r r'g'u'k'g'ng'o c'r'w'k'g't'c't'g'lp'g'w'r'gf'k'v'k'ec'O'X'g't'c'p'p'q'o guug'lp'q'r'g't'c'c k'p'k'eqo w'p'k'g'ut'v'g'i kg'eq'p'f'k'x'k'g'h'p'c'r'k' cv'g' c'm'et'g'c kppg'f'k'w'p'c'k'p'it'c'ut'w'w'c'k'p'i t'c'f'q'f'k'h'q't'p'k'g.'v'ep'q'm'i kg.'g'ur'g't'k'p'c'g'g'k'u'q't'ug'v'ep'q'm'i lej g' eqo w'p'k'p'gm'x'o d'k'q'f g'm'r' r'k'p'k'k'ec kppg'g'uko w'c kppg'ej k'w'i k'ec'x'k'w'c'ng.'f'g'm'r' r' t'q'v'k'r'k' c kppg't'c'r'k'f'c.' f'g'm'x'p'c'r'k'k'g'f'g'ne'q'p'v'q'm'f'c't'g'o q'q'v'uw'k't'k'w'nc'k'er'k'p'ek'q/h'w'p k'p'c'r'k'g'uw'r'c'p'f'co gp'v'q'f'g'm'g'ew't'g'O'</p>	
<i>Programma nazionale di oncologia personalizzata per gli IRCCS della rete ACC - P.I. DOTT.SSA KATIA SCOTLANDI - RETE ACC</i>	4243'
<p>N'q'd'kg'w'x'q'i g'p'gt'c'ng'f'gn'r't'q'i t'co o c'f'k'T'g'v'g'3's'w'g'm'f'k'eq'p'q'rk'f'ct'g'gf'g'ur'c'p'f'g't'g'w'p'R't'q'i t'co o c'P'c k'p'c'ng' f'k'Q'p'eq'm'i k'c'f'k'R't'g'ek'uk'p'g'g'R'g't'q'p'c'r'k' cv'q'c'x'x'c'v'q'f'c'CEE'p'gm'x'w'nc'o q's'w'k'p's'w'g'p'p'k'q'</p>	
<i>Analisi dei Risultati della CHirurgia nella MEccanica del rachide DEgenerativo-ARCHIMEDE) - P.I. DOTT. Giovanni Barbanti Brodano - FIN RER</i>	4243'
<p>F'g'i g'p'gt'c'v'x'g'h'wo d'c't'ur'k'p'g'ku'y'j'g'o quv'eqo o q'p'ec'w'ug'q'h'ej t'q'p'le'r'c'k'p'c'p'f'f'k'uc'd'k'k'v'k'y'k'j'k'j' 't'g'o c't'n'ed'ng' ge'q'p'q'o le'lo r'c'ev'O'v't'g'c'wo g'p'v'd'g'i k'p'u'y'k'j' 'eq'p'ug't'x'c'v'x'g'q'r'v'k'p'u'x'j' { u'k'ec'ne'eqo d'k'p'g'f'y'k'j' 'c'p'v'c'ni'k'e'y'j'g't'c'r' { + } dw'q'h'v'g'p't'g's'w'k't'gu'uw'i k'ec'n'v'g'c'wo g'p'v'O'</p> <p>V'y'q'f'k'h'g't'g'p'v'i t'q'w'r'u'q'h'r'c'v'k'p'w'c'h'g'ev'g'f'd' { u'f' o r'v'q'o c'v'e'nc'w'o d'c't'v'g'p'q'uk'u'y'k'j' 'p'q'r't'g'q'r'g't'c'v'x'g' t'c'f'k'q'm'i k'ec'n'k'ik'i pu'q'h'k'p'uv'c'd'k'k'v'k'y'k'j' k'ni'd'g't'g'et'w'k'g'f'lp'c'r' t'q'ur g'v'x'g'v'k'c'n'c'p'f' r' t'q'r'q'ug'f' 'h'q't'uw'i g't' { < } o'k'et'q'uw'i k'ec'n'f'g'eqo r t'g'u'k'q'p'x'o k'f' + } q't'f'g'eqo r t'g'u'k'q'p'c'p'f'k'p'ut'wo g'p'v'g'f' 'h'w'k'q'p'x'o k'f' - 'H'O'E'k'p'le'c'n'c'p'f' o'g'ej c'p'le'c'n'q'w'eqo gu'q'h'y'q'f'k'h'g't'g'p'v'v't'g'c'wo g'p'v'x'o k'f' 'x'u'O'O'k'f' - H'y'k'ni'd'g'eqo r'c't'g'f'O'</p> <p>C'p'lp'x'k't'q'd'k'q'o g'ej c'p'le'c'n'uw'f' { 'y'k'ni'g'x'c'nc'v'g'y'j'g'd'k'q'o g'ej c'p'le'c'n'g'h'g'ev'q'h'y'j'g'y'q'uw'i k'ec'n'v'g'ej p'k's'w'g'u'O' V'j'g'c'k'o 'q'h'y'k'u'r't'q'l'g'ev'k'u'v'q'q'd'v'c'p't'q'd'w'v'f'c'w'c'h'q't'v'c'k'q't'k'p'i 'y'j'g'uw'i k'ec'n'c'r'r't'q'c'ej 'v'q'r'c'v'k'ep'v'k'p'f'k'x'k'f'w'c'n' e'j'c't'c'ev'g't'k'w'k'eu'c'p'f'p'g'g'f'u.'v'q'i'c'k'p'y'j'g'd'g'u'v'ek'p'le'c'n'g'x'k'f'g'p'eg.'c'p'f'r'q'u'k'd'n' 't'g'f'w'ek'p'i 'y'j'g'q'x'g't'c'ni'eq'uw'q'h' o'c'p'c'i'g'o g'p'v'q'h'y'k'u'f'k'ug'c'ug'O'</p>	
<i>PROMISING: aPpRoccio alla MedIcina di preciSIoNe in Geriatria: dalle basi biomolecolari dell'invecchiamento e delle malattie età correlate ai modelli clinico – assistenziali - P.I. DOTT.SSA MILENA FINI - RETE AGING</i>	4243'
<p>Q'd'kg'w'x'q'i g'p'gt'c'ng'f'gn'r't'q'i gw'q'3'nc'r'r'nc'ec kppg'f'gk'r't'k'p'ek'k'g'f'g'm'c'r'r't'q'ee'k'f'g'm'c'O'gf'k'ek'p'c'f'k'R't'g'ek'uk'p'g'pg'k'ug'w'k'p'i' i'g't'k'v'k'eq/i'g't'q'p'v'q'm'i k'ek'o'gf'k'c'p'v'g'ux'k'w'r'q'f'k'o'q'f'g'n'k'r't'g'ek'p'lek'ect'c'w'g't'k' c kppg'g' ut'c'v'k'ec kppg'f'g'm'r'q'r'q'nc kppg'c'p'l'k'c'p'c'h'g't'g'p'v'g'ci'rk'K'EEU'f'g'm'c'T'g'v'g'Ci'k'p'i.'p'q'p'ej'2'ux'k'w'r'q'f'k'r' t'q'v'q'eq'n'k'l'p'p'q'x'c'v'k'k'f'k'x'c'nc'w'c kppg'er'k'p'ec.'f'k't'legtec'er'k'p'ek'q'gr'k'f'g'o'k'q'm'i k'ec'g't'k'd'k'k'v'c'w'c'O'k'k'r' t'q'i gw'q'ek'uk' cv'g'p'f'g'f'k'r't'q'f'w't'g'g'x'k'f'g'p'g'ej'g.'u'ge'q'p'f'q'w'p'o'q'f'g'm'q'f'k'O'gf'k'ek'p'c'f'k'R't'g'ek'uk'p'g.'r'quuc'p'q't'c'r'r't'g'ug'p'v'c't'g'nc' dc'ug'r'gt'iq'ux'k'w'r'q'f'k'c'r'r't'q'ee'k'l'p'p'q'x'c'v'k'k'c'm'c'i'g'u'k'q'p'g'f'g'm'c'eqo'r'ng'u'k'«'f'g'm'c'r'q'r'q'nc kppg'i'g't'k'v'k'ec'O'</p>	
<i>Dispositivo Medico di Stimolazione Biofisica per la Rigenerazione della Cartilagine Articolare – PI dott.ssa Milena Fini – Ministero dello Sviluppo Economico</i>	4243'

"

<p>Kl'r tguvg'r tqi gwq'j c'nc'o dk kppg'f k'tgerk ctg'wp'pwqxq'gf 'kppqxcvxxq'f kur qukkxq'o gf leq'ecr ceg'f k' r tqo wqxtg'r'rc'ki gpgtc kppg'f gmc'ect v'rci kpg'ctvleqictg's wcpf q'kl'f cppq'ect v'rci kpgq'pqp'uk'³ 'cpeqtc' cr r tqhpf kq'pgrm'ur guuqtg'f gmc'ect v'rci kpg'gur qpgpf q'kl'v'guuww'quuqg'uqwa/eqpf t'crg0'kl'pquw'q'qdkgwxxq' vtqc'i kwukh'ec kppg'pgrm'r kA'tgegpv'ces wuk'k kpk'uwk'o geecpkio k'ej g'eqvtqmc'p'q'rc'ki gpgtc kppg'f gmc' ect v'rci kpg.'uwmg'r'qr qrc kpk'e'gmwrt'k'eq'lxqng'g'r kA'ur gek'keco gpv'uwit'wqm'ej g'r quuqpp'cxgtg'k'tgegwtk' cf gppukplek'</p>	
<p>Programma di valorizzazione e di incremento della readiness industriale dei brevetti dell'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli - P.I. DOTT. NICOLA FAZIO - INVITALIA (MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO)</p>	<p>4243'</p>
<p>Qdlgwxxq'r t'kpek'crg'³ 'r qtvtg'c'eqo r ko gpv'rg'c'v'w'k'k'«'h'qpf co gpv'rc'ej g'uqwgpf q'p'q'rc'x'c'rt'k' c kppg' kpf wut'k'crg'r'gt'cmo gpq'4'dt'g'x'g'w'k'ej g'x'gtt'c'ppq'ugr'g k'p'c'v'k'c'm'k'p'v'g't'p'q'f'gn'r'qt'v'c'q'i'rk'q'f'g'm'k'k'w'w'q'o'</p>	
<p>Immuno-based Profiling of knEe OA patients to predict reSponse to regenerative treatment (IMPRESA) - P.I. DOTT. NICOLA RANI - MINISTERO DELLA SALUTE</p>	<p>4243'</p>
<p>Quvgqct'v' tkku'*QC+'lu'c'j' ki j n' 'r t'g'x'c'rg'p'v'f' gi gpgtc'v'k'g'o wuew'q'ung'rg'v'c'n'f' kugcug'c'p'f' 'c'o clqt'ec'wug'qh' ej tqple'f'k'uc'd'k'k'v' 'y' qtr'f' y' k'f' g'0'ku'o w'k'h'c'v'q't'k'c'i'q't'k' k'p'eq'v'k'd'w'g'u'v'q'f' g'v'to' k'p'g'v'j' g'j' g'v't'q'i' g'p'g'q'w'u' r'j' g'p'q'v'f' r'gu'c'p'f' 'p'p'g'w'p'o' g'v'p'g'g'f' 'ku'v'j' g'rc'n'q'h'd'k'q'o' c'tng'tu'v'q' r' t'g'f' k'v'v'j' g'k'p'f' k'k'f' w'c'n't'g'ur' q'p'ug'0'R'rc'v'g'rg'v't'k'ej' / r'ncuo'c'*RT'R+'k'p'l'g'v'k'q'p'ku'c'o' k'p'o' c'm'f' 'k'p'c'x'k'g'c'w'q'm'i' q'w'u'd'm'q'f' / f'g't'k'g'f' 'c'r' r' t'q'c'ej' 'h'q't' 'y' j' k'ej' 'y' g'r' r'c'p'v'q'f' f'g'h'p'g'ur' gek'h'le' 'm'p'g'g'r' t'q'h'k'g'u'r' t'g'f' k'v'x'g'q'h't'g'ur' q'p'ug'0'Y' g'y' k'm'v'c'm'g'c'f' x'c'p'w'i' g'q'h'c'v'p'k's' w'g'o' w'k'f' k'ue'k' r'k'p'c't' { ' c'r' r' t'q'c'ej' 'c'k'o' g'f' 'c'v'c'p'c'n'f' u'k'p'i' 'e'k'p'k'eu' 'k'o' c'i' k'p'i' . 'c'p'f' 'd'k'q'o' c'tng'tu'q'h'c'u'u'q'ek'c'v'g'f' 'y' k'j' 'e'k'p'k'c'n't'g'ur' q'p'ug'0'Y' g'y' k'm' h'q'ew'u'q'p' 'k'p'w'o' o' c'v'q't' { '*Y' p'v'u'f' u'g'o' . 'K'N'3' 'r' c'v'j' y' c'f' . 'R'V'Z'5+'c'p'f' 'c'p'v'k'z'k'f' c'p'v'*'r' t'k'o' c't'k'f' . 'F' R'R'5' I'M'g'c'r' 3' I'P' t'h'4+' r' c'v'j' y' c'f' u'0'Y' g'h'q't'g'ug'g'v'j' c'v'q'w't' 't'g'u'w'u'v'j' k'm'c'm'q'y' 'c' 'd'g'w'g't' 'c'm'q'ec'v'k'p'q'h' 'k'o' o' w'p'q'o' q'f' w'v'v'q't' { 'c'p'f' " t'g'i' g'p'g't'c'v'k'g'v'j' g't'c'r' k'g'u'h'q't' 'c'r' g'tu'q'p'c'r'k' g'f' 'c'r' r' t'q'c'ej' 'k'p' 'h'p'g'g' 'Q'c' 'v'j' w'u' 'o' c'z'k'o' k'uk'p'i' 'v'j' g'g'h'g'v'k'x'g'p'g'u'u'q'h'v'j' g' j' g'c'n'j' e'c't'g' 'c'm'q'ec'v'k'p'o'</p>	
<p>Teleriabilitazione a supporto della dimissione a domicilio per pazienti con esiti di frattura femorale e pazienti con esiti di stroke: studio pilota - P.I. Prof.ssa Maria Grazia Benedetti - FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA</p>	<p>4243'</p>
<p>T'g'c'r'k' c kppg'f'k'wp'ug't'x'k' k'q'f'k'V'g'rg'o' q'p'k'q't'c'i' i' k'q'k'p' 'r'c' k'p'v'k'f' k'o' g'u'k'f' c't'g'r' c't'v'k'r' g't' 'c'ew'k'k'p' 'g'u'k'k'f' k'h'c'w'w't'c' f'k'h'g'o' q't'g'g' 'u't'q'n'g' 'r' g't' 'r'e' r' t'g'uc' 'k'p' 'e'c't'le'q' 't'k'd'k'k'c'v'x'c'o'Q'd'k'g'w'k'k'g' 'k'o' r' c'w'k'f' g'n'r' t'q'i' g'w'q' 'u'q'p'q'z'o' k'i' r'k'q't'c't'g' 'k' r' g't'e'q't'k'f' k'ew't'c' 'k'p' 'e'q'p'v'p'w'k'«'q'ur' g'f' c'rg'v'g't'k'k'q't'k'q' . 'x'c'n'w'c't'g' 'r'e' 'e'q'o' r' r'k'c'p'eg'f' g'k'r' c k'p'v'k'c'm'w'w'q'f' g'n'g'o' g'v'q'f' k'ej' g' f'k'g'J' g'c'm'j' . 'h'c'x'q't'k'g' 'k'i' \$'r' c'v'k'p'v'g'p'i' c'i' g'o' g'p' \$' 'p'g'n'r' g't'e'q't'u'q' 't'k'd'k'k'c'v'k'x'q' 'v'g'rg'o' c'v'k'eq'o'</p>	
<p>In Silico World: Lowering barriers to ubiquitous adoption of In Silico Trials - ISW - P.I. DOTT. FABIO BARUFFALDI - Alma Mater Studiorum - Università di Bologna</p>	<p>4243'</p>
<p>"Kl'r tqi gwq'k'p'U'k'leq'Y' qtr'f' '*KUY' +o' k'c'c'f' "c'ee'g'rg't'c't'g'h'c'f' q kppg'f'k'v'g'ep'q'q'i' k'g'f'k'o' q'f' g'm'c kppg'g' " u'k'o' w'c kppg'p'w'o' g't'ec' 'r' g't' 'm' 'u'x'k'w'r' r' q'g' 'r'e' 'x'c'n'w'c kppg'p'q't'o' c'v'k'c'f' g'k'r' t'q'f' q'w'k'o' g'f' k'ec'r'k'o'kl'r' tqi' gwq' " u'w'r' r' q't'v't' «'k'l'r' g't'e'q't'u'q'f' k'w'p'c' 'u'g't'k'g'f' k'u'q'n'w' k'q'p'k'r' g't' 'o'k'p' 'U'k'leq' 'V't'k'c'n'o'c'w't'c'x'g't'u'q' 'm' 'u'x'k'w'r' r' q' . 'r'e' 'e'q'p'x'c'r'k'f' c' . " n'c'r' r' t'q'x'c kppg'p'q't'o' c'v'k'c' . 'h'q'w'k'o' k' c kppg'g' 'm' 'u'h'w'w'c'o' g'p'v'q' 'e'q'o' o' g't'ek'c'rg'OS' w'g'u'g' 'u'q'n'w' k'q'p'k' 'i' k' «'u'x'k'w'r' r' c'v'g' " k'p'f' k'x'g't'k'w'c'f' k' 'u'k't'k'x'q'n'i' q'p'q' 'c'f' k'x'g't'ug' 'ur' g'ek'c'r'k'«'o' g'f' k'ej' g' *g'p'f' q'et'k'p'q'q'i' k'c' . 'q't'v'q'r' g'f' k'c' . 'k'p'h'g'w'k'x'q'q'q'i' k'c' . " p'g'w't'q'q'q'i' k'c' . 'q'p'eq'q'q'i' k'c' . 'e'c't'f' k'q'q'q'i' k'c' + 'f' k'x'g't'ug' 'r' c'v'q'q'q'i' k'g' *q'u'v'g'q'r' q't'q'u'k' 'f' k'p'c'r' g'p'k' / u'c't'eq'r' g'p'k' . " w'd'g't'eq'm'q'k' " u'eq't'q'u'k'o' w'w'k'r' r'c' . 'e'c't'ek'p'q'o' c' 'o' c'o' o' c't'k'q' . 'u'ng'p'q'u'k'c't'v't'k'q'uc' . 'g'ee'0'g'f' k'x'g't'uk'v'k'r' k'f' k'r' t'q'f' q'w'k'o' g'f' k'ec'r'k' " *o' g'f' k'el'p'c'r'k' 'f' k'ur' q'u'k'k'x'k'o' g'f' k'ek'g'o' g'f' k'el'p'c'r'k'r' g't' 'v'g't'c'r' k'g' 'c'x'c'p' c'v'g'0'k'k't'w'q'm' 'e'j' g' 'I'Q'T' 'u'x'q'n'i' g't' «' 'p'g'n'r' t'q'i' gwq' " KUY' " ³ 't'g'r'c'v'k'x'q' 'c'm'e' r' t'g'r' c't'c kppg'g' 'r'e' 'h'q't'p'k'w't'c' 'c'f' " W'P' K'D'Q' 'f' k'f' w'g' 'e'q'm'g' k'q'p'k'f' k'f' c'v'k' 'e'k'p'k'ek'p'g'eg'u'c't'k'g' 'r' g't' 'r'e' " x'c'r'k'f' c kppg'f' g'k'o' q'f' g'n'k' 'e'q'o' r' w'g't'k' c'v'k'f' g'r'i'k'w'g'o' c'o' w'ue'q'm'q'ue'j' g'rg'v't'le'q'o'</p>	
<p>“ERN BOND - EUROPEAN REFERENCE NETWORK ON RARE BONE DISEASES” (ERN BOND TELECOM 2020) - P.I. DOTT. LUCA SANGIORGI - HaDEA, agenzia delegata dalla Commissione europea</p>	<p>4243'</p>

<p>Kir' tqi gwq "GTP "DQP F "ukr' qpg"eqo g"qdgkwkxq"i gpgtcr'g's wgmq "f'kuxkwr r ctg'o qf grkf'k'ewtc"lppqxcvkk'g" o ki rktctg'ig'vgtcr kg'v'cputl'qpcvkr'gtg'r gt'kr' c kcpv'k'chgwkf'c'o c'rcvkg'tctg'f'gmg'quuc'0 I r'k'qdgkwkx'kr' t'pek' r'k'k'q'p'q'<k'>'u'quv'p'g'g'k'o go dtk'f'k'GTP "DQP F "cni'k'p'g'f'ki' c'tcp'v'k'g'w'p'w'uq'cf'gi'w'v'q'gf" gh'k'k'p'v'g'f'gmg'r'k'w'ch'q'to' g'g'f'g'k'ug't'x'k' k'f'k'd'c'ug'f'gmg't'g'v'k'f'k't'k'g't'k'o' g'p'v'q'g'w't'q'r'g'g'w'r'k'w'ch'q'to' c" eqm'd'q't'c'v'k'c'GER/'G'w't'q'r'g'c'p'T'g'g't'g'p'g'p'P'g'w'y'q't'm'u'g'k'i'ERO'U'E'ri'p'k'c'ni'R'c'v'k'g'p'v'O'c'p'c'i' go g'p'v'U'f'ug'o' +" o'c'p'v'g'p'g'f'q' h'j' g'r'f'g'um'q'r'g't'c'v'k'x'q'f'k'DQP'F' =k'k'>'o' ki' r'k't'c't'g'k'i'uk'ung'o' c'f'k'o' q'p'k'q't'c'i' i'k'q'f'gmg'GTP' "gugi'w'g'p'f'q" w'p'c't'c'ee'q'nc'g'w'p'c'eq'p'x'c'k'f'c'uk'ung'o'c'v'k'c'f'g'k'f'c'v'k'q'd'd'ri'c'v'q't'k' =k'k'>'c'w'w'c't'g'k'p'k'k'c'v'x'g'r'g't'k'c'f'g'w'k'q'p'g'g'k'i" o'ki' r'k't'c'o' g'p'v'q'f'g'n'r' t'q'i' t'c'o' o'c'f'k'k'w't'w'j'k'q'p'g'g'f'q't'o' c k'q'p'g'f'gmg'GTP'0' Kir' tqi gwq "eqp'v'k'd'w't'<k'p'>'o' q'f'q' "u'qu'v'p k'c'ng'cf' "q'h'k'g'c'r' c k'c'p'v'k'g'q'r' g't'c'v'q't'k'uc'p'k'c't'k'f'g'm'w'p'k'q'p'g'g'w't'q'r'g'c" n'c'ee'g'u'q'c'ng'o' ki' r'k't'k'f'eq'o' r'g'v'g'p g'o' g'f'k'ej'g'g'c'm'q' "u'eco' d'k'q'v'g'o' r'g'w'k'x'q'f'k'eq'p'que'g'p g' "u'c'k'c'x'k'c' "u'g'p c'f'q'x'g't" x'k'c'i' i'k't'g'k'p'w'p'c'm't'q'r'c'g'ug'0'</p>	
<p>A novel functionalized NUTraceuticals-laden hyaluronic hydrogel for gender-based PERsonalized treatment for osteOArthritis care: a novel proof-of-concept in viscosupplementation (NUTperOA) – PI dott.ssa Desando Giovanna – Ministero della Salute</p>	4243'
<p>Qu'g'q'c't'y' t'k'k'u' *QC' +k'u'c'o' c'l'q't' r'w'd'ri'e'j' g'c'n'j' "d'w't'f' g'p' "e'j' c't'c'ev'g't'k' g'f' "d' { 'k'p'h'r'o' o' c'v'k'q'p'c'p'f' "q'u'v'g'ej' q'p'f' t'c'n' f'c'o' c'i' g' "y' k'j' "f'k'h'g't'g'p'v'k'p'ek'f' g'p'eg' "t'c'v'g'u'c'o' q'p'i' "i' g'p'f' g't' "i' t'q'w' u'0'V'c'e'm'k'p'i' "y' g' "e'j' c'm'g'p'i' g' "q'h'f' g'x'g'n'r' k'p'i' " c'n'g't'p'c'v'k'g'u' "h'q't' "y' k'u' "w'p'o' g'v'e'r'k'p'k'c'ni'p'g'g'f' . "P' W'v'r' g't'QC' "y' k'n'i'k'p'et'g'c'ug' "y' g' "u'c'v'g' /q'h' "y' g' /c't'v'q'p' "y' g' "t'q'r'g' "q'h' "p'w't'c'eg'w'k'c'u' "P' W'v'+ "q'p' "l'q'k'p'v'eg'm'u' . "c'u' "r' t'q'o' k'k'p'i' "d'k'q'c'v'k'x'g'o' q'r'g'ew'g'u' "y' k'j' "o' w'n'k'v'c't'i' g'v'g'f' "g'h'g'ev'u'0'V'j' k'u' "n'p'q'y' r'g'f' i' g' "y' k'n'i'd'g' "t'c'p'ur'e'v'g'f' "k'p'v'q' "y' g' "f' g'x'g'n'r' o' g'p'v'q'h' "p'g'y' "x'k'ue'q'u'w'r' r'g'o' g'p'v'c'v'k'q'p' "u't'c'v'g'i' k'g'u' "d'c'ug'f' "q'p' "S'u'o' c't'v' \$'k'p' /u'k'w'i' g'n'k'p'i' "j' { c'n'w't'p'le' "c'ek' " *J' C' -0'k'p' "x'k't'q' "u'w'f' k'g'u' "q'p' "d'k'q'm'i' k'ec'ni'c'p'f' "e'j' go' k'ec'n'r' t'q'r' g't'v'g'u' "q'h' "u'we'j' " r' t'q'v'q'v' "r' g'u' "y' k'n'i'd'g' "r' t'g'r' c't'c'v'q't' { "d'g'h'q't'g' "y' g' "r' t'g'e'n'p'k'c'ni'k'p' "x'k'x'q' "x'c'ri'k' c'v'k'q'p'0'J' g't'g'k'p' . "y' g' "r' t'q'r' q'u'g' "r' g't'u'q'p'c'ri'k' g'f' " "m'ec'ni'f' g'r'k'x'g't' { "q'h' "P' W'v' "e'q'o' d'k'p'c'v'k'q'p'u' "h'q't' "g'c'ej' "i' g'p'f' g't' "i' t'q'w' "v'q' "u'r' g'g'f' "w'r' "k'u' "e'r'k'p'k'c'ni' "t'c'p'ur'e'v'k'q'p'0'Q'x'g't'c'm' " "P' W'v'r' g't'QC' "o' w'n'k'f' k'ue'k' r'k'p'c't' { "e'q'p'u'q't'v'k'w'o' "y' k'n'i'w't'g'p'i' "y' g'p' "K'c'ri'c'p' "u' "r' q'u'k'k'q'p' "k'p' "y' g' "j' g'c'n'j' e'c't'g' "u' { "u'g'o' "d' { "c' " "d't'g'c'm'j' t'q'w'i' "j' "k'p'p'q'x'c'v'k'q'p' "k'p' "x'k'ue'q'u'w'r' r'g'o' g'p'v'c'v'k'q'p'0'</p>	
<p>Gut microbiota profile and immune status in osteosarcoma: towards the development of personalized treatments PI Prof. Baldini – Ministero della Salute</p>	4243'
<p>F'g'ur'k'g'o' w'n'k'i' g'p'v'ej' go' q'v'j' g't'c'r' { "k'p' "e'q'o' d'k'p'c'v'k'q'p' "y' k'j' "u'w'i' g't' { . "r' t'q'i' t'g'u'k'q'p' "v'q' "o' g'c'u'c'u'k'u' "q'ee'w't'u' "k'p' "62' "q'h' "r' c'v'k'g'p'w' "y' k'j' "q'u'v'g'q'uct'eq'o' c' *QU' : "y' g'o' q'u'v' "h'g's'w'g'p'v'r' t'k'o' c't' { "o' c'ri'k' p'c'p'v' "d'q'p'g' "w'o' q'w'0'k'p'w' "h'k'k'p'v' "e'q'p'k'f' g't'c'v'k'q'p' "q'h' "y' g'o' w'n'k'r' g' "h'c'ev'q't'u' "k'p'h'w'g'p'ek'p'i' "e'c'p'eg't' "e'g'm'i'd'g' c'x'k'q'w' "c'p'f' "k'p'f' k'x'k'f' w'c'n'i'g'p'k'k'x'k'v' "v'q' "y' g't'c'r' { " "c't'g'r' "r'w'k'w'd'ng' "g'z'r' r'c'p'c'v'k'q'p'u' "q'h' "t'g'c'v'o' g'p'v' "h'c'k'w'w'g'0'T' g'eg'p'v' "h'k'p'f' k'p'i' u' "u'w'i' i' g'u'v' "y' c'v'k'p' "e'c'p'eg't' "r' c'v'k'g'p'w' "i' w' "o' l'et'q'd'k'q'o' g' *I' O' + "k'p'v'g't'h'g't'g'u' "y' k'j' "f' t'w'i' "t'g'ur' q'p'k'x'g'p'g'u'u' "o' c'k'p'n'f' "y' t'q'w'i' "j' "y' g' "j' q'u'v' "k'o' o' w'p'g' "u'f' "u'g'o' 0'k'p'f' g'g'f' . "k'p' "c' "e'q'j' q't'v' "q'h' "QU' "r' c'v'k'g'p'w' "y' g' "h'q'w'p'f' "f' k'k'p'k'p'v'e' "I' O' "r' t'q'h'k'g'u' "k'p' "r' q'q't' "x'u'0'i' q'q'f' " "t'g'ur' q'p'f' g't'u' "v'q' "e'j' go' q'v'j' g't'c'r' { 0'k'p' "y' k'u' "r' t'q'l'g'ev' "y' g' "y' k'n'i'g'p't'q'n'c' "r'c't'i' g't' "u'g't'k'g'u' "v'q' "x'c'ri'k' c'v'g' "y' g' "d'c'ug'r'k'p'g' "I' O' " "u't'w'ew'w'g' "c'p'f' "k'u' "t'c'l'g'ev'q't' { "f' w't'k'p'i' "y' g't'c'r' { "c'u' "c' "r' t'q'i' p'q'u'k'e' "d'k'q'o' c't'n'g't' "c'p'f' "v'q' "g'z'r' n'q't'g' "k'u' "k'p'h'w'g'p'eg' "q'p' "y' g' "k'o' o' w'p'g' "u'f' "u'g'o' 0'k'p' "y' g' "h'q'p'i' "t'w'p' . "q'w' "f' c'v'c' "y' k'n'i'c'm'q'y' "y' g' "f' g'x'g'n'r' o' g'p'v'q'h'r' "t'g'ek'k'q'p' "o' g'f' k'ek'p'g' "u't'c'v'g'i' k'g'u' "d'c'ug'f' "q'p' "y' g'o' q'f' w'c'v'k'q'p' "q'h' "y' g' "k'p'f' k'x'k'f' w'c'n'i' "I' O' "r' t'q'h'k'g' "c'p'f' "k'o' o' w'p'g' "t'g'ur' q'p'ug' "v'q'y' c't'f' "u' "o' q't'g' "h'c'x'q'w't'c'd'ng' "c'u'g'u'0'</p>	
<p>Diagnostic accuracy and cost-effectiveness analysis of serum and synovial fluid markers for the diagnosis of periprosthetic hip and knee joint infections – PI dott. Giavaresi – Ministero della Salute</p>	4243'
<p>V'q' "f' g'h'k'p'g' "y' g' "q'r' w'o' c'n'c'p'f' "o' q'u'v' "c'ee'w't'c'v'g' "c'p'f' "q'x'g't'c'n'i'g'c'u'v' "g'z'r' g'p'k'x'g' "e'q'o' d'k'p'c'v'k'q'p' "q'h' "u'g't'w'o' "c'p'f' "l'q't' "u'f' p'q'x'k'c'ri' "o' c't'n'g't'u' "h'q't' "y' g' "f' k'c'i' p'q'u'k'u' "q'h' "c' "j' k'r' "c'p'f' "m'p'g'g' "RLK'k'p' "e'q'o' r' c't'k'q'q'p' "v'q' "y' q'u'g' "f' g'h'k'p'g'f' "d' { "y' g' "O' UKU'4235' "KEO' " "e'q'o' d'k'p'g'f' "y' k'j' "R'c't'x'k'k' "k'g'v' "c'ri'0423: "u'w'f' { "j'32.38_0' V'q' "k'f' g'p'v'k'h' { "c'p'f' "x'c'ri'k' c'v'g' "f' k'h'g't'g'p'v' "e'w'q'h'i' "y' t'g'u'j' q'r'f' "u' "h'q't' "y' g' "c'p'c'n'f' "u'k'u' "q'h' "u'g't'w'o' "c'p'f' "u' { p'q'x'k'c'ri' "o' c't'n'g't'u' "k'p' "j' k' " "c'p'f' "m'p'g'g' "RLK' "d' { "e'q'p'k'f' g't'k'p'i' "u' { "u'g'o' k'e' "c'p'f' "k'p'v'c't'c't' "k'ew'r'c't' "k'p'h'r'o' o' c'v'q't' { "h'c'ev'q't'u' "c'n'q' "k'p'ew'f' "k'p'i' "y' g' "f' k'h'g't'g'p'v' "j' k'r' /m'p'g'g' "l'q'k'p'v' "e'q'w'r' "r'k'p'i' u'0'V'q' "k'f' g'p'v'k'h' { "o' l'et'q'q't'i' c'p'k'u'o' "u' "h'q'o' "u' { p'q'x'k'c'ri' "h'w'k'f' . "y' g'k't' "c'p'v'k'o' l'et'q'd'k'c'ni' "t'g'uk'w'c'p'eg' " "c'p'f' "v'q' "o' g'c'u'w't'g' "y' g' "d'k'u' /*5)7) /#e { e'r'k'e' /f' k'o' g't'k'e' "i' w'ep'q'u'k'p'g' "o' q'p'q'r'j' q'u'r'j' c'v'g' "e' /f' k' "I' O' R' + "r'g'x'g'n' "y' c'v' "c'h'g'ew' "y' g' " "h'q't'o' c'v'k'q'p' "q'h' "d'k'q'h'k'o' u'0'V'q' "g'x'c'w'c'v'g' "y' g' "t'q'r'g' "q'h' "P' "I' U' "v'q' "k'f' g'p'v'k'h' { "o' l'et'q'q't'i' c'p'k'u'o' "c'p'f' "c'p'v'k'o' l'et'q'd'k'c'ni' "r' t'q'h'k'g' . " "q'd'v'c'k'p'k'p'i' "c' "r'c't'i' g't' "c'o' q'w'p'v'q'h' "f' c'v'c' "c'v' "i'q'y' g't' "e'q'u'v' "k'p' "u'j' q't'v't' "v'k'o' g' "y' c'p' "e'q'p'x'g'p'v'k'q'p'c'ni' "o' g'y' q'f' u'0'</p>	
<p>ForceLoss: differential diagnosis of force loss in fragile elders PI prof. Viceconti – Ministero della Salute</p>	4243'

"

Ctqwpf "32" "qh'grf gtu'ctg'chhgevgf 'd{ 'ucteqr gpkc"Uj chgg'gv'crf"4239+0Dw'y j kg'o quv'cwj qtu'ci tgg'yj cv' ucteqr gpkc'ku'c'ng{ 'hcevt'lp'yj g'uq/ecmgf 'htckm' 'u{ pf tqo g" *Ej gp'gv'crf"4236+ 'yj gt g'ku'eqphwukq'ctqwpf " y j cv'yj ku'vto 'tgcml' 'o gcpu0Vj g'o quv'eqo o qp'f ghpkkqp'ku'Scp'ci g'tgrv'gf 'f genkpg'lp'o wuerg'o cuu'cpf " hmpvkwq\$. 'c'f ghpkkqp'yj cv'o kz'ucteqr gpkc" *quu'qh'ungrgv'cn'o wuergu'o cuu'+cpf 'f { pcr gpkc " *quu'qh'o wuerg" hqteg+0Vj g'uqwtg'qh'yj ku'eqphwukq'ku'yj g'lpj gt gpv'eqo r ngz'kv' 'qh'yj g'r tqdrgo <grf gtrf 'uwdlgew'hqwg'hqteg" hqt'c'xctkgv' 'qh'tgcuqpu'lpemf lpi 'i' gpgtcrkugf 'ucteqr gpkc. 'hcv'kpenwukq'f wg'vq'ugrge0'

European Rare Disease research Coordination and support Action ERICA – PI dott. Luca Sangiorgi - HORIZON 2020 4243'

Vj g'clo "qh'GT KEC'ku'vq'gucdrkuj 'c'utvewtcrhtco gy qtnlkp'uw'r r qtv'qh'yj g'tgugctej 'cevxkkgu'qh'yj g' Gwtqr gcp'T ghgtgpeg'P gwy qtmu'hqt'tctg'f lugcugu" *GTP u+0GT KEC'y kmr tqo qvg'lpvgt/GTP 'tuguctej 'cevxkkgu' cpf'gucdrkuj 'hko "eqmcdqtcvkg'vkgu'y kj 'gz'kukpi 'Gwtqr gcp'cpf 'lpvgtpcvqpcnkph'cutvewtgu'cpf 'eqpuqtvc' kpxqrxgf 'lp'tctg'f lugcug'tuguctej 'cpf 'lppqxcvq0Vj g'hqto cvkqp'qh'yj ku'eqqt'kpcv'gf 'uw'r r qtv'utvewtgy' km' uk'o wrcv'enkplec'ituguctej 'cevxkkgu'cpf'ngxgtci g'yj g'equv'ghh'ekgpe{ 'qh'tctg'f lugcug'tuguctej 'lp'Gwtqr g'cpf " dg{ qpf . 'eqpvtdwkpi 'v'gctrkt'f lci pquku'cpf 'dgwgt'o cpci go gpv'hqt'r cvk'gpv'y kj 'tctg'f lugcugu'cpf " eqpf kkp0'

Modellazione biomeccanica del gesto motorio per garantire il ritorno alla attività sportiva dopo ricostruzione del legamento crociato anteriore (5x1000 2019 Redditi 2018) 4243'

I rk' qdkgwkk' f gn'r tqi gwq"uqpq-< lo r ngo gpvctg" wpc" r k'wchqto c" f k' xcnwcl kppg" f gn' tskqtpq" cmq" ur qtv' lp' r c| kppk' uqwr quk' c" tlequtw' kppg" f k' ngi co gpvq" etqekvq" cpvgtkqt.g. " wpgpf q" cmc" xcnwcl kppg" f k' wr q' elpgo cvkq" wpc" xcnwcl kppg" f k' pco lec. " eqp" kpvgtguug" tlxqnxq" cmc" xcnwcl kppg" f gi rk' ucvk' f k' utguu' g' f ghqto c| kppg'f gn'ngi co gpvq=eqo r tgp'f gtg'rg'f khhgtgp| g'lp'vgt'o kpk'f k'ectlej k'uwni k'p'qeej kq'vc' uqi i gwk'ucpk' eqp'ngukppg" f k' NEC" g" eqp" tlequtw' kppg" f k' NEC" lp' qvlec" tkcdk'k'c'v'c" g" r quv'tkcdk'k'c'v'c" = xcnwctg. " lp' tgrc| kppg" c'k'f cvk'q'wgpw'k'o gf kcpv'rc" o qf gmc| kppg" o wueqmq'ej grv'lec. " eqo g" uk" r quidk'kg" qvko k| ctg"rc' tlequtw' kppg'f k' NEC0'

Valutazione del danneggiamento in protesi articolari espianate nella collezione Registro Espianti di Protesi Ortopediche (REPO) (5x1000 2019 Redditi 2018) 4243'

Nq' dkgwxxq" 13 " lo r ngo gpvctg" wpc" r tqegf wtc" ej g' eqpugpv" rnk' gpv'k'lec| kppg" r gt" vr qm' k' f gn'f c'ppgi i kco gpvq' f gmg" r tqvuk' gur kcpvcv' gf " wpc" rtko c" xcnwcl kppg" xkukc" cn' h'kpg" f k' r qr qm'tg" kn' tgi kntq" TGRQ" eqp' kphqto c| kpk'tgrv'kxg'cn'f c'ppgi i kco gpvq' f gmg'o r kcpv'ej g. " cdd'kpcv' cmc" ecwuc" f k' hcnko gpvq' tkr qtvcv" lp' ectvgr" enkplec. " r qt gddgtq" guugt g" wkr' cmk' gpv'k'lec| kppg" f k' gxgpwcrk' etk'k'ek" r t'gugpv'k'lp' ur gek'k'ek' f lugi pk' r tqvukel0'

Sviluppo di tecniche e strumenti per la personalizzazione dei trattamenti in ortopedia (5x1000 2019 Redditi 2018) 4243'

Kr t'k'ekr cn' qdkgwkk' f gn'r tqi gwq"uqpq" f k'c'+guco k'pctg" g' eqphtq'p'vctg" utwo gpv'k'j ct'f y ctg" g" uq'hy ctg" r gt"rc" o qf gmc| kppg" g" r tqi gwc| kppg" f k' v'cwco gpv'k' qtvr gf lek" d+ o ki rk'qtctpg" rc" hco k'k'ek| c| kppg" r gt" kn' n'qtq' wkrk| q' qvko crg. " f gn'ukpi qm' g' f gn'f twr r q' f k' r'xq'q. " e+hqto ctg" k'i k'xcpk'r tqh'guuk'p'k'k'c" s wvug' v'gep'q'ni kg' g" f k' ug'p'k'k' | ctg" k' ug'p'k'q" c'x'c'p'v'c' i kcp'f quk' f gmg" n'qtq" eqp'uegp| g" r tgi t'guug. " f+ l'pxg'vki ctg" rc" n'qtq' k'p'v'g' t'c| kppg" p'g'nc" q'ni c'p'k| c| kppg" qur gf cr'k'ctc" g" eqp" ng" v'gep'q'ni kg' i k" r t'gugpv'k" gf " k'ph'kpg" g+ t'gpf gt'g' f kur q'p'k'k'k' s wvuk' utwo gpv'k'c" r k'A" r tqh'guuk'p'k'k'c" cmk'p'v'g'p'q'gf " c'pej g" cm'g'v'g'p'q' f gmg' " KQT0' k'i r tqi gwq" uk' r tqr q'p'g' k'ph'kpg" f k' l'pxg'vki ctg" k'p'k' k'cm' gpv'g" n'co r k'g| c" c'w'w'c'g" f g'nc'ee'guuq" c" s wvuk' v'cwco gpv'k' p'g'n' p'q'v'q' K'v'w'w'q" = k'p'ulgo g" cn' t'gr'v'kxq" ko r gi pq' f k' t'lu'q'tug" wo c'p'g" gf " ge'q'p'qo lej g" uk' x'w'q'ng" eqp'uegt g" ng" t'lej k'g'v'g" r k'A' h'g' s w'p'v'k' ng" ct' v'eqm' | k'p'k'r k'A' cr r tqr t'k'v'g. " ng" t'gr'v'kxg" etk'k'ek" v'geplej g. " n'q' u'ch'h'ej g" uk' 13 " hqto cvq. " ng" c| k'p'f g' ej g' u'p'q' u'c'v'g' eq'p'x'q'ng0'

Pianificazione chirurgica per le alterazioni torsionali dell'arto inferiore nei bambini affetti da paralisi cerebrale infantile mediante valutazione integrata morfologica e funzionale (5x1000 2019 Redditi 2018) 4243'

Nq' ueqr q' f gn'r tqi gwq" eqpuk'ng" p'g'nc'p'k'k' | ctg" ng" eq'tt'g'rc| k'p'k' v'c" k' x'c'nt'k' f gmg" v'q'tuk'p'k' f g'nc'ct'v'q' k'ph'g'k'q't'g' t'k'c'x'v'k' eqp" xcnwcl kppg" enkplec. " guco k' t'cf k'q'ni k'ek' l'pp'q'x'v'k'k' gf " c'p'c'k'uk' utwo gpv'c'ng" f gn'eco o k'p'q' r gt"rc" r k'p'k'lec| kppg'ej k'w'i k'ec' f g'k'dco d'k'p'c'h'g'v'k'f c' REJO" Nko r ngo gpv'c| kppg" f gn' r tqeguuq" f k' f gekuk'p'o cn'k'pi " ej k'w'i k'eq" o gf kcpv'g" cr r tqeekq" xcnwcv'kxq" uk' o q'th'q'ni k'eq' uk' h'w'p| k'p'c'ng" j c' n'q' d'kgwxxq" f k'o ki rk'qtctg" i rk'q'w'eqo g' f gi rk'lp'v'g'x'g'p'k'g" x'g't<" eqo r ct'c'v'q' eqp' w'p' r g'eq'q' u'c'p'f ct'f " d'c'v'q' u'q'ni " u'w'ng" o k'w't'g' enkplej g" g" t'cf k'q' t'ch'ej g'0' Nc" r k'p'k'lec| kppg'ej k'w'i k'ec' " equ" k'p'v'g' t'c'v" r w'4' guugt g" wkr' p'g'nc'k' gpv'k'lec| kppg" f g'k' h'c'v'q't'k'r t'gf k'v'k'k' f k' v'cwco gpv'q' d'g'u'r t'c'v'eg. " cn' h'kpg" f k' t'k'f w't'g' k't'k'uej k'f k't'g'ek' k'c" q' k'r g'eq'q't'g| kppg' f g'ng" c'ng'ct| k'p'k'v'q'tuk'p'c'k'f gi rk'ct'v'k'p'ht'k'q't'k'o'

"

<p>Promozione e sviluppo dell'Evidence Based Practice in ambito infermieristico e fisioterapico (5x1000 2019 Redditi 2018)</p>	<p>4243'</p>
<p>Nq"ueqr q" f gn' r t gupv" r tqi gwq" ³ " s wgm" f k' tchqt ctg" kn' uwr r qt vq" cmc" eqpuegp c" g" cmc" r tqf w kppg" f k' gxlk gp g" uekpvk" lej g" f c" r ct v" f gk' r tqhgukpknk' ucplctk' f gm' cuukvgp c' O' C wt cxtuq" r' hqto c kppg" uk' xwqrg' unko qrt g" r' r tqf w kppg" f k' r tqvqeqnk' f k' t kegtec" g" f k' t gxlkukp' k' ukungo c' vlej g" c' n' h' k' g" f k' k' g' v' k' t' g' i' r k' outcome cuukvgp kcrk' r k' A' cf gi wcvk' p' gmc' h' cug' r quvr gt cvqt k' g" i' r k' l' p' v' t' x' g' p' v' k' c' uukvgp kcrk' r k' A' h' x' q' t' g' x' q' r' k' r' g' t' k' r' c' l' g' p' v' k' O' R' t' v' e' q' r' t' g' v' g' p' l' k' p' g' x' g' t' t' «' r' quc' r' g' t' k' r' c' l' g' p' v' k' o' ci i' k' qto g' p' v' g' gur quk' c' r' cvqni kg' ko r' c' w' e' p' v' k' r' g' t' m' u' v' c' v' q' f' k' u' c' n' w' g' s' w' r' k' i' g' r' c' v' q' n' i' k' g' p' e' q' r' i' k' e' j' g' . " h' g' r' c' v' q' n' i' k' g' c' e' c' t' e' q' f' g' n' t' e' j' k' f' g' . " h' g' r' g' u' k' p' k' f' c' r' t' g' u' k' p' p' g' i' r' k' g' u' k' k' f' k' u' c' n' w' g' i' g' i' c' v' k' c' m' r' g' r' k' f' g' o' k' c' f' k' E' Q' X' F' / 3 ; " w' w' a' q' t' c' l' p' c' v' a' q' O'</p>	
<p>Medicina rigenerativa e riparativa personalizzata per le patologie dei tessuti muscolo-scheletrici e la chirurgia ricostruttiva ortopedica (5x1000 2019 Redditi 2018)</p>	<p>4243'</p>
<p>Qdkgwqxq" f gn' r tqi gwq" ³ " n' u' x' k' n' w' r' q' g' r' c' x' n' w' c' l' k' p' p' g' f' k' v' g' t' e' r' k' g' e' g' n' w' r' t' k' g' f' c' e' g' n' w' r' t' k' o' e' w' u' v' o' k' c' v' g' o' r' g' t' k' i' v' t' c' w' o' g' p' v' q' f' g' m' g' r' c' v' q' n' i' k' g' f' g' k' v' g' u' u' w' k' o' w' e' e' q' n' u' e' j' g' r' g' v' t' e' k' g' r' e' j' k' w' i' k' c' t' l' e' q' u' t' w' w' x' c' q' t' v' q' r' g' f' l' e' c' O' N' a' d' l' g' w' x' q' u' c' t' «' r' g' t' u' g' i' v' k' x' q' c' w' t' c' x' t' u' q' " n' i' u' w' f' k' q' f' g' m' c' " h' u' k' q' r' c' v' q' n' i' k' c' " f' g' m' g' " r' g' u' k' p' k' " g' f' g' k' r' t' q' e' g' u' k' " g' p' f' q' i' g' p' k' f' k' t' k' i' g' p' g' t' c' l' k' p' p' g' l' t' r' c' t' c' l' k' p' p' g' . " f' g' m' g' " e' c' t' c' w' g' t' k' u' l' e' j' g' d' l' q' n' i' k' e' j' g' . " c' p' c' v' a' q' k' e' j' g' . " d' l' q' o' g' e' e' c' p' l' e' j' g' " g' u' t' w' w' t' c' r' i' k' f' g' k' v' g' u' u' w' k' f' c' " v' t' c' w' c' t' g' . " f' k' h' c' w' a' t' k' i' g' i' c' v' k' c' n' i' r' c' l' g' e' p' v' g' s' w' r' k' i' g' i' g' p' g' t' g' . " g' v' k' g' u' w' e' g' w' d' k' r' k' «' c' " e' q' o' r' i' e' c' e' p' l' g' e' j' k' w' i' k' e' j' g' . " f' g' n' o' l' e' t' q' o' d' l' g' p' v' g' " v' g' u' u' w' c' r' g' O' " K' t' k' u' w' i' c' v' k' f' g' n' i' r' t' q' i' g' w' a' q' c' x' t' c' p' p' q' " w' p' " k' o' r' c' v' a' q' u' w' m' o' u' u' q' e' r' k' p' l' e' q' " g' " r' c' r' r' g' t' u' p' c' r' i' k' c' l' k' p' p' g' g' r' t' g' e' k' u' k' p' p' g' f' g' m' c' " o' g' f' k' e' l' p' c' " t' k' i' g' p' g' t' c' v' x' c' " g' t' r' c' t' e' v' x' c' " c' p' e' j' g' c' w' t' c' x' t' u' q' " n' i' u' x' k' n' w' r' q' g' r' c' h' w' p' k' p' p' c' r' i' k' c' l' k' p' p' g' f' k' p' v' a' x' k' u' e' c' h' h' r' f' " g' f' k' u' w' r' g' t' h' e' k' l' e' q' c' v' k' i' " o' w' n' k' h' w' p' k' p' p' c' r' i' k' " n' k' o' r' k' e' i' q' " f' k' o' q' f' g' n' k' u' r' g' t' k' o' g' p' v' e' r' k' c' x' e' p' l' c' v' k' g' f' k' v' e' p' l' e' j' g' f' k' x' c' n' w' c' l' k' p' p' g' l' p' p' q' x' c' v' k' g' O' N' c' r' c' t' v' e' k' r' c' l' k' p' p' g' c' n' i' r' t' q' i' g' w' a' q' f' k' N' e' d' q' t' e' v' q' t' k' f' k' T' l' e' g' t' e' c' " g' f' k' U' t' w' w' t' g' " E' r' k' p' l' e' j' g' e' q' p' u' g' p' v' t' «' r' c' " t' u' r' q' u' c' " c' u' r' g' e' k' h' e' k' e' r' i' k' p' l' e' c' n' i' p' g' g' f' u' . " n' g' u' g' e' w' k' p' p' g' f' k' u' w' f' k' r' t' g' e' n' p' l' e' k' e' q' p' " o' q' f' g' n' k' c' x' e' p' l' c' v' k' l' p' " x' k' t' q' e' a' p' " n' k' o' r' k' e' i' q' " f' k' v' g' u' u' w' k' f' k' o' u' e' c' t' v' a' q' o' e' j' k' w' i' k' e' q' . " k' i' f' k' u' g' i' p' q' f' k' u' w' f' k' e' r' k' p' l' e' k' t' g' t' q' u' r' g' w' k' k' g' r' t' q' u' r' g' w' e' k' O' C' " v' c' r' g' u' e' q' r' q' e' a' p' x' g' t' i' g' t' c' p' p' q' e' q' o' r' g' v' g' p' l' g' f' k' x' g' t' u' g' . " u' r' g' t' k' o' g' p' v' e' r' k' g' e' r' k' p' l' e' j' g' . " q' t' i' c' p' k' c' v' g' l' p' " Y' R' . c' m' q' u' e' q' r' q' f' k' h' c' x' q' t' k' t' g' n' c' r' r' i' e' c' l' k' p' p' g' f' g' m' c' e' a' p' p' u' e' g' p' l' c' " c' m' c' " r' t' c' l' e' c' e' r' k' p' l' e' c' O'</p>	
<p>Proprietà biologiche e utilizzo clinico di alloinnesti dopo il processo di cleaning: sonicazione Vs trattamento chimico (5x1000 2019 Redditi 2018)</p>	<p>4243'</p>
<p>Qdkgwxxk' f gn' r tqi gwq" uqpq<eqphtqpvctg" r' o' g' v' q' f' q' n' i' k' e' e' a' p' x' g' p' l' k' p' c' r' g' f' k' v' t' c' w' o' g' p' v' q' f' g' i' r' k' l' p' p' g' u' k' f' k' v' g' u' u' w' k' o' w' e' e' q' n' u' e' j' g' r' g' v' t' e' k' c' m' q' i' g' p' l' e' k' e' a' p' " r' c' " o' g' v' q' f' k' e' c' " f' k' u' a' p' l' e' c' l' k' p' p' g' . " c' m' q' u' e' q' r' q' f' k' x' c' n' w' c' t' g' s' w' c' r' g' " o' g' v' q' f' q' t' k' u' w' n' k' r' k' A' k' f' q' p' g' g' c' n' i' o' c' p' v' g' p' k' o' g' p' v' q' f' g' m' g' r' t' q' r' t' l' g' w' " d' l' q' n' i' k' e' j' g' " g' " o' g' e' e' c' p' l' e' j' g' f' g' k' v' g' u' u' w' k' c' x' c' n' w' c' t' g' . " l' p' t' g' r' c' l' k' p' p' g' c' k' f' c' v' k' q' w' g' p' w' k' o' g' f' k' c' p' v' g' v' e' p' l' e' j' g' l' u' v' q' n' i' k' e' j' g' . " k' u' v' o' q' t' h' q' o' g' v' t' e' j' g' " g' u' r' g' w' t' q' u' e' q' r' k' e' j' g' . " s' w' c' r' g' v' t' c' w' o' g' p' v' q' r' q' u' i' c' " o' c' i' i' k' q' t' o' g' p' v' g' " l' p' h' w' k' t' g' " u' w' n' g' " e' c' t' c' w' g' t' k' u' l' e' j' g' " h' u' k' e' q' e' j' k' o' l' e' q' " g' u' t' w' w' t' c' r' i' k' f' g' n' i' v' g' u' u' w' a' q' v' t' c' w' e' v' q' . " c' p' e' j' g' r' t' g' x' g' f' g' p' f' q' v' t' c' w' o' g' p' v' k' e' w' u' v' o' k' c' v' k' c' u' g' e' q' p' f' c' f' g' m' c' " v' k' r' q' n' i' k' c' " f' k' v' g' u' u' w' a' q' r' t' q' e' g' u' e' v' q' = x' c' n' w' c' t' g' l' p' e' r' k' p' l' e' c' " r' c' u' c' d' k' r' k' «' g' " n' g' h' e' c' e' k' f' k' c' r' e' w' p' g' v' k' r' q' n' i' k' g' f' k' v' g' u' u' w' a' q' . " e' q' o' g' " k' i' v' g' u' u' w' a' q' q' u' i' g' q' v' t' c' d' e' q' e' r' t' g' . " p' g' i' r' k' l' p' v' t' x' g' p' v' k' f' k' t' g' x' k' u' k' p' p' g' f' g' n' i' e' q' w' g' . " q' r' r' w' t' g' k' i' v' g' u' u' w' a' q' p' g' t' x' q' u' q' . " p' g' m' c' t' l' e' q' u' t' w' k' p' p' g' f' k' h' g' u' k' p' k' f' k' p' g' t' x' k' o' q' v' q' t' k' g' u' g' p' u' k' x' k' o'</p>	
<p>Malattie muscolo scheletriche: dalla analisi fisiopatologica dei tessuti alla proposta di nuove strategia terapeutiche anche attraverso l'uso di algoritmi di Intelligenza Artificiale per una medicina di precisione (5x1000 2019 Redditi 2018)</p>	<p>4243'</p>
<p>Nc"eqpuegp c" f gmc" h'ukqr cvqni k' f gn' ukungo c" o' wueqnu' e' j' g' r' g' v' t' e' k' ³ " kn' r' t' g' u' w' r' q' u' v' q' h' q' p' f' c' o' g' p' v' e' r' g' r' g' t' m' i' u' w' f' k' q' f' g' m' g' r' c' v' q' n' i' k' g' e' j' g' n' i' e' q' l' p' x' q' n' i' p' q' g' r' g' t' n' k' p' f' k' x' k' f' w' c' l' k' p' p' g' f' k' r' g' t' e' q' t' u' k' v' g' t' e' r' g' w' e' k' c' f' g' i' w' e' v' o' k' i' r' t' q' i' g' w' a' q' e' q' o' r' t' g' p' f' g' f' k' h' g' t' g' p' v' k' l' p' f' k' t' k' k' t' x' q' n' k' u' c' c' m' o' l' p' f' k' x' k' f' w' c' l' k' p' p' g' f' k' u' t' w' o' g' p' v' k' f' k' r' t' g' x' g' p' l' k' p' p' g' g' f' k' c' i' p' q' u' k' r' t' g' e' q' e' g' p' g' m' c' " r' c' v' q' n' i' k' c' " o' w' e' e' q' n' u' e' j' g' r' g' v' t' e' c' " g' u' k' c' m' q' u' x' k' n' w' r' q' f' k' v' g' t' e' r' k' g' " e' a' p' u' g' t' x' c' v' x' g' " k' p' " i' t' c' f' q' f' k' l' p' e' k' f' g' t' g' u' k' i' p' h' e' c' v' k' x' c' o' g' p' v' g' u' w' n' c' " n' q' t' q' r' t' q' i' t' g' u' k' p' p' g' " g' f' k' r' t' q' o' w' a' x' g' t' g' o' g' e' e' c' p' k' u' o' k' l' p' " i' t' c' f' q' f' k' e' a' p' t' c' u' c' t' r' g' O' V' g' p' p' f' q' e' q' o' g' t' h' g' t' k' o' g' p' v' q' w' p' c' r' r' t' q' e' e' k' q' f' k' v' k' q' f' k' c' i' p' q' u' v' e' q' v' g' t' e' r' g' w' e' k' e' q' e' j' g' r' q' t' v' k' f' c' m' c' " c' p' c' r' i' k' u' k' h' u' k' q' r' c' v' q' n' i' k' e' c' " f' g' k' v' g' u' u' w' k' c' m' " r' t' q' r' q' u' c' f' k' p' v' a' x' g' u' t' c' v' g' i' k' g' v' g' t' e' r' g' w' e' k' e' j' g' k' i' r' t' q' i' g' w' a' q' u' c' t' «' c' t' v' e' q' n' e' v' q' l' p' " b' u' q' w' a' r' t' q' i' g' w' k' q' i' p' w' p' q' f' g' k' s' w' r' k' f' g' f' l' e' c' v' q' c' m' c' " t' l' e' g' t' e' c' p' g' n' e' c' o' r' q' f' g' m' g' " o' c' r' e' w' k' e' l' p' h' c' o' o' c' v' a' t' k' e' f' g' i' g' p' g' t' c' v' x' g' . " i' g' p' g' v' e' j' g' . " o' g' v' c' d' q' r' e' j' g' g' l' p' h' g' w' k' x' g' O' W' p' c' u' r' g' w' a' q' l' p' p' q' x' c' v' k' x' q' f' g' n' i' r' t' q' i' g' w' a' q' u' c' t' «' l' p' q' n' t' g' " k' i' t' l' e' q' t' u' q' c' f' " c' n' i' q' t' k' o' k' f' k' f' k' o' c' e' j' k' p' g' n' g' e' t' p' l' p' i' " g' k' v' g' n' k' i' g' p' l' c' " C' t' v' h' e' k' e' r' g' r' g' t' " w' p' c' " o' g' f' k' e' l' p' c' " f' k' r' t' g' e' k' u' k' p' p' g' " r' g' i' c' v' c' m' c' " r' q' u' i' d' k' r' k' «' f' k' i' g' u' k' t' g' " r' c' o' q' r' g' " g' n' g' v' t' q' i' g' p' g' k' «' f' g' k' f' c' v' k' c' f' k' u' r' q' u' k' k' p' p' g' " d' k' i' f' c' v' c' + p' g' m' c' r' c' v' q' n' i' k' e' c' t' v' q' r' g' f' l' e' c' O'</p>	
<p>L'intrappolamento del nervo cluenale superiore tra le cause di lombalgia cronica: epidemiologia, valutazione clinico-diagnostica e terapia (5x1000 2019 Redditi 2018)</p>	<p>4243'</p>
<p>I r' k' qdkgwxxk' f gmq" uwf kq" uqpq<f ghpk' t' g' n' o' g' v' q' f' k' e' j' g' f' k' f' k' c' i' p' q' u' k' f' g' m' c' " u' k' p' f' t' q' o' g' f' c' " U' E' P' . " g' r' c' " u' w' c' r' t' g' x' c' r' g' p' l' c' " p' g' m' c' " r' q' r' c' l' k' p' p' g' f' k' r' c' l' g' e' p' v' k' m' o' d' e' n' i' k' e' k' i' n' o' d' q' u' e' k' c' v' e' n' i' k' e' k' u' w' v' g' t' t' k' a' t' k' q' " k' e' r' i' c' p' q' = n' c' u' u' q' e' k' k' p' p' g' "</p>	

<p>eqp"cmg"r cvmqi kg"glq"eqp"r tgi tguik"lpgvtxgpk"ej ktwti lek"cn'tcej kf g="rc"xcnwc kqpg"fn'tcwco gpvq"fk'vrg' ukpf tqo g. "ukc"fn'r wvq"fk'xknc"lphkntcvkxq"ej g"fn'r wvq"fk'xknc"ej ktwti leq0'</p>	
<p>Efficacia e sicurezza della metformina nelle malattie reumatiche autoimmuni (RHeumatic disease and MetformIn – targeting Disease Activity: RHE-MIDA) (5x1000 2019 Redditi 2018)</p>	4243'
<p>Ne"o gvhqto kpc"tcr r tguipvc"fc"qmtg"72"cppk"wp"r kcutq"lqpf co gpvcrg"pgr'vcwco gpvq"fn'f kcdgvg"fk'vr q"40' Ne"nwp c"gur gkq c"erpklec"eqp"s wguvc"o qregrc"j c"eqpugpvkq."pgr'vgo r q."f k'fct"go gti gtg"ng"uwg"cl kqpk r rglvtqr lej g."ej g"xcppq"dgpr qmtg"ng"oerculej go"r tqr tkw"kr qi rlego k cpk"gf "kpenw qpq"dgpgk"cpk/ r tqrlgtcvkxk"cpk/hkdtvkek" g"cpk/ci lpi 0' RkA"tgegpvo gpvg."wpc"pwtkc"ugtkg"fk' gxf gpl g"r tgerkplej g"j c' eqpugpvkq"fk'kr qvk ctg"wp"lppqxcvqxq"twmq"lo o vppo qf wcpvg."r qvpl kcm gpvg"wkrg"pgr'vcwco gpvq"fn'gmg' o crwkg"tgwo cvlej g"cwqlo o wpk0'Vwvxcxk."k'f cvk'erpklec"ctki wctf q"uqpq"uctuk"g"rc"tgrvxc"tctk"cf gmg' o crwkg"cwqlo o wpk'pqp"tgpfg"ci gxqrg"rc"fhpk kqpg"tgtqr gwxc"fk'eqqt'k'f'k'rc lgpv'kp"eqpeqo kcpvg' vtcwco gpvq"eqp"o gvhqto kpc"ej g"r qucpq"eqphgo ctg."cwtcxgtuq"uwf k'ecuq/eqpvtmqi."rc"ecr cek"fk'lphkntg' uwf'f geqtuq"fk'vkr"r cvmqi kg0'Uw's wguvg"r tgo guug"uk'dcuc"rc"pqutc"r tqr quc"fk'wp"v'kcn'erpklec"kp"fq r r kq' elgeq."eqpvtmqv"eqp"r rcegdq."hpcrk cvq"cxnwc"tgrhhecelc"g"ukewt g c"fgm"o gvhqto kpc"kp"rc lgpv' chgw'f c"ctvkg"tgwo cvqkf g"gf"ctvkg"r uqtkulec0'</p>	
<p>Termografia a infrarossi per lo studio di patologie infiammatorie e degenerative articolari (5x1000 2019 Redditi 2018)</p>	4243'
<p>Qdkgw'k'f gmq"uwf kq"uqpq<ectcvgtk ctg"rc"eqo r qpgpv"lphko o cvqtk"fg'k'rc lgpv'chgw'f c"rcvqmi kg' ctvleqrc't' s'wrc' quvgqctvkg" g" r cvqmi kg' tgwo cvlej g="xcnwc"tgr" rc" eqttgrc kqpg" f gmc" eqo r qpgpv' lphko o cvqtk"fgm"rcvqmi k"eqp"rc"ukpvqo cvqmi k"erpklec="xcnwc"tgr"rc"tkur quc"ck'vcwco gpv'ctvleqrc'tk f gmc"eqo r qpgpv'lphko o cvqtk="xcnwc"tgr"rc"tkur quc'erpklec"cn'vcwco gpv'ctvleqrc'tg"kp'dcug"cmc"r tguip c" g' cmrgxqmw kqpg"fgm"eqo r qpgpv'lphko o cvqtk0'</p>	
<p>Analisi genetica dei pazienti con sarcoma che non hanno risposto ai trattamenti convenzionali come base per definire i percorsi tecnici/procedurali associati alla creazione di un Molecular Tumor Board (MTB) dedicato ai sarcomi (5x1000 2019 Redditi 2018)</p>	4243'
<p>Qdkgw'kq"lqpf co gpvcrg"fn'r tqi gwq"3"s wgm"fk'f ghpk g"wp"r gteqtuq"vgepleq"g"r tqegf v'crg"cr r tqr tkcv"r gt' ng"ur gekk"ngi cvg"cmc"i gpgvlec"fg'k'ucteqo k'eqp"rc"etgcl kqpg"fk'wp"O VD"fg'lecq"cs wguvc"rcvqmi k"kp' i tcf q"fk'ctcpvkg"wp"fk'kwuukqpg"eqmgi kcr"fg'k'ecuk'kA'eqo r rguuk"Y R3+"eqp"l'pvi tcl kqpg"fg'k'f k'htg'gpv' dcem tqwpf u"ur gekr'vkek"cn' hpg"fk' hqtpkg"cn'rc lgpv"kl' i kwuq"cr r tqeek"fkci pqulec" g"rc" utcvgi k' v'gtr gwlec"r kA'cr r tqr tkvc0'S wguq"3" r ctvleqrc'to gpvg"xtgq"swcpf q"ncpcruk"i gpgvlec"fk' <"kpf lec kqpg"fk' o wc kqpk'tctg"q'k'vkw'twq"pqp"3"cpqtc"oef hlecqo"pgr"i gwukqpg"fg'k'rc lgpv'k'qpeqmi kek"kp"s wguk'ecuk' kl'fkdcvkg"r qvtgddg"qtlgpvtg"xtguq"wp"vcwco gpvq"r kwuq"ej g"wp"cmq."qr r wtg"s wemtc"fkur qpkkrg.' r gto gwtg"ncttwnco gpvq"fn'rc lgpv'kp"erpklec'v'kcn'kp"eqtuq."kp"Kcrk"q"kp"cmg"r ct'kf'gn'o qpf q0'Qmtg' ej g'pgr"uegnc"fgmg'utcvgi kg'v'gtr gwlej g'r kA'cr r tqr tkvg."kl'O VD"3"lqpf co gpvcrg"r gt' tkuqrgt"r tqdrgo k' ngi cvk'cf" gugo r kq"cmc"uegnc"fgn'eco r kqpg"r kA'cr r tqr tkvq"fc"uqvr qttg'cf "cpcruk'o qregrctg"Y R4+."cmc' o gqf lec'o qregrctg."cn'r cpgmq"i gpleq"co r k'r cpgnk'xu0'r cpgnk'tkutgwke"ej g"cpf tgddg"wkkl cvk"Y R5+." gf "lphkg"cmk'p'vtr tgv kqpg"fg'k'kwnc'k'q'wgpw0'</p>	
<p>Il microambiente tumorale come bersaglio per terapie innovative nei tumori muscoloscheletrici"(5x1000 2019 Redditi 2018)</p>	4243'
<p>Qdkgw'kq"fn'r tqi gwq"3"nk'gpv'k'lec kqpg"gn"xcnwc kqpg"fgm'ghhecelc"fk'p'wqk'dgtuci rk'v'gtr gwlek'r gt"rc' ewtc"fgmg"pgr rculg"o wueqmqej grgt'lej g"dcuc'k'uwnc"eqpquegp c"fg'k'hpqo gpk'cuqek'k'cn'o letqco dlgpv' wo qtcrg0'</p> <p>C" vrg" ueqr q" eqpxgti gtcppq" eqo r gvgp g" f kxgtug." ur gtko gpv'k' g" erpklej g." qti cpk cvg" kp" Y R' v'c'puf k'ek'rk'pctk"cm'ueqr q"fk'lxqtkg"nc'r r'lec kqpg"fgm"eqpquegp c"cmc"r'cvlec'erpklec0'</p> <p>""</p>	
<p>4FRAILTY – Sensoristica intelligente, infrastrutture e modelli gestionali per la sicurezza di soggetti fragili - P.I. LUCA SANGIORGI - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA</p>	4242'

"

r gt "kr" vtcklpi " f gmq" uclh" o gf leq/kphgo kgtkueq. " r gt " r" hqto c| kppg" o gf lec" f gk' r kA' i kqxcpk" g" r gt " r" eqo wplec| kppg" eqnr' c| kpvgoUeqr q" f gn'r tguvgv" r tqi gwq" s wgmq" f k'uxkwr r ctg' i rk'utwo gpv'cn'ecregrvqtg' pgeguactk'cn'f kugi pq" g" r tqf w| kppg" f gk' r tqvkr k'f k'ko r kcpvq. " g" f k' uco r ctg" k' r tqvkr k' eqttkur qpf gpv'kp" wp' eco r kppg" f k' r c| kpv'kp" cwguv" f k'ej k'vti k' f k'ctvq" uwr gkqg" g" f gn'r kgf g0"

Percorso di rapida ripresa post-operatoria (fast-track) nella scoliosi idiopatica adolescenziale (5x1000 2018 Redditi 2017) 4242' "

Ne" r tqegf vtc" ej k'vti k'ec" f k' ctvtqf guk' r quvgtkqtg" utwo gpvcv" r gt " r" eqttg| kppg" f gmc" ueqrikuk' k' kqr cvlec" cf qrguegp| kcrq. " wpc" f ghqto k" gxqnwkc" f gmc" eqmppc" xgtvgdtcrq" ej g" cr r ctg" cmgw" f gmc" cf qrguegp| c" g' r tqi tgf k'ueg" hppq" cm" hppg" f gmceetguelo gpvq. "3" r tlpekr cm gpvg" ectcwtgk| cvc" f c" f qmrg" r quvqr gtcvqtq. " rko kcl| kppg" hwp| kppcrq. " gngxcv" r gtf k'c" go cvlec" g" r qvpp| kcrk' eqo r r'ecp| g" r quvqr gtcvqtq. " f qxwg' cmk'pxcukxk" f gmk'pvtxgpvq" g" cm" r tqm'pi cvc" qur gf crk| c| kppg0"

Qi pk' cppq" pgn' pquvtq" k'ukwq" xgpi cpq" vtcvck" pwo gtquk' ecuk' f k' ueqrikuk' k' kqr cvlec" cf qrguegp| kcrq" eqp' ucpf ctf " vtcr gwlek' gngxcv" g" r g'vcpvq" 3" ugo r t g" r kA' pgeguactkq" ucpf ctf k| ctg" r" i guk'ppg" k'pvc" g" r quv' qr gtcvqtq" f gk' r c| kpv'kr g' t'k' vtg" r" f vtcv" o gf k' f k' t'leqxtq. " h'xqtk' g" r" t'k' t'guc" hwp| kppcrq" r quv'qr gtcvqtq" g" i guk' g" k' f qmrg" r quv'qr gtcvqtq" C" vcrq" tki vctf q. " k' r t'guvgv" r tqi gwq" xcnwgt" r" o guuc" c" r wpvq" wp' r gteqtuq" h'uv'vcem' k'pvc" g" r quv'qr gtcvqtq" k'p" r c| kpv'k' uqwr quk' cf " k'pvtxgpv'k' f k' ctvtqf guk' r quvgtkqtg' utwo gpvcv" r gt " ueqrikuk' k' kqr cvlec" cf qrguegp| kcrq0

""

Ottimizzazione di innesti massivi in chirurgia vertebrale e nella chirurgia di ricostruzione articolare (5x1000 2018 Redditi 2017) 4242' "

P gmc" ej k'vti k'c" xgtvgdtcrq" cf " gugo r kq. " ng" tguq| kppk' xgtvgdtcrk' gugi wkg" r gt " r" cur qtvc| kppg" f k' wo qtK eqo r q'vcpq" r" pgeguactk" f k' t'lequtw| kppg" f gmc" eqmppc" O' Rgt" s wcpvq" tki vctf c" r" eqmppc" cpvgtkqtg" uqpq" i k' ucv'k' r qtvcv' k' k' xgtuk' uwf k' ej g' f ko quvcvq" r'cwo gpvcv" ucdk' r' c' i k' wpc" w'k'k' | cpf q' k'ppguk' quug' k' g' uqukwk' ulpv'v'k' O' T g' g' vgo gpvg" k' r' Y R5" uk' 3" h' q' crk' | cvq" uwm'ko r k' g' i q' f k' r' tqvuk' ewuqo / o cf g' t' g' r' k' | cvq" k'p" w'c'p'k' o gf k'cpvq" uco r c" 5F" " I k' q' m' o k' O' " g' v' c' r' O' Gw" " U' r k' p' g" L0423: =49-5295/52: 5+" g' uwm" o guuc" c" r wpvq" f k' r' tqvuk' k'p" quuq" r' tqxgp' k' p' k' f c' f q' p' v' q' t' g' e' c' f c' x' g' t' g' 0"

O c' r qej k' f c' k' g' u' k' u' p' p' k' p' " r' g' v' g' t' c' w' t' c' " u' w' r' " t' l' e' q' u' t' w' | k' p' p' g' f' g' m' c' " e' q' m' p' p' c' " r' q' u' v' g' t' k' q' t' g' r' g' t' " o' k' i' r' k' q' t' c' t' g' r' " u' e' d' k' r' k' < O' Eqo g" ng" nguk'p'k' xgtvgdtcrk' cpej g" ng" nguk'p'k' ctv'eqrctk' uqpq" o qnq" eqo wpc" g" r quuq" k' tki vctf ctg" r c| kpv'k' f k' wwg" ng" gw" < d' c' u' k' r' g' p' u' c' t' g' " k' p' h' c' v' k' " e' j' g' " w' p' q' " u' w' f' k' q' " t' g' t' q' u' r' g' w' k' x' q' " f' k' " q' m' t' g' " 47022" c' t' v' t' q' u' e' q' r' k' g' " f' g' n' i' k' p' q' e' e' j' " k' j' " c' " f' k' o' q' u' t' c' v' q' " e' j' g' " k' i' 82' " " f' g' k' r' c' | k' p' v' k' g' t' c' h' e' w' q' " f' c' " w' p' c' " r' g' u' k' p' p' g' " e' a' p' f' t' e' r' g' O' S' w' c' p' f' q' " k' i' v' t' c' w' c' o' g' p' v' q' " e' q' p' u' g' t' x' c' v' k' x' q' . " e' c' t' c' w' t' g' k' | c' v' q' " r' t' l' p' e' k' r' c' m' g' p' v' g' " f' c' m' k' o' r' k' e' i' q' " f' k' " h' c' t' o' c' e' k' " c' p' v' k' h' c' o' o' c' v' q' t' k' " p' a' p' " u' v' t' q' k' f' g' k' " g' " f' c' " v' e' t' c' r' k' g' " h' u' k' v' g' t' c' r' k' e' j' g' . " p' a' p' " u' q' p' q' r' k' A' u' w' h' e' k' p' v' g' " c' " r' n' e' c' t' g' " k' i' f' q' m' t' g' " f' g' n' i' r' c' | k' p' v' g' . " u' k' r' t' q' e' g' f' g' " c' m' x' e' r' r' t' q' e' e' k' j' " e' j' k' t' w' i' k' e' q' 0' U' g' d' d' g' p' g' r' t' q' e' g' f' v' t' g' " e' q' o' g' " m' " u' j' c' x' l' p' i' " e' a' p' f' t' e' r' g' . " f' g' d' t' k' g' o' g' p' v' . " o' q' u' e' k' e' q' " r' r' u' v' e' c' . " k' o' r' k' e' i' q' " f' k' f' k' u' r' q' u' k' x' k' o' g' f' k' e' k' " g' " o' k' e' t' q' h' c' w' w' t' g' " c' d' d' k' e' p' q' " o' q' u' t' c' v' q' " d' w' a' p' k' t' k' u' w' n' c' v' k' " e' r' k' p' l' e' k' " p' g' u' u' w' p' c' " f' k' s' w' g' u' g' " q' r' | k' a' p' k' u' k' 3' " f' k' o' q' u' t' c' v' c' " k' p' " i' t' c' f' q' " f' k' t' r' k' u' k' p' c' t' g' " e' q' o' r' n' g' v' c' o' g' p' v' g' " r' " u' t' w' w' t' c' " g' " r' " h' w' p' | k' a' p' p' g' f' g' m' c' " e' c' t' v' k' r' i' k' p' g' " c' t' v' e' q' n' c' t' g' O' C' n' e' q' p' t' c' t' k' . " r' " o' g' v' q' f' k' e' c' " e' j' g' " r' t' g' x' g' f' g' " k' i' v' t' c' r' k' p' v' q' " f' k' l' o' p' p' g' u' k' " q' u' v' g' e' q' p' f' t' e' r' k' " g' " e' a' p' f' t' e' r' k' " j' c' " f' k' o' q' u' t' c' v' q' " r' q' t' v' t' g' " c' k' " o' k' i' r' k' q' t' k' u' w' n' c' v' k' " k' p' " v' g' t' o' k' p' k' " f' k' " c' t' e' j' k' g' w' w' t' c' " g' " r' g' t' h' q' t' o' c' p' e' g' " d' k' q' o' g' e' e' c' p' l' e' j' g' " f' g' n' i' " v' g' u' u' w' q' " r' g' u' k' p' c' v' q' " W' p' c' " x' c' r' k' f' c' " c' n' g' t' p' c' v' k' c' " c' m' x' w' a' q' t' e' r' k' p' v' q' " 3' " f' c' v' c' " f' c' m' k' o' r' k' e' i' q' " f' k' " v' g' u' u' w' q' " q' u' u' g' q' " g' " q' u' v' g' e' q' p' f' t' e' r' g' " c' m' i' g' p' l' e' q' " r' t' a' x' g' p' k' p' v' g' " f' c' " f' q' p' c' v' q' t' k' e' c' f' c' x' g' t' g' . " r' t' q' e' g' u' c' k' g' " e' q' p' u' g' t' x' c' v' k' c' m' k' p' v' t' p' q' " f' g' n' g' " d' c' p' e' j' g' f' g' k' v' g' u' u' w' k' < c' r' k' " v' g' u' u' w' k' j' " c' p' p' q' " k' p' h' c' v' k' k' i' x' c' p' v' i' i' k' q' " f' k' g' u' u' g' t' g' " f' k' u' r' q' p' k' d' k' k' " k' p' " x' c' t' k' " h' q' t' o' c' v' k' " g' " k' p' " i' t' c' p' f' g' " s' w' c' p' v' k' < O' " E' k' a' p' p' q' u' c' p' v' g' . " k' i' m' t' q' " k' o' r' k' e' p' v' q' " p' g' k' " r' c' | k' p' v' k' " r' w' 4' c' x' x' g' p' k' t' g' " u' q' n' q' " f' q' r' q' " g' u' u' g' t' g' " u' v' c' v' k' " u' q' w' r' q' u' k' " c' " u' r' g' e' k' h' e' j' g' " o' q' f' c' r' k' < " f' k' r' t' q' e' g' u' c' | k' a' p' p' g' " g' " e' q' p' u' g' t' x' c' | k' a' p' p' g' " c' w' g' " c' " i' c' t' c' p' v' t' p' g' s' w' e' r' k' < " g' " u' c' h' g' v' 0' "

""

Meccanismi fisiopatologici ed approcci terapeutici innovativi/personalizzati nelle patologie osteoarticolari (5x1000 2018 Redditi 2017) 4242' "

Ng" o crwkg" quvgqctv'eqrctk' *s wcrk' Quvgqctv'k' g" Ct v'k' g" T g'wo cvqkf g" t' r' r' t' g' u' g' p' v' p' q' " r' g' " r' c' v' q' m' i' k' g' " e' t' a' p' l' e' j' g' " r' k' A' f' h' h' w' u' g' " p' g' m' c' p' | k' c' p' q' 0' R' g' t' v' c' p' v' q' . " w' p' c' " e' q' o' r' t' g' p' u' k' p' p' g' " r' k' A' " c' r' r' t' q' h' p' f' k' c' " f' g' k' " o' g' e' e' c' p' l' u' o' k' " c' m' c' " d' c' u' g' " f' g' m' q' " u' x' k' w' r' q' " f' k' s' w' g' u' g' " c' n' g' t' c' | k' a' p' k' r' q' t' g' d' d' g' " r' q' t' v' t' g' " c' f' " w' p' " k' p' v' t' x' g' p' v' q' " r' t' g' e' q' e' g' " g' " c' m' k' f' g' p' v' k' e' c' | k' a' p' p' g' " f' k' " c' r' r' t' q' e' e' k' v' t' c' r' g' w' l' e' k' " c' n' g' t' p' c' v' k' k' " r' k' A' " c' r' r' t' q' r' t' k' v' k' " o' g' p' q' " k' p' x' c' u' k' x' k' 0'

E' k' u' k' r' t' q' r' p' q' g' s' w' k' p' k' f' k' c' r' r' t' q' h' p' f' k' t' g' " k' o' g' e' e' c' p' l' u' o' k' " h' u' k' q' r' c' v' q' m' i' k' e' k' " u' q' v' g' u' k' " c' m' q' " u' x' k' w' r' q' " f' g' n' g' " " r' c' v' q' m' i' k' g' " q' u' v' g' q' c' t' v' e' q' r' c' t' k' " h' e' c' r' k' | c' p' f' q' " e' q' o' g' r' q' v' p' | k' e' r' k' v' g' o' c' v' l' e' j' g' " k' r' g' t' e' q' t' u' k' o' g' v' e' d' q' r' e' k' e' j' g' t' g' i' q' r' c' p' q' " n' d' p' h' c' o' o' c' | k' a' p' p' g' . " k' i' t' w' a' n' q' " f' g' n' g' " f' h' h' g' t' g' p' k' " r' q' r' a' r' c' | k' a' p' k' " e' g' m' w' r' c' t' k' " g' l' q' " h' e' w' a' t' k' " u' q' n' d' k' r' k' " e' a' l' p' x' q' a' n' k' " p' g' m' q' " u' x' k' w' r' q' . " f' k' c' i' p' a' u' k' " g' " r' t' q' i' t' g' u' k' p' p' g' f' k' s' w' g' u' g' " o' c' r' w' k' g' . " p' a' q' e' j' 3' " p' w' a' x' g' " u' t' c' v' g' i' k' g' " f' k' u' x' k' w' r' q' " f' k' c' r' r' t' q' e' e' k' v' t' c' r' g' w' l' e' k' r' t' g' u' a' p' c' r' k' | c' v' k' 0'

"

<p>Nuove strategie anti-ESKAPE e sinergia con l'azione antibatterica di cellule staminali mesenchimali (5x1000 2018 Redditi 2017)</p>	<p>4242</p>
<p>Ki' r tqi gwq" r gtugi wg" r hpcrk" f k' kpf kxf wctgr tqi gwctg" pwqyg" utcvgi kg" cpvk GUMCRG" g" f k' xcnwctg" r" r quikdkg" ukpgti k" eqp" nxl kpgg" cpvkdcwgtlec" f k' egmwr" uco kpcrk" o gugpej ko crk' Ki' r tqi gwq" uk' uxkwr r gt< ugeqpf q" ng" nppg" f k' ugi wkq" kpf kecvg' Eqo r ngvo gpvq" f gmc" tldqvr k c kpgg" f k' kuqrvk" erpklek" f k' GUMCRG" kuqrvk" pgnm" kkwq" Qvqr gf leq" Tk qrk" *cwcmo gpvg" uqpq" ucvk kuqrvk" p0: "Gpvtqeqeewu" hgekw . "p0754" Ucr j { rpeqeewu" cwtgw. "p0: "Mgdukm" r pgwo qpkcg. "p09" Celpgvqdcvgt" dcwo cppk" p0: 6" Rugwf qo qpcu' cgt wi kpuq. "p039" Gpvtqdcvgt" ur r 0'Ugrl kpgg" g" uci i kq" f k' hqeqo r quk' g" f k' r gr vk' k' cpvk' ketqdlk' g hceek' eqo g" cpvkdcwgtlek' pgk' eqphtqvk' f k' GUMCRG" g" cf cwk' c" tkgukt g" dkqo cvgtcrk' cpvkphgwkxk' xcnwcl kpgg' f gmkpkdk kpgg" f gmc" etguekc" f gn' dkhk " g" f gmtcf kec kpgg" f gk' dkhk " r tghqto cvk' k' qmno gpvq. "eqmwtc" g' ectcvgtk c kpgg" f k' egmwr" uco kpcrk" o gugpej ko crk' cf vng" wo cpg" g" xcnwcl kpgg" f gmc" rqtq" c kpgg' cpvkdcwgtlec" eqo g' crk' g' k' ukpgti k" eqp" i r' ci gpvk' cpvkdcwgtlek' kpf kxf wvko'</p>	
<p>Caratterizzazione genetica del condrosarcoma mesenchimale in comparazione a sarcomi a cellule rotonde come base per terapie mirate in grado di migliorare l'efficacia del trattamento (5x1000 2018 Redditi 2017)</p>	<p>4242</p>
<p>K' eqpf tqcteqo k' uqpq" wp" i twr r q" gvtqi gpgq" f k' wo qtk" o gugpej ko crk' o crk' pk' eqp" f k' hgtgpl k c kpgg' ectvki kpgc' I r k' uwf k' i gpgvek' f gi r k' wko k' cppk' j cppq" r qtcvq" cmces wuk kpgg" f k' pwqyg" eqpuegpl g' o qregrtk' hqpf co gpvrk' r gt" wpc" o ki kqtg" eqpuegpl c" f gk' r tqeuguk' f k' kpk k c kpgg" g" f k' r tqi tguukpgg' wo qtcrg' I gpgveco gpvg. "gukvqpq" f wg" i twr r k' r tpekr crk' f k' eqpf tqcteqo k' k' eqpf tqcteqo k' egpvcrk' g' r gtlqugk" ectcvgtk cvk' f c" o wc kpk' pgk' i gpk' f gmkuekstcvq" f gk' tqi gpcuk' K J 3" K J 4. "g" eqpf tqcteqo k' r gtlgtlek' ugeqpf ctk" ectcvgtk cvk' f c" cngtc kpk' pgk' i gpk' f gmguvvukpc" i r k' ukmtcpuhgtcuk' 3" *GZ V3+ " g' 4" *GZ V4+0C" s wgnk' uk' ci i kpi g' k' r k' tctq" eqpf tqcteqo c" o gugpej ko crg. "ej g' tkwnc" ectcvgtk cvq. "k' r k' Af gn' ; 2" f gk' euk" f cm' hwkqpg" f gk' i gpk' J G 3/PEQC4. "r tqf qwk' f cm' V*: = +. "r" ewk' pcwtc" gf "k' ewk' ko r cvq" uwd' f geqtuq" f gmc" o crwlc" uqpq" cpeqtc" r qeq" pqvg" g" uwf k' cvg' Rqlej 2" s wgnv" hwkqpg" 3" cuugpv" k' p" cnt g' rguqpk' o qthqmi leco gpvg" uko k' k' r" tkgxc kpgg" o qregrtk" f k' s wgnv" i gpg" f k' hwkqpg" 3" f k' cwukq" pgnm" f k' ci pquk' f k' hgtgpl kcr" eqp" cntk' ucteqo k' c" egmwr" tqvqf g" k' p" ecuq" f k' r keeqg" dkqr uk" r tkg" f gmc" eqo r qpgpv" ectvki kpgc' m' eqpf tqcteqo c" o gugpej ko crg" 3" wo qtg' tctq" 4/6" f k' wwk' k' eqpf tqcteqo k' cf "cnt g" i tcf q' f k' o crk' pk. "r" ewk' vter k' 3" cpeqtc" cpeqtcw" cf "cr r tqeek' f k' ej go kvvter k' r qeq" ur gekk' ko gpvg" wp" wkk q' f gmg' vter k' g' o k' cvg' ej g' 3" cpeqtc" ci r k' k' k' k' o'</p>	
<p>Verso un miglioramento dei risultati funzionali dell'intervento di protesi articolare (5x1000 2018 Redditi 2017)</p>	<p>4242</p>
<p>Ki' tkwncvq" erpklek" f gmc" ej k' wti k' r tqvulec" ctvleqmtg" xkpgg" xcnwcvq" pgk' ti k' utk' f k' qweqo g' eqo g' k' i T RQ' k' p' vto k' p' k' k' p' wo gtq" f k' r c kpgv' k' k' r g' t' k' o vqxtg" g" uqukwk' g' rko r k' cpvq" q" wpc" uwc" r ctvg" *g' xkukqpk' 00 c' s wgnvq" k' p' f kecvtg" r w4guugt" hwtxkcpvg" ek' uqpq" f k' xgtuk' r c kpgv' k' g' r' w' p' qp" guugpf q" r' r' w' p' q' f k' p' geugukctg' wp" k' p' vgtxgpvq" f k' t' g' xkukqpg. " r t' g' u' p' v' p' q" wp" tkwncvq" hwp k' p' c' r' g" *o qd' k' k' ctvleqmtg. " ecr cek" f k' f gco dwcl kpgg. " r t' g' u' p' c" f k' f q' r' t' g" q" i q' p' h' k' t' g" t' l' e' q' t' t' g' p' v' + " k' p' u' f' f' k' u' c' e' g' p' v' o' k' p' s wgnvq" r tqi gwq" xqi rko q' gur nqtctg" c' r' w' p' k' h' w' q' t' k' u' q' r' g' w' c' k' f' k' e' q' p' v' t' d' w' t' g" c" s wgnvq" k' p' u' h' h' e' l' e' g' p' v' t' k' w' n' c' v' q" h' w' p' k' p' c' r' g. " eqo g" r t' k' o q' r cuuq" xgtuq" wpc" q' w' k' o k c kpgg" f gmg" r tqegf wtg" ej k' wti lej g" g" t' c' d' k' k' c' v' k' x' g' o' W' u' c' p' f q" k' i' T' g' i' k' u' t' q" T' g' i' k' p' c' r' g' f gmg" R' t' q' v' u' k' Quugg" *T RQ+ " u' n' c' o' q" g' x' f' g' p' k' p' f q" r' q' u' i' k' k' k' h' w' q' t' k' t' h' e' j' k' q" r' g' t" wp" k' p' u' h' h' e' l' e' g' p' v' t' k' w' n' c' v' q' h' w' p' k' p' c' r' g' o' F' w' g" u' p' p' q" i k" go g' t' u' k' k' i' t' w' q' m' f gmc" f k' p' c' r' g' p' k' *r' g' t' f' k' c" f k' h' q' t' c" o' w' e' q' m' t' g' + " p' g' n' t' k' w' n' c' v' q' h' w' p' k' p' c' r' g' f gmg" r tqvuk' f k' i' k' p' q' e' j' k' q' = k' i' t' w' q' m' f gmc" x' g' t' u' k' p' g' r' g' r' k' e' c' p' g' m' r' g' t' f' k' c' f k' o' q' d' k' k' ctvleqmtg" p' g' n' g' r' t' q' v' u' k' f' o' p' e' c' o' R' g' t" s wgnvq" f w' g' e' c' w' u' g" f k' t' h' e' j' k' q. " equ" eqo g' r' g' t' cnt g' ej g' r' q' v' c' p' p' q' go g' t' i' g' t' g' p' g' n' e' q' t' u' q' f' g' n' r' t' q' i' gwq. " u' x' k' w' r' g' t' go q" o' g' v' f' l' e' j' g' u' t' w' o' g' p' v' r' k' l' p' x' k' t' q. " k' p' x' k' x' q" g' k' p' u' k' d' e' q' r' g' t' s' w' e' p' v' h' e' c' t' g' l' p" o' q' f' q' t' k' i' q' t' u' q' g' u' k' u' g' o' c' v' l' e' q" s' w' g' u' k' h' w' q' t' k' f' k' t' h' e' j' k' q" g' f' k' i' n' t' q' t' k' o' r' c' v' q' u' w' i' t' k' w' n' c' v' q' h' w' p' k' p' c' r' g' r' q' u' v' r' g' t' c' v' t' k' q" *Y R3+ " g' r' g' w' u' g' t' go q' r' g' t' x' c' n' w' e' t' g" i' t' w' r' r' k' f' k' x' q' m' p' v' e' t' k' u' c' p' k' g' f' k' r' c k' p' g' v' k' *Y R4+0' K' i' t' k' w' n' c' v' k' f' k' s' w' g' u' k' u' w' f' k' e' r' p' l' e' k' u' c' t' c' p' p' q' r' q' k' t' u' r' r' k' l' p' p' w' x' k' r' t' q' v' e' q' m' k' e' r' p' l' e' k' g' e' j' k' w' i' l' e' k' r' g' t' n' g" r' t' q' v' u' k' f' k' i' k' p' q' e' e' j' k' q" g' e' c' x' i' r' e" *Y R5+ " g' r' t' q' v' u' k' f' k' c' p' e' c" *Y R6+0'</p>	
<p>Identificazione di nuovi parametri prognostici e di biomarcatori predittivi in pazienti affetti da sarcomi muscoloscheletrici (5x1000 2018 Redditi 2017)</p>	<p>4242</p>
<p>Kucteqo k' o wueqmqej g' r' g' t' l' e' k' u' p' p' w' o' q' t' k' o' c' r' i' p' k' o' q' n' q' c' i' i' t' g' u' i' k' x' k' e' j' g' e' q' r' k' u' e' q' p' q' u' k' c' f' w' k' e' j' g' d' c' o' d' l' p' k' g' c' f' q' r' u' e' g' p' v' o' P' q' p' u' c' p' v' g' n' c' f' q' k' p' g' f' k' r' t' q' v' e' q' m' k' e' j' go k' v' g' t' e' r' l' e' k' u' g' o' r' t' g' r' k' A' c' i' i' t' g' u' i' k' x' k' k' i' e' q' p' v' t' q' m' q' f' g' m' c' o' c' r' w' l' c' u' k' u' g' o' l' e' c' p' q' p' 3" x' c' t' k' c' v' q' p' g' i' r' k' w' n' o' k' 52" c' p' p' k' o' N' d' f' g' p' v' h' e' c' k' p' g' f' k' p' w' x' k' d' k' q' o' c' t' e' c' v' t' k' e' j' g' r' q' u' i' c' p' q' k' f' g' p' v' h' e' c' t' g' k' r' c k' p' v' k' e' q' p' r' t' q' i' p' q' u' k' r' g' i' i' k' q' t' g' q" c" o' c' i' i' k' q' t' t' h' e' j' k' q" f' k' u' x' k' w' r' c' t' g' g' h' e' w' k' e' q' m' v' g' t' c' r' i' k' c" n' p' i' q'</p>	

"

vtgto kpg'r qvtgddg'o ki rktctg'f k'o qnq'ncwrcg'ukwcl kqpg'OS wguv'r tqi gwq'³ "xqmq" c'kf gpv'klectg'g'xcrkf ctg' vco kg' rko r lgi q' f k' o qf grk' dkmqj lek' kp' xktq' c'xcp| cvk' g' vco kg' r' tgerk' | c| kqpg' f k' f wg' uwf k' erklek' quugtxc| kqpcrk' p'vaxk' dkqo ctecvqt' r tqi pquvek' I tc| kg' cmc' eqm' dqtcl kqpg' eqp' r' erklec. " rkp' ci kpg' r' dqtvcvt' k'lec' uk' eqpepvtgt'«' uwm' r' p'crkuk' f k' h'wqt' k' dkqej ko lek' cuuqek' v' cni' o g'vcdqrkuo q' quugq. " cni' o g'vcdqrkuo q' r' k' f' leq' g' cf' c' n' t' g' c' n' g' t' c| k' p' k' e' q' p' u' g' i' w' p' v' k' c' m' e' c' k' k' «' c' u' u' q' e' k' v' c' n' i' w' o' q' t' g' f' c' e' q' t' t' g' r' e' t' g' c' n' i' s' w' e' f' t' q' e' r' k' l' e' q' f' g' n' i' c' | k' p' v' g' 0' v' t' c' h' g' c' n' g' t' c' | k' p' k' e' q' p' u' g' i' w' p' v' k' c' m' e' c' k' k' «' k' p' v' c' w' o' q' t' c' r' g' g' u' k' u' n' g' o' k' e' c' x' g' t' «' c' p' e' j' g' x' c' n' w' e' v' g' r' k' p' u' q' t' i' g' p' | c' f' k' r' g' t' f' k' c' f' k' o' c' u' u' c' q' u' u' g' c' v' t' c' o' k' g' r' «' p' e' r' k' u' k' f' g' m' g' k' p' f' c' i' k' p' k' t' c' f' k' q' m' i' k' e' j' g' . " e' j' g' x' g' t' «' s' w' p' f' k' e' q' t' t' g' r' e' v' c' f' w' p' c' w' o' g' p' v' c' v' t' k' u' e' j' k' j' f' k' h' t' c' w' w' t' c' q' u' u' g' c' 0'

Validazione e caratterizzazione di un device stampato in 3D per l'inserzione tibiale del legamento crociato anteriore (5x1000 2018 Redditi 2017)	4242'
---	-------

N'k'pugt| kqpg' vdkrg' f gn' Ngi co gpv' Etqekvq' cpvgtkqtg' *NEC+ tcr r t'gugpv' wpc' utwwtc' cpcvqo lec' eqo r nguuc' f' cni' r' w' p' v' q' f' k' x' k' u' c' o' c' e' t' q' u' e' q' r' l' e' q' g' o' l' e' t' q' u' e' q' r' l' e' q' . " v' e' r' g' f' c' g' u' u' g' t' g' f' k' h' e' k' r' o' g' p' v' g' t' k' r' t' q' f' w' e' k' d' k' r' g' e' q' p' r' g' v' e' p' l' e' j' g' f' k' t' l' e' q' u' v' w' | k' p' p' g' f' g' m' N' E' C' " e' q' p' x' g' p' | k' p' c' r' k' 0' N' c' r' q' u' i' d' k' r' k' «' f' k' w' k' r' k' | c' t' g' v' e' p' q' m' i' k' g' f' k' o' c' p' l' h' c' w' w' t' c' c' f' f' k' k' x' c' u' c' r' t' g' p' f' q' r' e' u' t' c' f' c' c' p' w' o' g' t' q' u' g' p' v' a' x' g' r' q' u' i' d' k' r' k' «' p' g' n' e' c' o' r' q' f' g' m' c' o' g' f' k' e' k' p' c' r' g' t' u' a' p' c' r' k' | c' v' c' c' p' e' j' g' k' p' c' o' d' k' q' t' v' q' r' g' f' l' e' q' 0' v' e' r' g' v' e' p' q' m' i' k' e' u' k' c' x' x' c' r' g' f' k' o' c' v' g' t' k' r' k' d' k' e' q' o' r' c' v' k' d' k' r' k' r' g' t' r' e' c' d' d' t' l' e' c' | k' p' p' g' f' k' e' q' u' t' w' w' k' v' t' f' k' o' g' p' u' k' a' p' c' r' k' d' c' u' c' v' k' u' w' o' q' f' g' r' k' u' q' h' y' c' t' g' t' g' c' r' k' | c' d' k' r' k' o' g' f' k' c' p' v' g' r' e' c' e' s' w' k' u' k' k' p' p' g' f' k' o' o' c' i' k' p' k' f' k' c' i' p' q' u' k' e' j' g' e' q' p' u' g' p' v' g' p' f' q' r' e' t' g' e' r' k' | c' | k' p' p' g' f' k' f' k' u' r' q' u' k' k' k' o' d' e' w' u' v' o' o' P' g' n' r' t' e' g' e' f' g' p' v' g' r' t' q' i' g' w' q' c' d' d' l' c' o' q' t' g' e' r' k' | c' v' q' w' p' r' t' q' v' q' v' r' q' f' k' f' g' x' l' e' g' k' p' o' c' v' g' t' k' e' r' g' d' k' q' t' k' u' u' q' t' d' k' d' k' g' . " c' w' t' c' x' g' t' u' q' r' e' q' o' d' l' p' c' | k' p' p' g' f' k' v' e' p' q' m' i' k' g' f' k' g' u' t' w' u' k' p' p' g' g' o' g' n' g' r' e' v' t' q' y' t' k' l' p' i' . " e' j' g' t' k' u' r' q' p' f' g' u' u' g' c' m' g' g' u' k' i' g' p' | g' f' k' w' p' c' r' r' d' e' c' | k' p' p' g' e' r' k' l' e' c' 0' k' i' r' t' q' v' q' v' r' q' ³ " u' e' v' q' r' t' q' i' g' w' e' v' q' u' w' m' c' d' e' u' g' f' k' f' g' u' k' i' p' k' c' p' c' v' o' k' e' 0' F' q' r' q' c' x' g' t' w' k' r' k' | c' v' q' f' k' h' g' t' g' p' v' k' e' q' o' d' l' p' c' | k' p' k' f' k' o' c' v' g' t' k' r' k' g' v' e' p' q' m' i' k' g' f' k' u' c' o' r' c' r' o' k' i' r' k' t' g' r' g' t' h' t' o' c' p' e' j' g' u' k' ³ " q' w' g' p' w' c' w' k' r' k' | c' p' f' q' r' q' r' e' c' r' t' q' r' e' w' a' p' p' g' r' t' q' e' g' u' u' c' v' q' o' g' f' k' c' p' v' g' r' g' f' w' g' v' e' p' q' m' i' k' g' r' t' e' g' e' f' g' p' v' g' o' g' p' v' g' o' g' p' | k' a' p' c' v' g' 0'

Valutazione dell'esperienza sintomatologica nel paziente con dolore cronico da patologia ortopedica mediante "Ecological Momentary Assessment" (5x1000 2018 Redditi 2017)	4242'
--	-------

Nq' ueqr q' f gn' r tqi gwq'³ " f k' xcnwctg' r' r gtegl kqpg' f lpc o lec' f gn' f qnqtg' kp' r c| kpgv' k' chgwv' f c' f k' hgt gpv' r cvqmi kg' qtvr gf lej g' o gf kcpv' g' k' o' gvqf q' GO C. " f gvgto kpepf q' k' uwqk' xcpvci i k' g' uxcvci i k' t'ur gwq' ck' v' c' f' k' k' a' p' c' r' k' o' g' v' q' f' k' f' k' x' c' n' w' c' | k' a' p' p' g' d' c' u' c' v' k' u' w' i' t' l' e' j' k' e' o' q' f' g' n' i' r' c' | k' e' p' v' g' . " g' r' e' u' c' c' r' r' d' e' c' d' k' r' k' «' p' g' n' e' c' o' r' q' t' v' q' r' g' f' l' e' q' 0'

Livelli di assistenza e nursing sensitive outcome in epoca di pandemia (5x1000 2018 Redditi 2017)	4242''
--	--------

K'pwtukpi "ugpukxg" qweqo g' uqpq' r' e' q' p' u' g' i' w' p' | c' " q' i' r' k' h' g' w' k' f' g' i' r' k' l' p' v' g' t' x' g' p' v' k' g' t' q' i' c' v' k' f' c' i' r' k' l' p' h' g' t' o' k' e' t' k' g' u' k' o' c' p' l' h' g' u' c' p' q' e' q' p' e' c' o' d' l' c' o' g' p' v' k' p' g' m' i' u' e' v' q' f' k' u' c' n' w' g' . " p' g' n' e' q' o' r' q' t' v' c' o' g' p' v' q' " p' g' m' c' r' g' t' e' g' l' k' a' p' p' g' f' g' n' i' r' c' | k' e' p' v' g' g' l' q' e' q' p' r' e' t' k' u' q' n' w' | k' a' p' p' g' f' g' n' i' r' t' q' d' i' n' g' o' c' c' w' w' c' r' g' r' g' t' k' i' s' w' e' r' g' r' e' c' u' u' k' u' v' g' p' | c' l' p' h' g' t' o' k' e' t' k' u' k' e' c' ³ " u' e' v' c' r' t' g' u' c' v' c' 0' k' p' w' p' g' r' q' e' c' f' k' g' o' g' t' i' g' p' | c' r' c' p' f' g' o' k' e' c' k' p' e' v' k' u' k' u' a' p' p' q' o' q' f' k' h' e' c' v' k' f' t' e' u' k' e' c' o' g' p' v' g' k' o' q' f' g' r' k' c' u' u' k' u' v' g' p' | k' e' r' k' g' r' g' v' k' r' q' m' i' k' g' f' k' r' c' | k' e' p' v' k' t' e' v' e' k' k' f' g' p' v' k' l' e' c' t' g' . " o' q' p' k' a' t' c' t' g' g' x' c' r' k' f' c' t' g' v' c' r' k' q' w' e' q' o' g' e' q' p' u' g' p' v' g' i' u' x' k' n' w' r' q' f' k' f' c' v' d' c' u' g' k' p' i' t' c' f' q' f' k' t' k' r' g' w' e' t' g' r' e' s' w' e' r' k' «' f' g' m' c' u' u' k' u' v' g' p' | c' l' p' h' g' t' o' k' e' t' k' u' k' e' c' t' l' e' g' x' w' c' f' c' k' r' c' | k' e' p' v' k' g' h' w' p' i' g' t' g' e' q' u' . " f' c' h' q' p' v' k' f' k' f' c' v' k' r' g' t' u' w' f' k' g' t' l' e' g' t' e' j' g' e' q' p' r' q' u' i' d' k' r' k' t' l' e' c' f' w' g' u' w' n' g' h' p' g' g' r' q' r' k' l' e' j' g' g' u' w' n' g' u' g' t' e' k' k' j' f' g' m' c' r' t' q' h' e' u' k' a' p' p' g' 0'

Livelli di assistenza e valutazione degli esiti sensibili al trattamento fisioterapico (5x1000 2018 Redditi 2017)	4242''
--	--------

Nc' xcnwcl kqpg' f gn' v' c' w' c' o' g' p' v' q' h' u' k' v' g' t' e' r' l' e' q' k' p' c' o' d' k' a' q' r' q' u' v' r' g' t' e' v' q' t' k' q' t' v' q' r' g' f' l' e' q' e' q' p' u' e' c' r' g' f' k' x' c' n' w' c' | k' a' p' p' g' e' q' p' f' k' x' l' u' g' g' u' e' c' p' f' c' t' f' k' | c' v' g' c' f' g' i' w' e' v' g' c' n' g' v' k' r' q' m' i' k' g' f' k' l' p' v' g' t' x' g' p' v' k' f' k' r' c' | k' e' p' v' k' g' l' p' t' g' r' c' | k' a' p' p' g' c' m' g' r' k' f' g' o' k' e' f' k' E' Q' X' I' F' / 3; " r' g' t' o' g' w' g' f' k' e' q' u' t' v' k' t' g' f' g' m' g' d' c' e' j' g' g' f' c' v' k' f' k' t' h' g' t' o' g' p' v' q' e' q' p' r' e' h' p' c' r' k' «' f' k' t' c' i' i' k' v' p' i' g' t' g' f' k' x' g' t' u' k' q' d' l' g' w' x' k' k' e' k' p' f' k' x' k' f' w' e' t' g' r' q' u' i' d' k' r' k' h' e' w' a' t' k' f' k' t' l' u' e' j' k' q' s' w' e' r' k' r' g' e' q' p' f' k' k' a' p' k' r' t' g' l' p' v' g' t' x' g' p' v' q' . " k' p' t' g' r' c' | k' a' p' p' g' c' n' i' t' g' e' w' r' g' t' q' o' q' v' q' t' k' q' r' t' e' g' e' q' g' g' p' g' n' o' g' f' k' q' g' n' w' p' i' k' r' g' t' k' q' f' q' = k' e' f' g' u' e' t' k' x' g' t' g' l' p' o' c' p' l' g' t' c' r' w' p' w' c' r' g' r' e' r' g' t' h' t' o' c' p' e' j' f' g' n' i' v' c' w' c' o' g' p' v' q' h' u' k' v' g' t' e' r' l' e' q' r' q' u' v' r' g' t' e' v' q' t' k' q' = k' e' x' g' t' h' e' c' t' g' n' z' o' r' c' v' a' q' f' g' m' g' r' k' f' g' o' k' e' f' k' E' Q' X' I' F' / 3; " k' p' c' o' d' k' a' q' h' u' k' v' g' t' e' r' l' e' q' p' g' n' i' r' g' t' k' q' f' q' f' k' e' w' t' e' r' q' u' e' j' k' t' w' i' k' e' c' "

Identificazione di miRNAs associati alla differenza di genere in pazienti affetti da OA (5x1000 2018 Redditi 2017)	4242'
---	-------

Qd'lgw'xq' r t'k' o' c' t' k' q' f' g' n' i' r' t' q' i' g' w' q' ³ " q' w' g' p' g' t' g' w' p' r' c' p' p' g' m' i' f' k' o' k' T' P' C' u' o' i' o' i' g' p' g' t' g' u' r' g' e' k' h' e' q' o' g' u' r' t' g' u' u' q' f' c' < u' l' p' q' x' k' e' k' k' q' u' g' q' d' r' e' u' k' g' e' q' p' f' t' e' q' e' k' k' f' g' t' k' e' c' p' v' k' f' c' k' v' u' u' w' k' f' k' u' e' c' t' v' q' q' w' g' p' w' k' f' c' l' p' v' g' t' x' g' p' v' k' e' j' k' t' w' i' k' e' k' f' k' g' p' f' q' q' c' t' v' t' q' r' t' q' v' u' k' 0' I' r' k' q' d' l' g' w' x' k' u' g' e' q' p' f' c' t' k' r' t' g' x' g' f' q' p' q' f' k' l' p' f' k' x' k' f' w' e' t' g' w' p' r' c' p' p' g' m' i' f' k' o' k' T' P' C' u' e' k' e' q' u' e' r' p' v' k' e' j' g' u' k' o' i' o' i' g' p' g' t' g' u' r' g' e' k' h' e' q' o' g' g' x' c' n' w' e' d' k' r' g' r' t' g' / " g' r' q' u' v' k' o' r' k' e' p' v' q' r' t' q' v' u' k' e' q' = f' g' h' p' k' t' g' w' p' r' c' p' p' g' m' i' w' p' l' e' q' f' k' o' k' T' P' C' u' * u' k' o' k' n' o' g' p' v' g' o' q' f' w' e' v' k' t' e' s' w' g' n' k' k' f' g' p' v' k' l' e' c' v' k' c' r' x' g' m' i' q' u' u' w' c' r' g' g' e' k' e' q' u' e' r' p' v' g' + w' k' r' k' | c' d' k' r' k' e' q' o' g' d' k' q' o' c' t' e' c' v' q' t' k' r' t' g' f' k' v' k' k' o' i' o' i' g' p' g' t' g' u' r' g' e' k' h' e' q' o' f' g' m' g' h' e' k' e' p' | c' f' k' q' u' g' v' q' l' p' v' i' t' c' | k' a' p' p' g' f' g' m' z' o' r' k' e' p' v' q' r' t' q' v' u' k' e' q' k' p' r' c' | k' e' p' v' k' c' h' g' w' k'

"

"

fc'QC0	
Digital Media per l'ottimizzazione della raccolta del consenso informato nel paziente pediatrico adulto (5x1000 2018 Redditi 2017)	4242'
<p>Rtqi gwq"dcucvq"uwrn"tgerk c kppg"fk'xkf gq"lphqto cvkxk'r gt"ugo r rkklectg"gf "cn'vgo r q"uvguuq"qwk k ctg"ng' r tqegf wtg'tgrv'xg"cmr"tceeqnc"fgn'eqpugpuq"lphqto cvq'r gt"rc"eqmg kppg"fk'f cvk'erkplek'g"eco r kppk'dkqmqi lek' f gkr'c kgpv'k'chgt'gpv'cmq"QTO"</p> <p>Kl'hqewu'r tlpelr cng"uct<"kl'r c kgpv'g'f kcv'leq"g"K'xkf gq'r tqf qwk'uctcppq"vgucv'k'p"r tko ku'lp"eqmcdqtc kppg' eqp"rc"UE"Qtvqr gf k"g"Vtcwo cvqmqi k"Rgf kcv'leq"g"p'gm'co dwr'vqtq"fgm"UE"fk'O cnc'wg"tctg"Uej grgt'lej g0' ""</p>	
Nuovi coating multifunzionali per la chirurgia vertebrale (5x1000 2018 Redditi 2017)	4242'
<p>Nc'tkf w kppg"fgm'p'ekf gp c"fk'tgek'kxg"m'ecr'k'p"r c kgpv'k'eqp"wo qt'k'quugk'3 "tc'ng'r tqdrgo cv'ej g'r k'uhk'cpv'k' f gm'q'peqmqi k" qt'vqr gf k'ec'0 Ng" tgek'kxg." l'p'cvk" uqpq" ngi cvg" cf" wp" gr'xcvq" v'cuuq" f k' o qt'v'rkx" gf" c' eqo qtdkf kx."s wcr'k'tkf qwc"quv'q'k'p'v'gi t'c kppg"gf "cwo gpvcvq"t'kuej kq"fk'k'phg kppk'OC'pej g"pgk'r c kgpv'k'p"ucf kq' c'xcp cvq"fgn'ecpetq."3 "p'geguuctkq"eqm ctg"ng"rc'ewpg"fgt'k'cpv'k'f cmr"tgug kppg"fgn'v'guu'wq"wo qt'crg"eqp' r tq'v'gk" f kur quk'xk'k' ko r kcpv'cdk'r' q" uqu'k'w'w'k' quugk'0 Vcrk' f kur quk'xk'k' r quu'qpq" guugt'g" hwp kqpcrk' cvk' r gt' t'k'c'ue'k't'g" m'ecm gpv'g" ci gpv'k' cpv'k'wo qterk' g" t'kf wtg" ng" k'phg kqpk" o ki r'k'q'c'p'f'q'p'g" ng" r gth'qto c'peg" gf' k'petgo gpvc'p'f'q"ng'cur gwc'v'xg'f'k'x'k'c'f'gn'r c kgpv'g'0</p> <p>Kl'r tqi gwq"o k'c"u'x'k'w'r c'tg"p'w'q'x'k'f' kur quk'xk'k'ko r kcpv'cdk'r' gt"rc"ej k'w'ti k'c"x'g't'v'g't'c'rg."c'x'g'p'k'g'h'k'c'ek'c'p'v'k' wo qt'crg"gf" c'p'v'k'd'c'w'g't'ec'0 Vcrk'r tq'f'k'g"u"uctcppq" q'w'g'p'w'g"o gf k'cpv'g"rc"r tqi gwc kppg"fk'p'w'q'x'k' eq'cv'k'p'i' p'c'p'q'ut'w'w'c'v'k'o g'v'c'k'ek' u'x'k'w'r cvk'g'ect'c'w'g't'k' cvk'cm'p'v'g't'p'q"fgn'r tqi gwq'0' ""</p>	
AdJoint - Fabbricazione additiva mediante tecnologia binder jetting di componenti metallici osteointegrabili sinterizzati - Inail	4242'
<p>Nq'q'd'k'g'w'k'x'q"fgn'r tqi gwq"tki wct'f'c"rc"tgerk c kppg"o gf k'cpv'g"CO "fk'grgo gpv'k'r tq'v'v'k'c'ik'ko r kcpv'cdk'r"fk' rko k'cv'g'f'ko gpuk'p'k'f'c'ko r k'gi ctg"p'gm'co d'k'q"fgm"ej k'w'ti k'c'f'gm"o cp'q'0I r'k'q'd'k'g'w'k'k'p'gn'f'g'w'ci r'k'q'u'q'p'q'<k' k'p'f'k'x'k'f'w'c kppg"fgm"v'g'ep'qmqi k'f'k'w'co r c."k'k'f'g'p'v'k'k'ec kppg"g't'k'r tqi gwc kppg"fk'grgo gpv'k'ko r kcpv'cdk'r' gt' kl' u'g'w'q't'g" f gm" ej k'w'ti k'c" f gm" o cp'q." k'k'k' u'g'r kppg" g" ect'c'w'g't'k' c kppg" f gk' o cv'g't'c'k'r' r k'A" cf'cvk' cmr' r tgr'ctc kppg"fgi r'k'grgo gpv'k'ko r kcpv'cdk'r'0</p>	
CustOm-made aNTibacterial/bioActive/bioCoated prosTheses - CONTACT - Ministero dell'Università e della Ricerca	4242'
<p>EQP VCEV"o k'c"cf" k'p'f'k'x'k'f'w'ct'g"rc"eqo d'k'p'c kppg"q'w'ko c'rg"vc"o cv'g't'c'rg."v'g'ep'qmqi k" g"cm'g't'c kppg"fgm" uwr gth'k'eg'r gt"fk't'x'k'c'cf"wp'c'p'w'q'x'c"i gp'g't'c kppg"fk'r tq'v'g'uk'q't'k'p'v'c'v'g'cmq"ur g'ek'h'eq'r c kgpv'g"ect'c'w'g't'k' cv'g' f'c'f'w'c'w' uwr g't'k'q't'g"g't'k'f'q'w' t'kuej kq"fk'k'eqo r n'ec kq'p'k'r qu'v'q'r g't'c'v'q't'k'g'0k'k'eq'p'v'g'uq"fgn'r tqi gwq"3 "eq'p'k'f'g't'c'v'q' q'w'ko c'rg'r gt"ng"u'x'k'w'r r q'lx'c'rk'c kppg"fk'w'p'c'p'w'q'x'c"ec'v'gi q't'k'f'k'r tq'v'g'uk'r g'to c'p'g'p'k'f'gi t'c'f'c'd'k'k'ec'r'c'ek'f'k'k'k' guugt'g"ewu'q'o k cv'g"uwr'c kgpv'g."k'k'k' i c't'c'p'v'k'g"ec'r'c'ek'k'c'p'v'k'k'v'k'ej g."k'k'k'c'ee'g'r'g't'c't'g"m'q'v'g'q'k'p'v'gi t'c kppg"fg' k'x'k'k'c'u'q't'd'k'uk'lp"o q'f'q'eq'p'v'q'm'c'v'q"c"eq'p'v'c'w'q'eqp"n'co d'k'p'v'g"q'ti c'p'k'eq'0V'g'ep'qmqi k'g"hg'u'k'd'k'k's w'c'r'k's w'g'm'g' cf'f'k'k'x'g"o c'p'w'c'ew't'k'p'i "CO + "g"rc" h'qto c'w'tc" uwr g't'r'c'u'k'ec" *URH" i c't'c'p'v'k'c'p'p'q" wp" gr'x'c'v'q" r'k'x'g'm'g' f'k' eqo r ng'u'k'k"i g'qo g't'k'ec"fgm"r tq'v'g'ek"gu'g'p'f'q"rc"t'k'f'w' k'p'p"fg'k'v'go r k'g"fg'k'f'g'k'eq'uk'wp'q"fgi r'k'q'd'k'g'w'k'k'f'gn' r tqi gwq."rc" h'qto c'w'tc" k'p'et'go gp'v'c'rg"c"u'k'p'i q'm'r wp'v'q" *URKH"uct<"u'w'f'k'c'c"ck'h'p'k'f'k'eq'p'h'q'p'v'q'0R'g't"s w'c'p'v'q' eq'p'eg't'p'g"ko cv'g't'c'k'r'k'ngi j'g"fg'k'k'c'p'k'q" *V'k'k'g"o ci p'g'uk' *O i +uct'c'p'p'q"qi i gwq"fg'k'w'w'f'k'q."cn'r'c't'k'f'k'ngi j'g"fg'k' E't'q'o q"E'q'd'c'n'q"g'r q'r'ko g't'k'k'c'ek'f'q'r q'r'k'v'k'eq"ect'k'c'v'q'eqp"i t'ch'g'p'g'0</p>	
Impact of high tibial osteotomy in preventing disease progression in medial knee osteoarthritis: quantifying the effects on cartilage and subchondral bone by using a combined biomechanical and medical'imaging approach -Ricerca Finalizzata Ministero della Salute	4242'
<p>N'q'v'g'q'v'q'o k'c'fgm"v'k'k'c"cmr" *J VQ+"uc"ces'v'k'g'p'f'q"wp'c'p'w'q'x'c"ko r q't'w'p'c'p'gn'v'c'w'co gp'v'q'fgm'q'v'g'q'c't'v'k'g' *QC+"w'p'le'q'o r c't'v'ko gp'v'c'rg'0C'p'eq't'c"rc"eq't't'g' k'p'p'g"q'w'ko c'rg."g"rc"u'w'c"l'p'h'w'g'p'c' u'w'm'g'uk'q'ek'p'le'q"3 "qi i gwq"fg'k' f'k'd'c'v'k'q'0T'k'g'p'k'o q'ej'g'k'eco d'k'co gp'v'k'p'f'q'w'k'p'gm'r'd'k'q'o g'ee'c'p'le'c'fgn'i k'p'q'ee'j'k'q'f'c"wp"ce'ew't'c'v'q'k'p'v'g't'x'g'p'v'q' ej k'w'ti leq"J VQ"r qu'c'p'q"r q't'v'c't'g"c"o ki r'k'q'c'co gp'v'k'ek'p'le'co gp'v'g'uki p'h'k'ec'v'k'k'p'gm'r"s w'c'r'k'k'f'gm"ect'v'k'ri k'p'g"0 f'gm'qu'q'u'w'd'ep'p'f't'c'rg."eq'p"wp't'cm'g'p'v'co gp'v'q'fgn'rc"r tqi t'g'u'k'p'p'g"fgm'QC'0</p> <p>U'eq'r'q'fgn'r tqi gwq"3 <"k'k'x'c'rk'ct'g'ek'p'le'co gp'v'g"wp"cr'r tq'ee'k'q'ej k'w'ti leq"J VQ"r k'c'p'h'k'ec'v'q"lp"5F."c'w't'c'x'g't'u'q' wp'c'erc'u'k'h'ec' k'p'p'g"s w'c'p'v'k'c'v'k'c'fgm'QC"r tqi t'g'u'k'p'p'g"lp"wp'q"u'w'f'k'q'ek'p'le'q"r tqur g'w'k'eq"t'c'p'f'q'o k cv'q'ecu'q' eq'p'v'q'm'q'="k'k'k'eq't't'g'r'c't'g"K'ect'le'j'k'lp'v'g't'p'k'f'gn'i k'p'q'ee'j'k'q'eq'p"K'eco d'k'co gp'v'k'o ku'w't'c'c"r'k'x'g'm'g'ect'v'k'ri k'p'g'q"0</p>	

"

"

quugq"uwdeqpf tcrgr gt"xgtklectg"nr qvguk"ej g"rg"cmgtcl kqpk'o geecplej g"lpf qwg"fcml VQ"ukcpq"cuuqekvc"o ki rktqco gpv"QC"erpleco gpvg"uki phtecvkk"kk"o gwtg"lp"tgrc| kqpg"kf cvk"fk'lo ci lpi "eqp"rc'ectvrci kpg"l quuq"uwdeqpf tcrgr"o geecpleq"r tqr tkgw."r gt"ercuuklectg"rc"r tqi tguukqpg"fgmQC"kp"o qf q"r kA"ugpukdkg" g' eqpugpvk" g"wp" f kci pquk'r kA'r tgeku" f gmq"uvf kq"r cvqmi leqO'

"Implant orthopaedic infections: the challenge of bacterial antibiotic resistance and new anti-infective materials" – Ricerca Finalizzata Ministero della Salute 4242'

Ng"lphgl kqpk'f c"lo r kcpvq"uk"xgtklectg"cpqtc"e"wp"tko q"lpceegwcdkg" g"uqpg"eqpuk' gtcvg"wp" f gmg"r kA'i tck' g" f gxcucpvk" eqo r rlec| kqpk' cuuqekvc" cm)uq" f k' dkqo cvgtkrc' F h'k'k' f c" wcvctg." ur guuq" r qtvcpg" cfi hcnko gpvq" f gmk'o r kcpvq" g"cm" pgeguuk" f k'lo r kcpvq" uqukw| kqpg'ON)cmto cpvg" hgpqo gpq" f gmc" tguukqpg| c' ci rk'cpvdklq'ek'ter r tguqpv"wp)wngtktg"o kpecek'etk'ec"r gt"rg"r quukdkk" hwwt'g" f k' ewt' f k's wguv"lphgl kqpk'ON)g"utcvgi kg" f k'r tggxpl kqpg"r kA'r tqo gwgpv'cwwcm gpvg"uk'dcucpg"uw'dkqo cvgtkrc' cpv'kphgwkk'k'i r tqi gwq"o ktc" c"uxkwr r ctg" g'ectcvgtk' | ctg"dkqo cvgtkrc'cpv'kphgwkk'k'ppqxcvkk'k'p"i tcf q" f k' d{r cuuctg" ncpvdklq'ek' tguukqpg| cO' K' r gr vk' k' cpv'ko letqdek' *CO R+" uqpg" wp)cmgtcvkxc" r tqo gwgpv" ci rk' cpvdklq'ek' r gt" dkqo cvgtkrc' cpv'kphgwkk' c'xcp| cv'ukugo k'ON)qdlgwxxq" r tpekr cng" f gni' r tqi gwq"3" eqphgtk' g' r qvgpv'r tqr tkgw" dcwgtk' f g" g" cpv'kdkhko "cm)ko r kcpvq" qtvr gf leq"o cvgtkrc' cr r rlecpg" q" pwqk'tkxguko gpv'k pcpqutwwt'cvk'hwp| kqpcrk' | cvkO'

Osteosarcoma: alla ricerca di marcatori di risposta a terapia immunomodulante – Fondazione Cassa di Risparmio di Bologna 4242'

Ki'o letqco dkgpv"wo qtcrng."g"lp"r ctveqtrt"n)phkmtcvq"n)phqekctkq" g"o cetqhci leq"wo qtcrng."eqpf k' kqpc"rc" r tqi pquk' f gk' r c| kqpk' eqp" quvgucteqo c" rlec| cvq" *Rcm gtpk' g'v' cni' qpeqvti g'v' 4239+0' Wpq" uwf kq' r tqur gwleq" f k' h'cug" KK *KI /QU4+" eqpf qwg" kp" Gwtqr c" f cni' 4233" j c" cttvqrvcq" ektec" 472" r c| kqpk' eqp' quvgucteqo c" rlec| cvq"cm" f kci pquk'j' wr u'lerkplecmtkcnf qx le4 luj qy IP EV2367; 6: 6+0'Vwwk'k'r c| kqpk' j cppq" tlegxwq" ej go kvgtcr k" *eqp" ekur r v'kq." cf t'ko lekpc" g"o gqv'gzcvg" cuuqekvc" g" uqpg" uvc'k' q' r gtcv' F qr q" r" ej k'wti k" k' uqk' ecuk' eqpuk' gtcv'k' tguukqpgv'k' cm" ej go kvgtcr k" *R/i n' eqr tqv'k' r qukk'k" j cppq' tlegxwq" kp" ci i kwpv" cm" ej go kvgtcr k" wp" hcto ceq" ko o wpquko qrepg" *o wto kntk' gr vk' g-0' P qp" uqpg' cpeqtc" pqv'k' h'cwtk' r tgf kwxk' f k' tkr quc" c" s wguv" vr q" f k' vgtcr k' O' Ki' r tqi gwq" eqpukv" pgm)pcrk' f gk' eco r kqpk' dkq' v'k' f gk' r c| kqpk' k'pugt'k' pgn' r tqv'eqmq' KI /QU4" o gf kcpv" ko o wpq'uv'q' ko lec" g" o gf kcpv' v'g'p'q' k' P cpqutkpi *pg'k'ecuk'p' ew'k'uc' f kur qpkdkg' v'guuww' t'gueq+ cni' h'k'p' f k'f gvtg' k'pctg' eqo g' f h'gtg'p' g' pgn'o letqco dkgpv"wo qtcrng" *gur tguukqpg" f k'RF/N3. r tguqpg| c' f k' h'k'p' h'eksk'ekq'v'ku'ek'g' t'gi q'rc'v'k' r tguqpg| c' f k' o cetqhci k' h'k'p' h'ecpg' u'w' r tqi pqukO'

A new strategy to address tumor relapses by nanostructured implantable devices – SG Ministero della Salute 4242'

Ne"tlecf wc" f gni'wo qtg"3" wp" r tqdrgo c" lo r gi pcvkxq" kp" qpeqmi k" qtvr gf lec" gf "3" eqttgrvc" c" wp" cnq" v'cuuq' f k' o qtvrk'k'0'k'p'qntg. k'r c| kqpk' eqp" gur t'k'p' c' f k' k'epetq" cng" quuc" j cppq" wp" k'f qwc" quvgq'p'v'gi tcl kqpg" g" wp" r kA' cnq" t'kuej kq" f k' lphgl kqpg' O' F kur qukk'k' ej g" h'qtpkueqpg" rlec'm gpvg" cpv'kwo qtcrk' ci gpv'k' g" r tqo v'q'xgtg" r' tki gpgtc| kqpg" quugc." t'k' w'epf q" cni' eqpvgo r q" ng" lphgl kqpk' t'kuq'ng'gddgtq" s wguv" u'k'f cO' T g'epv'k' t'legtej g' f lo quv'cpq" ej g" ncti gpvq" *Ci +r w/4cxgtg" gh'lecekc' cpv'kwo qtcrng." qntg" c" t'k' w'tg" n)phgl kqpg." o g'pvtg" n'cr cvk'g' quugc" r w/4 cwo gpvctg" r' tki gpgtc| kqpg" quugc' O' S wguv" r tqi gwq" o ktc" c" uxkwr r ctg" pwqk' t'kxguko gpv'k pcpqutwwt'cvk" eqo r quk' f c" Ci " g" cr cvk'g' quugc" *DC+" ci i tgi cvk' i n'qdw'ctk' *32/72" po + " kp" i tcf q" f k' tci i k'p' i gtg" wp" gh'g'wq" eqo dkpcv' cpv'kwo qtcrng." cpv'kdcvgt'leq" g" quvgq'k'p' v'k'xq' O' C" cni' h'k'p' .xgtt<" uwf k'vc" r' eqo dkpc| kqpg" q'wko cng" f k' Ci " g" DC" r gt" tci i k'p' i gtg" r' o cuuko c" gh'lecekc' uk'p'gti k'ec' O' Ki' d'gtuci n'q' k'i' t'k' r'uek'q' uct<" xcnw'v'q" o gf kcpv" o letq'hw'k' lec. "uk" lp" co dkgpv" 4F " ej g' 5F O'N)uq" f gmc" eqphk' w'cl kqpg" 5F " g'xkgt<" k' v'guv' u'wi rk'cpko crk'g' t'q' t'ct<" eqpugv'q'p'q' v'guv' t'cr k' k'g' ch'k'f cd'k'k' f k'f k'x'gtuk' r tqv'vr k'f k' t'k'xguko gpv'qO'

Physical activity after knee or hip replacement" (PAIR) – Progetto EU 4242'

Ki' r tqi gwq" RC"K" o ktc" c" uxkwr r ctg" g" r tqo v'q'xgtg" wp" r tqi tco o c" f k' g'ugtek' k' f k' cvk'k'k" h'k'ec" *RC+" r gt' uqi i gw'k' q' r gtcv'k' f k' r tqv'k' v'q'v'ng" f k' i k'p'q'eej k'q' l'c'p'ec." f c" ugi w'tg" f q' r q" r" f lo k'uk'q'pg" g" k'i' w'cvco gpvq' t'k' d'k'k'c'v'xq' O' Kuqi i gw'k' x'gtt'c'ppq" k'p'qntg" o q'p'k'q'c'v'k' ektec" n'cf g'p'p' c" cni' r tqi tco o c" r tq' r quvq" g" r gt" s w'cpvq' t'ki w'ctf c" g'x'p'w'crk' eco d'kco gpv'k' p'gm'q' uk'ng" f k' x'kc" t'gr'v'k'xco gpvg" cm)cvk'k'k" h'k'ec' O' S wguv" uwf kq" uct<" eqpf qwg" eq'lp'x'q'ri g'p' f q' ej k'wti j k' l'ph'gto k'gtk' h'k'uk'v'gt'cr k'uk' r'w'v'g'v'k'p' u'ek'p'p' g" o q'v'q't'k' g' r c| kqpk' f' w'cpv'g' g' qntg" r" h'k'p' f gmc" p'qto cng" cuuk'q'p'p' c" u'cp'k'ct'k' O' I rk' q' d'k'g'v'k'k' f gni' r tqi gwq" uqpg<" k' f g'p'v'k' h'ec| kqpg" f k' wp' r tqi tco o c" f k' g'ugtek' k' r gt" r' RC" cf cvq" c" r gtuqpg" eqp" r tqv'k' f k' i k'p'q'eej k'q' l'c'p'ec." r gt" o ki rktctg" r' h'wp' kqpg'

"

huklec "s gs wkrktkq .r tqr tkqegj kqpg .tqo .r quwte .tqkhuo q "o wueqrctg-g"re "s wcrkx" f gmc "xkc" *f qmrtg .r cwtc "f k ecf gtg . "cwqppqo kc "f wcpvg"rg "cwxxkx" s wqkf kcpqg . "uqekrkt | c | kppg" g" r t g x g p | kppg" f gi rk'unc'k'f gr t gukkk'0'kk' Tceeqnc "f cvk' cwtcxgtuq" w p k p f c i k p g " u w m " e q p u k f g t c | k p p g " g " n " e q o r t g p u k a p p g " f g m c " R C " \$ s w q w f k c p c \$ " k p ' t g r c | k p p g " c m c " s w c r k x " f g m c " x k c 0 ' w k e " R t q o q | k p p g " f g n ' t g e w r g t q " f k ' s w e n i c u k ' c w k x k x " u r q t v x c " k p v g t t q w c " r t k o c ' f g m k p v g t x g p v q 0 ' k x + " U g p u k d k r k | c t g " u c n g j q r f g t " g " f g e l u q t k ' e k e c " n " r t q o q | k p p g " f g m c w k x k x " h u k e c " g " u r q t v x c ' t k x q n c " c k ' u q i i g w k ' e j " g " u k ' u p p q " u q w q r q u k ' c " r t q v g u k ' f k ' i k p q e e j k q " q " c p e c 0 ' P g m c " r g w g t c w t c " u e l g p w h e c " u a p p q ' r t g u g p k ' g x k f g p | g " g f " g u r g t l g p | g " u w m g h h e c e k " f g m c w k x k x " h u k e c . " o c " p q p " g u k u g " w p c " \$ d w q p c " r t c v e c \$ ' e q p f k x k c " g f " c e e g w c v c " c m k p v g t p q " f g n i u k u g o c " g w t q r g q = o c p e c " c p e j g " w p c " r t q o q | k p p g " c f g i w c v c " r g t " u r l g i c t g ' k ' d g p g h e k ' g " e q o g " u x q n i g t g " n c w k x k x " h u k e c " f q r q i i r k ' k p v g t x g p v q 0 ' k i ' r t q i g w q " o k c " c f " c p c r k | c t g " r g " g u r g t l g p | g ' m e c r k ' k p " G w t q r c " g " c f " c w w c t g " s w u v c " \$ d w q p c " r t c v e c \$. " k o r g i p c p f q u k ' c " f k h a p f g t r c " c " r k x g m q " g w t q r g q ' c w t c x g t u q " r e " u t w w t c " f g n i r c t v p e t k c v q " g " c m t g " c | k p p k 0

A tHeranostic approach to reduce local recurrence of MYxofibrosaRcoma (HYdRA) – RF Ministero della Salute 423; "

ki' o k z q h d t q u e t e q o c " * O H U + " 3 " w p q " f g i r k ' U V U ' r k A ' h t g s w g p v k ' p g k ' r c | k g p v k ' c p | k c p k ' e j " g " t l e c f q p q " u r g u u q ' m e c m g p v g " e q p " l p e k f g p | c " f k ' o g w c u v c u k ' c " f k u x p c | c " f g n i 4 2 ' " / 4 7 ' 0 F g x q p q " g u u g t g " u x k a w r c v g " p w q x g " u t c v g i k g ' r g t " u t c f l e c t g " r e " O H U " f w t c p v g " h k p v g t x g p v q " e j k w t i l e q 0 " N c " o l e t q e j k w t i k c " i w k f c v c " f c m c " h m a t g u e g p c " * H I O U " c u u q e k c v c " c m c " v g t e r k c " h q v f k p c o l e c " * R F V + 3 " w p " v t c w c o g p v q " r t q o g w g p v g " r g t " Q u v g q u e t e q o c " * Q U + " c w w c m g p v g ' f k u r q p k l k g " k p " e n p l e c 0 " H I O U " e q p u g p v g " c k ' e j k w t i j k ' f k ' x k u w c r k | c t g " g " t g u e c t g " r g " e g m w g " w o q t c r k ' c " r k x g m q ' o l e t q u e q r l e q " f w t c p v g " n k p v g t x g p v q " e j k w t i l e q . " o g p v t g " n " R F V " k p f w e g " n " r t q f w j k p p g " f k ' u r g e k g " t g c w k x g ' f g m q u u k i g p q " e j " g " w e e k f q p q " r g " e g m w g " w o q t c r k ' t g u k f w g " r g t " f k u k p h g w c t g " k i ' v g u u w q " f g m g " e g m w g " w o q t c r k ' p q p ' t k g x c d k r k 0 ' S w g u q " r t q i g w q " i g p g t g t < " n " r t q x c " f g m c r r n e c d k r k " f k ' H I O U " g " R F V " r g t " O H U " v t c w c o g p v q " g ' e q p h g t o g t < " r e " u w c " w k r k x " u w Q U " e q p " h q v u g p u k d k r k | c v a t k l p p q x c v k x k * R U + 0

Risposta cellulare a composti attivi sul metabolismo osseo *TIECO Qu+ 423; "

Q d l g w k x q " r t k o c t k q " f g n i r t q i g w q " s w m q " f k ' u w f l e t g " k p " x k t q " k i ' o g e e c p l u o q " f k ' c | k p p g " f k ' e q o r q u k ' c w k x k ' u w i ' o g v c d q r k u o q " q u u g q . " c p e j g " f k ' p w q x c " u k p v u k 0 ' R g t " x c n w c t g " n " r q u k k x c " c w k x k x " f g k ' e q o r q u k ' f k ' k p v g t g u u g . " u c t c p p q " w k r k | c v g " e q n w t g " r t k o c t k g " f k ' e g m w g " q u u g g " f k ' q t k i k p g " w o c p c 0 " N q " u w f k q " u k " h q e c r k | g t < " u w " k p k d k q t k f g n i t c u u q t d k o g p v q " q u u g q " g " r t q o q v t k f g m q u v g q h q t o c | k p p g . " k p e n u k " o c " p q p " r k o k c v k " k ' d l h q u h q p c v k " e q o r q u k ' c p c d q r k | c p k " o q r g e q r g " d k q c w k x g " g " u w r r g o g p v k ' o k p g t c r k 0 E k ' u k ' r t q r q p g " f k ' k f g p v h e c t g " w p q " q " r k A " e q o r q u k ' r q v g p | k c m g p v g " w k r k p g m c " r t g x g p | k p p g " g " e w t c " f k ' o c r e w k g " f c " c n g t e v q " t k o q f g m c o g p v q " q u u g q . " r g t " k ' s w e r k r q u u c ' g u u g t g " r t q i g w e v c " w p c " u r g t k o g p v c | k p p g " e n p l e c 0

Sarcoma as a model to improve diagnosis and clinical care of rare tumors through a european and latin american multidisciplinary network (SELNET) 423; "

N q " u e q r q " f g n i r t q i g w q " 3 " n " t g e r k | c | k p p g " f k ' w p c " R E T E M U L T I D I S C I P L I N A R E E U R O P E A e L A T I N O A M E R I C A N A " f k ' u r g e l e c r k u k ' r g t " o k i r k q t c t g " n " f k e i p q u k ' g " n c u u k u g p | c " p g k ' u c t e q o k 0 ' V t c " i r k ' q d l g w k x k ' c p e j g ' s w m q " f k ' e a p x c r k f c t g " w p " o q f g m q " e q m d q t c v x q " t g r n e c d k r g " p g k ' e a p v u k f k ' c m k ' w o q t k t c t k g " k p " c m k r c g u k 0 U G N P G V " 3 " w p " r t q i g w q " k p v g t p c | k p p c r g " h k p c r k | c v q " c " u x k a w r c t g " g " e q c f k w x c t g " n " t l e g t e c " e n p l e c < " e g p v k ' f k t l e g t e c " q p e q m q k e c " g " i t w r r k ' e a q r g t c v k x k ' f k ' t l e g t e c " f k ' U r c i p c . " K c r k . " H i c p e k . " O g u l e q . " D t c u k r g . " C t i g p v k c . " E q u c " T l e c " g " R g t A ' u k ' u a p p q " k o r g i p c v k ' c " r t q o v a x g t g " t g k ' f k ' t l e g t o g p v q . " n p g g " i w k f c " f k ' r t c v e c " e n p l e c " g " h q t o c | k p p g " o g f l e c " e q o g " r e w a t k ' e j k c x g " r g t " k i ' o k i r k q t c o g p v q 0 ' k i ' r t q i g w q " k p e n w f g " w p " t w a m q " c w k x q " f g m g ' q t i c p k | c | k p k f g k r c | k g p v k r g t " e q o r t g p f g t g " k i r k A r q u u k d k r g ' k i r t q " d l u q i p k ' g " r g " h q t q " c u r g w c v x g 0 "

Circulating levels of hydrogen sulfide (h2s) as a novel marker of bone turnover in postmenopausal osteoporosis and aging” (RF Ministero della Salute) 423; "

N q u v g q r q t q u k ' g " n " e a p u g i w g p v g " h t c i k r k x " q u u g c " u a p p q " w p c " f g m g " r t l p e k r c r k ' o k p c e e g " r g t " n " u c n w g " r g i c v g " c m g w k . " r q l e j 2 " k i ' t k u e j k q " f k ' h c w w t g " c " x k c " r g t " w p " r c | k g p v g " q u v g q r q t q v e q " 3 " r c t k ' c n i 6 2 ' 0 P g i r k ' w m k k ' c p p k " 3 " g o g t u c ' w p c " u g t k g " f k ' r t a x g " e j g " J 4 U " w p " p w q x q " i c u q t c u o g w k x q t g " e a p " h w p | k q p k ' d k m q i k e j g " e j k c x g . " u x q n i g " w p " t w a m q " f k ' r t k o q " r k p q " p g m c " t g i q r c | k p p g " f g n i w t p a x g t " q u u g q " g " k i ' o g v c d q r k u o q " c n g t e v q " f g m j 4 U " 3 " r g i c v q " c m c " r g t f k c ' q u u g c 0 ' V w w c x k . " n " t l e g t e c " r t g e n p l e c " p q p " 3 " u v c v c " c p e q t c " v t c u h q t o c v c " k p " e n p l e c " r t c v e c 0 ' U w f k c p f q " n " r t q f w j k p p g " f k J 4 U " k p " i t c p f k i t w r r k f k r c | k g p v k ' c h g w k f c " q u v g q r q t q u k ' s w g u v q " r t q i g w q " o k t c " c " f k o q u t c t g " e j g ' k i r k x g m k ' e k e q n c p w k f k J 4 U " u a p p q " w p " p w q x q " d k q o c t e c v a t g " e n p l e c o g p v g " t k r g x c p v g " f g n i w t p a x g t " q u u g q " g " f k h q t p k g ' r t a x g " f k ' e q p e g v a " e j g " J 4 U " f k h g w a q u " 3 " e q t t g r c v q " c m c " r g t f k c " q u u g c " k p " o g p q r c w u c " g " p g m q " u e j g r g v t q ' f g m k p x g e e j k c o g p v q 0

"

Focused ultrasound and radiotherapy for noninvasive palliative pain treatment in patients with bone metastasis ***HWTVJ GT +"	423; "
<p>Wpc'o gvcucuk³ "wpc'o cphguc kppg'eqo wpg'f k'ecpetq'cxcp cvq. "eqp'f qmrtg'eqo g'eqpugi wgp c'f gxcucpvg0 C'ecwuc'f gmcwo gpvq'f gk'vcuk'f k'lpkf gp c'f gn'ecpetq'g'f gn'o ki rktco gpvq'f gmc'uar tcxxkxgp c. 'kn'pwo gtq' f k'r c kppk'chgw'f c'ecpetq'ej g'xkxppq'eddcucp c'c'wpi q'f c'uxkwr r ctg'o gvcucuk'quugg'uc'cwo gpvcpf q' tcr kf co gpvg0'kif qmrtg'o gvcuc'leq'cmg'quuc³ "f h'hekg'f c'i gvk'g'g'j c'wp'ko r cvq'pgi cvkxq'uwmc's wcrk'f gmc' xkc'f gk'r c kppk'f gk'rtq'r ct vpgt'g'f gk'ect gi kxgt0'</p> <p>Ne"tcf kvgtcr lc"TV+."kn'vcwco gpvq'ucpf ctf "r gt "r' r cnlc kppg'f gn'f qmrtg'quugg'o gvcuc'leq."³ "h'cekg'f c' uqo o k'pntctg'g'dgp'vqmgcvq0'Vwxcxc."r "TV"³ "gh'heceg'uqmq'pgr'82/92' "f gk'r c kppk'g'f k'uqrkq'tlej kcf g' s wctq'ugwko cpg'r tko c'f k'lpf wtg'r' t'kur quc'cnf' qmrtg0'Wp'uqmgxq'f cnf' qmrtg'kpcf gi wcvq'³ "s wkp'f k'eqo wpg' g'uqpp'wti gpvgo gpvg'pgeguact'qr kppk'f k'vcwco gpvq'cngt'pcvkg0'</p> <p>Ne'r cnlc kppg'f gn'f qmrtg'r w4'guugt'g'uqucp km gpvg'o ki rktcvc'kpenf gpf q"O T/J KH'W'lp'cngt'pcvkg'q"lp' ci i kxpc'c"TV0'Uwf k'r tgrko k'pctk'wi i g'kueqpp'ej g'O T/J KH'W'lpf weg'wp'tcr kf q'uqmgxq'f cnf' qmrtg'*g'pvtq' r qej ki k'qtpk'g'r w4'r cnctg'k'f qmrtg'p'gk'r c kppk'lp'ewk'r"TV'pqp'³ "gh'heceg0'c wmcn gpvg'o c'pccp'q'r tqxg'g' eqp'vuk'hqt'kr gt'hko r ngo gpvc kppg'f k'hwuc'f KO T/J KH'W'p'gmg'ewt'g'f k'tqwkpg0'</p> <p>""</p>	
Advanced nanocomposite materials for in situ treatment and ultrasound-mediated management of osteoarthritis (ADMAIORA)	423; "
<p>Vtqxctg'wpc"pwqxc"utef c'r gt "kn'vcwco gpvq'f gmq'vugqct'vkg."lp"i tcf q'f k'r qtvtg'dgpg'h'ek'eqpetgk'ck' r c kppk'g'f k'eddcwgtg'rg'ur gug'f gn'ukugo c'ucpkctkq0' "s wguv'nc'o dk'k'uc"g'kppqxc'vxc'rkpgc'f k'tlegtec' r tqr quc'f cn'pwqxq'r tqi gwq'gwtqr gq"CF O CKQTC" *CF xcp'egf "pcp'eqo r quksq"O C'vgt'K'm' h'Q't"lp"ukw' vtcwo gpv' cpf "wmt'Cuqwpf/o gf k'v'gf "o c'p'ci go gpv' qh' quvgqct'v'kku+." h'k'p'cl'k'vq' f cn' r tqi tco o c' f k' h'k'p'cl'k'co gpvq"J 4242" g' eqqt'f k'p'cvq'f f c'm'k'v'kwq'f k' Dk'q'q'v'k'ec' f gmc' U'ewq'nc' U'wr g'tk'q'g' U'cp'v'c'p'p'c'0' k'i r tqi gwq' r wpc'c' t'kx'q'w' k'p'ctg' kn'vcwco gpvq'f gmq'vugqct'v'kg."wpc"r cvq'qi k'c' et'q'p'lec' r tqi t'gu'k'xc' ej g' eqo r q'vc'p'p'p'q'um'q'f qmrtg'cmg'ct'v'k'q'nc kppk'o c'c'p'ej g't'k'f q'w'c'o q'd'k'k'g'."lp"f g'h'k'p'k'x'c'."wpc's wcrk'f gmc'xkc' p'q'v'x'q'm gpvg't'k'f q'w'c'r gt'ek'ec'37"o k'k'p'k'f k'r g'tu'q'p'g'lp"Gwt'qr c."lp"r'cti c'o ci i k'q'ct'p c'q'x'gt'720'k'i r tqi gwq' cr tg'wp'pwqxq'ueg'p'ct'k'ej g'p'gn'w'pi q'v'gt'o k'p'g'r w4'r qtvtg'c'wp'gp'q'to g'dgpg'h'ek'q'uk'lp'v'gt'o k'p'k'f k't'k'w' k'p'g' f gk'equk'c'ect'leq'f gn'ukugo c'ucpkctkq'uk'v'ko c'k'p'hc'v'k'ej g'c' r'x'g'm'q'gwt'qr gq'rg'ur gug'r gt'v'q'v'g'q'ct'v'k'g'uk' ci i k'lp'q'cv'q't'p'q'ck'72"o k'k'ct'f k'f'k'gwt'q+."uk'lp"v'gt'o k'p'k'f k's wcrk'f gmc'xkc'f k'o k'k'p'k'f k'r c kppk'ej g' r q'vc'p'p'q'tk'ct'f ct'g'f k'o q'm'k'c'p'p'k'v'p'uc'nc kppg'f k'wpc'r t'q'v'k'f k'ct'v'k'q'nc kppg'g'r q'vc'p'p'q'cwo gpv'ct'g'r'rt'q'q' o q'd'k'k'0'c'w'c'x'g'tu'q'um'q' kppk'o gf lej g'ecr c'ek'f k'eqo d'k'p'ct'g'p'w'q'x'k'd'k'q'o cv'g't'k'ri'k't'g'ur q'p'uk'k'eg'm'w'g'uc'o k'p'c'k' f g't'k'c'p'k'f c' v'g'u'uw'q' c'f k'r quq' f gk'r c kppk' ukugo k'f k' v'ko q'nc kppg'c' wmt'cu'w'p'k'g' g' c'nt'g' v'ep'q'qi k'g' CF O CKQTC'r tqo w'q'x'g'r'v'ki g'p'gt'c kppg'f gmc'ect'v'nci k'p'g'g'r'v'k'f w' kppg'f gk'r t'q'v'g'uk'k'p'h'co o cv'q't'k'c'ect'leq' f g'm'ct'v'k'q'nc kppg'."eqp'v'k'w'g'p'f q'p'q'v'x'q'm gpvg'cn'r c't'cf ki o c."ugo r tg'r k'A'ko r q'vc'p'v'g'."t'g'r'v'k'q'c'm'j g'c'n'j { c'p'f'c'v'k'x'g'c'i g'k'p'i 0'</p>	
Toward tailored treatments for osteosarcoma through validation of pharmacogenomic markers (AIRC)	423; "
<p>Ki'r tqi gwq' r t'g'x'g'f g'k'v'k'f g'v'k'ec kppg'f k'o c't'ec'v'q't'k'd'k'q'qi k'ek'w'k'k' c'd'k'k'r gt'k'f g'v'k'he'ct'g'r t'g'eq'ego gpvg' *r qu'k'd'k'no gpvg'cn'o qo gpvq'f gmc'f k'ci p'q'uk'k'r c kppk'eqp't'k'f q'w'g'r t'q'd'c'd'k'k'f k't'kur quc'c'm'c'ej go kvgtcr lc' eqp'x'g'p k'p'c'rg'g'o ci i k'q't' t'k'ej k'q'f k'ux'k'wr r ctg'v'qu'le'k'k'f j'iti c'p'q'rgi cvg'cn'vcwco gpvq'ej go kvgtcr leq'k'k' k'p'f'lec kppg'f k'p'w'q'x'k'ci gpv'k'c'p'k'wo q't'c'k'f c'eq'p'uk'f g't'c't'g'r gt'r' r k'c'p'k'he'c kppg'f k'uej go k'f k'vcwco gpvq' c'ngt'pc'v'k'k'r gt'k'r c kppk'p'q'p/t'g'ur q'p'uk'k'c'm'c'ej go kvgtcr lc'eq'p'x'g'p k'p'c'rg'0'</p>	
Next generation antibacterial nanostructured osteointegration customized vertebral NANO VERTEBRA	423; "
<p>Ne"u'q'uk'w' kppg'f gn'eqtr q'x'gt'v'g'd't'c'g't'cr r t'g'ug'p'v'wpc'f g'm'g'r t'q'eg'f v'g'r k'A'f h'he'k'k'g'k'p'x'c'uk'x'g0'c'p'ej g'ug'rg' o q'f g't'p'g'v'ep'lej g'ej k'w'i lej g'r gt'r' t'g'ug' kppg'lp'd'm'q'eeq'f gn'eqtr q'x'gt'v'g'd't'c'g'uk'w'c'p'p'q'eq'p'q'ik'f c'p'f q.'s w'g'uc' r t'q'eg'f v'c'³ "f t'c'x'c'v'f c'c'nc'k'vc'uk'f k'eqo r n'ec'p g'³67.7' "+eqo g'k'p'h'g kppk'f gn'uk'q.'ej g'u'q'p'q'et'k'ej g'g'f h'he'k'k' f c'v'c'w'ct'g'."ue'ct'uc't'ki g'p'gt'c kppg'qu'ug'c'g'k'p'uc'd'k'k'k'g'o g'ee'c'p'lec'."c'p'ej g'eq'tt'g'r'w'c'eq'p'rg'k'p'h'g kppk'f k'i r tqi gwq' P'c'p'q'x'g't'v'g'd't'c'g'r t'qr q'p'g'wpc'ux'q'nc'p'g'm'r r t'q'ee'k'q'gt' t'g'c'k'k' ct'g'r t'q'v'g'uk'r g'tu'q'p'c'k'k' cv'g'lp'u'q'uk'w' kppg' f k'eqtr k'x'gt'v'g'd't'c'k'ch'gw'f c'w'wo q't'k'q'r t'k'p'ek'c'k'g'x'g'p'v'k'v'c'w'c'v'ek'c'r r qu'k'co gpvg'r tqi g'w'v'k'r gt't'k'f w't'g'rg' k'p'h'g kppk'0'</p>	
European joint programme on rare disease ***GLR/TF +"	423; "
<p>Eqo g't'k'eq'p'que'k'w'q'f c'm'c'T'ce'eqo c'p'f c kppg'f gn'Eq'p'uki r'k'q'422; "I'E"373 D4."rg'o c'r'w'k'g't'ct'g'*TF +u'q'p'q'wp' "</p>	

"

"

qvkq q" gugo r kq" f k' w p)ctgc" f k' tlegtec" ej g" r w4' vcttg" r tqhkvk' f cni' eqqtf kpcq gpvq" uw' uecru" gwtqr gc" g' kpvgtpe| kqpcrg0Nc'tlegtec"uwm"TF" f qxtgddg"guugt"o ki rktcvc"r gt"uwr gtctg"r' tco o gpvc| kppg."r qtvcpf q" c' wp"uug"ghleceq"fk'f c'k'g'tkuqtug."wp"r tqi tguuq"uelgpv'leq" g"wp"eqo r gvkxkx"r kA'tcr kf k'g."uqr tcwwwq."r gt' tkf vttg"ng"lpwkk'q'lhgt gp| g" g"r"uq'lhgt gp| c" r tqnwi c'v' f gk' r c| kpvk'eqp"TF'OP' gn'eqpvuq"ur gek'leq" f gmc' i gpgtc| kppg" f k' o cuuc." pgeguuk«"f k' tkwkk| q" g" kpvgr tgv| kppg" ghlekpvg" f gk' f c' k' k'pvtqf w' kppg" f k' omics' pgru" r tcvcc" cuukvgp| kcr" g" utwwwt| kppg" f k' egpvk' f k' cuukvgp| c" k' p" TF" pgru" tgvk' f k' t' hgtko gpvq" gwtqr gg." ugo dtc" etvekrng" g" vgo r gunkxq" o cuuko k| ctg" k' r qvgt| kcr" f k' utwo gpv' i k«" hkpcl kcv' g" r tqi tco o k' uwr r qtvcpf qk' wngtkto gpvg." kpi tcvf gpf qk' eqmgi c'pf qk' g." uqr tcwwwq." cf c'vc'pf qk' cng" guki gpl g" f gi rk' wgpv' h' k' pcr' k' c' v' t' x' g' t' u' q' v' u' f' k' k' o' r' n' g' o' g' p' v' c' |' k' p' p' g' |' k' p' p' g' |' k' p' e' q' p' v' u' k' t' g' c' r' k' o' W' p' q' |' u' h' t' |' q' |' e' q' u' |' e' q' p' e' g' t' v' c' v' q' |' p' g' e' g' u' a' c' t' k' q' |' r' g' t' |' u' x' k' w' r' c' t' g' |' w' p' |' g' e' q' u' k' u' g' o' c' |' u' q' u' v' g' p' k' d' k' g' |' e' j' g' |' e' q' p' u' g' p' v' c' |' w' p' |' e' k' e' e' q' m' |' x' k' t' w' q' u' q' |' v' c' |' e' w' t' c' |' f' g' m' c' |' T' F' |' |' t' l' e' g' t' e' c' |' g' |' k' p' p' q' x' c' |' k' p' p' g' |' o' g' f' l' e' c' o' R' g' t' |' t' c' i' |' k' w' p' i' g' t' g' |' s' w' g' u' v' |' q' d' l' g' w' k' x' q' |' k' i' r' t' q' i' t' c' o' o' c' |' e' q' o' w' p' g' |' g' w' t' q' r' g' q' |' u' w' n' c' |' T' F' |' |' *' G' L' R' |' T' F' |' |' j' c' |' f' w' g' |' q' d' l' g' w' k' x' k' r' t' l' e' p' e' r' c' r' k' |' *' k' |' o' k' i' r' k' t' c' t' g' |' n' k' p' v' i' t' c' |' k' p' p' g' |' |' n' g' |' h' l' e' c' e' k' |' |' r' |' r' t' q' f' w' |' k' p' p' g' |' g' |' n' k' o' r' c' w' q' |' u' e' l' e' k' r' g' |' f' g' m' c' |' t' l' e' g' t' e' c' |' u' w' m' |' T' F' |' |' c' w' t' x' g' t' u' q' |' i' q' |' u' x' k' w' r' q' |' |' r' |' f' k' o' q' u' t' c' |' k' p' p' g' |' g' |' r' |' t' q' o' q' |' k' p' p' g' |' f' g' m' |' g' w' t' q' r' c' |' e' q' p' f' k' x' k' u' k' p' p' g' |' k' p' |' w' w' q' |' k' i' |' o' q' p' f' q' |' f' k' |' f' c' w' k' |' g' |' o' c' v' g' t' k' r' k' |' f' k' |' t' l' e' g' t' e' c' |' g' |' e' r' k' p' l' e' k' |' |' o' c' v' g' t' k' r' k' |' |' r' t' q' e' g' u' k' |' |' e' q' p' q' u' e' g' p' |' g' |' g' |' n' p' q' y' |' j' q' y' = |' *' k' |' K' o' r' n' g' o' g' p' v' c' t' g' |' g' |' u' x' k' w' r' c' t' g' |' w' n' g' t' k' t' o' g' p' v' g' |' w' p' |' o' q' f' g' m' q' |' g' h' l' e' k' p' v' g' |' f' k' |' u' w' r' q' t' v' q' |' |' h' k' p' c' l' |' k' e' t' k' q' |' r' g' t' |' w' w' k' |' k' |' v' r' k' |' f' k' |' t' l' e' g' t' e' c' |' u' w' m' |' T' F' |' |' *' |' h' p' f' c' o' g' p' v' c' r' g' |' |' e' r' k' p' l' e' c' |' |' g' r' k' f' g' o' k' a' m' i' k' e' c' |' |' u' e' l' e' k' r' g' |' |' g' e' q' p' q' o' k' e' c' |' |' u' g' t' x' k' |' k' |' u' e' p' k' e' t' k' |' w' p' k' e' |' c' m' q' |' u' h' t' w' w' c' o' g' p' v' q' |' c' e' e' g' r' g' t' v' c' v' q' |' f' g' k' |' t' u' w' n' c' v' k' |' f' g' m' c' |' t' l' e' g' t' e' c' |' c' |' d' g' p' g' h' l' e' k' q' |' f' g' k' |' r' c' |' k' p' v' k' |' o' C' |' |' v' c' n' i' |' h' k' p' g' |' |' n' g' |' c' |' k' p' k' |' G' L' R' |' T' F' |' |' u' c' t' c' p' p' q' |' q' t' i' c' p' k' |' |' c' v' g' |' p' g' m' c' o' d' k' q' |' f' k' |' s' w' e' w' t' q' |' r' k' r' u' t' k' |' r' t' l' e' p' e' r' c' r' k' |' c' u' u' k' u' k' |' f' c' n' i' |' e' q' q' t' f' k' p' c' o' g' p' v' q' |' e' g' p' v' t' c' r' g' |' *' R' 3' |' |' h' k' p' c' l' |' k' o' g' p' v' q' |' f' g' m' c' |' t' l' e' g' t' e' c' |' *' R' 4' |' |' c' e' e' g' u' u' q' |' e' q' q' t' f' k' p' c' v' q' |' c' |' f' c' w' k' |' g' |' u' g' t' x' k' |' k' = |' *' R' 5' |' |' U' x' k' w' r' q' |' f' g' m' g' |' e' c' r' c' e' k' x' = |' *' R' 6' |' |' v' t' c' f' w' |' k' p' p' g' |' c' e' e' g' r' g' t' v' c' |' f' k' |' r' t' q' i' g' w' k' |' f' k' |' t' l' e' g' t' e' c' |' g' |' t' u' w' n' c' v' k' |' f' k' o' |' k' i' r' k' t' c' o' g' p' v' q' |' f' g' i' r' k' |' u' w' f' k' e' r' k' p' l' e' k' |' |' "

Treatment of osteoarthritis: a new strategy for a new etiopathology target from clinical application to research and back. evaluation of bone marrow concentrate potential with in vitro studies and a randomized trial on a combined treatment targeting both (GR Ministero della Salute)

423: "

N'q'v'g'q'c't'v'k'g" *QC+3" wpc" f gmg" o crwkg" r kA' eqo wpk' eqp" eqpugi wgpvg" qpptg" i t'cxquq" r gt" r" u'el'g'w'0'V'c" K' v'c'w'c' o' g'p'k' g' o' g' t' i' g' p' k' |' g' |' k' p' l' g' |' k' a' p' k' |' p' v' t' c' /' c' t' v' e' q' r' t' k' f' k' o' |' k' f' q' m' q' |' q' u' a' g' |' e' q' p' e' g' p' v' c' v' q' |' *' D' O' E' |' |' u' a' p' p' q' |' w' p' |' r' t' q' o' g' w' g' p' v' g' |' c' r' r' t' q' e' e' k' q' |' t' k' i' g' p' g' t' v' k' x' q' |' 0' V' w' w' c' x' l' c' |' |' q' h' t' q' p' q' |' u' a' m' |' w' p' |' d' g' p' g' h' l' e' k' q' |' v' g' o' r' q' t' c' p' g' q' |' r' q' l' e' j' 2' |' e' q' r' k' u' e' q' p' q' |' k' |' v' g' u' u' w' k' |' u' k' p' x' k' r' k' |' g' |' e' q' p' f' t' r' k' |' o' c' |' p' a' p' |' t' l' g' u' e' q' p' q' |' c' |' t' k' x' q' n' i' g' t' u' k' |' c' m' |' k' p' v' g' h' c' e' e' k' |' |' q' u' v' g' e' q' p' f' t' c' r' g' |' |' e' j' g' |' u' x' q' i' g' |' w' p' |' t' w' q' m' |' |' e' j' k' e' x' g' |' p' g' m' |' k' p' u' q' t' i' g' p' |' c' |' g' |' p' g' m' c' |' r' t' q' i' t' g' u' u' k' p' p' g' |' f' g' m' c' |' f' g' i' g' p' g' t' c' |' k' p' p' g' |' c' t' v' e' q' r' t' g' |' 0' S' v' g' u' v' q' |' r' t' q' i' g' w' q' |' g' u' c' o' k' p' g' t' |' |' n' g' |' h' l' e' c' e' k' |' f' g' m' c' |' k' p' l' g' |' k' a' p' k' |' e' q' o' d' l' p' c' v' g' |' f' k' |' D' O' E' |' |' o' k' t' c' p' f' q' |' u' l' c' |' c' k' |' v' g' u' u' w' k' |' p' v' t' c' /' c' t' v' e' q' r' t' k' |' |' e' j' g' |' c' m' |' q' u' u' q' |' u' w' d' e' q' p' f' t' c' r' g' |' |' r' g' t' |' v' c' w' c' t' g' |' n' Q' C' |' |' k' p' |' w' p' c' |' u' r' g' t' k' o' g' p' v' c' |' k' a' p' p' g' |' e' q' p' v' t' q' m' v' c' |' t' e' p' f' q' o' k' |' |' c' v' c' |' *' T' E' V' |' |' 0' |' k' p' q' n' t' g' |' |' h' a' t' p' k' |' |' |' p' w' x' g' |' |' k' p' h' t' o' c' |' |' k' a' p' k' |' u' w' i' |' t' w' a' m' |' |' f' g' m' |' k' p' v' g' h' c' e' e' k' |' |' q' u' v' g' e' q' p' f' t' c' r' g' |' p' g' m' c' |' r' t' q' i' t' g' u' u' k' p' p' g' |' g' |' p' g' n' |' v' c' w' c' o' g' p' v' q' |' f' g' m' |' Q' C' |' |' g' |' p' g' n' |' r' q' v' g' p' |' k' e' r' g' |' f' g' n' |' D' O' E' |' |' c' w' t' x' g' t' u' q' |' |' h' e' p' c' r' k' |' u' k' |' g' k' |' u' w' q' |' g' h' g' w' k' |' g' |' o' g' e' e' c' p' k' u' o' q' |' f' |' |' c' |' |' k' a' p' p' g' |' 0' I' |' r' k' |' u' w' f' k' |' h' a' t' p' k' |' c' p' p' q' |' w' p' |' p' a' v' g' x' q' a' r' g' |' r' t' q' i' t' g' u' u' q' |' u' l' c' |' |' p' g' m' c' |' |' e' q' p' q' u' e' g' p' |' c' |' u' e' l' e' k' p' v' h' e' c' |' |' e' j' g' |' p' g' m' c' |' |' i' g' u' k' a' p' p' g' |' f' g' k' |' r' c' |' k' p' v' k' |' u' x' k' w' r' c' p' f' q' |' w' p' |' p' w' x' q' |' |' v' c' w' c' o' g' p' v' q' |' t' k' i' g' p' g' t' v' k' x' q' |' o' k' p' o' c' o' g' p' v' g' |' k' p' x' c' u' k' x' q' |' r' g' t' |' n' Q' C' |' 0' |' "

QSINS: quantitative revision of the spinal instability neoplastic score including ct-based (RF Ministero della Salute)

423: "

N'k'p'v'c'd'k'k'«" xgtvgdterg" f qxwc" cng" o gvcucuk' 3" w" qpptg" erkleq" tkrxcpvg'0' K' i' r' w'p'v'g' i' k' q' p'g'q' r' u'v'k' e' q' |' f' g' m' |' k' p' u' e' d' k' k' |' |' u' r' |' k' p' c' r' g' |' *' U' R' U' |' |' u' k' 3' |' |' t' k' x' g' r' v' q' |' w' k' g' r' |' g' t' |' c' w' o' g' p' v' c' t' g' |' r' e' |' e' q' p' u' c' r' g' x' q' r' g' |' |' c' o' |' V' w' w' c' x' l' c' |' |' |' g' |' x' c' n' w' c' |' |' k' a' p' k' |' r' t' q' u' r' g' w' l' e' j' g' |' u' a' p' p' q' |' u' e' c' t' u' g' |' g' |' k' i' |' U' R' U' |' |' r' |' w' 4' |' g' u' a' g' t' g' |' o' k' i' r' k' t' c' v' q' |' |' f' c' w' |' *' k' |' u' a' m' |' o' q' f' g' t' c' v' |' t' r' g' v' d' k' k' |' |' v' c' |' q' u' a' g' t' x' c' v' t' k' |' g' |' *' k' |' |' e' q' p' u' k' |' g' t' c' |' k' a' p' p' g' |' |' r' k' o' k' e' c' v' |' f' g' m' c' |' d' k' q' o' g' e' e' c' p' l' e' c' |' 0' |' K' |' q' v' k' |' |' k' o' q' |' |' e' j' g' |' w' p' c' |' |' x' c' n' w' c' |' |' k' a' p' p' g' |' |' r' k' A' |' s' w' e' p' v' k' e' v' k' c' |' |' g' |' t' k' r' g' v' d' k' g' |' |' f' g' k' |' U' R' U' |' |' k' p' v' i' t' e' v' |' f' c' |' w' p' |' o' q' f' g' m' q' |' |' f' k' |' t' g' u' k' u' v' g' p' |' c' |' x' g' t' v' g' d' t' e' r' g' |' |' r' q' u' u' c' |' c' k' w' e' t' g' |' c' |' g' x' k' e' t' g' |' |' t' c' w' w' t' g' |' r' c' v' q' m' i' k' e' j' g' |' g' |' o' k' i' r' k' t' c' t' g' |' |' n' c' f' g' i' w' e' v' g' |' |' c' |' f' g' n' |' v' c' w' c' o' g' p' v' q' |' 0' |' K' i' |' r' t' q' i' g' w' q' |' o' k' t' c' |' c' |' 3' |' |' u' x' k' w' r' c' t' g' |' w' p' |' r' w' p' v' i' g' i' k' q' |' s' w' e' p' v' k' e' v' k' x' q' |' s' U' R' U' |' |' f' c' m' |' e' p' e' r' k' u' k' |' o' q' t' h' q' m' i' k' e' c' |' f' g' m' g' |' |' k' o' o' c' i' |' k' p' k' |' E' V' = |' 4' |' |' u' x' k' w' r' c' t' g' |' g' |' x' c' r' i' k' |' c' t' g' |' e' q' p' v' t' q' |' |' v' g' u' v' |' o' g' e' e' c' p' l' e' k' |' g' z' |' x' l' x' q' |' |' w' p' |' o' q' f' g' m' q' |' |' f' k' |' t' g' u' k' u' v' g' p' |' c' |' x' g' t' v' g' d' t' e' r' g' |' d' c' u' v' q' |' u' w' |' E' V' = |' 5' |' |' x' c' n' w' e' t' g' |' r' g' |' r' t' g' u' e' l' |' k' a' p' k' |' f' k' |' s' U' R' U' |' |' *' |' k' e' n' u' u' q' |' k' i' o' q' f' g' m' q' |' d' k' q' o' g' e' e' c' p' l' e' q' |' |' k' p' |' w' p' q' |' u' w' f' k' q' |' e' r' k' p' l' e' q' |' r' t' q' u' r' g' w' l' e' q' |' 0' |' K' i' |' r' t' q' i' g' w' q' |' c' x' t' |' |' w' p' |' k' o' r' c' w' q' |' u' w' i' |' r' g' t' e' q' t' u' q' |' |' v' g' t' e' r' g' w' l' e' q' |' |' f' g' m' g' |' o' g' v' c' u' c' u' k' |' f' g' m' c' |' e' q' m' p' p' c' |' |' x' g' t' v' g' d' t' e' r' g' |' g' |' e' t' g' g' t' |' |' e' q' p' u' g' p' u' q' |' u' w' m' |' k' p' u' e' d' k' k' |' |' u' r' |' k' p' c' r' g' |' 0' U' c' t' |' |' r' |' q' u' i' d' k' g' |' r' e' |' v' t' c' f' w' |' k' a' p' p' g' |' f' k' |' w' w' k' |' k' |' w' o' q' t' k' |' u' r' |' k' p' e' r' k' |' g' |' g' |' r' g' u' k' a' p' k' |' f' g' m' |' q' u' u' q' |' 0' |' "

IGF2BPS (insulinlike growth factor 2 binding proteins) as novel biomarker of ewing sarcoma progression: diagnostic and therapeutic implications. (PE Ministero della Salute)

423: "

K' i' |' u' c' t' e' q' o' c' |' f' k' |' G' y' |' k' p' i' |' *' G' Y' U' |' |' 3' |' |' w' p' c' |' p' g' q' r' |' u' e' k' |' t' e' t' c' |' |' e' c' t' e' v' g' t' k' |' |' c' v' e' |' f' c' |' w' p' c' |' f' |' h' l' e' q' n' q' u' c' |' |' i' g' u' k' a' p' p' g' |' e' r' k' p' l' e' k' |' g' |' f' c' |' w' p' |' t' k' r' x' c' p' v' g' |' k' o' r' c' w' q' |' u' e' l' e' k' r' g' |' k' p' |' s' w' e' p' v' q' |' v' r' k' e' c' |' f' k' |' d' c' o' d' l' p' k' |' g' |' i' k' x' c' p' k' |' c' f' w' n' k' |' 0' |' K' i' |' G' Y' U' |' |' j' c' |' w' p' |' c' u' u' q' |' o' w' c' |' k' a' p' c' r' g' |' "

"

"

guntgo co gpvg" dcuuq. " kpf leg" f gn' hcvq" ej g" kn' eqpvtqm" r quv'tcuetk kqpcrg" f gmgru tguikqpg" i gplec" r quuc' tcr r tguvpctg" wp" o geecpluo q" etwecrg" pgn' r tqeguud" f k' r tqi tguukqpg" wo qtcrg' k' s wguv" r tqur gwxc. " kn' r tqi gwq" r tguvpvcvq" kpvpgf g" uwf kctg" kn' twqm" f k' K H4DR5. " wpc" r tqvgkpc" kp" i tcf q" f k' rgi ctg" n' P C" g" ej g' tcr r tguvpvc" wp" o go dtq" r qeq" pqvq" f gn' ukungo c" K HOF cvk' r tgrko kptk' kpf kcpq" wpcuuqek| kqpg" uki phtecvxc' htc" n' gur tguukqpg" f k' K H4DR5" g" r" r tqi pquk' f gk' r c| kpvk' chgw' f c" GY U' k' r tqi gwq" kpvpgf g" xcrkf ctg" kn' xcmrtg" f k' K H4DR5" eqo g" dkqo ctecvtg" r tqi pquvek. " uk" c" r kxgm" dkqr vek" ej g" eqo g" dkqo ctecvtg' ekeqncpvg. " g" f gnwef ctg" kn' uwq" twqm" pgn' r tqeguud" o gvcucvek" g" pgm" tkur quv" cn' vtcwo gpvq" pgn' GY U' k' ci i kwpc. " n' k' gpvhtec| kqpg" f k' o qregrg" r ctvgtu" f k' K H4DR5" r qvt<" hqtpkg" ko r qvcpk' kphqto c| kqpk' uwk' o geecpluo k' r quv'tcuetk kqpcrk' ej g" tgi qncpq" r" o crki pk<" f gn' GY U" g" r qvt<" uwi i gttg" pwqsg" qr| kqpk' vgtcr gwlej g' O' P gn' eqo r nuuq. " kn' r tqi gwq" kpvpgf g. " f c" wp" r vq. " k' f gpvhtectg" o geecpluo k' ej g' r gto gwcpq" f k' o cuuko k| ctg" n' hhtecck" f gk' vtcwo gpv' u'ncpf ctg" k' p' wq" pgn' vtcwo gpvq" f gn' GY U. " rko kcpf qpg" r" vqulek<. " g. ' f cmxntq. " r qvtctg" cmk' gpvhtec| kqpg" f k' p' wq" xk' dgtuci r' vgtcr gwlek' uqr tcwuwq" r gt' kn' vtcwo gpvq" f gk' r c| kpvk' o gvcucvek' O'

Efficacy assesment of new targeted combination therapies for muscoloskeletal sarcomas as the basis for tailoring patient's treatment (RF Ministero della Salute) 423: "

K'wo qtk' o wueqmej grvtek' *O UV+ " eqo r tgpq" qvq" f kxgtug" pqr rucuk' tctg" ej g' uk' xgtk' k' kcpq" pgn' o wueqmej" g' pgn' g' quuc. " ej g' uqpq" erucuk' htecvg" eqo g' o crvkg" qthcpq' P qpvucpvg" r" n' r' t' tctk<. " k' v' g" O UV" r k' A" eqo wpk' n' quvqucteqo c" *QU+ " k' ucteqo k' f k' Gy kpi " *GY +g. " v' c" k' wo qtk' f gk' v' guuwk' o qnk' kn' ucteqo c" uk' p' xk' r" *U+ " uqpq" erucuk' htecv' v' c" n' g" r t' k' p' k' r' c' r' k' ecwug" f k' o q' v' g" r' g' t' ecpetq" p' gk' dco d' k' p' k' g" p' gk' i k' x' c' p' k' r' c' | k' p' v' k' O' R' g' t' " w' w' k' s' v' g' u' k' " ucteqo k" uqpq" cuuq' n' wco gpv" p' g' e' g' u' c' t' k' " p' w' q' x' k' " r' r' t' q' e' e' k' " v' g' t' c' r' g' w' l' e' k' " r' g' t' " o' k' i' r' k' q' t' c' t' g' " k' n' " r' t' q' " v' c' u' u' q' " f' k' i' v' c' t' k' i' k' q' p' g' . "

ej g' r' v' t' q' r' r' q' " p' q' p' " u' k' " s' " g' x' q' n' w' q' " k' p' " o' q' f' q' " u' k' i' p' h' t' e' c' v' x' q' " p' g' i' r' k' " w' n' k' o' k' 47/52 " c' p' p' k' O' "

S wguvq" r tqi gwq" j" c" m' ueqr q" f k' 3+ " u' c' d' k' k' g' n' g' h' t' e' c' k' " f' k' p' w' q' x' k' " c' i' g' p' v' k' " w' u' c' v' k' " f' c' " u' q' r' k' " q' " k' p' " e' q' o' d' l' p' c' | k' q' p' g' " e' a' p' v' g' t' c' r' k' g' " e' q' p' x' p' | k' q' p' c' k' " v' g' u' c' p' f' q' r' k' u' w' n' p' g' g' " e' g' m' w' t' k' O' U' V' " w' o' c' p' g' " g' z' p' q' v' t' c' r' k' e' p' k' " R' F' Z' " +f' g' t' k' x' c' k' f' c' n' i' r' c' | k' p' v' g' . " g' p' v' t' c' o' d' k' " u' c' d' k' k' " p' g' k' " p' q' u' t' k' " r' d' q' t' c' v' q' t' k' " 4+ " g' u' v' p' f' g' t' g' " k' n' i' r' c' p' p' g' m' " f' g' k' o' q' f' g' n' k' " O' U' V' " R' F' Z' " n' w' p' i' q' " k' n' i' r' t' q' i' g' w' q' =5+ " f' g' h' p' k' g' " k' n' i' o' k' i' r' k' q' t' " r' t' q' i' t' e' o' o' c' " f' k' " w' k' k' | q' " f' g' i' r' k' " c' r' r' t' q' e' e' k' " x' c' r' k' f' c' v' k' r' g' t' " i' w' k' f' c' t' g' " r' " n' r' t' q' " v' t' c' f' w' | k' q' p' g' " p' g' m' " r' t' c' v' e' c' " e' r' k' p' l' e' c' O' "

""

Dexterous transradial osseointegrated prosthesis with neural control and sensory feedback *F gVQR+ " 423: "

F gVQR" 3 " wp" r tqi gwq" f k' tlegtec" hpcp| kvq" pgn'co dkq" f gn' Rtqi tco o c" s wcf tq" WG" r gt" r" tlegtec" g' n' k' p' p' x' c' | k' q' p' g' " f' k' Q' t' k' | q' p' v' g' " 4242. " e' q' q' t' f' k' p' c' v' q' " f' c' " E' j' t' k' u' k' p' " E' k' r' t' k' p' k' r' t' g' u' u' q' " r' " U' e' w' q' r' " U' w' r' g' t' k' q' t' g' " U' c' p' v' C' p' p' c' . " R' l' u' c' . " K' c' r' k' O' F' g' V' Q' R' " c' h' t' q' p' v' " k' n' i' r' t' q' d' r' g' o' c' " u' e' l' g' p' v' h' t' e' q' . " v' e' p' q' m' i' k' e' q' " g' " e' r' k' p' l' e' q' " f' g' n' i' t' g' e' w' r' g' t' q' " f' g' m' c' " h' w' p' | k' q' p' g' " f' g' m' c' " o' c' p' q' " f' q' r' q' " n' c' o' r' w' c' | k' q' p' g' O' k' c' " c' " u' x' k' w' r' c' t' g' " g' " k' o' r' n' g' o' g' p' v' c' t' g' " e' r' k' p' l' e' c' o' g' p' v' g' " v' e' p' q' m' i' k' e' q' " f' k' " p' v' g' t' h' e' e' k' o' g' p' v' q' " t' q' d' q' v' e' j' g' . " f' k' t' k' g' x' c' o' g' p' v' q' " g' " f' k' h' w' p' i' q' " v' g' t' o' k' p' g' r' g' t' " r' " r' t' q' v' g' u' k' " v' t' c' p' u' t' e' f' k' e' r' g' " f' k' r' t' q' u' i' k' o' c' " i' g' p' g' t' c' | k' q' p' g' O' k' i' e' w' a' t' g' " f' g' n' i' u' k' u' n' g' o' c' " 3 " k' n' i' c' y' g' c' { " q' u' v' q' k' p' v' i' t' c' v' q' " w' q' o' q' / o' c' e' e' j' k' p' c' " *Q' J' O' I' + " w' p' c' " v' e' p' l' e' c' " f' k' c' p' e' q' t' c' i' i' k' q' " q' u' u' g' q' " u' x' k' w' r' c' v' c' " c' m' " W' p' l' x' g' t' u' k' " f' k' I' 3/4 g' d' q' t' i' . " k' p' " i' t' c' f' q' " f' k' " e' t' g' e' t' g' " e' q' m' i' c' o' g' p' v' k' " d' k' f' k' g' l' k' q' p' c' r' k' " v' t' c' " r' " r' t' q' v' g' u' k' " w' o' c' p' c' " g' " s' w' g' m' c' " t' q' d' q' v' e' c' O' N' q' d' l' g' w' x' q' " r' t' k' p' e' k' c' n' g' " f' k' F' g' V' Q' R' " 3 " v' t' c' f' w' t' g' . " u' l' t' w' w' e' t' g' " g' " x' c' n' w' e' t' g' " r' " v' e' p' q' m' i' k' e' " i' k' " e' q' o' r' t' q' x' c' v' " r' g' t' " n' c' o' r' w' c' | k' q' p' g' " v' t' c' p' u' w' o' q' t' c' r' g' " p' g' n' e' c' u' q' " r' k' A' h' t' g' s' w' p' v' g' " f' k' c' o' r' w' c' | k' q' p' g' " v' t' c' p' u' t' e' f' k' e' r' g' O' "

Acid microenvironment as a terget for a cancer-associated bone pain – ACIDINCIBP (Eranet LAC) 423: "

C w' t' c' x' g' t' u' q' " w' p' c' " e' q' m' e' d' q' t' c' | k' q' p' g' " v' t' c' p' u' e' q' p' v' k' p' g' p' c' r' g' " v' t' c' " W' G' " g' " r' e' g' u' k' " N' C' E' . " k' n' i' r' t' q' i' g' w' q' " o' k' t' c' " c' " o' k' i' r' k' q' t' c' t' g' " i' r' k' c' w' w' e' r' k' " v' t' c' w' o' g' p' v' k' r' c' n' k' v' x' k' r' g' t' " t' k' f' w' t' g' " k' n' i' f' q' n' r' t' g' " q' u' u' g' q' " k' p' f' q' w' q' " f' c' n' e' c' p' e' t' q' " *E' R' D' R' + " k' p' " r' c' | k' g' p' v' k' " q' p' e' q' m' i' k' e' k' " e' a' p' " o' c' r' v' k' c' " e' x' c' p' | c' v' c' " e' j' g' " u' q' h' t' q' p' q' " f' k' " o' g' v' c' u' c' u' k' " q' u' u' g' g' " *D' O' -0' E' a' p' " w' p' q' " u' w' f' k' q' " q' u' u' g' t' x' c' | k' q' p' c' r' g' " e' r' k' p' l' e' q' " o' w' n' l' e' g' p' v' t' e' q' " g' " r' " e' t' g' c' | k' q' p' g' " f' k' o' q' f' g' n' k' r' t' g' e' n' p' l' e' k' f' k' E' R' D' R' . " o' k' t' c' o' q' " c' -2+ " c' w' o' g' p' v' c' t' g' " r' " x' c' n' w' c' | k' q' p' g' " f' g' m' g' " f' k' h' g' t' g' p' | g' " p' g' k' " t' g' i' k' o' k' f' k' " v' t' c' w' o' g' p' v' q' " r' g' t' " E' R' D' R' " v' t' c' " f' k' x' g' t' u' k' r' e' g' u' k' " g' " u' k' u' n' g' o' k' u' c' p' k' c' t' e' 4+ " e' a' p' x' c' r' k' f' c' t' g' " n' w' u' q' " f' k' p' w' q' x' k' " c' r' r' t' q' e' e' k' " v' g' t' c' r' g' w' l' e' k' O' S' w' g' u' k' " u' k' " d' c' u' g' t' c' p' p' q' " u' w' i' v' c' t' i' g' v' k' p' i' " f' g' m' g' r' g' x' c' v' q' " g' h' n' w' u' u' q' " f' k' r' t' q' v' p' k' " e' j' g' " u' k' " x' g' t' k' h' t' e' c' " p' g' n' i' o' k' e' t' q' c' o' d' k' e' p' v' g' " D' O' " k' p' " i' t' c' f' q' " f' k' " u' v' k' o' q' n' c' t' g' " k' p' q' e' l' e' g' w' a' t' k' c' e' k' f' k' p' g' m' g' " q' u' u' c' . " w' p' " o' g' e' e' c' p' l' u' o' q' " f' g' n' i' f' q' n' r' t' g' " e' j' g' " p' q' p' " x' l' g' p' g' r' t' g' u' q' " f' k' o' k' t' c' " f' c' n' g' " c' w' w' e' r' k' " v' g' t' c' r' k' g' O' E' a' p' " w' p' q' " u' w' f' k' q' " q' u' u' g' t' x' c' | k' q' p' c' r' g' " x' c' n' w' e' t' g' o' q' " i' r' k' c' w' w' e' r' k' r' t' q' v' e' q' n' i' k' v' g' t' c' r' g' w' l' e' k' r' c' n' k' v' x' k' g' " e' a' p' x' c' r' k' f' g' t' g' o' q' " r' " e' q' t' t' g' m' | k' q' p' g' " f' g' m' c' " E' R' D' R' " e' a' p' " n' q' u' v' q' n' i' k' u' k' o' g' f' k' e' v' c' " f' c' m' c' e' k' k' " g' " e' a' p' " k' i' t' k' r' u' e' l' q' " n' e' c' r' g' " g' " u' k' u' n' g' o' k' e' q' " f' k' o' g' f' k' v' q' t' k' " p' q' e' l' e' g' w' x' k' g' " k' p' h' k' o' o' c' v' a' q' t' k' " k' p' " t' k' u' r' q' u' v' c' " c' m' c' e' k' f' q' u' k' O' o' g' f' k' e' p' v' g' " o' q' f' g' n' k' r' t' g' e' n' p' l' e' k' " g' " t' k' u' q' p' e' p' | c' " o' c' i' p' g' v' e' c' " h' w' p' | k' q' p' c' r' g' . " c' p' c' r' k' | g' t' g' o' q' " k' o' g' e' e' c' p' l' u' o' k' f' g' n' i' f' q' n' r' t' g' " p' q' e' l' e' g' w' x' q' " k' p' f' q' w' k' f' c' m' c' e' k' f' q' u' k' " k' p' v' t' c' w' o' q' t' c' r' g' " n' e' c' r' g' . " e' q' o' r' t' g' u' k' " i' r' k' " g' h' g' w' k' " u' w' i' u' k' u' n' g' o' c' " p' g' t' x' q' u' q' " r' g' t' k' h' g' t' e' q' " g' " e' g' p' v' t' c' r' g' " g' " r' "

"

"

uweeguukc" tgc| kqpg" kphco o cvqtke0' kphkg." cwtcxgtuq" wpa" uwf kq" erkpleq" kpvgtxgpxvkeq." xcnwgtgo q' nghtecec" f gi rk' kpkdkqt' f gmc" r qo r c" r tqvplec" pgn' dmeectg" ncek kkec| kqpg" kpvctwo qtcrg" g." f k' eqpugi wgp| c." ki' EDR" pgk' r c| kpvk' eqp" DO O'Uko q" ikf wekuk' ej g" s wguq" cr r tqeekq" kvgi tcvq" uk' tcf wt' ghhecego gpvg" kp" wp" uki phtecvqxq" o ki rktco gpvq" f gmc" i gukqpg" f gn' f qmtg" g" f gmc" s wrkx" f gmc" xkc" pgk' r c| kpvk' qpeqmi kekcxcp| cvk0

Role of h2s in the regulation of bone cells 423: "

Qdlgwqxq" i gpgtcrg" f gmq" uwf kq" s" s wgm" f k' f ko qutctg" ej g" ng" ces wg" vto crk' uwhwtgg" equkwkueqpg" wpc" hqpv" f k' J 4U" eqp" cwvkvx" dkmqi lec" uko kq" c" s wgm" tkxgc" v' pgi r' k' uwf k' r t g/ erkplek' uwi' vguuwq" quugq" g" ej g" r' gt vcpvq." r quucpq" equkwk' g" w" xcrk' q" tcvco gpvq" pqp" hcto ceqmi leq" r' gt" n' quvqr qtquk' r' quv' o gpqr cwucrg0' S wguq" qdlgwqxq" i gpgtcrg" uk' ctvleqrgt <" k" 5" qdlgwkk' ur gekhekk' k' F vgtto k' p' ctg" n' ghgwq" f k' ces wg" vto crk' uwhwtgg" k' gur g' to gpv' k' f' eqmwtg" egmwt' k' x' qnk' c" xcnwctpg" n' ghgwq" uwi' f' k' hgtgp| kco gpvq" g" r' hwp| kqpg" f' k' quvgqdrucuk' g' quvgqerucuk' wo cpk0' k' F vgtto k' p' ctg" ug" n' gur quk' kqpg" cf" ces wg" uwhwtgg" r' gt" xlc" k' p' crv' qtk" 3" k" i tcf q" f k' cwo gpvctg" r' eqpepvtc| kqpg" r' nuvo cvlec" f k' J 4U" pgn' ucpi wg" f k' uqi i gwv' ucpl0' k' F vgtto k' p' ctg" ug" n' gur quk' kqpg" cf" ces wg" uwhwtgg" r' gt" xlc" k' p' crv' qtk" 3" k" i tcf q" f k' r' tqf wtg" w" ghgwq" vgtcr gwkeq" uwi o gvcdqrkuo q' quugq" k' r' c| kpvk' f' qppg" k' quvqr qtquk' r' quv' o gpqr cwucrg0

Connecting genes to rare diseases through new generation sequencing NGS technology and advanced teaching methods (N-genes) – Erasmus + 423: "

P I gpgU" o ktc" c" o ki rktctg" r" s wrkx" g" r" r' gt v' kqpg| c" f gmg" eqpuegp| g" g" f gmg" cdkrkx" f gi rk' uwf gpv' k' cwtcxgtuq" r' tcvlej g" cr' gtvg" g" kppqxcv' xg0' P gmgtc" f ki kcrng" k" tcr' kf c" gxqmw' kqpg." 3" hqpf co gpvcrng" c+ ko r' ngo gpvctg" ewt' lewr" f k' k' utw' kqpg" uwr' g' t' q' t' g" r' tqi tco o k' f k' t' legtec" k' vgtf' k' uer' r' p' ct' k' k' p' egpvtc' k' uwmq' uwf gpv' eqo g' t' gs wkuq" hqpf co gpvcrng" r' gt" n' u' x' k' r' q' uelgpv' h' eq" pgn' eco r' q' f gmc" i gpgv' ec" g" d+ h' qto ctg" i rk' uwf gpv' k' k' utwo gpv' k' v' epqmi kek' cm' x' cpi wctf k' e' j' g' h' t' p' k' c' p' p' q' r' t' q' eqo r' g' v' p' | g' f' k' c' n' c' s' wrkx" k' p' r' t' cvlej g' k' p' p' q' x' c' v' x' g" g' q' t' k' p' v' c' w' c' m' t' legtec. "ej g' r' q' v' g' d' d' t' g' q' guugt" g' ecr' k' crk' | cvg" k' p' w" h' w' w' t' q' ko r' gi p' q' p' g' m' t' legtec' erkplec0

Rqlej 2" r' t' legtec" uwmq" o crv' k' g' t' ctg" 3" w' p' t' g' c' f' k' g' e' g' m' p' | c' g' k' p' p' q' x' c' | k' q' p' g' . k' i' r' t' q' i' g' w' q' e' g' t' e' c' c' p' e' j' g' f' k' h' t' p' k' g' w' p' c' t' k' u' r' q' u' c' w' t' q' r' g' e' k' p' v' g' i' t' e' v' c' k' t' c' t' k' e' u' k' i' g' p' g' v' e' k' p' p' f' k' c' i' p' q' u' v' e' c' v' k' g' c' m' t' c' t' e' t' legtec" uwmq" f' k' u' r' m' u' k' g' u' e' j' g' r' g' v' t' e' j' g' c' w' t' c' x' g' t' u' q' n' e' r' r' i' e' c' | k' q' p' g' f' k' u' q' n' w' k' p' k' k' v' k' p' p' q' x' c' v' x' g' 0' N' q' u' x' k' n' w' r' q' f' k' w' p' k' p' h' t' c' u' t' w' w' t' c' q' p' r' k' p' g' e' j' g' e' q' p' u' g' v' g' c' m' g' w' p' k' x' t' u' k' . " c' i' r' k' u' k' w' w' k' f' k' t' e' g' t' e' c' " g' c' i' r' k' u' w' f' g' p' v' k' f' k' e' e' q' r' g' t' c' t' g' c' t' x' g' m' q' w' t' q' r' g' q' o' k' t' c' c' h' e' k' r' k' e' t' g' m' u' e' c' o' d' l' q' f' k' f' c' v' k' g' r' e' q' e' t' g' c' | k' q' p' g' f' k' e' q' p' u' e' g' p' | g' c' w' t' c' x' g' t' u' q' n' k' p' e' q' r' q' t' c' | k' q' p' g' f' k' t' g' i' k' u' t' k' c' r' g' t' v' k' g' k' i' e' q' n' g' i' c' o' g' p' v' q' f' g' n' s' w' e' f' t' q' v' g' q' t' l' e' q' " e' q' p' k' e' k' f' g' p' v' k' t' g' r' i' k' e' q' p' r' e' q' u' r' g' t' c' | k' q' p' g' f' g' n' g' q' t' i' c' p' k' | c' | k' q' p' k' f' g' k' r' c' | k' p' v' k' 0' N' k' p' p' q' x' c' v' x' q' o' q' f' g' m' q' e' q' r' g' t' c' v' x' q' f' k' u' n' g' j' q' r' f' g' t' o' w' n' k' f' k' u' e' r' r' p' c' t' k' c' p' f' t' c' c' d' g' p' g' h' e' k' q' t' e' k' r' t' e' q' f' g' i' r' k' u' w' f' g' p' v' k' g' f' g' n' i' r' g' t' u' p' c' r' g' c' e' e' c' f' g' o' l' e' q' . " e' j' g' u' c' t' c' c' p' e' j' g' k' p' i' t' c' f' q' f' k' h' t' p' k' g' c' r' r' t' q' e' e' k' f' k' k' p' u' g' i' p' c' o' g' p' v' q' s' w' r' k' h' e' c' v' k' g' c' m' q' u' v' g' u' u' q' v' g' o' r' q' h' t' p' k' g' k' p' e' g' p' v' x' k' r' g' t' r' e' t' g' c' | k' q' p' g' f' k' e' q' o' w' p' k' x' f' k' r' t' c' v' l' e' c' t' e' t' legtec" g' k' u' t' w' k' q' p' g' 0

""

Physical activity the tool to improve the quality of life in osteoporosis people – ACTILIFE 423: "

Ki' r' tqi gwq" gwtqr gq" CEVNHG" uk' eqpepvtc" uwmq" u' x' k' n' w' r' q' g' r' f' k' h' w' k' q' p' g' k' p' Gwtqr c" f' g' n' i' r' t' q' v' e' q' m' i' CEVNHG' r' { uleci' Cevkxk' . } h' k' p' c' r' k' | c' v' q' c' m' e' r' t' g' x' g' p' | k' q' p' g' u' e' q' p' f' c' t' k' c' g' v' g' t' | k' e' t' k' c' f' g' m' g' e' q' p' u' g' i' w' g' p' | g' f' g' m' q' u' v' g' r' q' t' u' k' c' w' t' c' x' g' t' u' q' c' w' k' x' k' x' h' u' k' e' j' g' 0' k' p' r' c' t' v' e' q' r' g' t' . k' i' r' t' q' i' g' w' q' o' k' t' c' c' i' g' u' k' t' g' r' e' c' w' t' c' f' k' e' c' f' g' t' g' p' g' m' g' r' g' t' u' p' p' g' e' q' p' q' u' v' g' r' q' t' u' k' 0' N' c' r' c' w' t' c' f' k' e' c' f' g' t' g' 3" o' q' n' q' e' q' o' w' p' g' p' g' m' g' r' g' t' u' p' p' g' e' q' p' q' u' v' g' r' q' t' u' k' g' r' w' 4' g' u' a' g' t' g' f' g' h' p' k' c' e' q' o' g' w' p' c' r' t' g' e' e' w' r' c' | k' q' p' g' r' g' t' o' c' p' g' p' v' g' r' g' t' r' e' c' f' w' e' e' j' g' r' q' t' v' c' f' g' x' k' c' t' g' r' g' c' w' k' x' k' x' 0' N' g' r' g' t' u' p' p' g' c' p' | k' e' p' g' e' j' g' j' c' p' p' q' r' c' w' t' c' f' k' e' c' f' g' t' g' u' r' g' u' u' q' g' p' t' e' p' q' k' p' w' p' c' u' r' k' t' c' r' g' p' g' i' c' v' k' c' f' g' d' k' r' k' c' p' v' g' f' k' t' g' u' t' k' k' q' p' g' f' g' m' g' c' w' k' x' k' x' h' u' k' e' j' g' g' u' e' k' e' r' k' h' t' c' i' k' r' k' x' h' u' k' e' c' g' w' p' t' k' u' e' j' k' q' o' c' i' i' k' q' t' g' f' k' e' c' f' w' g' e' j' g' c' m' e' h' k' p' g' r' q' t' v' c' w' p' c' t' k' w' k' q' p' g' f' g' m' k' p' f' k' r' g' p' f' g' p' | c' g' f' g' m' c' s' w' r' k' x' f' g' m' c' x' k' c' 0' u' c' v' q' f' k' o' q' u' t' c' v' q' e' j' g' n' k' p' v' g' t' x' g' p' v' q' p' g' m' g' r' g' t' u' p' p' g' c' p' | k' e' p' g' t' g' u' k' f' g' p' v' k' k' p' e' q' o' w' p' k' x' f' k' o' k' p' w' k' u' e' g' k' o' o' g' f' k' e' c' o' g' p' v' g' f' q' r' q' n' k' p' v' g' t' x' g' p' v' q' . u' g' p' | c' c' w' o' g' p' v' c' t' g' k' i' t' k' u' e' j' k' q' q' r' h' t' g' s' w' g' p' | c' f' g' m' g' e' c' f' w' g' 0' V' w' w' c' x' k' . c' w' w' c' m' g' p' v' g' p' q' p' e' k' u' a' p' q' r' t' a' x' g' u' w' h' e' k' p' v' k' r' g' t' f' g' v' g' t' o' k' p' c' t' g' u' g' i' r' k' k' p' v' g' t' x' g' p' v' k' f' k' g' u' g' t' e' k' k' q' t' k' f' w' e' q' p' q' r' e' c' w' t' c' f' k' c' p' f' c' t' g' q' m' t' g' r' e' h' k' p' g' f' g' m' k' p' v' g' t' x' g' p' v' q' g' u' a' p' q' k' p' e' q' t' c' i' i' k' w' g' w' m' g' t' k' q' t' k' t' l' e' g' t' e' j' g' u' w' s' w' g' u' q' c' t' i' q' o' g' p' v' q' 0

ITCC Pediatric Preclinical POC Platform (ITCC-P4) 4239' "

Ki' e' c' p' e' t' q' t' k' o' c' p' g' r' r' t' k' p' e' k' c' i' g' e' c' w' u' c' f' k' o' q' t' v' g' r' g' t' o' c' r' w' k' c' p' g' k' d' e' o' d' l' p' k' 0' R' g' t' e' k' t' e' c' k' i' 47' " f' g' k' d' e' o' d' l' p' k' e' j' g' r' t' g' u' g' p' w' e' p' q' t' e' k' f' k' x' g' f' g' k' w' o' q' t' k' u' q' r' i' f' k' o' c' r' i' k' i' p' k' f' k' u' i' r' k' q' f' q' r' q' w' p' c' v' g' t' c' r' k' e' f' k' r' t' k' o' c' i' k' p' g' c' o' q' n' q' k' p' v' g' p' u' x' c' . r' g' q' r' | k' q' p' k' v' g' t' c' r' g' w' l' e' j' g' e' w' t' c' v' x' g' u' a' p' q' u' e' c' t' u' g' 0' K' y' u' v' r' t' e' n' g' e' p' l' e' k' u' w' k' h' e' t' o' c' e' k' r' g' t' k' f' g' p' v' h' e' c' t' g' q' r' | k' q' p' k' f' k' t' c' w' o' g' p' v' q' r' t' q' o' g' w' g' p' v' k' e' j' g' e' a' t' t' k' u' r' q' p' f' q' p' q' c' m' e' e' q' o' r' q' u' k' k' q' p' g' o' q' r' e' q' u' r' g' t' g' f' g' n' i' w' o' q' t' g' u' a' p' q' q' u' v' e' q' u' r' w' k' f' c' n' i' h' e' w' q' e' j' g' k' e' f' c' v' k' 0

"

i gpgvlek' o qngeqntk' uw' wo qtk' uqrf k' r gf kvctek' f c' r c| kpvk' tgekf kxcv' g' s wlpf k' re' pquct' eqo r tgpukp' g' f gmxxq' w' kppg' f gn' wo qt' g' g' f gm' t' g' uk' v' p' c' cm' v' g' t' c' r' k' u' p' p' o' q' n' q' r' k' o' k' c' v' c' f' c' v' g' k' e' r' g' t' o' q' n' g' f' g' n' g' g' p' v' k' c' f' c' n' q' t' k' e' j' k' j' p' q' p' u' q' p' q' c' w' w' c' m' g' p' v' g' f' k' u' r' q' p' k' l' k' o' q' f' g' n' k' g' l' q' o' q' f' g' n' k' f' k' v' r' q' i' g' p' g' v' e' k' c' r' r' t' q' r' t' k' c' v' g' d' g' p' e' c' t' c' w' g' t' k' | c' v' k' f' c' n' r' w' p' q' f' k' x' l' u' c' o' q' n' g' e' q' n' t' g' o' R' g' t' c' p' v' q' . v' g' u' v' r' t' g' e' n' p' l' e' k' f' k' s' w' e' r' k' c' i' c' t' e' p' v' k' c' f' k' p' w' a' x' k' e' q' o' r' q' u' k' o' q' n' g' e' q' n' t' o' g' p' v' g' o' k' c' v' k' l' p' w' p' t' g' r' g' t' v' t' k' q' * u' c' w' t' q' + f' k' o' q' f' g' n' k' d' g' p' e' c' t' c' w' g' t' k' | c' v' k' e' q' u' k' w' k' c' p' p' q' n' g' d' c' u' k' r' g' t' c' w' o' g' p' v' e' t' g' k' u' e' e' g' u' i' k' v' g' t' c' r' g' w' l' e' k' f' k' s' w' g' u' k' h' c' t' o' c' e' k' p' g' k' d' c' o' d' l' p' k' e' q' p' w' o' q' t' k' o' c' r' i' k' i' p' k' u' q' r' f' k' o' R' q' l' e' j' 2' s' w' g' u' k' w' o' q' t' k' u' p' p' q' p' g' n' e' q' o' r' n' g' u' u' q' i' g' p' g' v' e' c' o' g' p' v' g' o' q' n' q' o' g' p' q' e' q' o' r' n' g' u' u' k' t' k' u' r' g' w' q' c' m' g' n' q' t' q' e' q' p' t' q' r' c' t' v' k' c' f' w' n' g' . u' k' r' t' g' x' g' f' g' e' j' g' u' c' t' < r' k' A' h' e' c' k' g' k' f' g' p' v' h' e' c' t' g' r' q' v' g' p' k' d' l' q' o' c' t' e' c' v' t' k' r' t' g' f' k' v' k' k' r' g' t' e' q' p' u' g' p' k' g' w' p' c' e' q' t' t' k' u' r' q' p' f' g' p' l' c' c' e' e' w' t' c' v' f' k' v' c' t' i' g' v' g' h' c' t' o' c' e' k' o'

ORTHOUNION - Orthopedic randomized clinical trial with expanded bone marrow MSC and bioceramics versus autograft in long bone nonunions	4239
--	------

QTVJ QWP IQP ³ "uwf kq'erkpleq'o wnelegpvtleq'eqo r ctevkxq.'c'5'dtceek'lp'r ctcnrgq.'tcpf qo k| cvq'g'cr gtvq.' f kugi pcvq" r gt" eqpltpqvtg" nghtecec" f k' vtg" vtcwco gpv' r gt" re" ewt" f k' r ugw' qctvtqk' q" tkctf k' f k' eqpuqrf c| kppg'f gng'quuc"napi j g'0'42"egpvtk'erkplek'lp"s wcvq"r cguk'gwqr gk'*Hicpek."I gto cpk."Kcrk" g' Ur ci pc+ cr r rlej gtcppq"n"vguuq"r tqveqmq'erkpleq"ur gto gpvcrg" g" wpc" vgeplec"ej kwti lec"ucpf ctf k| cv' xgtuq' ewk' uct<" ghgwvc" re" eqo r ctc| kppg' P gn' r tqveqmq' ur gto gpvcrg" xgtt<" ko r kgi cvq" wp" r tqf qvq' equkwxk' f c' egmwg' o' gugpej ko crk'cwqmj j g'gur cpug'g' o' cvgtkrg'egtco leq.'qvgpww'lp'7'f kxgtuk'lo r kcp'k'f k' r tqf w' kppg' I O R' *3"lp" I gto cpk. "3"lp" Kcrk. "3"lp" Ur ci pc" g'4"lp" Hicpek+."ugeqpf q" r tqegf vtg"ucpf ctf' o' guug'c" r wvq'lp'wp" r tgegf gpv' Rtqi gwq' Gwtqr gq' *Tgdqtpg+g' i k<" cr r tqxcvq' f ci rk'gp'k'gi qn'v'k'f gk' r cguk' eqkpxqm'OP gmo dka' f gmq'uwf kq' f k' cur gw'k'lp'p'x'c'v'k'k' h'p'crk| cv'k'cm'q'w'ko k| c| kppg'f gm' v' g' t' c' r' k' e' g' m' w' r' t' g' . n' q' T' Q' T' ³ "k'iegpvtq'ej g'uk'qeer gt<" f k'lpf k'k'f vctg' o' ctecvtk'f k'tko qf gm' o' gpvq'quugq' r tgf k'v'k'k'f gm'gh'hecec' f gn'v'c'w'co gpv'q'0"

RET"3B" Nuove metodologie per il trattamento delle amputazioni di arto mediante osteointegrazione - METACOS"	4239
---	------

Uk'cvguv'cf"qnt'g"5022"n'p'ek'f'g'p|c'f'gng'co r w'c|kpp'f'k'ctvq"uwr g'k'q'g"*qnt'g"; 2' "f k' s' w' g' u' g' t' k' u' w' n' c' p' q' c' e' c' t' l' e' q' f' g' m' o' c' p' q' + l' p' K' c' r' k' o' g' p' v' t' g' l' p' G' w' t' q' r' c' . f' c' u' n' k' o' g' r' w' d' d' r' e' c' v' g' . s' w' g' u' v' x' c' t' k' r' k' w' w' u' q' u' k' i' p' h' l' e' c' v' x' c' o' g' p' v' g' . c' w' g' u' v' c' p' f' u' k' c' e' k' e' c' 322022"co r w'c'v'0'F'c'w'p' r w'p'v' f' k' x' l' u' c' r' t' q' v' u' l' e' q' . n' e' t' v' q' u' w' r' g' t' k' q' t' g' t' c' r' r' t' g' u' g' p' v' e' l' p' q' n' t' g' w' p' q' f' g' k' f' k' u' t' g' w' k' e' q' t' r' q' t' g' k' r' k' A' f' h' h' e' k' k' f' c' v' t' c' w' c' t' g' g' n' e' w' g' p' l' k' p' g' f' g' k' t' e' g' t' e' c' v' t' k' u' k' ³ r' g' t' e' k' / 4' f' c' u' g' o' r' t' g' e' q' p' e' g' p' t' c' v' c' u' w' m' j' u' w' f' k' q' f' k' u' q' n' w' k' p' p' k' c' s' w' g' u' k' v' k' r' f' k' c' o' r' w' c' | k' p' p' g' k' i' e' w' k' v' t' c' w' c' o' g' p' v' q' t' l' e' j' k' e' f' g' u' e' g' n' g' f' k' e' q' o' r' t' q' o' g' u' u' q' d' k' r' e' p' e' k' v' g' v' t' c' g' u' n' g' v' e' c' f' g' m' e' q' u' o' g' u' k' g' h' w' p' l' k' a' p' c' r' i' k' c' f' g' m' e' r' r' t' q' v' u' k' o' k' p' v' c' r' g' e' q' p' v' g' u' q' ³ u' v' c' v' r' t' q' r' q' u' c' p' g' i' k' c' p' p' k' / 7 2' f' c' D' t' e' p' g' o' c' t' n' i' R' g' t' / k' i' x' c' t' . l' p' k' k' c' m' g' p' v' g' l' p' e' c' o' r' q' q' f' q' p' v' k' c' v' l' e' q' . r' e' v' e' p' l' e' c' f' g' m' z' u' g' q' l' p' v' g' i' t' c' | k' p' p' g' . e' j' g' e' q' p' u' k' u' n' g' p' g' n' h' k' u' c' t' g' w' p' c' r' t' q' v' u' k' g' u' v' t' p' c' f' w' p' l' o' r' k' c' p' v' q' l' p' v' k' c' p' k' q' . f' g' w' q' h' z' w' t' g' . e' j' g' h' w' q' t' g' u' e' g' c' w' t' c' x' g' t' u' q' k' v' g' u' u' w' k' o' q' n' i' o' k' p' s' w' g' u' v' e' g' e' p' l' e' c' n' g' h' z' w' t' g' . f' q' r' q' g' u' u' g' t' g' u' c' v' g' u' g' t' t' c' v' g' c' n' i' u' g' i' o' g' p' v' q' q' u' u' g' q' * u' e' d' k' r' k' | c' | k' p' p' g' r' t' k' o' c' t' k' + v' t' c' u' e' q' t' u' q' w' p' q' r' r' q' t' w' p' q' r' g' t' k' q' f' . x' g' p' i' q' p' q' l' p' v' g' i' t' c' v' g' p' g' n' v' g' u' u' w' q' q' u' u' g' q' u' v' g' u' u' q' e' j' g' u' e' d' k' r' k' u' e' g' e' q' p' g' u' u' g' w' p' n' g' i' c' o' g' c' w' o' g' p' v' e' v' q' * u' e' d' k' r' k' | c' | k' p' p' g' u' e' q' p' f' c' t' k' + f' q' x' w' q' c' r' t' q' e' g' u' i' k' o' l' e' t' q' u' t' w' w' t' c' r' i' k' o' N' q' u' g' u' u' q' r' t' l' p' e' k' r' k' q' ³ u' v' c' v' c' r' r' n' e' c' v' q' f' c' n' i' E' g' p' v' t' q' R' t' q' v' u' k' c' n' i' h' k' p' g' f' k' v' t' c' w' c' t' g' . l' p' o' q' f' q' r' k' A' h' w' p' | k' a' p' c' r' g' . n' g' c' o' r' w' c' | k' p' p' k' c' r' x' g' m' j' f' g' n' i' r' q' n' i' e' g' < P' g' m' j' u' r' g' e' k' h' e' q' . n' g' h' z' w' t' g' u' p' p' q' u' v' c' v' g' h' k' u' c' v' g' n' p' i' k' w' f' l' p' c' m' g' p' v' g' c' n' i' e' c' p' e' r' g' o' k' f' q' m' t' g' f' g' m' z' u' u' q' o' g' v' e' c' t' r' c' r' g' f' g' n' i' r' t' k' o' q' t' c' i' i' k' q' s' w' l' p' f' k' r' e' t' g' i' k' a' p' p' g' u' r' q' u' c' f' g' m' z' o' r' k' c' p' v' q' ³ u' v' c' v' e' q' a' p' p' g' u' u' c' w' p' c' r' t' q' v' u' k' l' p' u' k' r' e' q' p' g' e' q' u' t' w' k' c' u' w' o' k' u' w' c' 0' E' k' 4' e' q' p' u' g' p' v' g' c' k' r' c' | k' e' p' v' k' v' t' c' w' c' v' k' r' e' o' c' p' l' r' q' n' c' | k' p' p' g' f' k' q' i' i' g' w' k' e' q' p' o' c' i' i' k' a' t' g' u' l' e' w' t' g' l' | c' g' f' g' h' h' e' c' e' k' o' k' p' c' o' d' k' a' q' u' t' g' w' c' o' g' p' v' g' t' k' c' d' h' k' c' v' x' q' . r' g' t' K' r' c' | k' e' p' v' k' v' t' c' w' c' v' k' e' q' p' l' o' r' k' c' p' v' k' q' u' v' g' l' p' v' g' i' t' c' v' k' ³ u' v' c' v' q' l' p' q' n' t' g' r' q' u' i' k' d' l' r' g' q' u' u' g' t' x' c' t' g' k' i' h' e' p' q' o' g' p' q' f' g' m' z' u' v' g' q' / r' g' t' e' g' l' k' a' p' p' g' . e' j' g' e' q' p' u' k' u' n' g' p' g' m' z' c' u' l' o' k' r' c' | k' p' p' g' r' t' q' r' t' k' e' g' w' k' c' g' u' g' p' u' q' t' k' e' r' g' f' g' m' z' o' r' k' c' p' v' q' f' c' r' c' t' v' g' f' g' n' i' U' P' E' 0' C' w' w' c' m' g' p' v' g' n' z' u' v' g' l' p' v' g' i' t' c' | k' p' p' g' ³ u' v' c' v' r' t' q' r' q' u' c' e' q' o' g' v' e' p' l' e' c' c' n' e' g' t' p' c' v' k' c' c' k' o' g' v' q' f' k' r' t' q' v' u' l' e' k' v' t' c' f' k' | k' a' p' c' r' i' k' g' c' m' g' v' e' p' l' e' j' g' o' l' e' t' q' e' j' k' w' t' i' l' e' j' g' f' k' t' e' q' u' t' w' j' k' a' p' p' g' f' k' u' g' i' o' g' p' v' k' l' p' u' g' i' v' k' a' q' c' f' c' o' r' w' c' | k' a' p' k' g' l' q' o' c' h' q' t' o' c' | k' a' p' k' 0' G' u' u' c' u' v' v' t' x' c' p' f' q' c' r' r' n' e' c' | k' a' p' p' g' c' p' e' j' g' p' g' k' f' k' u' t' g' w' k' o' c' i' i' k' a' t' k' f' g' n' i' e' q' t' r' q' . l' p' s' w' e' p' v' q' k' i' o' g' v' q' f' q' f' k' h' k' u' c' i' i' k' q' r' t' q' r' q' u' v' q' o' k' i' r' k' t' c' k' i' e' q' p' v' t' q' m' j' f' g' m' e' r' r' t' q' v' u' k' g' f' g' n' i' o' l' p' c' r' e' p' e' g' e' u' u' k' c' f' g' m' z' p' x' c' u' c' w' t' c' e' q' p' g' p' q' t' o' g' x' c' p' v' c' i' i' k' q' r' g' t' K' r' c' | k' e' p' v' k' l' p' v' g' t' o' l' p' k' f' k' r' q' u' i' k' d' l' r' k' c' f' k' o' q' x' l' o' g' p' v' q' g' f' k' e' q' o' h' q' t' 0' E' q' p' s' w' g' u' v' q' r' t' q' i' g' w' q' u' d' p' v' g' p' f' g' c' o' r' n' e' c' t' g' n' e' w' k' k' c' x' g' t' u' q' K' i' t' q' u' i' k' u' g' i' o' g' p' v' k' f' g' m' z' c' t' v' q' u' w' r' g' t' k' a' t' g' e' j' g' l' p' h' g' t' k' a' t' g' c' h' h' q' p' w' c' p' f' q' e' q' u' i' v' g' o' c' v' l' e' j' g' e' q' o' r' n' g' v' c' o' g' p' v' k' f' h' h' g' t' g' p' k' s' w' e' r' k' r' e' t' g' u' k' w' j' k' a' p' p' g' f' k' f' g' u' t' g' l' | c' g' q' u' v' g' q' r' g' t' e' g' l' k' a' p' p' g' h' k' p' q' c' n' i' e' c' t' l' e' q' e' q' t' r' q' t' g' q' e' q' o' r' n' g' v' q' 0'

80 Tgr| kpg" uwm" I gukpg" Geqqo leq/Hlpc| kt k" f gmKTEEU' Kkswq" Qt vqr gf leq"Tk | qrk'

"

Ki' dkrpek" f gteq kq" 4243" f gmKkswq" Qtvqr gf leq" Tk | qrk' 3" ucvq" cf qwcq" uwm" dcug" f gmg" f kur quk kpk" f gn' F N 003: 14233" g" uweegukxg" o qf kkej g" gf " kvgi t| kpk" kp" eqgtgp| c" eqp" k' eqpvgpwk" g" eqp" ng" nkgg" f k' kpf kt | q" f ghkpg" f cmc" Tgi kpgg. " pgn'tkur gwq" f gi rk' qdkgwkk' geqqo lek' cuugi pcvk' g" pgn'tkur gwq" f gk' vto kpk' r tgxkuk' f cmc' 003" vgt. " ngwgc" c+ f gm" ngi i g" 4: " o ct| q" 4244. " p07" f k' eqpxgtukpg" f gn' F N' 614244. " ej g" r tqtqi c" f cn' 52" cr tkr" cn' 53" o ci i kq" 4244. " kn' vto kpg" r gt" ncf q| kpg" f gr' dkrpek" f) gteq kq" t kgtkq" cmc' ppq" 42430

6.1. Le indicazioni Regionali per la predisposizione del bilancio d'esercizio 2021

"

Ki' dkrpek" f gteq kq" 4243" f gmKkswq" Qtvqr gf leq" Tk | qrk' 3" ucvq" cf qwcq" pgn' tkur gwq" f gmg" f kur quk kpk" f gn' s wcf tq" pqto cvxq" f k' tktko gpvq < eqp" r " F TI " p0992" f gn' 4243. " r " Tgi kpgg" j c" f ghkpg" kn' s wcf tq" f gi rk' qdkgwkk' f gm" r tqi tco o c| kpgg" ucpkctk" tgi kpcrg" gf " kn' xqno g" eqo r rguukq" f k' tkuqtug" c" hlpc| kco gpvq" f gm" ur guc" eqttgpvq" f gn' Ugtxk kq" Ucpkctkq" Tgi kpcrg" r gt" ncppq" 42430

"

Eqvtctkco gpvq" c" s wcpvq" cxxgpwq" ncppq" r tgegf gpvq. " kp" ewk' r gt" hct" htqpvq" cf " wp" r kx gmq" f k' equk' kp" ugpukdng" cwo gpvq" c" ecwuc" f gm" r cpf go k' f c" E qxl f /3; " uqpq" ucvq" cuugi pcvg" tkuqtug" utcqt f k' pctkg. " kp" ugf g" f k' r tqi tco o c| kpgg. " 3" ucvq" r tgekucvq" ej g" ng" C| kpf g" ucpkctkg" / " ppq" r qvqpf q" f kur qttg" f gmg" uvguug" tkuqtug" geeg| kpcrk' / r gt" kn' 4243" f qxtcppq" ko r quctg" r " r tqr tkr" r tqi tco o c| kpgg" c" xcrtg" uwmg" tkuqtug" ucpl kcvq" kp" dcug" c" s wcpvq" r tgxkuvq" c" tkx gmq" pc| kpcrg. " uk' kp" vto kpk' f k' hddkuqi pq" hlpc| kt kq" ucpl ctf. " uk' f c' k' f getgk' go gti gp| kcrk' F N' 5614242 = F N' 63143 = F N' 95143 + g' xcmrtk | ctg" cn' eqpvg" r q" geqqo kg" f k' ur guc" g" qdkgwkk' f k' cr r tqr tkr vq | c. " hwp| kpcrk' cmc" uquvpldkrkx" f gn' ukuvgo c' r gt" ncppq" kp" eqtuq' 0

"

Uk' tlej kco cpq. " f k' ugi wkq. " ng" r tpekr crk' kpf lec| kpk' f k' ectcwtg" g" vepkq" g" eqpvcdkg. " hqtpkg" f cmc" Tgi kpgg" Go ktk" Tqo ci pc" kp" ugf g" f k' eqpuwvqxq. " eqp" pqvc" Rtq' 0266: 9; 50W' / " " *Indicazioni per la chiusura dei Bilanci 09/05/2022 di esercizio 2021 ed invio al controllo regionale* ". "

"

1. Finanziamento del SSR 2021: per una completa contabilizzazione dei contributi dell'anno 2021 le Aziende sanitarie devono fare riferimento al flusso FLCON caricato nel Portale GAAC per la sessione "Consuntivo 2021". Il flusso in questione comprende le assegnazioni complessive di competenza dell'esercizio derivanti dalla delibera n. 1770/2021, dai successivi atti di riparto del SSR 2021 intervenuti in corso d'anno e dalla DGR n. 121/2022, di ulteriori assegnazioni a valere sui bilanci d'esercizio 2021.

Il finanziamento complessivo 2021 delle Aziende Ospedaliero-universitarie e degli IRCCS è stato determinato sulla base dei criteri adottati negli anni precedenti (2018-2020), aggiornati sulla base degli ultimi dati completi disponibili (anno 2019). In particolare è stato determinato un finanziamento omnicomprensivo a funzione, nella misura del 19% dell'attività di ricovero ed ambulatoriale prodotta nel corso del 2019, per un importo complessivo regionale pari a 186 milioni (di cui 15,9 milioni assegnati all'Istituto Ortopedico Rizzoli). Tale finanziamento assorbe il finanziamento del sistema integrato SSR-Università che negli anni 2018 e addietro, integrava la remunerazione a tariffa delle prestazioni, pari al 7% della produzione ospedaliera in favore di cittadini residenti nella Regione, come riconfermato nel Protocollo Regione-Università siglato nel corso del 2016.

Le risorse complessive riconosciute per il 2021 sono comprensive dei fondi a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario, che traggono origine sia dall'esigenza di sostenere le Aziende con difficoltà nel conseguimento dell'equilibrio, sia di garantire un livello di finanziamento analogo al 2020 (comprensivo della quota parte di risorse assegnate dai DL emergenziali n. 18/2020, 34/2020, 104/2020). Oltre a tali risorse, sono stati assegnati 56.1 milioni a sostegno all'equilibrio economico-finanziario per l'anno 2021 (di cui 980.854 euro assegnati all'Istituto Ortopedico Rizzoli) e 19 milioni di euro (di cui 300.169 euro assegnati all'Istituto Ortopedico Rizzoli) per la copertura degli oneri connessi all'applicazione del DL n. 34/2020 per l'anno 2021.

"

I finanziamenti riconosciuti alle Aziende Ospedaliere a copertura degli ammortamenti non sterilizzati di competenza dell'esercizio 2021, relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31.12.2009, sono complessivamente pari a 9,4 milioni (di cui 185.000 euro assegnati all'Istituto Ortopedico Rizzoli).

Sono stati finanziati con risorse regionali, gli oneri conseguenti alla manutenzione evolutiva dell'applicativo per la Gestione delle risorse umane (GRU) e dell'applicativo per la Gestione amministrativo contabile (GAAC).

Infine, in analogia al 2020, è stato consolidato il riconoscimento in capo alle Aziende delle funzioni dalle stesse esercitate in relazione ai processi di integrazione sovra-aziendale di funzioni tecniche, amministrative e professionali. Per quanto riguarda l'Area metropolitana di Bologna, viene riconosciuto un finanziamento aggiuntivo all'Azienda USL di Bologna (capofila) in relazione alla funzione "Sviluppo dei processi di integrazione dei Servizi delle Aziende metropolitane e di Area Vasta" e all'Azienda USL di Imola, con contestuale trattenuta di pari importo all'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli, per le funzioni che gli stessi hanno delegato all'Azienda USL, a valere sui finanziamenti per la qualificazione dell'attività di eccellenza.

2. **Assegnazioni contributi FSR finalizzati anni precedenti:** A seguito di specifiche indicazioni ricevute dal MEF dopo la chiusura dei bilanci d'esercizio 2020 aziendali, è necessario seguire le seguenti indicazioni contabili ai fini di un corretto processo di consolidamento e della corretta alimentazione delle tabelle di Nota Integrativa relative ai Fondi Quote inutilizzate: in corrispondenza dell'assegnazione di cui alla DGR 1032/2021 si chiede di rilevare un Credito verso la regione per FSR indistinto Finalizzato – conto GAAC 5203100201 a fronte della presa in carico del Fondo Quote inutilizzate di contributi indistinti finalizzati di es. precedenti – conto GAAC 6451700101. Le risorse liquidate dalla Regione con DD n. 13108/2021 devono chiudere il credito rilevato in questa sede. Lo stesso credito aperto in data 31.12.2020 a fronte della rilevazione del contributo deve invece essere stralciato rilevando una corrispondente insussistenza dell'attivo – conto GAAC 2154300101. A seguire le Aziende provvederanno a Utilizzare il Fondo Quote inutilizzate trasferito a copertura dell'insussistenza rilevata.
3. **Mobilità sanitaria infra-regionale:** per quanto riguarda la valorizzazione delle prestazioni in mobilità infra-regionale, le Aziende devono tener conto della nota Prot. 08/04/2022.0353789 ad oggetto "Mobilità sanitaria infraregionale - Anno 2021 - chiusura bilancio d'esercizio" recante il ritorno informativo a cui le Aziende dovranno fare riferimento per il consuntivo 2021.
4. **Mobilità sanitaria interregionale:** per quanto riguarda la valorizzazione delle prestazioni in mobilità extra-regionale restano confermate le indicazioni fornite in sede di CE IV trimestre 2021 con nota Prot__13_01_2022_025329.
5. **Prestazioni a stranieri in possesso dei requisiti di cui all'art. 35, commi 3 e 4, D.Lgs n. 286/98:**

UVR" cppk' 4238" g" rtgegf gpk' g" eqpi wci rkq" 4242< Eqp" FI T" p0' 43544243" cf" qi i gwq"
"Assegnazione alle aziende sanitarie delle risorse a copertura delle spese per prestazioni erogate a favore di stranieri temporaneamente presenti (STP) - saldi 2016 e precedenti - conguaglio 2019 e anno 2020"
"uqpq"ucvg"cuigi pcvg"rg"tkuqtug"e"eqr gtwtc"fgmc"ur guc"fg hpkkxc"
r gt"i rk'cppk'4238"gr tgegf gpk'k'eqpi wci rkq"fgmxcppq"423; "g'k'eqpi wci rkq"fgmxcppq"42420Ng"
C| kpf g"fqxcppq."r gtvcpq."cnkpgctuk"cs wcpvq"fgvto kpcvq"tkgxcpf q"i rk'gxgpwcrk'eqo r qpgpvk'
utcqt f kptk0'

UVR"cppq"4243<Eqp"tkgtko gpvq"cmxcppq"4243."eqo g"kp f kcvq"pgr'f getgvq"fgri'O kpkvgtq"fgmc"
Ucnwg"fgn'44"qwdtg"4243."k'eqpuqrf cvq"tgi kqpcrg"fqxt<"tkr qtvtg"mxcuigi pc| kppg"fgur quvc"c"
vkqmq"fk'ceeqpvq"ej g'r gt'ir'pquxc"tgi kppg"r ctk'c"60 860845.68"gwq0'
Ng"C| kpf g"fqxcppq"eqpvcdkk | ctg"i rk'lo r qtvk'cn'eqpvq"cg| kpf crg"l CCE"2233822423"ó"öCmk"
eqpvtkdwk'f c'O kpkvgtq"fgmc"Ucnwg"*gz vtc"hpqf q-ö"*xqeg"EG"CC2363"/"C0D000+"Eqpvtkdwk'f c"

O kpluvgtq'f gmc"Ucnwg*gz vtc'hqpf q++g."lp"eqpvtqr ctvkc."cn'eqpvq'c| kqpf crg'I CCE"7426522723"6"
ōEtfk'kk' xII gi kqpg" r gt" ur guc" eqttgpvg"/" r tguv| kqpk' c" utcpkgtk' UVRö" *xqeg" UR" CDC673"/"
D00000 +" Etfk'kk' xII gi kqpg" q" Rtqxkpek" cwqppo c" r gt" ur guc" eqttgpvg"/" UVR" *gz" F(Ni u0'
4: 81; : +0'

6. Rinnovi contrattuali personale dipendente: Si ribadiscono le informazioni già fornite in sede di CE IV trimestre 2021.

Tkppqxk'eqpvtcwwrk'vlgpplk"4238/423: ""

F KTK GP \ C"UCP KVCT KC<"k'itkppqxq"eqpvtcwwrg"vlgpplk"4238/423: "3"cpf cvq" c" tgi ko g" pgn'
423; ="k'itgncvqxq"ko r cvq."r gtvcpvq."f gxg"guugt g" tcr r tguvpvq"pgk'equk'f gn'r gtuqpcrg" f kr gpf gpvg" g"
vtqxc" eqr gtwtc." cf " guenulkppg" f gmc" r gtegpwrcg" f gmø.2; ' " ej g" tko cpg" c" ectleq" f gk' dkrcpek'
c| kqpf crk" lp" wp" hkpcpl kco gpvq" eqo r nguukxq" r ctk' c" 490; 80 56" gwtq" *f k' evk' 8290876" gwtq"
cuugi pcvk'c"QT-0'

F KTK GP \ C" RTQHGUUKQP CNG." VGEPE KC" G" CO O R KUVTCVXC<" pgn' 4242" 3" cpf cvq" c" tgi ko g"
cpej g" k'itkppqxq"eqpvtcwwrg"vlgpplk"4238/423: "tgrvqxq"cn'r gtuqpcrg" f gmc" f kki gp| c" r tqhguukppcg."
vgeplec" g" co o kpluvgtqxc=" cpej g" lp" s wguv" ecuq" k'itgncvqxq" qpgtg" f gxg" guugt g" tcr r tguvpvq"
pgk' equk' f gn' r gtuqpcrg" f kr gpf gpvg" g" vtqxc" eqr gtwtc." cf " guenulkppg" f gmc" r gtegpwrcg" f gmø.2;
' " ej g" tko cpg" c" ectleq" f gk' dkrcpek' c| kqpf crk" lp" wp" hkpcpl kco gpvq" eqo r nguukxq" r ctk' c" 304; 804: 3" gwtq" *f k' evk' 860 ; 7" gwtq" cuugi pcvk'c"QT-0'

RGTUQP CNG" EQO RCTVQ<" lp" cpcmqi kc" c" swcpvq" r tgvkvq" pgn' 4242." uk' r tqegf g" cn' hkpcpl kco gpvq"
f gn'eqpvtcwwrg"4238/423: "c" tgi ko g" *eqp" guenulkppg" f gmc" r gtegpwrcg" f gmø.2; ' . " ej g" tko cpg" c" ectleq"
f gk' dkrcpek' c| kqpf crk: r gt" wp" ko r qtq" eqo r nguukxq" r ctk' c" 6909: 0656" gwtq" *f k' evk'; 8406; 2" gwtq" cuugi pcvk'c"QT-0'

Tkppqxk'eqpvtcwwrk'vlgpplk"423; /4243""

Kp'tgr| kqpg"cn'itkppqxq"eqpvtcwwrg"vlgpplk"423; "ó"4243."i rk'qpgtk'r gt" k'itkppqxk'eqpvtcwwrk'f gn'
r gtuqpcrg" f kr gpf gpvg" r gt" k'itkppqxq"uqpg" f gvto kpcvk'lp" o kuwte" r ctk'cn'5.9: ' 0Ng' C| kqpf g'ucpkctkg."
r gt" k'it'eqo r ctvq" g" r' f kki gp| c." j cppq" f kur quvq." lp" ugf g" f k' dkrcpek' r tgvkvqxq" geqppo leq" 4243."
ceecpvqpc gpvk'lp" o kuwte" r ctk'cn'7.7' 0K' f k' hgt gp| kcr" vtc" k'it'5.9: ' " g" n'7' " tko cpg" c" ectleq"
f gmc" I UC0' C" htqpvq" f gi rk' ceecpvqpc gpvk' f gmø.7' . " 3" uvcq" tleqppuekwq" wp" hkpcpl kco gpvq"
ur gek'leq" r ctk' c" " 750640895" *f k' evk' 302: 40757" gwtq" cuugi pcvk'c" QT-0' P gn' eqtuq" f gn' 4243" uqpg"
uvcv' eqttkur quv' r k' f gppk' f k' xcecp| c" eqpvtcwwrg" lp" o kuwte" r ctk' cmq" 2.9' " g" n' g' gpvq"
r gtgs wcvqxq=" lp" ugf g" f k' eqpuwvqxq." vcrk' equk' uqpg" tlvxgpk' k' k' p' gm' tgrvqxq" xqek' f k' equvq" f gn'
r gtuqpcrg" f kr gpf gpvg" g." r gtvcpvq." pgi rk' ceecpvqpc gpvk' f gxg' tkuwctg" n' ko r qtq" t' gukf wcrq0'

7. Accantonamenti ex art. 113 del D.Lgs. 50/2016: le Aziende devono prevedere uno specifico accantonamento a fronte della corresponsione degli incentivi economici per le funzioni tecniche svolte dal personale dipendente disciplinati dall'art. 113 del D.Lgs. n. 50/2016 come modificato dall'art. 1, comma 526, della legge n. 205 del 2017. L'accantonamento dovrà essere rilevato nel conto GAAC appositamente previsto 1753306501 – "Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016" che alimenta la voce CE BA2884 – "B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016".

8. Proventi e Oneri straordinari: con riferimento alle Voci CE EA0010 e EA0260, si richiede alle Aziende di utilizzare il più possibile i conti di dettaglio previsti nel piano dei conti GAAC ed alimentare i conti residuali relativi a sopravvenienze/insussistenze solo laddove strettamente necessario.

"

9. **Voci "R" ed "RR":** deve essere garantita la corretta contabilizzazione degli scambi economici e patrimoniali tra Aziende e tra Aziende e GSA. Deve quindi essere assicurata la coincidenza tra i dati caricati in GAAC nei flussi relativi alla matrice scambi e nei flussi CER ed SPR nonché nel sito ministeriale NSIS.

6.2. *Il risultato d'esercizio*

"

Ki Dkrpekq'f)gugt ek kq'4243'f gm)Kvlswwq'Qt vqr gf leq'Tk | qik'gxf gp| kc'wp'wkwg'f)gugt ek kq'f k' 60469'gwtq'ej g.'lp''eqpvkwx«'eqp'i rk'gugt ek k'r tgegf gpvk'uct «'f gukpcvq'cn'tkr kcpq'f gng' r gtf kg'rt gi t gug0F k'ugi vksq'uk'gxf gp| kc'ncpf co gpvq'f gk'tkuwncv'f ogugtek kq'f gi rk'wnko k'cppk«

"

"

"

"

"

	4239'	423:'	423:'	4242'	4243'
Risultato d'esercizio	+149'	+77'	+91'	+10'	+4'

Vcd0'Xcmtkbur t guklp'b li rlc'f k'gwtq'

"

Eqp"tkgtko gpvq"cmq"uej go c'f k'dkrpekq"o qf gmq"o kpkvgtkcrng"EG."uk'eqphtqpvcvq"ng"xqek"r kA' uki pkkccvkg."ng'tkuwncp| g'f gm)gugtek kq"gi rk'uequvco gpv'ktur gwq'ck'xcmkt'kr qtvcv'pgn'Dkrpekq" Geppqo leq'Rt gxgpvxxq'4243'g'pgn'Dkrpekq'f k'Gugtek kq'42420"

Ugeqpf q's wcpvq'r t gxkvq'f cn'F getgvq'O kpkvgtq'f gmc'Ucnwng'46"o ci i kq'423; "oCf q| kppg'f gk'pwqk' o qf gmk'f k'tkxgc| kppg'geppqo kec'E qpvq'Geppqo leq'EG'EG+."Ucvq'Rcvtko qpkcrng'UR+.'f gk'equk'f k' Nkxgmk'guugp| kcrk'f k'cuukvq| c'NC+'g'Eqpvq'f gn'Rt guk'kq'ER+.'f gi rk'gpv'f gn'ugt xk'kq'ucpkctkq' pc| kqpcrgo."r vddrccvq'pgn' uwr r ngo gpvq'f gmc'I c| | gwc'Whkcrng'f gn'47"i kv'pq'423; "p0'369." mC| kpf c"j c"r tqxxgf wq"cf "kpuvgtg'pgn' ukvgo c" kphqto cvxxq'ucpkctkq'P UKU' k'f cvk'f k'Eqpvq' Geppqo leq'g'Ucvq'Rcvtko qpkcrng'tgrvxxk'cmgugtek kq'42430"

"

Kir kcpq'f gk'eqpv'wkk | cvq'3 "kir kcpq'eqpv'I CCE'xcrkf q'r gt'wvwg'ng'c| kpf g'ucpkctk'f gmc'T gi kppg' Go krc/Tqo ci pc0'

"

Ki'eqpuvwxq'4243'gxf gp| kc'wp'xcmq'f gmc'r tqf w'kppg'r ctk'c"39; 0550249'gwtq."tkur gwq"cf "wp' eqpuvwxq'4242'f k'3960 35047'gwtq'5' +g'cf "wpc"r t gxkukppg'4243'f k'39708820 63'4' -0"

Ki'equvq'f gmc'r tqf w'kppg'4243"3"r ctk'c"3: 40 590 : 9'gwtq'tkur gwq"cf "wp' eqpuvwxq'4242'f k' 3920; 6069gwtq'9' +gf "wpc"r t gxkukppg'f k'393088; 0459'gwtq'9' -0"

Nc'i gukqpg'kpcp| ktk'k'pek'g'uwneqvq'geppqo leq'4243'r gt'/39: 074'gwtq'g's wgm'utcqt'f kpc'k' eqpeqtt'g'r qukxco gpv'cn'tkuwncv'f ogugtek kq'r gt'; .4"o k'kqk'f k'gwtq0'

"

Conto economico	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021
Valore della produzione	174.813.125	179.333.027
Costo della produzione	170.194.747	182.837.887
RISULTATO OPERATIVO	4.618.379	-3.504.860
Proventi ed oneri finanziari +/-	-289.931	-178.152
Proventi ed oneri straordinari +/-	997.931	9.211.562
Risultato prima delle imposte +/-	5.326.378	5.528.550
Imposte dell'esercizio	5.316.107	5.524.303
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	10.271	4.247

Δ (val.ass.)	Δ %
4.519.902	3%
12.643.140	7%
-8.123.239	-176%
111.779	-39%
8.213.631	823%
202.172	4%
208.196	4%
-6.024	-59%

"
"
"
"

"

Conto economico	Preventivo 2021	Consuntivo 2021	Δ (val.ass.)	Δ %
Valore della produzione	175.660.841	179.333.027	3.672.186	2%
Costo della produzione	171.169.237	182.837.887	11.668.650	7%
RISULTATO OPERATIVO	4.491.604	-3.504.860	-7.996.464	-178%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-183.691	-178.152	5.539	-3%
Proventi ed oneri straordinari +/-	1.403.454	9.211.562	7.808.108	556%
Risultato prima delle imposte +/-	5.711.367	5.528.550	-182.817	-3%
Imposte dell'esercizio	5.685.607	5.524.303	-161.304	-3%
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	25.760	4.247	-21.513	-84%

Vcd04/5*Xcmqt K'gur t guk'lp'wplk«f K'gwt q+!

6.3. Rendicontazione delle azioni poste in essere dall'Azienda per garantire la tenuta distinta degli accadimenti contabili legati alla gestione dell'emergenza COVID-19 (art.18 comma 1 del DL 18/2020)

K'p'o g'kq"cmg" c| k'p'k'h'p'c'k | cvg" c"i c'tcp'vt g"n" f'k'v'p'c" t'k'g'x'c| k'p'g" f' gi r'k' c'ee'cf k'o g'p'v'k' e'q'p'v'c'd'k'k' r'g'i c'v'k' c'm'c" i' g'v'k'p'g" f' g'm'g'o g'ti g'p| c"EQXK/3; *ctv'Ø: "eqo o c"3" f'g'r'i'F'N"3: 4242+."k'p" e'q'p'v'p'w'k«c" s'w'c'p'v'q" i' k«c'w'w'c'v'q" p'g'i'4242."n'k'v'k'w'w'q" j' c" c'r'k'o g'p'v'c'v'q" k'e'g'p'v'k'f' k'e'q'u'v'q" e'q'p'v'c'c'u'g'i p'c'v'k'f' c'i'e'q'f' k'eg"EQX42" r' g't" t'k'g'x'c't'g" k'e'q'u'k' c'w'k'p'g'p'v'k' c'm'g'o g'ti g'p| c" g" j' c" h'q't'p'k'q" k'p'f' k'ec| k'p'k' c" w'w'k' k' u'g't'x'k' k' i' g'u'v'q't'k' f' k' t'k'u'q't'ug" g'e'q'p'p'o k'ej g" c'k'h'p'k'f' g'm'g'o k'u'k'p'g" f' k'q't'f' k'p'k'ur' g'e'k'h'ek'k'p'g't' g'p'v'k' h'c'es' w'k'u'v'q" f' k'd'g'p'k'ug't'x'k' k' r' g't" e'q'p'ug'p'v'k' g" k'i'e'q't't'g'v'q" t'c'ee'k'c'o g'p'v'q" f' g'm'g"ur' g'ug" e'q'm'g'i c'v'g" c'm'c" i' g'v'k'p'g" f' g'm'g'o g'ti g'p| c'0' k'p" c'r' r' k'ec| k'p'g" f' g'm'g" k'p'f' k'ec| k'p'k' o' k'p'k'v'g't'k'c'k' f' q'x'g" r' q'u'k'd'k'g" u'q'p'q" u'c'v'g" t'le'j' k'g'u'v'g" c'k' h'q't'p'k'q't'k' *u'k" f' k' d'g'p'k' u'k" f' k' u'g't'x'k' k' u'c'p'k'c't'k'g" p'q'p'+h'c'w'w'g" f' g'f' k'ec'v'g'0

C'r'i'k'p'g" f' k'c'f' g'o r' k'g't'g" c'm'c" t'le'j' k'g'u'v'g" f' g'r'i'O' k'p'k'v'g't'q" f' g'm'c" U'c'n'w'g" f' k'ur' g'e'k'h'ec't'g" i' r'k'w'k'k' | k'f' g'm'g" t'k'u'q't'ug" c'u'g'i p'c'v'g" f' c'k'ul'p'i q'r'k'f' g'e't'g'v'k' r'g'i i' g'r' g't" n'g'o g'ti g'p| c" E'q'x'k'f' "p'g'm'x'c'p'p'q" 4243" g" x'c'n'w'c't'g" n" e'q'g't'g'p| c" v't'c" n'g" r' t'g'u'c| k'p'k' c'u'k'v'g'p| k'c'r'k' g't'q'i c'v'g." n'g" t'k'g'x'c| k'p'k' f' gi r'k' c'ee'cf k'o g'p'v'k' e'q'p'v'c'd'k'k' r'g'i c'v'k' c'm'c" i' g'v'k'p'g" f' g'm'g'o g'ti g'p| c" E'q'x'k'f' " g" k' x'c'm't'k' e'j' g" e'q'p'h'w'k'ue'q'p'q" p'g'k" o' q'f' g'n'k' g'e'q'p'p'o k'ek" f' k' e'w'k' c'n" f' g'e't'g'v'q" o' k'p'k'v'g't'k'c'k' f' g'r'i'46" o' c'i i' k'q" 423; "u'q'p'q" u'c'v'k' e'q'o r' k'c'v'k'k'p" u'g'f' g" f' k'r' t'g'f' k'ur' q'u'k' k'p'g" f' g'r'i'E'G"K" v't'k'o g'u'v'g" g" u'k' e'q'o r' k'g't'c'p'p'q" c" e'q'p'u'w'p'v'k'x'q." g'p'v'q" n" u'ec'f' g'p| c" r' t'g'x'l'u'c" *35" i' k'v'i p'q'+ "k'r' t'q'ur' g'v'k'f' k'o' q'p'k'q't'c'i i' k'q" e'j' g" c'ee'q'n'i q'p'q" k'f' c'v'k' f' k' t'k'ec'x'q" g" e'q'u'v'q" r'g'i c'v'k' c'm'g'o g'ti g'p| c"EQXK/3" *c'm'g'i c'v'q" C" - "Schema di dettaglio delle risorse utilizzate e non utilizzate riguardo agli interventi adottati nel 2021 per il COVID con i finanziamenti stanziati nel 2021 con decreto-legge n. 34/2020, legge n. 178/2020, decreto-legge n.41/2021 e decreto -legge n.73/2021""g" c'm'g'i c'v'q" D" ""Modello CE COVID").

6.4. Analisi degli scostamenti tra consuntivo 2021 e bilancio economico preventivo 2021

Rgt" wpc" dtgxg" cpcnkuk' uwi rk' uequvco gpvk' ltc" equuwpvkxq" 4243" g" r t g x g p v k x q" 4243" uk' tkr qtvc" f k' ugi vlxq" kn' eqpvq" geqpqo leq" kp" hqto c" ukpvglec" g" r gt" wngtktk' cr r tqhqpf ko gpvk' uk' tlo cpf c" cn' f gwei nkq' f grleqpq" geqpqo leq' r ctvg' l p v g i t c p v g' f g n r t g u g p v g' r t q x x g f k o g p v q 0'

Conto economico	Preventivo 2021	Consuntivo 2021	Δ (val.ass.)	Δ %
Valore della produzione	175.660.841	179.333.027	3.672.186	2%
Costo della produzione	171.169.237	182.837.887	11.668.650	7%
RISULTATO OPERATIVO	4.491.604	-3.504.860	-7.996.464	-178%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-183.691	-178.152	5.539	-3%
Proventi ed oneri straordinari +/-	1.403.454	9.211.562	7.808.108	556%
Risultato prima delle imposte +/-	5.711.367	5.528.550	-182.817	-3%
Imposte dell'esercizio	5.685.607	5.524.303	-161.304	-3%
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	25.760	4.247	-21.513	-84%

Vcd0' *Xcmq k' gur t guklp' wpls«' f k' gwt q+!

"
"
"
"
"
"
"
"
"
"
"
"
"
"
"
"

"

COD_CE M_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021	Δ PREV.21/CONS.21	
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	46.657.121	47.487.430	830.309	2%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.108.156	-1.216.081	-107.924	10%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6.088.312	5.789.907	-298.405	-5%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	97.509.721	101.569.331	4.059.610	4%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	18.478.941	18.990.729	511.788	3%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.570.000	1.493.427	-76.573	-5%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.004.303	4.074.657	-929.646	-19%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	19.393	19.393	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.460.599	1.124.233	-336.366	-23%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	175.660.841	179.333.027	3.672.186	2%
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	26.591.565	26.589.607	-1.958	0%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	51.850.601	56.856.958	5.006.357	10%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.296.634	6.469.958	173.324	3%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1.915.926	2.640.538	724.612	38%
BA2080	Totale Costo del personale	68.703.231	69.279.477	576.245	1%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	50.679.312	51.248.430	569.119	1%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	761.477	677.015	-84.461	-11%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	9.410.095	9.398.839	-11.257	0%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	7.852.347	7.955.193	102.845	1%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.563.902	1.655.379	91.477	6%
BA2560	Totale Ammortamenti	6.368.912	5.386.197	-982.715	-15%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	458.119	367.710	-90.409	-20%
BA2580	B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	5.910.793	5.018.487	-892.306	-15%
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	328.470	328.470	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-2.376.596	789.074	3.165.670	-133%
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	10.255.062	12.842.231	2.587.169	25%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	171.169.237	182.837.887	11.668.650	7%
	C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	C.1) Interessi attivi	0	21	21	-
CA0050	C.2) Altri proventi	0	107	107	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	115.913	101.562	-14.351	-12%
CA0150	C.4) Altri oneri	67.778	76.718	8.940	13%
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-183.691	-178.152	5.539	-3%
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	-
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.735.973	10.942.407	9.206.434	530%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	332.519	1.730.845	1.398.326	421%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.403.454	9.211.562	7.808.108	556%
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	5.711.367	5.528.550	-182.816	-3%
	Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	5.624.165	5.446.708	-177.457	-3%
YA0060	Y.2) IRES	61.442	77.595	16.153	26%
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	-
YZ9999	Totale imposte e tasse	5.685.607	5.524.303	-161.304	-3%
<b b="" zz9999<="">	RISULTATO DI ESERCIZIO	25.760	4.247	-21.512	-84%

Tab.5 (Valori espressi in unità di euro)

"

I r'k'uequco gpv'k'r k'Á'uki p'k'hec'v'x'k'tc"eqpuwp'v'x'q" g'D'k'rc'pek'q'G'eqp'qo leq'R't'g'x'g'p'v'x'q"4243" *cf' q'w'c'v'q"eqp" F'g'k'd'g't'c' | k'p'p'g"K'Q'T"p'0'5'5'9" f'g'ri'2'6'1'3'3'4'2'4'3" +u'q'p'q" k'm'w'v't'c'v'k'f' k'ú'g'i' v'k'x'q" <

"

C-XCNQTGF GNNC'RTQF W KOPG'

"

E'q'o' g'f'c" k'p'f' l'ec' | k'p'k't'g'i' k'q'p'c'k' r' g't' w'p'c" e'q'o' r' g'v'c" e'q'p'v'c'd'k'k' | c' | k'p'p'g" f' g'k' e'q'p'v'k'd'w'k' f' g'm'c'p'p'q"4243" * u'c'v'q" t'k'ur' g'w'c'v'q" k'i' h'w'u'q' "H'N'E'Q'P" e'c't'k'ec'v'q" p'g'n' R'q't' v'c'g' "I' C'C'E" r' g't' r'c" u'g'u'k'q'p'g" \$E'q'p'w'p'v'x'q"4243" ö'0'K'i' h'w'u'q' k'p" s' w'g'u'k'q'p'g" e'q'o' r' t'g'p'f' g' r'g" c'u'g'i' p'c' | k'p'k'f' g't' k'x'c'p'k'f' c'm'c' F'g'k'd'g't'c" f' k'r' t'q'i' t'c'o' o' c' | k'p'p'g" t'g'i' k'q'p'c'g' "p'0'3'9'9'2'4'2'4'3" f' c'k' u'w'e'g'u'k'x'k' c'v'k'f' k't'k'r' c't'v'q" f' g'ri' U'U'T"4243" k'p'v'g't'x'g'p'w'k' k'p" e'q't'u'q" f' c'p'p'q" g" r'g" w'g't'k'q't'k' c'u'g'i' p'c' | k'p'k'c' x'c'r'g't' g' u'w'm'g'ug't'ek' k'q'0"

"

COD _CEM_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021	var.ass	var.%
AA0000	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	46.657.121	47.487.430	830.309	1,78%
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	32.544.756	32.918.854	374.098	1,15%
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	32.544.756	32.918.854	374.098	1,15%
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	6.955.105	7.057.582	102.477	1,47%
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	2.026.140	2.297.760	271.620	13,41%
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	23.563.512	23.563.512	0	0,00%
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso		0	0	
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	23.563.512	23.563.512	0	0,00%
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		0	0	
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		0	0	
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	188.432	256.907	68.475	36,34%
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	13.923.933	13.811.669	-112.264	-0,81%
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.063.961	4.495.381	1.431.420	46,72%
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	3.914.856	4.908.460	993.604	25,38%
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	5.376.759	3.340.961	-2.035.798	-37,86%
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	1.568.357	1.066.866	-501.491	-31,98%
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati		500.000	500.000	

V'c'd'0" *X'c'q't'k'g'ur' t' g'u'k'k'p' v'p'l'x' f' k'g'v't' q" +

"

K'eq'p'v'k'd'w'k' k'p" e'q'p'v'q" g'ug't'ek' k'q"4243" *o' q'f' g'm'q" o' k'p'k'v'g't'k'c'g' "E'G" x'q'eg" C'08" + co o' q'p'w'p'q" c"69.7" o' k'k'q'p'k' f' k'g'w't'q. "c" t'q'p'v'g" f' g'k'68.8" o' k'k'q'p'k'f' k'g'w't'q" k'p'f' l'ec'v'k'c" r' t'g'x'g'p'v'x'q" * "3.9: ' +0C" e'q'p'w'p'v'x'q" u'k't' k'g'x'c'p'q" r'g" u'g'i' w'p'v'k'x'c't'k'c' | k'p'k' <

- / n'k'p'et'g'o' g'p'v'q" f' g'ri' e'q'p'v'k'd'w'q" t'g'i' k'q'p'c'g' r' g't" k'i' r' g't'u'q'p'c'g' k'p" w'k'k' | q" v'g'o' r' q't'c'p'g'q" r' t'g'u'q" r'c'i' g'p' | k'c' U'c'p'k'c't'k'c" g" U'q'ek'c'g' T'g'i' k'q'p'c'g' g" R't'q'i' g'w'k' Q'd'k'g'w'x'q" =
- / w'p'c" f' k'x'g't'uc" c'm'q'ec' | k'p'p'g" f' g'm'c" e'q'p'v'c'd'k'k' | c' | k'p'p'g" f' g'm'g" t'k'u'q't'ug' r' t'g'x'k'v'g" c" e'q'r' g't'w't'c" f' g'i' r'k'q'p'g't'k' e'q'p'ug'i' w'p'v'k'c'm'c'v'x'c' | k'p'p'g" f' g'i' r'k'c'r' r' n'ec'v'x'k'r' g't' r'c" I' g'u'k'q'p'g" f' g'm'g" t'k'u'q't'ug' w'o' c'p'g" * I' T'W+ " r' g't" r'c" I' g'u'k'q'p'g" co o' k'p'k'v't'c'v'x'q" e'q'p'v'c'd'k'g' " * I' C'C'E" + e'j' g" u'q'p'q" u'c'v'g" e'q'p'v'c'd'k'k' | c'v'g" c'n' e'q'p'v'q" I' C'C'E" [2232322523](#) "ó" óE'q'p'v'k'd'w'k' h'p'c'k' | c'v'k'ó" e'j' g" e'q'p'h'w'k'ue'g" c'm'c" x'q'eg" E'G" C'C'2254" / " C'08" C'08" + " óH'p'c'p' | k'c'o' g'p'v'q" k'p'f' k'u'k'p'v'q" h'p'c'k' | c'v'q" f'c" T'g'i' k'p'p'g'ó" g" p'q'p" r' k'Á" c'n' e'q'p'v'q" I' C'C'E" [2232322; 23](#) / " " óH'p'c'p' | k'c'o' g'p'v'q" k'p'f' k'u'k'p'v'q" ó" c'm't'q'ó" e'j' g" e'q'p'h'w'k'ue'g" c'm'c" x'q'eg" E'G" C'C'2253" / " C'08" C'08" + " óH'p'c'p' | k'c'o' g'p'v'q" k'p'f' k'u'k'p'v'q'ó. "e'q'o' g'f'c" k'p'f' l'ec' | k'p'k't'g'i' k'q'p'c'k" =
- / r'c" t'g'w'k'hec" c'k' e'q'p'v'k'd'w'k' r' g't" n'k'p'v'g'i' t'c' | k'p'p'g" u'q'x't'c' / c' | k'p'f' c'g' " f' k' h'w'p' | k'p'k' v'g'e'p'k'ej' g." co o' k'p'k'v't'c'v'x'g" r' t'q'h'g'u'k'q'p'c'k'f' g'm'g" c' | k'p'f' g" u'c'p'k'c't'k'g" c't'g'c" o' g't'q'r' q'r'k'x'c'p'c" f' k'D'q'm'i' p'c. "e'j' g" k'p" u'g'f' g'f' k'eq'p'w'p'v'x'q" * u'c'v'c" e'q'p'v'c'd'k'k' | c'v'c" r' g't": 70 87" g'w't'q" =
- / r'c" t'k'g'x'c' | k'p'p'g" c" e'q'p'w'p'v'x'q" f' g'k' E'q'p'v'k'd'w'k' k'p" e' l'g'ug't'ek' k'q" r' g't" t'k'eg't'ec" * f'c" O' k'p'k'v'g't'q" f' g'm'c" u'c'n'w'g. "t'g'i' k'p'p'g" g'f' "c'm't'k' u'q'i' i' g'w'k'r' w'd'd'r'k'g' r' t'k'x'c'v'k' + " r' g't" w'p" k'o' r' q't'v'q" k'p" t'k'f' w' | k'p'p'g" f' k'3550 9: " g'w't'q" t'k'ur' g'w'q" c" s' w'c'p'v'q" e'q'p'v'c'd'k'k' | c'v'q" k'p" r' t'g'x'g'p'v'x'q'0"

"

"

"

C04+ "K" o g t k q " c n i u q u g i p q " f g m g " r q i k l e j g " f d p x g u k o g p v q . " u q p q " u c v g " t e r r t g u g p v c v g " k p " u g f g " f k " e q p u p v k x q . " r g " S t g w k h e j g " c k " e q p v t k d w k " k p " e q p v q " g u g t e k k q " f g u k p c | k p p g " c f " k p x g u k o g p v k \$ " r g t " w p " k o r q t v q " e q o r n g u k x q " r c t k c " / 3 0 4 3 8 0 : 3 " g w t q . " k p " h k p g c " e q p " k n i r t g x g p v k x q . " f k e w k < "

/ T g w k h e c " e q p v t k d w k " e l g u g t e k k q " r g t " f g u k p c | k p p g " c f " k p x g u k o g p v k " / " f c " T g i k p p g " q " R t q x 0 " C w 0 " r g t " s w q v c " H U T " r g t " ; 7 2 0 8 4 2 " g w t q . " k p " v c r g " l o r q t v q " u q p q " t l e q o r t g u g " r g " t g w k h e j g " c k " e q p v t k d w k " c u u g i p e v k " f c m e " T g i k p p g " r g t " i r k " c r r n e c v k k I T W " g " I C C E " g " i r k " c e s w k u k " f k " c r r c t g e e j k e w t g " d k q o g f l e j g " * r g w k " g r g w t e k k f c " f g i g p | c - " g h g w w c v k " p g r i 4 2 4 3 - "

/ T g w k h e c " e q p v t k d w k " k p " e l g u g t e k k q " r g t " f g u k p c | k p p g " c f " k p x g u k o g p v k " / " c n t k " e q p v t k d w k " r g t " w p " k o r q t v q " r c t k c " / 4 8 7 0 6 8 2 " g w t q 0 "

" C 0 5 0 " N o w k k | q " h q p f k " r g t " s w q v g " k p w k k | c v g " e q p v t k d w k " x k p e q r v k " f k " g u g t e k k " r t g e g f g p v k " t l u w n c " c " e q p u p v k x q " r c t k c " 7 . : " o k k q p k " k p " f g e t g o g p v q " t k u r g w q " c n i r t g x g p v k x q " 4 2 4 3 . " f k 4 3 : 0 5 ; 4 " g w t q " % / 5 . 7 ; ' - 4 0 "

"

COD _CEM_ 2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021	var.ass	var. %
AA0000	A) Valore della produzione				
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6.088.312	5.789.907	-218.392	-3,59%
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	59.293	59.293	0	0,00%
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	0	80.013	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0	-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	6.029.019	5.730.614	-298.405	-4,95%
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0	0

V c d 0 " * X c m t k g u r t g u k l p " w p l s * " f k g w t q + "

"

C 0 6 + " K " t l e c x k " r g t " r t g u v c | k p k ' u e p k e t k g " g " u e l q u e p k e t k g " c " t k g x e p | c " u e p k e t k c . " r t g u g p e p q " e q o r n g u k x c o g p v g " w p " k o r q t v q " r c t k c " 3 2 3 0 7 8 ; 0 5 3 " g w t q . " k p " c w o g p v q " f k " 6 " o k k q p k " t k u r g w q " c n i r t g x g p v k x q " * r c t k c " - 6 " - 4 0 " V c r g " x c t k c | k p p g " t k u g p v g " f g m g " f k h g t g p | g " f g m c " o q d k r k * " u e p k e t k c " e w k x c " u l c " k p h t c / t g i k p p e r g " e j g " g z v t c / t g i k p p e r g " g " f g m c w o g p v q " f g k " t l e c x k " r g t " r t g u v c | k p k ' u e p k e t k g " g t q i c v g " k p " t g i k o g " k p v t c o q g p k " e q p v e d k k | c v k " p g m c i i t g i c v q " E G " C 0 6 0 " 0 "

Ricavi da mobilità sanitaria

FGI GP \ C - URGEICNUEIC " UQO O P (HCTO CEK"	'Equipvixq''' 4242'''	'Rt gxgvixq''' 4243'''	'Equipvixq''' 4243'''	" f k h e q p u 0 4 2 1 R t g x 0 4 3 "
Rt q x l p e k " D Q "	4806240785'	4 : 0752044'	52045; 05 : 4'	302; 082'
Gz v t c " R t q x l p e k "	32086907; 3'	350 : : 0624'	350; 90262'	/323084'
VQVCNGTGT'	5807720877'	64063; 0846'	6602480644'	308290; : '
Gz v t c " T G T "	530230787'	590 960668'	580760885'	/304204: 5'
TOTALE	8: 0473042'	: 205; 50292'	: 20: 207: 7'	5: 90737'

R g t " s w e p v q " t k i w e t f c " r " x c m t k | c | k p p g " f g m g " r t g u v c | k p k ' g n i u g w q t g " f g i g p | c " u k r " t g e k u c " s w e p v q " u g i w g < "

"

- o q d k r k * " k p h t c / r t q x l p e k < " k p " u g f g " f k r " t g x k u k p p g . " u q p q " u c v k " e q p e q t f c k " e q p " r g " C W U N " f k " D q m i p c " g " C W U N " k o q n c " k " x c m t k " f k " t h g t k o g p v q " r g t " k n i u g w q t g " f g i g p | c " u k o c v k " u w n c " d c u g " f g i r k " w n k o k "

"

tkqtpk'kphqto cvxk'f kur qpkdkk'k'k' "ugf g'f k'eqpuwpvxq" i nk'ko r qt'v'uaqq "ucv'cf gi wcv'cn'xcmtg" f gn'EG"KX"VTIO "4243" *uko cv'uwmc "dcug" f gn'33A'kpxkq "UFQ="vck'xcmtk'f gvgto kpcpq"wp" kpetgo gpvq'tkur gwq'cmc'r t'gxlukqpg'f k'3.8'o k'kqpk'f'k'gwq="

- o qdkrk'g'z'vc/r t'qxlpek'ng'k'p' "ugf g'f k'r t'gxlukqpg'uaqq'ucv'gur quk'k'xcmtk'f k'r tqf w' k'qpg'4243" tk'wnc'p'k' f'cmc" o'cv'leg" f'k' o' qdkrk'k' *k'p'x'k'v'c" cmg" C| k'g'p'f'g' f'cmc" T'gi k'qpg' eqp" p'q'v'c" r' t'q'v'0' 25 l: 424309327; 70W+: "eqphqto cv'k'f'cmc" T'gi k'qpg'c'p'ej' g'k'p' "ugf g'f k'eqpuwpvxq="
- o qdkrk'g'z'vc/T'gi k'qpc'ng'k'p' "ugf g'f k'r t'gxlukqpg'"³ "ucv'c" gur quv'nc" r' tqf w' k'qpg'4243"xcmtk' | cv'c" c'v'ct'k'ng' t'gi k'qpc'rk'x'ki g'p'k' v'ko' cv'uwmc "dcug" f'g'k'f'cv'k'f'g'k't'k'qtpk'k'phqto cv'xk'f' kur qpkdkk'k'k' "ugf g' f'k'eqpuwpvxq."ng" k'p'f'k'ec| k'qpk't'gi k'qpc'rk'j' c'p'p'q' "eqphqto cv'q" k'l'xcmtg"eq'p'v'c'd'k'k' | cv'q" p'gn'EG"KX" VTIO 04243." ej' g" tk'wnc" k'p'ht'k'q'tg" f'k' 3.4" o' k'k'qpk' t'kur gwq'cmc" r' t'gxlukqpg' *c" h'q'p'v'g" f'k' w'p'c" r' tqf w' k'qpg'g'h'g'w'k'c' r' c't'k'c'590 ; : 052"gw't'q'0'

FGI GP\ C''''	'Eqpuwpvxq' 4242''''	'Rt gxgpvxq'4243''''	'Eqpuwpvxq' 4243''''	" f'k'f'Eqpu042IRt gx043''
Rt qxlpek 'DQ''	450 750 69'	4708; 80597'	4905250 2;'	30829056''
Gzvt c' Rt qxlpek''	04205; 6''	3502: 40 53''	3502: 40 53''	30829056'
VQVCNG'TGT''	5507960463'	5: 09; 0428'	6205: 80862'	/304340 33'
Gzvt c'TGT''	5206; 305: 5'	58056097: '	5707430 69''	5; 60845'
TOTALE	8602870846'	9707350 86'	970 2: 07: 9'	

Vcd0 'xcmt k'gur t'gu'k'p'w'p'k'f'k'gw't'q'="

T'gr'v'x'co' gp'v'g'cmg'cmt'g'x'q'ek'f'k'o' qdkrk'k' *CUC". "RTQP VQ"UQEEQTUQ" g"HGF + "uk"³ "vg'p'w'q"eq'p'v'q" f'g'm' r' tqf w' k'qpg' g'h'g'w'k'c" 4243" k'p' dcug" c'i nk' w'ko' k'f'cv'k'f' kur qpkdkk'f'ck' tk'qtpk' k'phqto cv'xk" ej' g" f'gvgto kpcpq'w'p'c'x'c't'k'c| k'qpg'eqo' r' ng'u'k'c'f'k'3250446"gw't'q' t'kur gwq'cmc" r' t'gxlukqpg'0'

UR'G'E'KC'N'KU'V'KE' C''''	'Eqpuwpvxq'4242''''	'Rt gxgpvxq'4243''''	'Eqpuwpvxq' 4243''''	" f'k'f'Eqpu042IRt gx043''
Rt qxlpek 'DQ''	405330283'	4089308; 7'	409: 708: 8'	3350 ; 3'
<i>di cui prestazioni di Spec.ambulatoriale</i>	1.324.178	1.469.034	1.578.662	109.628
<i>di cui prestazioni di Pronto Soccorso</i>	986.883	1.202.661	1.207.024	4.363
Gzvt c' Rt qxlpek''	5; 808; 9'	6780456'	692035'	36069; ''
<i>di cui prestazioni di Spec.ambulatoriale</i>	363.533	415.701	423.673	7.972
<i>di cui prestazioni di Pronto Soccorso</i>	33.164	40.533	47.040	6.507
VQVCNG'TGT''	402907: '	508490 4: '	507805; ; '	34: 0692'
Gzvt c'TGT''	; 2703; '	; 3; 0748'	: ; 60522'	/47048'
<i>di cui prestazioni di Spec.ambulatoriale</i>	848.173	848.948	820.010	-28.938
<i>di cui prestazioni di Pronto Soccorso</i>	57.346	70.578	74.290	3.712
TOTALE	508350499'	602690676'	6087208; ; '	3250466'

Vcd0 'xcmt k'gur t'gu'k'p'w'p'k'f'k'gw't'q'="

"

UQO O P (HCTO CEK'	'Eqpwpvksq' 4242''	'Rt gxgpvksq'4243'	'Eqpwpvksq' 4243''	" f HhE qpu042IRt gx043'
Rt qxlpek 'DQ''	4590877''	3840875''	36; 0 : 9''	/340488''
Gzvt c' Rt qxlpek''	520722''	56; 059''	45506; 8''	/3370 63''
VQVCNGTGT''	48: 0878'	73306; 2'	5: 506: 5''	/34: 028'
Gzvt c'TGT''	5260886'	5420884'	5590 38''	39076'
TOTALE	7940 3;'	: 530874'	94304; ;''	/332074'

Vcd02'xcmt kgur t guklp'wpls'f kgwt q+

"

C06F +Nc'ercuug'eqpvdkg'\$Tlecck'r gt' r tguv| kpk'ucpkctkg'gtqi cvg'lp'tgi ko g'f k'lpvtco qgpkc\$³'r ctk' c'3; 0676087'gwtq'gf'gxkf gp| kc'eqo r nguuxco gpv'wp'cwo gpv'q'tkur gwq'cmr'r t gxlukppg'f k'50'o k'k'qpk' * 45.5' -0P gn'eqtuq'f gn'4243.'c'ecwuc'f gn'r gtf vtctg'f gmgr kf go kc'g'f gm'lpf kur qpkdkk'«'f gn'tgr ctvq' rdgtc'r tqhgukppg'/'eqpxgt vksq'lp'tgr ctvq'E qxf' "g'uqur gwk'E qxf' /'r tguuq'rc'ugf g'QT."uqpq'uc'k' r tqti cvk'lpq'cn'53 B4 H243'i rk'ceeqtf k'eqpvcwck'eqp'ng'ut wwt g'r t kxcv'pqp'ceet gf kc'v'E cuc'f k' ewtc' Xkncdc' g' Ecuc' f k' Ewte' O cf tg' Hqt wpcv' Vqpkqm=" ek4' j c" f gvtgto kpcvq' wpc' o ci i kqtg' f kur qpkdkk'«'f k'ur c| k'guytpk'r gt'ngtqi c| kppg'f k'cwksk'«'rdgtq'r tqhgukppcg'f k'tleqxtgq'tkur gwq'c" s wcpv'unko cvq'lp'ugf g'f k'r t gxlukppg'

"

COD _CEM_20 12	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021	var.ass	var.%
AA0000	A) Valore della produzione				
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	15.773.962	19.454.465	3.680.503	23,3%
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	8.900.000	10.402.120	1.502.120	16,9%
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.500.000	6.964.744	1.464.744	26,6%
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanita' pubblica				
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.250.500	1.931.726	681.226	54,5%
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	123.462	155.875	32.413	26,3%
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro				
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				

Vcd03'xcmt kgur t guklp'wpls'f kgwt q+

"

C07+Noci i tgi cvq'\$E qpeqtuk'tgewr gk'g'tlo dqtuk\$.³'r ctk'c'3: 0 ; 204; "gwtq'g'eqo r t gpf g'k'tlo dqtuk' r gt' ugtxk' k' ucpkctk" eguukppg' f k' dgpk" tlo dqtuk' cuulewcvksk" qpptk' ukr gpf ker' f gn' r gtuqpcrg' f gmC| kppf c'lp'eqo cpf q'r tguuq'cmt k'gpv'g'k'tlo dqtuk'xctk'f c'r t kxcv'f c'f k' r gpf gpv' k' k'ckn'gve00 N)kpetgo gpv'q'tkur gwq'cn'r t gxp'vksq' * 7330 : : "r ctk'cn'4.99' +."3" f gvtgto kpcvq' f cmr' t k'gxc| kppg'c' eqpwpvksq'f k'ci i kqt'k'lecck'r gt'tlo dqtuk'f gk'xcpv'f cmr' eguukppg'f k'dgpk'f k'eqpuwo q'ucpkctk'g'f ck' tlo dqtuk' f c' cmt k' Gpv'k' Rwdriek' r gt' n'cvksk'«' uxqnc' r tguuq' kn' F k' r ctvo gpv'q' Tk | qrk' Uekrk0

"

"

"

COD _CEM_20 12	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021	var.ass	var.%
AA0000	A) Valore della produzione				
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	18.478.941	18.990.729	511.788	2,77%
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	34.328	34.328	0	0,00%
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	0	0	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione			0	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0		0	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	783.724	903.622	119.897	15,30%
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	125.863	147.666	21.804	17,32%
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	526.016	624.092	98.076	18,65%
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	131.846	131.864	18	0,01%
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA			0	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	16.604.135	17.058.947	454.812	2,74%
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	20.228	94.812	74.584	368,72%
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	830.000	816.200	-13.800	-1,66%
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	15.753.907	16.147.935	394.028	2,50%
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.056.754	993.832	-62.922	-5,95%
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.056.754	993.832	-62.922	-5,95%

Vcd04"xcnq kgr t guklp'wpls" f kgrt q"

"

C0+"I nk' kptqkk' f gtxcpvk' f cmg" eqo r ctvgekr c| kppk' cmc" ur guc" r gt" r tguvc| kppk' ucpkctkg" *kengv+ c" eqpuwpvxq" r ctK'c"306; 50649" gwtq." uqpq" tkuwncv' kphgtkqtK'f k'; 8022" gwtq" ektec" r gt" n" r ctvg" tgrvkc" cK' tlecXk' r gt' ncvwxk" f k' ur gekrkvlec" co dwrvcvtkng. "ek4tkur geej k" wpc" o kpgtg" r tqf w| kppg' tkr gwq" cmcwgud" gf "3" ej lctco gpv" f qxwc" cmko r cwq" f gmc" r cpf go k" g" ci nk' ghgwK' f gmg" o kuwtg" cf qwcvg" c" ugi wkq" f gk' xctk' r tqxxgf ko gpv' k' tkr quc" cmgo gti gp| c' ucpkctk0"

"

C0+"Nc" s wqv" eqpvtkdwk' kp" e lecr kcrng" ko r wcv" cmgugtek kq. "c" eqpuwpvxq" 3" r ctK'c" 6096079" gwtq. "n" xctk| kppg" f k' /; 4; 068" gwtq" *3: .8' + tkr gwq" cmc" r tgxkukppg. " 3" f gvto kpcvc" f cmc" tkrxc| kppg" c" eqpuwpvxq" f gmc" s wqv" f k' eqpvtkdwk' kp" e lecr kcrng" ko r wcv" cmgugtek kq" qxxgtq" cmg" uvgtkK' | c| kppk' ghgwcvg" uwi nk' co o qtvc o gpv' f gmg" ko o qdkk| c| kppk" ces wkukg" o gf kcpv" nwwkK' | q" f k' eqpvtkdwk' kp" eqpv" ecr kcrng. "eqpvtkdwk' kp" eqpv" gugtek kq" kp' kwpv' g' xkpeqrvc" g' f qpc| kppk' xkpeqrvc" cf " kpxguko gpv0"

"

C0+"Nci i tgi cvq" oCmK' tlecXk' g" r tqxgpv0. "r ctK'c" 30460455" gwtq" tkuwnc" kp' tkf w| kppg" tkr gwq" c" s wcpvq" r tngxpvcvq" f gn' 45' 0' Nc" xqeg" 3" eqo r quvc" guugpl kcm gpv" f c" eqpuwrgp| g" pqp" ucpkctkg. " hkvk' cvkxk" pqngi i k" cvw" hqto c| kppg" g' f c" cmk' r tqxgpv' *s wcrk' h' wkrk| q" f gn' hqpf q' r gt" knluquvi pq' f gmc" tlegtec" gf "kn' o ki rqtco gpvq" eqpv' wq" g" nwwkK' | q" f gn' hqpf q" CNRK r tgxkuvq" f cmc" N0B: ; 4234-0"

"

Descrizione contributi RER	Preventivo 2021	Consuntivo 2021	Diff Cons.21-Prev21
Finanziamento per funzioni	15.914.915 €	15.914.915 €	- €
Contributi a carico FSR	3.260.019 €	3.260.019 €	- €
Integrazione equilibrio	980.854 €	980.854 €	- €
Prelievo e Trapianti organi e tessuti	380.000 €	380.000 €	- €
Ripo	226.000 €	226.000 €	- €
Altre funzioni sovra-aziendali (Hub)	7.000.000 €	7.000.000 €	- €
Rete Regionale degli IRCCS	1.250.000 €	1.250.000 €	- €
Rettifica costi a carico IOR processi di integrazione sovraziendale	202.174 €	85.865 €	116.309 €
Personale in utilizzo temporaneo presso l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale e Progetti Obiettivo	423.534 €	603.133 €	179.599 €
Rinnovi Contrattuali triennio 2019-2021 (personale dipendente).	1.082.535 €	1.082.535 €	- €
Rinnovi Contrattuali triennio 2016-2018 (comparto)	962.490 €	962.490 €	- €
Rinnovi Contrattuali triennio 2016-2018 (Dirigenza sanitaria).	607.654 €	607.654 €	- €
Rinnovi CCNL dirigenza professionale, tecnica e amministrativa (PTA) triennio 2016-2018.	64.895 €	64.895 €	- €
Finanziamento ammortamenti non sterilizzati ante 2009	185.000 €	185.000 €	- €
GRU	10.936 €	10.936 €	- €
Rettifica Finanziamento (GRU)	10.936 €	10.936 €	- €
GAAC Manutenzione evolutiva	2.895 €	2.895 €	- €
Rettifica Finanziamento	2.895 €	2.895 €	- €
Finanziamento del SSR Corsi Universitari	- €	42.597 €	42.597 €
Personale DL 34/20	300.169 €	300.169 €	- €
L. 178/2020 c.467 (prestazioni aggiuntive personale per vaccinazioni)	52.437 €	52.437 €	- €
ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE DEI FINANZIAMENTI PREVISTI DAL FONDO FSE	- €	98.639 €	98.639 €
INTERVENTI UMANITARI	- €	55.539 €	55.539 €
STP	184.932 €	123.269 €	61.663 €
TOTALE	32.673.260	33.104.279	431.019

Vcd085''%xcnqt Kgr t guklp'wpls«'f Kgrt q+

D08+ Ces wluwq'f k'ugtxk k'ri'xcmtg'f gmc i tgi cvq³ "r ctk'c"4807: ; 0829" gwtq. "eqo r nguukxco gpv'lp'rkpgc" tkr gwq'ck'xcmtk'f k'r t'gxgpv'xq'uk' r gt'k'dgpk'ucpkctk'ej g'pqp'ucpkctk'UK'tko cpf c'cn'r etci tchq' Cpcnkuk' f gi rk'uequvco gpv'k'vc'eqpuwv'xq'4243" g'eqpuwv'xq'4242. 'r gt' o ci i kqt'kf gwci rko

D010+ Ces wluwq' f k'ugtxk k'ri' xcmtg' eqo r nguukxq" c" eqpuwv'xq³ "r ctk' c" 78.: " o k'rkpk' f k' gwtq. " n'kpetgo gpv'f k'7"o k'rkpk'f k'gwtq* ; .9' +tkur gwq'cn'r t'gxgpv'xq. "3 f gvtgto k'pcv'f c<"

D01C+ Ces wluwq' f k'ugtxk k'ucpkctk' c" eqpuwv'xq "k'ri'xcmtg' eqo r nguukxq³ "r ctk'c"58.; "o k'rkpk'f k'gwtq. " tkr gwq' cmc" r t'gxkuk'pgg' uk' g'xkf gp| k'c" n'ewo gpv'f gmg' r t'guvc| k'pk'f k' ur gek'rkuk'ec" r gt' r t'guvc| k'pk' c" f gi gpv'f c" C| k'p'f g' Ucpkctk'g' f gmc "T gi k'p'g. "uwn' s wcr' k'pek'f q'p'q" r t'k'pek' cm gpv' k'iequv'f k'4: 6022" gwtq" r gt' k'vc' o r q'pk' ghgwvc'k' c" r c| k'p'v'k' g' f k' r gp'f gpv'k' IQT" g" r t'q'eguc'k' f cm) CQUR' f k' Dqmi pc=" r g" r t'guvc| k'pk' ghgwvc'g' f cn' Ncdqtcv'qt'k' W'p'leq' O gvt'qr q'rk'cpq. "i guk'v'f c" CWUN' Dqmi pc. "r gt": 42062" gwtq. "r gt' k's wcr'c" eqpuwv'xq' uk' u'p'q' t'k'ueq'p't'c'k'xcmtk'r k' A'cnk't'kr gwq' c" s wcpv' k' r q'v' | cv' l'p' u'gf g' f k' r t'gxgpv'xq0"

Wngt'k'q'k'cwo gpv'k't'kr gwq'cn'r t'gxgpv'xq. "u'p'q' f gvtgto k'pcv'k"

- f cmg' eqpuwv'g'p| g' ucpkctk'g' f c" C| k'p'f g' Ucpkctk'g' f gmc "T gi k'p'g. "uwn' s wcr' k'pek'f q'p'q" k'iequv'f k' k'p'v't'x'gpv'k'f k't'cf k'q'ni k'c' k'p'v't'x'gpv'k'ec. "r ct'ueq'nto gpv'eqo r nguuk'go d'q'rk | c| k'p'k: "ghgwvc'g' f cm) Qur gf cr'g' O ci i k'q't'g' p'gk'eq'p'ht'q'p'k'f g'k'r c| k'p'v'k' IQT="
- f cmc' eqo r ct'v'ekr c| k'p'g' cn'r gtu'p'c'ng' r gt' c'w'k'x'k' r'kd'g't'q' r t'q'hu'k'q'p'c'ng' "k'p'v'co q'g'p'k'c+ "k'p' s wcpv' " p'gn' eq't'uo' f g'ni' 4243" u'p'q' u'v'k' r t'q't'q' i c'k' i r'k' c'ee'q't'f k' eq'p' r g' u't'w'w'w'g' r t'k'x'c'v'g' f "3 " eq'p'v'p'w'c'c' n'c'w'k'x'k' " f k' t'le'q'x'g't'q' " g' ur gek'rkuk'ec" co d'w'r'v'q't'k'c'ng' k'p' t'gi ko g' r'kd'g't'c' r t'q'hu'k'q'p'g. "ux'q'nc" r t'guu'q' s w'g'v'g' u'gf k'g'v'g't'p'g. "ek'4j c' eqo r q't'c'v'q' w'p' c'wo gpv' p'gk'eq't't'kr gw'k'k'eq'uk'
- k'p' r'gi i g't'q' c'wo gpv'. "tkr gwq' cmc" r t'gxkuk'pgg. "k'iequv' u'qu'v'p'w'k' r gt' n'c'w'k'x'k' " g't'q' i c'v' r t'guu'q' n'Qur gf cr'g' f k' D'gp'v'x'q' i'k'q. "ej g'j c' t'guu'q' p'w'q'x'co gpv'f k'ur q'p'k'k'ng. "c' r ct'v'k'g' f c" i k'w' p'q' 4243. "k'ri' t'gr ct'v'q' f k' Q't'v'q'r gf k' IQT" k'p' r t'g'eg'f gp| c' w'k'k' | cv' f c" CWUN' DQ. "r gt' r'c' i guk'q'p'g' f g'k'r c| k'p'v'k' eq'x'k' ="
- f ck'iequv'k' r gt' k'ugtxk k'ucpkctk'f c" r t'k'c'v'q. "ej g' t'c' r t'g'ug'p'w'p'q" k'ie'q't't'kr gw'k'x'q' r gt' n'c'w'k'x'k' " f k' f gi gp| c' k'p' t'gi ko g' UUP "ux'q'nc" r t'guu'q' ec'ug' f k'ew't'c' r t'k'x'c'v'g' k'p' c'r r n'ec' | k'p'g' f g'm'c'ee'q't'f q' TGT/ C'QR' r gt' i guk'q'p'g' go g'ti gp| c' E'Q'X'K' /3; *F' I T' 56614242="
- k'ugtxk'eg' ucpkctk' u'w'd'k'ue'q'p'q' w'p' k'p'et'go gpv'f q'x'w'q' cm'c'wo gpv'f g'ni' p'wo g't'q' f k' r t'guvc| k'p'k'f k' p'g'w't'q' h'uk'q'r cv'q'ni k'c' ghgwvc'g' p'gn' 4243 f c' r ct'v'g' f g'n'r gtu'p'c'ng' f k'f k'w'g' g'v'g't'p'g0"

D01D+ Ces wluwq' f k'ugtxk k'p'p' ucpkctk' c" eqpuwv'xq "k'ri'xcmtg' eqo r nguukxq³ "r ctk'c"3; .: "o k'rkpk'f k' gwtq. "tkr gwq' cmc" r t'gxkuk'pgg' uk' g'xkf gp| k'cp'q' r'g' u'gi w'p'v'k'x'ct'k'c| k'p'k'

- r'c' t'k' w' k'p'g' f g'k'iequv'k' r gt' k'ri'ugtxk k'q' o gpuc. "f gvtgto k'pcv'f cmc' t'k'ng'x'c| k'p'g' c" eqpuwv'xq' f gmg' i k'q't'p'c'v'g' ghgwvc'g' f k'f gi gp| c' g' f cn't'g'r'v'x'q' eq'p'i w'ci r'k'q' ghgwvc'g' f c' r ct'v'g' f g'ri'q't'p'k'q't'g="
- r'c' t'k' w' k'p'g' f g'ni' eq'v'q' r gt' "g'p'g'ti k'c" g'ng'w't'k'ec. "f gvtgto k'pcv' k'p' u'gf g' f k' r t'gxkuk'pgg' u'wn' "dcug' f g'k' f c'k' u'q't'k'ek'f k'iequw'o q="
- n'ewo gpv'f g'ni' i cu'f g't'k'c' f cm'c'wo gpv' "ct'h'ht'k'q. "f cn't'le'c'eq'm' f g'ni' ec'p'q'p'g' D3" g'ugi v'k'q' u'wn' " dcug' f gmg' p'w'q'x'g' cd'gmg' w'ue'k'g' c' h'p'g' 4243" g' f c'k'iequw'o k'f g'ni' d'k'g'p'p'k'q' r t'g'eg'f gpv'g' h'c'w'w't'c'k'f cn' h'q't'p'k'q't'g' u'ge'q'p'f q' s wcpv' r t'gxkuk' f c' e'c'r k'q'r'v'q="
- r'c' t'k' w' k'p'g' f g'k'iequv'k' f g'k'ugtxk k' k'p' h'q'to c'v'ek' k'p' s wcpv'q' c" ec'w'c' f k' t'k'ct'f k' p'g'm'ko r ngo gpv'c| k'p'g' g' p'gmg' r t'q'eg'f w'g' f k'ces wluwq' k'p'g. "c'r'ew'p'g' c'w'k'x'k' u'p'q' u'v'g' t'ko cpf cv'g' cn' 42440"

D05+O cpw'g'p| k'p'g'g' t'k' r'ct'c| k'p'g'g' q't'f k'p'ct'k' g'v'g't'p'c'ik' | c'v'c'+"

C"eqpuwv'xq' k'iequv'f g'nc" o cpw'g'p| k'p'g' r t'g'ug'p'w'p'q' w'p' k'p'et'go gpv'f k'395022" gwtq' ek'tec" * 4.: ' +tkur gwq'ck'xcmtk'f k'r t'gxgpv'xq'42430N'k'p'et'go gpv' r k'A' t'k'ng'x'c'p'v'g' s w'g'm'q' t'g'r'v'x'q' cmc" o cpw'g'p| k'p'g' g' t'k' r'ct'c| k'p'g' f k'ko r k'p'v'k' g' o c'ee'j k'p'ct'k' g' r gt' c'w'k'x'k' r t'q'i t'co o cv'g' f k' o cpw'g'p| k'p'g' c'k' u'q'h'y' ct'g. "u'w' s w'g'v'g' w'nk'o g' u'p'q' eqo r t'g'uk'k'iequv'k' f k' u'v'c't'w'r' f g'ni' R'q'm' Q't'v'q'r gf k'eq' T'k' | q'rk' / C'ti gpv'c0"

"

"

D06+I qf lo gpvq'f kldgpkf k'vgt | k'

C"equuwpvxxq"kn'equuq'r gt'i qf lo gpvq'f k'dgpkf k'vgt | k'3 'r ct'k'c'40862075: "gwtq0"
Nkpetgo gpvq'f gk'hk'k'r cuukxk'tkur gwq"cmr"r t'gxkukqpg'f g'kxc'r t'kpek'cm gpvq'f cmr"t'k'gxc| k'ppg'/"uwmr"
dcug'f gmr"r tqf w' k'ppg"gh'gwxc'/"f gi nk'qpgtk'f g'kxc'p'v'f ck'tlo dqtuk'c"ut wwt'g'r t'kxc'g'p'q'p'ceet'gf k'c'g'
*E'rk'lec"Rt'kxc'c"X'k'm'ndc"U000". "E'cuc"f k'ewt'c"O 0V0Vq'p'k'm'g"E'gpvt'k'O g'f k'ek'F {cf gc+'ej g'j' c'ppq't'guq"
f kur q'p'k'k'k'c'pej g'p'gn'4243'/"'uc'p'v'g'k'nr g'f w'ct'g'f gmr"uk'w'c| k'ppg'f k'go g'ti g'p| c'uc'p'k'et'k'/"k'r t'qr t'k'ur c| k'
r gt'ng't'qi c| k'ppg'f g'm'c'w'k'x'k'«'f k'ur g'ek'k'k'v'k'ec'co d'w'r'v'q't'k'c'g'g'f k'f gi g'p| c'c'«'k'q'nt'k'k'«'KQT"
"

D07/: +Kilequq'f gnir gt uqpcig'f k' gpf gpvq'3"eqo r nguuk'co gpvq'r ct'k'c'8; .4"o k'k'q'p'k'f k'gwtq0Uk'tlo c'p'f c"
cmg"vcd'gm'g'f k'p'q'v'«'k'p'v'gi t'c'v'k'c" g'cmr"\$T'g'r| k'ppg"uwng"C| k'p'k'r quv'g'k'p"guug't'g'f cm'k'EEU'K'k'w'w'q"
Qt'v'q'g'f k'eq"Tk' | q'rk'r gt"kn'r g'tugi w'ko gpvq'f gi nk'q'd'k'g'w'k'k'f gmr"r tqi t'co o c| k'ppg'c'pp'w'c'g'g't'gi k'p'c'g'
4243\$'r gt'w'ng't'k'q't'k'c'r r t'q'h'p'f lo g'p'k'uw'ni q'x'g't'p'q'f g'm'g't'k'ua't'ug'wo c'p'g'g'c| k'p'k'h'k'p'c'k' | c'v'g'cm'c'w'w'c| k'ppg'
f gn'RVHR0"
"

D0 +Qp'gt'k'f k'x'gt'uk'f k'i g'uk'q'p'g'«c"equuwpvxxq"nko r cwq'f gi nk'q'p'g't'k'f k'x'gt'uk'f k'i g'uk'q'p'g."k'p'ew'k'u'q'p'q"
k'p'en'uk'v'cu'ug'g'v'k'd'w'k'x'c'm'q't'k'd'q'm'v'k"eqo r g'p'uk'g't'lo d'q't'uk'ur g'ug'g'f "cm'k'equuk"3 "r ct'k'c"3"o k'k'q'p'g'f k'
gwt'q'g'eq'p'h'g'to c's w'c'p'v'q'eq'p'v'c'd'k'k' | c'v'q'k'p'ug'f g'f k'r t'g'x'g'p'v'x'q0"
"

D02/D03+'Vq'v'c'g'co o q't'w'c' g'p'v'k'«kn'v'q'v'c'g"eqo r nguuk'x'q'f gi nk'co o q't'w'c' g'p'v'k'3 "r ct'k'c"705: 808; 9"
gwt'q'g'f "3 "f g'v'g'to k'p'c'v'q'f c'k'd'g'p'k'g'p'v'c'k'k'p'r tqf w' k'ppg'p'g'm'g'ug't'ek' k'q'g'f c'k'd'g'p'k'ej g'j' c'ppq'eg'uc'v'q'rc"
n'q't'q'w'k'k'«'k'p'eq't'ua'f'c'pp'q'. "t'kur gwq"cn'r t'g'x'g'p'v'x'q'k'ni'f g'et'go gpvq'3 "r ct'k'c"; : 4037"*/37.6' +0'
F k'ugi v'k'q'k'ni'f g'w'ci n'q'f gmr"s w'q'v'c'f k'v'g't'k'k' | c| k'ppg'ko r w'c'v'c'm'g'ug't'ek' k'q'g'i nk'co o q't'w'c' g'p'v'k'p'g'w'k'«"
"

"	RTGXØG" 4243"	EQPUKQ" 4243"
Co o q't'w'c' g'p'v'k'N'q't'f'k'	8058: 0 34"	705: 808; 9"
U'g't'k'k' c'v'k'	70226025"	60296079"
Co o q't'w'c' g'p'v'k'P'g'w'k'	30586082; "	30533075; "

Vcd06"«x'c'q't'k'g'ur t'g'uk'k'p'v'p'k'«'f k'gwt'q+

Uk'ur g'ek'k'ec'ej g."kn'ec'ne'q'q'f g'm'g's w'q'v'c'f k'co o q't'w'c' g'p'v'q'3 "uc'v'q'gh'g'w'w'c'v'q"cr r n'k'c'p'f'q'g'f kur quk' k'p'k'
r t'g'x'k'v'g'f c'n' F g'et'g'w'q' n'gi kur v'x'q" 33: 4233. "equ" eqo g"o qf k'k'ec'v'q' f cmr" Ngi i g'f k' U'c'd'k'k'k'«" 4235"
N04: 4234+0'
"

D04+'Uxc'n'w'c| k'ppg'f g'm'g'lo o q'd'k'k' | c| k'p'k'g'f g'k'et'g'f k'k'«k'p'ug'f g'f k'equuwpvxxq"u'q'p'q'uc'v'k'k'et'k'v'k'k'p"
d'k'p'ek'q" 54: 0692" gwt'q'f k' uxc'n'w'c| k'ppg'f g'k' et'g'f k'k'x'g't'ua'q' cm'k' u'qi i g'w'k'0 Uk' t'lo c'p'f c" cn' r c't'ci t'ch'q"
u'w'ee'g'u'k'x'q" \$C'p'c'rik'uk' f gi nk' ue'q'w'c' g'p'v'k' v'c" equuwpvxxq" 4243" g" equuwpvxxq" 4242\$' r gt' w'ng't'k'q't'k'
cr r t'q'h'p'f lo g'p'v'k'0"
"

**D05+'X'c't'k'| k'ppg'f g'm'g't'lo c'p'g'p| g'«'k'x'c'm'q't'g'f g'm'c'x'c't'k'| k'ppg'f g'm'g't'lo c'p'g'p| g'3 "f k'/9: ; 096" gwt'q'f k'
ew'k'/6390 ; 8" gwt'q' u'q'p'q' t'lo c'p'g'p| g'uc'p'k'et'k'g'g'/59309: "gwt'q' u'q'p'q' t'lo c'p'g'p| g'p'q'p'uc'p'k'et'k'g'0"
"**

**D06+'Ce'ec'p'v'q'p'c'o g'p'v'k'f g'm'g'ug't'ek' k'q'«'i nk'ce'ec'p'v'q'p'c'o g'p'v'k'f g'm'g'ug't'ek' k'q' u'q'p'q'r ct'k'c'""34.: "o k'k'q'p'k'f k'
gwt'q'. "t'kur gwq"cmr"r t'g'x'k'uk'q'p'g'f k'32.4"o k'k'q'p'k'0"
"**

"

"
"

COD _CEM_ 2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021	var.ass	var.%
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	10.255.062	12.842.231	2.587.169	25,2%
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.325.378	1.472.894	147.516	11,1%
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	110.000		110.000	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente				
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.150.000	1.436.149	286.149	24,9%
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa			0	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi			0	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	65.378	36.744	-28.634	-43,8%
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)				
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	7.089.196	8.853.462	1.764.266	24,9%
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato				
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato				
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		28.000	28.000	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	7.089.196	7.605.197	516.001	7,3%
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		500.000	500.000	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca		720.264	720.264	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	1.840.488	2.515.875	675.388	36,7%
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA			0	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai			0	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	315.773	231.738	-84.035	-26,6%
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	94.235	63.537	-30.698	-32,6%
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	672.527	116.460	-556.067	-82,7%
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti				
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili				
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione				
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	69.164	219.045	149.881	216,7%
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	688.789	1.885.094	1.196.305	173,7%

Vcd07"xcnqtkgurtguklp'wpls«fkgwtq+

"

Kp'o gtkq"ci nk'cecpvqpc gpvk'r gt'tkuej k'lp"ugf g'f k'eqpwpvxq."pgn'tkur gwq"fgmg'r tqegf wtg"cl kqpf crk' g"fgmg"dkpgg"i wkf c"tgi kqpcrk'r gt"kn'r gteqtuq"cwvcvxq"fgmc"egt vkkcedkikx."3"uxc"guigi wkx"wp)pcerkuk' f gi nk'gxgpvk'cl kqpf crk'cxxxgpwk'pgn'eqtuq"fgmcppq."cn'kpg"fk'f gvto kpcg'i nk'cecpvqpc gpvk"cl'itqpvq" f k'r cuukxk"r tqdcdk'ko c"pqp"ceqtc"fgkpkq."kn'ewk'co o qpvtg"q"n"ewk'f cw"fk'uqr tcxxgplgp' c"uqqq" kpf gvto kpcv'G) uvcq" cf gi wcvq" nko r qtq" f gm'cecpvqpc gpvq" r gt" eqr gtwtc" f k'gwc" f gk' tkuej k' *cwqcuulewte| kqpg"uwr"dcug"fgmg"xcnwc| kqpk'ghgwwcv"fgmc"Utwwtc"Chctk'I gpgtcrk'g"Ngicrk'Kp" qwgo r gtepl c"cs wcpvq" f kur quvq" f cn'F getgvq" Ngi kur vxq" p0'33: 4233."uqqq" uvcg"eqpvedk'k | cvg"ng" s wqvg"pqp"ceqtc"wk'k | cvg"cn'53 B4 4243"fk'eqpvtkdwk'xkpeqrn'vkr' gt'tlegtec."f kur qpdk'k'pgi nk'gugtek' k' uweeguuk'k'

Rgt"o ci i kqt'cr r tqhpf ko gpvk' uwi nk'cecpvqpc gpvk' ghgwwcv'lp"ugf g'f k'ej kwwtc" f k' dkrpeq."uk' tko cpf c" cng" vcdmg" f k' pqvc" k'vgi tvkxc" ej g" kmwutcpq." pgmq" ur gek'k'eq." k' etk'gk' wk'k' | cvk' r gt" f gvto kpcg'nc o qpvtg"fgk'k'qpf k'

"

"
"

6.5. Analisi degli scostamenti tra consuntivo 2021 e consuntivo 2020

"

Rgt" wpc" dt gxg" cpcnkuk" f gi rk" uequvco gpvk" ltc" eqpuwpvxq" 4243" g" 4242" uk" tkr qtvc" f k" ugi wksq" ki" eqpvq" geqpqo leq" kp" hqto c" ukpvgkcc" g" r gt" wngtkqt' cr r tqhpf ko gpvk' uk' tko cpf c" cn' f gwci rkq" f gn' eqpvq" geqpqo leq. "r ctvg' l'pvgi tcvpvg' f gn' r tguvvg' r tqxxgf ko gpvq0' Uk' r tgekc" ej g" ki' eqphtqpvq" eqp" n'c'ppq" r tgegf gpvg. "knwutcvq" f k' ugi wksq. "3" eqpf k' kqpcvq" kp" o cplgtc" uki pkkkcc" f cm)cpf co gpvq" f gm)go gti gp| c" ucpkctk. "uk" tgrvcc" gpvg" cmc" f k'pco kcc" f gk' tlecck' ej g" f gk' eqv0' k' r ctveqmtg" ug" n'c'ppq" 4242" 3" "ucvq" r ctveqmtg" gpvg" etk' leq" r gt" r" pgeguuk" f k' h' qpvgi i kctg" ng' r tko g" qpf cvg' r cpf go kej g. "ki' 4243" r w" gxf gp| kcpf q" wp) ko r qtvcvq" tkr tguv" f gm)g" cvkxk" ucpkctk. "3" hqtvgo gpvg" k' h' wgp| cvq" f cn' r gtf wtctg" f gm)go gti gp| c" ucpkctk" g" f cmc" pgeguuk" f k' tkqi cpk | c| kqpg" f gk' r tgeguuk" ek4j c" k'pekuc" uk" uwm" utwwtc" f gk' tlecck' k' r ctveqmtg" uk' tlecck' f c" o qd' k' k' ucpkctk. " ej g" uk' eqv0' q' r gtcvck" f gvgt" k' c' pf q" wp" k' petgo gpvq" uki pkkkcc" f gn' eqvq" f gk' d' gpk' g" ugtxk' k' ucpkctk" g' pqp" ucpkctk0'

Conto economico	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Δ (val.ass.)	Δ %
Valore della produzione	174.813.125	179.333.027	4.519.902	3%
Costo della produzione	170.194.747	182.837.887	12.643.140	7%
RISULTATO OPERATIVO	4.618.379	-3.504.860	-8.123.239	-176%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-289.931	-178.152	111.779	-39%
Proventi ed oneri straordinari +/-	997.931	9.211.562	8.213.631	823%
Risultato prima delle imposte +/-	5.326.378	5.528.550	202.172	4%
Imposte dell'esercizio	5.316.107	5.524.303	208.196	4%
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	10.271	4.247	-6.024	-59%

"

Vcd08" Xcmt k' gur t guklp' wplk" f k' gwt q"

"

Ki' eqpuwpvxq" 4243" gxf gp| k" wp" xcmtg" f gm" r tqf w' kqpg" f k' 39; 0550249" gwtq" tkr gwq" cf" wp" eqpuwpvxq" 4242" f k' 3960 35047" 5' -0' ki' eqvq" f gm" r tqf w' kqpg" 4243" 3" r ct' c" 3: 40 590 : 9" gwtq" tkr gwq" cf" wp" eqpuwpvxq" 4242" f k' 3920; 6069" gwtq0' Nc" i gukqpg" h' k' c' j c" wp" ko r cvq" f k' / 39: 074" gwtq. "K' r tqxgpv" g" i rk' qpgt' k' utcqt' f k' p' k' k' q' r qukkcc" gpvg" pgn' c' ppq" 4243" r gt"; .4" o k' k' k' f k' gwtq0'

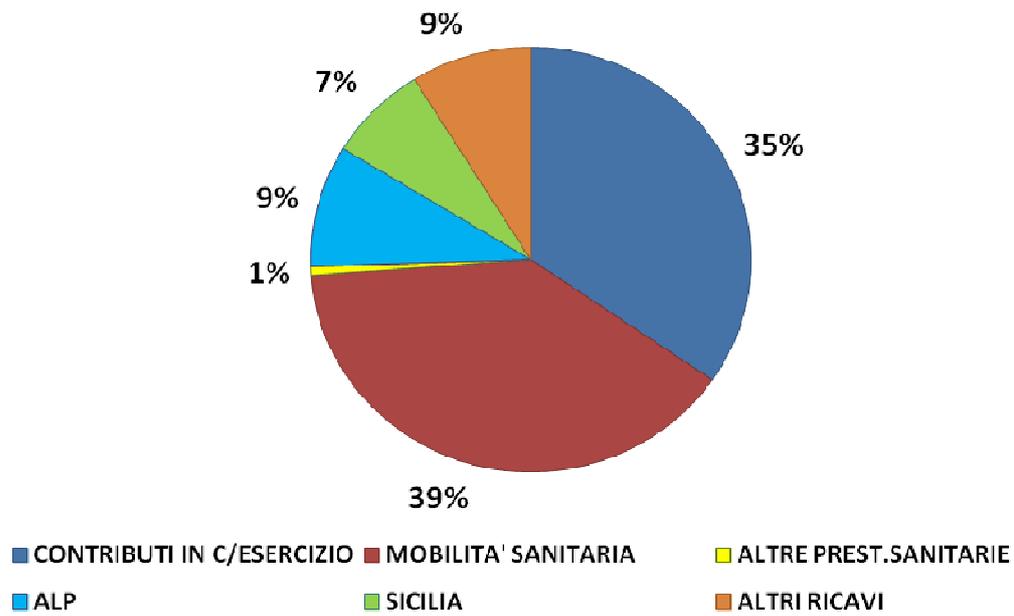
"

"

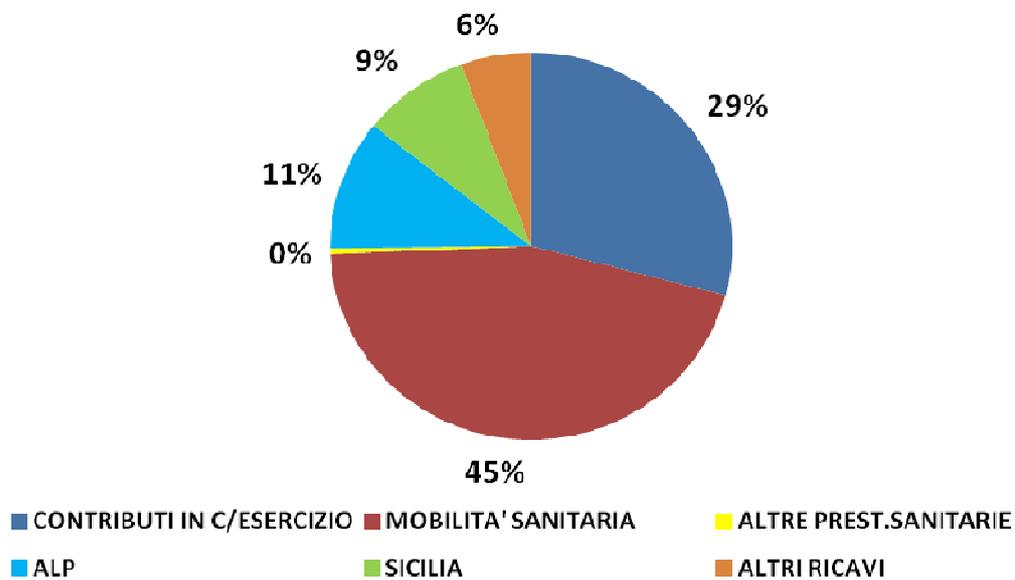
COD_CE M_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	Δ CONS.20/CONS.21	
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	43.798.290	47.487.430	3.689.139	8%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-595.829	-1.216.081	-620.252	104%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	4.559.811	5.789.907	1.230.096	27%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	85.940.744	101.569.331	15.628.588	18%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	33.841.349	18.990.729	-14.850.620	-44%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.206.163	1.493.427	287.264	24%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.004.302	4.074.657	-929.645	-19%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	19.393	19.393	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.058.294	1.124.233	65.939	6%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	174.813.125	179.333.027	4.519.902	3%
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.238.254	26.589.607	-648.647	-2%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	41.583.084	56.856.958	15.273.875	37%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.069.663	6.469.958	400.295	7%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1.891.943	2.640.538	748.595	40%
BA2080	Totale Costo del personale	68.075.140	69.279.477	1.204.337	2%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	50.461.975	51.248.430	786.455	2%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	677.823	677.015	-808	0%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	9.990.205	9.398.839	-591.367	-6%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.945.136	7.955.193	1.010.057	15%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.500.645	1.655.379	154.734	10%
BA2560	Totale Ammortamenti	6.368.917	5.386.197	-982.721	-15%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	458.120	367.710	-90.410	-20%
BA2580	B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	5.910.797	5.018.487	-892.310	-15%
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	3.777.026	328.470	-3.448.556	-91%
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-2.376.601	789.074	3.165.674	-133%
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	16.066.676	12.842.231	-3.224.445	-20%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	170.194.747	182.837.887	12.643.141	7%
	C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	C.1) Interessi attivi	30	21	-9	-29%
CA0050	C.2) Altri proventi	98	107	9	9%
CA0110	C.3) Interessi passivi	222.279	101.562	-120.717	-54%
CA0150	C.4) Altri oneri	67.780	76.718	8.938	13%
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-289.931	-178.152	111.779	-39%
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	-
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.148.177	10.942.407	8.794.230	409%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.150.246	1.730.845	580.599	50%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	997.931	9.211.562	8.213.631	823%
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	5.326.378	5.528.550	202.172	4%
	Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	5.254.665	5.446.708	192.043	4%
YA0060	Y.2) IRES	61.442	77.595	16.153	26%
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	-
YZ9999	Totale imposte e tasse	5.316.107	5.524.303	208.196	4%
<bzz9999< b=""></bzz9999<>	RISULTATO DI ESERCIZIO	10.271	4.247	-6.024	-59%

Tab.17 (Valori espressi in unità di euro)

VALORE DELLA PRODUZIONE 2020



VALORE DELLA PRODUZIONE 2021



C+XCNOTG'FGNNC'RTQFW KQPG'

COD _CEM_2 012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	DIFF. Cons.21/20	DIFF. %
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	43.798.290	47.487.430	3.689.140	8%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-595.829	-1.216.081	-620.252	104%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	4.559.811	5.789.907	1.230.096	27%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	85.940.744	101.569.331	15.628.587	18%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	33.841.349	18.990.729	-14.850.620	-44%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.206.163	1.493.427	287.264	24%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.004.302	4.074.657	-929.645	-19%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	19393,45	19.393	
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.058.294	1.124.233	65.939	6%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	174.813.125	179.333.027	4.519.902	3%

Vcd8: "Xcmt Kgr t guklp'wpls'f Kgt q"

Eqo r nguukxco gpvg'k'ixcmtg'f gmc'r tqf w kqpg.'j c'uwldkq'wp'kpetgo gpvq'tkur gwq'cnieqpuwpkxq'4242'fK'6.7'o k'kqpk'f'k'gtq'5' +0'F cnieqpuwpq'eqp'ngugtek'k'q'r tgeg'f'gpvg.'go gti g'k'it'lcxxk'q'i tcf wcr'f'f'gm'g'cw'k'k'«' ucpkctk'g.' ej g' j c' f gyto kpcv'q' wp' kpetgo gpv'q' f gk' t'k'cxk' r gt' r tguv'k'k'p' ucpkctk'g' g' uqek'qucpkctk'g'c' t'k'g'xcp' c' ucpkctk'f'k'37.8'o k'k'qpk'f'k'gtq'3: ' "xu'4242+0' Cn'vgo r q'v'guuq'rc' tkf w kqpg'f'g'k'eqp'k'dwk'k'p'eqpv'gugtek'k'q'f'c'r ctvg'f'gmc'TGT.'g'xk'f'gp'k'c'wp'f'getgo gpv'q'pgm'xqeg'EG'CO'E'qpeqtuk't'gew'gt'k'g'tlo dqtuk'r ctk'c'36.: 'o k'k'qpk'f'k'gtq'66' 'xu'4242+0'

COB+E'qpv'k'dwk'k'p'e'lgugtek'k'q'

K'eqp'k'dwk'k'p' e'lgugtek'k'q' uqp'q' r ctk'c' 69.7' o k'k'qpk'f'k'gtq.'k'k'petgo gpv'q'tkur gwq'cn'4242'3' eqo r nguukxco gpvg'r ctk'c'50'o k'k'qpk'f'k'gtq'5: ' +0'

COD _CEM_20 12	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	DIFF. Cons.21/20	DIFF. %
AA0000	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	43.798.290	47.487.430	3.689.140	8%
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	28.967.530	32.918.854	3.951.324	14%
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	28.967.530	32.918.854	3.951.324	14%
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	6.450.905	7.057.582	606.677	9%
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	2.663.350	2.297.760	-365.590	-14%
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	19.853.275	23.563.512	3.710.237	19%
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso		0	0	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	19.853.275	23.563.512	3.710.237	19%
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		0	0	-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		0	0	-
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	2.256.575	256.907	-1.999.668	-89%
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	5.000	0	-5.000	-100%

"

COD _CEM_20 12	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	DIFF. Cons.21/20	DIFF. %
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	5.000	0	-5.000	-100%
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	2.251.575	256.907	-1.994.668	-89%
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	184.932	123.269	-61.663	-33%
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	292.090	133.639	-158.451	-54%
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	1.774.553	0	-1.774.553	-100%
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0	0	0	-
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	12.574.185	13.811.669	1.237.484	10%
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.063.961	4.495.381	1.431.420	47%
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	3.914.856	4.908.460	993.604	25%
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	4.263.110	3.340.961	-922.149	-22%
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	1.332.258	1.066.866	-265.392	-20%
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	500.000	500.000	-

Vcd0; *Xcmt kbur t guklp'wpls«f kgt q+

"

C00C+ 'Eqpvtdwkf c' Tgi kpgg' q' Rt qx0' Cw0' r gt' s wqc' HUT' eqo r nguukxco gpvq'vcrg"xqeg"³ "r ctk'c" 550290 ; 6" gwtq0' Uppq' ucvk' eqpvcdkkl | cvk' eqo g" hpcpl kco gpvq' kpf kulkpvq" ng" cuugi pc| kpk' r gt" i rk' co o qtco gpvk' pgwk' cpvg"422; . "k' eqpvtdwk' r gt" k' t kppqxk' eqpvtdwk' r gt" gn' eqo r ctvq" g" f kki gp| c. "n" s wqc' f k' eqpvtdwk' f c" HUT" kpf kulkpvq' T kur gwq' cn' 4242. "uk' gxf gp| c" n" tkf w| kpgg" f gn' eqpvtdwk' cf" kpvgi tc| kpgg' gs wktdtkl ""*ej g' f c" 406; 7074" gwtq' uk' tkf weg" c"; : 20 76" gwtq+ "n" xctk| kpgg' f gmc' tgvk' hcc" r gt" ng" hwp| kpk' uqxtc/c| kpgf crk' vgeplej g." co o kpvk' cvkxg" g" r tqhguakpcrk' f gmg" c| kpgf g" ucpxctkg" f gmc' tgc" o gvtqr qrkpcp' f k' Dmqi pc. "ej g' f c" 424096" gwtq' uk' tkf weg" c": 70 87" gwtq0' kqmtg. "tkur gwq" cm' pppq' r tgegf gpvg. "k' xcmrg' eqo r nguukxq' f k' vng" ci i tgi cvq. "f ko kpvkueg' r gt" ghgwq' f gmg' cuugi pc| kpk' utcqt' kpc' k' eqpvcdkkl | cvg' pgn' 4242" c" eqr gt wtc' f gmk' o r cwq' pgi cvkxq' f gmc' o qdkrk' «ucpxctk' k' p' t c/ tgi kpcrg" g" r gt" ng" tkuqtug" r t gxlug" f cn' F N" p0' 326 4242" Rgtuqpcrg" / "ctv' 4; " *F kur quk' kpk' wti gpvk' k' p' o cvgtk' f k' k' hng" f k' c' wgc+0'

Vtc" k' eqpvtdwk' hpcrk | cvk' f c" Tgi kpgg" uqpp' ucvk' eqpvcdkkl | cvg' ng" cuugi pc| kpk' r gt" kn' r gtuqpcrg" r t gxlug" f cn' F N56 4242. "k' eqpvtdwk' r gt" k' r tqi gwk' tgi kpcrk' I TWI CCE ""*ej g' pgn' 4242" gtc" ucvg" eqpvcdkkl | cvq' r gt" n' u' guuq' ko r qtvg' eqo g' hpcpl kco gpvq' kpf kulkpvq+ "k' eqpvtdwk' r gt" n' t' gvg' tgi kpcrg" f gi rk' KTEEU' r ctk' c" 30472022" gwtq' k' n' pge" eqp' i rk' cmt' k' c' p' k' k' eqpvtdwk' r gt" kn' r gtuqpcrg" k' wklk | q" vgo r qtepgq" r tguuq" n" F ktg| kpgg" I gpgtcrg" ewtc' f gmc' r gtuqpc. "ucnwg" g" y ghtg" g" pgn' 4242" r ctk' c" 6450755" gwtq' g' pgn' 4243" r ctk' c" 825054" gwtq+0'

K' hpcpl kco gpvq' c' hwp| kpgg' eqo r tgp' g' k' eqpvtdwk' r gt' < k' k' r mqo k' wpxgtukctk' ng' hwp| kpk' tgi kpcrk' f k' r tgrg' xq" g" vcr kcpvq' f k' qti cpk' g" vguuq" ""*ej g' uk' tkf weg" f c" 637022" gwtq" c" 5: 2022" gwtq+ "ng" hwp| kpk' J WD' uqxtc/c| kpgf crk' uqpp' ucvg' tkf qwg' tkur gwq' cmko r qtvg' f gn' 4242. "r gt' 872" o kn' gwtq0'

Uk' gxf gp| k' ej g' pgn' 4243. "n" Tgi kpgg' j' c' r tqegf wq' p' gmc' f ktg| kpgg' f k' s' wklk' hcc' g' kn' hpcpl kco gpvq' c" hwp| kpgg' "" f gmg" "" C| kpgf g' Qur gf crk' g' g' KTEEU' r wddrck" c" htqvg' f gmg' r t' k' p' crk' hwp| kpk' uxqng. " s wcr" tgo wpgtc| kpgg" ci i kpvk' c" tkur gwq" cn' tleqpqueko gpvq" c" vctk' hcc" f gmc' r tqf w| kpgg' c' p' wcr. " xcnwcpf q' qr r qtwpq' ci i kqtpctg' n' p' vgtq' uk' ugo c' f gk' et' k' g' t' k' f' k' t' r' ct' vq' 0' Rgt' kn' 4243" s' ucvg' cuugi pc' vq' w' p'

"

"

hpcp| lco gpvq" qo pleqo r tgpukxq" c" hwp| kqpg" *pgmc" o kwte" f gn' 3; ' " f gmcwkwk" f k' tleqxtgq" gf " co dwrcvqtkcrg" r tqf qwc" pgn' eqtuq" f gn' 423; +r ctk' c" 370 360 37" gwtq0" N)kpetgo gpvq" f k' 50" o kkpkk' tkur gwq" cn' 4242. "cuuqtdg" s wkp f k" r" tkf w| kqpg" f gneqptkdwq" cf "lpvgi te| kqpg" gs wkdtkq" *xgf k' uqr te+0

C0B0+ "Eqpvtkdwkē lēgt ek k' *gzvt c' hqpf q+ " 'crg' ci i tgi cvq" uwdkueg" wpc' tkf w| kqpg" f k' ekec" 4" o kkpkk' kp" s wcpvq" pgn' 4242" uqpq" uvcg" eqpvcdkk| | cvg" tkuqtug" geeg| kqperk' cuugi pcvq" r gt" tkur qpf gtg" cmc" etkul' r tqxqecv" f cmgo gti gp| c" gr kf go kmqi kec" f c" EQXF /3; . " f gkxcpvk" f cn' Hqpf q" Gwtqr gq" r gt" m" uxkwr r q" Tgi kqpcrg" *HGUT +r gt" wp" ko r qtq" f k'; 45074: "gwtq" g" f cn' Hqpf q" Uqekcrg" Gwtqr gq" *HUG+ r gt" : 73047" gwtq" gf " k' eqpvtkdwq" cuugi pcvq" ck' ugpu' f gn' F N' 63 4243" c" eqr gt wtc" f gmg" ur gug" tcr r tguqpcvq" cmc" utwwtc" eqo o kuuctkrg" r ctk' c" 3450 : : "gwtq0"

Ki' eqpvtkdwq" f k'; : 05: "gwtq" r gt" r" tgerk| | c| kqpg" f gmg" cwkwk" hpcrk| | cvg" cm) " ko r ngo gpvc| kqpg" f gn' Hcuelmq" Ucpkctkq" Grgwtqpleq" 3 " uvcq" eqpheto cvq" r gt" m" uvguq" ko r qtq" f gmcppq" r tgegf gpvg0

C0B1+ "Eqpvtkdwkē lēgt ek k' r gt' tlegt ec. 'kp' vcr' ci i tgi cvq' tkgpvcpq<"

- ncuugi pc| kqpg" f gn' O kpvgtq" f gmc" Ucnwg" r gt" r" tlegt ec" eqttgpvg. "ej g" pgn' 4243" 3 " uvcv" 60290762" gwtq. "kp' vcr' co o qpvtg" 3 " eqo r tguv" r" s wqv" Ddkkucp" eqo g' uqvq" tk qtvcvq<

Quota assegnata RC 2021	
Tipo: Informazioni Codice progetto	4.495.381
RRC-2021-23670220 ID Invio: 2021018121	
Bibliosan	212.159
QUOTA NETTA ASSEGNATA RC 2021	4.707.541

Vcd02" *xcmt kgr t guklp' wpls" f k' gwt q+ "

"

Tkur gwq" cn' 4242" uk' tgi kwte" pgn' 4243" wp" cwo gpvq" r ctk' cn' 54' " f gn' hpcp| lco gpvq" cuugi pcvq" cmk' kwkwq" tkur gwq" cmc' pppq" r tgegf gpvg" *60; 70: 3.63" xu" 50850 83.42" gwtq+0" F k' ugi wkvq" uk' tk qtvc" mcpf co gpvq" f gmg" cuugi pc| kppkr gt' tlegt ec" eqttgpvg. "c" r ctk' g" f cmc' pppq" 4237<"

ANNO	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ricerca Corrente	3.868	3.436	3.369	3.075	3.332	3.063	4.495
Quote vincolate	125	125	181	539	517	298	212
Importo Assegnato	3.993	3.561	3.550	3.614	3.849	3.361	4.707

Vcd03" *xcmt kgr t guklp' b li nck' f k' gwt q+ "

"

"

- ncuugi pc| kqpg" f c' r ctvg" f gn' O kpvgtq" f gmc" Ucnwg" kp" cwwc| kqpg" f gmc" ecf 0\$Rkt co kf g' f gmc" tlegt ec. " r tgxkuc" f cmc" rgi i g" 49" f lego dtg" 4239" ct' 03" eqo o c" 647⁴³. " r gt" "50650 92" gwtq" *xu" 408: : 05; 2" gwtq" pgn' 4242+ " c" r ct| kcr" eqr gt wtc" f gk' euqk' f gn' r gtuqpcrg" f gmc" tlegt ec" cuuwpvq" c" vgo r q" f gvto kpcvq" c" r ctvt g" f cn' 45 B4 423; =
- r" tkrgxc| kqpg" f gk' eqpvtkdwk' f c" Tgi kqpg" gf " cmk' uqi i gwk' r vddrck' r gt" tlegt ec" r gt" wp" ko r qtq" eqo r nguukxq" r ctk' c" 5.5" o kkpkk' f k' gwtq. " pgn' s wcr" 3 " eqo r tguq" cpej g' ki' eqpvtkdwq" f gn' 7" r gt" o kng0 ki' eqpvtkdwq" qwgpwq" pgn' 4243" pgn' co dkaq" f gmc" eco r ci pc" 7z3222" 4242" *tgf f k' k' 423; + " 3 " r ctk' c" gwtq" ; 5: 047; .730' Eqpuk' gtepf q" r" o gf k" f gn' hpcp| lco gpvq" qwgpwq" pgn' vkgppkq" r tgegf gpvg. " uk' 3 " tgi kwtecvq" wp" kpetgo gpvq" f gn' eqpvtkdwq" 7z3222"

⁴³P gn' 4242" uk' 3 " eqpuqrf cvq" ki' r gtequq" f k' ucdk| | c| kqpg" f gk' tlegt ecvqtk' / " cxxlcvc" c' hpcp" f lego dtg" 423; " 6" ej g. " ugeqpf q" s wcpvq" r tgxkuc" f cmc' t08. " eqo o c" 654" f gmc" rgi i g" p0' 427" f gn' 49" f lego dtg" 4239" tkuqxcv" cn' r gtuqpcrg" r tgectkq" f gi r k' Keeu" g" Ku. " j c" r gto guuq" r" ucdk| | c| kqpg" f k' 75" r tgectk' ko r lgi cvk' pgn' co dkaq" f gmc" tlegt ec' 0' k' r ct' vcr" g" uqpq" uvcw' ucdk| | cvk' p0' 57" tlegt ecvqtk' g" p08: " r gtuqpg" f gf lecvg' cn' uwr r qtq" f gmc" tlegt ec. " ki' ewk' pwo gtq" 3 " tko cuq" kpxctkcvq" pgn' 42430

"

"

cuugi pcvq"cmKvkwq"r ctk'cn'36.4' 0'UK'r tgekuc"ej g"pgn'4242"uk³"tgi kvtcvq"wp"lpecuuq"
r ctvleqrto gpvg"grxcvq"r gtej²"nCi gp| k" f gmg" Gpvtcvq"j c"gtqi cvq"uk"ki'hkpcp| kco gpvq"
f gni' 423: " *tgf fkk' 4239+" ej g" s wgmq" f gni' 423; " *tgf fkk' 423: + " s wkp f k' f wg" cppwcrk<"
*308320 72.22" gwtq+0'

- n'tkqxc| kpg'f gk'eqpvtkdwk'f c'r tkxcv'k' r gt'tlegtec'r gt"3'o k'kpg'f k'gwtq0'

"

C08F +'''Eqpvtkdwk'e lgugetk lq'f c''r t kxcvk''kp''vcrg''ci i tgi cvq''uqq''eqpvdckk | cvk' 722022'' gwtq''
f gtxcpvk'f c'f qpc| kpk'c'hcxqtg'f gm)Kvkwq'f c'r ctvg'f k'r tkxcv'k'ekvcf kpk0'

"

Cn' hpg'f k' ter r t gupvctg'rg" cuugi pc| kpk'tgi kppcrk'pgm)gugetk lq"4243" cn'pgwq" f gmg" xctk| kpk'
f gvtgto kpcv'f cn'f kxgtuq'o qf q'f k'tgi qnctk | ctg'eqpvdckn gpvg'crewpk'eqpvtkdwk'uk'tkr qtvc'f k'ugi vksq"
vpc'vcdgm'f k'f gwi r kq0'

"

"

"

Descrizione contributi RER	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Diff Cons.21-Cons20
Finanziamento per funzioni	12.519.678 €	15.914.915 €	3.395.237 €
Contributi a carico FSR	3.260.019 €	3.260.019 €	- €
Integrazione equilibrio	2.495.352 €	980.854 €	- 1.514.498 €
Prelievo e Trapianti organi e tessuti	415.000 €	380.000 €	- 35.000 €
Ripo	226.000 €	226.000 €	- €
Altre funzioni sovra-aziendali (Hub)	7.650.000 €	7.000.000 €	- 650.000 €
Rete Regionale degli IRCCS	1.250.000 €	1.250.000 €	- €
Impatto mobilità (Extra-Reg)	11.705.659 €	- €	- 11.705.659 €
Impatto mobilità (Extra-Provincia)	2.061.881 €	- €	-2.061.881 €
Rettifica costi a carico IOR processi di integrazione sovraziendale	- 202.174 €	- 85.865 €	116.309 €
Personale in utilizzo temporaneo presso l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale e Progetti Obiettivo	423.534 €	603.133 €	179.599 €
Rinnovi Contrattuali triennio 2019-2021 (personale dipendente).	863.551 €	1.082.535 €	218.984 €
Rinnovi Contrattuali triennio 2016-2018 (comparto)	962.490 €	962.490 €	- €
Rinnovi Contrattuali triennio 2016-2018 (Dirigenza sanitaria).	607.654 €	607.654 €	- €
Rinnovi CCNL dirigenza professionale, tecnica e amministrativa (PTA) triennio 2016-2018.	64.895 €	64.895 €	0 €
Rinnovi CCNL dirigenza professionale, tecnica e amministrativa (PTA) triennio 2016-2018 annualità 2016-2019	128.740 €	- €	- 128.740 €
Finanziamento ammortamenti non sterilizzati ante 2009	185.000 €	185.000 €	- €
GRU	10.936 €	10.936 €	- €
Rettifica Finanziamento (GRU)	- 10.936 €	- 10.936 €	- €
GAAC Manutenzione evolutiva	2.895 €	2.895 €	- €
Rettifica Finanziamento	- 2.895 €	- 2.895 €	- €
Finanziamento del SSR Corsi Universitari	42.597 €	42.597 €	- €
Sostegno alla minor compartecipazione alla spesa sanitaria da parte dei cittadini (ticket)	183.962 €	- €	- 183.962 €
Personale DL 34/20	281.730 €	300.169 €	18.439 €
DL n.18/2020 Personale e strutture private	894.566 €	- €	- 894.566 €
DL n. 104/2020 Personale - art 29 (Disposizioni urgenti in materia di liste di attesa)	1.004.612 €	- €	-1.004.612 €
L. 178/2020 c.467 (prestazioni aggiuntive personale per vaccinazioni)	- €	52.437 €	52.437 €
FESR	923.528 €	- €	- 923.528 €
Rettifica FESR c/capitale	- 88.236 €	- €	88.236 €
FSE	851.025 €	- €	- 851.025 €
RIMBORSO COMMISSARIO STRAORDINARIO EMERGENZA COVID	128.988 €	- €	- 128.988 €
ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE DEI FINANZIAMENTI PREVISTI DAL FONDO FSE	98.639 €	98.639 €	- 0 €
INTERVENTI UMANITARI	41.907 €	55.539 €	13.632 €
STP	184.932 €	123.269 €	- 61.663 €
TOTALE	49.293.619	33.104.279	-16.189.339

Vcd04'xcmf Rgur t guklp'wpls«'f Rgwt q''

..

..

"
 Keqpvtkdwwk" uqr tc" gur quvk" uqpq" uvcvk" cuugi pcvk" pgn' eqtuq" f gn' 4243/4244." uwrr" dcug" f gk' ugi wgpvk"
 r tqxxgf ko gpvktgi kqpcrk"
 "

Delibera n. 1770 del 02/11/2021 avente ad oggetto *"Linee di programmazione e finanziamento delle aziende sanitarie per l'anno 2021"*

F guet k kpg"	Ko r qt vq"	Eqpvq" eqpvtkdwwq"
HWP CP \ KCO GP VQ" RGT" HWP \ KQP K *37" RTQF W KPG"	370 360 37.22'	2232322928/CmtkRtqi gwkg" Hwp kqpk"
I TW/"I CCE"/"	350 53.: ;'	2232322523/Eqpvtkdwwkhpck cvk"
TTP PQXKEQP VTCVVWCNK FTK GP \ C"	8290876.22'	2232322; 23/"Hkpcpl kco gpvq kpf kwpvq"/"cmtq"
EQP VTCVVQ"EQO RCTVQ"4238/423; "	; 840; 2.22'	2232322; 23/"Hkpcpl kco gpvq kpf kwpvq"/"cmtq"
TTP PQXKEQP VTCVVWCNK FTK GP \ C"RVC"	860 ; 7.22'	2232322; 23/"Hkpcpl kco gpvq kpf kwpvq"/"cmtq"
CO O QTVCO GP VKP GVVKCP VG"422; "	3: 7022.22'	2232322; 23/"Hkpcpl kco gpvq kpf kwpvq"/"cmtq"
TTP PQXKEQP VTCVVWCNK RGTUO' F RGP F GP VG"	30: 40757.22'	2232322; 23/"Hkpcpl kco gpvq kpf kwpvq"/"cmtq"

F grldgtc" p0'399: "f gn' 2413314243" cxgpvg" cf "qi i gwq" "Anticipazioni mensili di cassa alle aziende sanitarie e all'arpace per l'anno 2021 - aggiornamento della programmazione di cassa di cui alla delibera di giunta regionale n. 1515/2021 del mese di novembre 2021, ulteriore conguaglio anticipazioni 2021, regolazione crediti/debiti di mobilita'infra-regionale e assegnazione risorse 2021 di cui al d.l. 34/2020"
 "

F guet k kpg"	Ko r qt vq"	Eqpvq" eqpvtkdwwq"
CUUGI PC \ KPG FN"5642"	52208; .22'	2232322523/Eqpvtkdwwkhpck cvk"

Delibera n. 2064 del 06/12/2021 *"Assegnazione e concessione del finanziamento per l'anno 2021 per la rete regionale degli IRCCS"*

F guet k kpg"	Ko r qt vq"	Eqpvq" eqpvtkdwwq"
TGVGTGI KPCNG'FGI NKT'EEU"	30472022.22'	2232322523/Eqpvtkdwwkhpck cvk"

Delibera n. 1869 del 15/11/2021 *"Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti - assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti - anno 2021"*

F guet k kpg"	Ko r qt vq"	Eqpvq" eqpvtkdwwq"
HWP \ KPG'FQP CVK\C" VTCRCP VQNQI KEC" TGI KPCNG"	5: 2022.22'	2232322926/"Vtrc kcpk"

DGR n. 1841/2021 *"Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2021 - Assegnazione a favore delle Aziende sanitarie del SSR per funzioni sovraaziendali e specificità aziendali, con la quale 7.000.000 euro sono stati assegnati a copertura dei maggiori costi derivanti dalle specificità per la mono specializzazione della struttura, dalla complessità della casistica trattata e dalla concentrazione di patologie per le quali è riconosciuto il ruolo di Hub dell'Istituto; e 226.000 euro sono stati assegnati per il Registro Regionale di Impiantologia Protesica Ortopedica (RIPO).*

"

F guet k kpg'''	Ko r qt vq'''	Eqpvq'''eqpvt ldwq'''
CUUGI P C\ KQP G'RGTHWP\ KQP K' UQXT C/C\ KGP F CNKG' URGE KHKVC)C\ KGP F CNK'	9048022.22'	2232322928/Cntk'Rtqi gwkg'Hwp kqpk'

Delibera n. 1949 del 22/11/2021 "Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2021. riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2021"

F guet k kpg'''	Ko r qt vq'''	Eqpvq'''eqpvt ldwq'''
K VGI TC\ KQP G'C"UUVGI P Q" GS WKNOTIQ'''	; : 20 76.22'	2232322; 23/"Hkpcp kco gpvq'kpf kulkpvq''' cntq'''
EQP VT KDWKFC'HUT"K F KUVK VK'	5048203; .22'	2232322; 23/"Hkpcp kco gpvq'kpf kulkpvq''' cntq'''

F gvgto kpc| kpg'''p046654"f grl44 B44243"Finanziamento del programma assistenziale a favore di cittadini stranieri di cui alla dgr 1421/2021-interventi umanitari :assegnazione a favore delle aziende sanitarie e degli IRCCS"

F guet k kpg'''	Ko r qt vq'''	Eqpvq'''eqpvt ldwq'''
FF "466544243''' HKCP\ KO GP VQ'F GN" RTQI TCOOC'CUUKVGP\ KNG'C" HCXQTG'F KEKVCF K K' UVTCP KGT KF KEWKNNC'FI T" 36434243/K VGT XGP VK' WOC P K/CTK'CUUGI P C\ KQP G'C" HCXQTG'F GNG'C\ KGP F G" UCP K/CTIG'G'FGI NKKEEU'	7705; .2; "	2232322523/Eqpvtldwkhkpcrk cvk'

F grldgtc"p0'83"f grl461234244"Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2021 - riparti e assegnazioni finali a favore delle aziende sanitarie del SSR a valere sull'esercizio 2021

F guet k kpg'''	Ko r qt vq'''	Eqpvq'''eqpvt ldwq'''
F RNQO KWP KXGTUKVCTK4243'''	6407; 8.77'	2232322925/Rtqhguukqpk'Ucpxsctlg''' Wpkxgtukxk'''
K VGI TC\ KQP G'UQXT C/ C\ KGP F CNG'F KHWP\ KQP K' VGEPEJ G.'COO K KUVTCVKG'G" RTQHGUUKQP CNKC\ KGP F G" UCP K/CTIG'CTGC" OGVTQRQNKVCP C'F KDQNQI P C''	: 70 87.22'	2232322; 23/"Hkpcp kco gpvq'kpf kulkpvq''' cntq'''

"

C04-Tgwllhec'eqpvtldwklp'e lgutekl q'r gt'f gukpc| kpg'cf'lp'xguko gpv'k''

"

Kl'xcnqtg'f gi rk'lp'xguko gpv'k'ghgwvc'k'pgm)gutekl q'''3"luetkwq'eqp'ugi pq'o gpq."cmc"xqeg"\$Tgwllhec'
eqpvtldwklp'e lgutekl q'r gt'f gukpc| kpg'cf'lp'xguko gpv'k'r gt'wp'ko r qt vq'r ctKc"/304380: 3"gtwq."f k'
ewk'

/' ; 72042"gtwq" c" Tgwllhec"eqpvtldwklp'e lgutekl q'r gt'f gukpc| kpg'cf'lp'xguko gpv'k'/'f c" T gi kpg"q"
Rtqx0Cw0r gt's wqvc"HLU0t gi kpcrg"

/'4870682" c" Tgwllhec"eqpvtldwklp'e lgutekl q'r gt'f gukpc| kpg'cf'lp'xguko gpv'k'/'cntk'eqpvtldwklp'

"

"

C" xcrtg" uw" tluqtug" tgi kpprk" uqpq" ucvk" cpej g" r tgxkuk" i rk" qpptk" eqpugi wgvk" cmcwkxc| kppg" f gmr r rlecvxq" r gt" n" I gukqpg" f gm" tluqtug" wo cpg" *I TW" g" r gt" ncr r rlecvxq" r gt" n" I gukqpg" co o kpkvcvxq" eqpvcdkg" *I CCE+0'

"

C6+ Wwk | q' hqpf k' r gt' s wqg' lpwkk | cvg' eqpvt kdwk' xlpqrc vkf k' gtekk k' r tgegf gpvk'

"

Nc" xqeg" lp" guco g" ceeqi ng" m" uqtpq" c" tlecqx" f k' s wqg" f k' eqpvtkdwk" gtqi cvk" lp" gtekk k' r tgegf gpvk" c" htqpw" f k' eqvk" f c" uquvpgtg" pgn 4243< vto kg" n" o qxko gpvc| kppg" f k' s wgvk" xqeg" f k' tlecqx." kn' eqpvtkdwk" gtqi cvk" lp" gtekk k' r tgegf gpvk" xkpgg" eqttgrvq" cn' equvq" tgrvxq" cmcwkxk«" hpcp| kvc" pgn ghgvkxq" gtekk k' f k' uquvplk" gpvq" f gn' equvq" uquuq' k' ugf g" f k' eqpvtkdwk" uqpq" ucvk" ko r wcvk" cmv gtekk k' k' tlecxk' r gt' wkk | q' f k' s wqg" f k' eqpvtkdwk' xlpqrc vkf k' gtekk k' r tgegf gpvk' r gt' 7.: 'o k' k' qpk' f k' gwtq' 0'

"

COD _CEM_20 12	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	var.ass cons21/ con20s	var. %
AA0000	A) Valore della produzione				
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	4.559.811	5.789.907	1.230.096	26,98%
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	0	59.293	59.293	
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	0	0	
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	183.964	0	-183.964	-100,00%
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	4.375.848	5.730.614	1.354.766	30,96%
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0	

Vcd045" Xcmt k' gur t guk' lp' wpl«' f k' gwt q+

"

"

C06+"Tlecxk' r gt' r tguvc| kppk'ucpkctkg'g'uqek'ucpkctkg'c'tlrgxcp| c'ucpkctk'"

"

Köt lecxk' r gt' r tguvc| kppk'ucpkctkg'g'uqek'ucpkctkg'c'tlrgxcp| c'ucpkctk'ö."ej g'f gtlxcpq'f cmc'f gukqpg" ectcwgtk'lec'f gm'k'kwq."r tguvpcpq'eqo r nguukco gpv'wp'ko r qt v' r ctk'c'323.7"o k'k'p'k'f'k'gwtq."kp" cwo gpv'f'k'k'ur gwq"cn'eqpuwp'kxq'4242'f'k'37.8"o k'k'p'k'f'k'gwtq0*- 3: .4' +0'

"

COD _CEM_ 2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	DIFF. Cons.21/20	DIFF. %
AA0000	A) Valore della produzione				
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	85.940.744	101.569.331	15.628.588	18,2%
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	68.630.016	81.257.089	12.627.073	18%
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	36.856.850	44.463.567	7.606.717	21%
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	40.780	31.492	-9.288	-23%
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	31.732.386	36.762.030	5.029.644	16%
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	0	0	0	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.131.748	857.777	-273.971	-24%
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	16.178.980	19.454.465	3.275.485	20%
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	8.901.237	10.402.120	1.500.883	17%
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.544.438	6.964.744	1.420.306	26%
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanita' pubblica	0	0	0	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.588.214	1.931.726	343.512	22%
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	145.091	155.875	10.784	7%
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	-

Vcd046*Xcmt Rgur t guk'p'wpk'f'k'gwt q+

"

Uk'lmwutcpq'f' nk'cpf co gpv'k'pgmg'f' kxgtug'xqek'f'k'tlecxq<

"

- *C06C+" Tlecxk' r gt' r tguvc| kppk' ucpkctkg' g" uqek'ucpkctkg' c" tlrgxcp| c" ucpkctk'" gtqi cvg" c" uqi i gwk' r vddrlek' eqo r tgpukxk' f gmc" õo qd'k'k' ucpkctk'ö" g" f gmg" eqpuwgp| g'ucpkctkg'kp" cwo gpv' t'kur gwq" cn'4242. f'k'34.8"o k'k'p'k'f'k'gwtq"*- 3: ' "xu" 4242="
- *C06E+" Tlecxk' r gt' r tguvc| kppk' ucpkctkg' g" uqek'ucpkctkg' c" tlrgxcp| c" ucpkctk'" gtqi cvg" c" r tlxck' *tlgvtcpq" kp" s vguvc" ercuug" eqpvcdkg" k' tlecxk' rgi cvk' cn' o ci i kqt" eqo hqt'v'cndgti j kgtq."k'tlecxk' r gt' kn' tk'c'uek' f' k'ect vgm' er'k'lej g" g' t'ghet v= k' tlecxk' r gt' ur g'lo gpv| kppk' g' t'legetj g" r gt' r tlxck' kp" tkf w' k'pg" t'kur gwq" cn'4242" f'k'4950 93" gwtq="
- *C06F+" Tlecxk' r gt' r tguvc| kppk' ucpkctkg' gtqi cvg" kp" tgi ko g" f' k' kvtco qgpk." kp" cwo gpv' t'kur gwq" cn'4242" f'k'5.4"o k'k'p'k'f'k'gwtq0'

"

"

K'xcmtk'f'k'tkgtko gpvq'r gt'kl'eqpwpvxq'uqpg's wgnk'f gmc'r tqf wj kpgg'ghgwxc"4243"f gtxcpvg'f cnl tkqtpq'kphqto cvkxq'f gr'36Ålpxkq'Hwuuq'CU C'g'35Ålpxkq'Hwuuq'RUO'

"

URGE ICN RUV E C'''	'E qpwpvxq'' 423;'''	'E qpwpvxq'' 4242'''	'E qpwpvxq'' 4243'''	'r tqf wj kpgg'' ghgwxc'4243'''	f HHE qpu042IE qpu043'''
Rtqxlpek'DQ"	40370627"	40533083"	40: 708: 8"	40: 7049"	6960847"
di cui prestazioni di Spec.ambulatoriale	1.470.413	1.324.178	1.578.662	1.578.702	254.484
di cui prestazioni di Pronto Soccorso	1.244.992	986.883	1.207.024	1.207.024	220.141
Gzvc'Rtqxlpek'"	64; 06; 3"	5; 808; 9"	692035"	692035"	960238"
di cui prestazioni di Spec.ambulatoriale	386.169	363.533	423.673	423.673	60.140
di cui prestazioni di Pronto Soccorso	43.322	33.164	47.040	47.040	13.876
VQVCNG'TGT"	508660 ; 8"	402907: "	5047805; ; "	5047805; "	76: 0863"
Gzvc'TGT"	307840688"	; 2703; "	: ; 60522"	: 6: 02: "	/33043; "
di cui prestazioni di Spec.ambulatoriale	1.484.107	848.173	820.010	872.400	-28.163
di cui prestazioni di Pronto Soccorso	78.358	57.346	74.290	75.608	16.944
TOTALE	60290583'	508350499'	6087208; ;'	604260669'	7590644'

Vcd09' *Xcmt Rgurt guklp'wpls«'f Rgwt q+

"

K'xcmtg'f gmc'uo o kpmc| kpgg'htc o cek⁵ 'f'K'94304; ; "gwtq.'ej g'eqtkur qpf g'cmc'r tqf wj kpgg' ghgwxc"4243'r gt'k'tgukf gpv'k'phtc"tgi kpgg."g'cn'xcmtg'f gr'EG'K"VT KO "4243."r gt'k'tgukf gpv'k'gzvc'tgi kpgg'

"

UQO O R'HC TO CEK''	E qpwpvxq'' 423;'''	E qpwpvxq'' 4242'''	E qpwpvxq'' 4243'''	'r tqf wj kpgg'' ghgwxc'4243'''	f HHE qpu042IEq pu043'''
Rtqxlpek'DQ"	647052; "	4590877"	36; 0: 9"	36; 0: 9"	/: 908: "
Gzvc'Rtqxlpek'"	362022"	520722"	45506; 8"	45506; 8"	4240; 8"
VQVCNG'TGT"	787052; "	48: 0878"	5: 505: 5"	5: 505: 5"	33704: "
Gzvc'TGT"	4; 70523"	5260886"	559038"	54207; : "	550474"
TOTALE	: 820832'	79403; '	94304; ;'	9250: 3'	36: 06: 2'

Vcd0: *Xcmt Rgurt guklp'wpls«'f Rgwt q+

"

O QDKNVC'P HT C/TGT'''

Uk'ter r tguvpc"pgng"vcdngng"ugi wgpv'k'kl'eqphtqpvq'vc"rc"r tqf wj kpgg'ghgwxc"4243"gtqi cvc"ck' r c| kpv'k'phtc/tgt'tkrgxcw'f cnl tkqtpq'kphqto cvkxq'f gmc'dcepc'f cvk'tgi kpcng'hwuuk'kphqto cvkxk' UF Q."CU C'g'RTQP VQ'UQEEQTUQ'+g'k'xcmtk'gur quk'pgn'dkrcpekq'eqpwpvxq'4243'g'pgk'f wg' cppkr tgegf gpv'k'

"

F GI GP \ C''	E qpwpvxq'' 423; "	E qpwpvxq'' 4242''	E qpwpvxq'' 4243''	Rt qf wj kpgg'' ghgwxc'4243''
RICEGP \ C''	79809; "	4720 74"	6440684"	5; 60 99"
RCTO C''	302230 99"	: 540 25"	9670882"	: 7904: "
TGI I Q'GO KNIC''	302950832"	302; 8065: "	3072; 05: ; "	30822077"
O QF GP C''	4069807; 6"	404260528"	50879076"	40390 29"
HGTTCTC''	404: 0627"	3022043: "	40 850722"	40380578"
TQO CI P C''	6084702; "	508570799"	605: 60279"	602520635"
Vqvcrg'GZVTC'Rtqxlpek'	330: 40496'	; 04205; 6'	3502: 40 53'	330 390657'
DQNQI P C''	460622022"	4406560264"	47058706; 6"	47047; 0257"
KO QNC''	30 92022"	3063; 0 27"	30 5: 0537"	30 640523"
Vqvcrg'Rtqxlpek'	480492022'	450 750 69'	4906250 2;'	490423058'
Vqvcrg'TGT'	5: 0740496"	5507960463"	6205: 80862"	5; 03: 094"

Vcd0; *Xcmt Rgurt guklp'wpls«'f Rgwt q+

"

"
"
"
"
"
"

F cmlpk kq'f gmgo gti gp| c"nq"KQT"3 "ucvq"lpf kxf wcvq"/"kplgo g'cn'Vtco c'Egpvt'f gmQur gf cng"
O ci i kqtg'f gmCWUN'f k'Dqmi pc"/. 'eqo g'utwwtc'f k'tlhtko gpvq'r gt'k'hnwuuq'o gvtqr qrkcpq'f gmg"
wti gp| g"vtco cvqmi kej g."g"cpelj g"pgr'4243" k'hnwuuq'f k'r c| kgpv'wti gpv'ej g"j cppy"ceegf wq"
f k'gwco gpv'cn'RU'KQT"q"vtco kg'kpxkq'f cmc'CWUN"3 "ucvq"uki p'k'k'c'v'x'q'="ek'4ur kgi c'nk'petgo gpvq"
f gm)cvkxk«'f k'f gi gp| c'pg'k'eqpht q'v'k'f g'k'ekwcf k'p'k'Dqmi p'guk't'kur gwq'cn'423; 0'

URGEKNUVEK" CODWNCVQTKNG"	Eqpwpvxq" 423; "	Eqpwpvxq" 4242"	Eqpwpvxq" 4243"	Rt qf w kppg" ghgwxc'4243"
RCEGP \ C"	3905: "	7076"320: 5"320: 5"
RCTO C"	3: 092"	6602; "440: 3"440: 3"
TGI I KQ'GO KNC"	79028"	59074"630: 2"630: 2"
O QF GP C"	333092"	; 4047"3440: 2"3440: 2"
HGTTCTC"	640427"	750; 4"79026"79026"
TQO CI P C"	35; 0: 2"	3520823"3920747"3920747"
Vqvcig'GZVTC'f tqxlpck'	5: 808; '	5850755'	6450895'	6450895'
DQNQI P C"	3063: 084"	30486086: "	30749048"	307490488"
KO QNC"	73063"	7; 0752"	730658"	730658"
VQVCNG'f tqxlpck'	306920635'	30546089: '	3079: 0884'	3079: 024'
Vqvcig'TGT"	30 780: 4'	308: 9033'	40224057'	402240597'

Vcd052*Xcmt k'gur t guklp'wpl«'f k'gwt q+!"

RTQP VQ'UQEEQTUQ"	Eqp0kq'423; "	Eqpwpvxq'4242"	Eqpwpvxq'4243"	Rt qf w kppg" ghgwxc'4243"
RCEGP \ C"	753'3; 9"987"987"
RCTO C"	: 89"3078: "40822"40822"
TGI I KQ'GO KNC"	50878"40 56"50 53"50 53"
O QF GP C"	340 67": 0677"3503; "3503; "
HGTTCTC"	330 4; "; 08: "36058"36058"
TQO CI P C"	350 ; 5"320644"3406: ; "3406: ; "
Vqvcig'GZVTC'f tqxlpck"	650543'	550886'	690262'	690262'
DQNQI P C"	30443056"	; 8: 04; 4"	308: 40 5: "	308: 40 5: "
KO QNC"	45047; "	3: 07; 3"	4608: 8"	4608: 8"
VQVCNG'f tqxlpck"	304660 ; 6'	; : 80 : 5'	304290246'	304290246'
Vqvcig'TGT"	304: : 0537'	30420269'	304760286'	304760286'

Vcd053*Xcmt k'gur t guklp'wpl«'f k'gwt q+!"

"
"
"

O QDKKWC0GZVTC'TGI KPG"

Ki'xcmtg'f gmxcvwxk«'gtqi cvc"kp'tgi ko g'f k'tleqxtq" g'ur gekrkvkcc"r c| kgpv'pqp'tgukf gpv'kp'tgi kppg"
hc"tkhtko gpvq" cn'EG" KX" VTIO GUVTG" 4243" g"ppq" cmc" r tqf w| kppg" ghgwxc" 4243." ej g"3" ucvc"
uwr gkqtg'f k'4.5"o k'k'p'k't'kur gwq'cn'leqpvcdkk | cvq'kp'ugf g'f k'eqpwpvxq0'

GZVTCTGT"	Eqpufkq'423; "	Eqpufkq'4242"	Eqpufkq'4243"	Rt qf w kppg" ghgwxc'4243"
FGI GP \ C"620742077"5206; 306: 5"5707430 69"590 ; : 052"
URGEKNUVEK" CODWNCVQTKNG"306: 6029": 6: 0895": 420232": 940622"
RTQP VQ'UQEEQTUQ"9: 057: "790568"9604; 2"97082: "
HGF "4; 70523"5260886"5590 38"5420: ; "
Vqvcig"64059: 0744'530230787'580760885'5; 0880857'

Vcd054*Xcmt k'gur t guklp'wpl«'f k'gwt q+!"

"

"

***C06E +Tlecxk' r t g u e | k p k l c p l c t l g ' g ' b u e l q u e p l c t l g ' e ' t l g x c p | c ' l c p l c t l c ' g t q i c v g ' e ' r t l c x k ' "**

kp"vcng"ci i tgi cvq"uqpq"tkgxcvk"t'lecxk'r gt"kn'tkruekq"fk'egt'v'lecxk'o gf leq"ngi crk'c"r tkxcvk"eqr kg"fk' ectvng"erlplej g"gt'ghgtvk"t'lecxk'f g'k'xcpvk'f c"ur gt ko gpvc| kppg"tcto cek'g'tlegetej g'r gt"r tkxcvk"t'lecxk' r gt"o ci i kqt"eqo hqtv'cmdgti j lgtq."r gt"r t g u e | k p k l c p l c t l g ' g ' b u e l q u e p l c t l g ' e ' t l g x c p | c ' l c p l c t l c ' g t q i c v g ' e ' r t l c x k ' c i c p k ' u t c p l g t k ' g ' e q p u w n p | g ' u c p k c t l g ' c ' r t l c x k ' 0 ' U K ' g x k f g p | k c " w p c " t k f w | k p p g " e q o r n g u l x c " f k ' 4 9 2 0 2 2 " g w t q " e k t e c . " t k u r g w q " c n ' e q p u w p v x q " 4 2 4 2 . " f g v g t o k p c v c " r t k p e k r c m o g p v g " f c m c " t k f w | k p p g " f g k ' t l e c x k ' r g t " o c i i k q t " e q o h q t v ' c m d g t i j l g t q . " l p " s w e p v q " c " u g i w k q " f g m c " t k f w | k p p g " f g i r k ' u r c | k ' l p v g t p k ' f k u r q p k d k k ' g " c m c " t k r t q i t c o o c | k p p g " f g m c w k x k " " N R " r t g u u q " u g f k ' g u v g t p g . " p q p " 3 " u v c v ' t g u c " f k u r q p k d k g ' r g t " k i ' 4 2 4 3 " r c " u e g n c " f g n t l e q x g t q " e q p " o c i i k q t " e q o h q t v ' c m d g t i j l g t q 0 "

***C06F ' +Tlecxk' r t g u e | k p k l c p l c t l g ' g t q i c v g ' l p ' t g i k o g ' f k l p v t c o q g p k c " "**

P gr'eqtuq" f gr'4243"3" r tqugi wkc"m"tkqti cpk | c| kppg" f gmcwxxk"lp"rdgtc"r tqhgukppg."cwtcxgtuq" Rlcwchqto g"Cr" f k'tleqxgtq"gf"co dwrcvtlcrk'equkwkq" f c"ur c| k'c| lgpfcnk'lpvgi tcvk'f c"ur c| k'ces wukk' r tguuq"utwwtg"r tkxcvg"ppq"ceetgf kcvg0"

P gr'4243"t'lecxk'lp'gtgpvk'ncwxxk" f k'f gi gp| c"tgi kurtcpq"wp"cwogpva"fk'3.7"o kkp'kf k'gwtq"tkur gwq" cn'42420"Verg"lpetgo gpvq"3" f qxwq"cm" f kur qpkdkk"ewo wrcvxc" f k'ur c| k'c| lgpfcnk'g"ur c| k'ces wukk' lp"eqpxgp| kppg"r tguuq"ng"ecug" f k'ewt c"Vqpkqm" g"Xkncrdc0"

Cpej g"r gt"s wcpvq"tki wctf c"ncwxxk"ur gekcrkuec."uk'tgi kurtc"wp"lpetgo gpvq" f gk'tlecxk"tkur gwq"cn' 4242."r ct'k'c"3.6"o kkp'kf k'gwtq."ek'4'f gtxc" f cn'hwq"ej g"i r'ur c| k'f kur qpkdkk'r gt"uxqri gt'g"ng"xlukg" uqpq" ucvk" l'pvgi tcvk' f cmc" r tqpvcogpva" g" o guuc" lp" f kur qpkdkk" f k' co dwrcvtk'r tguuq" m" pwqxc" Rcrcl | kpc" CNR" f gm"Kwkwq."ej g"j c"eqpugpvkq" wpc"i tcf wcrng"o c"equcpvg"tkf w| kppg" f gn'tleqtuq" c" ur c| k'ces wukk'lp" hqto c"vgo r qtcpgc"r tguuq"utwwtg"r tkxcvg"ppq"ceetgf kcvg" f gn'vgtkqtkq"dqmqi pgug" *Utwwtg"Xkncrdc."F {cf gc" g"Vqpkqm+0"

C"ltqpvq" f gk'tlecxk'f g'k'xcpvk'f cmc'wxxk"lp"tgi ko g"l'pvtco qgpkc."eqo g"uqr tc" f gvgto kpcvk"uqpq"ucv'k' kuetkwk'k'equk'ch'gtgpvk"r gt"eqo r nguuk'k'35.5"o kkp'kf k'gwtq."cmqecv'cmc'xqeg" f gn'Eqpvq"geqpqo leq" D040C0B5+"Eqo r ctvgekr c| kppg"cn'r gt'upcng"r gt"cwxxk"rdgtq/r tqhgukppcng"l'pvtco qgpkc0"

Rgt"r"t'gpf leqpv| kppg" f gmcwxxk"lp"rdgtc"r tqhgukppg."uk'tko c'p'f c"cm" \$Tgrc| kppg"uwm"eqpvedk" ugr ctvc" CNR" g" cn' f gwei rkq" f gk'tlecxk' g"equk' l'pugt'k' pgnm" vcdgm" 76"lp" pvc" l'pvgi tcvkx."ej g" equkwkueqpq"r ctvg"l'pvgi t'cpvg" f gn'r t'gugpvq"r tqxxgf ko gpvq0"

"

C07'E qpeqt uk't gewr gt kg't lo dqt uk' "

COD _CEM_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	DIFF. Cons.21/20	DIFF. %
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	33.841.349	18.990.729	-14.850.620	-44%
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	680	34.328	33.648	4948%
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	1.301.797	0	-1.301.797	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	894.803	903.622	8.819	1%
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	14.017.062	17.058.947	3.041.886	22%
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	17.627.007	993.832	-16.633.174	-94%

Vcd05"Xcmt kgur t guklp'wplc" f kgwt q" "

Nc"o cetqercuug"eqpvedkq."r ct'k'c"3: .; "o kkp'kf k'gwtq."g'xkf gp| kc"tkur gwq"cm'gugtek' kq"r t'gegf gpvg" wpc"tkf w| kppg" f k'36: "o kkp'kf k'gwtq0"nci i tgi cvq"lp"guco g'eqo r t'gpf g<"

"

- C07C+"Tko dqtuk' culewcvkxk' f k' eqo r gvq| c" f gm)ugtek kq" uk" eqttgrv'k' cm)wvkvkxk'" ucpkctk" uk" eqttgrv'k' cf "gxgpv'k' pcwvcrk" k" cwo gpvq"tkur gwq"cm)ppq"r tgegf gpv'g' f k' 5506: "gwtq="
- C07D+"Eqpeqtuk'tgewr gk'g'tko dqtuk'f c" T gi kppg. "pgn'4242"uqq"ucv'k'eqpvcdrk | cv'k'p" s wguq" ci i tgi cvq" k' eqpv'k'dwq" r ctk' c" 30'72022" gwtq" r gt" r" tgv" T gi kppcng" f gi rk' KTEEU" g' k' h' k' p' c' l' k' o' g' p' v' r' g' t' k' i' v' c' w' c' o' g' p' v' q' g' e' a' p' p' o' l' e' q' c' e' e' g' u' u' t' k' q' f' g' n' r' g' t' u' q' p' c' n' g' " U' U' T' " r' g' t' " g' w' t' q' " 7302: 6" g' w' t' q' " e' j' g' " p' g' n' " 4243" e' q' p' h' w' k' u' e' q' p' p' " v' c' " k' e' q' p' v' k' d' w' k' h' p' c' r' k' | c' v' k' ="
- C07E+"Eqpeqtuk'tgewr gk'g'tko dqtuk'f c" C| kpf g'ucpkctk'g'r vddrkej g'f gmc" T gi kppg. " v'cng" ci i tgi cvq" ceeqi n'g" k' tko dqtuk' r gt" k' r' g' t' u' q' p' c' n' g' " e' q' o' c' p' f' c' v' q' " r' t' g' u' u' q' " c' n' t' g' " c' | k' p' f' g' " T' G' T' " g' " k' t' k' o' d' q' t' u' k' r' g' t' " r' " e' g' u' i' k' p' p' g' " f' k' e' g' m' w' g' " g' " v' g' u' u' w' k' " w' o' c' p' k' c' f' " c' n' t' g' " c' | k' p' f' g' " T' G' T' 0' N' c' " t' k' f' w' | k' p' p' g' " t' k' u' r' g' w' q' " c' n' " 4242" f' g' k' " t' k' o' d' q' t' u' k' " r' g' t' " u' g' t' x' k' k' " u' c' p' k' c' t' k' " 3" f' g' v' g' t' o' k' p' c' v' " f' c' m' " e' g' u' u' c' | k' p' p' g' " f' g' m' C' e' e' q' t' f' q' " * F' g' r' i' d' g' t' c' | k' p' p' g' " K' Q' T' " 3: 6" f' g' n' " 4; 1274242+ " v' c' " n' c' | k' p' f' c' " Q' u' r' g' f' c' r' k' e' t' q' " W' p' k' g' t' u' k' c' t' k' " f' k' " D' q' m' i' p' c' " g' " n' k' v' k' w' w' q' " Q' t' v' r' g' f' l' e' q' " T' k' | q' r' k' r' g' t' " n' g' u' g' e' w' | k' p' p' g' " f' k' r' t' g' u' v' c' | k' p' k' ' e' j' k' w' i' l' e' j' g' " g' " q' t' v' r' g' f' l' e' j' g' " g' " f' k' " t' l' e' q' x' g' t' q' " g' h' g' w' w' c' v' g' " p' g' n' " r' t' k' o' q' " r' g' t' k' q' f' q' " f' g' m' g' o' g' t' i' g' p' | c' " E' Q' X' K' " 6" 3; " r' t' g' u' u' q' " k' i' t' g' r' c' t' v' q' " K' Q' T' . " c' " h' c' x' q' t' g' " f' k' r' c' | k' p' v' k' f' g' m' C' Q' W' D' Q' ="
- C07F+"Eqpeqtuk'tgewr gk'g'tko dqtuk'f c" cmt'k' uqi i gw'k' r vddrkej " m' uequvco gpv' r k' A' uki p' h' e' c' v' k' x' q' " t' k' u' r' g' w' q' " c' n' " 4242" 3" f' q' x' w' w' " c' m' | p' e' t' g' o' g' p' v' q' " r' g' t' " e' k' e' c' " 5" o' k' k' p' k' f' k' g' w' t' q' . " f' g' k' " t' l' e' c' x' k' " k' p' g' t' g' p' v' k' " n' c' w' k' x' k' " r' t' q' i' t' c' o' c' v' " f' k' " q' t' v' r' g' f' l' e' c' . " q' p' e' q' m' i' k' c' " q' t' v' r' g' f' l' e' c' " g' " f' k' " o' g' f' l' e' k' p' c' " h' k' u' l' e' c' / t' k' d' k' k' c' v' k' x' c' " u' x' q' n' c' " r' t' g' u' u' q' " k' i' F' k' r' c' t' v' k' o' g' p' v' q' " T' k' | q' r' k' U' l' e' k' r' k' . " e' j' g' " p' g' n' " 4242" c' " e' c' w' u' c' " f' g' m' " r' c' p' f' g' o' k' c' " e' x' g' x' c' " u' w' d' k' q' " k' o' r' q' t' v' k' h' k' o' k' c' | k' p' k' 0' T' k' p' v' t' c' p' q' " p' g' m' " c' i' i' t' g' i' c' v' q' " C' 0' 7' F' + " c' p' e' j' g' " k' t' k' o' d' q' t' u' k' " u' r' g' u' g' " f' c' " r' c' t' v' g' " f' g' m' W' p' k' g' t' u' k' " " f' k' " D' q' m' i' p' c' " r' g' t' " n' w' k' k' | q' " f' g' i' r' k' " u' r' c' | k' " g' " f' g' m' g' " c' w' t' g' | c' w' t' g' " K' Q' T' . " k' t' k' o' d' q' t' u' k' " K' P' C' K' N' " r' g' t' " k' p' h' q' t' w' p' k' " c' " f' k' r' g' p' f' g' p' v' k' " g' f' " k' t' k' o' d' q' t' u' k' " f' g' t' k' c' p' v' k' " f' c' m' " e' g' u' i' k' p' p' g' " f' k' " v' g' u' u' w' q' " w' o' c' p' q' " c' " u' q' i' i' g' w' k' r' v' d' d' r' k' e' k' f' c' " r' c' t' v' g' " f' g' m' " D' e' p' e' c' " f' g' n' " V' g' u' u' w' q' " O' w' e' q' m' u' e' j' g' r' g' v' t' l' e' q' " * D' V' O' +"
- C07G+"Eqpeqtuk'tgewr gk'g'tko dqtuk'f c" r' t' l' x' c' v' k' " r' x' c' t' k' | k' p' p' g' " e' q' o' r' r' e' g' u' i' k' x' c' " % / 38" o' k' k' p' k' t' k' u' r' g' w' q' " c' m') p' p' q' " r' t' g' e' g' f' g' p' v' g' + " 3" f' q' x' w' c' " c' m' " e' q' p' v' c' d' r' k' | c' | k' p' p' g' " p' g' n' " 4242" f' g' n' e' q' p' v' t' k' d' w' q' " t' g' i' k' p' p' c' n' g' " c' " e' q' r' g' t' w' t' c' " f' g' m' k' o' r' c' v' q' " p' g' i' c' v' k' x' q' " f' g' m' " r' c' p' f' g' o' k' c' " u' w' r' c' " o' q' d' k' r' k' " u' c' p' k' c' t' k' . " e' j' g' " p' q' p' " 3" u' v' c' v' q' " c' u' u' g' i' p' c' v' q' " p' g' n' " 4243" 0' T' k' p' v' t' c' p' q' " k' p' " v' c' n' g' " c' i' i' t' g' i' c' v' q' " k' t' l' e' c' x' k' " k' p' g' t' g' p' v' k' " k' t' k' o' d' q' t' u' k' r' g' t' " o' g' p' u' c' . " u' r' g' u' g' " r' q' u' v' c' k' g' " d' q' m' i' . " k' t' k' o' d' q' t' u' k' f' g' t' k' c' p' v' k' f' c' m' " e' g' u' i' k' p' p' g' " f' k' " v' g' u' u' w' q' " w' o' c' p' q' " c' " u' q' i' i' g' w' k' r' t' l' x' c' v' k' f' c' " r' c' t' v' g' " f' g' m' " D' e' p' e' c' " f' g' n' " V' g' u' u' w' q' " O' w' e' q' m' u' e' j' g' r' g' v' t' l' e' q' " * D' V' O' + " g' " n' g' " c' | k' p' k' f' k' t' l' x' c' n' c' " * k' p' " c' w' o' g' p' v' q' " t' k' u' r' g' w' q' " c' m') p' p' q' " r' t' g' e' g' f' g' p' v' g' " f' k' ; 2022" g' w' t' q' " e' k' e' c' . " c' " u' g' i' w' k' q' " f' k' " w' p' " c' w' o' g' p' v' q' " f' g' m' g' " t' l' e' j' k' g' u' v' g' " f' k' " t' k' u' c' t' e' k' d' k' r' k' " " f' g' n' " f' c' v' q' t' g' " f' k' " r' e' x' q' t' q' " c' n' " v' g' t' | q' " t' g' u' r' q' p' u' e' d' k' r' g' . " f' g' i' r' k' " q' p' g' t' k' " u' q' u' v' g' p' w' k' " r' g' t' " k' f' k' r' g' p' f' g' p' v' k' " c' u' u' g' p' v' k' " f' c' n' " u' g' t' x' k' k' q' " c' " u' g' i' w' k' q' " f' k' " u' k' p' k' u' t' q' " g' " k' o' r' q' u' i' d' k' r' k' c' v' k' " c' m' q' " u' x' q' n' i' k' o' g' p' v' q' " f' g' m' " r' t' g' u' v' c' | k' p' p' g' " r' e' x' q' t' c' v' k' c' 0' 0'

C08"Eqo r ctv'g'k' r' c' | k' p' p' g' " c' m' " u' r' g' u' c' " r' g' t' " r' t' g' u' v' c' | k' p' k' i' c' p' k' c' t' l' g' " * V' l' e' n' g' v' + "

COD _CEM_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	DIFF. Cons.21/20	DIFF. %
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.206.163	1.493.427	287.264	24%
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.040.218	1.303.705	263.487	25%
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	165.945	189.722	23.777	14%
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro				

Vcd66"Xcmt k' h' u' r' t' g' u' k' l' p' w' p' k' " f' k' g' w' t' q' "

I r' k' k' p' v' t' q' k' k' " f' g' t' k' c' p' v' k' " f' c' m' g' " e' q' o' r' c' t' v' g' e' k' r' c' | k' p' k' " c' m' " u' r' g' u' c' " r' g' t' " r' t' g' u' v' c' | k' p' k' " u' c' p' k' c' t' l' g' " * V' l' e' n' g' v' + " c' " e' q' u' p' w' p' v' k' x' q' " 4243" u' q' p' q' " k' p' " c' w' o' g' p' v' q' " t' k' u' r' g' w' q' " c' n' " 4242. " k' p' " t' c' i' k' p' p' g' " f' g' n' o' c' i' i' k' q' t' " p' w' o' g' t' q' " f' k' r' t' g' u' v' c' | k' p' k' "

"

gtqi cvg" tkr gwq" cn' r gkqf q" go gti gp| kcrq' Eqp" r" hto c" f gn' r tqvceqm" f k' kvuc" vc" nkvkwq" Qtvr gf leq" Tk | qrk'g" nC | kpf c" WUN'f k' Httctc" r gt" m' uxkwr r q" g" r" i gukppg' k' eqmcdqtc | kppg' f gm" cvkxk" f k' qtvr gf k' g' t' k' d' k' k' | kppg' r' t' guuq' k' n' v' t' t' k' q' t' k' f' gm" Rtqxkpek" f k' Httctc. f cn' 52" ppxgo dtg" 4243" n' cvkxk" f k' ur gekrkukec" co d' w' r' v' t' k' r' g" 3" u' v' c" gtqi cvc" cpej g" pgrc" ugf g" f gm" Qur gf crg" f k' Cti gpvc' "

C0'S wqv' eqpv' kdwk' l' eqpv' ecr kcrq' lo r wvc' c' m' g' u' t' e' k' k' "

COD _CEM_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	DIFF. Cons.21/20	DIFF. %
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.004.302	4.074.657	-929.645	-19%
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2.024.067	1.682.546	-341.521	-17%
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	769.817	386.687	-383.130	-50%
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.376.341	1.376.341	0	0%
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	79.619	61.920	-17.700	-22%
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	510.339	287.115	-223.225	-44%
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	244.119	280.050	35.930	15%

Vcd67" Xcmt Rgurt guklp' wpls" f Rgwt q"

"

Vcrq" xqeg" tcr r tguqvc" r" uvgtk | c | kppg" f gi rk" co o qtvc gpv" f k' eqo r gvq | c" f m' g' u' t' e' k' k' " quik" n' w' k' | q" f k' eqpv' kdwk' k' p" eqpv" ecr kcrq" tgrvkk" cf" kpxguo gpv" r m' t' k' p' p' c' k' u' i' gvk" cf" co o qtvc gpv" OP gr' 4243" k' x' c' m' t' g" f k' v' r' g' c' i' t' g' i' cvq" 3" 6" b' k' k' p' k' f' k' g' w' t' q' "

"

"

C0' Cnt kt lecxk' g' r' t qxgpv' "

COD _CEM_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	DIFF. Cons.21/20	DIFF. %
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.058.294	1.124.233	65.939	6%
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	25.900	16.500	-9.400	-36%
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attivita' immobiliari	357.149	519.479	162.330	45%
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	675.245	588.254	-86.992	-13%

Vcd68" Xcmt Rgurt guklp' wpls" f Rgwt q"

"

Noci i tgi cvq" Cnt kt lecxk' g' r' t qxgpv' k' . t' kuwnc" k' p" c' w' o' gpv" t' k' r' gwq" cn' eqpuwpvqxq" 4242" f k' 870222" gwt q" ektec' Nc" xqeg" 3" " eqo r quc" guugp | kcm gpv" f c" h' v' k' c' v' k' k' g' f c" r' t' q' x' g' p' v' k' f' k' x' g' t' u' k' *s' w' c' r' k' n') w' k' k' | q" f' g' n' h' p' f' q" r' g' t" k' n' u' q' u' v' g' i' p' q" f' g' m' t' e' g' t' e' c" g" k' n' o' k' i' r' k' t' c' o' g' p' v' q" e' q' p' v' k' p' v' q' . n' w' k' k' | q" f' g' n' h' p' f' q" CNRK NB: ; 4234/ Ngi i g' Dcrf w | k' -0' K' t' e' c' x' k' r' g' t' h' v' k' c' v' k' k' u' w' d' k' e' q' p' q' v' p' k' p' e' t' g' o' g' p' v' q' t' k' r' gwq" cn' 4242" f' g' n' 67' . " k' p' s' w' c' p' v' q" p' g' n' 4243" u' q' p' q" u' v' c' k' e' r' r' i' e' c' v' k' k' p' v' g' t' c' o' g' p' v' q" k' e' q' t' t' k' r' g' v' k' k' r' t' g' x' k' u' k' f' c' k' e' q' p' v' c' v' k' f' k' e' q' p' e' g' u' k' q' p' g' . e' j' g' r' g' t' k' i' r' g' t' k' q' f' q" go gti gp| kcrq' Eqxk' f' /3; " g' t' c' p' q' u' v' c' k' q' i' g' w' q' f' k' t' k' o' q' f' w' r' | k' p' p' g' o' "

"

D-EQUVKF GNNC'RTQF W KOPG"

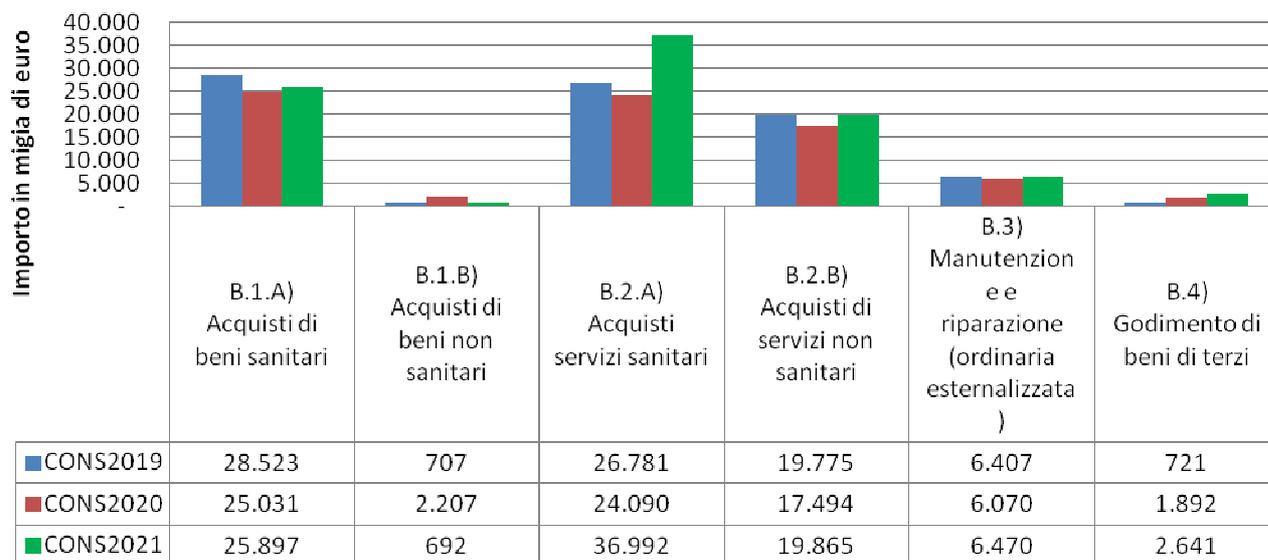
Kl'equvq "f gmc"r tqf w kppg"4243"³ "r ctK'c"3: 40 590 : 9"gwTq. "kp"lpetgo gpvq"tkur gwq"cn'4242"f k'34.8"
o kkpK^{9'} -0'

COD CE	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	CONS 2021- CONS 2020	
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.238.254	26.589.607	-648.647	-2%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	41.583.084	56.856.958	15.273.874	37%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.069.663	6.469.958	400.295	7%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1.891.943	2.640.538	748.595	40%
BA2080	<u>Totale Costo del personale</u>	<u>68.075.140</u>	<u>69.279.477</u>	<u>1.204.337</u>	<u>2%</u>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	50.461.975	51.248.430	786.455	2%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	677.823	677.015	-808	0%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	9.990.205	9.398.839	-591.366	-6%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.945.136	7.955.193	1.010.057	15%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.500.645	1.655.379	154.734	10%
BA2560	<u>Totale Ammortamenti</u>	<u>6.368.917</u>	<u>5.386.197</u>	<u>-982.720</u>	<u>-15%</u>
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	<u>458.120</u>	<u>367.710</u>	<u>-90.410</u>	<u>-20%</u>
BA2580	B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	<u>5.910.797</u>	<u>5.018.487</u>	<u>-892.310</u>	<u>-15%</u>
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	3.777.026	328.470	-3.448.556	-91%
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-2.376.601	789.074	3.165.675	-133%
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	16.066.676	12.842.231	-3.224.445	-20%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	<u>170.194.747</u>	<u>182.837.887</u>	<u>12.643.140</u>	<u>7%</u>

Vcd059'Xcmq t kur t guklp'wpl«'f kgt q+

Ncpf co gpvq" f gk'equk' cpej g" pgn'4243. " gxlk gp| k" wpc" f kpc k ec" o qnq" eqo r nguuc" kp" s wcpvq" rg"
tkuqtug" equwo cvg" uwdkueppq" nghgwq" eqo dkpcvq" f k' equk' Eqxk" eguucpvk' g" equk' go gti gpvq" q"
hqt vgo gpvq"lpetgo gpvcrk" f gvtgto kpcv'f cmc"tkr t guc" f gmcvkk«"ucpkctk0Vcmg" hgpqo gpq' t gpf g' s wkp f k'
f k' h k m gpvq" eqo r ctcdk'g' r' i gukppg" geppqo k ec"4243" eqp' s wgm' f gmgugtek' kq' r t gegf gpvq0

Andamento Beni e Servizi 2019-2020-2021



DB+Ces wluq'f Kdgpk'tkur gwq'cm)ppq'r tgeg'gpw'ukt'gxc'wpc'tkf w'kpg'f gk'equk'r gt'nces wluq'f k' dgpkr'ctk'c'822022'gwtq'ektec'*/4' -0"

COD CE	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	CONS 2021- CONS 2020	
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.238.254	26.589.607	-648.647	-2%
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	25.031.022	25.897.109	866.087	3%
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.998.772	2.605.182	606.410	30%
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	757.623	863.870	106.247	14%
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	19.250.745	19.947.095	696.350	4%
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	6.258	10.513	4.255	68%
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	13.337	12.107	-1.230	-9%
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	586.000	663.829	77.829	13%
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	958,98	2.358	1399,05	146%
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.055.356	1.060.023	4.667	0%
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione	1.361.973	732.132	-629.841	-46%
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.207.232	692.498	-1.514.734	-69%
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	101.245	86.800	-14.446	-14%
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	181.324	197.773	16.449	9%
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0%
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	255.665	301.485	45.820	18%
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	1220	6.137	4917,32	403%
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	74.596	100.302	25.706	34%
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione	1.593.182	0	-1.593.182	-100%

Vcd05: *Xcmt Kgr t guklp'wpls'f Kgt q"

"

DB0C+" Ces wkuk' f'k' dgpk' ucpkctk' * - " 5.6' " xu" 4242+" rg" r tlpckr crk' xctkc| kqpk' tkr gwq" cm)ppq" r tgegf gpv' uqpq' f' gvgto kpcv' f' c-<

- cwo gpvq" f'gk' o gf lekpcrk" ucpi wg" gf" go qeqo r qpgpvk<" vcrq" uequco gpvq" 3" f'qxwq" cm)petgo gpvq" f'g'r c| kpvk'tleqxgtcvk'r tguuq"m"KQT."cn'v'cwo gpvq" f'k'wp" r c| kpvq" chgwq" f' c" XQF "eqp" f' ghkgrkq" *p" 329022+" g" cn'v'cwo gpvq" eqp" o kco v'k' g" *ektec" - "p" 47: 022+" f'k'5" r c| kpvk'lp" ectleq" r tguuq" k'F UC "KQT" ej g'j' cppq" eqo r qtvcvq" n'wkk | q" f'k'cto cek'cnco gpvq" equvuk'gf" lphkg" cm' tkqi cpk | c| kpgg'f' gntgr ctvq" f'k'quvgqpeqmi k' ghgwvc" pgn'4243="
- aumento dei dispositivi medici impiantabili non attivi (protesi), la ripresa dell'attività sia sulla sede di Bologna che su Bagheria, ha determinato un incremento della spesa media per paziente dovuta a maggiore complessità dei pazienti trattati;
- riduzione dei costi per acquisto di DPI e dei dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) in quanto rispetto alla fase iniziale sono in calo i costi per l'acquisto di beni correlati all'emergenza sanitaria.

"

DB0D+" Ces wkuk' f'k' dgpk' pqp" ucpkctk' eqo r nguukxco gpvq" lp' ecm" f'k'3.7" o k'kqpk' f'k' gwtq" tkr gwq" cn' eqpuwpxkq" 4242. "vcrq" tkf' w' kpgg" 3" f' gvgto kpcv' f' ci rk' cr r tqxxk' kqpc' gpvq' f' k'o cvt' k' f' k'i wctf' ctqdc." r wkk' k' " g" eqpxk' gp| c" *eco lek" o cuej' g' t' k' p' g" HHR5." HHR4." wwg" r tqv' w' k' g." xkukt' g' i + " ces wkuk' v'k' f' cm)C| kpv' c" Qur' gf' crk' g' c" /" Wpk' g' t' u' k' t' c" " f' k' Rcto c" r g' t' n' go g' ti gp| c" Eqxk' f' /3; " pgn' 4242." ej g" equk' w' k' u' eqp' t' k' o c' p' g' p' g' f' k' o' c' i' c' | k' p' q' p' g' n' 4243' 0'

"

DB0E+" Ces wkuk' f' k' g' t' x' k' k' eqo r nguukxco gpvq" pgn' 4243" k' equk' r' g' t' u' g' t' x' k' k' co o q' p' v' c' p' q' c" 78.: "o k'kqpk' f'k' gwtq." lp' cwo gpvq" f'k'37.4" o k'kqpk' * - 58.9' " xu" 4242+0" Uk' c' p' r' k' | cpq" f' k' u' g' i' w' k' q' k' equk' r' g' t' u' g' t' x' k' k' ucpkctk' g' p' q' p' ucpkctk' <

	B) Costi della produzione	CONS.2020	CONS. 2021	CONS 2021-CONS 2020	
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	41.583.084	56.856.958	15.273.874	37%
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	24.089.539	36.991.606	12.902.067	54%
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0%
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0%
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.723.577	1.637.540	-86.037	-5%
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0%
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0%
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0%
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	468	468	0%
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0%
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0%
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prest. termali in convenzione	0	0	0	0%
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario	214.416	210.528	-3.888	-2%
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria	0	0	0	0%
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al pers. per att. libero-prof. (intramoenia)	11.184.543	13.326.653	2.142.110	19%
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	46.377	112.087	65.710	142%
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e sociosan.	4.120.750	4.535.011	414.261	10%
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	6.799.877	17.169.319	10.369.442	152%
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		0	0	0%
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	17.493.544	19.865.353	2.371.809	14%
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	16.330.251	18.774.219	2.443.968	15%
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san.	1.039.070	895.250	-143.820	-14%
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	124.224	195.884	71.660	58%

Vcd05; "Xcmt' k' g' r' t' g' u' k' l' p' w' l' s' f' k' g' w' t' q' +"

"

"

"

Ces wkuq "f k'ugt xk k'ucpkctk' k'hwat k'r k'uki plhccvkk'ej g"eqpeqtqppq"cmq"uequco gpvq"tkur gwq" cm)ppq"r tgegf gpvq."tki wctf cpq<

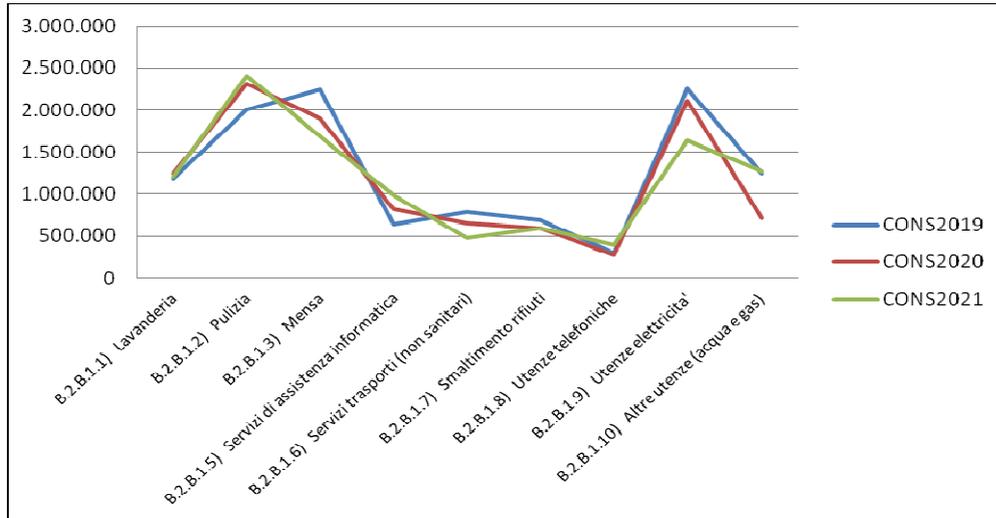
- n)petgo gpvq "f k'4"o k'kppk'f k'gwtq "f gmc"eqo r ctvgek c| kppg"cn'r gtuppcrg"r gt"cwkkk"hdgtq/ r tqhgukqpcrg" *k'pvtco qgpkc+."uk"r gt"ncwkkk" f k'f gi gp| c"qur gf crkgtc"ej g"ur gekrkukec" co d'wrvqt k'crg'0'Vcrg" k'petgo gpvq "3"eqttgmvq"cm"r tqi tguukc"tkr tguv" f gmcwkkk"r tguuq" i rk'ur c| k'gugtpk'eqo g'kmwutcvq"pgmc"ug| kppg"xcnqtg" f gmc"r tqf w| kppg" g'pgmc" tgrc| kppg" uwmc"eqpvcdkk" ugr ctvc" CNR" r ctvg" k'pvgi tcvp" f gndk'cpeq" f g'ugtek' kq"4243="
- n)petgo gpvq "f gmg" eqpuwrgp| g"ucpkctk" f c" C| k'gpf g" Ucpkctk" f gmc" Tgi kppg." uwi' s wcrq" k'pek' g" uk" r" f k' hgt gpvq" o qf crk" f k' t'krgxc| kppg" f gmg" go d'qrk' | c| kppk' ghgwvc" r tguuq" n)Qur gf crq" O ci i kqtg" ej g" r tko c" gtcppq" t'krgxcv" vtc" r" r tguv| kppk' f k' ur gekrkukec" f c" C| k'gpf g" Ucpkctk" f gmc" Tgi kppg" ej g' n' c' wkkc| kppg" f k' p'wqxg" eqpxgp| kppk' o gf k'ekpc" f g' r'cxqtq" g' h'ulec" ucpkctk="
- n)petgo gpvq "f gmg" r tguv| kppk' f k' ur gekrkukec." uwi' s wcrq" k'pek' g" r t'pek' cm gpvq" k' i' equvq" f k' 4; 2022" gwtq" r gt" k'co r qpk' ghgwvc" f cm) CQR" f k' D'qmi pc" c" f gi gpvq" f k' r' gpf gpvq" KQT" pgn' eqtuq" f g' n' 4243="
- r" tkf w| kppg" f k' 572022" gwtq" ektec" f gk' equk' r gt" n' c' wkkk" h'wqt k' qtctk' f k' r' cxqtq" *ef" uko k' r' cr +uxqnc" f cn'r gtuppcrg" f k' r' gpf gpvq" r gt" n' c' d'cwko gpvq" f gmg" h'ug" f cwvuc." ej g' pgn' 4242" 3" eqo r t'gpukc" c'pej g" f g' n' t'gewr gtq" f gk' vgo r k' f' c' wvuc" r gt" r" r tguv| kppk' p'pp" gtqi cvg" k'p" r g' tkqf q" go gti gp| k'rg="
- n) cwo gpvq "f k' 32" o k' kppk' f gk' equk' r gt" ces wkuq "f k' ugt xk k' ucpkctk' f c" r t'k' c' v' k' f' h' t' q' p' v' g" cm" ugpu' d' k' r' g' w' k' p' g' f' g' m' c' e' r' c' e' k' t' l' e' g' w' x' c' f' g' m' k' w' w' q' Q' t' v' r' g' f' l' e' q' T' k' | q' r' k' c' e' c' w' u' c' f' g' m' t' k' q' i' c' p' k' | c| k' p' p' g' f' g' i' r' k' ur c| k' k' p' v' g' t' p' k' c" h' t' q' p' v' g" f' c' m' g' o' g' t' i' g' p' | c" u' c' p' k' c' t' k' c' u' q' p' q' u' c' v' g' c' w' k' c' v' g' r' r' q' u' k' v' g' e' q' p' x' g' p' | k' a' p' k' e' q' p' r' k' e' w' c' h' q' t' o' g' g' u' v' g' t' p' g' r' g' t' r' q' u' x' q' n' i' k' o' g' p' v' q' f' g' m' c' w' k' k' e' e' j' k' w' i' l' e' c' r' t' q' i' t' c' o' c' v' c' l' p' t' g' i' k' o' g' U' U' P' 0" k' p' r' c' t' v' e' q' n' t' g' c" o' g' w' k' 4243" 3" u' c' v' c' i' i' k' w' f' l' e' c' v' c' r' r' t' q' e' g' f' w' t' c' r' g' t' v' c' x' g' p' v' g' c' f' q' i' i' g' w' q' r' g' u' g' e' w' k' p' p' g' r' t' g' u' u' q' n) Qur gf crq" R' t' k' c' v' q' C' e' e' t' g' f' k' c' v' q' X' k' m' E' j' k' e' t' c' U' r' (C' 0" f' k' c' w' k' k' e' e' f' k' e' j' k' w' i' l' e' c' q' t' v' r' g' f' l' e' c' i' g' p' g' t' e' r' g' l' p' h' c' x' q' t' g' f' k' r' c' | k' p' v' k' I' Q' T' 0' C' h' t' q' p' v' g' f' g' m' c' w' k' k' e' e' g' t' q' i' c' v' c' 3" r' t' g' x' l' u' q' k' i' t' l' e' q' p' q' u' e' k' o' g' p' v' q' f' k' e' q' u' k' c' m' c' u' t' w' w' w' t' c' r' t' k' c' v' c' . p' g' m' c' o' k' u' w' t' c' r' c' t' k' c' 8: .7" f' g' m' k' o' r' q' t' v' q' f' g' n' t' k' a' t' p' q' | k' p' h' q' t' o' c' v' x' q' T' g' i' k' a' p' c' r' g' r' g' t' k' F' T' I' " r' t' q' f' q' w' k' 0' U' p' p' q' r' t' q' u' g' i' w' k' g' p' g' n' i' e' q' t' u' q' f' g' n' 4243" r' g' e' q' m' d' q' t' c' | k' p' p' g' e' q' p' n) q' u' r' g' f' c' r' g' r' t' k' c' v' q' X' k' m' N' e' w' t' c' g' X' k' m' T' g' i' k' p' c' k' p' c' w' w' c' | k' a' p' p' g' f' g' m' C' e' e' q' t' f' q' T' G' T' / C' I' Q' R' r' g' t' r' c' i' i' g' u' k' a' p' p' g' f' g' m') go gti gp| c" E' Q' X' I' F' / 3; " *O qf crk" C" / " e' q' l' p' x' q' n' i' k' o' g' p' v' q' f' g' m' c' u' t' w' w' w' t' c' r' t' k' c' v' c' r' g' t' e' c' u' k' u' k' e' c' q' r' g' t' e' v' q' t' k' c' . p' q' E' q' x' k' f' . " e' q' p' c' w' k' k' e' e' r' t' q' f' q' w' c' f' c' u' t' w' w' w' t' c' r' v' d' d' r' i' e' c' g' t' l' e' q' p' q' u' e' k' o' g' p' v' q' f' g' k' e' q' u' k' c' m' c' u' t' w' w' w' t' c' r' t' k' c' v' c' p' g' m' c' o' k' u' w' t' c' f' g' n' i' : 7" f' g' n' i' x' c' n' q' t' g' f' g' n' i' F' T' I' " r' t' q' f' q' w' q' - 0
- k' e' q' u' k' r' g' t' u' g' t' x' k' k' f' k' u' g' t' x' l' e' g' u' c' p' k' c' t' k' u' w' d' k' e' q' p' q' w' p' k' p' e' t' g' o' g' p' v' q' f' q' x' w' a' q' c' m' c' w' o' g' p' v' q' f' g' n' i' p' w' o' g' t' q' f' k' r' t' g' u' v' | k' a' p' k' f' k' p' g' w' t' q' h' u' k' q' r' c' v' q' m' i' k' e' g' h' g' w' w' c' v' g' p' g' n' i' 4243" f' c' r' c' t' v' g' f' g' n' i' r' g' t' u' p' c' r' g' u' r' g' e' k' r' i' k' | c' v' q' f' k' f' k' w' g' g' u' v' g' t' p' g' g' c' m') c' w' o' g' p' v' q' f' g' n' i' p' w' o' g' t' q' f' k' r' t' g' u' v' | k' a' p' k' f' k' f' k' i' c' i' p' q' u' k' e' c' g' f' g' u' c' o' k' f' k' t' c' f' k' q' m' i' k' e' . " c' e' s' w' k' u' c' v' k' f' c' X' k' m' U' c' p' v' c' V' g' t' g' u' c' 0'

Ces wkuq "f k' ugt xk k' p'p" ucpkctk' I r' ces wkuq "f k' ugt xk k' p'p" ucpkctk' g'xkf gp| k'p'q" w'p" k'petgo gpvq "f k'4.5"o k'kppk'f k'gwtq "f 35" -tkur gwq"cn'eqpuwvkkq"42420"

- Eqo g" kmwutc" k' i' t'ch'eq" u'q'w'q'v'c'p'v'g." k' i' e'q'v'q" r' g' t' k' u' g' t' x' k' k' f' k' r' w' i' k' k' e' . " 3" k' p' c' w' o' g' p' v' q' t' k' u' r' g' w' q' c' m') p' p' q' r' t' g' e' g' f' g' p' v' g' 0' F' c' n' i' e' q' p' h' t' q' p' v' q' e' q' p' k' i' 423; " c' p' p' q' / " r' t' g' / r' c' p' f' g' o' k' e' / " u' k' q' u' u' g' t' x' c' e' j' g' w' c' r' g' c' w' o' g' p' v' q' 3" f' g' v' g' t' o' k' p' e' v' q' p' a' p' u' q' n' c' p' v' q' f' c' m' c' t' k' r' t' g' u' c' f' g' m' g' c' w' k' k' e' e' . o' c' c' p' e' j' g' f' c' p' g' e' g' u' u' k' e' f' k' u' c' p' k' h' e' c' | k' a' p' k' g' r' w' i' k' k' e' c' i' i' k' w' p' v' k' g' t' k' u' r' g' w' q' c' k' f' c' v' k' u' v' t' l' e' k' 0" K' e' q' u' k' r' g' t' n' c' u' u' k' u' v' g' p' | c' | k' p' h' q' t' o' c' v' e' c' c' e' e' q' n' i' q' p' q' e' q' u' k' u' q' t' i' g' p' v' k' f' g' v' g' t' o' k' p' e' v' k' f' c' m' c' x' x' l' q' f' g' n' i' p' w' a' x' q' R' q' m' Q' t' v' r' g' f' l' e' q' T' k' | q' r' k' C' t' i' g' p' v' c' . " u' g' t' x' k' k' e' c' i' i' k' w' p' v' k' k' t' l' e' j' k' u' n' k' r' g' t' r' q' u' x' q' n' i' k' o' g' p' v' q' f' g' m' g' c' w' k' k' e' e' e' j' k' w' i' l' e' j' g' r' t' g' u' u' q' r' g' u' g' f' k' g' u' v' g' t' p' g' g' r' c' o' c' i' i' k' a' t' g' t' l' e' j' k' u' c' v' f' k' k' p' v' g' t' x' g' p' v' k' v' e' p' l' e' k' g' f' k' t' g' r' g' t' k' i' k' k' e' e' q' t' c' t' k' e' f' g' n' i' r' g' t' u' p' c' r' g' f' k' c' u' u' k' u' v' g' p' | c' | k' p' h' q' t' o' c' v' e' c' r' g' t' n' w' i' k' i' | q' f' c' r' c' t' v' g' f' g' n' i' r' g' t' u' p' c' r' g' I' Q' T' f' g' n' i' r' t' q' i' t' c' o' c' | k' p' h' q' t' o' c' v' e' q' Q' P' (K' C' E' r' g' t' r' c' i' i' g' u' k' a' p' p' g' f' g' m' g' x' c' e' e' l' p' c' | k' a' p' k' E' q' x' k' f' 0'

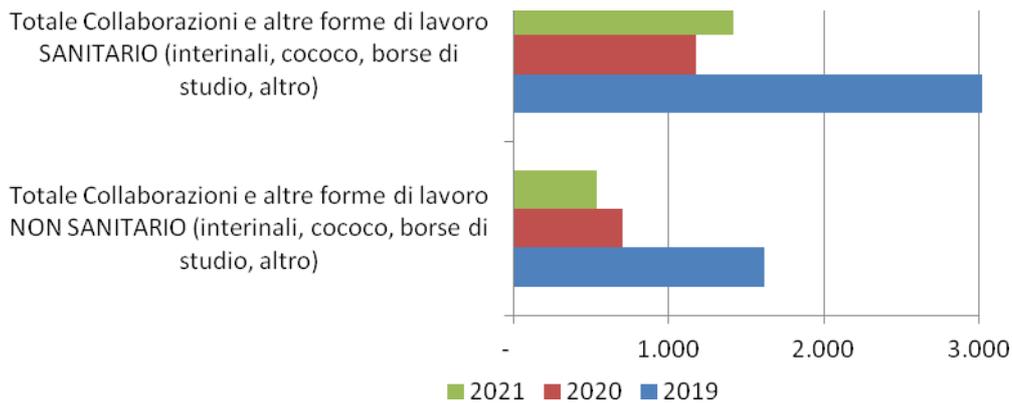
"

K'o ci i kqt' eqv' r gt' ng' wgp| g' *ces w' g' i cu+ f gtxcpq' f cm'wo gpv' wtk'ctkq." f cni' tlecraq' f gn'ecppg'D3'gugi wkq'uw' dcug' f gng'pwqxg'cdgm'lp'xki qtg'f c' hpg'4243'g' f c'o ci i kqt'eqpuwo k'



- t'kur gwq'cm'ppq'r tgegf gpv'uk'gxf gp| k'wp'lpetgo gpv'f k'3.7'o k'k'p'k'f k'gwtq'pgk'ugt'xk' k'f k' ugt'k'k' | c| k'ppg' f gk' f kur quk'xk' o gf lek' c' hpg' 4242''''3'' ucvq' t'k'q'ti c'p'k' | cvq' k'i' ugt'xk' k'q' f k' i guk'ppg' f gmc' ugt'k'k' | c| k'ppg' f gk' f kur quk'xk' o gf lek' g' utwo gpv'ctkq' ej k'w'ti k'eq' *F g'v'to k'p'c| k'ppg' Ugt'xk' k' Ces w'w'k' O g'v'tq' r'k'c'p'q' p'2224459' f gn' 3; B24242+' eqp' cm'g'w'ko gpv'f k'c'r r quk'egp't'c'g'f k'ug't'k'k' | c| k'ppg'r t'g'u'q' k'q'ec'k'KQT. 'c'ug'i wkq'f gn'pwqxq' eqp't'cvq'eqp'h'q'r g't'c'v'q't'g'ge'q'p'q'o k'eq' T'V'K'U'V'G'T'K'V'C'N'K' 'U'R'('C'0'/'U'V'G'T'K'O'G'F' 'U'G'('N.' 'w'w'k' k' h'c'w'q't'k'r t'q'f w'w'k'k' t'g'r'v'x'k' c'm' egp't'c'g' f k' ugt'k'k' | c| k'ppg' ej g' r t'k'o c' g't'c'p'q' cm'q'ec'v'k' u'w' f k'h'g't'g'p'w'k' eqp'w'k' ge'q'p'q'o k'ek' u'q'p'q' eqp'h'w'k'k' p'gn' eqp'v'q' ge'q'p'q'o k'eq' 3324; 24228' ugt'xk' k'f k' ugt'k'k' | c| k'ppg' f kur quk'xk' o gf lek' ej g' t'k'g'x'c' k'i' eq'v'q' eq'o r ng'u'k'x'q' f gn' ugt'xk' k'q' f k' ugt'k'k' | c| k'ppg'="
- n'k'p'et'go gpv'f k'; 5022' g'w't'q' ek'ec' p'g'k' ugt'xk' k'f k'i' guk'ppg'f g'k'o ci c| | k'p'k'3' f g'v'to k'p'c'v'q' f c'ni' ugt'xk' k'q' f k' t'k'eg' k'ppg.' eqp't'q'm'q.' o q'x'k'o gpv'c| k'ppg' g' v't'c'ur q't'v'q' f gn' o c'v'g't'k'c'ng' Eq'x'k' f r t'q'x'g'p'k'g'p'v'g'f c' R't'q'v'g' k'ppg' E'k'x'k'g' *F R'K'F' O +'g' ces w'w'k'k' egp't'c'k' | c'v'k' 'l'p' i k'c'eg'p' c' r t'g'u'q' k' o ci c| | k'p'k'f k'O q'p'ug'r'k'g'g' Q'ee'j k'q'd'g'm'q'="
- k' ugt'xk' k'f k' r t'g'p'q'c| k'ppg' f c' r t'k'x'c'v'q' u'w'd'k'ue'q'p'q' w'p'c' t'k'f w' k'ppg' f k' 462022' g'w't'q' ek'ec.' f g'v'to k'p'c'v'c' f c'm' t'k'q'ti c'p'k' | c| k'ppg' f gn' ugt'xk' k'q' f k' r t'g'p'q'c| k'ppg' v'g'g'h'q'p'k'ec' CR' g' ugt'xk' k'q' h'q'p'v'/'q'h'k'eg' i guk'q' f c' N'g'r k'f c' U'er C="
- n'k'p'et'go gpv'f k'4770 49' g'w't'q' p'gn' eqp'v'q' c'm't'k' ugt'xk' k'p'q'p' u'c'p'k'c't'k'f c' r t'k'x'c'v'q.'3' f g'v'to k'p'c'v'q' r t'k'p'ek'r c'm' gp'v'g' f c'ni' eq'v'q' f g'm'c' u'w'w'w'c' u'c'p'k'c't'k'c' e'ri'p'k'ec' o q'd'k'g' w'w'k'k' | c'v'c' r g't' g'h'g'w'w'c't'g' k' v'c'o r q'p'k'g' r g't' n'c'm'g'w'ko gpv'q' f gn'r g't'e'q't'u'q' f t'k'x'g'j' t'q'w'i' j' "k'i' ugt'xk' k'q'3' k'p'k' k'c'v'q' c'm' h'p'g' f gn' 4242' r g't' r t'q'ug'i w'k'g' p'g'm'k'p'v'g't'q' c'p'p'q'4243'="
- k'i' eq'v'q' r g't' k' ugt'xk' k'f k' ej g'em'r q'k'p'v.' c'w'k'x'c'v'k' r t'g'u'q' ng' u'g'f k' KQT' c'ni' h'p'g' f gn' eqp't'q'm'q' g' o q'p'k'q't'c'i i k' q'f g'i r'k'c'ee'g'u'k'c'm' U't'w'w'w'c' r g't' r'c' r t'g'x'g'p' k'ppg' E'q'x'k'f/3; . 'c' r c't'v'k'g' f c'ni'4243' 3' u'c'v'q' t'k'g'x'c'v'q' u'w'w'p' eq'p'v'q' ge'q'p'q'o k'eq' f g'f k'c'v'q' ek'4'j' c' f g'v'to k'p'c'v'q' r'c' o q'x'k'o gpv'c| k'ppg' f k' 46: 0: 7 g'w't'q' f c'ni' eq'p'v'q' ugt'xk' k'q' f k'x'k'i k'c'p' | c' c'ni' eq'p'v'q' ugt'xk' k'f k'ej g'em'r q'k'p'v'="
- k'eq'v'k' r g't' r'c' h'q'to c| k'ppg' u'q'p'q' k'p' l'p'et'go gpv'q' f k'930882' g'w't'q. "t'kur gwq' c'ni'4242. "gf' k'p' r'k'p'g'c' eqp' k'i' 423; . " ek'4' g'x'k'f gp| k'c' r'c' t'k' t'g'uc' f g'k' eq't'uk' f k' h'q'to c| k'ppg' u'q'ur guk' c' ec'w'uc' f g'm'c' r c'p'f go k'c'g' r'c' t'v'g'ek'r c| k'ppg' f c' r c't'v'g' f gn'r g't'u'q'p'c'ng'0'

K'p' t'k'f w' k'ppg' t'kur gwq' c'ni'4242' k'i' eq'v'q' v'c'v'g' f g'ng' eq'm'ed'q't'c| k'p'k'g' c'm'g' h'q'to g'f k' r'x'q't'q' p'q'p' u'c'p'k'c't'k'q. "o g'p'v't'g' n'k'p'et'go gpv'q' f k'362022' g'w't'q' ek'ec' f g'ng' eq'm'ed'q't'c| k'p'k'g' c'm'g' h'q'to g'f k' r'x'q't'q' u'c'p'k'c't'k'q'3' f g'v'to k'p'c'v'q' f c'k' eq'p't'c'w'k' E'Q'X'K'F' r t'q't'q'i c'v'k' p'gn'4243' k'p' r c't'v'k'eq'm't'g' k'i' eq'v'q' eq'o r t'g'p'f g'6' o g'f lek' ur g'ek'c'k' | c'p'f k'g'6' k'p'h'g'to k'g't'k' lo r gi p'c'v'k' u'w'ng' c'w'k'x'k' f k'x'c'ek'p'c| k'ppg' g'h'g'w'w'c'v'g' r t'g'u'q' r'c' u'g'f g' KQT +0'



D6+ O cpwgp| kppg' g' tkrctc| kppg eqo r nguuxco gpg' k' equk' f'k' o cpwgp| kppg' pgn' 4243" co o qpwpq"8.6"o kkp'f'k'gtq"eqp"wp"cw gpv"tkur gwq"cmgugtek kq"r tgegf gpg" f'k'622022"gtq" ektec0'

	B) Costi della produzione	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	CONS 2021- CONS 2020	
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.069.663	6.469.958	400.295	7%
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	363.987	478.074	114.087	31%
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.701.657	1.862.214	160.556	9%
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche	1.954.573	1.778.426	-176.146	-9%
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	331.635	304.395	-27.239	-8%
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	17.682	20.705	3.024	17%
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.700.129	2.023.619	323.490	19%
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione	0	2.524	2.524	0%

Vcd062"Xcrtk'gur tguuk'p'wpk" f'k'gtq+"'

D6+I qf lo gpvq'f kdpkf k'gt| k'eqo r nguuxco gpg" c'eqpwpkxq"4243"n'equq'r gt' f' qf lo gpvq'dgpk' f'k'gt| k'"3" f'k'4.8"o kkp'f'k'gtq" g'n)petgo gpv"tkur gwq"cm)ppq"r tgegf gpg"3" r ct'k'c"2.9"o kkp'f'k'gtq" Uk'gxl'f'gp| k'wp"cw gpv" f'gk'hk'k'r cuuk'k'uquv'p'w'k'r gt'n)gtqi c| kppg'f'gm)cw'k'k'«'rkdgtq"r tqh'gu'k'q'pcng" r tguuq'rg'ut'www'g'pqp"ceet'gf'k'cv'g'En'p'lec'Rt'k'c'v'X'k'm'nd'c"U'0'0'. 'Ecuc'f'k'ewt'c'O'0'0'V'q'p'k'q'g'E'g'p't'k' O'g'f'k'k'F' {cf'g'c'0"

"

	B) Costi della produzione	CONS.20	CONS. 21	CONS 2021- CONS 2020	
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1.891.943	2.640.538	748.595	40%
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1.255.904	1.848.098	592.195	47%
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	636.039	792.439	156.400	25%
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	235.898	280.744	44.846	19%
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	400.141	511.695	111.554	28%
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	0	0	0%
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0	0%
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0	0	0%
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione	0	0	0	0%

Vcd63*XcmtKgur tguikp'wpl«'f K'gwtq+

"

D07/: +E quvq'f gnRgt uqpcrg'f k' gpf gpvg''

"

Eqo r nguikxco gpvg'k'equvq'f gn'r gtuqpcrg'f k' gpf gpvg''4243''*guenmuq''K'CR+''3''f k'8; 049; 0699''gwtq''gf'' gxf gp| k'wp'cwo gpvq'tkur gwq''cn'4242''f k'3.4''o k'k'p'k'f k'gwtq''r ct'k'c''- 4' -0''

"

"

"

	B) Costi della produzione	CONS.20	CONS. 21	CONS 2021- CONS 2020	
BA2080	Totale Costo del personale (da B.5 a B.8)	68.075.140	69.279.477	1.204.337	2%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	50.461.975	51.248.430	786.455	2%
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	23.517.659	24.794.032	1.276.373	5%
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	26.944.316	26.454.399	-489.917	-2%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	677.823	677.015	-808	0%
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	677.823	677.015	-808	0%
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	9.990.205	9.398.839	-591.366	-6%
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	883.485	862.243	-21.242	-2%
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	9.106.720	8.536.596	-570.124	-6%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.945.136	7.955.193	1.010.057	15%
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	704.310	883.453	179.143	25%
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	6.240.826	7.071.739	830.913	13%

Vcd64''Xcmt Kgur t guikp'wpl«'f K'gwt q+

"

K'equvq'f gmg'tkuqtug''wo cpg''3''ucvq''f gvtgto k'pcvq''k''tgrc| k'ppg''cmc''r tqi tco o c| k'ppg''f gn'hcddkuqi pq'' c| k'p'f cng''f k'r gtuqpcrg''gur quvc''p'gn'RVHR''t gr vlxq''cn't k'ppkq''4243/4245''g''cr r tqxcvq''f cmc''TGT''r gt'' m'c'ppq''4243.'k' h'wp| k'ppg''f gmg''c| k'p'k'f k'ugi vlxq''gur quvg<''

"

"	5308404242"	5308404243"
Co o qtvo gpvK'Nqtf k'	8058: 0 39"	705: 808; 9"
Uygtkk cvk'	702260524"	602960879"
Co o qtvo gpvK'P gwk'	305860837"	30533075; "

Vcd066/67"Xcmt k'gurt guklp'wpls'f k'gvt q+"

DB4+'Uxcnwc | kppg'f gng'lo o qdtkk | c | kppk'g'f gk'et gf kkk'k'etgf kkk'xgtuq'cmtk'uci i gwk'uqppq"ucv'k' uxcnwc'k'r gt" 54: 0692" gwtq'0' Nc" eqpukwgp | c" f gk' hqpf k' uxcnwc | kppg" uqppq" ucvg" f gvtgto kpcvg" kp" eqphqto kkk'cmt'r tqegf wtc" k'pvtc | kppf crg"RCE"R/RP V390Rgt"ng"vr qmji kg" f k'etgf kq" r gt" k's wcrk" cmt" f cv" f k' ej kwuwtc" f k' dkrpeq. " n'p'guki kdkkk" 3" i k" pqv. " 3" ucvg" tlej k'uvq" ci rk' whkek" i guqtk' wpc" ur gekkek" cperuk' g" xcnwc | kppg" r wvwcrg" f gn' tkej kq" f k' k'p'guki kdkkk." r gt" k' t'gucpvk' etgf kkk' r" xcnwc | kppg" f k' k'p'guki kdkkk" 3" ucvg" ghgwvc" ugeqpf q" kn'etkgtkq" \$o cuukxq\$. " ceeqtr cpf q" k'etgf kkk' r gt" emcuuk' qo qi gpgg" *kp" s wcpvq" ter r t'gugpvcpq" r tqhkk' f k'tkuej kq" uko kkk' g" uxcdkppf q" r gtegpwcrk' f k' uxcnwc | kppg" f k'xgtug" uwnr" dcug" f gn'xcp | kcpk" f gn'etgf kq. "o gi rkq" gur ngvcvg" kp" pqv" k'pvgi tcvkxc" cmt" ugi kppg" ETGF 23" / " Uxcnwc | kppg" etgf kkk' kuetk'k' p'gmxc wlxq" ekt'eqr'pvg0

DB5+'Xctk | kppg'f gng'tlo cpgp | g'k'x'cmtg'f gnc'xctk | kppg'f gng'tlo cpgp | g'3' f k' / 9 ; 0296" gwtq' f k' ewk' / 6390 ; 8" gwtq' uqppq' tlo cpgp | g' uc'pkctk' g' / 593029 : " gwtq' uqppq' tlo cpgp | g' pqp' uc'pkctk' g'0
F k'ugi wkq' r' vcdgnc' f k' uk'p'guk' ct' v'eqrvc' r gt' tgr' ctvq' g' o ci c | | kppq' <

	al 31 dic.2020	al 31 dic.2021	variazione
ECONOMATO	2.393.463,12	2.023.180,50	370.282,62
FARMACIA	1.845.457,58	1.689.350,83	156.106,75
BANCA DEL TESSUTO MUSCOLO-SCHELETRICO	881.319,33	618.635,15	262.684,18
Totale delle rimanenze	5.120.240,03	4.331.166,48	789.073,55
giacenze di reparto/laboratorio/ufficio	751.459,92	628.999,19	122.460,73
ECONOMATO	251.130,00	209.357,95	41.772,05
FARMACIA	500.329,92	419.641,24	80.688,68
giacenze per magazzino:	4.368.780,11	3.702.167,29	666.612,82
Banca del tessuto muscolo-scheletrico	881.319,33	618.635,15	262.684,18
farmacia IOR	1.123.068,96	937.816,49	185.252,47
farmacia Sicilia	222.058,70	331.893,10	-109.834,40
economato	2.092.127,30	1.761.698,35	330.428,95
economato Sicilia	50.205,82	52.124,20	-1.918,38

Vcd068"Xcmt k'gurt guklp'wpls'f k'gvt q+"

Nc" " " xcmqtk | c | kppg" geqpqo lec" f gn' o ci c | | kppq" DVO " *Dcpec" f gn' Vguuwq" O wueqnr / Uej grgt' k'eq+ " r gt" n'c'ppq" 4243. " tkwnc" guugt" r k' d'cuuc" t'kur gwq" cmt'c'ppq" 4242" s wguvq" r gtej 2 " r" f k'ut'kw' kppg" f gn' v'guuwq" 3" ucvg" o ci i kqt' g' t'kur gwq" cmq" ueqtuq" c'ppq' 0C " vcn' r' tqr qukq" uk' uq'wqr' k'p'ge" eqo g" qi p'k'c'ppq. " ej g" kn' v'guuwq" r t'gr'xcvq" f g'uk'p'cvq" c" r'xqtc | kppg" x'kgpg" eqpuk' g' t'cvq" o' o' cvgtk" r t'ko co" g" s w'k'p'f k' r" xcmqtk | c | kppg" geqpqo lec" 3" r' ct'k'c" | g' t'q' = uqnr' f q' r q" guugt' g' ucvg" r' xqtcvq" k'p' eco g' t'c' u'vgt' k'ng' kn' r' t'q' q'vq" ces w'k'nc" w'p' xcmqtk" equ. " eqo g' f gh'p'kq" f cn' v'ct'k' h'ct'k' q' 0' k'p' o' g' t'kq" cmt" xctk | kppg" f gng' t'lo cpgp | g' f gk' o ci c | | k'p'k' f gng' geqpqo cvq. " kn' f getgo gpvq" 3" f gvtgto kpcvg" f cm' w'k'k' | q" f k' F RKces w'k'k' pgn' 4242" r gt" ht'q'p'gi i ketg' n'go gti gp | c' uc'pkctk' *kp" r ct' v'eqr'ctg" uk' v'c'w'c" f k' f' kur quk'k'k' o' g' f k' k' gu'0i w'p'v'k' g' eco k' k' g" o' cvgtk' r' f k' i w'ct' f' ct' q' dc. " r w'k' k' c" g' eqp'x'k' g' p | c' gu'0' w'w'g' r' t'q' v'w'k' x'g. " o' cuej g' t'k'p'g" HHR4 / HHR5. " gee+0' Rgt" o ci i kqt' k' f g' wci rk' u'wng" xctk | kppk' f gng' t'lo cpgp | g' uc'pkctk' g" pqp" uc'pkctk' g. " uk' t'ko cpf c" cmg" vcdgng' ur gek'lej g' kn'w'ut'cv'g' k'p' p'q'v' k'p'vgi tcvkxc'0

"

DB6+Ceecpvpco gpvkf gmugtek kq<lp"ugf g" f k'ej kwuwc"uqq"ucv'ghgwwc'ceecpvpco gpvk' r gt
34.: "o kkp'kf k'gwtq0"

"

	B) Costi della produzione	CONS.2020	CONS. 2021	CONS 2021- CONS 2020	
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	16.066.676	12.842.231	-3.224.445	-20%
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.837.393	1.472.894	-364.499	-20%
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0	0	0	0%
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	8.314.381	8.853.462	539.081	6%
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	5.914.902	2.515.875	-3.399.027	-57%

Vcd69"xcmq k'gur t guk'p'wpl'k'f k'gwt q"

"

"

"

CEECPVQPCO GPVK'RGIT"TKUEJ K'

"

Ceecpvpco gpv' r gt 'eqpvgl kqu' r gt uqpcrg' f k' gpf gpv<uqq"ceecpvp'c"vrg" hqpf q"rg" uko g" tkg'kg" cm) xgpwrg" tleppqueko gpv" f k' kpf gppk' | k' g'k" tkucteko gpv' r tqo quug" f c" r gtuqpcrg" f k' gpf gpv" pgk' eqpht qv' k' f gm) C | k' gpf c" t gr'v'xco gpv" cmg" xgt vgl' g" lp" equuq" cm" f c' v' f gm" ej kwuwc" f gmugtek kq0' k' f k' i gpv" f gn' Ugt xk' kq" Chctk' Ngi crk' g" I gpgcrk" eqp" pvc" r tqv' eqm" 2227945" f gn' 27 126 14244. " j c" v' cuo guuq" k' i tgr' qt v' t' kgr k' i cv' xq" eqp" n' co o qpvc' g" f gk' eqpvgl' k' i k' p" guug' g" cn' 53 040 243. " k' i ew' k' t' k' e' j k' q" f k' uqeeqo dgp' c" " uko cv' eqo g" or' tqdc' d' k' g' o' V' c' r' ko r qt v' eqo r tgp' g" r" t' l' e' j k' g' u' v' f g' m' eqp' v' q' r' c' v' g' . " g' x' g' p' w' c' r' k' p' v' g' t' g' u' k' e' c' r' e' q' r' c' v' k' c' k' u' g' p' u' k' f' g' m' e' t' v' 0' 34: 6" e' 0" ur g' u' g' r' g' i' c' r' k' f' k' uqeeqo dgp' c' eqo g" f c" r' c' t' c' o' g' v' k' o' g' f' k' f' gn' F O " 77 14236" g' f' " g' x' g' p' w' c' r' k' ur g' u' g' f' k' i' k' v' k' k' k' q' f' k' x' g' t' u' g' f' c' s' w' g' m' f' k' r' c' t' v' g' 0' N' c' t' k' w' k' p' g' f' gn' hqpf q' f k' 42 0853. : 2' 3" f' g' v' g' t' o' k' p' e' v' f' c' n' r' c' i' c' o' g' p' v' q' f' g' m' g' v' t' c' p' u' e' l' k' p' k' eqpenwuguk' p' gm' u' g' t' e' k' k' q. " r" eqpuk' v' g' l' c' " h' k' p' c' r' g' f' k' g' w' t' q" 7: 30 56.8: " t' k' g' t' k' c' " c' " e' c' w' u' g' u' q' t' v' g' p' g' i' r' k' g' u' g' t' e' k' k' r' t' g' e' g' f' g' p' v' k' " eqph' g' t' o' c' v' r' g' t' " c' p' v' q' p' q' p' u' q' p' q' u' c' v' g' h' g' w' w' c' v' k' ceecpvpco gpv' r' g' t' k' i' 42430"

"

Ceecpvpco gpv' eqr' gt w' t' c' f' k' g' w' c' t' k' e' j' k' c' w' w' c' u' l' e' w' t' c' | k' p' p' g' < P' gn' hqpf q" uqq" ceecpvp' c' v' g' r' g' u' o' o' g' t' k' u' c' t' e' k' q' t' k' g' f' g' t' k' x' c' p' v' k' f' c' " t' g' u' r' q' p' u' c' d' k' r' k' < " r' t' q' h' g' u' k' q' p' c' r' g' . " v' g' p' w' q' eqpv' e' j' g' f' c' n' 4239" n' C | k' g' p' f' c' " j' c' c' f' g' t' k' q' c' n' R' t' q' i' t' c' o' o' c' " T' g' i' k' p' c' r' g' r' g' t' " r' t' g' x' g' p' l' k' p' g' f' g' i' r' k' g' x' g' p' v' k' c' x' x' g' t' u' k' g' r' e' i' g' u' k' q' p' g' f' k' g' w' c' f' g' k' u' k' p' u' k' k' f' g' t' k' x' c' p' v' k' f' c' " t' g' u' r' q' p' u' c' d' k' r' k' < " e' k' x' k' g' p' g' m' g' C | k' g' p' f' g' U' c' p' k' e' t' k' g' " * N' O' T' 0' 9' 0' 3' 0' 4' 2' 3' 4 . " p' 0' 5' " e' q' u' " e' q' o' g' " o' q' f' k' e' c' v' f' c' " N' O' T' 0' 4' 2' 0' 4' 0' 2' 3' 5 . " p' 0' 4: " / " R' t' q' i' t' c' o' o' c' " T' g' i' k' p' c' r' g' c' f' q' w' c' v' q' eqp" F' g' r' i' d' g' t' c' f' k' I' k' v' p' c' p' 0' 429; 1350' k' i' f' k' i' g' p' v' g' f' gn' Ugt xk' k' q" Chctk' Ngi crk' g" I gpgcrk" eqp" pvc" r tqv' eqm" 2227945" f gn' 27 126 14244" j c" v' cuo guuq" k' i' t' g' r' q' t' v' f' g' w' c' i' r' e' v' q' f' k' w' w' k' k' u' k' p' u' k' k' e' j' g' c' m' e' f' c' v' e' f' gn' 53 134 14243" t' k' u' w' w' c' p' q' r' g' p' f' g' p' v' k' " eqp" k' p' f' k' e' c' | k' p' p' g' f' gn' i' t' e' f' q' f' k' t' k' e' j' k' q' " * r' t' q' d' c' d' k' g' l' r' q' u' i' d' k' g' l' t' g' o' q' v' + " g' " r" t' g' r' v' x' c' " x' c' n' w' c' | k' p' p' g' g' e' q' p' q' o' k' e' c' 0' N' c' " s' w' c' p' v' k' k' e' c' | k' p' p' g' f' gn' hqpf q" " 3" u' v' c' v' " g' h' g' w' w' c' v' " v' g' p' g' p' f' q' " eqpv' q' f' g' k' u' q' i' k' t' k' e' j' k' r' t' q' d' c' d' k' k' t' g' r' v' x' k' c' n' i' r' g' t' k' q' f' q' " 4239/4243" g' " u' g' e' q' p' f' q' " k' e' t' k' g' t' k' u' c' d' k' r' k' k' p' g' m' e' " r' t' q' e' g' f' v' t' c' " k' p' v' g' t' e' l' k' g' p' f' c' r' g' p' g' n' t' k' u' r' g' w' q' f' g' i' r' k' l' p' f' k' k' | k' t' g' i' k' p' c' r' k' R' C' E' 0' R' g' t' " k' u' k' p' u' k' k' q' i' i' g' w' q' f' k' e' c' w' u' c' e' k' x' k' g' . " r" u' k' o' c' " e' q' o' r' t' g' p' f' g' " c' p' e' j' g' " k' p' v' g' t' g' u' k' " t' k' x' c' n' w' c' | k' p' p' g' g' " u' r' g' u' g' f' k' r' c' t' v' g' f' c' " t' k' e' q' p' q' u' e' g' t' g' " k' p' " e' c' u' q' f' k' uqeeqo dgp' c0' Nc" uko c" eqo r' g' u' k' x' c' " f' g' k' u' k' p' u' k' k' e' r' c' u' i' k' k' e' c' v' k' " e' q' o' g' " r' t' q' d' c' d' k' k' c' n' i' 53 134 14243" c' o' o' q' p' v' e' c' f' " g' w' t' q" 70; 30; 2" r' g' t' v' p' v' q" " 3" u' v' c' v' q' p' g' e' g' u' a' c' t' k' q' " r' t' q' e' g' f' g' t' g' c' m' e' ceecpvpco gpv' f' k' g' w' t' q" 3065806; .640""

"

Ceecpvpco gpv' c' i' hqpf q' k' p' v' g' t' g' u' k' o' q' t' c' v' q' t' k' " k' i' hqpf q" " 3" e' q' u' k' w' k' q' " k' p' " r' t' g' u' g' p' l' c' " f' k' t' k' e' t' f' c' v' q' " r' c' i' c' o' g' p' v' q' c' k' h' q' t' p' k' q' t' k' s' w' e' n' t' c' u' k' " r' t' g' x' g' f' k' d' k' g' w' p' c' t' l' e' j' k' g' u' v' c' f' k' p' v' g' t' g' u' k' o' q' t' c' v' q' t' 0' N' c' " r' t' q' e' g' f' w' t' c' " R' C' E' " R' / R' V' 53" r' t' g' x' g' f' g' e' j' g' r' e' " x' c' n' w' c' | k' p' p' g' f' gn' hqpf q' u' k' " g' h' g' w' w' c' v' " v' g' p' g' p' f' q' " eqpv' q' f' gn' x' q' m' o' g' f' k' p' v' g' t' g' u' k' r' c' u' k' k' c' f' f' g' d' k' c' v' k' p' g' m' w' n' k' o' q' " s' w' k' s' w' g' p' p' k' q' " g' f' k' s' w' g' n' k' g' h' g' w' x' c' o' g' p' v' g' " r' c' i' c' v' k' p' g' m' q' " u' v' g' u' u' q' " r' g' t' k' q' f' q' . " p' q' p' e' j' 2 " f' g' m' e' " r' t' q' d' c' d' k' r' k' < " f' k' r' c' i' c' o' g' p' v' q' f' g' i' r' k' u' v' g' u' k' " f' k' h' g' t' g' p' l' e' v' c' " r' g' t' " c' p' p' q' f' k' q' t' k' i' k' p' g' f' gn' f' g' d' k' q' u' c' f' c' v' q' 0' X' k' u' c' " r' e' q' p' u' k' v' g' l' c' " f' gn' hqpf q' r' t' k' o' c' " f' g' m' g' " u' e' t' k' w' w' t' g' f' k' k' p' v' i' t' e' l' | k' p' p' g' g' " t' g' w' k' k' e' c' . " 3" u' v' c' v' q' " t' g' i' k' u' t' c' v' q' " v' p' ceecpvpco gpv' r' c' t' k' e' f' " g' w' t' q" 58066.3: 0"

"

"
"

Cntk'ceecpvpco gpvk'rt' t'kuej k' equkwkq" pgi rk'gugtek k'rtgegfpvk'rt' hct'htqpv" cn'tkuej kq" f'k' o ppecvq" tleapqueko gpvq." kp" ugf g" f'k' tgpflapvcl kqpg" hpcrg." f'k' ur gug" i k" uquvwpwg" r gt" n" tgrkl | c| kqpg'f'kr tqi gwkr r txcvk'g'co o guk'cn'hpcl kco gpvq'0Ceeqi ng'tkuej k'c'ectleq'f' gmk'kwkq" f'k' r tqdcdkq" ceecf ko gpvq." o c" kpegtk' pgnco o qpvtg" g" pgn" vgo r kuvlec" n" evk' urko c"3" uvc" ghgwvc" uw" kpflec| kqpg" f'gmc" Fktg| kqpg." terrqtvpf q" n" o g'f'k' f'gmg" tgvk'lej g" pgi cvkxg" *ecpegm| kqpg" etgf kkt' cn'xcnqtg" o g'f'k' f'gk' hpcpl kco gpvk'cwtcvk' *tleck' kuetk' pgn'gugtek kq+" g" cr r hccpf q" r qk'vcrg" tcr r qtvc" c'k'etgf kkt'cr gt v'ej g'pqp" uqpq" i k' uvc'k'qi i gwq" f'k' uxcnwc| kqpg'0G'ucvq" wkk| cvq" pgn' eqtuq" f'gmgugtek kq" 4243" c" eqr gt wtc" f'k' etgf kkt' pqp" tleapquek' kp" ugf g" f'k' tgpflapvcl kqpg'0k' tlecreq" f' gnt'kuej kq" pqp" j c" i gpgtcvq" wmgtkqt'k'ceecpvpco gpvq'0"

"

CEECPVQPCO GPVKRGT'S WQVG'P WVKK \ CVG'F KEOPVTHDWKXPEONCVKkp" qwgo r gtcpl c" c" swcpvq" f'kur quvq" f'cn' Fgetgvq" Ngi kur'vqxq" 33: 4233." vrg" xqeg" ceeci ng" ceecpvpco gpvk'rt' ". : "o k'k'p'k'f'k'gwq." r gt's wqvg" f'k' eqpvt'k'w'k'x'k'p'eqr'v'k' hpcpl kco gpvk'rt' t'k'gtec" f'c" Tgi kqpg." Wpk'gtuk". "O k'p'k'vgtq." cntk'gpvk' +pqp" cpeqtc" wkk| cvg" cn'53 B4 4243." ej g" uctcppq" s wlp'f'k'wkk| cvk'p'gi rk'gugtek k' uveeguwxk'0"

"
"
"
"

CNVTKCEECPVQPCO GPVK

"

Ceepvpco gpvk't'kppqxk'eqpvt'cwwrk'r gt' uqpcrg' f'kr gpf gpvg'< k' hqpf k' uqpq" equkwk'k' pgn" o qtg" f'gmc" hto c" f'gn' t'kppqxq" f'gk' eqpvt'cvk' f'k' r'xqqtq" r gt" kn' r gtuqpcrg" f'kr gpf gpvg'0 N'ceepvpco gpvq" eqo r nguwxq." r ctk'cf" gwtq" 633057.: 6. "3" uvcq" ecreqrvq" uwrc" dcug" f'gmg" kpflec| kqpk'htp'k'g'f'cnc" Tgi kqpg" Go k'k' Tqo ci pc"3.7" "cn'p'gwq" f'gmc" KXE" i k' eqttkur quvc" gf" g'go gpvq" r gts w'v'xq+" g" eqo r tgp'f'g" wwg" ng" xqek' ceeguq'k'g" ngi cvg" cnc" eqttgur qpuk'p'g" f'gmg" uqo o g' r t'g'x'k'v'g" cn' r gtuqpcrg" f'kr gpf gpvg." s w'rk'qp'g'k'gf" k'cr 0'N'k' r qtvc" f'gmc' ceepvpco gpvq"3" equ" uw'f' k'k'v'q'<

"

"	Ko r qtvc" "kp" gwtq+"
Ceepvpco gpvq' t'kppqxk' eqpvt'cwwrk' r gtu' f' k'ki gpl c' o g'f'lec"	45305: .55"
Ceepvpco gpvq' t'kppqxk' eqpvt'cwwrk' r gtu' f' k'ki gpl c' pqp" o g'f'lec"	850759.45"
Ceepvpco gpvq' t'kppqxk' eqpvt'cwwrk' r gtu' eqo r ctvc"	3380682.4: "

N'ceepvpco gpvq"3" uvcq" eqo w'p'lecq" f'cn' Ugt'xk' kq" Wpleq" O g'v'qr q'rk'cpq" Co o k'p'k'v'cl kqpg" Geqpqo lec" f'gn' Rgtuqpcrg" *UWO CGR+" eqp" p'qvc" r tqv'eqm" 2228937" f'gn' 44 126 42440 Nc" eqpuk'v'gpl c' f'gk' hqpf k'cn'53 B4 4243"3" equ" eqo r quvc'<

Hqpf q' t'kppqxk' eqpvt'cwwrk' r gtuqpcrg' f' k'ki gpl c' o g'f'lec"	7: 80894.87"
Hqpf q' t'kppqxk' eqpvt'cwwrk' r gtuqpcrg' f' k'ki gpl c' pqp" o g'f'lec"	3980254.84"
Hqpf q' t'kppqxk' eqpvt'cwwrk' r gtuqpcrg' eqo r ctvc"	43902: 6.64"

"
"

Ceepvpco gpvq' k'p'egpv'k'k'hwpl kqpk'v'geplej g'ct v035' F 0i u'724238< k'ihqpf q"3" equkwk'k' ck'ugpuk' f'k'f'gwq" f'getgvq" ej g' r t'g'x'g'f' g'ej g'rg" ci i kw'lec'v'k'k'f' guk'p'cpq" cf" v'p" cr r quk'q" hqpf q' t'kuqtug" hpcpl kct'k'g" kp" o k'w'c' pqp" uwr g'k'q'g" cn'4" r gt" egpvq" o qf' w'v'g" uwmko r qtvc" f'gk' r'x'q'tk" ugt'xk' k'g" hqtp'k'w'g." r quk'c" dcug" f'k' c'tc' r gt" ng" hwpl kqpk'v'geplej g' u'x'q'ng" f'ck'f'kr gpf gpvk'f' gmg" u'v'g'ug" guen'w'k'x'co gpvq" r gt" rg" c'w'k'k'k'<

"

"

f'k' r tqi tco o c| kppg" f gmc" ur guc" r gt" lpxguko gpvk" f'k' xcnwcl kppg" r tngxpwxk" f gk' r tqi gwk" f'k' r tgf kur quk kppg" g'f k'eqpvtqm" f gmg" r tqegf wtg" f'k' ctc" g'f k'gugew| kppg" f gk'eqpvtcwkr wddrlek" f'k' TWR." f'k' k'g| kppg" f gk'rxqt k'qxxgtq" f'k' g| kppg" f gmgugew| kppg" g'f k'eqmwf q" vgepleq" co o kpkntcwxq" qxxgtq" f'k' xgtkhek" f'k' eqphqto k«. " f'k' eqmwf cvqtg" uvclek" qxg" pgeguuctkq" r gt" eqpugpvtg" ngugew| kppg" f'gri eqpvtcwq" pgn' tkr gwq" f'gk' f'qewo gpvk" c" dcug" f'k' i ctc." f'gri r tqi gwq." f'gk' vgo r k' g" equk" r tguvcdkklk' Næcecpvqpcp gpvq." r ctk'cf "gwtq"43; 067.63."

"

Ceecpvqpcp gpvk'crlhpf q'kpf gppk«'qti cplkukw| kpcrk i nk'cecpvqpcp gpvk'uko cpq" k'eqo r gpuk' ci i kwpvk'k'f gi nk'qti cplkukw| kpcrk' t'eqpuekwk'f cmc" T gi kppg" r gt" kn'ci i kwi ko gpvq" f'gi nk'qdkgwkk' 42430 Næcecpvqpcp gpvq" f'k' gwtq"; 90683.33" g'f "b" uvcv" eqo vpkcvq" f'cn' Ugtxk' kq" Wpleq" O gvtqr qrkcpq" Co o kpkntc| kppg" Geqpqo kec" f'gri Rgtuqpcrg" *UWO CGR+" eqp" pqv" r tqvqeqm" 2228937" f'gri 44 126 142440 Næcecpvqpcp c'f' gnlhpf q" cn' 53 134 14243" co o qpvc" cf "gwtq" 52: 0 6: .580

Ceecpvqpcp gpvq'crlhpf q'r gt' b cpwgp| kpk'elerdej g' kn' hpf q" b" hpcrk | cvq" cn' tkr tkukpq" qtf k'pctkq" f'gmc" utwwwtc" g'f k'k' k'c" g'f "ko r kcpvk'ek" qur gf crkgtc." vkgp" eqpvq" f'gmg" o cpwgp| kpk' i k«" r kcp'k'ekcvg" f'c" gugi vktuk" cf "k'pvtxcmk" r g'k'qf lek" ng" s wcrk" pqp" r quuqpq" guugt" uukwkwg" f'c" r k' h' g' s wgpv" o c" eqo wps wq" ur q'cf lek' k'pvtxgpvk" f'k' o cpwgp| kppg" qxxgtq" uukwkwg" f'ci nk' c'p'wcrk" k'pvtxgpvk" f'k' o cpwgp| kppg" qtf k'pctk" k' ewk' equk" xgpi qpq" ukvgo cvleco gpvq" cf f'gd'k'cvk" cm'gugtek' kq' O' Eqp" pqv" r tqvqeqm" 2227696" f'gri 53 125 14244" kn' F k'ki gpvq" f'gri Ugtxk' kq" Rcvtko qpq" g'f "Cvkk«" Vgeplej g" j c" eqphqto cvq" r" eqpukvq" c'f' gnlhpf q" cn' 53 134 14243" s wkp'f' k'pqp" uqpq" uvc'k' ghgwvc'k' ceecpvqpcp gpvk' r gt" kn' 42430

"

Ceecpvqpcp gpvk'crlhpf q'ur gug'igi crik'nlhpf q' ceeci nk' r' uko c'f' gk'equk' ej g' uk' r t' g' x' g' f' k' f' q' x' g' t' u' u' v' g' p' g' t' g' s' w' e' n' g' eqo r gpvq" f'c" eqttkur qpf gtg" c'k' ngi crik' guvtpk" c" ewk' uqpq" eqphgtk' k' p'ectek' k' f' cm' k' w' w' q'." qntg" cmg" ur gug" r gt" kn' r cvtqek' kq" f'gri r g' tuqpcrg" k'p" e'cuq" f'k' uvq" eq'lp'x'q'ni ko gpvq" k'p" r tqegf ko gpvk' elxk' k' r g' p' c' r' k' o o k' p' k' u' t' c' v' k' k' o' k' i' x' c' m' t' g' ceecpvqpcvq" x'k'p'g" f'g'v'g' t' o k' p' c' v' q" eqp" nk'wq" f'k' eqphgtko gpvq" f'gmk'p'ectek' q' cn' r' tq' h' g' u' k' p' k' u' c' " g' u' w' n' c' d' c' u' g' f' g' r' i' t' g' x' g' p' w' x' q' " f' k' u' r' g' u' c' " r' t' q' f' q' v' q' " f' c' m' q' u' v' g' u' u' 0' E' q' p' r' t' q' v' q' e' q' m' " 2227945" f'gri 27 126 14244" kn' F k'ki gpvq" f'gri Ugtxk' kq" C' h' c' t' k' N' g' i' c' r' i' k' g' I' g' p' g' t' c' r' k' " j c' t' c' u' o' g' u' u' q' r' t' k' f' g' v' g' t' o' k' p' c' l' k' p' p' g' f' g' r' i' h' p' f' q' " c' n' 53 134 14243. " e' j' g' c' o' o' q' p' v' c' " e' q' o' r' n' g' u' k' x' c' o' g' p' v' g' c' " g' w' t' q' " 389 049.58. " v' g' p' w' q' " e' q' p' v' q' " f' g' k' p' w' x' k' c' h' k' f' c' o' g' p' v' k' u' q' t' v' k' c' " u' g' i' v' k' q' " f' g' k' u' l' p' k' u' t' k' p' q' v' k' h' e' c' v' k' p' g' m' g' u' g' t' e' k' k' q' " g' " f' g' m' e' f' g' i' w' e' o' g' p' v' q' " f' g' i' n' k' " k' p' e' c' t' e' j' k' " c' p' e' q' t' c' " k' p' " e' q' t' u' q' 0' Næcecpvqpcvq" co o qpvc" c" gwtq" 32084.: 50

"

Ceecpvqpcp gpvq' hpf q'r gt' q'p'gt k' CNR <equkwkwq" pgn' 423: "k'p' cr r nek| kppg" f' g' m' t' v' 043. "eqo o k'8" g" 9." f'gmc" f'gri dgtc" 477 14239" f'k' cf q| kppg" f'gri tgi qmco gpvq" f'gri C v'k'k«" Nk' dgtq" R' t' q' h' g' u' k' p' p' g' < ð G' x' p' w' e' r' k' t' g' u' k' f' v' k' f' g' r' i' h' p' f' q' " p' q' p' " f' k' u' t' k' d' w' k' k' "] 0 " u' c' t' e' p' p' q' " w' k' k' | c' v' k' r' g' t' " w' p' c' " s' v' q' v' c' " r' c' t' v' g' " r' c' t' k' c' n' " 72 " r' g' t' " k' p' k' k' c' v' x' g' " f' k' c' i' i' k' q' t' p' c' o' g' p' v' q' " g' " h' q' t' o' c' | k' p' p' g' " f' g' k' f' k' k' i' g' p' v' k' " g' " r' g' t' " k' i' t' g' u' c' p' v' g' " 72 " r' g' t' " n' æ' c' e' s' v' k' u' q' " f' k' c' r' r' c' t' g' e' e' j' k' e' w' t' g' . " c' w' t' g' l' | c' w' t' g' " g' " c' t' t' g' f' k' r' g' t' " r' c' " i' d' g' t' c' " r' t' q' h' g' u' k' p' p' g' " q' " r' g' t' " r' c' " o' c' p' w' g' p' l' k' p' p' g' " f' g' m' g' " u' t' w' w' w' t' g' " f' g' f' k' e' c' v' g' "] 00 ð 0' U' w' k' p' f' k' e' c' | k' p' p' g' " f' g' m' w' h' e' k' q' " C' N' R' " u' q' p' q' " u' v' c' k' " c' e' e' c' p' v' q' p' c' v' k' " r' g' t' " n' g' u' g' t' e' k' k' q' " 4243 " g' w' t' q' " 35 044.; 50 Cn' 53 134 14243" kn' uc' r' f' q' f' g' n' l' h' p' f' q' " co o qpvc" c" eqo r nguk'k' gwtq" 820689.860

"

Ceecpvqpcp gpvq'crlhpf q' CNR k' N08 ; 14234 < h' ceecpvqpcp gpvq" 4243. " r ctk'cf "gwtq" 7: : 036.42. " b" uvcv" f'g'v'g' t' o k' p' c' v' q' " f' c' m' W' Q' 0' C' v' k' k' «" i' d' g' t' q' " r' t' q' h' g' u' k' p' c' r' g' " g' " e' q' q' t' f' k' p' c' o' g' p' v' q' " F' C' K' u' w' n' c' " d' c' u' g' " f' g' k' e' t' k' g' t' k' " f' g' h' p' k' k' f' c' m' c' t' v' 04 " F' N' 037: 14234 " E' q' p' x' g' t' v' k' q' " k' p' " N' 03: ; 14234. " e' q' o' g' " c' m' t' g' u' " f' g' h' p' k' q' " c' m' c' t' v' 045 " \$ E' t' k' g' t' k' " f' k' f' g' u' k' p' c' | k' p' p' g' " f' g' n' l' h' p' f' q' " *7 " + c' t' v' 04 " F' N' 037: 14234 " E' q' p' x' g' t' v' k' q' " k' p' " N' 03: ; 14234 ð < " w' p' c' " u' q' o' o' c' r' c' t' k' c' n' " 7 " " f' g' n' l' e' q' o' r' g' p' u' q' " f' g' n' l' d' g' t' q' " r' t' q' h' g' u' k' p' k' u' c' " x' l' g' p' g' " t' c' w' g' p' w' c' " f' c' m' k' u' k' w' w' q' " r' g' t' " g' u' u' g' t' g' " x' l' p' e' q' r' v' c' " c' f' " k' p' v' t' x' g' p' v' k' f' k' r' t' g' x' g' p' | k' p' p' g' " q' x' x' g' t' q' " x' q' n' k' c' m' c' " t' k' f' w' | k' p' p' g' " f' g' m' g' " r' k' u' g' " f' k' c' w' g' u' c' . " c' p' e' j' g' " e' q' p' " t' k' h' g' t' k' o' g' p' v' q' " c' m' g' " e' f' 0' r' t' g' u' v' c' | k' p' k' c' i' i' k' w' p' v' k' g' \$ 0

"

Hpf q'r gt' kn' l' u' v' g' i' p' q' f' g' m' t' l' e' g' t' e' c' ' g' f' ' k' i' b' l' i' n' q' t' c' o' g' p' v' q' ' e' q' p' v' k' p' w' q' < kn' hpf q" b" crko gpvcvq" ugeqpf q" s wcpvq" r t' g' x' k' u' q' " f' c' m' " r' t' q' e' g' f' w' t' c' " R' C' E " R / R' V 54 " f' c' " s' v' q' v' g' " k' p' w' k' k' | c' v' g' " f' k' t' l' e' c' x' k' " f' g' m' g' u' g' t' e' k' k' q' " e' j' g' . "

"

"
"

- Kpuwukugp| g" cwkg" rgt" 50" o kkpik" f k" gwtq" f gkxcpk" f cmf gi wco gpvq" f gri' hqpf q" uxcnwcl kqpg" etgf kk" tgrvxcog pvg" cmko r qtvq" r twf gp| km gpvq" ceecpvpqv" pgi rk' cppk" r tgegf gpvkwk'etgf kk'cr gtv*4238/423; +f gkxcpk'f ciltcr r qtvq'eqpxgp| kqpcrg'vc"rc" Tgi kqpg" Uekrk" g" nKvkwq" Qtvqr gf leq" Tk | qrk' *pgr' eqtuq" f gmugtek kq" 4243" k' etgf kk" qi i gwq" f k' eqpvgucl kqpg"uqppq"ucvkt'uequik"r gt vcpvq"3"ucv' tkgxcv"eqpvguwcm gpvg"nKpuwukugp| c" f gri' hqpf q+" g" kpuwukugp| g" cwkg" xgtuq" vgt| k' r gt" 90" o kkpik" f k" gwtq" f gvto kpcvq" f cm)pcrkuk" r wpwcrq" g" tkf gvto kpc| kqpg"/"ghgwwcv"pgr'eqtuq" f gri'4243" f c" r ctvg" f gi rk'wheke'eqo r gvvpk'/. "f k'ukwcl kqpk'f gdkqtkg"r tgi tguug"cpvg"4236="
- Cntg'kpuwukugp| g'r cuukg'x lgt| k'r gt"306"o kkpik" f gvto kpcvq"r tlpek cm gpvg" f cmc" lej kguc" f k' go kuukqpg" f k' pqv" f k' etgf kq" f c" r ctvg" f gm" tgi kqpg" Uekrk" tgrvxcog pvg" cmg" r ctvkg" eqpvcdkk'cr gtvg' tkgtkg"cm)ppwcrk«42420

Uk'tko cpf c" r gt" i rk'wngtkqtk'f gwci rk'uwk'eqo r qpgpvk'tgf f kwcrk'utcqtf kpcrk'o"ulc" pgi cvkx'ej g'r qukkk' /"crlr wpvq"480Rtqxgpv'g"qpgtk'utcqtf kpcrk'f gm"pqv" kpvgi tvkxc0'

"
"
"
"
"
"
"

"

"

6.6. Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda

"

K'f c'k' cpcrk'ek' tgrv'xk'k' cmg" eqpuwrgp| g" g" ugtxk' k" ucpxctk' g" pqp" ucpxctk' chhk' c'k' cmg'ugvtpq" f gmC| k'gpf c. "uqpq' tkr qt v'k'p'gm" "vdgm" f k'p'qvc' k'p'vgi t'v'k'c' cmg" s' w'erk' uk' t'ko' c'p'f c'OF' k'ugi' w'k'q' uk' gur q'pi' q'p'q' k'f' c'k'ci' i' t'gi' c'k' l'ugeqpf' q' k'ri'o' q'f' gm'q' 'E'G'O' k'p'k'ugtk'rg<"

"

	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2021
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	36.991.606
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.637.540
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.535.404
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	98.105
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	4.031
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	210.528
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	193.420
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	17.108
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	13.326.653
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	6.359.246
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	5.407.522
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.559.886
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	112.087
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.535.011
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	827.148
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	148.423
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	3.250.459
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	308.981
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	17.169.319
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Az. san. pubbliche della Regione	1.591.879
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	35
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	15.800
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	15.561.605
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	19.865.353
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	18.774.219
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1.216.119
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2.407.030
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.685.834
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	984.718
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	473.483
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	595.039
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	393.479
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1.638.086
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.275.444

"

"

	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2021
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	222.839
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	7.882.148
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	895.250
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	39.809
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	694.986
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	160.455
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	195.884

"

"

"

"

"

90 TGNC\ KPG'uwng'C| kpk'r quvg'lp''guagt g'f cm)KTEEU'Kwswq''Qt vqr gf leq''
Tt| qik' rgt'' kl' rgtugi wlo gpvq'' f gi ik' QDKGVVKK' FGNNC''
RTQI TCO OC\ KPG'CPPWCNG'TGI KPCNG'4243''

*TKOFI T"p039924243-

Premessa

Le azioni di seguito riportate sono sviluppate in coerenza con gli obiettivi di mandato assegnati alla Direzione Generale, con la nota prot. 03/08/2021.0710595.U - Trasmissione proposta di obiettivi di programmazione sanitaria ed economico-finanziaria per l'anno 2021, con le indicazioni regionali sulla predisposizione dei Bilanci Economici Preventivi 2021 (Prot. .0956640.U - Indicazioni per la predisposizione 14/10/2021 dei bilanci preventivi economici – 2021) e con la DGR n. 1770/2021 "Linee di Programmazione e Finanziamento 2021".

Le azioni che lo IOR ha realizzato nel 2021 - seppure vincolate dall'andamento dell'emergenza COVID-19 - sono di seguito specificate²²:"

1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

1.1 Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n.19/2018

1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione

Nel corso del 2021 è stato effettuato un Health Equity Audit in tema di medicina di genere. Tale attività ha permesso di indagare eventuali patologie/distretti che presentano differenze di genere nell'accesso alle prestazioni dell'Istituto. È stata inoltre condotta un'analisi statistica, sempre correlata alla variabile sesso, sui dati di accesso (età media, durata degenza, ecc., per sesso e patologia). Quest'analisi è stata propedeutica ad un evento formativo interno avente come obiettivo primario l'auto-osservazione interna da parte del personale medico e assistenziale, per individuare un piano di miglioramento.

Nel 2021 sono inoltre proseguite le seguenti attività, come previsto dal "Piano delle azioni sull'equità 2019-2020 dell'Istituto Ortopedico Rizzoli", prorogato dal Board Equità:

- governo e monitoraggio del servizio di mediazione linguistico-culturale;
- revisione partecipata di materiali informativi rivolti all'utenza, al fine della semplificazione del linguaggio, e, in collaborazione con i coordinatori dell'assistenza, promozione del corso FAD regionale "Progetto capirsi";
- ripresa del Progetto OPS! - Ospitalità in Pronto Soccorso, nello specifico "OPS! Bologna: in rete contro le solitudini, dal Pronto Soccorso alla città".

È stato inoltre definito ed approvato un protocollo aziendale per lo sviluppo di servizi di telemedicina."

1.2 Sanità Pubblica "

⁴⁴ I capitoli elencati fanno riferimento agli obiettivi di mandato assegnati al Direttore Generale con DGR 745 del 25/6/2020, integrati con nota prot. 03/08/2021.0710595.U."

"

"

1.2.2. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

Sinergia col territorio per la gestione dell'emergenza Covid-19, reparti dedicati e flussi informativi

Presso lo IOR sono consolidate e sono in costantemente aggiornamento le attività di **sorveglianza e controllo** relativamente all'emergenza COVID-19, coerentemente all'evoluzione delle indicazioni Ministeriali e Regionali. Ciò è possibile grazie alla costante collaborazione con l'Azienda USL di Bologna, e in particolare col **Dipartimento di Sanità Pubblica** e con la Medicina del Lavoro interaziendale.

Viene garantita l'attività di **formazione e aggiornamento del personale** sul rischio infettivo e al corretto utilizzo dei DPI per la gestione nei vari setting di attività ospedaliera e ambulatoriale.

Le indicazioni per l'accesso all'Istituto da parte di **accompagnatori e visitatori** sono oggetto di aggiornamento secondo le linee regionali attraverso il rinnovo delle procedure interne e la produzione di materiale informativo rivolto all'utenza.

Presso la sede ospedaliera è attivo un reparto dedicato all'isolamento dei pazienti COVID e dei sospetti. Nel primo semestre 2021 la Terapia Intensiva Post Operatoria è stata interamente convertita in **Terapia Intensiva COVID** accogliendo pazienti gravi provenienti dalla rete metropolitana di Bologna. Nel corso dell'anno, al calare della casistica, si è potuto ripristinare l'ordinaria attività di TIPO.

La tempestiva **notifica** dei casi di positività e gli esiti del **contact tracing intraospedaliero** viene garantito anche attraverso i canali di **comunicazione informatica condivisi con l'AUSL**. In caso di dimissione sul territorio di pazienti positivi o risultanti contatto di caso, viene attuata la piena collaborazione con il DCP e il DSP bolognese per la presa in carico.

Gli esiti laboratoristici, tamponi e sierologici, sono **disponibili in tempo reale nei flussi informativi** e sono inoltre disponibili all'utenza attraverso il **FSE**.

Nei casi di decesso di pazienti con positività per SARS-CoV-2 vengono garantite le tempestive **comunicazioni relative al decesso** e trasmessa entro 48ore la **copia conforme della cartella clinica in Regione**.

"

Sorveglianza del personale

Già dal 2020 presso il SAITeR è stato istituito un "ufficio tamponi" e nel 2021 sono state dedicate stabilmente due unità aggiuntive infermieristiche che in collaborazione con il Servizio di Medicina del lavoro gestiscono e pianificano:

- Screening a tutti i dipendenti con tamponi antigenici di terza generazione secondo la tempistica decisa dalla procedura interaziendale ;
- Predisposizione di elenchi giornalieri comprensivi di richieste e invio di mailing list agli interessati e collegamento con POCT per invio e ritiro elenchi prenotati;
- Calendarizzazione dei test sierologici al personale vaccinato secondo gli intervalli dedicati, predisposizione delle richieste e invio liste alla medicina del lavoro.

Attività di contact-tracing

È garantita l'attività di contact-tracing intraospedaliera al riscontro di ogni positività. Ciò in sinergia e continuità operativa con il DSP. La Direzione Sanitaria e Assistenziale ha a disposizione una reportistica giornaliera rispetto ai nuovi positivi e numeri tamponi effettuati.

"

Drive-Through Tamponi

In collaborazione con l'Azienda USL di Bologna, già da dicembre 2020, a seguito di installazione di un ambulatorio di clinica mobile, è stata avviata l'attività di Drive-through presso lo IOR utilizzato per i pazienti, per i dipendenti e per l'utenza inviata dall'AUSL per screening e la diagnosi.

Indicatori e target:"

"

"

- *Garantire la completezza e tempestività dei flussi informativi COVID: target: Valutazione annuale della mediana dei giorni trascorsi fra data di diagnosi e data di notifica alla Regione (indicatore a 5 Giorni) - Gli esiti laboratoristici, tamponi e sierologici, sono **disponibili in tempo reale nei flussi informativi** e sono inoltre disponibili all'utenza attraverso il **FSE**. (target raggiunto)"*

1.2.3. Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale 2017-19 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)

IOR è attivamente coinvolto in quanto previsto dal recepimento della DGR n. 203/2021 "Programmazione regionale per l'attuazione del piano nazionale per la vaccinazione antiSARS-CoV-2/COVID-19".

Per tutto il 2021 è stato attivo presso il Centro Ricerca – Poliambulatori IOR un Punto vaccinale anti SARS-CoV-2 a servizio della campagna vaccinale. Per la prima parte del 2021 è stato dedicato alla vaccinazione dei dipendenti IOR, di operatori AUSL e di ospiti di centri diurni, alloggi protetti, di soggetti fragili/vulnerabili per patologia (disabili, malati cronici, malattie rare).

In seguito, il punto vaccinale è stato aperto alle vaccinazioni della popolazione generale, compreso il personale scolastico e minori. Tale attività è proseguita anche a inizio 2022 con l'adesione alle giornate di open-day pediatrici.

Sono state eseguite anche vaccinazioni a pazienti ricoverati nelle degenze dello IOR che per motivi di logistica, tempistiche e specifiche fragilità non potevano ricevere la dose vaccinale sul territorio.

La campagna vaccinale antinfluenzale dedicata al personale è stata integrata all'attività vaccinale anti-COVID. Come per gli anni passati e in considerazione delle necessarie azioni di prevenzione per la pandemia in corso, il personale assegnato a tale attività ha raggiunto anche sul posto di lavoro i dipendenti per effettuare la vaccinazione (presso reparti di degenza, ambulatori, servizi).

1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziale e socio sanitaria

In merito all'autorizzazione sanitaria, lo IOR ha garantito nell'anno le azioni necessarie al mantenimento e/o l'aggiornamento/rinnovo delle autorizzazioni all'esercizio, mediante la produzione/raccolta di tutta la necessaria documentazione prevista dalla L.R."

1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

Oltre a realizzare le attività relative alla salute e sicurezza degli operatori previste dal D. Lgs.81/08, lo IOR è stato impegnato nel 2021:

- / all'aggiornamento della gestione e dell'analisi degli infortuni, funzionale ad un sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro"
- / alla valutazione per l'ottimizzazione dei rischi legati all'utilizzo di agenti cancerogeni e mutageni.

Nel 2021 è proseguita la formazione per il contrasto agli episodi di violenza agli operatori e l'analisi degli episodi di violenza."

Azioni per emergenza Covid 2021

Nel 2021 il protrarsi dell'emergenza da Sars-Cov-2 ha reso necessario continuare a mettere in atto attività di prevenzione per operatori sanitari e non sanitari, aggiornando la valutazione dei rischi, eseguendo sopralluoghi mirati, verificando l'idoneità dei dispositivi delle vie respiratorie. In collaborazione con gli altri servizi aziendali coinvolti si è proceduto con la redazione di procedure e protocolli in linea con la normativa e con raccomandazioni ministeriali e regionali, anche per l'accesso alle strutture e il possesso del green pass.

"

"

Per quanto attiene ai DPI, sono stati fatti interventi mirati ad un corretto ed appropriato utilizzo, è stato portato avanti un supporto nel controllo di tali dispositivi, rispondendo anche alle richieste di chiarimenti degli operatori e facendo sopralluoghi mirati.

Inoltre in collaborazione con la regione è stato steso un protocollo di prevenzione per le strutture sanitarie in relazione alla diffusione della variante Omicron.

Violenza sugli operatori

Sul tema della violenza sugli operatori, nel 2021 è stata aggiornata la procedura aziendale per la gestione degli episodi di violenza, recependo le linee di indirizzo regionali e aggiornando la scheda di segnalazione. L'aggiornamento della procedura è stata divulgata attraverso una comunicazione a tutti gli operatori, è disponibile sulla intranet aziendale e viene promossa durante la formazione alla sicurezza degli operatori. E' continuata la raccolta sistematica dei dati relativi alle segnalazioni di aggressioni, i colloqui con gli operatori coinvolti in episodi di violenza verbale e i loro responsabili. Sono state inoltre organizzate due edizioni di formazione specifica per gli operatori dell'Istituto."

Oltre a realizzare le attività relative alla salute e sicurezza degli operatori previste dal D. Lgs. 81/08, l'Istituto ha operato per:

- implementare le azioni finalizzate all'adozione della cartella sanitaria e di rischio informatizzata, unica per tutte le Aziende sanitarie: la nuova cartella informatizzata regionale ARIANNA per la sorveglianza sanitaria dei lavoratori da Gennaio 2022 viene utilizzata dai medici competenti delle aziende ospedaliere della RER che hanno aderito, tra queste sia il Rizzoli sia l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna;"
- proseguire l'attuazione della DGR n. 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario" ed estensione della sua applicazione alla prevenzione del rischio da SARS-COV-2 per gli operatori del Servizio Sanitario Regionale e delle Strutture Private Convenzionate come da nota Prot. 29/03/2021.0278094.U: le indicazioni RER sono effettuate regolarmente durante la sorveglianza sanitaria preventiva e periodica;"
- promuovere ed offrire attivamente le vaccinazioni, compresa quella contro il COVID-19, agli operatori sanitari, valorizzando il ruolo del medico competente come previsto nel progetto sulla promozione della salute nei luoghi di lavoro che proseguirà nel prossimo PRP: le vaccinazioni anticovid 19 sono state effettuate per i nostri operatori sanitari presso l'HUB VACCINALE IOR anche dal medico competente;"
- proseguire la raccolta sistematica dei dati relativi alle segnalazioni di aggressioni a carico del personale, utilizzando la scheda regionale, e dare piena attuazione al Piano di prevenzione della violenza a danno degli operatori sanitari, monitorando i risultati delle azioni realizzate: non è pervenuta nessuna segnalazione di aggressione da parte dell'utenza durante la sorveglianza sanitaria preventiva e periodica del 2021."

➤Indicatori e target:

- copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari; target $\geq 34\%$, o evidenza di un netto incremento rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente: sono state effettuate 598 vaccinazioni antiinfluenzali, in numero inferiore rispetto l'anno precedente (circa 900), ma superiori al 34% delle unità FTE dello IOR;
- promozione della vaccinazione contro il COVID-19: 1 incontro informativo coinvolgendo in particolare infermieri e operatori socio-sanitari oppure incontri personalizzati nel corso della sorveglianza periodica con l'obiettivo di raggiungere negli operatori addetti all'assistenza almeno un livello di immunizzazione del 95%: Sono stati fatti alcuni incontri personalizzati, la sorveglianza sanitaria nel corso del 2021 è stata a periodi sospesa causa attività del

"

servizio di medicina del lavoro dedicata alla gestione del personale sanitario (allontanamenti e riammissioni) in occasione dell'infezione sars cov 2."

2. Assistenza Territoriale

2.2. Cure palliative

Nell'ambito delle cure palliative, ponendosi come centro di riferimento non solo regionale, ma anche nazionale per la casistica Oncologia e le sindromi rare, l'Istituto ha proseguito nel consolidamento dei sistemi di attivazione di percorsi per le cure palliative già avviati ed ha promosso lo sviluppo di nuove collaborazioni a seconda della provenienza dei pazienti trattati, così da integrarsi con la Rete di cure palliative sia a livello locale, che regionale ed extra-regionale. Nel corso del 2021 è stato inviato 1 paziente verso Hospice e 3 pazienti verso Assistenza domiciliare (Associazione Nazionale Tumori). Inoltre, in ambito oncologico si stanno sviluppando attività per l'attivazione di un Centro Terapie Integrate in Oncologia, volte alla presa in carico dei pazienti che necessitano anche di cure palliative."

2.3. Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette

La continuità delle cure ai pazienti viene garantita presso lo IOR attraverso la collaborazione con l'Azienda USL di Bologna ed in generale anche con le altre Aziende Regionali ed extra Regionali, allo scopo di assicurare prestazioni integrate sanitarie/sociosanitarie ai pazienti che presentano bisogni di salute che richiedono prestazioni sanitarie e/o azioni di protezione sociale, anche di lungo periodo, sulla base di progetti personalizzati redatti sulla scorta di valutazioni multidimensionali.

Allo IOR è attiva la procedura PG 21 DS "Continuità assistenziale e dimissione protetta" che è destinata a tutti i pazienti che necessitano di Continuità Assistenziale e Dimissione Protetta. L'obiettivo primario è l'individuazione precoce dei bisogni dei pazienti al fine di garantire una risposta tempestiva al bisogno sanitario/socio-sanitario del singolo paziente e di individuare le strutture adeguate ai bisogni dell'utente. La gestione dei casi complessi viene assicurata mediante la stretta collaborazione e il continuo raccordo garantiti tra reparto, Servizio Sociale Ospedaliero e Direzione Sanitaria. La procedura inoltre prevede un sistema di registrazione delle attività interne al Servizio Sociale Ospedaliero, che da un lato favorisce la rintracciabilità delle informazioni rispetto a specifici pazienti, dall'altra il controllo dell'efficacia del processo così come la complessità dei pazienti presi in carico da parte del Servizio Sociale Ospedaliero.

Dall'inizio della pandemia si è osservato un incremento importante dei pazienti operati di frattura di femore con conseguente aumento della complessità dei pazienti nella gestione della loro dimissione. Si è riscontrato inoltre un aumento di complessità dei pazienti, in particolare per quanto attiene i pazienti con necessità di valutazione multidisciplinare, sia complessa che semplice. In linea generale molti dei pazienti con frattura di femore manifestano caratteristiche sociali in cui l'evento traumatico porta ad una forte diminuzione dell'autosufficienza. Tali pazienti richiedono quindi una valutazione multidisciplinare per attivare la presa in carico territoriale a livello sociale a prescindere della loro temporanea accoglienza in strutture post-acuzie o della loro presa in carico territoriale integrata.

A tal proposito, da luglio 2020 è attivo in collaborazione con AUSL Bologna il "Percorso Fast Fratture di Femore", che prevede una valutazione multiprofessionale giornaliera presso la struttura di ricovero, che pur non diminuendo il periodo di ricovero, aumenta la ripresa funzionale del paziente grazie alla presa in carico tempestiva dell'attività riabilitativa territoriale (entro massimo 48 dalla dimissione), oltre ad aumentare la soddisfazione dell'utenza. In totale nel 2021 sono stati segnalati per tale percorso 208 pazienti.

"

È stato inoltre attivato nel 2021 in collaborazione con l'AUSL Bologna il percorso di "Continuità fisioterapica domiciliare per pazienti operati di protesi d'anca e di ginocchio" volto a garantire una precoce presa in carico domiciliare (entro 48 ore dalla dimissione) attraverso l'erogazione a domicilio di sedute fisioterapiche per circa tre settimane successive all'intervento finalizzate a far raggiungere al paziente l'autonomia necessaria ad accedere al setting ambulatoriale per la riabilitazione.

2.7. Contrasto violenza

In continuità con le attività già svoltesi negli anni precedenti, è stata stimolata la partecipazione alla formazione a distanza dei professionisti IOR per il contrasto della violenza su bambini e adolescenti, violenza di genere e in gravidanza.

Negli anni passati si sono svolte iniziative formative aziendali da parte del Pronto Soccorso ortopedico IOR che avevano visto un'alta partecipazione dei professionisti a testimonianza del buon livello di sensibilizzazione alla tematica in ordine all'identificazione e corretta interpretazione di possibili elementi riconducibili a violenza.

Nel 2021 è stata indicata e favorita la partecipazione alla FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" che ha visto il completamento del percorso per un totale degli operatori dell'area emergenza, superiore al 70% degli iscritti.

A supporto dei professionisti del PS e di tutti i reparti ospedalieri, sono presenti presso l'Istituto gli operatori del Servizio Sociale Ospedaliero interno con esperienza nella gestione di casi e sospetti d'abuso e violenza. "

Indicatore"	Target	Valore raggiunto
Numero di partecipanti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere"/Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)"	>70%	>70%

2.8. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

Per ciò che attiene all'area di specialistica ambulatoriale, IOR rientra nell'ambito di azione dell'AUSL di Bologna e quindi nell'ambito del contesto metropolitano. L'attività ambulatoriale nell'anno in corso è stata garantita a pieno regime nel rispetto dei protocolli di prevenzione della trasmissione dell'infezione SARS-CoV-2"

Gli indici di performance degli indicatori monitorati sono stati garantiti con l'impegno di continuare il loro mantenimento nel rispetto dell'appropriatezza prescrittiva."

Gli indicatori del monitoraggio dell'attività ambulatoriali e gli indici di performance sono stati calcolati al 31 dicembre 2021. "

1) Obiettivo:"Prescrizione e prenotazioni dei controlli –promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico i pazienti: target prescrizioni previsto $\geq 80\%$; target prenotazioni previsto $\geq 70\%$ ""

I dati relativi alle prescrizioni ed alle prenotazioni delle visite di controllo hanno consentito il raggiungimento degli indici di performance rispettivamente del 91 e del 95%. In particolare, il numero di prescrizioni di visite di controllo effettuate dal medico specialista rispetto al totale delle prescrizioni di visite di controllo è stato di 46689 su 51187; mentre il numero di prenotazioni di visite di controllo effettuate dal medico specialista / struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni effettuate è stato di 45756 su 48342."

"

"

2) Obiettivo "monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione online sul CUPWEB regionale che viene rilevato con il numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/ numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP(%); target >=90%"

Complessivamente come area metropolitana, rispetto alle 535 prestazioni di specialistica ambulatoriale selezionate dalla Regione per l'inserimento su CupWeb ne sono state inserite 532 (99,44%)."

Lo IOR contribuisce a questo valore nell'ambito dell'Azienda USL con le seguenti prestazioni diagnostiche di: ecografia muscolo tendinea, ecografia osteoarticolare, RM bacino, RM caviglia e piede, RM coscia e anca, RM ginocchio e gamba, RM gomito e avambraccio, RM massiccio facciale, RM polso e mano, RM rachide cervicale, RM rachide dorsale, RM rachide lombosacrale, RM spalla e braccio, TC bacino e articolazioni sacro-iliache, TC caviglia e piede, TC femore e articolazione coxo-femorale, TC ginocchio e gamba, TC gomito e avambraccio, TC rachide, TC spalla e braccio." Per quanto concerne le visite: visita antalgica, visita fisiatrica, visita reumatologica. Non sono invece prenotabili attraverso CUP WEB tutte le prestazioni per le quali viene richiesto il quesito diagnostico perché non gestibile in CUP WEB: visite ortopediche e RX."

- Prescrizioni e prenotazione dei controlli – promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente.

Indicatore	Target	Xcmqtg'tci i kwpvq"
▪ Numero di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (fonte ASA/ARMP/DEMA)	▪ >= 80%	; 3' "
▪ Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo"	>= 70%	; 7' "

- Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on line sul CUPWEB regionale

Indicatore	Target	Xcmqtg'tci i kwpvq"
▪ Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%)	▪ >= 90%	; ; .66' "

- Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione nel Sistema CUP aziendale/provinciale

Indicatore	Target	Valore raggiunto
▪ Numero agende pubbliche/private inserite nel sistema CUP / numero agende totali (pubbliche + private) (%)	▪ = 100%	100%

"

"

2.9. Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

2.9.1. Riflessi della pandemia sulla spesa farmaceutica nella Regione Emilia-Romagna

Nel corso del 2021 a causa della pandemia, l'attività presso lo IOR si è modificata portando a una modifica del case mix dei pazienti ricoverati. L'attivazione delle piattaforme esterne, presso cui vengono ricoverati i casi a bassa complessità, ha creato una selezione di pazienti particolarmente complessi (oncologici, infetti, ecc) presso i reparti di degenza IOR.

In un ambito in cui la pandemia ha inevitabilmente modificato le priorità dei nosocomi, la disponibilità dell'Istituto Ortopedico Rizzoli a modificare la tipologia di pazienti trattati (es. aumento dell'attività traumatologica e gestione di pazienti non ortopedici trasferiti da altri ospedali: dializzati, patologie neurologiche, 6 posti di rianimazione COVID con pazienti intubati, ecc.), ha inciso notevolmente sul Servizio di Farmacia sia per reperimento di prodotti carenti, che per l'approvvigionamento di Farmaci e Dispositivi Medici non in uso abituale allo IOR. Lo IOR inoltre è stato sede vaccinale dal 02 gennaio 2021, fornendo fin da subito supporto all'AUSL di Bologna per la vaccinazione di personale sanitario e pazienti estremamente vulnerabili. Per far fronte alle variazioni decisionali degli organismi deputati alla gestione della pandemia, il Servizio di Farmacia ha riorganizzato la propria struttura rendendola più flessibile in modo da adattarsi ai frequenti cambiamenti.

Possiamo suddividere le attività più impattanti in tre macro-aree:

ATTIVITA' LEGATE ALLA GESTIONE ASSISTENZIALE

- reperimento materiale carente sul territorio nazionale. La carenza di prodotti come: farmaci, guanti, gel idroalcolico, ecc. ha messo a dura prova il Servizio di Farmacia che, anche attraverso la rete delle Farmacie metropolitane, è riuscita a garantire la continuità assistenziale. A tale scopo sono stati implementati sistemi di contenimento dei consumi, frazionando le consegne a reparti e servizi in base alle specifiche esigenze;"
- gestione materiale inviato dalla protezione civile: valutazione idoneità e campi di utilizzo , aggiornamenti giornalieri sulle giacenze e report di consumo mensili;"
- gestione di nuove tipologie di materiale per l'assistenza ai pazienti non ortopedici provenienti da altri ospedali. La gestione di nuovi prodotti ha reso necessario l'attivazione di un percorso articolato che va dall'individuazione del fornitore (indagine di mercato), codifica dei prodotti, identificazione del percorso logistico, tracciabilità nei flussi informativi;"
- gestione del materiale di laboratorio dedicato alla diagnosi del COVID-19, in particolare test rapidi antigenici e test molecolari rapidi.
- attivazione dei percorsi regionali e dei registri Aifa per il trattamento di pazienti ricoverati in trattamento con antivirali (Remdesivir) o anticorpi monoclonali (Sotrovimab)"
- prolungamento dei trattamenti antibiotici dei pazienti infetti perché non trasferibili in altri ospedali"

ATTIVITA' LEGATA ALLE SEDUTE VACCINALI

- stesura di una nuova procedura, periodicamente aggiornata in base all'immissione in commercio dei nuovi vaccini (e modifica delle schede tecniche)"
- ricevimento/stoccaggio dei vaccini presso una sede diversa dalla Farmacia. E' stato allestito un locale ex-novo, allarmato e presidiato da guardia armata, presso l'Ambulatorio Vaccinale nel quale sono stati collocati tre diverse tipologie di apparecchiature elettromedicali (e relativi back up) da utilizzare in base ai vaccini da gestire. Vista la delicatezza e complessità di gestione l'accesso al locale è riservato ai soli farmacisti;"
- ampliamento degli orari e dei giorni lavorativi (compresi festivi e serali) per rispettare le sedute vaccinali: quotidianamente è necessario garantire la consegna dei vaccini all'ambulatorio vaccinale ed il ritiro dei flaconi non utilizzati a fine seduta. Tali attività sono inserite in orari quasi sempre al di fuori dell'orario di apertura del Servizio di Farmacia, e

"

"

prevedono una fase di allestimento di BOX specifici e una fase di rendicontazione puntuale delle dosi somministrate, smaltite, rese;"

- organizzazione logistica dei trasporti vaccini: l'esigua disponibilità di vaccini e la breve validità dopo lo scongelamento richiede un'oculata programmazione delle scorte, con l'esigenza di programmare ordini di vaccini ogni 24-72 ore;"
- vaccinovigilanza: in base alle indicazioni AIFA, il Servizio si Farmacia, presso il quale è presente il responsabile aziendale della farmacovigilanza, si è attivato per la sensibilizzazione degli operatori e dei pazienti alla segnalazione, ricevendo nel 2021 n. 97 segnalazioni di ADR (nel 2020 le segnalazioni sui vaccini erano zero) che sono state inserite nella Rete nazionale di FV. L'attività è stata svolta in stretta collaborazione con il Servizio di Medicina del Lavoro organizzando incontri periodici ed estemporanei al fine di recuperare tutte le informazioni necessarie per l'inserimento delle schede di ADR nella Rete Nazionale di FV."

ATTIVITA' LEGATA ALLA REALIZZAZIONE DI PIATTAFORME ESTERNE

Causa la riduzione di attività programmata durante la pandemia, e la successiva applicazione delle norme anti-COVID che hanno ridotto l'utilizzabilità delle Sale Operatorie e la disponibilità di posti letto, per soddisfare i bisogni di cura e ridurre le liste di attesa, si sono attivate piattaforme esterne e la Farmacia ha partecipato a tutte le attività organizzativo-logistiche per le parti di competenza.

2.9.2 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

Per l'acquisto ospedaliero dei farmaci, a causa delle motivazioni su esposte, vi è stato un importante incremento di spesa, in particolare antibiotici e antiblastici (obiettivo regionale 2021 IOR = + 0,2% vs 2020).

Il dato 2021 mostra una spesa di € 3.015.274 pari a +30,2%, se consideriamo il confronto con il 2019 l'incremento è del +6,7%.

Tale scostamento è dovuto in particolare a:

- modifica del case mix dei pazienti ricoverati presso lo IOR. L'attivazione delle piattaforme esterne, presso cui vengono ricoverati i casi a bassa complessità, ha creato una selezione di pazienti particolarmente complessi (oncologici, infetti, ecc) presso i reparti di degenza IOR "
- riorganizzazione del reparto di osteoncologia con incremento dell'attività "
- trattamento di un paziente affetto da VOD con defitelio (€ 107.000)"
- trattamenti con mifamurtide (circa + € 258.000) di 3 pazienti in carico presso il DSA IOR ."

Non sono stati utilizzati farmaci oncologici innovativi (Gruppo A).

2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

Lo IOR attua un monitoraggio continuo sull'adesione ai risultati di gara, e promuove il ricorso ai farmaci privi di copertura brevettuale, siano essi generici o biosimilari. Una specifica attenzione viene posta per le classi di farmaci a maggior rischio di in appropriatezza.

In particolare:

- / per gli antibiotici i pazienti ricoverati con infezione muscolo-scheletriche vengono seguiti dai consulenti infettivologi nell'ambito di una stewardship antimicrobica che favorisce un approccio mirato dell'infezione;
- / per i farmaci biologici vi è un attento monitoraggio, e l'utilizzo degli originator è limitato a casi di continuità terapeutica per pazienti di provenienza extra-regionale, oppure autorizzati singolarmente dalla Commissione Farmaco AVEC.

"

"

L'impegno nell'uso appropriato delle classi di farmaci prevalentemente territoriali a maggior rischio di inappropriata non è applicabile allo IOR (consumo territoriale di antibiotici sentinella/traccianti, consumo territoriale di Omega 3, formazione ai MMG sui farmaci per la cronicità)."

PPI: contenimento del consumo territoriale dei farmaci inibitori della pompa protonica, il dato IOR per il 2021 (A02BC) in spesa è - 5,4% pari a -34,9% in consumo DDD.

Le azioni specifiche relative a farmaci con uso/prescrizione prevalentemente/esclusivamente ospedaliera appartenenti a classi a maggior rischio di inappropriata sono:

Antibiotici: contenimento del consumo degli antibiotici sistemici, i dati AFO mostrano un aumento del +49%(ATC J01) in spesa pari però ad una riduzione del -11,7% in DDD rispetto all'anno precedente. Tra i nuovi antibiotici per il trattamento di infezioni nosocomiali da germi difficili multiresistenti inseriti nelle liste della classificazione AWaRe dell'OMS come farmaci "reserved", per i quali AIFA ha definito schede di prescrizione cartacee, nel 2021 allo IOR gli infettivologi hanno prescritto ceftazidime-avibactam per il trattamento di 9 pazienti, 5 dei quali degenti presso la RIANIMAZIONE COVID e 4 oncologici colonizzati Klebsiella pneumoniae KPC.

I pazienti ricoverati con infezione muscolo-scheletriche vengono seguiti dai consulenti infettivologi nell'ambito di una stewardship antimicrobica che favorisce un approccio mirato dell'infezione, approvando la terapia empirica solo nel tempo minimo necessario a ricevere il referto microbiologico. In particolare la prescrizione degli antibiotici è governata attraverso il controllo puntuale della consulenza infettivologica per tutte le terapie impostate al di fuori degli schemi di profilassi peri-operatoria e l'erogazione della terapia avviene solo in seguito alla verifica della corrispondenza (molecola, dosaggio e posologia) della richiesta motivata (RMP) con la consulenza infettivologica."

Antidiabetici: l'indicatore sul consumo territoriale non è applicabile allo IOR"

Farmaci intravitreali anti VEGF (nota 98): l'indicatore non è applicabile allo IOR

Farmaci oncologici e oncoematologici: allo IOR non vengono utilizzati farmaci oncologici che prevedono specifiche raccomandazioni regionali del GReFO (NSCLC, ca. mammella, ca. prostata, melanoma)

Farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe:

Indicatore	Target	"
Epoetine biosimilari 94% del consumo totale	≥ 90%	Poiché per lo IOR il consumo di queste molecole è legato prevalentemente a continuità assistenziali, il raggiungimento dell'obiettivo è fortemente influenzato dalla variabilità dei pazienti ricoverati (es. pazienti extraregionali)"
Infliximab biosimilare	≥ 90%"	70% del consumo totale per le indicazioni autorizzate. Si segnala un utilizzo del farmaco originator Remicade per un singolo caso nominale autorizzato dalla CFAVEC, ed avendo un consumo molto modesto, il singolo caso sposta la percentuale sotto all'obiettivo."
Rituximab (uso reumatologico)"	≥ 90%"	100%"
Enoxaparina "	≥ 90%"	99,8%"
Etanercept, Adalimumab,	///"	non vengono utilizzati allo IOR"

"

"

Follitropina alfa, Trastuzumab, Bevacizumab"		
--	--	--

Farmaci epatite C: viene assicurata la continuità terapeutica e l'indicatore regionale è applicabile nei centri prescrittori."

Farmaci neurologici: applicazione delle Raccomandazioni d'uso elaborate dal gruppo di lavoro regionale sui farmaci per il morbo di Parkinson, viene assicurata la continuità terapeutica e l'indicatore regionale non è applicabile.

2.9.5 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

Lo IOR partecipa alle riunioni della CF AVEC e partecipa alla diffusione delle decisioni adottate e delle raccomandazioni, con particolare interesse all'applicazione della Raccomandazione regionale sulla ricognizione/riconciliazione delle terapie farmacologiche in tutti gli ambiti nei quali c'è prescrizione farmacologica.

A supporto dell'individuazione dei farmaci carenti viene monitorato lo stato degli ordini e vengono forniti i dati come da organizzazione regionale; in particolare per quanto riguarda la gestione dei pazienti COVID sono state condivise in area metropolitana delle liste di farmaci indispensabili monitorando le scorte e condividendole con le altre aziende.

In particolare:

- è stato raggiunto il target del 100% nella corretta compilazione e inserimento dei piani terapeutici regionali sulla Piattaforma SOLE-REUMA.
- per quanto riguarda i registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA, per tutti i trattamenti chiusi sono state inserite le richieste di rimborso (100%); si segnala che con l'uscita di mifamuride e trabectedina dai registri non sono previsti altri rimborsi per lo IOR.
- le schede relative all'utilizzo di Remdesivir per la terapia del COVID-19 sono state correttamente compilate e chiuse e per quanto riguarda l'approvvigionamento del farmaco è stata applicata la procedura regionale.
- il database regionale delle eccezioni prescrittive, che traccia l'uso dei farmaci off-label, farmaci Cnn e fuori prontuario è aggiornato con tutte le richieste nominali pervenute (100%).
- il database oncologico regionale è stato implementato con tutti i trattamenti oncologici parenterali, è stato costituito un gruppo di lavoro per migliorare l'utilizzo di questo db.
- è in corso la sperimentazione della prescrizione informatizzata presso il reparto di Chirurgia Vertebrale.

2.9.6 Farmacovigilanza

Per il 2021 lo IOR ha avuto un notevole incremento di segnalazioni di ADR (totale 107) in particolare legate alla vaccino-vigilanza (97). La Farmacia garantisce la formazione e il supporto alla compilazione agli operatori sanitari. Viene applicata la procedura operativa AIFA per i Responsabili locali di FV di giugno 2018, ponendo particolare attenzione alla qualità nella compilazione ed alla completezza dei dati."

Le segnalazioni sono state inserite tutte nella Rete Nazionale di Farmacovigilanza entro i 7 giorni dalla data del ricevimento delle stesse (comma 5, art.22, D.M.30/04/2015) ad eccezione di una segnalazione inviata dopo 8 giorni poichè non erano presenti i dati necessari per l'inserimento. Le segnalazioni cartacee sono state tutte inserite nella rete Vigifarmaco. E' stato gestito un solo decesso presso il dipartimento del Rizzoli Sicilia ed è stata allegata tutta la documentazione clinica. In seguito al documento regionale "INTEGRAZIONI E SINERGIE TRA RISK MANAGEMENT E

"

"

FARMACOVIGILANZA. Strategie per la promozione di azioni di miglioramento nel percorso di terapia farmacologica" sono stati organizzati due corsi FAD sincroni "Sicurezza nella Terapia Farmacologica: aggiornamenti e applicazioni pratiche" in cui sono state formati circa 80 operatori in merito alla Farmacovigilanza e Vaccinovigilanza."

Indicatore	Target	Xcmgt"KQT"
<i>N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) per 1.000 ricoveri:"</i>	> 5"	10'

"

2.9.7.1 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

La spesa rilevata dal flusso DIME per lo IOR è pari a € 16.198.601 con un incremento del 2,2% rispetto al 2020 dovuto ad un aumento di attività e di complessità dei pazienti trattati.

2.9.7.1.1 Obiettivi di appropriatezza

Applicazione delle buone pratiche per il corretto utilizzo dei dispositivi medici/DPI di protezione del personale sanitario"

Tra gli eventi presenti nel Piano Aziendale della Formazione dello IOR sull'uso corretto dei DPI sono stati realizzati 5 eventi di formazione sul campo di tipologia training, rivolti in particolare ai professionisti neoassunti e neoinserti, dal titolo "Prevenzione della diffusione del virus SARS-CoV-2 nell'ambiente ospedaliero, corretto utilizzo dei dispositivi di protezione", non accreditato ECM, per un totale di 60 partecipanti. In aggiunta al percorso di formazione sul campo, a tutti i professionisti coinvolti è stata autorizzata la fruizione del percorso regionale di formazione e-learning "SARS-COV-2 cosa è e come utilizzare i Dispositivi di Protezione Individuale" presente sulla piattaforma regionale E-LLABER. La partecipazione al percorso e-learning è stata molto ampia e ha coinvolto anche altri professionisti non direttamente impegnati nella gestione diretta di pazienti positivi per il SARS-CoV-2, per un totale di 263 operatori che hanno terminato il percorso formativo. Pertanto, l'intervento formativo si è configurato come blended composto da una parte fruibile su piattaforma e-learning, in sostituzione alla formazione residenziale in presenza, e una parte di formazione sul campo organizzata in cinque edizioni per l'applicazione pratica dei principi e delle buone pratiche di corretto utilizzo dei DPI. "

Indicatore	Target	Xcmgt"KQT"
<i>Formazione residenziale e sul campo di refresh relativi al corretto utilizzo dei DPI in ogni Azienda (Fonte: rilevazione aziendale) per neoassunti e neo inseriti (passaggio da un servizio all'altro)"</i>	>3'	5"

Introduzione e corretto impiego della TPN monouso."

L'Istituto monitora l'appropriatezza d'impiego attraverso gli indicatori di struttura, processo ed esito definiti nelle "Linee di indirizzo sull'utilizzo della TPN Monouso" (marzo 2021). Nel 2021, il 100% delle TPN monouso sono rendicontate nel flusso DiMe."

Indicatore	Target	Xcmgt"KQT"
<i>Rendicontazione nel flusso DiMe della spesa per dispositivi TPN, da</i>	100%"	100%"

"

"

<i>parte delle aziende aderenti alla convenzione (Fonte: flusso DiMe)"</i>		
--	--	--

Implementazione progetto "Sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT"

Come da cronoprogramma regionale le attività sono previste nell'anno 2022."

2.9.7.1.2 Obiettivi di spesa

Rendicontazione flusso DiMe: lo IOR:

partecipa agli incontri periodici del gruppo Regionale sui Dispositivi medici finalizzato all'analisi dei dati inviati nel flusso DiMe;

- / partecipa, per i prodotti di competenza, alla rendicontazione nel flusso DiMe dei Dispositivi Medici impiegati nella gestione dei pazienti COVID;
- / promuove l'adesione alle gare sovra aziendali, ponendo particolare attenzione alla programmazione;
- / monitora la spesa per in particolare negli ambiti di particolare criticità (es: protesi d'anca e altro materiale impiantabile);
- / verifica la spesa rilevata tramite il flusso DiMe sui centri di costo COVID, effettua approfondimenti specifici e si occupa della segnalazione di eventuali problematiche riscontrate, ai referenti informatici aziendali e regionali;
- / effettua, nell'ambito di percorsi interni di verifica e monitoraggio, le valutazioni di costo/paziente.

In riferimento alle CND oggetto di specifici approfondimenti aziendali si specifica quanto segue:"

Indicatori di osservazione:	
Variazione costo medio regionale per paziente, per le protesi d'anca, verso 2020 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO) – classe CND P0908	la P0908 ha avuto un lieve incremento di spesa media per paziente dovuta a maggiore complessità dei pazienti trattati;
Medicazioni avanzate – classe CND M0404	la M0404 ha avuto un notevole aumento di spesa per utilizzo nel post-operatorio di una nuova tipologia di medicazione avanzata aggiudicata in gara; nel corso del 2022 saranno intraprese azioni di miglioramento per valutare appropriatezza d'uso in collaborazione con il referente aziendale delle medicazioni.

Le altre CND interessate (Pacemaker, Defibrillatori impiantabili e Stent coronarici) non sono applicabili per lo IOR."

Obiettivi tracciabilità

In corso d'anno sono state analizzate le variazioni tra la rendicontazione nel flusso DiMe e la spesa rilevata nei CE trimestrali, mettendo in campo le azioni necessarie all'allineamento dei dati. In sede di consuntivo è stato raggiunto l'obiettivo di copertura del flusso degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei conti economici, superando il target assegnato alle aziende sanitarie della regione pari al 90% (per il tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico) e al 40% (per il tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico).

"

"

In coerenza con quanto avvenuto nel 2020, sono stati rilevati nei centri di costo dedicati sotto riportati, i consumi di dispositivi medici correlati all'emergenza sanitaria:

CODICE AZIENDALE	DESCRIZIONE	CDC COV20	CDC REGIONALE
1009	COV20 emergenza coronavirus Bologna	COV20.03	CG010.01
1010	RS COV20 emergenza coronavirus Bagheria	COV20.03	CG010.01
398	COV20 Terapia Intensiva COVID	COV20.03	HO049.02
399	COV20 Reparto Ortopedia COVID19 - sospetto COVID19	COV20.03	HO036.02
1011	COV20 amb. vaccinazione anti-covid	COV20.01	DP008.01
1012	rs COV20 amb. vaccinazione anti-covid Bagheria	COV20.01	DP008.01

"

"

Vigilanza dispositivi medici'

Il numero di segnalazioni di incidente inviate nel 2021 sono state 67 vs 58 (aumento del 15%) del 2020."

3. Assistenza Ospedaliera

3.1. Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

IOR ha raggiunto prima della pandemia i livelli di dotazione di PL previsti dalla CTSS Metropolitana in attuazione della DGR 2040/2015. Nel corso della pandemia sono state apportate modifiche volte a rispondere alle esigenze di prevenzione (es. distanziamento dei PL) e gestione (reparti COVID) della casistica Covid o sospetta tale. Tali variazioni sono state puntualmente comunicate al livello regionale secondo le indicazioni fornite per il flusso dei PL giornalieri.

Le modifiche "strutturali" della dotazione dei posti letto sono state puntualmente richieste per autorizzazione a RER ai sensi della DGR 555/2000 e non hanno ad oggi comportato una variazione nel numero complessivo dei posti letto. In particolare sono stati richiesti: 8 posti letto di chirurgia plastica (autorizzati), 4 posti letto di reumatologia e 4 posti letto di medicina (richiesta trasmessa in fase di valutazione). Sono in fase di richiesta 2 posti letto aggiuntivi di TIPO e 6 posti letto di SIPO.

In particolare in relazione agli ultimi 2 aspetti è in corso di progettazione l'adeguamento strutturale. "

3.2. Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera

Nella realtà ospedaliera dell'Istituto Ortopedico Rizzoli, l'Indice Comparativo di Performance nei primi dieci mesi del 2021 si è attestato su un valore di **1.02**, in linea con la soglia stabilita per tale indicatore (0,9 - 1,26) e in miglioramento rispetto al valore del 2020 (1.05).

Per l'anno 2021 sono stati messi in atto una serie di **iniziative ed interventi volti all'ottimale gestione dei posti letto**, in particolare per quanto concerne la **funzione di bed management**, che hanno permesso di ottenere la massima integrazione e collaborazione tra il Bed Manager, la Direzione Sanitaria e la Direzione assistenziale (SAITeR), nonché il coinvolgimento attivo dei coordinatori infermieristici di reparto e dei clinici.

Sono stati implementati **sistemi di monitoraggio condivisi** che hanno permesso di avere una visione completa e puntuale dell'occupazione delle risorse letto della struttura, tramite la valutazione dei tradizionali indicatori di attività dei posti letto quali presenza media giornaliera, indice di occupazione, ecc., ma anche di sistemi prospettici che sfruttano modelli predittivi basati su dati storici: questo ha consentito di ottenere un miglior utilizzo delle risorse letto, volto al perseguimento di un miglioramento delle performance riguardanti i tempi di attesa per i ricoveri chirurgici e alla riduzione delle criticità legate al sovraffollamento in PS. Dato l'incremento di attività correlata alla traumatologia di cui lo IOR si è fatto carico durante tutta

"

"

la pandemia SARS-CoV-2, è stata data particolare **attenzione all'utilizzo di risorse correlate al ricovero di pazienti urgenti da PS**, per ottimizzare l'utilizzo di risorse letto al fine di garantire una maggior capacità di accoglienza di trasferimenti dalla rete traumatologica metropolitana, pur mantenendo alta la capacità produttiva in elezione oncologica e non procrastinabile.

Questa metodologia è stata applicata anche al sistema di **gestione dei flussi informatici implementati con lo scopo di coadiuvare l'azione del Gruppo di Coordinamento Operativo della Rete Metropolitana**: il puntuale monitoraggio dell'occupazione delle varie aziende della rete ha consentito di anticipare situazioni di allerta o crisi della rete stessa, consentendo di concordare e mettere in atto azioni preventive e/o correttive al fine di evitare e/o risolvere situazioni di criticità di uno o più nodi della rete.

Infine, è stato implementato un progetto di ulteriore miglioramento della gestione del Bed Management, tutt'ora in corso di sviluppo, con particolare interesse per la componente informatica, tramite **l'integrazione e l'evoluzione degli applicativi di gestione** utilizzati dall'azienda.

Indicatori	Soglie indicatori	Valore IOR
Indice comparativo di Performance	ICP compreso tra 0.9 e 1.26	1.02

Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera

Obiettivo H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriata e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriato in regime ordinario "

Obiettivo H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriata e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriata in regime ordinario

Il rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriata e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio inappropriata in regime ordinario si attesta allo 0.36 nei primi nove mesi del 2021. Nonostante il valore sia superiore al riferimento regionale (0.18), si evidenzia tuttavia una costante flessione nel corso degli ultimi anni, ed un miglioramento rispetto al dato di 0.41 del 2019 e 0.38 del 2020. Segnaliamo che la specificità della casistica monospecialistica dell'Istituto rende estremamente complesso ottenere il raggiungimento dello standard indicato, in modo particolare per alcuni dei Drg maggiormente rappresentati (538, 503) e per la quota notevole di Drg 410 effettuati in regime di ricovero ordinario per ragioni clinico-assistenziali (trattamento di chemioterapia ad alte dosi).

Nonostante la quota di ricoveri ordinari inappropriati sia ulteriormente comprimibile, non appare quindi ancora pienamente realizzabile il livello dello standard regionale.

Anche per il 2021 è stata posta particolare attenzione alla codifica ICD9CM di questa tipologia di ricoveri, aumentando la percentuale di controlli effettuati rispetto a quanto richiesto dal PAC (Piano Annuale Controlli). Questo ha consentito di ridurre la quota di Drg inappropriati dovuti ad errori nella codifica degli interventi chirurgici (Drg 538, 503, 227, ecc.), o di diagnosi e procedure (Drg 410, altri Drg di tipo medico), ma è evidente che gli interventi prioritari restano quelli di tipo organizzativo (programmazione dei ricoveri, trasferimento di alcune prestazioni chirurgiche ad altro setting).

Le attività di miglioramento dell'appropriata di setting assistenziale sono state in continuità con quanto intrapreso nel corso degli anni, nonostante il persistere delle difficoltà organizzative causate dall'epidemia COVID-19, che hanno condizionato la regolare programmazione dei ricoveri. L'obiettivo rimane la riduzione ulteriore della quota di DRG ad alto rischio attraverso il trasferimento della casistica al regime diurno, con particolare riferimento ai Drg di area chirurgica considerati "prioritariamente trasferibili" e con abbattimento tariffario (DGR 918/2018), e le attività

"

"

svolte in questi ultimi anni per aumentare il numero di prestazioni erogate in un contesto di chirurgia ambulatoriale.

L'impegno è quello di rafforzare le misure messe in atto finora per garantire che l'esecuzione delle prestazioni avvenga nel setting assistenziale più appropriato, con un minor impiego di risorse ma garantendo elevati standard di sicurezza per i pazienti.

Per quanto concerne l'obiettivo "H013C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario", lo IOR ha raggiunto **81.2%** nei primi 9 mesi del 2021 in linea con l'indicatore regionale e simile al valore di 81,6% del 2020. L'obiettivo è stato raggiunto nonostante il significativo aumento di ricoveri da PS, che si è fatto carico di circa il 50% della casistica traumatologica dell'Area Metropolitana di Bologna nel corso dell'anno 2021. Questo è stato possibile grazie ad una serie di **azioni volte all'incremento ed efficientamento della produzione chirurgica in urgenza.**

Nell'anno 2021 sono state messe in atto le stesse azioni per garantire una adeguata risposta al fabbisogno di salute della popolazione. "

Indicatore core Area ospedaliera	Target regionale	Valore IOR
H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatelyzza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatelyzza in regime ordinario	<0,18	Il valore si attesta allo 0.36. Nonostante il valore sia superiore al riferimento regionale (0.18), si evidenzia tuttavia una costante flessione nel corso degli ultimi anni, ed un miglioramento rispetto al dato di 0.41 del 2019 e 0.38 del 2020.
H013C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario	>=80%	Lo IOR ha raggiunto 81.13% in linea con l'indicatore regionale e simile al valore di 81,6% del 2020.

Controlli Sanitari esterni e interni'

L'attività di controllo interno svolta dai componenti del NAC (Nucleo Aziendale Controlli), è essenzialmente quella di effettuare la verifica di tutti i fenomeni previsti dal PAC, con le modalità e/o nelle percentuali indicate, ma anche quella di monitorare la produzione interna soprattutto se ad alta complessità (a campione), o a maggior rischio di inappropriatelyzza di codifica per contribuire, almeno in parte, a mantenere costante il peso medio dei Drg, senza sottostimarli. Anche per l'anno 2021 sono stati effettuati controlli ulteriori sui DRG a rischio di inappropriatelyzza previsti nell'allegato 6A. Al **10%** dei controlli specifici già previsti dal Piano Annuale Controlli, bisogna aggiungere un ulteriore quota del **3,4%** della produzione complessiva.

Obiettivo dell'analisi di questi ricoveri è contribuire a ridurre la quota di DRG in regime ordinario attraverso il trasferimento della casistica a rischio di inappropriatelyzza verso un regime diurno, in modo particolare per i Drg definiti prioritariamente trasferibili (DPCM 12.01.2017 LEA).

Sono stati contestati da AUSLBO e AUSL Romagna 253 ricoveri complessivi, relativi ai primi tre trimestri del 2021. Le contestazioni riguardano in maniera prevalente il setting o il timing dei ricoveri, ritenuto non adeguato per tipologia di prestazione effettuata o per livello di complessità descritto. In particolare non si ritiene motivata da esigenze clinico-assistenziali la giornata pre-intervento. In 177 casi la contestazione di tipo organizzativo è stata accolta con abbattimento tariffario.

Indicatore	Target	"
Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG	≥ al 2,5% della	Al 10% dei controlli specifici già

"

"

a rischio di inappropriata, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	previsti dal Piano Annuale Controlli, bisogna aggiungere un ulteriore quota del 3,4% della produzione complessiva
--	--	--

Codifica delle Schede di Dimissione Ospedaliera

Le modifiche alla classificazione e le indicazioni operative contenute nel DM 28/10/2020 sono state recepite ed implementate nei sistemi informativi aziendali, fornendo preventivamente tutte le necessarie indicazioni per la codifica delle informazioni cliniche relative alla malattia SARS-CoV-2 (COVID-19). ai medici ed al personale di assistenza, attraverso specifici incontri organizzati dalla Direzione Sanitaria e dall'Ufficio Codifica SDO.

È stata inoltre attivata un'attività di monitoraggio specifico di questi ricoveri, procedendo all'eventuale revisione e ricodifica dei casi, in osservanza delle nuove indicazioni normative.

Nel 2021 abbiamo sottoposto a verifica di congruità i ricoveri identificati di pazienti positivi a SARS-CoV-2 (COVID-19). In 37 schede di dimissione abbiamo modificato o integrato la specifica codifica ministeriale Covid.

3.3. Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

Il perdurare dell'emergenza sanitaria COVID-19 ha reso necessaria una riorganizzazione dell'assetto dell'Istituto nello spazio, nel tempo e nelle risorse a fronte del necessario supporto alle attività metropolitane legate all'emergenza COVID-19 quali l'allestimento di un Drive-Through aperto ai cittadini per i tamponi SARS-CoV-2, la predisposizione del centro vaccinale presso il Centro di Ricerca dell'Istituto con l'adesione agli open day vaccinali per la popolazione in età scolastica e in particolare l'incremento della quota di casistica traumatologica trattata per l'Area Metropolitana di Bologna.

Lo IOR ha quindi rimodulato il proprio case-mix per garantire alla città metropolitana di Bologna la capacità di rispondere ai bisogni di salute dei cittadini anche in circostanze di iper-afflusso presso i PS delle Aziende dell'area metropolitana, riducendo le attività chirurgiche programmate procrastinabili eseguite all'interno dell'Istituto attivando, come previsto dalla nota PG/2020/0117030 progetti di incremento di attività presso piattaforme esterne per recuperare i pazienti accumulati in Lista di Attesa a causa della pandemia da virus SARS-COV-2.

Stante la conferma che la capacità di arruolamento (ovvero inserimento) di pazienti in Lista di Attesa non ha subito riduzioni rispetto al periodo pre-COVID e che l'Istituto richiama pazienti a livello nazionale lo IOR ha attivato una serie di azioni volte ad incrementare la propria capacità produttività e simultaneamente a migliorare l'efficienza delle risorse a disposizione, superando nei mesi liberi da ondate pandemiche la produzione pre-COVID garantendo quindi l'avvio di un piano di recupero dei pazienti accumulati in Lista di Attesa a causa della pandemia da virus SARS-COV-2.

Alcuni esempi delle azioni implementate:

- o Riattivazione attività Day Surgery e Ambulatorio Chirurgico: a seguito della sospensione di tali attività con la fase acuta dell'emergenza COVID-19, sono state riattivate prevedendo 5 sedute settimanali di DS.
- o Attivazione di piattaforme esterne: al fine di garantire un numero di sale operatorie presso la sede IOR congrue con il numero di posti letto utilizzabili, in funzione del rispetto della sicurezza per operatori e pazienti, si è reso necessario attivare un progetto incrementale di sedute operatorie presso piattaforme esterne gestite da professionisti IOR.
- o Riorganizzazione PL al fine di rendere più efficiente il governo dei ricoveri programmati ed urgenti, attraverso la distribuzione della casistica urgente sull'area metropolitana e applicando una riorganizzazione dei reparti sulla base della quantità di cure necessarie.

"

"

- Sviluppo di progetti di miglioramento delle performance chirurgiche: sono state messe in campo azioni di miglioramento delle performance chirurgiche tramite l'impiego di risorse dedicate al monitoraggio dell'organizzazione delle sale operatorie
- Riorganizzazione dei servizi di organizzazione del ricovero: sono state implementate azioni specifiche volte a ridefinire il flusso di accesso alla struttura e la manutenzione della LDA, applicando sistemi che promuovono l'equità di accesso e il monitoraggio del corretto scorrimento di LDA

Attraverso queste azioni l'Istituto ha incrementato il numero di pazienti trattati al fine di recuperare i pazienti accumulati in Lista di Attesa e procedere nel percorso di riduzione dei tempi di attesa per gli interventi monitorati e la garanzia del rispetto dei tempi di attesa per pazienti oncologici.

Nel corso del 2021 sono stati apportati miglioramenti alla gestione, già totalmente informatizzata, delle agende di prenotazione, in particolare attraverso il rilascio di aggiornamenti del Sistema Informativo dell'Istituto, implementati sistemi di monitoraggio volti a verificare l'equità d'accesso e il rispetto dell'ordine di LDA secondo lo score RER e miglioramenti del flusso informativo SIGLA, garantendo la corretta e completa alimentazione del flusso e attuando un attento monitoraggio e correzione degli errori di invio riscontrati.

Inoltre, è stato avviato un progetto di revisione del materiale informativo inerenti alle modalità di accesso alle prestazioni di ricovero programmato con il coinvolgimento del servizio di Call Center dedicato ai pazienti in lista di attesa per ricovero chirurgico ed un'analisi di appropriatezza e dell'omogeneizzazione organizzativa e clinica dei percorsi di valutazione pre-operatoria e di gestione peri-operatoria del paziente assicurando l'unificazione dell'organizzazione del percorso.

Infine, lo IOR si impegna a continuare ad ottemperare, nel rispetto agli elementi di trasparenza, alla pubblicazione dei dati inerenti le Liste di Attesa, come previsto dalla normativa ed a garantire l'accesso alle informazioni in essa previste per tutti i pazienti.

"

Indicatore"	Target"	"Xcmqtg"KQT"
<i>Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a monitoraggio'</i>		
Per gli interventi oncologici soggetti a monitoraggio" PNGLA"	>=90% entro i tempi di classe di priorità"	N/A"
Per tutte le altre prestazioni oggetto di monitoraggio" PRGLA"	Fino al 10% in meno rispetto alla performance di erogato entro i tempi del 2019"	" 41%"
Indicatore"	Target"	"Xcmqtg"KQT"
<i>Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA"</i>		
Indice di completezza Flusso SIGLA / SDO"	>=90%"	90%"
<i>Volume degli interventi chirurgici per azienda produttrice'</i>	"	"
Attuazione del Piano Operativo di Recupero degli interventi chirurgici rinviati durante il 2020, a causa della Pandemia Covid-19"	80%"	80%"

"

3.4. Reti cliniche di rilievo regionale

Essendo identificata presso lo IOR la funzione HUB per l'Ortopedia Oncologia, lo IOR garantisce la partecipazione fattiva e del supporto dei propri professionisti agli organismi regionali.

3.4.4. Rete per la Terapia del dolore "

"

"

Nel 2021 l'UO di Anestesia e Terapia intensiva del dolore dell'istituto Ortopedico Rizzoli ha implementato la sua attività di terapia antalgica, definendo:

1. un percorso per il paziente ambulatoriale affetto da dolore non oncologico acuto, subacuto o cronico e dando riposta ai pazienti oncologici afferenti all'istituto per problematiche chirurgiche vertebrali.
2. un percorso assistenziale specifico di terapia antalgica per i pazienti chirurgici afferenti all'ospedale, prestando attenzione ai pazienti affetti da dolore cronico, in cui si possono inglobare i pazienti affetti da problematiche vertebrali e oncologiche.
3. rete malattie rare
4. rete arto fantasma doloroso
5. rete oncologica /cure palliative.

A seguire vengono specificati i diversi punti di sviluppo dell'attività di terapia antalgica ambulatoriale e di consulenza nei reparti chirurgici e medici (chemioterapia):

- L'attività di terapia antalgica ambulatoriale si avvale di un gruppo di medici anestesisti algologi con formazione specifica nel settore del dolore, con competenze tecniche specifiche nell'esecuzione di procedure antalgiche ecoguidate (come blocchi di parete, detti ESP block, blocchi perinervosi, blocchi antalgici articolari, blocchi delle faccette, dell'articolazione sacroillica, procedure peridurali translaminari e infiltrazione forami sacrali).

Il gruppo di medici è affiancato da infermieri di terapia intensiva, che presenta competenze assistenziali specifiche verso il paziente addolorato afferente all'ambulatorio. Il personale infermieristico inoltre è a supporto del medico anestesista algologo nell'esecuzione delle procedure ecoguidate specifiche e conosce le tecniche di BLS (rianimazione cardiopolmonare), necessarie nella gestione delle complicanze più gravi che possono arrivare fino allo shock.

È stato definito il percorso aziendale, identificato con PS 08 SO Gestione della terapia antalgica, con lo scopo di definire la modalità di accesso/prenotazione programmato e urgente per prima visita antalgica e successivi trattamenti e controlli presso l'Ambulatorio di Terapia Antalgica.

Sono state definite nel percorso anche le attività del personale medico ed infermieristico durante la valutazione e il trattamento del paziente ed il contenuto della cartella ambulatoriale, del consenso informato e del referto al fine di garantire una corretta e completa evidenza del percorso seguito dal paziente e l'efficacia dei trattamenti effettuati sia in termini di riduzione del dolore, di miglioramento della qualità di vita e di riduzione degli indici d'invalidità secondari al dolore.

Nel Dicembre del 2021 abbiamo effettuato un audit clinico con l'obiettivo di analisi della documentazione contenuta nella cartella clinica ambulatoriale di terapia antalgica, con superamento dei criteri di qualità.

È stato dato l'obiettivo di miglioramento delle performance assistenziali in terapia antalgica, identificando i parametri di controllo a 6 mesi, come il numero dei pazienti nei quali al termine del trattamento è diminuito il valore NRS del 50% sul totale dei pazienti Standard, numero dei pazienti trattati in cui è stato acquisito il consenso informato sul totale dei pazienti Standard pari al 100%, numero delle cartelle di ambulatorio terapia antalgica complete sul totale dei pazienti trattati Standard pari al 100%, N. eventi stratificati per tipologia di evento/N. totale di pazienti a carico

È stata migliorata l'attività di consulenza di terapia antalgica nei reparti, garantendo una più adeguata gestione del dolore perioperatorio iniziando ad identificare i pazienti a rischio di sviluppo di dolore postoperatorio persistente, già al momento della visita anestesiológica di prericovero.

In questa categoria di pazienti sono classificabili i pazienti diabetici, i pazienti che giungono con storia di dolore malcontrollato, i pazienti sottoposti a diversi interventi del tratto vertebrale ed i pazienti con storia di ripetute infezioni articolari.

Per ottenere un miglior monitoraggio del dolore perioperatorio e una miglior gestione dello stesso e quindi un paziente postoperato meno addolorato, si è modificata la tipologia di consulenza passando da una consulenza antalgica a richiesta, ad un'attività di consulenza standardizzata su tutti i pazienti, identificati a rischio.

Abbiamo iniziato a Dicembre 2021 con 3 medici specializzandi di anestesia, divisi in 2 la mattina ed 1 il pomeriggio che effettuano il rilievo del NRS nei pazienti postoperati nelle prime 36 ore in tutti i

"

"

reparti e seguono durante il ricovero i pazienti affetti da dolore di difficile controllo. Si relazionano con il personale medico e infermieristico di riferimento nella comunicazione di eventuali modifiche di terapia antalgica, argomentandone il cambio stesso.

Il gruppo di specializzandi segue per una settimana e si relaziona costantemente con un anestesista algologo del team dolore. Questo servizio è garantito 24h/24h con il supporto dei medici anestesisti di terapia intensiva durante le notti e i giorni festivi, che filtrano le necessità riferendosi telefonicamente ad un collega algologo disponibile telefonicamente.

Inoltre viene garantita la continuità assistenziale ai pazienti affetti da dolore postoperatori difficili presso il nostro ambulatorio di terapia antalgica.

Nei primi 3 mesi di attività abbiamo evidenziato un miglior controllo del dolore postoperatorio, una maggior soddisfazione degli operatori sanitari nei riferimenti con un numero dedicato in caso di 'gestione del dolore postoperatorio'.

Attraverso la nostra attività ambulatoriale siamo andati in supporto all'ambulatorio di malattie rare per i casi di dolore cronico malcontrollato, dando disponibilità in tempi brevi ai pazienti afferenti a tale ambulatorio. La segnalazione ci viene comunicata dal personale medico genetista attraverso mail e viene erogata in circa 15 giorni.

Abbiamo continuato l'attività di supporto e consulenza presso il centro INAIL di Budrio per i casi di pazienti amputati affetti da dolore da arto fantasma, garantendo nel periodo covid l'attività di supporto telefonico con i colleghi fisiatristi del centro al fine di ottimizzare le difficili gestioni farmacologiche di dolori difficili e accettando in urgenza pazienti afferenti dalla loro struttura, che necessitavano di trattamenti infiltrativi mirati per la riduzione del dolore da arto fantasma al fine di favorire la protesizzazione precoce.

Ci siamo inseriti nella rete territoriale delle cure palliative (diretta da D.ssa Danila Valenti) per dare un contributo in caso di dolore oncologico difficile, attraverso le tecniche specialistiche locoregionali che hanno consentito di gestire il dolore oncologico in caso di effetti collaterali ingestibili causati dai farmaci. In qualche caso, previa autorizzazione della direzione sanitaria, abbiamo impiantato e rifornito cateterini perineurali con l'obiettivo di trattamento multimodale del dolore oncologico difficile al fine di ottimizzare l'azione terapeutica di farmaci analgesici per il dolore severo.

Per garantire la gestione del paziente con dolore acuto, allo IOR è in uso una procedura finalizzata non solo ad uniformare la gestione del dolore per i pazienti che accedono all'Istituto, ma volta anche ad applicare le scale di validazione validate a livello internazionale e nazionale per la valutazione del dolore e quindi a divulgare i protocolli di terapia antalgica e a definire le attività del personale sanitario durante l'assistenza ai pazienti con dolore.

In merito alla gestione dolore, è stato valutato come obiettivo di budget nel 2021 la rilevazione della percentuale di pazienti sottoposti a chirurgia maggiore che nei primi 3 giorni post-intervento non superano più di 4 volte il valore 5 NRS, che è stato al 100%.

In merito alla attuazione delle Indicazioni regionali per il trattamento del dolore cronico, "La terapia farmacologica del dolore cronico" - Luglio 2021, presso lo IOR la terapia farmacologica del dolore cronico viene applicata presso l'ambulatorio di terapia antalgica. La raccomandazione è stata recepita nel mese di dicembre nella procedura PS 08 SO Gestione della terapia antalgica ambulatoriale.

Inoltre, a Dicembre 2021, è stato fatto un audit di sistema dei requisiti specifici di accreditamento dell'ambulatorio antalgico. Sono in fase di elaborazione gli indicatori di processo e di esito del percorso di gestione del paziente con dolore cronico.

Indicatore	Target"	
% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025)	> 95%	99.97%

"

"

Attuazione delle Indicazioni regionali per il trattamento del dolore cronico emanate in corso di anno	100%	100%
---	------	------

3.4.7. Rete Malattie Rare

Lo IOR è riconosciuto Centro di Riferimento Regionale nell'ambito delle malattie rare osteo-articolari sin dal 2009. È già sede di 5 registri di malattie rare: Esostosi Multiple (REM), Osteogenesi Imperfecta (ROI), Sindrome di Ehler Danlos (RED), malattia di Ollier Maffucci (ROM) e sindrome di Li-Fraumeni. Nel luglio del 2020 è stato inoltre approvato dal Comitato Etico di AVEC un ulteriore Registro per una patologia rara oncologica, denominato ReLF, sempre gestito dalla SC Malattie Rare Scheletriche dello IOR. La struttura garantisce ai pazienti pediatrici affetti da malattie rare il primo accesso entro tempi compatibili con le patologie potenzialmente ingravescenti e la presa in carico multidisciplinare con particolare attenzione al counselling genetico e psicologico rivolto al paziente e ai familiari."

In particolare la struttura offre i seguenti servizi:"

- Assicura ai pazienti una presa in carico continuativa ed un percorso definito per il follow up;
- Assicura la valutazione periodica e multidisciplinare dei casi di maggiore complessità (Day Service);
- Assicura il monitoraggio periodico degli aspetti organizzativi e gestionali del percorso diagnostico terapeutico;
- Definisce e coordina i percorsi assistenziali;
- Offre un servizio di diagnostica molecolare per coadiuvare il percorso diagnostico fruito dal paziente;
- Programma e realizza attività di formazione e di aggiornamento specifiche rivolte agli operatori sanitari della Rete Regionale e specialisti provenienti anche da altre regioni;
- Diffonde conoscenze corrette e mirate relative alle malattie rare scheletriche fruibili sia dalla componente sanitaria che da tutte le persone interessate ad un approfondimento ed una adeguata conoscenza delle patologie in collaborazione con le Associazioni dei pazienti;
- Offre all'utenza un punto stabile di Segreteria in fasce orarie definite con disponibilità fisse codificate (giorni e fasce orarie);
- Garantisce la conservazione dei campioni biologici, secondo precisi criteri di qualità e adeguatezza;
- Garantisce la raccolta e conservazione dei dati clinici e molecolari in accordo con le normative esistenti attraverso l'utilizzo di Registri di patologia.

Durante l'emergenza pandemica, si è potenziata l'assistenza ai pazienti on-line utilizzando la modalità di consulenza genetica tramite colloqui in videochiamata."

In ragione della propria specificità, lo IOR funge da Coordinatore della Rete Regionale per le Malattie Rare Scheletriche in Emilia-Romagna. La Rete, prima in Italia, opera sul territorio regionale secondo il modello americano definito Hub & Spoke, cioè collegando in rete i centri di alta specialità (Hub) con gli ospedali del territorio (Spoke) in modo da assicurare ai pazienti una presa in carico globale e interventi diagnostici e terapeutici appropriati e mirati"

In ragione della sua capacità assistenziale con un approccio multidisciplinare e di sostegno anche psicologico al paziente e ai suoi familiari, un'elevata capacità diagnostica dovuta all'utilizzo di tecnologie innovative, alle competenze dei ricercatori che partecipano al Centro ed alle interfacce strutturate con altre strutture e professionisti regionali e sul territorio nazionale, è stato individuato quale centro di coordinamento dell'European Reference Network sulle malattie rare scheletriche (ERN BOND), che vede la partecipazione di 53 centri in 20 paesi dell'Unione europea."

"

Indicatore	Target	Valore IOR
Predisposizione ed invio da parte delle Aziende sede di centri Hub per malattie rare di relazione contenente le seguenti specifiche:		

"

"

<ul style="list-style-type: none">• Tempo di attesa medio per il primo accesso• Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento• Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare• Offerta di counselling genetico (modalità e tempi)• Offerta di assistenza psicologica (modalità, tempi)• Individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età adulta (UO coordinatrice e percorso)	100%	100%
---	------	------

"

"

[3.4.8. Reti dei Tumori rari](#)

Il trattamento della patologia oncologica primitiva dell'apparato muscolo scheletrico riconosce nello IOR un centro di riferimento di rilevanza non solo regionale. Lo IOR è infatti sede del Registro Tumori muscolo scheletrici e la Banca dei Tumori muscolo-scheletrici, riconosciuta da Biobanking and BioMolecular Resources Research Infrastructure of Italy (BBMRI), appartiene alla rete nazionale Alleanza Contro il Cancro che raggruppa gli IRCCS che trattano la patologia oncologica, ed è unità partecipante all'European Reference Network (ERN) Euracan, sui tumori rari dell'adulto (Sarcomi dell'apparato muscoloscheletrico)."

[3.4.9. Rete delle cure palliative pediatriche \(CPP\)](#)

Lo IOR, ponendosi come nodo dedicato ai pazienti con gravi deformità e sindromi rare, e quale polo di riferimento metropolitano per la diagnosi e cura delle patologie ortopediche rivolte a pazienti di età pediatrica, ha sottoscritto l'accordo attuativo con la Fondazione Hospice Maria Teresa Chiantore Seragnoli (FHS) per l'erogazione di servizi specialistici nell'ambito metropolitano della rete cure palliative pediatriche della Regione Emilia- Romagna.

3.5 Centri di riferimento regionali

Secondo quanto previsto nell'Accordo fra la Regione Emilia-Romagna e l'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli – Anno 2020, sono state identificate le funzioni Hub per lo IOR, ovvero:

1. Ortopedia oncologica
2. Chirurgia vertebrale
3. Ortopedia pediatrica
4. Revisione e sostituzione di protesi
5. Terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee
6. Chirurgia del piede
7. Chirurgia dell'arto superiore

Tale accordo rappresenta lo IOR la prosecuzione di quanto intrapreso a partire dal triennio 2009-2011 e dalle successive deliberazioni regionali.

Lo IOR anche nel 2021 ha continuato e rinforzato il ruolo di struttura di eccellenza nella realizzazione di reti Hub and Spoke, integrandosi sempre di più con le aziende del territorio, così come previsto dalla pianificazione regionale.

In particolare, rispetto al 2020 c'è stato un incremento del numero assoluto della casistica per tutte le funzioni Hub dello IOR.

Inoltre, sempre in termini di volumi di casistica, nel 2021 rispetto al 2020, è osservabile un incremento della casistica di pazienti residenti fuori Regione per 6 delle funzioni 01-ORTOPEDIA

"

"

ONCOLOGIA, 02-CHIRURGIA VERTEBRALE, 03-ORTOPEDIA PEDIATRICA, 04-PROTESICA, 06-CHIRURGIA PIEDE e 07-CHIRURGIA ARTO SUPERIORE.

Riguardo la casistica RER, nel 2021 si osserva un incremento o stabilità di volumi di casistica di pazienti residenti in Regione RISPETTO AL 2020 per 6 funzioni Hub: 01-ORTOPEDIA ONCOLOGIA, 03-ORTOPEDIA PEDIATRICA, 04-PROTESICA, 05-INFETTIVE OSSEE 06-CHIRURGIA PIEDE e 07-CHIRURGIA ARTO SUPERIORE.

Il dato in percentuale del 2021 risulta aumentato o stabile rispetto al 2020 per 4 funzioni Hub: di 01-ORTOPEDIA ONCOLOGIA, 04-PROTESICA, 06-CHIRURGIA PIEDE e 07-CHIRURGIA ARTO SUPERIORE.

Una certa diminuzione percentuale del 2021 rispetto al 2020 si osserva invece per le funzioni Hub 02-CHIRURGIA VERTEBRALE, 03-ORTOPEDIA PEDIATRICA, 05-INFETTIVE OSSEE. Riguardo tale diminuzione percentuale, occorre ricordare che l'anno 2020 è da considerarsi un anno "anomalo" a causa della emergenza pandemica che ha determinato delle modifiche al case-mix della casistica trattata negli altri ospedali regionali ed extra-regionali: nel 2020 lo spazio non dedicato all'attività programmata non oncologica è stato occupato dall'attività oncologica, che quindi ha avuto un picco di produzione.

Indicatore"	Target	
Centri Hub: implementare le funzioni previste per il Centro sec. DGR	>90%	100%
% casi trattati nei centri Hub	>=2020	Raggiunto

Di seguito il dettaglio per singola funzione:

"	Hwp kppg"J WD"KQT"	Kpf lecvtk'ukpvglek'	4242"			4243"		
			TGT"	KQT"	KQT"	TGT"	KQT"	KQT"
23/" QTVQ" QPEQNQI KEC"	VQVCNG"RTQF W KQP G'TGT"	4299" ; 38" 66' "	4437"	3295"	6: ' "			
	f k'ewk'r c kpvk'tgukf gpv'hwqtkt'gi kppg"	: 5; " 784" ""	: ; 6"	85: "	""			
	' "o qd"cwxc"	62' " 83' "	""	62' "	7; ' "	""		
	f k'ewk'r c kpvk'tgukf gpv'lp'tgi kppg"	345: " 576" 4; ' "	3543"	657"	55' "			
	Rc kpvk'TGT'tleqxgtc'k'GZ VTCTGT"	98"	""	""	""	""		
' "o qd'r cuukc"	8' "	""	""	""	""			
24/" EJ " XGTVGDTCNG"	VQVCNG"	7; ; 6" 759" ; ' "	9; 24"	7; 3"	9' "			
	f k'ewk'r c kpvk'tgukf gpv'hwqtkt'gi kppg"	5357" 55: " ""	66: 3"	5; 5"	""			
	' "o qd"cwxc"	74' " 85' "	79' "	88' "	""			
	f k'ewk'r c kpvk'tgukf gpv'lp'tgi kppg"	4: 7; " 3; ; " 9' "	5643"	3; : " 8' "				
	Rc kpvk'TGT'tleqxgtc'k'GZ VTCTGT"	; 36"	""	""	""			
' "o qd'r cuukc"	46' "	""	""	""				
25/" QTVQ" RGF KCVTKEC"	VQVCNG"	5: 88" 39; 6" 68' "	7499"	4577"	67' "			
	f k'ewk'r c kpvk'tgukf gpv'hwqtkt'gi kppg"	4239" ; 69" ""	4; 26"	3446"	""			
	' "o qd"cwxc"	74' " 75' "	77' "	74' "	""			
	f k'ewk'r c kpvk'tgukf gpv'lp'tgi kppg"	3: 6; " : 69" 68' "	4595"	3353"	6: ' "			
	Rc kpvk'TGT'tleqxgtc'k'GZ VTCTGT"	378"	""	""	""			
' "o qd'r cuukc"	: ' "	""	""	""				
26/" RTQVGUKEC" CC'K'	VQVCNG"	37355" 3786" 32' "	3; 249"	466; "	35' "			
	f k'ewk'r c kpvk'tgukf gpv'hwqtkt'gi kppg"	8497" 97; " ""	: 5; 9"	3373"	""			
	' "o qd"cwxc"	63' " 6; ' "	66' "	69' "	""			

"

"

	f k'ewk'r c k'p'v'k't'gukf' g'p'v'k'p't'gi k'q'p'g"	: : 7: "	: 27"	; ' "	32852'	34; : '	34' "
	Rc k'p'v'k'TGT't'leq'x'g't'c'v'k'GZ VTCTGT"	3979"		""			""
	' 'o qd'r cuukc"	39' "		""			""
27/" QUVGQO KGNKVG"	VQVCNG"	5; ; "	338"	4; ' "	6; 2"	336"	45' "
	f k'ewk'r c k'p'v'k't'gukf' g'p'v'k'h'w'q't'k't'gi k'q'p'g"	434"	9; "	""	457"	99"	""
	' 'o qd'c'w'k'c"	75' "	8: ' "	""	6: ' "	8: ' "	""
	f k'ewk'r c k'p'v'k't'gukf' g'p'v'k'p't'gi k'q'p'g"	3: 9"	59"	42' "	477"	59"	37' "
	Rc k'p'v'k'TGT't'leq'x'g't'c'v'k'GZ VTCTGT"	34"		""			""
	' 'o qd'r cuukc"	8' "		""			""
28/"EJ "RIGF G"	VQVCNG"	5599"	5: : "	33' "	54: 3"	692"	36' "
	f k'ewk'r c k'p'v'k't'gukf' g'p'v'k'h'w'q't'k't'gi k'q'p'g"	3877"	436"	""	3754"	479"	""
	' 'o qd'c'w'k'c"	6; ' "	77' "	""	69' "	77' "	""
	f k'ewk'r c k'p'v'k't'gukf' g'p'v'k'p't'gi k'q'p'g"	3944"	396"	32' "	396; "	435"	34' "
	Rc k'p'v'k'TGT't'leq'x'g't'c'v'k'GZ VTCTGT"	362"		""			""
	' 'o qd'r cuukc"	: ' "		""			""
29/"EJ "CTVQ"UWR"	VQVCNG"	: 847"	6; 8"	8' "	32973'	858"	8' "
	f k'ewk'r c k'p'v'k't'gukf' g'p'v'k'h'w'q't'k't'gi k'q'p'g"	57; 8"	36; "	""	6: 53"	453"	""
	' 'o qd'c'w'k'c"	64' "	52' "	""	67' "	58' "	""
	f k'ewk'r c k'p'v'k't'gukf' g'p'v'k'p't'gi k'q'p'g"	724; "	569"	9' "	7; 42"	627"	9' "
	Rc k'p'v'k'TGT't'leq'x'g't'c'v'k'GZ VTCTGT"	934"		""			""
	' 'o qd'r cuukc"	34' "		""			""

3.6. Volumi-esiti

Relativamente alla percentuale di pazienti ultrasessantacinquenni con frattura del collo del femore operati entro 48 ore dal momento del ricovero, IOR rispetta da anni tale indicatore di cui si conferma il mantenimento delle performance anche per l'anno 2021 nonostante il significativo aumento di casistica traumatologica trattata.

L'incremento della casistica ha garantito il miglioramento del dato relativo alla casistica trattata da ciascuna delle quattro Unità Operativa che presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli gestisce la casistica urgente, nel rispetto della separazione dei flussi con la casistica programmata in base ad una rotazione settimanale stabile.

Lo standard rimane quindi ampiamente raggiunto se si considera il dato per "sede ospedaliera".

L'indicazione chirurgica per la casistica chirurgica oncologica si conferma posta a seguito di una valutazione multidisciplinare e monitorato tramite specifico indicatore di budget."

Indicatore"	Target	IOR
Frattura di femore: numero minimo di interventi per frattura di femore per Struttura	≥ 75 /anno tenuto conto delle caratteristiche specifiche di accessibilità dei singoli stabilimenti ospedalieri"	Lo standard è raggiunto se si considera il dato per "sede ospedaliera".

3.7. Emergenza ospedaliera

Presso il Pronto Soccorso specialistico IOR, in coerenza col Piano per il miglioramento dell'Accesso in Emergenza-urgenza, sono state implementate le nuove Linee di Indirizzo Regionali per il Triage in Pronto Soccorso.

"

"

Si è implementato il sistema dei 5 codici colore e sono state riorganizzate le attività volte a garantire la presa in carico appropriata dei pazienti. La effettiva attuazione dello switch over al nuovo sistema di valutazione di priorità con 5 colori è partita ufficialmente al PS IOR il 20.10.2021. Da allora è attiva la rilevazione dei nuovi codici colore al triage del Rizzoli, codice azzurro compreso, con la rilevazione dei parametri vitali, del livello di dolore e la definizione del problema principale come da Linee di Indirizzo Regionali per il Triage in Pronto Soccorso, DG RER 1230/2021. E' stato condotto un confronto in Direzione Sanitaria IOR con il supporto tecnico dell'Ufficio di Programmazione per valutare le modalità dell'applicazione dei criteri stabiliti per la riconfigurazione dei pazienti con i nuovi codici. Dopo una fase iniziale nella quale sono state condotte una simulazione rivalutando gli accessi storici ed una proiezione su una nuova griglia in modo da rendere compatibili i nuovi criteri di classificazione di priorità con le condizioni patologiche del paziente, con il rischio evolutivo e con la complessità assistenziale, abbiamo definito una istruzione operativa interna per gli operatori di Triage dello IOR. Questa è costituita da 4 flowchart con l'inquadramento delle patologie traumatiche dell'apparato locomotore che sono state condivise con il Gruppo di Coordinamento Metropolitano Flowchart e poi inviate per l'inserimento nella Procedura Interaziendale "Il Triage in Pronto Soccorso".

Alla costruzione di questi percorsi hanno collaborato tutti gli infermieri di PS IOR insieme al Responsabile medico ed alla Coordinatrice Infermieristica. Si conferma l'importanza di questa esperienza che sotto il profilo della formazione per il nostro personale infermieristico e medico assume rilevanza maggiore rispetto alla stessa FAD, seppur didascalicamente completa ed efficace, proprio per le funzioni particolari che caratterizzano il nostro pronto soccorso specialistico.

Tutti i professionisti coinvolti hanno effettuato i corsi di formazione regionali riguardante il nuovo sistema di Triage.

Si è provveduto all'aggiornamento/adequamento dei sistemi informativi per la realizzazione del monitoraggio degli indicatori di performance previsti dalle linee guida regionali.

"

Con specifico riferimento al miglioramento dei tempi di permanenza in PS, per il non superamento delle 6 ore (+ 1 ora per i casi di maggiore complessità), il PS Ortopedico IOR, registrando un numero di accessi annuali inferiore ai 45.000, si pone come obiettivo il rispetto della tempistica in più del 95% degli accessi."

Dal Dashboard storico del SIR 2020 IOR risulta che il **tempo medio per il primo accesso** nel PS Ortopedico IOR è stato nel 2021 di **0h e 29 minuti**. "

Il tempo medio di permanenza totale in PS è stato di **2h e 35 minuti** "

Indicatore	Target	
<i>Rispetto tempi di attesa</i>		
accessi con Permanenza < 6h +1h per PS con accessi <45.000	>95%	L'Istituto con il valore per il 2021 di 26721/27032 = 98.85% è in linea con l'indicatore target
<i>Raggiungimento obiettivi del Piano di Miglioramento: implementazione delle Linee di Indirizzo Regionali per il Triage in Pronto Soccorso</i>		
Avvio della rilevazione del codice azzurro secondo le indicazioni regionali	100%	100% (*)
Adeguamento dei sistemi informativi per la rilevazione degli indicatori di performance	100%	100% (*)

"

"

Partecipazione al programma formativo finalizzato all'implementazione del nuovo sistema di Triage	100%	100% (**)
---	------	-----------

(*) Il sistema informativo ospedaliero è stato adeguato per la rilevazione del codice azzurro secondo le indicazioni regionali e l'implementazione delle Linee di Indirizzo Regionali per il Triage in Pronto Soccorso. Anche l'impianto di generazione del flusso PS regionale è aggiornato a seguito della modifica delle relative specifiche tecniche regionali."

(**) E' stata completata la FAD "Triage in Pronto Soccorso: nuovi colori per accogliere" di complessive 8 ore da parte del Responsabile medico di PS e di tutto in personale infermieristico. "

Nel 2021 si sono conclusi i lavori di adeguamento strutturale del PS, prevedendo percorsi differenziati da dedicarsi nei periodi di picco pandemico a pazienti infetti e nei periodi di remissione della pandemia alla differenziazione dei percorsi interni per livelli di complessità."

3.8. Attività trasfusionale

Si attesta attorno al 14% l'aumento di emocomponenti trasfusi nell'anno 2021 rispetto allo stesso periodo 2020; 4.087 le emazie trasfuse contro le 3.590 dello scorso anno evidenziando un aumento legato alla totale chiusura delle attività del 2020 e al mantenimento dell'attività nell'anno corrente in aggiunta al recupero di quella non effettuata nel corso del 2020. I dati di utilizzo vengono discussi periodicamente con la Direzione del Servizio durante gli incontri riservati al Riesame di Direzione e nei comitati del buon uso del sangue.

Considerata la casistica complessiva dell'attività clinica, è tuttavia in calo l'attività di consumo rispetto al trend annuale

Il flusso di dati di attività relativo all'anno 2021 è stato inserito nella banca dati nazionale dei servizi trasfusionali SISTRA nel rispetto dei termini previsti.

Nel 2021 si sono svolti 3 Comitati per il Buon Uso del Sangue (il 75% di quanto richiesto da DGR Regionale

L'attività relativa alla produzione di emocomponenti ad uso non trasfusionale (EUNT) è notevolmente aumentata rispetto al 2020. La produzione di PRP autologo è aumentata, sono state prodotte 138 aliquote contro le 93 del 2020, mentre è quadruplicata quella di PRF autologo (8 aliquote nel 2020 contro 34 nel 2021), sono state prodotte 145 aliquote di PRP Omologo triplicando le aliquote prodotte rispetto al 2020.

Nella produzione di EUNT sono state effettuate le attività di qualificazione della strumentazione e convalida di processo come previsto dalla normativa vigente.

Indicatore	Target	Raggiungimento target 2021
Predisposizione e invio al CRS dei report trimestrali sui dati di attività di Unità raccolte e trasfuse	100%	100%
Attivazione a richiesta, e revisione degli accordi preesistenti, delle Convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale ai sensi della normativa di cui al DM 1 agosto 2019	100%	N.A.
Garanzia dell'attività dei SIMT nel percorso per la donazione del plasma iperimmune: comunicazione al CRS con cadenza settimanale dei dati relativi alle Unità raccolte e trasfuse	100%	N.A.

"

"

Garanzia della validazione dei flussi Ministeriali entro i termini previsti (SISTRA Sistema Informativo dei Servizi Trasfusionali)	100%	100%
Garanzia dell'attività dei COBUS (secondo ASR 21/12/2017), con incontri almeno trimestrali	>70%	75% (3 incontri su 4)
Recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs), almeno per il settore della raccolta sangue	100%	100%

3.9. Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

Lo IOR per l'anno in corso ha garantito la piena operatività in termini di personale e di ore dedicate per l'attività di coordinamento alla donazione degli organi e dei tessuti, sebbene data la monospecialità e l'apertura H12 de Pronto Soccorso, l'attività sia limitata alla poca casistica eleggibile.

L'attività donativo-trapiantologica è stata garantita nel rispetto dei protocolli previsti e dalle attività di screening e sorveglianza effettuate per la prevenzione della trasmissione del rischio COVID19. Inoltre nel mese di marzo è stata allestita la Terapia Intensiva Covid in aggiunta alla TIPO al fine di contribuire alla presa in carico dei pazienti dell'area metropolitana durante il periodo del picco pandemico.

Nell'anno 2021 non ci sono state donazioni di cornee . Il mancato raggiungimento dell'obiettivo di 2 cornee prelevate è da ricondurre all'esigua casistica di decessi totali occorsi nell'anno (14 decessi) e soprattutto alla ridotta percentuale di idonei (solo 2 pz) sul totale dei decessi. L'idoneità alla donazione è stato di 2 pazienti delle quali in un caso è stata espressa l'opposizione alla donazione e nell'altro non è stato attivato il percorso di reclutamento a seguito di criticità legate al decesso."

Il numero di decessi totali (14 casi) , si ricolloca nella media del numero totale di decessi degli anni precedenti, fatta esclusione per l'anno 2020 in cui il numero di decessi è stato più elevato a causa della pandemia SARS COV2. "

Nessun paziente deceduto in TIPO ha avuto caratteristiche di neurocriticità evoluta in morte encefalica, pertanto per mancanza di casistica di decessi per patologie cerebrali acute,l' Index-1 è 0.

Nel 2021 si è proceduto alla sensibilizzazione del personale medico anestesista afferente alla TIPO maggiormente coinvolto nel reclutamento donatori.. Inoltre è stata garantita la partecipazione al corso formativo ideato dalla Banca delle Cornee dell'Emilia-Romagna "Il prelievo di cornee da parte di un dirigente medico anestesista."

Obiettivo donazione da vivente di epifisi femorale

Sono state rinnovate le convenzioni in scadenza con Aziende Regionali ed Extraregionali per lo scambio di tessuto muscoloscheletrico e con le Banche dei tessuti la processazione conto terzi di tessuto muscoloscheletrico nell'anno 2020.

Al 31 dicembre 2021 sono stati prelevati 1060 segmenti da un totale di 105 donatori . L'attività di prelievo da donatore cadavere è rimasta costante, grazie alla disponibilità di professionisti formati alla costituzione dell' equipe di prelievo.

Il numero dei pazienti valutati per idoneità durante l'attività di prericovero è stata di 510. Sono risultati idonei 204 pazienti Percentuale di donazione rispetto agli idonei è stata del 51% (target previsto $\geq 50\%$). Il numero di pz valutati (per idoneità) rispetto al numero di pz candidati alla protesi di anca è stato del 65% (510/780) (target previsto $\geq 60\%$).

Sono state prelevate in Sala operatoria 127 epifisi femorali."

Indicatore"	target	Ej gen'cmtk"
-------------	--------	--------------

"

"

		kp f k ecvqt k'
<i>Donazione da vivente di epifisi femorali per BTM</i>		
Numero di pazienti valutati (per idoneità) rispetto al numero di candidati alla protesi	>=60%	65%
Percentuale di donazione rispetto agli idonei	>=50%	51%

3.10. Accredитamento

Verifiche relative al Sistema Trasfusionale.

In data 18/05/2021 è stato effettuato l'audit di sorveglianza biennale del SIMT AMBO afferente all'AUSL di Bologna che ha una propria sede presso lo IOR.

A tale audit ha partecipato lo IOR anche in assenza di responsabilità dirette. La verifica è stata superata. "

3.11. Sicurezza delle cure

Al fine di consolidare il sistema aziendale per la sicurezza delle cure e di integrare tra loro le diverse funzioni di rischio clinico, contenzioso sanitario, rischio infettivo e rischio occupazionale, con il nuovo Regolamento Organizzativo Rizzoli (ROR), in capo alla Direzione sanitaria è stata costituita l'Area Sicurezza delle Cure, un modello integrato che raggruppa l'insieme di tutte le funzioni e attività finalizzate alla prevenzione e alla gestione del rischio connesso all'erogazione di prestazioni sanitarie.

Alla luce delle nuove esigenze emerse con l'emergenza COVID-19, lo IOR ha provveduto ad aggiornare il Piano programma aziendale per la Sicurezza delle Cure (PPSC) per il 2021 con le attività relative all'applicazione degli strumenti della gestione del rischio, comprensivo del report di attuazione delle attività del 2020.

Il Piano Programma aziendale per la Sicurezza delle Cure è comprensivo del Piano Aziendale Prevenzione Cadute (PAPC) e del Piano di Prevenzione Violenza ad Operatori Sanitari (PREVIOS).

E' stato pubblicato sul sito aziendale la "Relazione annuale (Art. 2 comma 5 della Legge 8 Marzo 2017, N. 24) sugli accadimenti relativi alla sicurezza delle cure e alle relative azioni di miglioramento" per l'anno 2020.

In coerenza con quanto previsto dalle linee di indirizzo regionali, è proseguito anche nel 2021 l'utilizzo degli strumenti di risk management con particolare riferimento a:

- / raccolta di 267 segnalazioni di incident reporting, di cui 13 relative alla gestione di pazienti sospetti/positivi COVID-19; aggregando tra loro le tipologie degli eventi verificatisi nel 2021, complessivamente sono rimaste costanti le principali tipologie di aree di criticità individuate rispetto all'anno precedente (eventi collegati alla gestione di farmaci, eventi collegati a procedure diagnostiche, eventi collegati alle prestazioni assistenziali, contaminazione presidi medici) su cui sono stati previsti interventi di miglioramento;
- / realizzazione di 37 Significant Event Audit (SEA) per l'analisi degli eventi maggiormente significativi da cui sono derivate azioni di miglioramento relative a: interventi formativi, emanazione/aggiornamento di procedure e protocolli, acquisizione di presidi/attrezzature, riorganizzazione di personale/processi, attività di comunicazione;
- / sono state effettuate 5 visite per la sicurezza (mediante gli strumenti del Progetto regionale Vi.Si.T.A.RE) presso le UU.OO. del Dipartimento Rizzoli Sicilia; i risultati delle visite sono stati presentati e discussi con la Direzione aziendale e di dipartimento, oltre che restituiti al personale delle Unità operative sotto forma di un report e di un piano di miglioramento;
- / sono state effettuate circa 60 osservazioni dirette sul campo in sala operatoria, con particolare riferimento all'attività chirurgica (programma regionale OssERvare), in collaborazione con

"

"

l'area di Prevenzione del Rischio Infettivo: l'adesione degli operatori alla compilazione della check-list compilata con il sistema informatizzato di sala operatoria è stata del 97%;

/ applicazione della tecnica Fmea al percorso vaccinale antiCovid-19 attivato nel 2021 presso il Centro vaccinale aperto al personale sanitario e alla cittadinanza con il coinvolgimento dei servizi IOR interessati (Servizio Patrimonio e Attività Tecniche, Farmacia, Direzione sanitaria, Direzione SAITER, Ingegneria clinica, Servizio Amministrativo, URP) e delle Associazioni di Volontariato; l'analisi ha permesso di individuare alcuni punti critici su cui si è intervenuto con misure di riduzione dei rischi.

Dal 2019 viene utilizzato il sistema di valutazione degli standard di sicurezza mediante il sistema "CARMINA" (Clinical Assessment of Risk Management: an INtegrated Approach). Nel 2021 l'applicazione del sistema CARMINA è stata estesa al Dipartimento Rizzoli Sicilia (DRS).

Lo IOR partecipa al flusso informativo obbligatorio "Sistema per il monitoraggio degli errori in sanità" (SIMES), attraverso la segnalazione tempestiva alla Regione degli Eventi sentinella e delle conseguenti azioni di miglioramento, secondo le modalità stabilite.

Il processo di identificazione del paziente in Pronto Soccorso è stato reso più sicuro con l'applicazione del braccialetto identificativo a tutti gli utenti del Pronto Soccorso.

E' proseguita l'informatizzazione della cartella clinica integrata medico-infermieristica nei reparti di degenza.

Lo IOR ha partecipato al monitoraggio di Agenas per l'implementazione delle Raccomandazioni ministeriali per la prevenzione degli eventi avversi. Risultano implementate tutte le 17 raccomandazioni ministeriali applicabili e la check-list di sala operatoria su cui vengono effettuati monitoraggi periodici.

Sono state aggiornate secondo i contenuti delle linee di indirizzo regionali le procedure aziendali: PS 03 SO "Intubazione difficile" con le indicazioni per la gestione della via aerea in un paziente COVID-19 positivo e PG 68 DS "Prevenzione e gestione degli episodi di violenza" che prevede la segnalazione degli eventi con la scheda regionale specifica. "

"

Indicatore	Target	Target raggiunto
Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC in relazione all'epidemia COVID-19 per l'anno 2020, con aggiornamento delle attività previste per il 2021 relative all'applicazione degli strumenti della gestione del rischio	100%"	100%
Implementazione linee di indirizzo sulla gestione delle vie aeree nel paziente COVID- 19: emanazione procedura aziendale	100%	100%
Implementazione delle linee di indirizzo regionali sulla prevenzione della violenza su operatori: aggiornamento della procedura aziendale	100%	100%

"

3.12. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

Nel corso del 2021 sono proseguite le attività di implementazione delle linee di indirizzo riguardanti il tema delle cadute in ospedale, la prevenzione delle lesioni da pressione.

Con lo sviluppo delle attività di assistenza ai pazienti COVID-19, anche presso IOR è stata vissuta la necessità di prevenire le lesioni da pressione facciali correlate all'uso di

"

"

dispositivi per la ventilazione e delle lesioni associate all'allettamento e pronazione presso la Terapia Intensiva Covid IOR.

Anche l'incremento del rischio di caduta dovuto all'allettamento prolungato, e gli effetti della presenza contingentata dei care-giver nei reparti hanno comportato un'elevazione dell'attenzione rivolta alla prevenzione dell'utilizzo dei mezzi di contenzione.

L'impegno delle equipe assistenziali dello IOR hanno permesso l'adesione alle buone pratiche e il rinnovo della formazione anche attraverso la piattaforma regionale per la FAD. In particolare, il corso "Linee indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale" ha visto la partecipazione di 186 professionisti sanitari pari al 38% (186/490).

Presso lo IOR è presente un formatore specialist in wound care che supporta gli infermieri anche attraverso di momenti di confronto e discussione di casi.

Indicatore	Target	Valore IOR
Partecipazione al corso FAD regionale "Linee indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale" da parte dei professionisti sanitari (Medici, Infermieri, Fisioterapisti)	20%	38%
Presenza in ciascuna Azienda Sanitaria di un formatore specialist in wound care	100%	100% "

3.13. Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale

Al fine di consolidare il sistema aziendale per la sicurezza delle cure e di integrare tra loro le diverse funzioni di rischio clinico, contenzioso sanitario, rischio infettivo e rischio occupazionale, è stata costituita l'Area Sicurezza delle Cure, in capo alla Direzione sanitaria: un modello integrato che raggruppa l'insieme di tutte le funzioni e attività finalizzate alla prevenzione e alla gestione del rischio connesso all'erogazione di prestazioni sanitarie.

Alla luce delle nuove esigenze emerse con l'emergenza COVID-19, lo IOR ha provveduto nel 2020 alla revisione del Piano programma aziendale di gestione del rischio clinico e sicurezza delle cure, comprensivo del Piano Aziendale Prevenzione Cadute (PAPC) e del Piano di Prevenzione Violenza ad Operatori Sanitari (PREVIOS). Il Piano Programma per la Sicurezza delle Cure per il triennio 2021-2023 garantirà l'attuazione delle misure definite dal livello nazionale e regionale.

In coerenza con quanto previsto dalle linee di indirizzo regionali, si prosegue anche nel 2021 l'utilizzo degli strumenti di risk management con particolare riferimento a:

- / utilizzo dell'incident reporting per la raccolta delle segnalazioni di interesse per la sicurezza di attività connesse alla gestione COVID-19 e del Significant Event Audit (SEA) per l'analisi degli eventi maggiormente significativi;
- / effettuazione di visite per la sicurezza/safety walk round (modello regionale Vi.si.t.a.re) presso il Dipartimento Rizzoli Sicilia;
- / effettuazione di circa 80 osservazioni dirette sul campo in sala operatoria, con particolare riferimento all'attività chirurgica (programma regionale OssERvare), in collaborazione con l'area di Prevenzione del Rischio Infettivo;
- / analisi di processi potenzialmente a rischio nel contesto epidemia COVID-19 con l'applicazione della FMEA/FMECA al percorso intraospedaliero di vaccinazione.

"

"

Lo IOR partecipa al flusso informativo obbligatorio "Sistema per il monitoraggio degli errori in sanità" (SIMES), attraverso la segnalazione tempestiva alla Regione degli Eventi sentinella e delle conseguenti azioni di miglioramento, secondo le modalità stabilite.

Il processo di identificazione del paziente in Pronto Soccorso verrà reso più sicuro con l'applicazione del braccialetto identificativo a tutti gli utenti del Pronto Soccorso.

Proseguirà l'implementazione della cartella clinica informatizzata nei reparti di degenza.

Proseguirà il monitoraggio della implementazione delle Raccomandazioni ministeriali per la prevenzione degli eventi avversi e le procedure aziendali per la gestione delle vie aeree per i pazienti Covid-19, per la prevenzione per la violenza ad operatori e per la prevenzione della contenzione in ospedale saranno aggiornate secondo i contenuti delle linee di indirizzo regionali. "

La procedura aziendale PG 71 DS "Contenzione meccanica dei pazienti degenti presso lo IOR" è stata aggiornata secondo i contenuti del documento regionale sulle buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale.

Indicatore	Target	Target raggiunto
Aggiornamento della procedura aziendale secondo i contenuti del documento regionale sulle buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale, al 12/2021	100%	100%

3.14. Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari

La procedura sulle buone pratiche di inserimento e gestione dei dispositivi vascolari è stata aggiornata in data 31/05/21 (PG 13 DS); nello specifico sono state aggiornate le indicazioni al posizionamento dei diversi device in coerenza con l'algoritmo decisionale presente nelle linee di indirizzo regionali. Per quanto concerne la costituzione del Team Accessi Vascolari, nel 2018 è stato realizzato un percorso formativo rivolto in primis agli infermieri dell'UO di Terapia Intensiva Post-Operatoria finalizzato a fornire le nozioni teorico-pratiche relative al posizionamento e alla gestione dei cateteri PICC e Midline. Il suddetto percorso, propedeutico alla costituzione del TAV aziendale, è stato interrotto per ragioni di natura organizzativa tra cui l'evento pandemico tutt'ora in corso; è comunque prevista una ripresa delle attività connesse alla costituzione del TAV nei primi mesi del 2022. "

4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa "

4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

La Direzione Aziendale nel corso del 2021 è stata impegnata al raggiungimento dell'obiettivo economico-finanziario di pareggio civilistico di bilancio.

La Direzione Aziendale è stata inoltre impegnata:

- al costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, da effettuarsi trimestralmente in via ordinaria ed in via straordinaria secondo la tempistica definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare. Le CTSS sono state informate degli esiti delle verifiche straordinarie;

"

"

- alla presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato.

L'Azienda ha dato applicazione alla normativa nazionale in materia sanitaria, con particolare riferimento alle disposizioni che definiscono misure di razionalizzazione, riduzione e contenimento della spesa sanitaria, ancorché non espressamente richiamate in sede di programmazione regionale, fermo restando l'obbligo di assicurare l'erogazione dei LEA e la possibilità di individuare misure di riduzione della spesa sanitaria alternative ed equivalenti sotto il profilo economico.

Il rispetto dell'obiettivo economico-finanziario assegnato, è stato perseguito individuando e realizzando con tempestività tutte le azioni possibili a livello aziendale, assicurando contestualmente il rispetto della programmazione sanitaria e gli obiettivi di salute ed assistenziali assegnati quali obiettivi di mandato.

4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR"

Nel corso del 2021 lo IOR ha rispettato i tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR in conformità alle disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i, (pagamenti entro i 60gg)."

E' stata presidiata la corretta acquisizione delle fatture elettroniche sulla Piattaforma per la Certificazione dei Crediti (PCC) per garantire tempi amministrativi certi per la liquidazione delle fatture dei fornitori. La trasparenza dei risultati è garantita attraverso la pubblicazione trimestrale dell'indice di tempestività dei pagamenti ai sensi del D.Lgs n. 33/2013 come modificato dal D.Lgs. n. 97/2016."

In continuità con gli anni precedenti, per l'anno 2021 l'Azienda ha:"

- garantito supporto nel progetto di dematerializzazione dei processi di ordine elettronico (NSO) e liquidazione fatture, in coerenza al perfezionamento dell'attivazione del nuovo software gestionale per l'area amministrativo contabile (GAAC);"
- effettuato una sistematica programmazione delle disponibilità finanziarie volte a ottimizzarne l'utilizzo, valutando altresì la propria situazione debitoria di breve e medio periodo;"
- promosso lo "Sportello fornitori" GAAC quale canale di principale di comunicazione con i fornitori delle informazioni di tipo finanziario."

L'Azienda, in applicazione dell'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014, allega al bilancio consuntivo un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati e la pubblicazione dei dati prevista agli art. 33 e 41 del D.L.33/2015 così come modificato dal D.Lgs. 97/2016."

Indicatore e target:"

- Indice di tempestività dei pagamenti; target: ≤ 0 (raggiunto : -8,25gg)"

Lo IOR garantisce altresì il rispetto dell'invio trimestrale delle tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2021. La compilazione di tali tabelle costituisce adempimento regionale in sede di Tavolo di verifica degli adempimenti presso il MEF.

Il valore dell'utilizzo dell'anticipazione di tesoreria nell'esercizio 2021 è stato pari a 0.

"

"

Indicatore e target:"

- Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali: 100% (raggiunto)."
- Il valore dell'utilizzo dell'anticipazione di tesoreria nell'esercizio 2021 è stato pari a 0.

4.1.2 Le buone pratiche amministrativo contabili

Nel corso del 2021 l'Istituto ha proseguito nel percorso di applicazione delle linee guida regionali e nel perfezionamento degli strumenti di controllo interno, a garanzia dell'omogeneità, confrontabilità e aggregabilità dei bilanci delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale nel rispetto dei target definiti attraverso:

- l'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la corretta compilazione dei modelli ministeriali CE (compresi i CE trimestrali), SP, LA e CP (così come definiti dal decreto 24 maggio 2019) garantendo, per quest'ultimo, l'equilibrio della gestione dei presidi ospedalieri;
- il puntuale inserimento dei dati nella piattaforma GAAC e nel sito ministeriale NSIS (*Nuovo Sistema Informativo Sanitario*).

In merito alle azioni finalizzate a garantire la distinta rilevazione degli accadimenti contabili legati alla gestione dell'emergenza COVID-19 (art.18 comma 1 del DL 18/2020), in conformità a quanto già attuato nel 2020, l'istituto ha alimentato i centri di costo contrassegnati dal codice COV20 e ha fornito indicazione a tutti i servizi gestori di risorse ad emettere ordini, utilizzando la serie ordine COV20 per consentire il tracciamento delle spese correlate all'emergenza sanitaria.

Al fine di adempiere alla richiesta del Ministero della Salute di specificare gli utilizzi delle risorse assegnate dai singoli decreti legge per l'emergenza Covid nell'anno 2021 e valutare la coerenza tra le prestazioni assistenziali erogate, le rilevazioni degli accadimenti contabili legati alla gestione dell'emergenza COVID e i valori che confluiscono nei modelli economici di cui al decreto ministeriale del 24 maggio 2019, sono stati compilati in sede di predisposizione del CE IV trimestre e CONSUNTIVO 2021, i prospetti di monitoraggio che accolgono i dati di ricavo e costo legati all'emergenza COVID (allegato A - *"Schema di dettaglio delle risorse utilizzate e non utilizzate riguardo agli interventi adottati nel 2021 per il COVID con i finanziamenti stanziati nel 2021 con decreto-legge n. 34/2020, legge n. 178/2020, decreto-legge n.41/2021 e decreto -legge n.73/2021"* e allegato B - *"Modello CE COVID"*).

Indicatore e target:"

- coerenza nella compilazione degli schemi di bilancio. Target: 90% del livello di coerenza - raggiunto

4.1.3. La Regolazione dei rapporti con i produttori privati

L'Istituto Ortopedico Rizzoli ha collaborato, per diversi anni per effetto di convenzione, con la struttura privata accreditata Villa Chiara SpA che ha rappresentato una piattaforma esterna nella quale lo IOR ha allocato parte della produzione di interventi di medio bassa complessità. L'accordo prevedeva che lo IOR fornisse l'equipe chirurgica e la struttura privata tutti gli altri fattori produttivi necessari all'attività chirurgica e di ricovero dei pazienti SSN IOR. Nel corso del 2021 a seguito di

"

"

procedura di gara europea, si è proceduto all'aggiudicazione, alla medesima struttura unica offerente, di contratto di anni 2 (prorogabile di ulteriori 2 anni). La procedura ha portato un vantaggio economico, poiché la percentuale DRG a remunerazione dei fattori produttivi forniti dalla struttura, è passata dall'originario 71% previsto in convenzione, all'attuale 68.5% contrattuale. Nel corso del 2021, prima per effetto della convenzione e successivamente dal 01/07/2021 nell'ambito del contratto, lo IOR ha eseguito 1598 interventi a Villa Chiara.

Nell'ambito dell'emergenza COVID-19 per fare fronte alla carenza di Posti letto interni e al rallentamento dell'attività che hanno determinato un incremento delle liste di attesa già copiose, l'istituto sulla base dell'accordo quadro RER- AIOP approvato con DGR n.344 del 16/04/2020, ha stipulato anche le convenzioni con Villa Regina (da novembre 2020) e Villa Laura Srl (da aprile 2021). Gli accordi, successivamente più volte prorogati fino marzo 2022, hanno prodotto un'attività che nel periodo 01/01/2021 al 31/12/2021 è stata di 925 interventi a Villa Regina e 1.207 interventi a Villa Laura. La percentuale di remunerazione dei fattori produttivi forniti dalle strutture è pari all'85% del DRG come previsto dall'accordo quadro sopra citato.

[4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile](#)

Il sistema unico regionale per la gestione informatica dell'area amministrativa contabile (GAAC) è stato avviato presso IOR nel 2019. Nel 2021 IOR ha partecipato agli incontri della Cabina di Regia GAAC e ha condotto le seguenti attività:

- gestione e governo di alcune anagrafiche GAAC regionali (tipi e condizioni di pagamento, ritenute, tipi ritenuta, tipo contribuente, tabelle IVA);
- coordinamento attività di gestione del polo unico di governo delle anagrafiche GAAC dei servizi sanitari (capofila Ausl Bologna), con particolare riferimento alla fase di avviamento dell'Azienda Usl di Modena;
- partecipazione al gruppo regionale di regia GAAC mediante propri referenti formalmente nominati, e coinvolgimento di numerosi operatori SUMCF ai tavoli di lavoro, per l'analisi ed implementazione di specifiche proposte di modifiche evolutive alla procedura (MEV), riferite sia a processi di contabilità generale e di magazzino, sia alle integrazioni con procedure esterne, quali ad esempio sistema GRU oppure CUP/Lepida;
- partecipazione alle attività di collaudo GAAC e MEV;
- supporto alle necessarie attività di consolidamento, mediante affiancamento agli operatori per un corretto utilizzo della procedura ed interazione con la software-house su alcuni processi specifici, attraverso lo strumento SPOC;
- sviluppo nel portale interaziendale Bilancio Web, di ulteriori reportistiche su modulo recupero crediti GAAC, ed attivazione modulo per la svalutazione crediti in coerenza con la procedura interaziendale P-INT 17;
- alimentazione dei dati economici e patrimoniali attraverso l'utilizzo dello specifico modulo GAAC "Gestione Regionale Dati" finalizzato a gestire la Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione, il Bilancio Consolidato e i flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali (CE, SP, COA, LA e CP);
- attivazione di quanto previsto dalle normative in tema di monitoraggio completo dell'intero ciclo degli acquisti (commi da 411 a 415 – art.1 della Legge n.205/2017) e fatturazione elettronica, quali ad esempio: a) Codice di Autorizzazione all'Immissione in Commercio (AIC) e al corrispondente quantitativo di cui al comma 2 dell'art. 29 del decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 giugno 2017, n. 96; b) Art. 1, comma 557 della legge 30 dicembre 2018, n. 145 in materia di superamento del tetto di spesa a livello nazionale e regionale di cui al comma 1, lettera b), per l'acquisto di dispositivi medici, rilevato sulla base del fatturato di ciascuna azienda; c) Verifica "Tripletta" (identificativo ordine - data emissione ordine, identificativo soggetto) di cui DM 7dicembre

"

"

2018 ss.mm.ii in materia di ordini di acquisto della Pubblica Amministrazione in modalità elettronica (NSO – nodo smistamento ordini).

Indicatore e target:"

- Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC; target: 100% - tutte le anagrafiche contabili aziendali (conti, fattori, fonti di finanziamento, fornitori, ...) sono state transcodate e allineate alle corrispondenti regionali in GAAC. - target raggiunto"
- Integrazione sistema GRU: target: 100% - il software GRU alimenta direttamente la Contabilità di bilancio in GAAC - target raggiunto"
- Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi regionali e ministeriali: 100% - target raggiunto"

In coerenza con il piano aziendale di sviluppo della funzione di gestione amministrativa dell'attività libero professionale, l'ufficio L.P. nel mese di febbraio 2021 ha preso in carico tutta la fatturazione attiva differita, derivante dalle varie forme di attività libero professionale ambulatoriale erogata dall'Istituto, attraverso l'utilizzo del sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile, incluso il modulo recupero crediti derivanti da tali attività."

Legge 27 dicembre 2017 n.205 (Finanziaria 2018)

➤ *Indicatori e target:*

- *Emissione ordine NSO sui beni e servizi; target: 100%* - raggiunto al 100%

Emissioni con sistema NSO PEPPOL = 100% per i beni e 92% per i servizi, stante il fatto che l'obbligatorietà per i servizi è prevista dal 1.1.2022 e molti fornitori non si sono adeguati alla normativa nel 2021.

Fatturazione elettronica

Controllo sui Farmaci e dispositivi medici: la liquidazione è preclusa qualora si rilevi difformità rispetto alla applicazione dei dettati normativi. A seguito di verifica della completezza degli elementi necessari a procedere, la fattura sospesa viene liquidata.

Piattaforma dei crediti commerciali (PCC):

➤ *Indicatore e target:*

o Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili)/stock del debito calcolato dalla PCC; Target: almeno il 95% - per lo IOR c'è corrispondenza al 100% - target raggiunto.

4.2. Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi

Quanto contenuto nelle Linee Guida regionali sono certamente in linea con l'obiettivo di riduzione delle stazioni appaltanti e la loro qualificazione. Così infatti riporta il PNRR nella sezione dedicata alla "Semplificazione in materia di contratti pubblici", come anche il Disegno di legge di delega al Governo in materia sempre di contratti pubblici. Infatti, l'art.1, comma 2 lett. B) così recita: "ridefinizione e rafforzamento della disciplina in materia di qualificazione delle stazioni appaltanti, al fine di conseguire la loro riduzione numerica, nonché l'accorpamento e la riorganizzazione delle stesse ...".

Durante il 2020, il Servizio Acquisti Metropolitan, per l'AVEC, è stato incaricato di occuparsi degli approvvigionamenti di alcune tipologie di beni per tutta la Regione: sicuramente la replica del modello, in collaborazione con l'Agenzia regionale Intercent-ER, sarà in linea con quanto indicato nel PNRR e la futura normativa in tema di appalti pubblici.

"

"

Nel corso del 2021 è ricominciato il confronto periodico tra il neo Direttore dell'Agenzia Intercent-ER e i Provveditori coordinatori delle tre Aree regionali (AVEN, AVEC, Romagna), al fine di condividere le strategie di approvvigionamento nel rispetto del masterplan."

Per quanto riguarda l'indicatore e il target a cui tendere l'Istituto Rizzoli ha aderito a iniziative centralizzate quali, oltre i farmaci, il servizio di ristorazione, il servizio di raccolta rifiuti per la sede di Bagheria, i guanti, servizio di pulizie, oltre ad attrezzature, quali le pompe infusionali e gli ecotomografi, o al servizio di tesoreria o al servizio assicurativo All risk ."

L'ordinato ad oggi, considerando tutti i gestori, è in linea e supera la percentuale del 27%.

L'utilizzo del mercato elettronico regionale è divenuta una prassi, laddove esistente la categoria merceologica di interesse. "

➤ Indicatori e target:"

- Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare): 27% per IOR."
- Indizione di almeno 50 richieste di offerta sul mercato elettronico regionale per ciascuna struttura deputata agli acquisti - target raggiunto."

4.3. Il Governo delle Risorse Umane

Il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale

Il costo delle risorse umane è stato determinato in relazione alla programmazione del fabbisogno aziendale di personale esposta nel PTF relativo al triennio 2021-2023 e approvato dalla RER per l'anno 2021, in funzione delle azioni di seguito esposte:

- Potenziamento delle dotazioni organiche finalizzate alla gestione dell'emergenza sanitaria per far fronte alla necessità di garantire l'attività ospedaliera e il recupero delle prestazioni sospese e/o dilazionate nel corso dei picchi epidemici.
- rinnovo dell'Intesa con la Regione Sicilia;
- potenziamento della SC Osteoncologia;
- istituzione dell'Ortoplastica in collaborazione con l'Università di Bologna.

Nell'anno 2021 le assunzioni di personale dipendente, a tempo determinato e indeterminato, correlate all'emergenza Covid-19 sono state pari 18 unità, distinte in 7 unità di personale dirigente medico, 2 di infermiere, 8 di operatore socio sanitario e 1 di collaboratore tecnico.

Nel complesso, le assunzioni non correlate all'emergenza Covid-19, hanno interessato 17 unità di personale dirigente, 69 unità di personale del Comparto addetto all'assistenza e 23 unità di personale del Comparto amministrativo e tecnico. Nel corso dell'anno 2021 si sono registrate 143 cessazioni di personale dipendente, distinte in n. 19 cessazioni di personale dirigente e n. 124 di personale del Comparto.

Compatibilmente con la presenza di graduatorie disponibili anche a livello regionale, sia a tempo indeterminato, sia a tempo determinato, si è dato corso ad assunzioni per assicurare il turnover, relativo anche a cessazioni avvenute nel 2020 e nel 2019, cui non si era potuto far fronte per la mancanza o il rapido esaurimento di graduatorie.

Sul versante delle stabilizzazioni, a seguito dell'espletamento delle procedure selettive previste dal D.Lgs. n. 75/2017, è stato costituito n. 1 rapporto di lavoro a tempo indeterminato nel profilo di operatore socio sanitario.

Gestione del sistema sanitario regionale e del personale

"

"

Nell'ambito dei processi di riorganizzazione delle funzioni amministrative si è garantita, attraverso i Servizi Unificati Metropolitan di Amministrazione Giuridica ed Economica del Personale, la collaborazione alla Regione nelle attività di supporto al progetto "Sistema unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane"(GRU), partecipando attivamente ai tavoli di confronto a livello regionale al fine di sviluppare linee d'azione comuni in tema di politiche del personale. In particolare anche per l'anno 2021 è stata assicurata una puntuale collaborazione anche nell'ambito delle necessità generate dal COVID-19 al fine di garantire la corretta gestione informatica dei dati giuridici ed economici del personale assunto per far fronte all'emergenza pandemica nonché del trattamento delle assenze dal lavoro correlate alla pandemia stessa.

Il medesimo impegno e fattiva collaborazione sono stati garantiti nell'ambito delle attività di supporto relative all'implementazione del progetto denominato "Gestione Informatizzata dell'Area Amministrativa Contabile" (GAAC).

E' stata data attuazione alle decisioni della cabina di regia GRU per il pieno utilizzo degli sviluppi resi disponibili nell'ambito dell'applicativo unico ed in particolare delle nuove funzionalità del Portale del dipendente e della adesione/non adesione al fondo Perseo-Sirio nella forma del silenzio-assenso .

Almeno il 30% delle procedure selettive sono state effettuate utilizzando il Modulo Concorsi di WHR.

Concorsi in sede Avec

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto almeno a livello di Area Vasta, nel 2021 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta delle procedure concorsuali, per le quali sono state effettuate o sono in corso di espletamento, nell'ambito bolognese, 5 procedure.

Nel 2020, le Amministrazioni di AVEC avevano sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta del concorso pubblico di Operatore Socio Sanitario (Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna) espletato e concluso nel 2021.

Nel 2019 le Amministrazioni di AVEC avevano sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei 9 concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali alcuni sono conclusi, alcuni in corso di espletamento e alcuni sono stati espletati nel 2021 o verranno espletati nel 2022

Sistema di Valutazione

Nel 2021 è proseguita l'implementazione di modelli e strumenti di valutazione e valorizzazione gestiti informaticamente. Il processo di valutazione della Performance Individuale è stato effettuato completamente tramite il software GRU-WHR. L'Istituto inoltre partecipa al "Tavolo permanente OIV-SSR per lo sviluppo del Sistema Integrato di Valutazione del Personale" ed al "Gruppo regionale per implementazione nuovo Modulo Valutazioni WHR-GRU" attivato dalla Cabina di Regia per verificare e supportare gli sviluppi ed i rilasci che vi saranno nei prossimi mesi in relazione alla predisposizione ed implementazione del nuovo Modulo Valutazioni.

Al fine di giungere all'attuazione e monitoraggio del Piano di avvicinamento al "modello a tendere", secondo le indicazioni e i tempi definiti nella delibera 5/2017 dell'OIV-SSR, nel corso del 2021, l'Istituto ha portato a conclusione l'ultimo step previsto dal Piano di Avvicinamento IOR 2017, implementando la valutazione delle competenze per tutto il personale nell'ambito della Performance Individuale e raggiungendo lo standard del 100%, come da "Relazione annuale di Monitoraggio sul Funzionamento Complessivo del Sistema dei Controlli Interni nell'ambito di Enti ed Aziende del SSR" (Regolamento Regionale 2/1019, art.7, c.2, lett.c) Periodo 23.11.2020-22.11.2021)".

"

"

L'Istituto ha elaborato l'aggiornamento della Guida aziendale alla Valutazione sulla base delle indicazioni fornite dall'OIV-SSR dal punto di vista dei contenuti sia per quanto concerne tempistiche e modalità di formalizzazione e diffusione.

Indicatori:

- Attuazione e monitoraggio del Piano di avvicinamento al "modello a tendere" secondo le indicazioni e i tempi previsti dalle indicazioni DG Sanità e OIV-SSR – attuazione e monitoraggio del PdA effettuati secondo le modalità e le tempistiche stabilite da OIV-SSR
- Realizzazione degli standard previsti per almeno l'80% del percorso di avvicinamento – standard raggiunto 100%
- Rispetto dei tempi di predisposizione e dei contenuti previsti per la nuova Guida alla valutazione – rispettati contenuti e tempi di predisposizione secondo quanto stabilito da OIV-SSR"

Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS

Per quanto riguarda il governo della contrattazione integrativa lo IOR garantisce, in coerenza con le normative vigenti, l'applicazione delle linee generali di indirizzo sulla contrattazione integrativa aziendale (c.d. confronto regionale), per il personale del Comparto e della Dirigenza.

Indicatore: Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa.

A livello metropolitano, anche attraverso l'apposito confronto con le OOSS, si sono definiti in forma omogenea i seguenti regolamenti: POLA e Regolamento sul lavoro Agile; Incarichi di funzione; Verticalizzazioni."

Con le aziende dell'Area Metropolitana si è inoltre redatto un unico regolamento per l'assegnazione degli incarichi dirigenziali.

Per l'area del comparto nel 2021 gli accordi hanno confermato percorsi PEO (con criteri analoghi al 2020) e la progettualità ha posto particolare attenzione al supporto del percorso vaccinale.

Per il personale di Ricerca (cd. "piramide) , nel 2021 sono state definite le modalità e i criteri di accesso alla premialità.

Per la dirigenza, già nel 2020 lo IOR ha effettuato l'analisi degli istituti concernenti il trattamento accessorio del personale della dirigenza al fine di avviare percorsi omogenei di valorizzazione avendo unificato alla luce del disposto contrattuale, i fondi di riferimento. Nel 2021 è stata data applicazione a quanto definito a fine 2020.

Costi del Personale:"

Lo IOR nel 2021 si presenta in equilibrio economico, nonostante l'aumento del costo del personale, avvenuto sia per le azioni di sviluppo implementate (es: potenziamento oncologia), sia in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia.

4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

A partire dall'anno 2017 tutte le Aziende sono state progressivamente inserite nel "Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile", approvato con Delibera di Giunta Regionale n. 2079/2013.

Dal 1° Maggio 2017 IOR è entrato a pieno titolo nel Programma di cui sopra, a conclusione del periodo di proroga della Polizza RCT precedentemente in vigore.

"

"

A oggi, pertanto, IOR, come le altre Aziende, opera ancora, nella gestione dei sinistri, secondo una duplice modalità: a quella diretta, in ritenzione totale del rischio, si affianca, infatti, in parallelo, quella assicurativa, con riguardo alle posizioni aperte prima dell'ingresso dell'Azienda nel nuovo Programma regionale.

Questo Istituto ha messo in campo una serie di azioni volte a potenziare la struttura organizzativa e a dotarsi degli strumenti necessari per dare piena attuazione al nuovo sistema.

A completamento di tali azioni è stata acquisita, dopo l'espletamento del concorso pubblico, la figura professionale di n. 1 Dirigente Avvocato. Con Delibera n. 257/2021 è stato costituito l'ufficio legale interno per la gestione del contenzioso dell'Ente, la difesa in giudizio e la consulenza ai servizi amministrativi, sanitari e della ricerca (di seguito Avvocatura IOR).

Al fine di prevenire/contenere il contenzioso, il predetto ufficio legale interno elabora strategie/ipotesi conciliative e transattive, congiuntamente con le altre strutture deputate alla gestione dei sinistri, partecipando al Comitato di Valutazione Sinistri (CVS) e facendosi carico degli adempimenti conseguenti nel caso il CVS decida di intraprendere un percorso transattivo.

L'avvocatura IOR svolge l'attività di difesa tecnica dell'Ente nelle cause di responsabilità sanitaria e nelle mediazioni obbligatorie attivate ex art. Dlgs. 28/2010, nell'ambito della fascia di competenza aziendale, e assicura l'esecuzione delle decisioni giudiziarie e delle transazioni rapportandosi con gli uffici competenti.

A seguito dell'istituzione dell'Avvocatura IOR con delibera n. 393 del 21/12/2021 è stata aggiornata la composizione del Comitato Valutazione Sinistri che attualmente è costituito dalla Responsabile per l'attuazione del programma Regionale per la gestione diretta dei sinistri, dal Responsabile dell'avvocatura IOR, dal Medico Dirigente di Medicina Legale e dal Responsabile Risk Manager.

A far data dal 15.09.2020 la struttura organizzativa è stata, inoltre, potenziata mediante l'assunzione di n. 1 Dirigente Medico nel settore medico-legale, deputato allo svolgimento delle seguenti attività: istruttoria dei casi per i quali pervenga una richiesta di risarcimento, con organizzazione – laddove necessario – di incontri strutturati con i singoli professionisti coinvolti; partecipazione al Comitato Valutazione Sinistri aziendale; redazione delle segnalazioni alla Corte dei Conti ex art. 52, comma 1, D.Lgs. n. 174/2016; attività di consulente tecnico di parte nei giudizi civili e penali che vedano coinvolto l'Istituto.

Con Delibera n. 365/2020 è stato, altresì, attivato un rapporto convenzionale con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna, per la fornitura di prestazioni specialistiche in ambito infettivologico, a supporto dell'attività medico-legale, nell'ambito della gestione diretta dei sinistri.

La convenzione è stata attivata, nell'anno 2021, per l'attività di consulente tecnico di parte a supporto specialistico del medico legale IOR, per n. 5 sinistri in giudizio.

Sono state inoltre richieste, nel corso dell'anno 2021, n. 3 prestazioni specialistiche "cd. pareri" in ambito infettivologico, a supporto dell'attività medico legale.

Per quanto attiene la difesa in giudizio del personale IOR, nei casi di richiesta di patrocinio legale ai sensi della vigente contrattazione collettiva nazionale di lavoro, nonché per l'affidamento di incarichi per la difesa dell'Istituto medesimo, nel caso di particolare carico di lavoro dell'Avvocatura IOR, tale da non consentire la gestione diretta delle vertenze (tenuto conto della numerosità e della complessità dei casi), sempre in ambito Gestione Diretta dei Sinistri, viene utilizzata per l'affidamento di incarichi a legali esterni la Delibera del 31.01.2020 n. 32, denominata "*Costituzione di un elenco di Avvocati per l'affidamento di incarichi professionali in esito ad avviso pubblico emesso con delibera n. 227 del 26.07.2019 così come modificato dalla delibera n. 268 del 30.09.2019*".

"

"

La gestione amministrativo – contabile degli incarichi esterni segue la procedura INFORALL - GAAC – con assegnazione dei codici CIG (Codice Identificativo Gara) ad ogni incarico professionale di servizi legali occasionali, al fine di garantire la tracciabilità dei pagamenti secondo quanto previsto dalla L. n. 136/2010.

Venendo alle attività poste in essere per la gestione dei sinistri, si segnala che le stesse si sono svolte con tempestività e regolarità, attraverso la convocazione e lo svolgimento nel corso dell'anno di numero 14 sedute del Comitato Valutazione Sinistri (CVS) per i sinistri in gestione diretta e 5 sedute del Comitato Valutazione Sinistri (CVS) per i sinistri in gestione Compagnia. Le sedute del CVS sono state precedute da specifici incontri (fra gli stessi componenti) finalizzati ad analizzare le risultanze dell'istruttoria medico-legale, con l'obiettivo di orientare la riflessione in ordine al prosieguo del sinistro, in termini di rigetto/accoglimento della domanda. In tale sede viene inoltre effettuata la discussione del caso rispetto ad una possibile evoluzione verso una composizione in via transattiva della controversia e all'eventuale inoltro della necessarie comunicazioni ex art. 13 legge 24/2017 ai presunti soggetti coinvolti.

A tale proposito si segnala che, nel periodo dal 01.01.2021 al 31.12.2021, in attuazione del summenzionato art. 13 L. n. 24/2017, sono state effettuate n. 157 comunicazioni riguardanti la notifica dell'atto introduttivo di un giudizio, l'instaurazione di un procedimento di mediazione ex D.Lgs. n. 28/2010 oppure l'avvio di trattative stragiudiziali e giudiziali.

Dei sinistri analizzati e valutati in sede di CVS nel corso dell'anno 2021, un sinistro è stato trasmesso al Nucleo di Valutazione Regionale con richiesta di parere, ai sensi di quanto previsto dall'art. 4, comma 2, lettera b) L.R. n. 13/2012, in quanto si è stimato avesse un valore superiore alla soglia aziendale (pari a Euro 250.000).

La richiesta di parere è avvenuta con contestuale caricamento sulla piattaforma share point di tutta la documentazione: richiesta risarcimento danni, cartelle cliniche e referti, relazione medico legale di parte e relativa quantificazione dei danni, relazione del sanitario coinvolto, parere medico legale IOR, comunicazione al sanitario di avvio trattative ex art. 13 legge 24/2017, verbale del CVS contenente la stima dettagliata del danno patrimoniale, non patrimoniale, spese mediche, spese legali, danno da incapacità lavorativa, danno riflesso in favore dei congiunti ed esame di somme percepite da Istituti previdenziali per eventuale decurtazione.

Il sinistro è stato di trattato e istruito conformemente alle indicazioni contenute nella circolare RER n. 12/2019, l'istanza di parere inviata al NVR, utilizzando il facsimile messo a disposizione dalla Regione, è stata corredata dalla dichiarazione suddetta.

Nel rispetto dei tempi di processo stabiliti dalla RER, la percentuale dei sinistri con valutazione medico-legale in rapporto ai sinistri con successiva determinazione del CVS entro il 31.12.2021, risulta pari al 98%, superiore alla media regionale (in relazione ai dati regionali disponibili)

A ciò si aggiunga che, al 31.12.2021, tutte le richieste di risarcimento risultano inserite nel D.B. regionale.

Si è, poi, provveduto alla parallela cogestione dei casi pregressi, incardinati sulle polizze assicurative. A tale proposito si richiama la nota protocollo n. 11456 del 28/07/2021 – recante lo stato della gestione dei sinistri denunciati sulle polizze assicurative – inviata alla Direzione Generale RER con la specifica dei singoli casi.

"

Allo scopo di effettuare precocemente una valutazione anche economica del sinistro, subito dopo l'apertura, viene attribuita la riserva. Tale valorizzazione viene revisionata ed eventualmente modificata alla fine dell'istruttoria, anche con la finalità di determinare i Fondi rischi, tenuto conto tuttavia delle indicazioni recentemente pervenute dalla Regione con comunicazione del 25/11 u.s.

"

"

Per quanto attiene alla formazione, si segnala che, in data 20.09.2019, è stato avviato un percorso formativo a livello regionale, che ha coinvolto n. 4 referenti del Servizio Affari Legali e n. 1 referente della Medicina Legale, avente ad oggetto: *"La gestione del sinistro nell'ambito del Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile nelle Aziende sanitarie, anche alla luce della riforma operata dalla L 8 marzo 2017, n. 24"*.

Gli incontri dal 20.09.2019 al 21.02.2020 – per un totale di n. 49 ore complessive - si sono regolarmente svolti in aula, mentre gli incontri successivi sono stati riprogrammati in modalità a distanza, con ripresa delle attività non svolte a far data dal 18.09.2020 e posticipo della conclusione del corso alla data dell'11.06.2021.

Nell'ambito del corso è stato, poi, svolto un *project work*, il cui risultato è stato raccolto in un documento finale denominato *"Descrizione dei dati riguardanti i sinistri per Area Vasta, la variabilità interaziendale e l'evidenza di eventuali peculiarità dei dati delle singole Aziende"*.

Come previsto dalla L. n. 24 dell'8 marzo 2017 sono pubblicati sul sito web aziendale IOR i dati in materia di responsabilità professionale (copertura assicurativa e risarcimenti erogati nell'ultimo quinquennio dall'Istituto Ortopedico Rizzoli).

L'Istituto si è attenuto alle indicazioni ed alle tempistiche sia di relazione tra IOR e NRV sinistri sia di presa in carico ed istruttoria del sinistro – intesa come presenza della Valutazione medico-legale e della determinazione finale del CVS.

➤ Indicatori e target:

- Rispetto dei tempi di processo: % di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019); target: 100%; - target raggiunto"
- Rispetto dei tempi di processo: relativamente ai sinistri aperti dopo il 1° aprile 2017, % di istanze di parere al NRV sinistri che dichiarino che il sinistro oggetto di intervento del NRV è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni di cui Circolare regionale 12/2019, anche mediante utilizzo del fac-simile messo a disposizione delle Aziende; target: 100%; - target raggiunto"
- Rispetto dei tempi di processo: % sinistri aperti nell'anno con valutazione Medico legale e determinazione CVS entro 31.12; target: > media regionale; - target raggiunto"

È stato correttamente alimentato il data base regionale, sono stati inseriti n. 69 sinistri aperti nell'anno 2021, con particolare attenzione ai campi previsti nel Minimun Data Set, anche in funzione del flusso SIMES;

➤ Indicatori e target:

- grado di completezza del database regionale; target: 100% dei casi aperti nell'anno, entro il 31 gennaio dell'anno successivo - target raggiunto"

Al fine di ridurre i tempi di risarcimento e del contenzioso, evitando inutili aggravii di costo, IOR ha intrapreso azioni volte a definire il sinistro anticipatamente all'instaurazione del contenzioso, soprattutto a seguito di un accertamento di responsabilità aziendale nell'ambito di un procedimento ex art. 696-bis c.p.c. e per effetto di una consulenza tecnica preventiva.

Gli elaborati peritali pervenuti nell'anno 2021, nei quali il CTU ha accertato la responsabilità dello IOR o dei professionisti o ha formulato una proposta conciliativa senza entrare nel merito delle responsabilità, sono stati valutati nei CVS nel corso dei quali si è deciso di avviare un percorso transattivo, previo invio delle comunicazioni ex art. 13 legge 24/17, aderendo alla proposta conciliativa del CTU o transando – sulla base dei parametri risarcitori indicati nell'elaborato -

"

"

visionando le singole voci di danno, richiedendo documentazione a supporto (es. spese mediche, ecc), e ricercando una definizione nel modo più economico possibile.

Nel corso del 2021 sono pervenute numero 9 CTU. Di queste solo in un caso abbiamo ritenuto opportuno non aderire alle indicazioni della bozza peritale per disaccordo sull'an. Target 88%

➤ Indicatore e target:

- Addivenire alla definizione stragiudiziale dei sinistri per i quali vi sia stato un accertamento di responsabilità aziendale nell'ambito di un procedimento ex art. 696-bis c.p.c. per effetto di una consulenza tecnica preventiva, entro il valore quantificato dal CVS o dal NRV sinistri; target: > 65% - 88% - target raggiunto.

4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

L'Istituto è impegnato a perseguire gli obiettivi di prevenzione e contrasto della corruzione, di promozione della trasparenza e di sviluppo della cultura dell'integrità in applicazione della normativa vigente, in particolare attraverso la messa a punto di misure organizzative e procedurali idonee ad assicurare legalità ed efficienza amministrativa e al contempo qualità dei servizi, condizioni imprescindibili per la tutela della salute e la salvaguardia del rapporto fiduciario con il cittadino.

A tal fine è in corso di predisposizione anche per il triennio 2022-2024 il "Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza", il quale contiene le strategie di contrasto anticipatorie rispetto alla commissione di condotte corruttive e le prassi finalizzate a rafforzare e presidiare l'integrità del pubblico funzionario e dell'agire amministrativo: la scadenza è stata prorogata dall'ANAC al 30 aprile 2022 al fine di consentire alle amministrazioni di recepire l'attuale quadro normativo in materia che vede l'inserimento del PTCPT all'interno del PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione).

L'elaborazione del Piano rappresenta il frutto della partecipazione di tutti i Responsabili delle varie strutture coinvolte nei processi decisionali a rischio e nelle relative misure di prevenzione sia generali che specifiche, nonché in alcune sue parti, delle azioni condivise e coordinate sia a livello di Area Vasta che di Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione. L'interlocuzione con le singole strutture e la collaborazione con il RPCT al processo di gestione del rischio corruttivo sono state garantite, anche per il 2021, dal Gruppo Aziendale Anticorruzione e Trasparenza dello IOR. In particolare, è stata effettuata la raccolta presso i singoli servizi delle relazioni annuali dettagliate sulle misure e adempimenti previsti dal Piano per le aree di rispettiva competenza, fornendo ai Responsabili/Referenti del Gruppo apposita scheda riassuntiva. Tale confronto ha altresì consentito ai referenti di collaborare con il RPCT al fine di proseguire con l'attività di mappatura dei processi secondo i criteri di cui all'allegato 1 al PNA 2019 con un più che soddisfacente risposta da parte dei Servizi, rendicontabile attraverso l'analisi delle schede ad hoc reinoltrate debitamente compilate da parte della maggioranza dei Referenti a questo Ufficio.

Per quanto concerne le iniziative di sensibilizzazione del personale sui doveri previsti dal Codice di Comportamento, l'impegno dell'Istituto nella diffusione dei doveri di condotta è rimasto costante anche nel corso del 2021. Si è provveduto in particolare ad adottare, allo scopo di adeguare la procedura di gestione delle segnalazioni di fatti illeciti alle novità introdotte dalla legge n. 179 del 2017 e all'implementazione del nuovo canale informatico di invio delle segnalazioni, il Protocollo operativo per la gestione delle segnalazioni di condotte illecite (cd. whistleblowing) e relative forme di tutela.

Sempre in ordine alle sensibilizzazioni del personale, il presente Ufficio ha organizzato un corso a tema dal titolo la "Mappatura dei processi e analisi del rischio corruttivo", svoltosi il 18 gennaio 2022, al fine di fornire conoscenze teoriche e abilità pratiche riguardanti la mappatura dei processi e l'analisi del rischio corruttivo (nello specifico, secondo la metodologia specificata da ANAC nell'all.1 al PNA 2019). E permettere, inoltre, ai partecipanti di acquisire la consapevolezza delle

"

"

opportunità che la mappatura, l'analisi e la diagnosi dei processi possono fornire ai fini dell'identificazione di misure contro la corruzione.

Dai questionari pervenuti dall'ufficio formazione, risulta che il corso ha avuto un buon impatto sui partecipanti, peraltro sufficientemente numerosi alla luce delle tematiche trattate e dell'opportunità della partecipazione al corso limitata ai soli dipendenti IOR.

Relativamente alla gestione esplicita dei conflitti di interesse, l'Istituto, anche nel corso del 2021, ha prestato molta attenzione al tema. Da quest'anno, sia per il comparto sia per la dirigenza, è infatti richiesta, ai fini dell'applicazione della disciplina dettata dall'art. 18 bis della Legge regionale n. 43/2001, la compilazione di una nuova modulistica attinente la comunicazione dei vincoli di parentela o di affinità.

Relativamente alle misure sulla rotazione, occorre evidenziare come l'Istituto abbia formalizzato i criteri e le modalità concernenti l'applicazione del principio di rotazione del personale, adottando le linee guida in materia di applicazione della misura della rotazione straordinaria.

Sul versante della promozione della trasparenza, l'Istituto ha garantito anche per il 2021 il governo del sistema trasparenza dell'Ente, attraverso il costante presidio circa l'attuazione degli obblighi di pubblicazione previsti dalle norme di legge per arrivare al pieno adempimento sotto i diversi profili della completezza delle informazioni pubblicate, della qualità, apertura e aggiornamento dei dati. Nel corso dell'anno, è stata posta significativa attenzione agli obblighi di pubblicazione concernenti la sezione bandi di gara e contratti.

L'impegno dell'Istituto nel perseguire l'obiettivo della trasparenza si è rafforzato nel corso del 2021 anche grazie al costante coordinamento con i Tavoli RPCT di Area Vasta e Regionale, in cui sono stati condivisi orientamenti e indirizzi interpretativi per giungere ad un'uniforme applicazione della normativa sulla trasparenza; in particolare, con riferimento agli obblighi di pubblicazione ex artt. 26 e 27 del D. Lgs. 14 marzo 2013 n. 33, è stato svolto un ampio confronto tra i Responsabili della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza al fine di definire percorsi comuni di approfondimento e di preservare le buone prassi in materia di pubblicazione.

Per quanto concerne, infine, la percentuale di dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolte entro la chiusura d'anno, si conferma il raggiungimento dello standard regionale fissato: a fronte di uno standard regionale uguale o maggiore al 90%, l'Istituto ha raggiunto una percentuale pari al 92,62%.

➤ Indicatori e target

% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno; target: >=90% - **92,62%** target raggiunto."

4.6. Sistema di audit interno

Al fine di favorire un comune approccio metodologico a livello regionale nello svolgimento dell'attività di Audit Interno prevista dalla DGR 1770/2021, il Nucleo Audit Regionale ha individuato l'Attività Libero Professionale Intramuraria quale ambito oggetto di analisi da parte di tutte le Aziende Sanitarie regionali, in quanto rispondente ad entrambi i parametri richiesti nella DGR (procedura PAC e processo previsto nel PTPCT appartenente ad una delle aree specifiche di rischio corruttivo per la Aziende del SSN). Il Nucleo ha inoltre promosso un costante confronto con il Tavolo Regionale degli RPCT per la condivisione tra le Aziende delle modalità di analisi e mappatura del processo, di individuazione e valutazione del rischio corruttivo, garantendo che venissero rispettate per questo ambito le metodologie previste dall'All.1 al PNA 2019.

Come risultato dei confronti svolti nel 2021 tra Nucleo Audit Regionale, Tavolo Regionale RPCT, referenti aziendali di Internal Audit e responsabili delle funzioni ALP aziendali, si è pervenuti alla definizione della mappatura del processo complessivo, individuando nella attività libero professionale intramuraria ambulatoriale ed in quella di ricovero i sottoprocessi da sottoporre analisi. Sono state quindi evidenziate le attività fondamentali sulle quali concentrare l'attenzione

"

"

per l'individuazione dei rischi corruttivi e di reporting e delle misure e controlli previsti dal Regolamento aziendale, dalle procedure e dai sistemi informativi presenti in Istituto. L'attività è stata svolta nel rispetto delle indicazioni metodologiche e delle tempistiche stabilite dal Nucleo Audit Regionale. "

Indicatori e target:

- Completamento attività al 31/12/2021: 100% di quanto previsto - 100% delle attività definite dal Nucleo Audit Regionale svolte con le modalità e secondo le tempistiche individuate – target raggiunto."

4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

L'Istituto provvede a garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea in coerenza con la normativa nazionale, le indicazioni dell'Autorità Garante e del Data Protection Officer (DPO) di area metropolitana."

In particolare, nel corso del 2021, attraverso lo studio di metodologie per l'analisi del rischio e per la valutazione dell'impatto, si è pervenuti alla predisposizione di un modello di DPIA unico di area metropolitana. Il modello è stato individuato partendo dall'analisi di quello francese pubblicato dal CNILL ritenuto però troppo dettagliato e di difficile utilizzo. Muovendo dai criteri necessari per l'analisi del rischio, si è pervenuti ad un fac simile di DPIA, più adattabile e facilmente comprensibile. Una prima sperimentazione del modello identificato ha confermato la più facile e snella applicazione ai diversi contesti in cui è stata individuata la necessità di eseguire la valutazione di impatto. E' stata inoltre proposta, una sessione formativa di approfondimento da eseguirsi nel corso dell'anno 2022 per rafforzarne la conoscenza e facilitare l'utilizzo per quelle figure maggiormente coinvolte nell'utilizzo della metodologia (funzioni privacy, ICT, ecc...);" Circa l'aggiornamento delle policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche, quanto alle forme di teleconsulto, particolare attenzione è stata posta alla sicurezza nel trattamento dei dati nell'organizzazione ed effettuazione degli incontri multidisciplinari su apposita piattaforma informatica, mentre sulla "telemedicina", previa condivisione a livello metropolitano, è stata predisposta l'informativa specifica sul trattamento dei dati personali per l'erogazione e la gestione delle prestazioni "a distanza" nel contesto emergenziale del virus covid19: tele consulenza, tele riabilitazione, tele medicina (e-health), informativa unica per tutta l'area metropolitana. "

Inoltre, a corredo dei documenti di progetto contenenti possibili scenari di prestazioni a distanza da effettuare in via ordinaria (e non più nel contesto emergenziale), è stata predisposta una prima bozza di informativa e di consenso. In collaborazione fra ICT e funzioni privacy sono state predisposte le Linee Guida sull'utilizzo della posta elettronica e di internet recepite dalle varie Aziende, diffuse e rese disponibili per tutto il personale sottoposte poi al parere del DPO."

In accordo con le disposizioni di legge relative al possesso e al controllo della Certificazione Verde per l'accesso ai locali dell'Ente, sono state predisposte le necessarie informative (sedi di Bologna e Bagheria, rese note anche con cartellonistica) in modo tale da rendere consapevole l'utente/dipendente delle finalità, delle modalità e dei limiti della verifica circa il possesso della certificazione verde (Green Pass) sia da parte delle Ditte Appaltatrici e sia dei dipendenti individuati."

Parallelamente i predetti fornitori esterni, sono stati nominati responsabili di trattamento, con istruzioni."

Infine, sono stati effettuati i necessari approfondimenti per la definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nei PDTA e nei programmi/progetti interaziendali e/o di valenza

"

"

regionale. Tale definizione – si è visto - è strettamente legata ai modelli organizzativi di integrazione, per cui laddove le diverse strutture sanitarie condividano la decisione circa le finalità e i mezzi di trattamento dei dati (es dipartimenti interaziendali, come il DIAP) si è optato per un modello di accordo di contitolarità, mentre, nei vari accordi, lo specifico articolo relativo al trattamento dei dati viene adattato una volta ricevute le indicazioni sull'assetto organizzativo scelto per l'integrazione. "

Poiché IOR ha in corso una particolare tipologia di accordo interaziendale, con marcata integrazione di scopi e strumenti, l'accordo di contitolarità sarà il modello – da declinare nello specifico – per l'accordo con AUSL Ferrara per l'attività di Ortopedia IOR presso l'Ospedale di Argenta. "

➤ Indicatori e target"

- predisposizione di metodologie per l'analisi del rischio e per la valutazione dell'impatto; Target: 100% - target raggiunto"
- aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...); Target: 100% - target raggiunto"
- definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nei PDTA e nei programmi/progetti interaziendali e/o di valenza regionale; Target: 100% - target raggiunto."

4.8. Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

4.8.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

L'Istituto Ortopedico Rizzoli ha continuato nel 2021 le azioni per l'implementazione e diffusione del Fascicolo Sanitario Elettronico in attuazione della DGR 1296/2020 , con l'acquisizione massiva delle firme digitali per i professionisti. Contemporaneamente continua l'implementazione del sistema informativo ospedaliero affinché sia possibile firmare i referti di specialistica ambulatoriale, certificati di Pronto Soccorso e le lettere di dimissione come ultimo passo necessario per la trasmissione al FSE dei referti e lettere di dimissione prodotte dall'Istituto in formato CDA2 firmato digitalmente come previsto dalla DGR 1296/2020.

Per quanto riguarda il consenso alla consultazione l'Istituto è in linea con l'indicatore target:

Numero consensi registrati: Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati > 60%.

Il canale FSE Professionisti presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli è attivato tramite integrazione SIRD con SIR2020. L'integrazione è stata sviluppata dal fornitore di SIR2020 Engineering ed è stata testata in collaborazione con Lepida.

Il modulo di accesso al FSE in consultazione da parte dei professionisti IOR è il Dossier Sanitario Elettronico che è ad oggi utilizzato sperimentalmente da alcuni medici referenti per Information Technology e sarà poi una funzionalità trasversale a tutti i moduli del sistema. Tali referenti sono al momento ventitre, sono stati abilitati all'accesso al FSE Professionisti a partire dal 24/05/2021 ed il numero di chiamate tramite SIRD risultanti dai log di Lepida è 53.795. A seguito della sperimentazione l'integrazione è in corso di miglioramento e ottimizzazione."

➤ Indicatori e target:"

"

"

- Numero consensi registrati: Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati; Target 60% , valore IOR >60% - target raggiunto."

4.8.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88 71

La recente sottoscrizione dell'Accordo di Programma V Fase (sottoscritto il 29 luglio 2021 e comunicato il 4 agosto 2021), vede assegnati allo IOR i seguenti interventi:"

- APC 32 - IOR :Rinnovo e potenziamento tecnologie biomediche – day surgery e diagnostica per immagini - Fondi statali € 950.000,00 + Fondi regionali € 50.000,00 : Importo complessivo € 1.000.000,00"
L'accordo di programma intervento ApC32 è stato sottoscritto il 29 luglio 2021 (comunicato il 4 agosto 2021); progettazione e predisposizione capitolati in fase di revisione sulla base degli aggiornamenti necessari. Come indicato in PROFILER l'intervento necessita di coordinamento con intervento H29 – realizzazione day surgery e apparecchiature interferenti.
- APC 33 – IOR: Implementazioni del sistema informativo ospedaliero e della cartella clinica elettronica per dematerializzazione delle attività e della documentazione sanitaria - Fondi statali € 475.000,00 + Fondi regionali € 25.000,00: Importo complessivo € 500.000,00"

La progettazione e predisposizione capitolati è in fase di revisione sulla base degli aggiornamenti necessari.

➤ Indicatori e target:

- Avvio per tutte le Aziende sanitarie della progettazione e della predisposizione dei capitolati di appalto degli interventi di cui alla V fase, 1 Stralcio secondo le indicazioni fornite dal competente Servizio regionale; target si/no – sì – target raggiunto."

4.8.3. Interventi già messi finanziamento con decreto ministeriale (ex art. 20) (sottoscrizione ultimo AdP 14/9/2016 scadenza progettazione 14/09/19 scadenza aggiudicazione 14 marzo 2022)

- Relativamente all'intervento ApB19 si specifica che il progetto complementare è stato approvato il 16/07/2021 e nel corso del 2021 si sono concluse le acquisizioni previste dal progetto medesimo (20/12/2021 collaudo attrezzature e richiesta liquidazione 16/01/2022);"
- Interventi di cui all' Accordo di Programma 2013 (Interventi AP): il progetto complementare finanziato con i residui disponibili dell'intervento AP41 - "LAVORI PER ADEGUAMENTI NORMATIVI E MIGLIORAMENTO COMFORT REPARTI DI DEGENZA (3° PIANO LATO SUD E LATO EST ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI)" – è stato approvato in data 24 novembre 2021 con Determina RER n. 22610 ed entro la fine del 2021 si sono conclusi lavori e forniture previste dal progetto complementare medesimo. Il progetto complementare dell'intervento AP 42 - "AREE DI SUPPORTO PER ACCOGLIENZA UTENTI E DIPENDENTI" – verrà presentato al Gruppo Tecnico Regionale entro il primo trimestre 2022 e i lavori verranno conclusi entro il medesimo anno. "

➤ Indicatori e target"

- Aggiudicazione dei lavori e forniture di cui Accordo di programma Integrativo "Addendum"; target 100% - target raggiunto"
- Completamento interventi /piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016; target 100% - target raggiunto"
- Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati. Target: Richieste di liquidazione per un importo pari al 75% del totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati. - target raggiunto

"

"

[4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 \(Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34\)](#)

Con deliberazione n. 677 del 15.06.2020, la RER ha approvato il Piano di riorganizzazione della Rete Ospedaliera per emergenza COVID-19, predisposto ai sensi dell'Art. 2 del Decreto Legge n. 34 del 19.05.2020 convertito con modificazioni dalla Legge n. 77 del 17 luglio 2020 e sulla base delle linee di indirizzo organizzative per il potenziamento della rete ospedaliera trasmesse dal Ministero della Salute con la circolare n. 0011254 del 29.05.2020. Tale Piano, approvato in data 13 luglio 2020 con Decreto del Direttore Generale della Programmazione sanitaria del Ministero della Salute (prot. 0014319-13/07/2020-DGPROGS-MDS-P) - oltre a prevedere 197 posti letto aggiuntivi di terapia intensiva per consentire all'Emilia-Romagna il raggiungimento dello standard dello 0,14 per mille abitanti, e disporre la riqualificazione di 312 posti letto di terapia semintensiva, come da indicazioni ministeriali -, prevede anche l'adeguamento del Pronto Soccorso e l'acquisto di autoambulanze. "

Lo IOR è coinvolto in tale Piano proprio nella riqualificazione strutturale del Pronto Soccorso. E' quindi chiamato a rispettare il target assegnato, di predisposizione del progetto relativo all'intervento e realizzazione degli interventi in coerenza con i tempogrammi approvati."

I Lavori di adeguamento del Pronto Soccorso stanno procedendo come da aggiornamento periodico della programmazione, viene mantenuto il Monitoraggio Attivo secondo i tempi richiesti, analogamente vengono puntualmente effettuati i Riscosti periodici e la Rendicontazione delle spese sostenute. Si prevede la conclusione dell'intervento entro aprile 2022."

[4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3](#)

In apposita scheda (la cosiddetta scheda 3) sono rappresentati gli interventi che non hanno copertura finanziaria ma che necessitano essere realizzati anche con una inevitabile, differenziata prospettiva temporale. A tale scopo, con un criterio di priorità nella loro realizzazione, sono individuati cinque interventi in edilizia sanitaria e in ammodernamento tecnologico di rilevanza strategica per l'Azienda. L'ordine di priorità, da 1 a 5, è indicativo e può, con debita motivazione del Direttore Generale, essere modificato in corso dell'anno e ovviamente negli anni successivi. Gli interventi rappresentati nella scheda 3 costituiranno riferimento per la Regione Emilia-Romagna per l'individuazione delle priorità e il conseguente assegnamento dei finanziamenti.

Nella scheda 3 del Piano Investimenti sono stati rappresentati gli interventi non aventi copertura finanziaria 2021; non è stato necessario nel corso dell'anno effettuare interventi in condizioni di urgenza ed indifferibilità, gli interventi non previsti nell'iniziale programmazione sono stati effettuati attingendo al capitolo delle Manutenzioni straordinarie coperte da fondi aziendali.

Si segnalano gli interventi PRINCIPALI individuati come prioritari:

- Int 2017/76 REALIZZAZIONE DELL'IMPIANTO DI TRIGENERAZIONE - MLN 3,5
- Int 2013/22 REALIZZAZIONE TECNOPOLO - MLN 5,0
- Int 2013/35 RINNOVO PARCO APPARECCHIATURE BIOMEDICALI - MLN 2,45
- Int 2019/94 POTENZIAMENTO PARCO APPARECCHIATURE BIOMEDICALI - MLN 1,15
- Int 2018/81 INTERVENTI DI SOLO MIGLIORAMENTO SISMICO OSPEDALI - MLN 7,45
- Int 2018/80 INTERVENTI DI SOLO ADEGUAMENTO PREVENZIONE INCENDI OSPEDALI - MLN 9,2
- Int 2018/78 SOSTITUZIONE RMN 1,5 T – MLN 1,3

Nel 2021 sono stati realizzati interventi con copertura finanziaria certa (scheda 1 e 2). Nessun investimento si è configurato come urgente e indifferibile senza copertura economica."

➤ Indicatori e target:

"

"

- Rappresentazione interventi non aventi copertura finanziaria in scheda 3; target 100% - 100% - target raggiunto

4.8.6. Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

L'obiettivo assegnato dalla Regione prevede che le Aziende sanitarie forniscano la documentazione contenente le informazioni necessarie per dare seguito in tempo utile alle richieste del livello nazionale.

La documentazione richiesta per i piani di sostituzione Grandi Tecnologie sono state trasmesse in data 25/09/2020, 10/02/2021, 29/07/2021; analogamente è stata fornita la documentazione richiesta per l'intervento di adeguamento alla normativa antisismica dell'ospedale, inserito nell'elenco interventi PNRR per 19,8 mln di euro, il tutto secondo le tempistiche indicate."

Inoltre, l'ICT dello IOR collabora con il livello regionale per fornire tutte le informazioni di carattere tecnico informatico necessarie a definire il quadro esigenziale del Servizio sanitario regionale e a rispondere alle richieste provenienti dal livello nazionale le azioni necessarie per la realizzazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, in particolare gli obiettivi previsti dalle competenze funzionali della Missione Salute del PNRR.

Documentazione richiesta per piani sostituzione Grandi Tecnologie trasmesse in data 25/09/2020, 10/02/2021, 29/07/2021, 23/09/2021, 02/11/2021.

Per gli interventi M6.C2 – 1.1.2. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Grandi apparecchiature Sanitarie) si è provveduto alla compilazione delle schede Agenas nei tempi indicati dalla regione (primo invio entro il 28 febbraio 2022 e secondo invio entro le ore 12,00 del 15 marzo 2022). Predisposizione atto deliberativo nr.66 del 25/02/2022 "APPROVAZIONE ELENCO INTERVENTI E RELATIVI QUADRI ECONOMICI FINANZIARI, INDICAZIONE DEI RUP E DEI CODICI UNICI DI PROGETTO (CUP)"

L'Istituto non beneficerà dei finanziamenti destinati alle strutture DEA I e DEA II per la realizzazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, in particolare gli obiettivi previsti dalle competenze funzionali della Missione Salute del PNRR.

4.8.9 Tecnologie Biomediche

Relativamente agli indicatori e target monitorati , lo IOR garantisce il rispetto degli obiettivi fissati. In particolare:

- garantisce il Monitoraggio periodico delle tempistiche interventi DL34: analisi delle cause di ritardo e possibili azioni correttive per il rispetto delle tempistiche di esecuzione comunicate alla Struttura Commissariale;
- Fornisce i dati sul Numero e tipologia di apparecchiature re-distribuite;
- Garantisce puntualità di risposta alle ricognizioni richieste da MdS per le azioni previste dal PNRR;"
- garantisce il rispetto delle indicazioni che prevedono la predisposizione di istruttorie per valutazione GRTB
- si garantisce la generazione di codifiche CIVAB qualora non presenti (il target >60/mese dipende dal numero di tecnologie acquistate con CIVAB Assente)
- garantisce il Monitoraggio aderenza alla CIVAB-RER delle attrezzature sanitarie dai dati OT di ciascuna AS;
- ha garantito la Pubblicazione della Relazione OT 2020 entro il I semestre 2021;
- partecipa al GRTB, che conduce istruttorie tecnico-scientifiche per tecnologie ad elevato impattotecnologico, economico e innovativo; Target: monitoraggio.

"

"

Indicatori e target:

- Monitoraggio tempistiche interventi DL34: analisi delle cause di ritardo e possibili azioni correttive per il rispetto delle tempistiche di esecuzione comunicate alla Struttura Commissariale; Target: monitoraggio: fornito le informazioni per il monitoraggio periodico – target raggiunto"
- Numero e tipologia di apparecchiature re-distribuite; Target: monitoraggio: fornite al referente regionale le informazioni richieste in termini di redistribuzione – target raggiunto"
- Risposte puntuali alle ricognizioni richieste da MdS per le azioni previste dal PNRR; Target: rispetto delle scadenze: target raggiunto "
Documentazione richiesta per piani sostituzione Grandi Tecnologie trasmesse in data 25/09/2020, 10/02/2021, 29/07/2021, 23/09/2021, 02/11/2021. "
Per gli interventi M6.C2 – 1.1.2. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Grandi apparecchiature Sanitarie) si è provveduto alla compilazione delle schede Agenas nei tempi indicati dalla regione (primo invio entro il 28 febbraio 2022 e secondo invio entro le ore 12,00 del 15 marzo 2022). Predisposizione atto deliberativo nr.66 del 25/02/2022 "APPROVAZIONE ELENCO INTERVENTI E RELATIVI QUADRI ECONOMICI FINANZIARI, INDICAZIONE DEI RUP E DEI CODICI UNICI DI PROGETTO (CUP)""
- Esecuzione delle eventuali istruttorie GRTB per l'avvio degli interventi art.20 V fase I stralcio; Target: monitoraggio; le tecnologie previste nel piano art20 ApC23 non richiedono approvazione GRTB"
- Gestione nuove candidature CIVAB-RER; Target: >60 codifiche/mese - si garantisce la generazione di codifiche CIVAB qualora non presenti; nel 2021 sono state candidate 79 codifiche CIVAB (100% delle richieste); "
- Monitoraggio aderenza alla CIVAB-RER delle attrezzature sanitarie dai dati OT di ciascuna AS; Target: esecuzione monitoraggio SI/NO: L'AS ha inviato i dati OT nel rispetto delle scadenze richieste; SI avviato il monitoraggio richiesto – target raggiunto"
- Pubblicazione della Relazione OT 2020 entro il I semestre 2021; Target: SI/NO; SI, dati caricati su sharepoint RER il 4/2/2021 (scadenza 12/02/2021) – target raggiunto"
- Conduzione istruttorie tecnico-scientifiche per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo; Target: monitoraggio; partecipazione al GRTB che si occupa anche di tale aspetto; Invio istruttoria al GRTB per Robot Chirurgia Vertebrale (PG 0009556 del 16/06/2021) per Angio CT (PG 0013877 del 22/09/2021) – target raggiunto"
- Interventi completati in maniera conforme alle istruttorie presentate alla data del monitoraggio; Target: 0 - target raggiunto"

Implementazione progetto "Sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT"

È in essere la convenzione IntercentER Diabetologia Ospedaliera 2 "Fornitura di sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT (Point of Care Testing) e pungidito occorrenti alle Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna", pubblicata su [jvr u<llpvtegpvt0 gi kpg0o klc/tqo ci pc0vugt xk kr c leqpxgp kpkleqpxgp kpk/ cwkg423; lf kcdgvqmi kc/ qur gf crlctc/4 lf kcdgvqmi kc/ qur gf crlctc/4](#), attiva dal 27/11/2019."

"

"

Le principali novità introdotte nella nuova iniziativa di gara riguardano il lotto che ha per oggetto il sistema per la misurazione della glicemia capillare, attraverso l'uso di glucometri collegati in remoto con il laboratorio analisi di riferimento per la loro supervisione, in osservanza a quanto previsto dalle norme di accreditamento della Regione Emilia-Romagna per i sistemi PoCT, ossia per tutti quegli strumenti utilizzati nella diagnostica di laboratorio ma collocati fuori dallo stesso e utilizzati non da personale tecnico di laboratorio ("Requisiti specifici per l'accreditamento delle strutture di Medicina di laboratorio"- Cod. documento GPG/2014/441).

La garanzia del corretto funzionamento dei glucometri e dell'accuratezza del dato sono requisiti di importanza fondamentale poiché, sulla base dei valori glicemici rilevati, vengono prese decisioni cliniche e terapeutiche legate alla somministrazione di insulina al paziente diabetico.

Il cronoprogramma regionale ha definito i tempi di adesione alla gara previsti nelle diverse aziende sanitarie della regione.

Indicatore e Target:

Percentuale di azioni condotte per l'anno 2021 per l'implementazione del progetto sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT, sulla base del cronoprogramma regionale (Fonte: rilevazione aziendale) Target: 100% - Individuato referente Ingegneria Clinica, partecipazione al gruppo di lavoro, Avviate comunicazioni preliminari con ditta aggiudicataria finalizzati al raggiungimento dell'obiettivo del 100% delle azioni previste; target raggiunto

4.8.10 Sistema Informativo

L'Istituto garantisce la trasmissione dei flussi FED e AFO entro le scadenze programmate ed il monitoraggio dei flussi SDO, ASA, FED, PS, AFO. Collabora con SC Farmacia per gli aspetti tecnico informatici del flusso DiMe."

Inoltre tiene monitorata la corretta valorizzazione dei campi Data di prenotazione, Data di erogazione della prestazione, Tipo accesso, Classi di priorità del flusso ASA e la tempestività di invio dei dati DSA.

Nei 2021 la percentuale di ricoveri programmati con data di prenotazione=data ammissione è in linea con il target <= al 5%.

Riguardo il flusso SIGLA le percentuali di LINK dei ricoveri in SIGLA con i ricoveri in SDO nel 2021 è pari al 84,39%. (*)"

Il diverso calcolo dell'indicatore a partire da dicembre 2021 rispecchia le direttive della Regione che ha introdotto criteri più stringenti.

Il vecchio calcolo prevedeva:

Prenotazioni SIGLA per interventi monitorati (secondo codifica NOMENCLATORE) con Stato=Ricoverato / Ricoveri programmati SDO per interventi monitorati (secondo codifica ICD-9-CM)

Il nuovo calcolo prevede:

Prenotazioni SIGLA per interventi monitorati (secondo codifica NOMENCLATORE) con Stato=Ricoverato, che hanno una SDO corrispondente link / Ricoveri programmati SDO per interventi monitorati (secondo codifica ICD-9-CM)

Pertanto il denominatore è rimasto lo stesso, ma il numeratore è costituito da un insieme più ristretto.

Nel 2021 la percentuale totale di scarto per inserimento paziente in lista, trasferimento paziente, inserimento dati ricovero e rimozione paziente dalla lista è pari al 12%. (**)"

A partire dal mese di agosto sono state avviate importanti attività basate sul lavoro di analisi delle criticità compiuto nei mesi precedenti:

- correzione del nomenclatore che ha diminuito gli errori in inserimento e a seguire ricovero, sospensione e aumentato i dati presenti in SIGLA;

"

"

- attivazione dell'allineamento periodico sir2020- SIGLA;
- gestione del cambio onere che aumenta il LINK con i ricoveri in SDO.

Si precisa che durante gli allineamenti correttivi possono essere inviati messaggi che vanno in errore e che quindi portano all'incremento del totale degli scarti.

Gli inserimenti in LDA del nuovo reparto Ortopedia Argenta da dicembre 2021 sono stati scartati da SIGLA perché il codice regionale HSP 03626 non era ancora censito nelle tabelle regionali in quanto il reparto è stato attivato il 28 febbraio 2022. Pertanto, da tale data è in corso il recupero degli inserimenti pregressi con attività manuali.

Si prevede di continuare anche per l'anno 2022 ad implementare progetti atti al miglioramento degli indicatori sopra riportati.

➤ Indicatori e target

Tempestività e aggiornamento

- Flussi FED, AFO, AFT e DiMe: trasmissione dei flussi entro le scadenze programmate; Target 100%

flusso	tempestività	Aggiornamento
FED	97.45%	33,51%
AFO	82,05%	29,19%
DIME	93,39%	3,3%

Specialistica Ambulatoriale

- COMPLETEZZA PER INDICATORE D10Z NSG: Corretta valorizzazione dei campi Data di prenotazione, Data di erogazione della prestazione, Tipo accesso, Classi di priorità, Garanzia dei tempi massimi; Target 90%."
- DSA: attivazione nuovo flusso informativo e trasmissione dati nei tempi programmati; Target 100%"
- TEMPESTIVITÀ INVIO DSA IN ASA: le prestazioni erogate in modalità d'accesso DSA dovranno essere inviate nel periodo di competenza dell'erogazione; Target \geq 65% (dato non disponibile)

SIGLA

- Copertura aziendale flusso SIGLA: LINK ricoveri in SIGLA e confronto con ricoveri in SDO. Interventi monitorati; Target 90% - 97% con la precedente modalità di calcolo e 84,39% con la modalità di calcolo aggiornata
- Scarti Target $<10\%$ per id list per azienda – 12% target raggiunto"
 - Scarti per Inserimento paziente in lista
 - Scarti per Trasferimento paziente
 - Scarti per Inserimento dati ricovero
 - Scarti per Rimozione paziente dalla lista

SDO

- Ricoveri programmati con data di prenotazione=data ammissione: Target \leq al 5% (segnalazione 0159 campo B018) – in linea con il target – target raggiunto

"

"

5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale

5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale

Nell'ambito della riorganizzazione dei Comitati Etici avvenuta dal 1 gennaio 2018, è stata acquisita una piattaforma regionale utilizzabile sia dai Comitati etici che dalle Infrastrutture Ricerca e Innovazione delle Aziende sanitarie per la gestione dei progetti sottoposti ai Comitati etici. La piattaforma è stata avviata ufficialmente il 1° Marzo 2020 ed il suo utilizzo è divenuto obbligatorio per tutti i proponenti (pubblici e privati) dal 1° maggio 2020.

Attraverso la piattaforma unica web-based, denominata SIRER (Sistema Informativo per la Ricerca in Emilia-Romagna), viene gestito l'iter autorizzativo e il monitoraggio dei processi di ricerca clinica. La piattaforma viene utilizzata da tutte le figure coinvolte nella fase di presentazione, autorizzazione e monitoraggio, di uno studio clinico (Promotore, CRO, Principal investigator, Ufficio ricerca e innovazione, Data manager, Farmacia, Segreteria del Comitato Etico, Componenti del Comitato Etico).

Il Clinical Trial Center IOR e la Segreteria Locale AVEC-IOR, nel corso del 2021 hanno provveduto alla corretta alimentazione della piattaforma Siner, tenuto conto delle problematiche ancora presenti, in parte dovute alla non completa interfaccia con le altre piattaforme, che determina la duplicazione di diverse attività e che non ne permette ancora l'utilizzo in modo utile e completo. Dall'avvio, il sistema viene gestito completamente dal personale CTC IOR e segreteria locale, senza il coinvolgimento degli sperimentatori IOR.

Dettaglio relativo al 2021:

- Studi inseriti in Siner: 108 sul totale di 110 studi (per i due studi non caricati IOR è centro satellite che è stato aggiunto a studi multicentrici preesistenti alla creazione della piattaforma e non inseriti in piattaforma).
Utilizzo non ancora completo dei tools per l'inserimento, in quanto l'interfaccia con Babel non permette la protocollazione dell'intera documentazione in un solo passaggio: attualmente la Segreteria Locale svolge questa attività al di fuori di Siner.

- I pareri degli studi presenti in piattaforma sono stati tutti caricati.

➤ Indicatori e target:"

- le Aziende dovranno assicurare che le Segreterie dei CE e gli Uffici Ricerca procedano alla corretta alimentazione della piattaforma. Target: Caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico in modo esaustivo (valori mancanti < 10%)"
- Le Aziende dovranno assicurare la partecipazione ai gruppi di lavoro che verranno attivati per l'applicazione del documento regionale – target raggiunto"

5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali

Equità in tutte le politiche e medicina di genere (Schede 9-11)

L'Istituto anche nel 2021 ha previsto un referente aziendale per l'equità e la medicina di genere (prot. 0001076 del 21/01/2021 e successiva rettifica prot. 0013385 del 13/09/2021), il quale ha partecipato a tutti gli incontri del coordinamento regionale Equità & Diversità.

Parallelamente, il referente aziendale, insieme al Board Equità aziendale, ha prorogato la scadenza del "Piano delle azioni sull'equità 2019-2020 dell'Istituto Ortopedico Rizzoli", al fine di definire, in collaborazione con l'ASSR, un nuovo piano delle azioni, nonché di riorganizzare i dispositivi

"

"

organizzativi aziendali. Tutto ciò ha permesso di portare all'approvazione del Collegio di Direzione il "Piano delle azioni sull'equità dell'Istituto Ortopedico Rizzoli 2022-2024", allineandolo alla durata di vigenza del Board aziendale Equità.

Il nuovo Piano delle azioni prevede, oltre al Board Equità e al referente aziendale, anche il Tavolo tecnico Equità, coordinato dal Direttore Sanitario o suo delegato e composto stabilmente da referenti/Responsabili aziendali di servizi e funzioni trasversali. Il nuovo Piano individua inoltre le macro aree di attività: medicina di genere, telemedicina, Health Literacy, umanizzazione e benessere ambientale.

Nel corso del 2021 è stato effettuato un Health Equity Audit in tema di medicina di genere. Tale attività ha permesso di indagare eventuali patologie/distretti che presentano differenze di genere nell'accesso alle prestazioni dell'Istituto. È stata inoltre condotta un'analisi statistica, sempre correlata alla variabile sesso, sui dati di accesso (età media, durata degenza, ecc., per sesso e patologia). Quest'analisi è stata propedeutica ad un evento formativo interno avente come obiettivo primario l'autosservazione interna da parte del personale medico e assistenziale, per individuare un piano di miglioramento. L'evento formativo, inizialmente previsto in autunno 2021, per motivi organizzativi è stato rinviato al 2022.

➤ Indicatori e target:

Tutte le aziende dovranno:

- Individuare un referente aziendale per l'equità e assicurarne la partecipazione ad almeno due incontri del coordinamento regionale Equità & Diversità - Con nota IOR (PG 0001076 del 21/01/2021) è stato comunicato il referente aziendale per l'equità, che ha partecipato a tutti gli incontri del coordinamento regionale Equità & Diversità – target raggiunto
- Attivare un percorso, in collaborazione con l'ASSR, per la definizione del piano aziendale delle azioni sull'equità e della struttura del board aziendale equità, quali strumenti di raccordo delle attività assunte ed implementate ai diversi livelli di programmazione, pianificazione e gestione – target raggiunto;
- Utilizzare almeno uno strumento di equity assessment sulle principali vulnerabilità sociali della popolazione di riferimento del proprio territorio aziendale, anche in riferimento a quanto menzionato negli obiettivi relativi al Piano Regionale della Prevenzione e alla Legge Regionale n. 19/2018 – n.1 Health Equity Audit in tema di medicina di genere – target raggiunto;
- Assicurare l'attivazione di almeno una iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità con la partecipazione degli operatori, inserendo tali attività nel programma aziendale sull'equità. - target raggiunto.

5.5. Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza

Come previsto dalla DGR 318/2013, lo IOR dispone un piano annuale per il contrasto del rischio infettivo, che prevede una serie di azioni scandite su settori prioritari. La pianificazione, esecuzione e verifica delle attività vengono stabilite dal Nucleo Strategico e declinate dai gruppi operativi per la prevenzione e controllo delle ICA e per l'uso responsabile degli antibiotici, che si avvalgono di una rete di referenti medici e infermieristici.

Nel corso del 2021 si è svolta una formazione aziendale multidisciplinare, in modalità FAD-sincrona in 6 edizioni, alla quale hanno partecipato 450 operatori sanitari IOR dal titolo "Le infezioni correlate all'assistenza: prevenzione e responsabilità".

Coerentemente al nuovo Piano Nazionale della Prevenzione 2020-2025 e alle priorità indicate dalla programmazione sanitaria regionale, prosegue il sostegno alle attività di sorveglianza per

"

"

migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati di sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICHER).

Viene confermata la copertura delle procedure sorvegliate pari ad un valore superiore al 95% analogamente ai valori registrati per l'anno precedente a fronte di un target regionale del 75% (copertura IOR 2020: 95,3%; 2019: 91,9%; 2018: 82,8%).

Con specifico riferimento all'igiene delle mani è stata rinnovata in più occasioni formative, anche sul campo, la formazione degli operatori. È attivo il monitoraggio dell'adesione alla corretta pratica anche attraverso l'implementazione definitiva dell'applicativo MAppER, già sperimentato in precedenza presso IOR.

Il consumo di prodotti idroalcolici per l'igiene delle mani per il 2021, si è mantenuto elevato attestandosi a 39 litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario, superiore allo standard regionale pari a 20 litri.

- sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICHER);

➤ Indicatori e target:

- % di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell'anno); Target: 75% di interventi sorvegliati; >95% target raggiunto

- sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e sociosanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli operatori e il monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MAppER;

➤ Indicatori e target:

- Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario; Target: 20 litri per 1000 giornate di degenza.- 39litro/1000 giornate di degenza – target raggiunto.

5.6. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

Le seguenti strutture sono state sottoposte ad Audit interno nell'anno 2021:

- SSD Anatomia e Istologia Patologica
- SC Malattie Rare Scheletriche
- Ambulatorio Antalgico afferente alla SC ATIPD (relativo ai requisiti specifici)
- Direzione Sanitaria, Servizio Assistenza Infermieristica Tecnica e della Riabilitazione, Affari legali e generali (Privacy), Information, Communication Technology, Clinical Trial Center relativo al Requisito 2.5 "L'organizzazione ha definito il sistema di gestione della documentazione sanitaria"

➤ Indicatori e target:"

- produzione di un report/relazione di audit e di autovalutazione. Target: Sì; Sì target raggiunto"

➤ Indicatori e target:"

- numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori pre-convocati (target 70%): L'indicatore viene rilevato dall'Organismo Tecnicamente Accreditante Emilia Romagna "

"

"

5.7. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

L'anno 2021 è stato caratterizzato dal prosieguo dell'emergenza sanitaria con tutte le problematiche che ne sono derivate. Per molti aspetti si è assistito ad uno sviluppo delle strategie di formazione delineate prevalentemente nell'anno precedente. La sfida è stata quella di mettere a sistema tutto ciò che è stato sperimentato l'anno passato inserendolo in un nuovo "frame".

La Programmazione dell'anno è stata completata nei tempi stabiliti dal cronoprogramma di costruzione del PAF. Nel 2021 il monitoraggio è stato realizzato come da procedura ma, con una novità importante: l'azione di revisione è stata inserita nell'ambito del processo di monitoraggio. Prima, lo scenario emergenziale aveva richiesto un'azione immediata (di riprogrammazione) intervenuta nel corso dell'iter di approvazione del PAF.

Le azioni che hanno orientato la revisione, sono state principalmente rivolte a garantire ai professionisti un adeguato aggiornamento nonostante le contingenze. Nella consapevolezza che la formazione è indispensabile per far fronte alle sfide a cui è chiamato il Servizio Sanitario Nazionale. I dati e le considerazioni sull'andamento della gestione delle attività formative anno 2021 sono riportati in dettaglio nel Rapporto Annuale Formazione (RAF). Tutti gli indicatori riferiti agli standard di prodotto e agli impegni assunti dal Provider ECM sono positivi.

Qui riportiamo una sintesi, offerta da uno dei principali indicatori oggetto di monitoraggio. L'indicatore "coerenza con la pianificazione" (N° eventi realizzati/ N° eventi pianificati + N° eventi extra-piano) nel 2021 mette a segno un 75% e centra pienamente l'obiettivo dimostrando che stiamo tornando a uno scenario pre-Covid.

Bisogna inoltre tenere in conto che il valore atteso stabilito per tale indicatore, risulta essere estremamente ambizioso. Infatti, lo standard previsto dal Piano della Performance è di cinque punti più basso. Anche la normativa ECM nazionale (Accordo Stato-Regioni 2017) a parità di indicatore di programmazione, prevede uno standard più basso (70%).

Per quanto riguarda la progettazione formativa, la Programmazione 2021 ha sperimentato modalità formative nuove quali la tipologia blended, che ha caratterizzato i seguenti eventi:

Codice evento	Titolo	Tipologia Formativa
1493	Condivisione dello stato di avanzamento della ricerca RIT	Blended (Res + Fsc)
1361	Cure palliative ed accompagnamento alla morte. Importanza delle Abilità comunicative per la gestione del paziente con malattia inguaribile.	Blended (Res + Fsc)
1470	Sviluppo ed Implementazione del Percorso Diagnostico, Terapeutico, Assistenziale (PDTA) del Paziente con Sarcoma	Blended (Res + Fsc)

Sempre nell'ambito delle Attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, per quanto riguarda il tema dell' Innovazione nei servizi sanitari e sociali, si segnalano alcuni eventi finalizzati allo sviluppo delle competenze manageriali con particolare riguardo alla gestione della complessità in contesti ad alta incertezza:

1506	PF01 - Programma Formativo. La gestione del cambiamento per il governo di sistemi complessi	Formazione Residenziale(1-200)
1547	Progetto di formazione: Corso di Leadership Direzionale	Formazione Residenziale(1-200)

Infine nell'ambito del "5.2 Equità in tutte le politiche e medicina di genere", è stato realizzato in modalità FAD sincrona, l'evento:

"

"

1550	GENERE & PANDEMIA	FAD sincrona
------	-------------------	--------------

➤ Indicatori e target: "

- Formazione erogata blended (alcuni esempi: sincrona + asincrona; sincrona + asincrona + formazione sul campo; residenziale + asincrona; sincrona+ formazione sul campo): n° eventi (almeno 3): 3 – target raggiunto.

"

"

Cnigi cvq'3'/'C wlxkx'f gmc'Dcepc'f gn'Vguuwq'O waeqruiej grgtleq'"DVO +/'Tkt0Rct05Q 0F qpc| kpk' Qti cpk'g'Vguuwq"

"

P grleqtuq'f gmæppq³ "ucvq'r tgrgxcvq'wp'pwo gtq'o ci i kqtg'f k'f qpcvqt'ecf cxgtg'tkur gwq'cn'42420Ekl/ 3 "ucvq'r quukdkrg'i tc| kg'cmc'eqpvkpw'f kur qpkdkkx'f gk'ej kwti j k'qtvr gf lek'f gmq "KQT" g'f gk'vgeplek' ucpkctk'f k'rcdqcvqt'k'r gt'ht'uk'ej g'nrgs wkr g'f gmc'DVO "tkur qpf guug'r qukxco gpvg'c'wwg'rg'qhht'vg' f k'f qpc| kppg'< wp" uqm'f qpcvqt'g'pqp"³ "ucvq'r tgrgxcvq'r gt'eqvgo r qtcpgkx'f k'f qpc| kppg'r tguuq' wpcntc'ugf g.'o gpv'tg'kp'f wg'ecuk'rc'eqo wplec| kppg'f k'pqp'kf qpgkx'f c'r ctvg'f gn'ETV"³ r gtxgpwc' uqm'r tko c'f gn'r tgrgxcq.'eqp'nrgs wkr g'i kx'kp'ugf g0"

Kl'r gtf wtctg'f gmc'ukwc| kppg'r cpf go lec'f c'EQXK' 3; "j c'kphwksq'cpej g'r gt'kn'4243'uwmcwlxkx'f k' r tgrgxcq'f c'F qpcvqt'g'Xkxgpvg'<eqo g'pgn'r tgegf gpvg'cppq."rg'o qf kkej g'qti cpk| cvkxg'kpw'r tguuq' cmk'pvgtpq' f gmq' Utwwwtg' r wddnej g' g' r tkxcvq' r gt' hct' htqpvq' cmzgo gti gp| c' ucpkctk." j cppq' f gvgto kpcvq'wp'ecm'f gmc'ej kwti k'qtvr gf lec'f f'ogrg| kppg'g.'eqpugi wgpvgo gpvg.'wpc'f ko kpw kppg' f gmq'f qpc| kpk'f k'gr kkk'g'o qtcnk0P gn'r tko q'r g'kqf q'f gmæppq'rc'f ghpk kppg'f gk'etkgt'k'f k'f qpgkx'f f gk'f qpcvqt'k' ugeqpf q' k' r tqvqemk' f gn' EP V' j c' kphwksq' uwl' o kpat' pwo gtq' f k' gr kkk' dcepcvq.' eqpuk' g'cpf q'ej g'o qnk'egpv't'pqp'g'cpq'kp'i tcf q'f k'gugi wkt'g'k'vguv'ugeqpf q'rg'ur gekkej g'tlej kguv'0 Cm'pvgtpq'f gmq'KQT"³ r tqugi wkc.'ugr r w'kp'o kwtc'o kpat'g.'næwlxkx'f k'ugrg| kppg'cn'r tgtleqxcgtq' uqpq'ucvq'r tgrgxcvq'kn'84' f gmq'gr kkk'f ckr c| kpv'k'eqpuk' g'c'v'k'f qpgk0 Næwlxkx'f k'f kwtkdw kppg'³ kpetgo gpvcw'f gmæ 0/ =rc'wkr qmji k'f k'r tqf qwk'f kwtkdwkk'tkur geej k'kn' f cvq'r tgegf gpvg0"

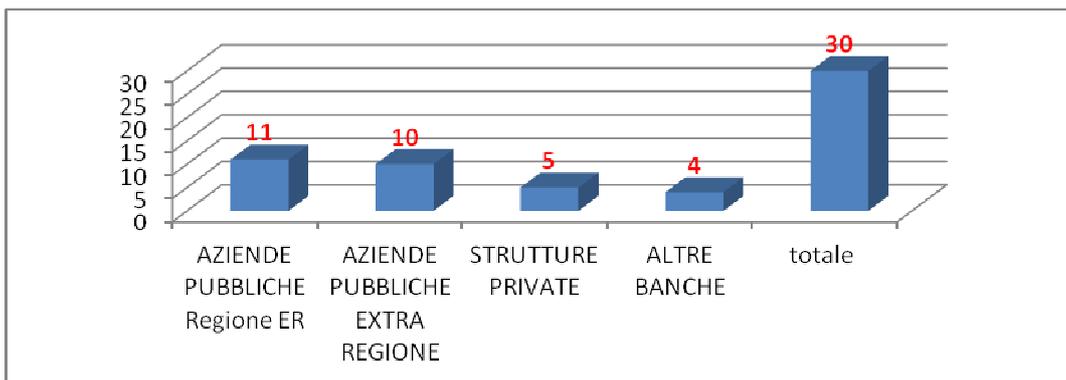
Næwlxkx'f k'r tqf w kppg'kp'eco gtc'ugtkrq'³ r tqugi wkc'tgi qmto gpvg.'qtkgpvcpf quk'ugo r tg'f k'r kA'uw' cur gwk's wcrkcvkx'g'f k'r tqi tguuq'vgepqmji leq.'qnt'g'ej g'uwmc'xcnwcl kppg'f gmq'wkr qmji kg'f k'r tqf qwk' tlej kguk'<kn'pwo gtq'f k'vguuwk'r tqeguuc'k'tkuwnc'kphgtkqt'g'cn'4242.'o c'kn'pwo gtq'g'f k'eqphg| kpk'g'rc' wkr qmji k'f k'r tqf qwk'tgerk| cvk'j c'f gvgto kpcvq'cwo gpvq'f gn'xcmtg'f gmc'r tqf w kppg0'

Nc'xcmtk| c| kppg'f gn'o ci c| | kpq'f gk'vguuwk'o waeqruiej grgtlek'k'f qpgk'cmc'f kwtkdw kppg'³ f ko kpwkc.' eqpugi wgpvgo gpvg'cn'o ci i kqt'pwo gtq'f k'tlej kguv'gxcug0'

P gmæteq'f gmæppq'uqpq'ucvq'tkppqxcvq'wwg'rg'E qpxgp| kpk'kp'uecf gp| c'r gt'rq'ueco dlq'f k'vguuwq' o waeqruiej grgtleq' r tgrgxc'f c'xkxgpvg'g'f kwtkdw kppg'f k'vguuwk'r tqf qwk'r gt'ej kwti k'tlequwkwxc' qtvr gf lec.'qvtkpq' g'o czkmq' hceekrg.'wcvco gpvq' f k'qr gteqik' etcplek' r gt' pvgtqej kwti kg'c' cf' geeg| kppg'f k' CQUR' Ucuuctk' r gt' o cpecvq' kpvgtguug' f gmc' utwwwtc0' Gø' ucw' cvkxcw' wpc' pwqxc' eqpxg| kppg'eqp'rc' Utwwwtc' UOI kwgr r g'O quecvk' *CX+' g'tkppqxcw' cf' kpk' kq'4244's wgm'eqp'rc' CWUN'Wo dtlc'3.'eqo r tgp'f gpf q'rc'pwqxc'ugf g'f qpcvxc'f k'Ekx'f k'Ecuvgrq' *RI +0'

Tkuwncpq'cvkx'g'rg'eqpxgp| kpk'eqp'cmg'Dcepc'g'f gk'vguuwk'r gt'rc'r tqeguuc| kppg'kp'eqpvq'vgt| k'ugf k' f k' Vqtkpq.' Vtgxkq.' O krcpq.' Tqo c+<' pgn' 4243' rg' tlej kguv' f k'rcxqtc| kppg'kp' ercep' tqgo " uqpq' r gtxgpwq'f cmg'Dcepc'g'f k'Vqtkpq'g'O krcpq0'

Ukwc| kppg'eqpxgp| kpk'c'Hgddt clq'4244'



"

"

"

F CVKF KCVVKK/Cø'
Kf c\kf k'cw\k\k«"uqpq"gu\ter qrc\kf c"øF qpqt 'O cpci gtö0'

FQPC\ KQPK'

TIPO DONAZIONE	DONATORI - 2019	DONATORI - 2020	DONATORI 2021
HB	60	56	51
HB da BANCHE	6	4	9
NHB	35	38	54
NHB da BANCHE	1	4	3
VIV	770	390	321
VIV da BANCHE	146	97	114
Totale	1018	589	552

RTGNKGXKF C'FQP CVQTG'ECFCXGTG'

Segmenti prelevati da donatore cadavere	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Femori	107	147	145	133	111	107	170	118	124	185	184	196
Tibie	106	147	145	140	113	107	170	118	124	189	193	201
Peroni	84	24	33	31	34	53	71	41	48	129	81	63
Omeri	31	84	76	25	31	15	30	19	13	37	48	39
Radi-Ulne-Clavicole-Scapole	23	13	5	11	23	15	25	16	11	28	13	18
Emibacini/Creste	73	103	84	84	65	57	104	67	92	140	106	108
Fasce-Tendini	525	633	559	551	509	395	659	490	498	807	448	415
Osteocondrale Fresco	12	12	12	12	7	6	7	9	3	1	4	0
Segmenti piede	7	4	17	10	4	29	8	8	4	18	4	14
Sterno	0	3	3	4	0	0	0	0	0	0	0	2
Tessuto adiposo	0	8	35	17	6	7	2	0	0	0	0	0
Biopsie per controllo qualità										3	4	3
Altro	18	46	18	12	11	10	19	11	5	16	6	1
Totale	986	1224	1132	1030	914	801	1265	897	922	1553	1093	1060
N° donatori	59	71	72	70	60	54	86	69	65	95	94	105

"

"

RTGNKGXKF C'F QP CVQTG'XKGPVG'

Epifisi femorali da donatore vivente	2019	2020	2021
Istituto Ortopedico Rizzoli	418	201	123
Strutture sanitarie regionali	184	87	63
Strutture sanitarie extra RER	85	32	66
Totale	687	320	252

Attività di prelievo di tessuto <u>autologo</u> da donatore vivente	2019	2020	2021
Istituto Ortopedico Rizzoli	0	0	0
Strutture sanitarie regionali	26	23	25
Strutture sanitarie extra RER	61	50	50
Totale	87	73	75

F KUVTDW KQP G'F KVGUWVK'

Tessuti distribuiti (n. di confezioni)	2019	2020	2021
A Unità Operative dell'Istituto Ortopedico Rizzoli	1221	956	1404
A strutture sanitarie regionali	1808	1875	1774
A strutture sanitarie extraregionali	1175	1114	1249
Ad altre Banche dei tessuti (nazionali)	1279	898	838
Esportati (Europa e Paesi extraeuropei)	37	24	25
Teche craniche (distribuite a Neurochirurgie, in ambito regionale e nazionale)	190	176	180
Totale tessuti BTM IOR	5710	5043	5470
Tessuti internazionali (da import, distribuiti a strutture pubbliche e private in ambito nazionale)	0	0	0
Totale	5710	5043	5470
Tipologia di prodotti distribuiti (n. confezioni)	2019	2020	2021
Paste	506	426	596
Morcellizzato	1000	1063	1078
Liofilizzato	2030	1717	1737
Demineralizzato	29	10	12
Epifisi	603	364	298
Tendini	478	510	610
Menischi	81	73	68
Cartilagini costali	69	45	59
Teca cranica	190	175	180
Congelato - segmenti per massivi	114	102	150
Congelato - segmentato	610	556	682
Fresh	0	2	0
Totale	5710	5043	5470

"

"

" Tessuti da donatore cadavere distribuiti per impianto (già effettuati o a scorta)	2019	2020	2021
" Istituto Ortopedico Rizzoli	69	84	211
" Strutture sanitarie regionali	966	1125	1063
" Strutture sanitarie extraregionali	925	832	982
" Altre banche tissutali	1252	863	823
" Tessuti esportati	10	7	5
" Totale	3222	2911	3084
" Tessuti da donatore cadavere distribuiti per trapianti massivi	2019	2020	2021
" Istituto Ortopedico Rizzoli	906	785	1093
" Strutture sanitarie regionali	581	591	636
" Strutture sanitarie extraregionali	169	212	226
" Altre banche tissutali	16	23	13
" Tessuti esportati	27	17	20
" Totale	1699	1628	1988
" Distribuzione di epifisi femorali congelate da donatore vivente	2019	2020	2021
" Istituto Ortopedico Rizzoli	246	87	100
" Strutture sanitarie regionali	261	159	75
" Strutture sanitarie extraregionali	81	70	41
" Altre banche tissutali	10	12	2
" Estero	0	0	0
" Totale	598	328	218

LAVORAZIONE IN CAMERA STERILE (compresa processazione conto terzi in convenzione)			
	2019	2020	2021
Tessuti sottoposti a lavorazione sterile	512	566	475
TIPOLOGIA DI TESSUTO	"	"	"
Tessuti congelati segmentati	895	821	797
Tessuti liofilizzati	2180	1625	1632
Osso morcellizzato	1012	1030	1086
Osso demineralizzato e paste	783	351	641
Cartilagini in alcool	72	70	24
Totale confezioni	4942	3897	4180

"

"

"

"

"

"

Cngi cvq'4'/C vlxk' f gn'T gi kntq'T gi kqpcrg' f k'k' r rcpvqni kc'Rtqvulec'Qtvqr gf lec'*T RQ+'

"

KiT gi kntq' "ucvq'cxlcvq'pgr'3; ; 2'pgm)'Kvkwq'f k'T leqxtq'g'Ewtc'c'Ectcwtg'g'Uelgpvkleq'Tk | qrk' f k'Dqni pc.'uwi'o qf gmq'f k's wgnk'f gkr'cguk'uecpf k'pexk'ej g'xcpvcq'rc'ci i kqt'g'gur gtlgp| c'o qpf kcrq' kp's wguvq'eco r q'0'Rgt'K'r tko k'32'c'ppk'f k'cvlxk'j c'grcdqtcvq'K'f cvk'tgrcvlxk'cmg'uqrg'r tqvguk'vqcrk' f'c'pec'ghgwwcvq'pgr'pquvtq'Kvkwq' *ektec'9(822'kpvtxgpvkr' tko ct'k'g'ektec'3Q 22'tglo r kcpvk'" F cn'I gppckq'4222"ngur gtlgp| c'3 "ucv'cmcti cv'c'wwk'k'egpvt'k'r wdrlek'g'r tkxcvk'ceetgf kcvk'r gt"rc' Ej kwti kc'Qtvqr gf lec'f gmc'T gi kqpg'Go kkc/Tqo ci pc'r t'g'xgf gpf q'rc'tgi kntc| kqpg'f gk'f cvk'tgrcvlxk' pqp'uqrg'cmr'r tqvguk'vqcrq'f'c'pec."o c'c'pej g'cmr'r tqvguk'r ct| kcrq'f'c'pec'gf "c's wgn'f k'i k'p'qeej kq'=" eqmcdqtcvq'cmr'i g'v'k'qpg'f gn'T gi kntq'f w'g'Ucvlxk'ek'g'r gtuqpcrg'co o k'p'k'v'cv'q' guenwuk'co g'p'v'g' f gf k'ecvq'0'

P gn'eqtuq'f gn'4243'3 "r tqugi wkc'n'cvlxk'k'f k't legxko gpvq'g'kpugt'ko gpvq'f gng'uej gf g'T RQ'pgr'f cv' "dcug'g'uqpg'ucv'k'tgi kntcvk'ektec": 0722'pwq'x'k'ecuk'f k'r tqvguk'r tko ct'k'g'f'c'pec.'4(822'r tqvguk'r ct| kcrq'g' " ; 22'tglo r kcpvk'r gt'kn'i k'p'qeej kq'": 222'kpvtxgpvkr' tko ct'k'g'922'tglo r kcpvk'tgrcvlxk'cmr'ppq'42420 N'cvlxk'k'ej kwti kc'f'ogrg| kqpg'f gn'4242'3 "ucv'htq'vgo g'p'v'g'k'p'hwgp| cv'f'cmr'go gti gp| c'r c'p'f go lec'g' " s w'k'p'f k'k'x'q'no k'f k'cvlxk'k'uqpg'ug'p'uk'ko g'p'v'g'tk'f q'w'k't'kur g'w'q'cmr'ppq'r t'g'egf g'p'v'g'0' Rgt's wgn'ej g' " tki wctf c'rc'ur cmr'kn'p'wo gtq'f k'kpvtxgpvkr'3 "r k'A'iko kc'v'g'uw'w'q'f k'p'g'f k'3222'kpvtxgpvkr'htc'r tko ct'k'g' " t'g'x'k'uk'qpg' kp' " tgi k'q'p'g'0' Nc' " v'cuo k'uk'qpg'f gk'f cvk'c'x'k'g'p'g' o gf k'p'v'g' uej gf g'ectc'eg'g' r gt' w'w'k' i r k' " Qur gf c'ik'g'Ecug'f k'E'w'c'o c'i t'c| k'g'cmr'ko r ngo g'p'v'c| k'q'p'g'f k'w'p'uk'v'go c'r gt'k'p'x'k'k'p'q'hto cvk' | cv'g'g'k'p' " u'lewt'g| c'f g'ng'uej gf g'T RQ'c'w'p'k'q'ur gf c'ik'k'p'x'k'p'q'k'f cvk'k'p'htc'o c'f k' k'crq'0'

"

Cf g'uk'qpg'T gi kqpcrg'I gppckq/F lego dt g'4242''

"

"	P Åkpvtxgpvkr' eqo wplecvk'cn' T(ÅRQO)	P Åkpvtxgpvkr' eqo wplecvk'xlc" UF QO	' " cf g'uk'qpg" T(ÅRQO)
CPEC"	3202; "	320 : 2"	; 4.2' "
I K'QEEJ KQ"	90479"	90868"	; 6.; ' "
URCNC"	; 96"	3053"	; 6.7' "
Vqvcrg	3; 0462"	3; 079"	; 5.5' "

"

S wguw'c'ppq'ncf g'uk'qpg'f g'k'egpvt'k'qt'vqr gf k'k'c'nt'gi kntq'3 "t'ko cvc'q'w'ko c'p'q'p'qu'c'p'v'g'k'p'w'q'x'k'd'ku'qi p'k'f k' cuuk'v'gp| c'c'evk'uk'uqpg'v'tq'x'cvk'c'f q'x'gt't'kur q'p'f g't'g'ng'x'ct'k'g'w'p'k'k'qr g't'cv'k'g't'gi k'q'pcn'k'r gt'ht'r t'q'p'v'g' cmr'r c'p'f go k'c'0'F c'w'p'æ'p'c'nik'f g'w'ci n'c'w'f gn'f cvq'3 "go g'tuq'ej g'o c'p'ec'p'q'cn'T RQ'r t'k'p'ek'cm g'p'v'g'i r k' k'p'x'k'k'f k' uej gf g'f k'5" ut'w'w'g'r w'd'd'r'ej g." uk'3 "s w'k'p'f k'r t'q'p'v'co g'p'v'g'r t'q'x'x'g'f w'q' cf "k'p'q'hto ct'g' k' t'g'ur q'p'uc'd'k'k'f g'ng'uk'p'i q'rg'W'p'k'k'qr g't'cv'k'g'ej g'uc'p'p'q'r t'q'p'v'co g'p'v'g'eqm c'p'f q'kn'f g'd'k'q'k'p'q'hto cv'k'q'0'

"

P gn'f g'w'ci n'q'rc'r r g'teg'p'w'crg'f k'cf g'uk'qpg'cn'T(ÅRQO)ec'req'rc'v't'kur g'w'q'cmg'Uej gf g'f k'F ko k'uk'qpg' Qur gf c'ik'g'c'c'x'k'g'p'g.'r gt'kn'i k'p'qeej kq'r t'g'p'f g'p'f q'k'p'eq'p'uk'f g'tc| k'q'p'g'kn'p'wo gtq'f k'kpvtxgpvkr'f k'r tqvguk' v'q'v'crg'r tko ct'k'eq'p'x'gp| k'q'p'crg'f k'i k'p'qeej kq'*: 376+."t'glo r kcpvq"*: 377÷ 2÷ 3÷ 4÷ 5÷ 6+"gf "gur kcpvq' * 228+"o g'p'v'g'r gt'nc'pec'kn'ec'req'rq'uk't'k'ht'k'ueg'cn'p'wo gtq'f k'kpvtxgpvkr'f k'r tqvguk'v'q'v'crg'r tko ct'k' eq'p'x'gp| k'q'p'crg' c'p'ec' * 373-96-97-98-99÷ 7÷ 8÷ 9+." f k' g'p'f q'r tqvguk' * 374+." f k' t'glo r kcpvq' * 375-92-93-94-95+" g'f k' gur kcpvq' * 227+" g'r gt'eq'p'en'f g't'g'rc'ur cmr'uk't'k'ht'k'ueg'cn'p'wo gtq'f k' kpvtxgpvkr'f k'ct'v'qr n'c'w'ec'v'q'v'crg'*: 3: 2+f k'go k'ct'v'qr n'c'w'ec'*: 3: 3+f k't'glo r kcpvq'*: 3: 9+f k'gur kcpvq' * 223+0'

P gn'eqtuq'f gn'4243'3 "r tqugi wkc'n'cvlxk'k'q'f k'p'ct'k'c'f gn'T gi kntq'ej g'r gt'ng'uw'g'h'p'c'rk'k'r quik'co q'equ." uk'p'v'g'k' | ct'g'<

- h'q'p'k'g'f cvk'gr k'f go k'q'ni k'k'uw'i r k'kpvtxgpvkr'f k'r tqvguk' | c| k'q'p'g'f g'ng'c'p'ec.'i k'p'qeej kq'g'ur cmr'="
- eq'p'f w't'g'uq't'x'gi n'c'p| c'r qu'v'o c't'ng'v'k'p'i "f g'k'f k'ur qu'k'k'k'o gf k'ek'"

"

"

Ng'gpf qr tqvguk'r wt'i txcv'f c'wp'cniq'vcuuq'f k'o qtvrk«'ngi cvq'cmogw«'gf 'cmg'eqpf k kppk'i gpgtcrk'f gk' r c| kpvk'r tguvpcpq'wp'qwk c'ur txxkxgp| c'f gmk r kcpv'"; 6.: ' "c'3; "c'ppk'g'r'ecwuc'r tpekr crg' f k'hcni gpv'uk'eqphgt c'rc'nuuc| kppg'r tqvgukc0"

"

P gn'4242. "eqo g'i k«'pgi rk'c'ppk'r cuucv'k'uqpp'ucv'k'wkrk| cvk'r gt'i rk'k'pvtxgpv'k'r tko ctk'322'vr k'f k'eqvkr' g'f k'uvrk'f k'htg'gpv'k'o qnk'f gk's wcrk'f k'p'wqxc'k'pvtqf w| kppg. "ekq'3 "ej g'p'pqp'gtcpq'o ck'ucv'k'lo r kcpv'k' pgm'c'ppq'r tgegf gpv'0"

Tkur gwq'cm'c'ppq'f k'c'xxk'f g'n't gi kurtq'rc'r tqvguk'p'p'ego gpvc'j c'xkuv'wp'k'petgo gpv'r tqi tguukxq'g' equv'p'v'g'tci i k'vpi gpf q'wp'xgtqulo krg'r r'v'g'w'f'c'n'84' "cm'c'w'w'c'g"; 9' "f gi rk'lo r kcpv'k'f cvq'qto ck' uc'dk'g'0"

N'ceeqr r kco gpv'c't'v'eqm'tg'r k'k' wkrk| cvq'3 "s wgm' "egtco lec" uw'egtco lec. "c'w'w'c'm gpv'g't'g'crk| cvq' p'gm'r t'guuq'ej 2 "v'v'rk'«'f gk'ecuk'eqp'ng'eqo r q'p'p'k'k'p'egtco lec'eqo r qukc'«'C'mwo k'p'c'g' \ k'eqpk-c'0'k'i r q'rk'g'k'p'g'g't'g'v'eq'v'j c'c'u'uk'w'k'x'q'eqo r r'g'v'co gpv'g'h'w'w'k'k'| q'f g'n'r q'rk'g'k'p'g'g'w'c'p'f c'tf 0"

"

Ginocchio

Rgt'ng'r tqvguk'f k'i k'p'q'eej kq'uk'eqphgt c'k'i't'v'q'm'cuuwp'v'f cmg'ut'w'w'w'g'r t'k'x'v'g'p'g'i'eq'tu'q'f gi rk'c'ppk'0' P gn' 4242" ektec" k'i 9; ' " f gi rk' k'pvtxgpv'k' r tko ctk' 3" uc'v'q" gugi v'k'q" r t'guu'q' ut'w'w'w'g" r t'k'x'v'g' eq'p'x'g'p| k'p'c'v'g'0'Rgt"s w'g'i'ej g'tki w'c't'f c'i rk'k'pvtxgpv'k'f k't'g'x'k'k'q'p'g'uk'qu'ug't'x'c'p'g'i'4242'wp'w'ng't'k'q't'g' f getgo gpv'f gi rk'k'pvtxgpv'k'gugi v'k'k'p'g'ng'ut'w'w'w'g'r w'd'd'r'ej g'r cuuc'p'f q'c'n'58' 0'

Ng'uegng'ej k'wti lej g'f gn'4242"eqphgt c'p'q'rc'r t'g'ht'g'p| c'r'g't'rc'ego gpv'c| k'p'g'v'q'v'c'g'ej g'c'x'x'k'p'g' o q'n'q'ur guu'q'eq'p'ego gpv'c'p'v'k'l'q'v'q'0"

Ko qf gnr'k'rq'v'g'uk'w'k'k'| cv'k'u'q'p'q'o gp'q'p'wo g't'q'uk't'kur gwq'cm'c'p'ec'g'r k'k'eq'uc'p'v'k'p'g'i'v'go r q'0'

Nc"uqr t'c'x'x'k'g'p| c'f g'm'g'r tqvguk'v'c'v'k'ug'p| c't'g'u'w'h'c'el'p'i "f g'm'c't'q'w'w'c'«'d'leqo r c't'v'ko gp'v'c'k'«'3"r c't'k'c'n' ; 4.7' " c" 3: " c'p'p'k' s'w'g'm'c' f'g'm'g' v'leqo r c't'v'ko gp'v'c'k' 3" f'g'n' ; 4.: ' " g" s'w'g'm'c' f'g'm'c' r tqvguk' w'p'leqo r c't'v'ko gp'v'c'g' 3" uki p'k'h'ec'v'k'x'co gp'v'g' k'p'ht'k'q't'g' *9: .8' +0' R'g'to c'p'g' g'r'g'x'c'v'c' n'k'p'ek'f'g'p| c'f g'm'g' t'g'x'k'k'q'p'k'f q'x'w'g'c'm'k'p'h'g' k'q'p'g. "k'p'r c't'v'eq'm't'g'p'g'm'g'r tqvguk'r tko c't'k'g'v'c'v'k'q'x'g't'c'r r t'g'ug'p'v'c'k'i'47' " f'g'm'g'ec'w'g'f k'hcni gpv'0"

Nc"o q'd'k'k'| c| k'p'g'g'ug'w'ec't'c'r r t'g'ug'p'v'c'w'p'k'o r q't'v'p'v'g'ec'w'uc'f k'hcni gpv'c'p'ej g'f g'k't'g'ko r k'p'v'k'v'c'v'k' q'x'g'k'p'ek'f'g'r g't'w'p'v'g't| q'0'Nc"uqr t'c'x'x'k'g'p| c'f g'n't'g'ko r k'cp'v'q'f k'i k'p'q'eej kq'3"r c't'k'c'9; .5' "c'3: "c'p'p'k'0'rc' uqr t'c'x'x'k'g'p| c'f g'm'c'r tqvguk'd'k'v'leqo r c't'v'ko gp'v'c'g'f k'i k'p'q'eej kq.'3"p'gi c'v'k'x'co gp'v'g'k'p'h'w'g'p| c'v'f'c'm'g'w'k' f'g'n'r c| k'p'v'g'«'k'i'r c| k'p'v'g'f'k'g'w'«'k'p'ht'k'q't'g'c'k'82" c'p'p'k'3" c'o ci i k'q't'k'uej kq'f k'hcni gpv'c't'kur gwq'c'n' r c| k'p'v'g'f'k'g'w'«'u'w'r g't'k'q't'g'«'f'c'n'i g'p'g't'g'o c'uej k'g'g'f'c'm'c'«'v'k' q'n'i k'c'f'g'm'k'p'ug't'v'q'«'n'k'p'ug't'v'q'o q'd'k'g'3" r gi i k'q't'c'v'k'q't'kur gwq'c'n'k'huu'q'0"

C'p'ej g'p'g'm'g'r tqvguk'w'p'leqo r c't'v'ko gp'v'c'k'«'g'w'«'f'g'n'r c| k'p'v'g'3" h'w'q't'g'ej g'k'p'h'w'g'p| c'p'gi c'v'k'x'co gp'v'g'rc' uqr t'c'x'x'k'g'p| c."o g'p'v'g'p'p'q't'c'r r t'g'ug'p'v'c'p'q't'k'uej kq'ci i k'w'p'v'k'q'k'i' g'p'g't'g'f'g'n'r c| k'p'v'g'g'rc'uegnc'f'k' eqo r q'p'g'p'v'g'v'k'l'c'ng'c'm'r q'n'q'q'o g'v'n'd'c'c'c'n'0'

Uqm'wp'r c'k'f'k'o qf gnr'k'rq'v'g'uk'p'p'q'r k'k'p'w'uq.'r t'g'ug'p'v'c'p'q'w'p'c'uqr t'c'x'x'k'g'p| c'k'p'ht'k'q't'g'c'm'c'o g'f k'c' t'gi k'p'c'g'0"

"

Spalla

K'f cv'k'f kur q'p'k'l'k'k'uk't'k'ht'k'ue'q'p'q'c'f "wp'h'q'm'y /w' "o cuuko q'f'k'33" c'p'p'k'g'o g| q'0'P gn'eq'tu'q'f gn'4242" uq'p'q'uc'v'g'lo r k'cp'v'g'q'm't'g'3'0'22"p'w'q'x'g'r tqvguk'v'c'v'k'0'k'p'c'p'c'm'i k'c'c's w'ep'v'q'ugi p'c'r'v'q'r g't'rc'r tqvguk'f'k' i k'p'q'eej kq. "uk'qu'ug't'x'c'wp'r tqi t'guuk'x'q'k'petgo gpv'f'g'm'c'ej k'wti k'c'f'k'r tqvguk'| c| k'q'p'g'f'k'ur c'm'c'p'g'm'g' ut'w'w'w'g'r t'k'x'v'g.'ej g'u'q'p'q'r cuuc'v'g'f c'wp'x'q'n'wo g'f k'c'v'k'x'k'«'f'g'n'48' "p'g'i'422: "c'n'77' "p'g'i'42420"

"

Ng'f'q'p'p'g'u'q'p'q'r tqvguk'| cv'g'k'p'p'g'w'c'r t'g'x'c'ng'p| c.'uk'rc'g't'hc'w'w'c'«'ej g'r g't'k'p'v'g't'x'g'p'v'k'f'k'g'ng' k'q'p'g'0' N'og'«'o g'f k'c'c'm'k'p'v'g't'x'g'p'v'q'r g't'r tqvguk'k'p'x'g't'uc'3'96" c'p'p'k'r g't'ng'f'q'p'p'g'g'93'r g't'i rk'w'q'o k'p'k'r g't'r tqvguk' c'p'c'v'q'o lec'3" "eqo r r'g'u'k'x'co gp'v'g'k'p'ht'k'q't'g'."r c't'k'c'87" c'p'p'k'r g't'ng'f'q'p'p'g'g'82'r g't'i rk'w'q'o k'p'k'0'P g'm'g' go k'c't'v'q'r m'w'k'ej g'h'g'w'«'o g'f k'c'f'g'm'g'f'q'p'p'g'3'p'g'w'co gp'v'g'u'w'r g't'k'q't'g'c's w'g'm'c'f'g'i rk'w'q'o k'p'k'94'x'u'7: +0'

"

"

Nc"r tqvguk'kpxgtuc"xkpgg"ko r kcpvcv"r tgcrcpvgogpvg"kp"ecuk'f k'ctvtquk"kp"r ctvleqmtg"geegpvtlec."r kA'
tctco gpvg"pgmg"htcwwtg."ej g"ter r tguqpcpq"ektec"kn'42' "f gmg"fkci pquk'fk'ko r kcpvq"r gt"s wguv"
vr qmji kc'f kr tqvguk'

Ng"r tqvguk'cpcvqo lej g"tqxcpcq"kn'r tkpekrcrg"ko r kgi q"pgn'vcwco gpvq"fgmg"ctvtquk'eqpegpvtlej g"*: 3' "
f gi rk'kpvgtxgpvk:"o gptg"ng"go kctvtqr mculej g"vcwcpq"uk"ng"htcwwtg"*83' "f gi rk"ko r kcpvk"ej g"ng"
ctvtquk'

Nc" huuc| kppg" 3" r tgcrcpvgogpvg"qwgpcw"ugp| c" ego gpvq."uk"pgmg"r tqvguk'kpxgtug"ej g"pgmg"
cpcvqo lej g."o gptg"pgmg"go kctvtqr mculej g"uk'3'hcwq"wuq'fk'ego gpvq'pgn'55' "fgk'ecuk'

Nc"uqr txxkxgp| c'c'32"cppkf gmg'r tqvguk'kpxgtug"3'r ctken'; 5.7' 0Ng'ecwug'fk'gxlukqpg'r kA'htgs wgpv'
r gt'ng'r tqvguk'kpxgtug"uqpg"mkpucdkrk«.rc"o qdkrk | c| kppg'fgmc'i ngpqlf g'g"rc"o qdkrk | c| kppg'ugwlec"

"

"

Hk o cvq"
KIF k gwqt g'I gpgt crg"
F t0Cpugn q'Eco rci pc"

"

"

"

“
”

**O QF GNNQ'F KTKNGXC\ KQP G'NOC0'
*f kèwkcñF 00 0461271423; +'**

Centro di costo	MODELLO LA 2021 (importi in euro)	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	21.886,69	4.163,45	0,00	202.733,10	2.498,28	486,27	1,96	18,70	34,83	25,63	11,75	2.511,67	1,23	234.373,56
1A110	Vaccinazioni	21.886,69	4.163,45	0,00	202.733,10	2.498,28	486,27	1,96	18,70	34,83	25,63	11,75	2.511,67	1,23	234.373,56
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	6.547,72	5.642,88	61.633,85	96.622,32	102.708,45	324.645,75	1.815,71	54.739,67	66.477,92	23.708,26	10.865,60	25.307,76	1.140,33	781.856,22
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA ASSISTENZA DISTRETTUALE	28.434,41	9.806,33	61.633,85	299.355,42	105.206,73	325.132,02	1.817,67	54.758,37	66.512,75	23.733,89	10.877,35	27.819,43	1.141,56	1.016.229,78
2E100	Assistenza farmaceutica	195.648,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	195.648,31
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	195.648,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	195.648,31
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	1.898.106,02	206.160,52	32.263,52	8.443.937,35	3.429.758,20	8.405.746,09	41.690,64	960.064,14	1.422.877,71	765.171,09	249.680,61	601.473,01	26.183,23	26.483.112,13
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	1.898.106,02	206.160,52	32.263,52	8.443.937,35	3.429.758,20	8.405.746,09	41.690,64	960.064,14	1.422.877,71	765.171,09	249.680,61	601.473,01	26.183,23	26.483.112,13
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	199.124,18	8.485,18	445,63	65.065,49	179.067,26	511.010,92	2.514,79	45.141,88	94.617,27	151.700,88	15.049,09	35.273,08	1.579,38	1.309.075,03
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	134.882,54	20.589,64	10,42	399.331,16	415.614,21	1.331.117,94	6.255,52	75.338,59	212.344,77	115.638,56	37.434,45	96.892,83	3.928,69	2.849.379,32
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	1.023.808,43	177.085,70	31.807,47	7.979.540,70	2.835.076,73	6.563.617,23	32.920,33	839.583,67	1.115.915,67	497.831,65	197.197,07	469.307,10	20.675,16	21.784.366,91
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	540.290,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	540.290,87
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	2.093.754,33	206.160,52	32.263,52	8.443.937,35	3.429.758,20	8.405.746,09	41.690,64	960.064,14	1.422.877,71	765.171,09	249.680,61	601.473,01	26.183,23	26.678.760,44
3A100	Attività di Pronto soccorso	225.630,62	50.745,04	6.162,00	177.281,45	956.808,82	2.725.171,48	14.531,52	716.892,21	322.844,48	235.397,35	86.959,88	211.772,83	9.126,32	5.739.324,00
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	214.733,98	43.748,34	6.156,63	109.130,89	773.106,54	1.998.924,32	11.305,37	678.038,03	253.089,19	170.191,25	67.653,89	161.787,01	7.100,18	4.494.965,62
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	195.277,01	39.689,59	5.610,66	97.138,67	684.789,25	1.809.335,52	10.257,16	616.431,27	228.582,34	153.870,30	61.381,16	146.669,57	6.441,87	4.055.474,37
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	19.456,97	4.058,75	545,97	11.992,22	88.317,29	189.588,80	1.048,21	61.606,76	24.506,85	16.320,95	6.272,73	15.117,44	658,31	439.491,25
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	10.896,64	6.996,70	5,37	68.150,56	183.702,28	726.247,16	3.226,15	38.854,18	69.755,29	65.206,10	19.305,99	49.985,82	2.026,14	1.244.358,38
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	22.092.217,42	659.526,05	1.548.111,74	26.737.470,63	18.843.509,34	37.135.417,38	188.439,97	7.088.319,44	5.348.871,19	3.299.118,83	1.127.666,83	2.798.585,14	118.347,10	126.985.601,06
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	19.933,57	1.759,85	1.468,52	19.145,23	57.921,69	112.255,35	581,58	21.643,45	18.249,59	9.100,75	3.480,28	8.660,56	365,25	274.565,67
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	142.561,84	21.593,45	23.472,83	98.576,23	559.143,48	1.296.049,71	5.808,20	95.367,06	136.284,96	91.249,95	34.757,56	83.488,97	3.647,76	2.592.002,00
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	21.907.539,01	636.172,75	1.523.170,39	26.619.749,17	18.226.444,17	35.727.112,32	182.050,19	6.971.308,93	5.194.336,64	3.198.768,13	1.089.428,99	2.706.435,61	114.334,09	124.096.850,39
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	22.183,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.183,00
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	70.034,17	15.633,06	2.408,59	199.595,72	375.089,84	892.974,93	3.933,75	51.918,89	89.781,71	58.018,31	23.540,44	55.444,91	2.470,54	1.840.844,86
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	197.902,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	197.902,96
3F100	Attività trasfusoriale	733.344,61	1.102,88	0,92	642.734,28	37.017,68	2.424,98	10,68	139,45	242,92	186,19	63,91	150,49	6,71	1.417.425,70
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	89.617,32	21.779,42	42,97	75.840,00	148.420,12	268.177,53	1.329,18	25.614,43	55.816,03	24.176,14	7.954,14	19.272,91	834,78	738.874,97
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	23.210.844,14	748.786,45	1.754.629,18	27.832.922,08	20.360.845,80	41.024.166,30	208.245,10	7.882.884,42	5.817.556,33	3.616.896,82	1.246.185,20	3.085.226,28	130.785,45	136.919.973,55
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	982.071,98	98.822,25	8,47	640.337,38	4.215.632,52	6.440.341,10	499.990,24	1.089.809,09	1.067.577,87	980.394,85	220.809,59	543.921,28	23.173,67	16.802.890,29
49999	TOTALE AZIENDA	26.315.104,86	1.063.575,55	1.848.535,02	37.216.552,23	28.111.443,25	56.195.385,51	751.743,65	9.987.516,02	8.374.524,66	5.386.196,65	1.727.552,75	4.258.440,00	181.283,91	181.417.854,06

Centro di costo	MODELLO LA 2020 (importi in euro)	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	11.778,35	6,89	0,00	22,23	297,86	2.135,87	11,00	101,07	160,79	122,86	34,32	253,82	9,86	14.934,92
1A110	Vaccinazioni	11.778,35	6,89	0,00	22,23	297,86	2.135,87	11,00	101,07	160,79	122,86	34,32	253,82	9,86	14.934,92
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	2.411,74	3.008,59	19.783,85	8.221,31	67.655,79	285.594,01	1.782,56	46.646,18	44.088,07	19.904,58	5.560,64	41.401,01	1.597,55	547.655,88
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	14.190,09	3.015,48	19.783,85	8.243,54	67.953,65	287.729,88	1.793,56	46.747,25	44.248,86	20.027,44	5.594,96	41.654,83	1.607,41	562.590,80
	ASSISTENZA DISTRETTUALE														
2E100	Assistenza farmaceutica	90.014,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.014,70
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	90.014,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.014,70
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	1.270.543,31	107.811,09	37.101,66	6.886.909,50	3.128.647,53	6.199.223,12	34.994,02	702.683,57	1.014.325,85	641.718,43	109.162,48	836.594,30	31.362,04	21.001.076,90
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	1.270.543,31	107.811,09	37.101,66	6.886.909,50	3.128.647,53	6.199.223,12	34.994,02	702.683,57	1.014.325,85	641.718,43	109.162,48	836.594,30	31.362,04	21.001.076,90
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	157.093,85	6.795,26	21.125,98	92.596,24	139.568,90	373.653,82	2.050,15	40.538,72	49.575,06	120.253,49	6.395,36	49.505,72	1.837,37	1.060.989,92
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	119.090,01	10.679,10	171,18	361.124,32	360.723,56	1.263.048,13	6.850,13	86.965,92	199.598,74	108.687,29	21.368,71	169.021,41	6.139,16	2.713.467,66
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	575.134,18	90.336,73	15.804,50	6.433.188,94	2.628.355,07	4.562.521,17	26.093,74	575.178,93	765.152,05	412.777,65	81.398,41	618.067,17	23.385,51	16.807.394,05
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	419.225,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	419.225,27
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	1.360.558,01	107.811,09	37.101,66	6.886.909,50	3.128.647,53	6.199.223,12	34.994,02	702.683,57	1.014.325,85	641.718,43	109.162,48	836.594,30	31.362,04	21.091.091,60
	ASSISTENZA OSPEDALIERA														
3A100	Attività di Pronto soccorso	182.950,34	37.787,16	2.810,11	152.846,88	867.419,53	2.538.642,68	15.147,81	616.739,65	274.115,33	197.025,55	47.253,03	362.171,40	13.575,65	5.308.485,12
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	177.854,01	33.503,13	2.720,31	112.479,32	685.359,22	1.835.829,18	11.554,51	571.120,80	209.681,76	147.125,55	36.043,87	274.073,61	10.355,29	4.107.700,56
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	156.415,03	29.602,46	2.411,55	99.182,67	600.868,30	1.617.914,82	10.198,40	503.931,66	185.206,58	129.453,68	31.813,53	241.838,04	9.139,93	3.617.976,65
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	21.438,98	3.900,67	308,76	13.296,65	84.490,92	217.914,36	1.356,11	67.189,14	24.475,18	17.671,87	4.230,34	32.235,57	1.215,36	489.723,91
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	5.096,33	4.284,03	89,80	40.367,56	182.060,31	702.813,50	3.593,30	45.618,85	64.433,57	49.900,00	11.209,16	88.097,79	3.220,36	1.200.784,56
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	20.828.926,72	496.327,17	1.620.231,33	15.674.369,40	16.204.897,63	37.954.537,92	221.186,40	7.777.148,45	4.828.126,07	3.350.664,45	689.982,48	8.917.639,40	198.229,80	118.762.267,22
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	121.083,75	3.151,67	73.304,68	24.897,99	111.750,82	182.866,54	1.190,71	55.074,76	28.945,48	16.172,38	3.714,39	28.334,39	1.067,13	651.554,69
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	213.020,25	15.405,36	296.868,33	122.794,29	491.446,09	1.367.676,93	7.324,38	166.241,64	138.125,67	102.529,43	22.848,12	173.867,33	6.564,19	3.124.712,01
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	20.428.772,61	477.770,14	1.250.058,32	15.526.677,12	15.601.700,72	36.403.994,45	212.671,31	7.555.832,05	4.661.054,92	3.231.962,64	663.419,97	8.715.437,68	190.598,48	114.919.950,41
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	66.050,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.050,11
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	49.317,15	11.999,13	34.158,18	193.646,88	435.720,37	1.164.888,10	5.938,23	84.758,24	105.967,47	79.168,69	18.524,08	140.824,72	5.321,91	2.330.233,15
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	203.162,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	203.162,85
3F100	Attività trasfusionale	655.020,07	1.942,08	20.545,04	568.368,14	31.137,04	3.762,25	19,20	272,94	342,19	228,40	59,88	453,31	17,20	1.282.167,74
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	27.375,30	1.412,77	179,16	21.338,46	57.832,57	174.786,79	908,60	15.277,89	17.350,61	10.969,34	2.834,35	21.542,70	814,30	352.622,84
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	21.743.589,58	549.468,31	1.881.086,67	16.610.569,76	17.597.007,14	41.836.617,74	243.200,24	8.494.197,17	5.225.901,67	3.638.056,43	758.653,82	9.442.631,53	217.958,86	128.238.938,92
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	1.023.226,36	59.794,60	20,72	676.518,57	3.773.759,92	6.800.680,41	510.962,19	1.418.840,84	1.131.977,19	2.069.115,05	145.038,92	1.092.553,05	41.669,23	18.744.157,05
49999	TOTALE AZIENDA	24.141.564,04	720.089,48	1.937.992,90	24.182.241,37	24.567.368,24	55.124.251,15	790.950,01	10.662.468,83	7.416.453,57	6.368.917,35	1.018.450,18	11.413.433,71	292.597,54	168.636.778,37

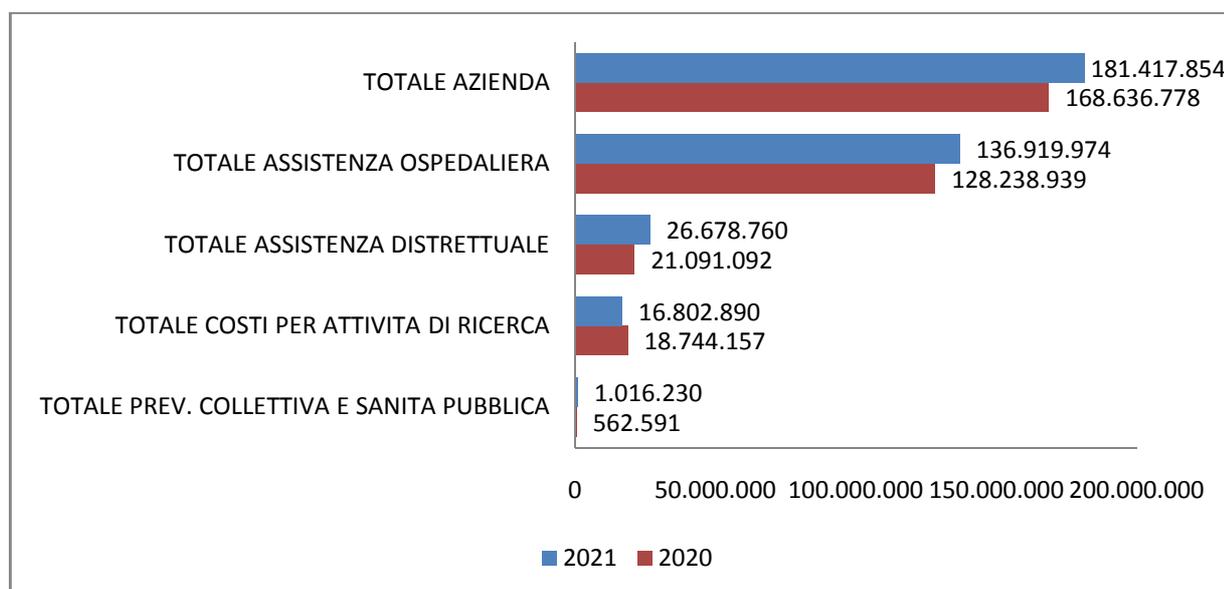
Modello di rilevazione LA (di cui al DM 24.05.2019) per l'esercizio 2021 e 2020

Relazione sui costi ed analisi degli scostamenti

Con il DM 24 maggio 2019 il Ministero della Salute ha adottato i nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), Livelli di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP) degli enti del Servizio sanitario regionale. In particolare la revisione del modello LA è stata piuttosto significativa sia per ciò che riguarda l'articolazione delle righe che per quanto riguarda la determinazione dei costi pieni ed i criteri di ribaltamento dei costi comuni e generali e delle poste di riconciliazione con il Bilancio d'esercizio. Il nuovo modello LA pur mantenendo l'impostazione per livelli (DPCM 12 gennaio 2017), ha introdotto alcune variazioni significative rispetto al modello precedente, in merito all'imputazione dei costi dei centri che svolgono l'attività a favore di più livelli assistenziali (costi intermedi) e dei costi generali, sui diversi livelli e sub-livelli di assistenza, effettuato secondo idonei driver di ribaltamento e criteri di attribuzione. Si evidenzia che è stata prevista nel nuovo modello adottato dal 2019, la rilevazione dei costi sostenuti per attività di ricerca, in un' apposita riga (48888 "COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA"). Inoltre, a partire dal 2019 vengono rilevati tra i costi dell'assistenza distrettuale ed ospedaliera, anche i costi relativi alla compartecipazione al personale per l'attività erogata in libera professione in corrispondenza dei centri di costo a cui si riferiscono le prestazioni.

La rilevazione e l'elaborazione dei costi sostenuti e delle prestazioni erogate per livello di assistenza (LA) avviene tramite i dati dei Flussi Informativi trasmessi alla Regione Emilia Romagna e al Ministero secondo le scadenze stabilite. Si precisa che i costi per livello di assistenza derivano dalla riagggregazione dei costi diretti rilevati tramite contabilità analitica, includendo anche il ribaltamento dei costi generali d'azienda e dei costi comuni di macrostruttura e di area. La compilazione del modello è stata effettuata a consuntivo 2021 sui dati del modello regionale di contabilità analitica COA01 che rispetta la quadratura con i dati derivanti dalla contabilità generale (modello CE).

Come illustra il grafico sottostante, i costi complessivi di produzione per tutti i livelli del modello LA, sono pari a 181.417.854 euro. I valori esposti evidenziano a livello aziendale, un incremento dei costi complessivi di 12,7 milioni di euro (+7,58%) rispetto all'esercizio precedente.



Nello specifico si rileva quanto segue:

PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA

Il modello LA prevede la rilevazione dei costi per le attività di sorveglianza epidemiologica dei rischi e dei danni correlati al lavoro e per la prevenzione di rischi per la sicurezza e la salute nei luoghi di lavoro e una quota di costo derivante dal ribaltamento dei costi generali e amministrativi di supporto. Rispetto al 2020 si evidenzia un aumento significativo dei costi determinato soprattutto da esigenze correlate all'emergenza sanitaria. Già dal 2020 è stato istituito un "ufficio tamponi" che nel 2021 ha visto un incremento del personale infermieristico dedicato che in collaborazione con il Servizio di Medicina del lavoro, è stato impegnato nella gestione e pianificazione degli screening a tutti i dipendenti con tamponi antigenici e i test sierologici al personale vaccinato. Inoltre, per tutto il 2021 è stato attivo presso il Centro Ricerca – Poliambulatori IOR - un punto vaccinale anti SARS-CoV-2 a servizio della campagna vaccinale che per la prima parte del 2021 è stato dedicato alla vaccinazione dei dipendenti IOR, di operatori AUSL e di ospiti di centri diurni, alloggi protetti, di soggetti fragili/vulnerabili per patologia (disabili, malati cronici, malattie rare). In seguito, il punto vaccinale è stato aperto alle vaccinazioni della popolazione generale, compreso il personale scolastico e minori. Anche la campagna vaccinale antinfluenzale dedicata al personale, è stata integrata all'attività vaccinale anti-COVID.

L'incidenza del totale costi per la prevenzione collettiva e sanità pubblica, rispetto al totale costi aziendali subisce un incremento rispetto all'anno precedente, passando da 0,33 a 0,56%.

ASSISTENZA DISTRETTUALE

Si rileva complessivamente un incremento dei costi di 5,5 milioni (+ 26,5%) rispetto all'anno precedente. Tutti i sub-livelli, presentano un incremento dei costi determinato dalla ripresa dell'attività di specialistica ambulatoriale e dall' incremento (pari al 15% circa) delle prestazioni erogate rispetto all'anno precedente, in cui era stata sospesa l'attività procrastinabile e non urgente da marzo a maggio (a seguito del recepimento della nota regionale n.210546 del 10/03/2021).

L'incidenza del totale costi per l'assistenza distrettuale rispetto al totale costi aziendali è pari al 14,71% in incremento rispetto allo scorso anno.

ASSISTENZA OSPEDALIERA

Nell'ambito dell'attività ospedaliera, che mostra complessivamente un incremento dei costi pari a 8,6 milioni di euro (+ 6,77%) rispetto all'anno precedente, si evidenzia una riduzione dei costi dell'attività di Day Hospital, Day Surgery e riabilitazione, un incremento di 9 milioni dei costi della degenza ordinaria e un incremento dei costi dell'attività di pronto soccorso.

L'attività assistenziale di degenza nel 2021 ha evidenziato una forte ripresa della casistica chirurgica ordinaria, da attribuire anche alla disponibilità di nuovi spazi in piattaforme esterne, attivati al fine di garantire all'interno della sede IOR tutte le misure di sicurezza necessarie al contenimento della pandemia. A fronte dell'acquisizione di tali spazi aggiuntivi, che hanno consentito un importante

recupero delle prestazioni sospese durante le prime fasi della Pandemia, sono stati sostenuti dei costi incrementali rispetto all'anno precedente.

L'incidenza del totale costi per l'assistenza ospedaliera rispetto al totale costi aziendali è in linea con l'anno precedente.

ATTIVITA' DI RICERCA

I costi per attività di ricerca sono in riduzione rispetto al 2020 del 10,36%, tale riduzione è determinata da una minore imputazione delle quote di ammortamento delle attrezzature scientifiche che hanno cessato la loro vita utile e una riduzione dei costi del personale sanitario e tecnico professionale assegnato alla ricerca. Si precisa che il costo complessivo dell'attività di ricerca include oltre ai costi diretti e indiretti rilevati sui centri di costo dedicati, il ribaltamento dei costi generali e comuni aziendali.

Modello ministeriale LA: anno 2021-2020	A 2020	A 2021	variazione 2021/2020	variazione % 2021/2020	INCIDENZA % sul Totale 2020	INCIDENZA % sul Totale 2021
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA						
<i>Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali</i>	14.935	234.374	219.439	1469,30%	0,01%	0,13%
<i>Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro</i>	547.656	781.856	234.200	42,76%	0,32%	0,43%
TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	562.591	1.016.230	453.639	80,63%	0,33%	0,56%
ASSISTENZA DISTRETTUALE						
<i>Assistenza farmaceutica</i>	90.015	195.648	105.634	117,35%	0,05%	0,11%
<i>Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero</i>	90.015	195.648	105.634	117,35%	0,05%	0,11%
<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero</i>	21.001.077	26.483.112	5.482.035	26,10%	12,45%	14,60%
<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio</i>	1.060.990	1.309.075	248.085	23,38%	0,63%	0,72%
<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale</i>	2.713.468	2.849.379	135.912	5,01%	1,61%	1,57%
<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica</i>	16.807.394	21.784.367	4.976.973	29,61%	9,97%	12,01%
<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa</i>	419.225	540.291	121.066	28,88%	0,25%	0,30%
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	21.091.092	26.678.760	5.587.669	26,49%	12,51%	14,71%
ASSISTENZA OSPEDALIERA						
<i>Attività di pronto soccorso</i>	5.308.485	5.739.324	430.839	8,12%	3,15%	3,16%
<i>Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero</i>	3.617.977	4.055.474	437.498	12,09%	2,15%	2,24%
<i>Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero</i>	489.724	439.491	- 50.233	-10,26%	0,29%	0,24%
<i>Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero</i>	1.200.785	1.244.358	43.574	3,63%	0,71%	0,69%
<i>Assistenza ospedaliera per acuti</i>	118.762.267	126.985.601	8.223.334	6,92%	70,42%	70,00%
<i>Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital</i>	651.555	274.566	- 376.989	-57,86%	0,39%	0,15%
<i>Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery</i>	3.124.712	2.592.002	- 532.710	-17,05%	1,85%	1,43%
<i>Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria</i>	114.919.950	124.096.850	9.176.900	7,99%	68,15%	68,40%
<i>Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa</i>	66.050	22.183	- 43.867	-66,41%	0,04%	0,01%
<i>Assistenza ospedaliera per riabilitazione</i>	2.330.233	1.840.845	- 489.388	-21,00%	1,38%	1,01%
<i>Trasporto sanitario assistito</i>	203.163	197.903	- 5.260	-2,59%	0,12%	0,11%
<i>Attività trasfusionale</i>	1.282.168	1.417.426	135.258	10,55%	0,76%	0,78%
<i>Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti</i>	352.623	738.875	386.252	109,54%	0,21%	0,41%
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	128.238.939	136.919.974	8.681.035	6,77%	76,04%	75,47%
TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	18.744.157	16.802.890	- 1.941.267	-10,36%	11,12%	9,26%
TOTALE AZIENDA	168.636.778	181.417.854	12.781.076	7,58%	100,00%	100,00%

Tab.1 Sintesi Modello LA 2021-2020

**ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI
PAGAMENTO**
(ai sensi dell'art.41 del DL.66/2014)

Bilancio d'Esercizio 2021
Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014, n. 89 (in G.U. 23/06/2014, n. 143).

Indicatore tempestività pagamenti anno 2021 ⁽¹⁾

Trimestre	Importo pagato	Indicatore
I° trimestre 2021	19.430.605,57	- 9,45
II° trimestre 2021	9.172.058,39	- 14,44
III° trimestre 2021	17.666.788,44	- 13,15
IV° trimestre 2021	19.363.646,79	0,36
Totale anno 2021	65.633.099,19	- 8,25

1) Il valore dell'indicatore, rappresenta il tempo medio di ritardo o di anticipo del pagamento calcolato ai sensi dell'art. 9 DPCM 22/09/2014, rispetto alla data di scadenza prevista dall'art. 4 comma 5 lettera b) del D.Lgs.9 ottobre 2002, n. 231, come modificato dal D.Lgs. 9 novembre 2012, n. 192

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 ⁽²⁾	
I° trimestre 2021	2.628.546,48
II° trimestre 2021	1.181.795,37
III° trimestre 2021	3.997.942,04
IV° trimestre 2021	5.772.922,31
Totale anno 2021	13.581.206,20

2) Il valore comprende le fatture pagate dopo la scadenza di legge in quanto sospese al pagamento per contestazione o in attesa di collaudo della fornitura

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 41 comma 1 del D.L. 66/2014 il quale stabilisce che a decorrere dal 2014 alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n.165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33, si attesta quanto segue:

- l'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M. del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 14/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori

moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento;

- seppur con una lieve flessione rispetto all'anno 2020, l'indicatore annuo di tempestività dei pagamenti si è attestato a 8,25 giorni di anticipo, rispettando quindi ampiamente l'obiettivo del valore medio dell'indicatore inferiore allo zero; tale indicatore è stato pubblicato sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente", secondo quanto previsto dal D.Lgs. n. 33 del 14/03/2013, entro la scadenza prevista dalla normativa.

In applicazione di quanto previsto dal Percorso Attuativo per la Certificabilità di bilancio (PAC) e alla normativa che prevede completa dematerializzazione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi, al fine di evitare ritardi dei pagamenti dovuti a percorsi organizzativi inefficienti o a inadempienze nelle fasi della registrazione, liquidazione o pagamento delle fatture questo Istituto si assume i seguenti impegni:

- promuovere la progressiva estensione della liquidazione automatica ove possibile;
- proseguire nel progetto di dematerializzazione dei processi promuovendo l'utilizzo dell'ordine e del documento di trasporto dematerializzato secondo le indicazioni contenute nelle linee guida ministeriali e regionali in materia di ordine e bolla elettronici (Nodo Smistamento Ordini);
- introdurre innovazioni tecnologiche finalizzate a uniformare, snellire e velocizzare il processo organizzativo di registrazione, controllo, liquidazione e pagamento delle fatture;
- attuare un efficiente controllo per verificare che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi stabiliti dalle procedure PAC;
- effettuare una sistematica programmazione finanziaria volta a ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili.

Il Responsabile Servizio Unico Metropolitan
Contabilità a Finanza

Dott. Stefano Masini


Il Direttore Generale

Dott. Anselmo Campagna


**TGPFÆQPVC\ KPG'FGI NK'
KXGUVIO GPVKRTQI TCO O CVKG"
TGCNË \ CVK'**

Interventi di edilizia sanitaria conclusi nel 2021

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Data fine lavori	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Ente	Finanziamento altri	Costo complessivo	Colonna1
10 Istituto Ortopedico Rizzoli	Accordo di Programma Integrativo Addendum 2016	ex art 20 Legge n. 67/88	DAL 66/2016 - Accordo di Programma Addendum 2016	2016	APB 19	Acquisto apparecchiature biomediche	10/08/2020	Acquisto di attrezzature	1.092.500,00	57.500,00			1.150.000,00	economia di 0,01 quota stato
TOTALE									1.092.500,00	57.500,00	-	-	1.150.000,00	

Interventi di edilizia sanitaria con Lavori in corso o conclusi e non Liquidati a saldo

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	Num Intervento	Titolo	Progetto	Data fine lavori prevista (effettiva se concluso ma non liquidato a saldo)	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Ente	Finanziam ento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato
10 Istituto Ortopedico Rizzoli	Accordo di Programma Integrativo 2009	ex art 20 Legge n. 67/88	185/08 e succ. mod.- A.P. Integrativo 2009-	2008	Lavori in corso	H.29	Ristrutturazione ed acquisto apparecchiature ed arredi per day surgery		06/06/2023	Ristrutturazione	1.007.000,00	53.000,00	-	-	1.060.000,00	-	53.000,00	1.007.000,00
10 Istituto Ortopedico Rizzoli	Accordo di Programma 2013	ex art 20 Legge n. 67/88	120/13 - Accordo di Programma 2013	2013	Lavori in corso	AP.41	Adeguamenti normativi e miglioramento comfort reparti di degenza	43206		Ristrutturazione	3.241.506,40	170.605,60	5.991,00		3.418.103,00	3.098.340,20	170.605,60	143.166,20
10 Istituto Ortopedico Rizzoli	Accordo di Programma 2013	ex art 20 Legge n. 67/88	120/13 - Accordo di Programma 2013	2013	In esercizio	AP.42	Realizzazione aree di supporto per accoglienza utenti e dipendenti		09/03/2018	Nuova Costruzione	679.618,60	35.769,40			715.388,00	556.489,54	35.769,40	123.129,06
10 Istituto Ortopedico Rizzoli	Accordo di Programma Integrativo 2009	ex art 20 Legge n. 67/88	185/08 e succ. mod.- A.P. Integrativo 2009-	2008	lavori conclusi da richiedere saldo	H.28	I.O.R. Reparto Chemioterapia Tumori Muscolo Scheletrici		01/10/2020	Nuova Costruzione	4.085.000,00	215.000,00	100.000,00		4.400.000,00	4.080.394,50	215.000,00	4.605,50
											9.013.125,00	474.375,00	105.991,00	-	9.593.491,00	7.735.224,24	474.375,00	1.277.900,76

Interventi di edilizia sanitaria con Lavori in corso o conclusi e non Liquidati a saldo

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	Num Intervento	Criticità rilevate (per finanziamenti assegnati prima del 2016)
10 Istituto Ortopedico Rizzoli	Accordo di Programma Integrativo 2009	ex art 20 Legge n. 67/88	185/08 e succ. mod.-A.P. Integrativo 2009-	2008	Lavori in corso	H.29	Nel corso degli anni, per vicissitudini non dipendenti dall'Ente che hanno rallentato la realizzazione del progetto iniziale, è progressivamente emersa la valutazione da parte della Direzione Sanitaria dell'Istituto che il progetto di ristrutturazione della Day-Surgery non fosse più rispondente alle esigenze sanitarie ed organizzative dell'Ente. Tale valutazione è stata condivisa con Regione e Ministero proponendo di procedere alla progettazione di un intervento differente coerente con le esigenze sopraggiunte. Tale progetto, in fase di presentazione al Gruppo Tecnico, potrà poi realizzarsi solo a trasferimento della Terapia intensiva completato (trasferimento previsto nel corso dell'anno 2022). La conclusione dell'intervento in oggetto è prevista entro la fine del 2023.
10 Istituto Ortopedico Rizzoli	Accordo di Programma 2013	ex art 20 Legge n. 67/88	120/13 - Accordo di Programma 2013	2013	Lavori in corso	AP.41	Intervento complementare .L'Azienda ha presentato richiesta di utilizzo fondi residui per intervento complementare "Lavori di miglioramento del comfort del reparto di Ortopedia-Traumatologia e Chirurgia Protesica e dei reimpianti d'anca e del ginocchio dell'Ospedale Rizzoli" approvato con determinazione 22610 del 24.11.21. L'intervento verrà rendicontato entro il primo semestre 2022.
10 Istituto Ortopedico Rizzoli	Accordo di Programma 2013	ex art 20 Legge n. 67/88	120/13 - Accordo di Programma 2013	2013	In esercizio	AP.42	L'intervento complementare relativo all'utilizzo del residuo pari da € 123.129,06 è in fase di presentazione del progetto esecutivo per approvazione da parte del Gruppo Tecnico RER. L'intervento verrà realizzato concluso entro il 2022.
10 Istituto Ortopedico Rizzoli	Accordo di Programma Integrativo 2009	ex art 20 Legge n. 67/88	185/08 e succ. mod.-A.P. Integrativo 2009-	2008	lavori conclusi da richiedere saldo	H.28	L'intervento è concluso ma non completamente saldato. L'importo residuo verrà liquidato entro il primo semestre 2022 in quanto relativo alla contabilizzazione finale del collaudo tecnico-amministrativo.

Accordo di Programma V fase I stralcio (data sottoscrizione 29 luglio 2021)
Interventi

Azienda	Int	Titolo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Ente	Costo complessivo	Data arrivo decreto ammissione MdS
IOR	APC 32	Rinnovo e potenziamento tecnologie biomediche – day surgery e diagnostica per immagini	950.000,00	50.000,00	-	1.000.000,00	
IOR	APC 33	Implementazioni del sistema informativo ospedaliero e della cartella clinica elettronica per dematerializzazione delle attività e della documentazione sanitaria	475.000,00	25.000,00	-	500.000,00	
TOTALE			1.425.000,00	75.000,00	-	1.500.000,00	

Interventi previsti nel Piano investimenti da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Azienda	Int	Titolo intervento	Finanziamento Ente	Finanziamento altro	Importo complessivo €	Note
IOR	2019/95	Interventi di rifunionalizzazione e ristrutturazioni emergenti negli edifici IOR	111.081,00		111.081,00	
IOR	2019/85	RINNOVO PARCO APPARECCHIATURE BIOMEDICALI – SOSTITUZIONI URGENTI	132.796,00		132.796,00	
IOR	2019/92	POTENZIAMENTO PARCO APPARECCHIATURE BIOMEDICALI	50.000,00		50.000,00	
IOR	2021/136	Rinnovo e adeguamento tecnologico	590.727,00		590.727,00	
IOR	2014/58	Acquisto tecnologie informatiche e aggiornamento PACS	294.272,00		294.272,00	
IOR	2014/63	SISTEMA GESTIONE INFORMATIZZATA RISORSE UMANE	10.936,00		10.936,00	
IOR	2020/116	SISTEMA INFORMATIZZATO PROGETTO GAAC	2.895,00		2.895,00	
IOR	2020/113	Acquisti Arredi, Beni economali, Attrezzature non sanitarie	5.297,00	99.453,00	104.750,00	
TOTALE			1.198.004,00	99.453,00	1.297.457,00	

TABELLA DL 34_2020

Az. Ordinata	Cod Ministero	Descrizione intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	QE [€]	Fondi art. 2 DL 34	Fondi DL 18/20 20 -	Fondi DL 18/20 20 -	Donazioni Decr. Presid	Donazioni aziendali	Altri fondi aziendali	Tecnologie in comodato d'uso	Fondi RER (DGR 1705/2020)	Avanzamento al 31/12/2021
h) Istituto Ortopedico Rizzoli	PS-EMR_Bologna_337	Riqualificazione dell'area di Pronto Soccorso dell'Istituto Ortopedico Rizzoli			1.070.114,00	636.150,00					433.964,00			collaudi
h) Istituto Ortopedico Rizzoli Totale					1.070.114,00	636.150,00					433.964,00			

LEGENDA TABELLA
DL 34/2020

Campo	Descrizione
PL TI (n)	Posti letto di terapia intensiva realizzati con l'intervento
PL TSI (n)	Posti letto di terapia semi intensiva realizzati con l'intervento
QE [€]	Quadro economico complessivo, IVA incl. (€)
Fondi art. 2 DL 34	Finanziamento con fondi stanziati dal DL 34/2020, art. 2 (€)
Fondi DL 18/2020 - quota stato	Finanziamento con fondi stanziati dal DL 18/2020, quota fondi statali (€)
Fondi DL 18/2020 - quota RER	Finanziamento con fondi stanziati dal DL 18/2020, quota fondi regionali (€)
Donazioni Decr. Presidente 8-5-2020 n 76	Donazioni ricevute dalla Regione E-R assegnati con Decreto del Presidente n. 76 dell'8/5/2020 (€)
Donazioni aziendali	Donazioni ricevute dalle Aziende sanitarie (€)
Altri fondi aziendali	Altri fondi delle Aziende sanitarie (€)
Tecnologie in comodato d'uso	Valore stimato delle tecnologie ricevute dalle Aziende sanitarie in comodato d'uso dalla Struttura commissariale, poi trasferite dalla Struttura medesima nella proprietà delle Aziende (€)
Fondi RER (DGR 1705/2020)	Fondi regionali assegnati alle Aziende sanitarie con DGR 1705/2020 (€)
Avanzamento al 31/12/2021	Stato di avanzamento degli interventi risultante dal riscontro mensile inviato al Ministero della Salute e alla Struttura commissariale aggiornato al 31/12/2021

"

**DKNCPEKQ'UG\ KPCNG'FGNNC"
TÆGTEC"**

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA			
	Anno T	Anno T -1	Anno T-2
CONTRIBUTI DELLA RICERCA	2021	2020	2019
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	13.621.563	11.776.936	8.567.407
per ricerca corrente	4.495.381	3.063.961	3.331.944
per ricerca finalizzata	8.187.922	6.584.359	3.625.693
5 per mille	938.260	1.963.753	1.609.770
Altri	-	164.863	-
Contributi c/esercizio da Regione	1.303.214	1.787.055	1.887.120
per ricerca	1.303.214	1.787.055	1.887.120
Altri	-	-	-
Contributi c/esercizio da altri enti pubblici	3.075.517	2.759.598	2.323.132
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	3.075.517	1.759.332	1.189.869
Altri	-	1.000.266	1.133.263
Contributi c/esercizio da privati	2.159.344	2.116.195	1.718.656
no profit per ricerca	2.159.344	1.514.489	830.455
profit per ricerca	-	601.206	888.201
Altri	-	500	-
Contributi c/esercizio da estero	380.185	541.874	2.349.403
Fondi Europei	380.185	541.874	2.349.403
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	20.539.822	18.981.657	16.845.718
Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	498.598	1.549.941	1.957.969
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA			
Acquisti di beni e servizi	2.788.425	2.444.000	2.542.197
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche	-	-	-
materiale di consumo per attrezzature scientifiche	43	963	-
manutenzioni per attrezzature diagnostiche	-	-	-
manutenzioni per attrezzature scientifiche	484.470	402.031	391.553
noleggi per attrezzature diagnostiche	48.046	58.246	204.409
noleggi per attrezzature scientifiche	131.399	58.427	62.081
altro per ricerca	948.707	780.277	648.593
altro beni sanitari	937.175	1.015.795	881.806
altro non sanitari	238.584	128.259	353.756
Personale sanitario	6.379.768	6.742.850	6.015.442
di ruolo dell'ente	6.045.673	6.455.079	4.644.602
di ruolo di altro ente	-	-	-
a progetto	-	-	-
co.co.co. sanitari	24.992	94.295	1.175.640
collaborazioni occasionali	111.140	125.996	78.001
altro (con specifica)	197.962	67.480	117.199
<i>Borse di studio</i>	197.962	67.480	106.874
<i>Altro</i>	0	0	10.325
Personale amministrativo	417.583	466.272	273.753
con specifica	417.583	466.272	273.753
<i>P. Amministrativo-Comparto</i>	417.583	466.272	273.753
<i>P. Amministrativo-Dirigenza</i>	-	-	-
<i>P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario</i>	-	-	-
Personale tecnico-professionale	1.466.183	1.668.786	2.336.045
con specifica	1.201.353	1.468.116	1.221.000
<i>P. Tecnico-Comparto</i>	658.511	918.255	780.563
<i>P. Professionale-Dirigenza</i>	463.092	464.467	360.801
<i>P. Tecnico-Dirigenza</i>	79.750	85.394	79.636

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA			
	Anno T	Anno T -1	Anno T-2
co.co.co.non sanitari	-	15.520	918.704
collaborazioni occasionali	264.830	185.150	196.340
Godimento di beni di terzi	-	-	-
attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-
altro (con specifica)	-	-	-
Ammortamenti dei beni immateriali	32.099	127.763	64.915
con specifica	32.099	127.763	64.915
<i>Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse</i>	10.997	70.477	9.370
<i>Ammortamento software</i>	21.102	57.286	55.545
Ammortamenti beni materiali	466.499	1.422.178	1.893.054
attrezzature diagnostiche	30.768	46.177	89.415
attrezzature scientifiche	415.644	1.336.784	1.772.176
Altro	20.087	39.217	31.463
Oneri diversi di gestione	172.374	114.412	84.170
con specifica	172.374	114.412	84.170
<i>Giornali, riviste, opere multimediali su CD</i>	172.374	114.412	84.170
<i>Altri costi</i>	-	-	-
<i>Spese postali</i>	-	-	-
<i>Tasse e imposte non sul reddito</i>	-	-	-
Accantonamenti	8.325.462	8.314.381	5.489.764
con specifica			
<i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata</i>	5.665.363	3.376.870	2.237.965
<i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione</i>	-	136.053	12.123
<i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti</i>	1.939.834	3.758.737	2.960.511
<i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca</i>	720.264	1.042.721	279.165
Variazioni Rimanenze			
<i>Rettifiche - Sopravenienze - Insussistenze</i>	0	0	0
con specifica			
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	20.048.392	21.300.643	18.699.340
<i>di cui sub contraenti (unità operative esterne)</i>		0	0
DIFFERENZA (A-B)	990.029	- 769.044	104.348
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	1.073.740	1.067.481	1.088.846
con specifica	1.073.740	1.067.481	1.088.846
<i>Pulizie</i>	241.694	229.504	215.361
<i>Smaltimento rifiuti</i>	62.283	78.124	80.582
<i>Lavanderia, lavano e guardaroba</i>	75.181	58.744	44.913
<i>Trasporti non sanitari e logistica</i>	17.843	16.081	54.510
<i>Altri servizi tecnici</i>	351.899	368.619	315.939
<i>Ristorazione, mensa e buoni pasto</i>	-	-	-
<i>Utenze Acqua energia elettrica, gas telefono</i>	324.841	316.407	377.541
RISULTATO II LIVELLO	- 83.711	- 1.836.525	- 984.498
Contributi Regione	83.711	1.836.525	984.498
RISULTATO FINALE	-	-	-

DKNCPEKQ'UG\ KQPCNG'FGNNC'TLEGTEC''

"

Ncwxkxk" f k' tlegtec" f gmKkwwq" 3" cwwvc." kp" ceetf q" eqp" ng" r tqtqkxk" kpf lecvq" f cn' Rtqi tco o c" P c| kqpcng" f gm" Tlegtec" Ucpkctk." cwtcxgtuq" wpc" r tqi tco o c| kppg" vteppcng" f k' Nkpgg" f k' tlegtec" eqo r quvg" f c' r tqi gwklkxkxw| kppcrk" eqgtgpvgo gpvg" cmxtgc" f k' tleqpqueko gpvq" f gn'lectcwtg" uekpvkheq" O F E"2: " *Qtvqr gf lc +0E q" kn' f get gvq" f k' gwqtkcng" f gm: "i kwi pq" 423: . "kn' O kpkvgtq" j c" cr r tqxcvq" i r k' kpf k k | k' f gm cwxkxk" f k' Tlegtec" Eqttgpvg" f gi r k' KTEEU' r gt" i r k' cppk' 423: /4242. "r tqi c v k' r gt" kn' 42430 Ng' Nkpgg" f k' Tlegtec" f gn' Tk | qrk' cr r tqxcvq" uqpq" hg" ugi wgpvk<

30 Qpeqmi kc''

40 Ej k wt i k' lppqxc v k c' r t qv g u l e c''

50 O gf k l e p c' T l r c t c v k c' g' T l i g p g t c v k c''

60 Rcvqmi k g' l p h c o c v q t k g' l p h g w k x g' f g i g p g t c v k x g' g' i g p g v l e j g''

"

C" uwr r qt vq" f gm g" nkpgg" f k' tlegtec" 3" uvc" f ghpkc" wpc" hwp| kppg" kp" F k g l kppg" Uekpvkheq" f gpqo kpcv" Applied Translation Research" Center. "eqo r quvc" f c" wp" i twr r q" f k' enplek" g' tlegtec vqt k' ej g' uwr r qtv" k' rcdqtcvqt k' g" ng" WWQQ" erikpleq/cuukvnp| krik' pgm" r tqf w| kppg" uekpvkheq." uxkwr r cpf q" r tqi gw k' g" ur g t k o g p v c | k p p g' t c u x g t u c r k' u w' q d l g w k x k' u t c v g i k e k' f k' K k w w q 0 R g t' q i p k' N k p g c. " q m t g' c' f g h p k t g' q d l g w k x k' g f " c v k x k x k. " u q p q" u v c k' q t i c p k | c v k' k' r t q i g w k' u q w q" o c e t q" e c v g i q t k g' * o r t q i t c o o k o : " e j g" j c p p q" t c i i t w r c v q' f k x g t u g' r t q i g w w c r k x k' g' e j g' x g f q p q' n q' u x q n i k o g p v q' f k' c w k x k x k' t c u x g t u c r k' n w p i q' n x t e q' f g k' 6" c p p k' Q i p k' r k p g c' r t q f w e g" c p p w c m g p v g' w p' t k u w n c v q' u e k p v k h e q' o k u w t c d k r g' l p' v g t o k p k' f k' K o r c e v' H c e v t' e j g' x k p p g' k m w u t c v q' k p' o c p k g t c' f g w c i n c v c' p g m' u g l k p p g' f g f l e c v c' c m c w k x k x k' f k' t l e g t e c' f g m c' "Relazione del direttore generale sulla gestione" cmc" swcrg" uk' tko cpf c" r gt" wngtkqt k' cr r tqhpf ko gpv k'

Ki' Dkncpekq" u g l k p p c n g' f g m c' t l e g t e c' t g m c v k x q' c m c p p q' 4243" g u r q p g' k' h k p c p | k c o g p v k' q w g p w k' f c' f k x g t u k' U q i i g w k' r w d d n e k' r t k x c v k' g f " g u v g t k' r g t' n c w k x k x k' f k' t l e g t e c' g f " k' e q t t g m c v k x k' e q u k' 0 ~ " u v c v q' g r c d q t c v q' u g e q p f q' m q' u e j g o c' k p f l e c v q' f c n' F O i u 0' 33: 133. " p g n' t k u r g w q' f g m g' k p f l e c | k p k' l p v t q f q w g' f c n' F O " f g n' 46" o c i i k q' 423; . " e j g' j c' k p u g t k q. " p g m c' t k r g x c | k p p g' g e q p q o l e c' f g k' N k x g n k' f k' C u u k v n p | c' * N C +. " r c' t k r g x c | k p p g' f g k' e q u k' u q u v g p w k' r g t' c w k x k x k' f k' t l e g t e c' 0'

P gn' 4243" kn' vqrcg" f gk' eqvtkdwk' f c' Tlegtec" 3" r ctk' c' 42.7" o k k q p k f k' g w t q. " k p' c w o g p v q' f g n' : " t k u r g w q' c n' 4242. " p g n' f g w c i n k q' u q p q' k p e n w u k' t c' k' t l e c x k <

- kn' eqvtkdwq" kp" e l g u g t e k l q' r g t' r c' t l e g t e c' e q t t g p v g' c u u g i p c v q' f c n' O k p k v g t q' f g m c' " U c n w g' e j g' t g i k u t c' p g n' 4243" w p' c w o g p v q' r c t k' c n' 54' " t k u r g w q' c m c p p q' r t g e g f g p v g' * 6 0 6 ; 7 0 5 : 3 " x u " 5 0 8 5 0 8 3 " g w t q = "
- kn' eqvtkdwq" r g t' t l e g t e c' h k p c r k | c v c' p g n' s w c r g' 3" t l e q o r t g u c' n c u u g i p c | k p p g' f k' 5 0 6 5 0 9 2 " g w t q' f c' r c t v g' f g n' O k p k v g t q' f g m c' " U c n w g' f k' e v k' c m c' n g i i g' 4 2 7 4 2 3 9 " c t v e q m q' 3 " e q o o c' 6 4 6 " r g t' n c w w c | k p p g' f g m c' e f O r k t c o k f g' f g m c' t l e g t e c \$ l p' c w o g p v q' t k u r g w q' c m q' u e q t u q' c p p q = "
- kn' eqvtkdwq" q w g p w q' p g n' 4243" p g m c o d k q' f g m c' e c o r c i p c' " 7 z 3 2 2 2 " 4 2 4 2 " * t g f f k k' 4 2 3 ; + " 3 " r c t k' c' " g w t q " ; 5 : 0 4 7 ; . 7 3 0 ' U k' r t g e k u c' e j g' p g n' 4 2 4 2 " u k' 3 " t g i k u t c v q' w p' k p e c u u q' r c t v e q r c t o g p v g' g r g x c v q' r g t e j 2 " n C i g p | k c' f g m g' G p v t c v g' j c' g t q i c v q' u l c' k n' h k p c p | k c o g p v q' f g n' 4 2 3 : " * t g f f k k' 4 2 3 9 + e j g' s w g m q' f g n' 4 2 3 ; * t g f f k k' 4 2 3 : + " s w k p f k f w g' c p p w c r k x k' * 3 0 8 " o k k q p k f k' g w t q = "
- K' eqvtkdwk' kp" e l g u g t e k l q' f c' T g i k p p g' r g t' t l e g t e c' e j g' e q o r t g p f q p q' c p e j g' k n' h k p c p | k c o g p v q' r c t k' c' " 3 0 4 7 2 0 2 2 " g w t q' g t q i c v q' p g n' 4 2 4 3 " r g t' r c' t g v g' t g i k p p c n g' f g i r k' K T E E U' c k' h k p k' f g n' e q p u q i k f c o g p v q' f g m k p h t c u t w w w t c' f g m c' t l e g t e c' = "

- K' eqpvtkdwk' e lgugtek kq' f c' cntk' gpvk' r wddnek' ej g' eqo r tgpq qpq' wngtkqt' hpcp| kco gpvk' f gtxcpvk'f cm'r ctvgekr c| kppg'f gm)Kukswq'c'dcpf Kf Ktlegetec="
- K'eqpvtkdwk'e lgugtek kq'f c'r txcvk'f gtxcpvk'f cmzugesw kppg'f kuwf k'enkplekr tqhk'g'pq'r tqhk'g' f ck'eqpvtkdwk'f k'vgt| Kuqi i gwkhpcp| kvqt'gtqi cvkr gt'uwf kur qpvcpgk'eqpf qvk'f cm)Kukswq="
- K'eqpvtkdwk'e lgugtek kq'f c'gugvtq'eqo r tgpukx'f gk'eqpvtkdwk'r gt'nc'wvc| kppg'f k'r tqi gwk'f k' tlegetec'Gwtqr gk0

Eqo g'cpvlekr cvq'lp'r tgo guuc."eqp"ki'FO "46"o ci i kq"423; "ki'O lpkvgtq'f gmc"Ucnwg"j c'cf qvcvq"K' pwqk'o qf gnk'f k'tkxgc| kppg'geqpqo lec"Eqpvq"Geqpqo leq"*EG+."Ucvq"Rcvtko qpkcrq"*UR+."Nlxgnk'f k' Cuukvq| c"*NC+'g"Eqpvq'f gn'Rtgukf kq"*ER+f gi rk'gpvk'f gn'Ugtxk kq'ucpkctkq'tgi kppcrq'0'k' r ctvleqmtg" ki'pwqxq"o qf gmq"NC"r wt"o cpvpgpf q' nko r quvc| kppg'r gt' rlxgnk' *FREO "34"i gppckq"4239+."j c" lptqf qvq'rc'tkxgc| kppg'f gk'eqvk'uquvqpwkr' gt'c'wvxk'f k'tlegetec0"

Ugeqpf q'ng'pwq'g'f kur quk' kppk'pgrci i tgi cvq"oVQVCNG"EUUVKRGTC"CVVXKVCøF KTÆGTECö" f gn'O qf gmq"O lpkvgtkrq"NC."f gxqpq"guugt'g'tkxgcvk'k'equk'ej g'vqxcvq"eqttgrc| kppg'eqp"K'tlecxk' f gtxcpvk'f c'c'wvxk'f k'tlegetec'eqpvdkrk' | cvk'pgrq'cr r qukv'xqek'f gn'o qf gmq"EGONc'eqo r kr| kppg' f gn' dkrpekq" ug| kppcrq' f gmc" tlegetec" ³ "ucvc" ghgwvc." s wkp'k" lp" eqgtgp| c" eqp" s wcpvq" uqr tc" tcr r tguvq'0"

K'equk'f k'gw'f gmc"tlegetec"uqq'r ctk'c"42"o k'k'p'f k' gwtq'0'UK'r tgeku"ej g'/"lp"eqpvk'wv«"eqp"ki' dkrpekq"ug| kppcrq'f gmc"tlegetec"4242." "pqp"uqq'eqo r tgu'p'gk'equk'f k'gw'k'equk'f gmc" f k'g| kppg' uelgvk'lec."f gn'ugt'xk kq"co o lpkvctvqx'f gmc"tlegetec."dkrkvgec"uelgvk'lec"g'f gn'eqo kvq"gvkq."lp" s wcpvq'pgr'o qf gmq"Nlxgnk'f k'Cuukvq| c"*NC+."pqp"uqq'eqpvk'gtcv'eqo g'equk'f k'gw'f gmc"tlegetec." o c'eqo g'equk'r gt'c'wvxk'f k'uw'r r qvq.'f c'tkr ctvk'g'lp"o cplgtc'r tqr qt| kppcrq'uw'wwk'k'egpvk'f k'equvq" c| kpf crk0

Vtc"K'equk'eqp"o ci i kq't'ko r cvq"uwi'dkrpekq"ug| kppcrq'f gmc"tlegetec"uk'tkxgc"ki'equvq'f gn'r gt'upcrq" ucpkctkq'f k'tvq'q.'pgr's wcrq"³ "lpenuc"rc":Rtkco kf g'f gmc"tlegetecø'ej g'j c'r gto guuq'rc'ucdkrk' | c| kppg" c'vgo r q'f gvgto lpcvq'f k'75"ki wtg'r tqhguukpck'r tgectkq."eqpvguwcm gpv'c'vcik'cuuwp| kppk'uqq'ucv'k' tkf qvk'tkr gvq"ci rk'cppk'r tgegf gpvk"K'equk'r gt'eqpvcvk'f k'eqmcdqtc| kppk'eqqt'f lpcv'g"eqpvk'wv«g" ucpkctkq0

Rgt'i ctpvkt'g'rc'eqttgrc| kppg'vc"K'eqpvtkdwk'gur qukv'g'k'equk'f k'gw'k'o r wcdkrk'cm)c'wvxk'f k'tlegetec-<

- 3+ uqq'ucv'g'eqo r tgu'p'gr'ug| kppcrq'f gmc"tlegetec."ng's wq'g'lpwkrk' | cvg'f k'eqpvtkdwk'r gt'tlegetec" ej g'equk'wv«eqpp'ceecvq'pco gpvk'f gn'ugtek kq' r gt": 0'o k'k'p'f k'gwtq"³="
- 4+ i rk'co o qtvc gpvk'f k'dgpk'o cvgtkrk'g'ko o cvgtkrk'uqq'ucv'k'qr r qtwpco gpv'g'ouvtkrk' | cvk0."lp" eqpvk'wv«"eqp'i rk'cnt'k'cppk'r gt'6; : 0; : "gwtq0"

K'equk'lpf k'gw'f gmc"tlegetec"ej g'eqo r tgpq qpq"K'equk'r gt'r wk' kg."uo cnko gpvq'tkhwk"rcxcpf g'k'gf" cnt'g'wgp| g'uqq'r ctk'c"3.295"o k'k'p'f k'gwtq."eqo r nguuk'co gpv'g'lp'hk'gc'eqp'hcppq'r tgegf gpv'g0

Nc'f k'htgp| c'vc'k'tlecxk'v'vcrk'*C+'g'k'equk'f k'gw'f gmc"tlegetec"*D+³ "r ctk'c"; ; 204; "gwtq0'ki'tkuwncvq" f k'4'Å'k'gmq."q'wgpwq'uqwtcgpq'f k'equk'lpf k'gw'k'3 "r ctk'c"/: 5033"gwtq0'ki'tkuwncvq"hp'crq'lp'r ctgi i kq." f <"gxk'f gp| c'f gn'hwq'ej g'r ctv'f gk'eqpvtkdwk'ej g'rc"Ti g'kppg'cuugi pc'cm)Kukswq"Qtvqr gf leq"Tk' | qrk" pgr' uwq" eqo r nguuk' g" ej g" eqpeqttppq" c" f gvgto lpcv'g" ngs wkrk'k'q" geqpqo leq" eqo r nguuk'q' f gmc" i g'k'p'g."r quuc"guugt'g'tcr r tguvq'vq'eqo g'r ct| kcrq'eqr gtwtc"cp'ej g'f gk'equk'lpf k'gw'f gmc"tlegetec." ej g'f k'hwq" tcr r tguvq'w" wv" lpxguk'o gpvq"uw'nc'wvxk'f k'k'Tlegetec"lp"s wcpvq"o kuukp" f gm)Kukswq." tleqp'uekw'c'cp'ej g'f cm'NT"4; 14226"g'u0 00

³P gn'O qf gmq"O lpkvgtkrq"NC"4243."i rk'ceecvq'pco gpvk'r gt's wq'g'lpwkrk' | cvg'pqp'uqq'gur qukv'eqo g'equk'f k'gw'f gmc" tlegetec."o c"eqpvk'wv«eqpp'p'gk'equk'i g'p'g'crk'ej g'."lpukgo g'ck'equk'f gmg"cvvxk'f k'uw'r r qvq."xgpi qpq"tkr ctvk'k'tco kg" k'qp'gk'f tk'gt'f k'tkdcnco gpv'g'ur gek'ek'et'k'gt'k'f k'c'wt'kw' kppg'uw'wwk'k'egpvk'f k'equvq" c| kpf crk0

**"TGNC\ KQP G'UWNNC'EQP VCDKNVCø'
UGRCTCVC'CNR"**

Cpcruk'Equk'ó'Tlecck'CNR Cpq'4243"

"

Rt go guc'b gvqf qmji lec"

Næpcruk'f gk'equk'g'f gk'tlecck'k'tgr vkk'cmævkk'«'rdgtq'r tqhguukqpcrg'4243'³ "ucv"ghgwwcvc'ugeqpf q' ng' o gf guko g' o qf crk«'f k' ecreqmq' wkk | cvg' r gt' næppq' 4242<'k' equk' gf "k' tlecck' f gtxcpq' f cmc' eqpvdkk«'i gpqterg. "f cmc' eqpvdkk«' cpcrk'lec' " "r gt' ng' s wqvg' tgrvkg' ck'equk' f ktgw'g' i gpqterk' " g' f cmc' dcepc' f cvk' UF Q' f gmc' T gi kppg' Go kkc' Tqo ci pc' r gt' s wcpvq' tki wctf c' r' s wqvc' F TI " c' ectkq' f gm' C | kpf g' WUN' f k' r tqxgplgp | c' f gn' r c | kpv'g' uqi i gwq' c' r tguv | kppg' f k' tleqxgtq' kp' tgi ko g' f k' rdgtc' r tqhguukqpg' 0UK' ur gek'lec' ej g' k' xcmq' k' f' k' equq' g' tlecck' q' tcr r tguv' v' k' p' Vcdgm' 3' oCpcruk' equk' ó' tlecck' CNR' 4243ö' uqpq' eqk'p'k' gpv'k' eqp' s wgn' k' k' p' lec' k' p' gm' Vcdgm' 76' f k' p' qvc' k' p' vi' t' v' k' c' " F gwei rdq' tlecck' g' equk' r gt' r tguv | k' p' k' uc' p' k' ct' k' g' t' q' i' cv' g' k' p' t' gi' ko' g' f' k' p' v' t' co' q' g' p' k' +0"

P gm' Vcdgm' 3' xkpg' tcr r tguv' v' k' p' k' t' q' p' v' q' " v' t' c' equk' g' tlecck' f gtxcpv' k' f' cm' " cvk' k' «' f' k' rdgtc' r tqhguukqpg. " f k' k' p' i' w' p' f' q' " v' t' c' tlecck' k' r' gt' r tguv | k' p' k' f' k' f' gi' gp | c' g' ur gek' r' k' v' lec' " f' c' w' p' " r' v' q' " g' v' t' c' equk' f' k' t' gw' c' o' g' p' v' g' k' o' r' w' c' d' k' k' g' " equk' i' gpqterk' f' cm' æ' n' t' q' " k' p' k' k' f' w' c' p' f' q' k' i' o' c' t' i' k' p' g' f' k' k' k' i' k' x' g' m' " " e' j' g' r' g' t' o' g' w' g' f' k' t' k' g' x' c' t' g' k' i' e' q' p' v' t' k' d' w' a' q' " g' e' q' p' q' o' k' e' q' c' " e' q' r' g' t' w' t' c' " f' g' k' e' q' u' k' i' " g' p' q' t' e' r' k' " g' f' " k' i' t' k' u' w' æ' v' q' " h' k' p' c' g' 0' P' g' n' e' q' o' r' w' a' q' f' g' k' e' q' u' k' x' l' g' p' g' t' l' e' q' o' r' t' g' u' c' " c' p' e' j' g' m' " s' w' q' v' c' " f' g' n' i' 7' " r' t' g' x' k' u' c' " f' c' m' " r' g' i' g' : " p' q' x' g' o' d' t' g' 4234' p' 0' 3' : ; " " h' q' p' f' q' " o' D' c' r' f' w' | k' o' + " k' p' s' w' c' p' v' q' " h' q' p' f' k' o' f' c' " x' k' p' e' q' r' c' t' g' " c' f' " k' p' v' t' x' g' p' v' k' f' k' r' t' g' x' g' p' | k' p' g' x' q' n' k' c' m' c' " t' k' f' w' k' p' g' " f' g' m' g' " r' u' g' " f' k' c' w' g' u' c' o' " g' " n' æ' c' e' c' p' v' q' p' c' o' g' p' v' q' c' n' i' h' q' p' f' q' r' g' t' " q' p' g' t' k' CNR' r' t' g' x' k' u' v' q' f' c' n' i' g' i' q' r' c' o' g' p' v' q' k' p' v' t' p' q' " C' r' " * c' t' 0' 43. " e' q' o' o' k' 8' g' 9' +0"

K'equk'f gk'hcwqt'k'r tqf wkk'«'gu0'r gtuqpcrg. 'ucn'qr gtcvqtk. 'r tguv | kppk'lvgt o gf kg. 'gee'í + "wkk | cvk' r gt' n'c'vkk'«'rdgtq'r tqhguukqpcrg'f k'f gi gp | c'g'co dwævqtkcrg' uqpq' ucv'k' t' k' g' x' c' v' k' t' c' o' k' g' k' o' r' w' c' | k' p' g' c' k' e' g' p' v' k' f' k' e' q' u' v' q' f' g' f' l' e' c' v' k' q' r' r' w' t' g' v' t' c' o' k' g' " " f' k' l' p' e' k' f' g' p' | c' f' g' k' f' k' o' g' u' k' k' p' " r' d' g' t' c' r' t' q' h' g' u' u' k' q' p' g' u' w' i' v' q' v' c' r' g' " f' g' k' f' k' o' g' u' k' / " r' g' t' n' c' v' k' k' «' f' k' f' g' i' g' p' | c' / " g' " " f' k' l' p' e' k' f' g' p' | c' f' g' m' g' r' t' g' u' v | k' p' k' r' d' g' t' q' r' t' q' h' g' u' u' k' q' p' c' r' k' g' t' q' i' c' v' g' c' m' k' p' v' g' t' p' q' f' g' m' c' | k' p' f' c' u' w' i' v' q' v' c' r' g' f' g' m' g' r' t' g' u' v | k' p' k' g' t' q' i' c' v' g' r' g' t' n' c' v' k' k' «' c' o' d' w' æ' v' q' t' k' c' r' g' 0"

K'p'eqphqto k«'ci nk'cppk'r tgeg'f gpv'k' uqpq' ucv'k' o r wcv'k' k'equk'i gpqterk' g' eqo vpk'0'

P gm' Vcdgm' 3' xgpi qpq' eqphtqpv'k' k' tlecck' g' k' equk' f' gm' c' v' k' k' «' f' k' f' gi' gp | c' g' ur gek' r' k' v' lec' " g' f' " k' i' t' k' u' w' æ' v' q' t' g' r' v' k' q' c' i' r' k' c' p' p' k' 4242' g' 42430' UK' quug' t' x' c' e' j' g' p' g' n' i' 4243. " k' t' l' e' c' c' k' f' g' t' k' x' c' p' v' k' f' c' m' c' v' k' k' «' f' k' f' g' i' g' p' | c' e' q' u' k' w' k' u' e' q' p' q' k' i' 7; ' " f' g' n' i' x' q' n' w' o' g' e' q' o' r' g' u' u' k' x' q' t' l' e' c' c' k' * x' u' k' i' 84' " f' g' n' i' 4242+0' g' p' v' t' g' n' c' v' k' k' «' f' k' r' u' r' g' e' k' r' k' v' e' c' " * k' p' e' n' w' u' g' i' g' e' q' p' u' w' r' g' p' | g' + t' c' r' r' t' g' u' g' p' v' c' k' i' 63' " * x' u' k' i' 5: ' " f' g' n' i' 4242+0'

P gm' Vcdgm' 4' xgpi qpq' r quv' c' eqphtqpv' k' f' c' v' k' f' k' c' v' k' k' «' t' g' r' v' k' k' c' k' t' l' e' q' x' g' t' k' q' t' f' k' p' c' t' k' k' p' r' d' g' t' c' r' t' q' h' g' u' u' k' q' p' g' " g' h' g' w' w' c' v' k' r' t' g' u' u' q' " r' " u' g' f' g' f' k' D' q' n' i' p' c' " g' D' c' i' j' g' t' k' c' p' g' n' i' 4242' g' 4243. " u' w' f' k' k' u' k' v' t' c' " e' c' u' k' e' j' k' w' i' k' e' k' g' o' g' f' l' e' k' 0'

Næqti cpk | c | kppg'g'f guetk kppg'f gi nk'p'f co gpv'k"

P gn' 4243' r tguuq' m' IQT' j cppq' qr gtcvq' 39; " *3: 5' pgn' 4242+0' o gf lek' eqp' eqpvtcvq' " c' vgo r q' k' p' f' g' v' g' t' o' k' p' c' v' q' " g' 3: " *36' pgn' 4242+0' o gf lek' eqp' eqpvtcvq' c' vgo r q' f' g' v' g' t' o' k' p' c' v' q' " f' g' k' s' w' e' r' k' 38: " *394' pgn' 4242+0' eqp' t' c' r' r' q' t' v' q' g' u' e' n' u' k' x' q' 0' F' k' v' r' k' r' t' q' h' g' u' u' k' q' p' k' u' k' 375' j' c' p' p' q' g' t' q' i' c' v' q' c' v' k' k' «' r' d' g' t' q' r' t' q' h' g' u' u' k' q' p' c' r' g' " pgn' 4243' *359' pgn' 4242+0'

Nævkk'«'rdgtq'r tqhguukqpcrg' ur gek' r' k' v' e' c' " c' o' d' w' æ' v' q' t' k' c' r' g' " g' t' q' i' c' v' c' k' u' g' p' u' k' f' g' m' æ' t' 0' 337' e' 0' " r' g' w' 0' c' + g' d' + " f' g' n' i' EEP N' 3; 1341423; . " 3 " u' c' v' " g' u' r' r' g' v' c' v' " r' g' t' 373' *357' pgn' 4242+0' r' t' q' h' g' u' u' k' q' p' k' u' k' p' g' n' æ' c' o' d' k' q' f' k' u' r' c' | k'

c| kppf crk* k'pvtpk'q'ces wkuk+eqo g'uqwq'o gi rkq'f guetkwq'g'r gt'f wg'r tqhguukppkuk'cpej g'r tguuq'uwf k' r tqhguukppcrk'cwqtk | cvk0

P gn'eqtuq'f gn'4243'cpej g'ng'r tguvc| kppk'p'rdgtc'r tqhguukppg."cn'r ct'kf k's wmg'lp'tgi ko g'kukw| kppcng." j cppq" tkgpvkq" f gi rk' ghgw' f gmc" r cpf go kc0' Vwxcxc" nqti cpl | c| kppg" hnguukkg" f gmvkwxkx" cwtcxgtuq"Rlcwchqto g'CNR"f k'tleqxgtq'gf "co dwrcvtkcrk'equkwxk'f c'ur c| k'r tguuq'nc"ugf g"QOT" g" r tguuq'utwwtg'r tkxcvg'pqp'ceetgf kcv'6'eqo g'f c'T grc| kppg'cn'Dkrpekq"4242"/""j c'eqpugpvkq'wpc" uqucp| kcrng" eqpvkwxk" f k' gtqi c| kppg" f gmg" r tguvc| kppk' rldgtq" r tqhguukppcrk" r wt" cn' xctktg" f gmg" guki gp| g'f k'pcwte'kukw| kppcng'r tko ctkeo gpvg'cuuqng'f cmq"QOT"lp"s wcrkx" f k'C| kppf c'f gn'UUT."lp" hwp| kppg'f gn'tkewk | ctuk'f gmc'ewxc'r cpf go kec'ur tcwwq'pgr'r tko q's wcf tko gutg"42430"

C"r ct'ktg'f cn'o gug'f k'o ct| q"uk'uqpp" r ct| km gpvg"uukwxk'gf "ci i kwk'k'pwqk'qecrk'f gukpcv'k' cm'CNR"co dwrcvtkcrng" r tguuq'nc"Rcr | kpc'eqo r ngvc" pgnco dka" f gn'r nguq" qur gf crktg'f k'xc" Rwr kn0'Nc"o guuc'lp'f kur qpkdkkx" f gk'pwqk'co dwrcvtk'c| kppf crk'*tgegr kc"eqp" F grldgtc"52: 4243+." j c" r gtvcvq" tk'ghkq" nc" eqo r quk' kppg" f gi rk' ur c| k' equkwxk' nc" Rlcwchqto c" vgo r qtcpgc" CNR" co dwrcvtkcrng'eqo g'ugi wg'z

- Ugf g'Xkmcndc'pt035'r tqhguukppkuk'*47'o gf lek'tk'pvtcvk'g'eqmjecv'k'p'Rcr | kpc'CNR="
- Ugf g' F {cf gc" pt0' 52" r tqhguukppkuk' *39" o gf lek' t'k'pvtcvk' g' eqmjecv'k' p'Rcr | kpc" CNR=" nces wkuk' kppg'f k'ur c| k'r tguuq'F {cf gc"uk'3" eqpenwq'kn'53 B4 4243'gf "k'tguvkv'o gf lek'uqpp" ucvk't'eqmjecv'k'p'ur c| k'c| kppf crk="
- Ugf g'Vqpkmq'pt06'r tqhguukppkuk="
- Ur c| k'QOT" *Tcf kmqj kc="
- Ur c| k'QOT"Co dwrcvtkq'f k'vgr kc'cpvri kec="
- Ur c| k'QOT"Rcr | kpc'CNR"- 'F kr ct'ko gpvq'Tk | qk'Uekrk"- 'Dgpvxi rkq="
- Uwf k'Rtqhguukppcrk'cwqtk | cvk'pt0'4"*3"pgmctgc"vgttkqtkcrng'f k'r gt'kppg| c"QOT"gf "3"lp"ctgc" gzvtctgi kppcng"*ukw| kppg'kpxctkvc'tkur gwq'cn'4242+0"

Ncwkxk' rldgt q' r tqhguukppcrng' f k'tleqxgt q'z ncwkxk' xkpg'gtqi cvc" cwtcxgtuq" nc" Rlcwchqto c'f k' Tleqxgtq'CNR'f gmq"QOT."equkwxk'f ci rk'ur c| k'QOT'kpetgo gpvc'kf c'ur c| k'g'ugt'k' k'r tguuq'ng'ecug'f k' ewt"Vqpkmq'g'Xkmcndc0'

Ncwkxk'f k'f gi gp| c'tgi kute'wp'cwo gpvq'f gn'pwo gtq'f k'f ko guk'*: "339"xu'4242+'g'wp'eqpugi wgpvg" kpetgo gpvq'f gk'tkcxk'r ct'kn'34.7' "tkur gwq'cn'42420"

Rgt" s wcpvq" tki wctf c" m" QOT." ecwuc" kpf kur qpkdkkx" f gn' tgr ctvq" f k' rldgtc" r tqhguukppg" r tguuq" m" ucdrko gpvq" qur gf crktg" *eqpxgtvq" pgn' 4242" lp" Tgr ctvq" Qtvqr gf kc" EQXK" g" uqur gw'k' vcrk:" k' tleqxgtk'uqpp"ucv'k'ghgwec'uw'r quk'hwq'p'gk'tgr ct'kf ghpkkf c'r ctvg'f gmc'F ktg| kppg'Ucpkctk0'

Anno	2020	2021	2020	2021
sede	N		Peso Medio	
IOR Bo	587	601	1,67	1,71
Dip. Rizzoli Sicilia	24	25	1,43	1,54
VILLALABA	88	162	1,66	1,6
TONIOLO	84	112	1,57	1,57
TOT	783	900		

Prestazioni erogate suddivise per sede della Piattaforma

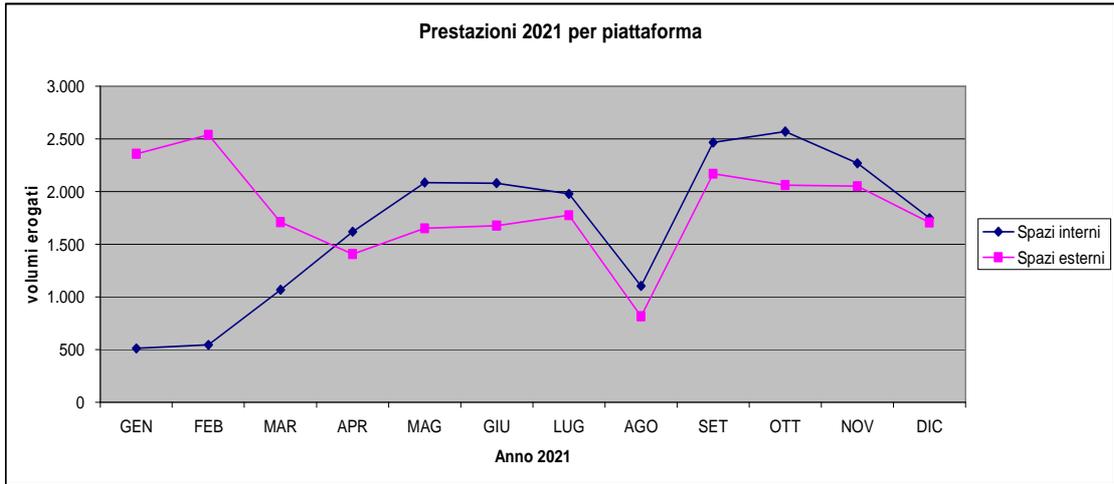
F cme"vcdgmc"uk'tkqxc"ej g"ncwo gpvq"cuuqnwq"fk'r tguvc| kqpk'xlqpg"fgvto kpcvq"kp"i tcpf g"r ctvg"fcme" f kur qpkdkk" f gi rk' ur c| k' ces wkuk' r tguuq" ng" ugf k' guvtpg" f gmc" Rlcwchqto c" Tleqxgtk' CNRO' Vcrg" qti cpk | c| kqpg" j c" kqmtg" r gto guuq" f k' r qvpl kctg" ngtqi c| kqpg" f k' r tguvc| kqpk' grgwkg" g" f k' cnc" eqo r nguuk" r tguuq" i rk' ur c| k' c| kqpf crk" cpf cpf q" c" f gegpvtctg" ncvkxk" o gpq" eqo r nguuc" r tguuq" i rk' ur c| k' ces wkuk" ej g" /" f cn' r wvq" f k' xkvc" geqpqo leq" /" tkwncpq" r gthgwco gpvg" kp" gs wkrdtkq" eqp" wv" equvq" r tguvc| kqpg" ej g" xctk" f cn' 95' " c" pqp" qmtg" nã 7' " f gn' xcmqg" F ti O' UK' xgf c" c" vcrq" tki wctf q" nãpetgo gpvq" f gn' r guq" o gf kq" F TI " f gmg" r tguvc| kqpk' 4243" tkr gwq" cn' 4242" ghgwvcvq" r tguuq" r" ugf g" f k' Dqmqi pc" f qxwq" cf " wpc" o ci i kqt" eqo r nguuk" f gmc" ecukvlec" ej kwti lec" *kp" r ctvleqct" o qf q" kp" tktgto gpvq" ci rk' kvgtxgpv' k' ctvtqf guk' uwm" eqmqppc" xgtvgtcrg: 0"

Cpej g" r gt" s wcpvq" tki wctf c" ncvkxk" ur gelcivlec" co dwrcvqtkcrg" uk' tgi kmtc" wv" uki ptkvckvq" kpetgo gpvq" f gk' tlecck' tkr gwq" cn' 4242" r ct' k' cn' 46.5: ' O' UK' quugtxc" kqmtg" ej g" kn' tkwncvq. " f cvq" f cme" f k' hgtgp| c" v" c" k' tlecck' g" k' equk" vpf g" c" o ki nktctg" tkr gwq" cmq" ueqtuq" cppq" ekk' 4f gkxc" f cn' hcvq" ej g" i rk' ur c| k' f kur qpkdkk' r gt" ngtqi c| kqpg" f gmg" r tguvc| kqpk' uqpq" ucv' k' kvgi tvk' f c" co dwrcvqtk' f gf kec' k' ukwcvk' pgm" \$pwqxc" Rcm| | kpc" CNRS" r tguuq" nQur gf crg. " eqpugpvqpf q" wpc" i tcf wcrq" o c" equcvq" tki w' kqpg" f gn' tleqtuq" c" ur c| k' r tguuq" ut wwtg" r tlxcvq³ pqp" ceetgf kcvq" f gn' vgttkqtkq" dqmqi pgug" g" wv" qvko k | c| kqpg" f gmc" f kur qpkdkk" kvgtpc0"

F k' ugi wkq" uk' tkr qtvc" r" vcdgmc" tgrvxc" cmg" r tguvc| kqpk' gtqi cvq" r tguuq" i rk' ur c| k' kvgtpk' g" ur c| k' ces wkuk' pgn' eqtuq" f gn' 4243" <

	Spazi interni	Spazi esterni
Gennaio	510	2.358
Febbraio	543	2.540
Marzo	1.067	1.709
Aprile	1.619	1.406
Maggio	2.086	1.650
Giugno	2.080	1.676
Luglio	1.977	1.774
Agosto	1.103	815
Settembre	2.467	2.168
Ottobre	2.570	2.061
Novembre	2.269	2.050
Dicembre	1.748	1.705
Totale 2021	20.039	21.912

³ "Verk" ut wwtg" uqpq" f qvq" f gmg" pgeguuctlg" kphcut wwtg" c" i ctepl k" f gn' tkr gwq" f gmg" o qf crk" f k' r tgpqvc| kqpg. " gtqi c| kqpg" gf " kpecuuq" r tguvc| kqpk' r tgvkvg" f cmg" pto g" kp" o cvgtk" f k' Nkdtc" Rtqhgukqpg" Co dwrcvqtkcrg" kvptco wctk0



"

Cvwxk«'c| lgpfc'g'c'r ci co gpvq'ctv'339"eqo o c"4"rgwtg"c+"g'd+f grl'EEP N'3; B4I423; <pgr'4243" uqpq"ucv'ko r gi pcv'pt03: "o gf lek'*36"pgr'4242+r tguuq"C| lgpfc'g"Ucpkctlg"Rwddrlej g"pt07"o gf lek' *7"pgr'4242+r tguuq"Utwwtg'r wddrlej g"pqp"ucpkctlg"0Nc'vwxk«'c'r ci co gpvq"gtqi cv"ck'ugpuk'f gmtct'0" 339"eqo o k'8"9"j c"lpvgtguucvq's wcu'wvwg"ng"gs vkr g""f gmq"QQT."pgr'tkur gwq'f gnr'r tqi tco o c| kppg" cppwerg'r tgxkuc."eqpxqni gpf q"eqo r nguukco gpvq"56"o gf lek'*5: "pgr'4242+tgrvwxco gpvq"cf "cvwxk«" gur rxcv"uw"tlej kguc" f'k'ukpi qrk'wgpv" g"78"o gf lek' *76"pgr'4242+r gt "cvwxk«"tlej kguc" f c"Vgt| k' cmC| lgpfc'g' "gtqi cv"r tguuq"Utwwtg"ucpkctlg'r txcvq"pqp"ceetgf kcvq0"

"

F'cn' r wvq" f'k' xkuc" qti cpk| cvxq" g" i gukqpcrg." f'cn' 4242" 3" ucvc" tqti cpk| cvq" kn' r tqeguq" co o l'pukvcvqxq"e"uwr r qtq" f gmc'vwxk«'rdgtq'r tqhguukqpcrg."kukwgpq q"n'Whleq"Ndgtc"Rtqhguukqpg." w'p'ct'leqrc| kppg"lp"Uchh"cm" F'kg| kppg"Co o l'pukvcvxc⁴" eqp""kn'eqo r kq" f'k'r tgukf kctg"rc"eqttgwc" cr r rlec| kppg'f gnr'pqt o cvxc"lp"o cvtke" f'k'cvwxk«'rdgtq'r tqhguukqpcrg" g'f'keqtf k'pctg"kn' r tqeguq" f'k' i gukqpg" f'gmc'vwxk«'cvtcxgtuq"kn' r tgukf kq" f'gmg"lpvgt hceeg" eqp"ng"cmg" utwwtg" c| lgpfc'rk'g" eqp"ng" utwwtg"gzvc/c| lgpfc'rk0"

Tgrvwxco gpvq"cn' r tqeguq" f'k' l'phqto cvk| c| kppg."pgm'c'ppq"4243"uk³" eqpenwuc" cpej g"ncs wuk kppg" f'gk'f'cv'co d'w'v'qt'krk'g"rc"i gukqpg" f'gmc'vwxk«'f'k'tleqxtg"gtqi cv' r tguuq"rc"ugf g" f'gr'F'kr ct'v'ko gpvq" Tk| qrk' Ulekr" cwtcxgtuq"kn' i gukqpcrg" Crr" f'gf'kecvq." gpvcvq"lp" r tqf w' kppg" pgr' eqtuq" f'gr' 423; 0" Rtqugi wppq" l'phqg."ng"cvwxk«'f'k'lpvgi tc| kppg"eqp"ki gukqpcrk'ucpkctk"co d'w'v'qt'krk'g" f'k'tleqxtg"o" r ceej gw'Ngr'kf c" g"Uk'4242+"g" eqp"K'ukugo k' l'phqto cv'ek'tgi k'pck'f'ki gukqpg" tkuqtug"wo cpg" *Y J T+" g'f'keqpcdkk«' *I CCE-0"

"

P'qv'eqpenwuxg"

"

Eqo r nguukco gpvq."nc'vwxk«'uxqnc"lp"tgi ko g'f'k'rdgtc"r tqhguukqpg" tkr qtvc"r gt"kn'4243"wp"t'kwncvq" r'qu'kxq" f'k' 836(224)'gwt'q'0'Nc" i gukqpg" f'gmc" rdgtc"r tqhguukqpg" tkuwnc" f'wps wv"lp" gs wkr'ldt'kq'0' Uk' gxkf gp| k"lp" r ct'leq'rtg"rc"ecr'cek«. "tcr r t'gugpvc" f'cn' o cti kpg" f'k'ugeqpf q"rxgmg." f'k'eqr gtwtc" f'gk' equk'i gpgtcrk0"

"

⁴"equkwkc"eqp" F'gr'ldgtc"pwo gtq"386" f'gr'35I27I4242" g'f'k'ek' r'p'cvq" f'cn' T'gi q'nc' gpvq" Q'ti cpk| cvxq" Tk| qrk0

Esercizio 2021	Ricavi (A)	Costi						Totale costi diretti (C)	Margine di II livello (A-B-C)	Costi Generali	RISULTATO
		Compartecipazione al personale (compreso IRAP)	quota fondo Balduzzi	Totale costi da bilancio (B)	Costi diretti personale	Costi diretti beni	Altri costi diretti				
Degenza	13.178.659	6.746.555	286.948	7.033.503	888.673	862.550	2.047.672	3.798.894	2.346.262	1.102.153	1.244.110
	<i>% incidenza sul totale</i>	<i>48%</i>	<i>48%</i>	<i>48%</i>	<i>70%</i>	<i>95%</i>	<i>69%</i>	<i>74%</i>	<i>100%</i>	<i>63%</i>	<i>203%</i>
Specialistica (compreso consulenze)	9.052.345	7.391.758	314.390	7.706.147	377.017	44.891	915.543	1.337.451	8.747	638.855	- 630.108
	<i>% incidenza sul totale</i>	<i>52%</i>	<i>52%</i>	<i>52%</i>	<i>30%</i>	<i>5%</i>	<i>31%</i>	<i>26%</i>	<i>0%</i>	<i>37%</i>	<i>-103%</i>
Totale	22.231.004	14.138.313	601.337	14.739.650	1.265.690	907.441	2.963.215	5.136.345	2.355.009	1.741.007	614.002

Tabella 1: Analisi costi e ricavi Alp 2021

Ricavi						
	2020	% incidenza sul totale	2021	% incidenza sul totale	Differenza % (2021-2020)	Differenza v.ass (2021-2020)
Degenza	11.714.692	62%	13.178.659	59%	12,50%	1.463.967
Specialistica (compreso consulenze)	7.277.743	38%	9.052.345	41%	24,38%	1.774.602
Totale	18.992.435	100%	22.231.004	100%	17,05%	3.238.569

Costi						
	2020	% incidenza sul totale	2021	% incidenza sul totale	Differenza % (2021-2020)	Differenza v.ass (2021-2020)
Degenza	10.167.759	54%	11.934.549	55%	17,38%	1.766.791
Specialistica (compreso consulenze)	8.528.925	46%	9.682.453	45%	13,52%	1.153.528
Totale	18.696.684	100%	21.617.002	100%	15,62%	2.920.318

Risultato		
	2020	2021
Degenza	1.546.933	1.244.110
Specialistica (compreso consulenze)	- 1.251.182	- 630.108
Totale	295.751	614.002

Tabella 2: Confronto Alp 2021 e 2020

DKNCPEKQ'E QO O GTEKNG"
"
"

" "
" "
Direzione Provinciale «Equo e giusto»
" "

RELAZIONE SULL'ATTIVITA' COMMERCIALE - ESERCIZIO 2021 " "

Nel corso dell'anno 2021 l'Istituto ha svolto oltre l'attività istituzionale, non soggetta a tassazione (così come disposto nel 2° comma lett. b dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche attività commerciali che soggiacciono alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa, così come stabilito agli artt. 143 e 144 (ex artt. 108 e 109) del T.U.I.R.

In particolare il D.lgs. 460/97 ha modificato l'art. 144 del T.U.I.R. stabilendo che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali, deve tenere per queste ultime una contabilità separata, utile anche ad una oggettiva detraibilità dei costi diretti ed indiretti.

L'Istituto ha provveduto pertanto ad impostare detta "contabilità separata", attraverso opportune articolazioni tali da individuare, seppur all'interno dell'unica contabilità aziendale, il risultato economico dell'attività commerciale.

Per quanto riguarda la determinazione degli ammortamenti "commerciali" si fa invece riferimento al Decreto Ministeriale del 31 dicembre 1988 e alla normativa contenuta nel T.U.I.R. 917/1986, diversamente da quanto disposto per la redazione del Bilancio di esercizio, per il quale si applicano le aliquote previste dall'Allegato 3 del D.lgs 118/2011.

Ove non è stato possibile rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Sulla base di quanto sopra esposto, l'attività commerciale relativa all'Esercizio 2021 chiude con un utile di euro **11.236**, come indicato nella tabella di sintesi di seguito riportata:

valori espressi in unità di euro	2021
VALORE DELLA PRODUZIONE	1.595.342
COSTI DELLA PRODUZIONE	1.563,383
DIFFERENZA	31.959
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-57
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-20.666
Risultato attività commerciale	11.236

Il calcolo per i costi promiscui vede il totale dei ricavi e proventi per euro 190.275.562,38 e il totale dei ricavi e proventi commerciali per euro 1.599.056,57 La percentuale da applicare è di 0,0084003899.

Si precisa infine che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello Redditi Enc/2022), oltre al quadro RF, relativo al reddito d'impresa, si compilerà anche il quadro RB redditi da fabbricati, assoggettato ad un sistema di tassazione autonomo ed il quadro RS relativo agli oneri deducibili.

A completamento di quanto esposto sino ad ora, si specifica che per tutte le tipologie di reddito inserite nel Modello Redditi Enc /2022 l'aliquota I.R.E.S. applicata è quella del 12% (aliquota ridotta rispetto a quella ordinaria del 24%), così come stabilito all'art. 6 del D.P.R. n. 601 del 29/9/1973 e successive modificazioni e dall'art. 66 com. 8 D.L. 331/1993.

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011 Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Esercizio 2021	Esercizio 2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
A.1) Contributi in c/esercizio*	35.000	59.627
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	-	-
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo*	35.000	-
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici*	35.000	-
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca*	-	59.627
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-
A.1.c.4) da privati*	-	59.627
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	-
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	794.293	986.171
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	59.500	60.912
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	734.793	925.259
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	249.312	225.983
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	-	-
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
A.9) Altri ricavi e proventi	516.737	377.394
Totale A)	1.595.342	1.649.175
	-	-
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-	-
B.1) Acquisti di beni	260.828	289.116
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	250.288	278.021
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	10.541	11.095
B.2) Acquisti di servizi sanitari	16.819	56.024
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	-	-

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011 Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Esercizio 2021	Esercizio 2020
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-	-
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-	-
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	-	-
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	16.819	56.024
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-	-
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	649.670	799.613
B.3.a) Servizi non sanitari	599.644	733.915
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	45.374	58.839
B.3.c) Formazione	4.653	6.860
B.4) Manutenzione e riparazione	-	-
B.5) Godimento di beni di terzi	19.844	7.673
B.6) Costi del personale	559.887	622.414
B.6.a) Personale dirigente medico	120.187	129.424
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	23.194	33.096
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	169.857	192.777
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	22.399	20.622
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	224.249	246.496
B.7) Oneri diversi di gestione	7.973	9.885
B.8) Ammortamenti	48.052	42.649
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	8.679	5.920
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	-	-
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	39.372	36.730
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-
B.10) Variazione delle rimanenze	311	304
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	316	-302
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-6	-2
B.11) Accantonamenti	-	-
B.11.a) Accantonamenti per rischi	-	-
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	-
B.11.d) Altri accantonamenti	-	-
Totale B)	1.563.383	1.827.072
	-	-
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	31.959	177.897
	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	23	10
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	80	578
Totale C)	-57	568
	-	-

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011 Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Esercizio 2021	Esercizio 2020
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-
D.1) Rivalutazioni	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-
Totale D)	-	-
	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-
E.1) Proventi straordinari	3.692	1.900
E.1.a) Plusvalenze	-	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	3.692	1.900
E.2) Oneri straordinari	24.358	2.269
E.2.a) Minusvalenze	-	-
E.2.b) Altri oneri straordinari	24.358	2.269
Totale E)	-20.666	-369
	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	11.236	-178.833
	-	-
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-	-
Y.1) IRAP	-	-
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	-	-
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-	-
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	-	-
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-
Y.2) IRES	-	-
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
Totale Y)	-	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	11.236	-178.833

*Trattasi di prestazioni a corrispettivo

"

**EQO O GP VQ'CN"TGPFKEQP VQ"
HKP CP\ KTKQ"**

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2021	31/12/2020	
	<i>Valori in euro</i>			
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE				Contenuto della voce
(+)	risultato di esercizio	4.247	10.271	
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		0	
(+)	ammortamenti fabbricati	3.332.924	3.290.816	
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	1.685.563	2.619.981	
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	367.710	458.120	
	Ammortamenti	5.386.197	6.368.917	Importo ammortamenti esposti nelle tabelle 1 e 5
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-3.794.608	-4.760.183	
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-280.050	-244.090	
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-4.074.657	-5.004.272	Importo complessivo sterilizzazione ammortamenti esposta nella tabella 32 della nota integrativa
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0	
(-)	pagamenti SUMAI	0	0	
(+)	accantonamenti TFR	0	0	
(-)	pagamenti TFR	0	0	
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	0	0	
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	328.470	3.777.026	Comprende il valore della svalutazione effettuata nel corso dell'esercizio indicati nelle tabelle 18 e 19 della nota integrativa.
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-3.484.556	0	
	- Fondi svalutazione di attività	-3.156.086	3.777.026	
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	12.842.231	16.066.676	Comprende il valore degli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 72 della nota integrativa
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-10.781.071	-11.178.010	Valore degli utilizzi dei fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 36 della nota integrativa. Si segnalano gli utilizzi di maggior rilievo: "Fondi Rischi" per complessivi euro 2.994.057,
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	2.061.159	4.888.666	
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	220.880	10.040.608	Si rileva un aumento del flusso di cassa relativo alla gestione corrente.
		0	0	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acq	50.185	-103.337	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0	0	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-8.523.796	2.101.475	Si segnala una diminuzione di debiti nei confronti di aziende sanitarie pubbliche
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	48.940	-309.333	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-947.662	-482.179	Si evidenzia per l'anno 2021 un aumento dei debiti verso fornitori
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	275.789	47.238	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-317.995	102.506	
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	-777.562	-261.066	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-10.192.102	1.095.304	Variazione dei debiti (esclusi debiti per immobilizzazioni, mutui e debiti verso tesoriere), esposti nella tabella 42 della nota integrativa.
(+/-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	542.249	147.046	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	0	-2.075.390	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	328.602	1.174.323	Si evidenzia una diminuzione dei crediti verso Regione per quota FSR e per Spesa Corrente e Mobilità
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	10.170	-9.885	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-1.030.158	-371.228	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-138.048	11.650	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	3.375.807	-5.608.643	Si segnala una significativa diminuzione di crediti verso altri soggetti pubblici.
(+/-)	diminuzione/aumento di crediti	2.546.374	-6.879.172	Inserita variazione dei crediti nominali esposti nelle tabelle 16 e 17 della nota integrativa
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	782.773	-2.000.309	
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento rimanenze	782.773	-2.000.309	Inserita variazione delle rimanenze esposta nella tabella 15 della nota integrativa.
(+/-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-126.271	6.734	
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	-6.226.117	2.410.211	Nell'ambito della gestione reddituale si evidenzia un aumento degli incassi ed una sensibile riduzione di debiti verso aziende sanitarie pubbliche
		0	0	
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO				
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0	
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-100.255	-461.836	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-79.441	-254.899	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-179.696	-716.735	
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0	
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0	
	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0	
(-)	Acquisto terreni	0	0	

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2021	31/12/2020	
(-)	Acquisto fabbricati	-400.730	-687.894	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa. Comprende le immobilizzazioni in corso.
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.923.775	-1.733.657	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto mobili e arredi	-134.316	-250.780	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto automezzi	0	0	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto altri beni materiali	-18.323	-332.518	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-2.477.143	-3.004.848	
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	1.530	1.680	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.459	859	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	2.989	2.539	
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0	
(-)	Acquisto titoli	543	14.605	
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	543	14.605	
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0	
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	1.094.509	882.613	
B - Totale attività di investimento		-1.558.798	-2.821.826	
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	726.238	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	1.896.116	2.894.322	Variazione crediti verso regione per investimenti esposta nella tabella 16 della nota integrativa
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		0	
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	1.650.589	3.385.313	Comprende assegnazioni in corso di esercizio 2020
(+/-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	691.357	677.159	Comprende variazioni altre riserve e altre variazioni del patrimonio netto
(+/-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	2.341.947	4.062.472	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0	
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.195.791	-1.163.082	Variazione debiti per quota resituzione mutui esposta nella tabella 42 della nota integrativa
C - Totale attività di finanziamento		3.768.509	5.793.712	
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		-4.016.405	5.382.096	
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-4.016.405	5.382.097	
			0	
Squadatura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0	

TGPFEQPVQ'UKQRG''''

Ente Codice 000059666000000
Ente Descrizione IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
Periodo ANNUALE 2021
Prospetto PAGAMENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 28-apr-2022
Data stampa 05-mag-2022
Importi in EURO

000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
--	---------------------	----------------------------

PERSONALE	81.631.833,76	81.631.833,76
-----------	---------------	---------------

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	39.014.492,94	39.014.492,94
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	172.948,55	172.948,55
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	3.510.956,56	3.510.956,56
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	17.437,07	17.437,07
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	866.218,66	866.218,66
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	5.316.668,88	5.316.668,88
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	14.810.611,21	14.810.611,21
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	440.538,02	440.538,02
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	902.577,62	902.577,62
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	14.718.529,17	14.718.529,17
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	47.251,73	47.251,73
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.464.637,72	1.464.637,72
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	98,60	98,60
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	16.589,84	16.589,84
1503	Rimborsi spese per personale comandato	332.277,19	332.277,19

ACQUISTO DI BENI	24.271.586,03	24.271.586,03
------------------	---------------	---------------

2101	Prodotti farmaceutici	1.992.465,84	1.992.465,84
2102	Emoderivati	232.170,68	232.170,68
2103	Prodotti dietetici	5.502,53	5.502,53
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	5.521,12	5.521,12
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	1.979,39	1.979,39
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	1.416.817,67	1.416.817,67
2112	Dispositivi medici	17.904.562,90	17.904.562,90
2113	Prodotti chimici	490.915,91	490.915,91
2198	Altri acquisti di beni sanitari	1.166.636,44	1.166.636,44
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	391,72	391,72
2201	Prodotti alimentari	94.121,82	94.121,82
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	182.819,02	182.819,02
2204	Supporti informatici e cancelleria	265.343,79	265.343,79
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	233.272,38	233.272,38
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	4.339,91	4.339,91
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie	179.448,50	179.448,50
2298	Altri beni non sanitari	95.276,41	95.276,41

ACQUISTI DI SERVIZI	44.297.846,32	44.297.846,32
---------------------	---------------	---------------

3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.651.001,86	1.651.001,86
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	58.418,82	58.418,82

00005966600000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	3.693,86	3.693,86
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	143.837,54	143.837,54
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	13.783,82	13.783,82
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	692.391,05	692.391,05
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	180.837,58	180.837,58
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	1.010.376,29	1.010.376,29
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.708.071,13	1.708.071,13
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	10.437,00	10.437,00
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	11.774.338,82	11.774.338,82
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	52.595,18	52.595,18
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	57.931,58	57.931,58
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	325.051,86	325.051,86
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	4.311.687,60	4.311.687,60
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	427.392,76	427.392,76
3206	Mensa per degenti	1.255.857,06	1.255.857,06
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	382.860,88	382.860,88
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	1.804.073,40	1.804.073,40
3210	Utenze e canoni per altri servizi	917.424,77	917.424,77
3211	Assicurazioni	306.823,78	306.823,78
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	2.934.286,30	2.934.286,30
3213	Corsi di formazione esternalizzata	188.719,12	188.719,12
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.377.667,15	1.377.667,15
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	1.927.830,09	1.927.830,09
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	18.689,36	18.689,36
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	218.808,27	218.808,27
3219	Spese legali	158.079,40	158.079,40
3220	Smaltimento rifiuti	615.084,27	615.084,27
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.756.066,24	2.756.066,24
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	314.623,95	314.623,95
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	22.096,27	22.096,27
3299	Altre spese per servizi non sanitari	6.677.009,26	6.677.009,26

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI **4.363.392,52** **4.363.392,52**

4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	4.832,08	4.832,08
4117	Contributi e trasferimenti a Università'	4.250.418,43	4.250.418,43
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	108.142,01	108.142,01

ALTRE SPESE CORRENTI **14.240.620,09** **14.240.620,09**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	48.115,80	48.115,80
5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	968,00	968,00
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	387.108,70	387.108,70
5201	Noleggi	726.139,16	726.139,16
5202	Locazioni	1.673.595,39	1.673.595,39
5305	Interessi su mutui	94.157,07	94.157,07
5306	Interessi passivi v/fornitori	2.131,87	2.131,87
5308	Altri oneri finanziari	74.420,85	74.420,85
5401	IRAP	5.457.367,78	5.457.367,78
5402	IRES	58.270,00	58.270,00
5404	IVA	267.010,18	267.010,18

000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
5499	Altri tributi	507.653,76	507.653,76
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	498.372,89	498.372,89
5504	Commissioni e Comitati	9.871,28	9.871,28
5505	Borse di studio	386.927,03	386.927,03
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	459.792,62	459.792,62
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	59.933,89	59.933,89
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	55.367,17	55.367,17
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	2.178.845,22	2.178.845,22
5598	Altri oneri della gestione corrente	1.293.853,23	1.293.853,23
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	718,20	718,20

INVESTIMENTI FISSI		2.292.462,05	2.292.462,05
---------------------------	--	---------------------	---------------------

6102	Fabbricati	418.155,82	418.155,82
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.171.406,38	1.171.406,38
6105	Mobili e arredi	139.537,91	139.537,91
6199	Altri beni materiali	250.504,45	250.504,45
6200	Immobilizzazioni immateriali	312.857,49	312.857,49

OPERAZIONI FINANZIARIE		387.519,99	387.519,99
-------------------------------	--	-------------------	-------------------

7400	Depositi cauzionali	40.000,00	40.000,00
7420	Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	347.519,99	347.519,99

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		1.195.791,13	1.195.791,13
---------------------------------------	--	---------------------	---------------------

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	1.195.791,13	1.195.791,13
------	---	--------------	--------------

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
-----------------------------------	--	-------------	-------------

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE PAGAMENTI		172.681.051,89	172.681.051,89
-------------------------	--	-----------------------	-----------------------

Ente Codice 000059666000000
Ente Descrizione IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
Periodo ANNUALE 2021
Prospetto INCASSI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 28-apr-2022
Data stampa 05-mag-2022
Importi in EURO

000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA) **Importo nel periodo** **Importo a tutto il periodo**

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI **22.150.419,03** **22.150.419,03**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	2.085.107,71	2.085.107,71
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.149.740,51	1.149.740,51
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	37.631,86	37.631,86
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	6.048,00	6.048,00
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	63.263,82	63.263,82
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	223.974,66	223.974,66
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	18.363.783,34	18.363.783,34
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	6,00	6,00
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	44.473,58	44.473,58
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	176.389,55	176.389,55

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI **120.155.544,00** **120.155.544,00**

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	11.153.295,30	11.153.295,30
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	103.074.498,62	103.074.498,62
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	262.647,92	262.647,92
2116	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	122.440,00	122.440,00
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	384.726,19	384.726,19
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	2.416.680,99	2.416.680,99
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	1.205.854,13	1.205.854,13
2202	Donazioni da imprese	530,00	530,00
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	500.500,00	500.500,00
2204	Donazioni da famiglie	23.632,83	23.632,83
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	48.000,00	48.000,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	14.000,00	14.000,00
2301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	124.399,00	124.399,00
2302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	455.589,31	455.589,31
2303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	368.749,71	368.749,71

ALTRE ENTRATE CORRENTI **22.383.014,51** **22.383.014,51**

3101	Rimborsi assicurativi	171.315,91	171.315,91
3102	Rimborsi spese per personale comandato	96.298,26	96.298,26
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	3.854.293,29	3.854.293,29
3105	Riscossioni IVA	214.590,66	214.590,66
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	17.873.310,53	17.873.310,53
3201	Fitti attivi	165.658,40	165.658,40
3202	Interessi attivi	20,85	20,85
3204	Altri proventi	7.526,61	7.526,61

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE **3.417.286,30** **3.417.286,30**

5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	1.880.478,67	1.880.478,67
------	---	--------------	--------------

000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	719.535,87	719.535,87
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	815.971,76	815.971,76
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	1.300,00	1.300,00
OPERAZIONI FINANZIARIE		558.382,59	558.382,59
6400	Depositi cauzionali	487.041,71	487.041,71
6500	Altre operazioni finanziarie	71.340,88	71.340,88
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		168.664.646,43	168.664.646,43

Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
Periodo ANNUALE 2021
Prospetto INDICATORI ENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 28-apr-2022
Data stampa 05-mag-2022
Importi in EURO

000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)	Valore nel periodo	Valore a tutto il periodo
---	---------------------------	----------------------------------

Indicatori per composizione

Indicatori Spese

Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,98	0,98
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,98	0,98
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,01	0,01

Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,48	0,48
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,03	0,03
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,89	0,89

Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,73	0,73
--	-----------------------------	------	------

PROCEDURA TESORERIA ENTI
VERIFICA DI CASSA DEL 11.02.2022

20220211 HUTBEDS
 INTESA SANPAOLO
 TESORERIA 78047 BOLOGNA VIA MARCONI
 ENTE 1040038 IST.ORTOPEDICO RIZZOLI
 F N T R A T E
 FONDO DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2020 3434
 REVERSALI ULTIMO NUMERO EMESSO N. 168.664.646,43
 EMESSE N. 3413

RISOSSE
 DA RISCOUERE
 RISCOSSIONI DA REGOLARIZZARE CON REVERSALI

TOTALE DELLE ENTRATE U S C I T E
 DEFICIENZA DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2020
 MANDATI ULTIMO NUMERO EMESSO N. 6365
 EMESSI 172.681.051,89
 PAGATI

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE CON MANDATI
 DA PAGARE

TOTALE DELLE USCITE
 SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI DIRITTO
 SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI FATTO
 SOMME LIBERE 72.569.242,73
 DI CUI A C/C 72.569.242,73
 DI CUI IN BANCA D'ITALIA
 SOMME VINCOLATE C/C)
 DI CUI A C/C)
 DI CUI IN BANCA D'ITALIA)
 FONDI SPECIALI A C/C)
 FIDO CONCESSO)
 ANTICIPAZIONI ACCORDATE)
 UTILIZZO: ATTUALE)
 PIGNORAMENTI IN ESSERE)

CONTO DI DIRITTO 71.897.221,45
 CONTO DI FATTO 71.897.221,45
 ESERCIZIO 2021
 CONTO DI DIRITTO 168.664.646,43
 CONTO DI FATTO 168.664.646,43

CONTO DI DIRITTO 240.561.867,88
 CONTO DI FATTO 240.561.867,88

CONTO DI DIRITTO 172.681.051,89
 CONTO DI FATTO 172.681.051,89

CONTO DI DIRITTO 172.681.051,89
 CONTO DI FATTO 67.880.815,99

CONTO DI DIRITTO 71.897.221,45
 CONTO DI FATTO 71.897.221,45

CONTO DI DIRITTO 240.561.867,88
 CONTO DI FATTO 240.561.867,88

CONTO DI DIRITTO 172.681.051,89
 CONTO DI FATTO 172.681.051,89

CONTO DI DIRITTO 172.681.051,89
 CONTO DI FATTO 67.880.815,99

(SVINCOLI C/C)
 (SVINCOLI BI)
 (SVINCOLI SPECIALI)
 SOMME RISERVATE 56.597,66

DA RISERVARE
 DA PAGARE

NTE 1040038 IST.ORTOPEDICO RIZZOLI
 ONTO 306323 ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI
 C O N C O R D A N Z A C O N S A L D O B A N C A D ' I T A L I A
 SALDO TESORERIA AL 31.12.2021 67.880.815,99
 RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE (B) 248.326,46
 NON CONTABILIZZATE NELLA CONTABILITA' SPECIALE (C) 2.395,50
 PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE (D) 0,00
 NON CONTABILIZZATI NELLA CONTABILITA' SPECIALE (E) 0,00
 VERSAMENTI PRESSO LA TESORIERE (E) 0,00
 PRELEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE (E) 67.634.885,03
 NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE F = A-B+C+D-E 67.634.885,03
 SALDO TESORERIA RICACOLATO AL 31.12.2021 0,00
 SALDO DEFINITIVO B.ITALIA AL 31.12.2021 0,00
 DIFFERENZA 0,00

ESERCIZIO 2021

CONCORDANZA CON BANKIT

WNVGTQTKCNGI CVK

DWFI GV'VTCUXGTUCNK

DESRIZIONE GESTORE	CONTO 118 MIN	CONTO GAAC	DESCRIZIONE CONTO GAAC	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	
Affari Generali Bologna	BA0303	1002901801	Dispositivi medici per dialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0		
	BA0350	1003700201	Carta, cancelleria e stampati	119		
	BA0540	1051900401	Specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Regione	-1.498.958	-1.124.334	
		1051900501	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	-2.402	-940	
	BA0560	1052300201	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni		-370	
	BA0610	1053100301	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	-309	-108	
	BA0620	1053300201	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	-7.086	-3.923	
	BA1290	1074300101	Contributi ad enti non profit ed associazioni di volontariato	-43.937	-109.263	
	BA1360	1075500101	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-433.058	-825.148	
	BA1370	1075700101	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-21.000	-20.900	
		1075700201	Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	-33.600	-33.600	
	BA1500	1077700101	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincie	-603.435	-563.990	
		1077700102	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	2.576		
	BA1510	1077900201	Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	-146	-35	
	BA1690	1102100101	Assicurazioni per responsabilita' civile	-33.984	-102.874	
	BA1700	1102300102	Altre assicurazioni	-100.402	-86.417	
	BA1720	1102500201	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincie	-28.323	-7.971	
	BA1730	1102700101	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	-24.400	-18.300	
	BA1740	1102900701	Spese postali	-35.365	-44.288	
		1102902008	Servizi di mediazione culturale/linguistica	-1.053	-677	
	BA1760	1103100101	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-45.802	-39.809	
	BA1790	1103500101	Consulenze non sanitarie da privato	-27.635		
	BA1830	1104300401	Assistenza religiosa	-16.921	-17.240	
	BA2510	1450100102	Valori bollati e vidimazioni	-352	-158	
		1450100106	Altre tasse e imposte non sul reddito	-457	-2.861	
		1450100110	IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non	-3.005	-10.512	
	BA2550	1450700102	Altre spese processuali	-31.455	-49.396	
		1450700306	Altri costi	-136.240	-240.928	
	BA2720	1750300101	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-176.095		
	BA2740	1750700101	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-1.471.931	-1.436.149	
	BA2890	1753300401	Accantonamento al fondo spese legali		-10.763	
	EA0300	2150500101	Risarcimenti gestione diretta sinistri	-500	-2.352	
	EA0340	2150900101	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	-29.176	-7.949	
	EA0440	2152500103	Soprapvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitar	-3.600	-2.013	
		2152500104	Soprapvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitar	-5.003	-79	
	EA0450	2152700102	Altre sopravvenienze passive v/terzi	-22.070		
	Affari Generali Bologna Totale				-4.835.004	-4.763.345
	Altri Costi no Procedura Ordini	BA0080	1000700201	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia (prestazioni compensat	-650.349	-727.727
		BA0301	1002901301	Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Provincia (prestazioni compensate in mobilita'	-41.240	-30.090
		BA1740	1102900501	Servizi bancari	-5.165	-5.599
		1102900701	Spese postali	0	-106	
		1102902010	Altri servizi non sanitari da privato	2.587		
BA2510		1450100102	Valori bollati e vidimazioni	-91.135	-116.382	
		1450100106	Altre tasse e imposte non sul reddito	-6	-6	
BA2550		1450700201	Abbuoni passivi	-107	-645	
		1450700306	Altri costi	77.204	33.852	
BA2570		1500100301	Ammortamento software	-132.660	-119.943	
		1500100501	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	-325.461	-247.767	
BA2600		1550100101	Ammortamento fabbricati non strumentali disponibili	-4.544	-4.544	
BA2610		1550300101	Ammortamento fabbricati strumentali indisponibili	-3.286.272	-3.328.380	
BA2620		1600100201	Ammortamento attrezzature sanitarie	-2.067.191	-1.229.291	
		1600100301	Ammortamento attrezzature informatiche	-200.975	-190.095	
		1600100401	Ammortamento automezzi	-5.406	-5.406	
		1600100501	Ammortamento mobili e arredi	-272.234	-206.891	
		1600100601	Ammortamento beni strumentali diversi	-74.176	-53.880	
BA2650		1650300103	Svalutazione crediti verso Aziende Sanitarie Pubbliche fuori Regione		-50.237	
		1650300108	Svalutazione crediti verso altri soggetti pubblici	-3.777.026		
		1650300110	Svalutazione crediti verso altri soggetti		-278.233	
BA2671		1700100101	Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	42.755	31.522	
		1700100201	Var Rim Emoderivati dotati di AIC	37.876	-5.341	
		1700100301	Var Rim Ossigeno con AIC	3.031	-548	
		1700100401	Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	-3.852	3.985	
		1700100901	Var Rim Medicinali senza AIC	2.497	-3.802	
BA2673		1700101201	Var Rim Dispositivi medici	687.266	-48.082	
		1700101301	Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	-28.479	-62.191	
		1700101601	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	12.336	-3.950	
		1700101701	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	2.258	-1.161	
		1700102001	Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	134.870	-77.941	
BA2674		1700102101	Var Rim Prodotti dietetici	-62	2.682	
BA2675		1700102201	Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC	1.560	-107	
BA2676		1700102401	Var Rim Prodotti chimici	-4.277	23.502	
BA2677		1700102501	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	1.770	-1.965	
BA2678		1700101801	Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	3.188	-262.684	
		1700102901	Var Rim Vetrie e materiale di laboratorio	-38.320	5.610	
		1700103001	Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	-12.656	-20.799	
		1700103101	Var Rim Altri beni e prodotti sanitari	47.698	2.772	
BA2682		1700300201	Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	1.419.402	-334.967	
BA2684		1700300401	Var Rim Supporti informatici	19.686	6.388	
		1700300501	Var Rim Carta, cancelleria e stampati	40.249	-34.813	
BA2685		1700300701	Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	257	661	
BA2686		1700300801	Var Rim Altro materiale non sanitario	8.892	-8.347	
		1700300901	Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-1.344		
BA2750		1750900301	Altri accantonamenti per rischi	-123.988		
BA2751		1752100101	Accantonamento al fondo interessi moratori	-65.379	-36.744	
BA2790		1751500301	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi		-28.000	
BA2800		1751700101	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata	-1.060.350	-3.143.970	
BA2810		1751900101	Accantonamenti per quote inutilizzate altri contributi vincolati da privati		-500.000	
BA2884	1753306501	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016		-219.045		
BA2890	1753300301	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	-1.300.000			
	1753300401	Accantonamento al fondo spese legali	-104.678			
	1753300601	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	-501.868	-588.114		
	1753300901	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	-3.647.490	-739.930		
CA0130	1900300101	Interessi su mutui	-120.018	-94.157		
CA0140	1900500201	Interessi passivi verso fornitori	-102.261	-74.065		
CA0160	1950100101	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	-66.930	-75.806		

DESRIZIONE GESTORE	CONTO 118 MIN	CONTO GAAC	DESCRIZIONE CONTO GAAC	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021
	CA0170	1950300101	Perdite su cambi	-833	-846
	EA0270	2150100101	Minusvalenze su attrezzature sanitarie	-1.680	-1.530
		2150100201	Minusvalenze su altri beni mobili	-859	-1.474
	EA0290	2150300101	Imposte esercizi precedenti	-2.116	
	EA0340	2150900101	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	-11.822	
	EA0440	2152500101	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitar		-56
		2152500103	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitar	-69.073	
		2152500104	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitar	-5.609	
	EA0450	2152700102	Altre sopravvenienze passive v/terzi	-59.717	
	EA0470	2152900101	Insussistenze passive per mobilita' v/Aziende sanitarie della Regione		-194
	EA0540	2154100101	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e serviz	-11.803	
	EA0550	2154300101	Altre insussistenze passive v/terzi	-457.014	-93.734
	YA0070	2250100101	IRES Attivita' istituzionale	-61.442	
Altri Costi no Procedura Ordini Totale				-16.252.478	-12.
BTM Bologna	BA0308	1002902301	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-800	
	BA1500	1077700101	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincie	-9.161	-5.809
		1077700102	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	-5.149	-4.228
	BA1520	1078100101	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	-12.806	-15.800
	BA1530	1078300701	Altri servizi sanitari da privato		-122
	BA2510	1450100102	Valori bollati e vidimazioni	-28	-26
	EA0340	2150900101	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	-494	
	EA0440	2152500103	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitar		-70
	EA0550	2154300101	Altre insussistenze passive v/terzi	-7.768	-14.703
BTM Bologna Totale				-36.205	-40.759
Farmacia Bologna	BA0040	1000100101	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-1.554.031	-2.182.888
		1000100401	Mezzi di contrasto dotati di AIC	-25.880	-42.062
		1000100201	Emoderivati dotati di AIC	-180.950	-104.239
		1000101001	Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del risc	30.068	36.799
	BA0050	1000300101	Medicinali senza AIC	-20.456	-2.257
	BA0051	1000100301	Ossigeno con AIC	-35.814	-38.438
		1000100701	Gas medicinali dotati di AIC	-6.904	-4.680
	BA0220	1001300101	Dispositivi medici	-2.862.234	-3.036.186
		1001300201	Dispositivi medici impiantabili non attivi	-12.288.074	-11.719.354
		1001300501	Strumentario e ferri chirurgici	-37.027	-38.093
		1001300401	Dispositivi medici per dialisi	-140	
		1001300601	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia		-237
	BA0240	1001700101	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-456.381	-286.083
	BA0250	1001900101	Prodotti dietetici	-6.048	-10.159
	BA0260	1002100101	Vaccini per profilassi con codice AIC	-13.337	-12.107
	BA0270	1002300101	Prodotti chimici	-118.343	-190.843
	BA0280	1002500101	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-851	-1.796
	BA0290	1002700301	Vetriere e materiale di laboratorio	-61.800	-42.622
		1002700401	Presidi medico-chirurgici	-44.160	-58.686
		1002700501	Altri beni e prodotti sanitari	-32.791	-21.952
	BA0301	1002900101	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acquistati da	-17.335	
		1002901101	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-564.677	-591.221
	BA0303	1002901501	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-121.988	-14.826
	BA0304	1002902401	Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione		-436
	BA0350	1003700201	Carta, cancelleria e stampati	-61	
	BA0370	1004100101	Altro materiale non sanitario		-146
	BA1530	1078300701	Altri servizi sanitari da privato	-19.081	-14.896
		1078300901	Service sanitari	-78.328	-146.122
	BA1630	1101100101	Trasporti non sanitari e logistica	-25.215	-27.668
	BA1720	1102500201	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincie	-1.711	
	BA2020	1200300101	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	-12.771	-15.448
	BA2510	1450100102	Valori bollati e vidimazioni	-66	2
		1450100110	IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non		-4.143
		1450100107	IVA indetraibile acquisti intercompany per prodotti farmaceutici ed emoderivat	-58.201	-59.122
		1450100108	IVA indetraibile acquisti intercompany per dispositivi medici	-242	-741
		1450100109	IVA indetraibile acquisti intercompany per altri beni		-44
	BA2671	1700101001	Var Rim Gas medicinali dotati di AIC		468
	BA2675	1700102301	Var Rim Vaccini per profilassi senza codice AIC		36
	EA0340	2150900101	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione		-41.431
	EA0440	2152500101	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitar	-1.305	-6.421
	EA0550	2154300101	Altre insussistenze passive v/terzi		-31.279
Farmacia Bologna Totale				-18.616.133	-18.709.321
Formazione Bologna	BA1420	1076500101	P. Sanitario Medico - Personale universitario		-343
	BA1720	1102500101	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	-8.700	-16.079
	BA1740	1102902010	Altri servizi non sanitari da privato	-854	-4.084
		1102901701	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-77	-62
		1102901001	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	-1.960	-1.090
		1102901101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-1.726	-254
		1102901901	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-197	-456
		1102901301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Infermieri - Missioni e rimborsi spese	-1.042	-533
		1102901801	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-165	
		1102901201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-173	-432
		1102901401	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese		-544
	BA1890	1105100101	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	-7.224	-7.188
	BA1900	1105300201	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	-48.167	-96.421
		1105300101	Indennita' per docenza di personale dipendente		-48.535
	BA2510	1450100102	Valori bollati e vidimazioni	-436	-542
	EA0340	2150900101	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	-5.733	
	YA0020	2200100301	IRAP Personale sanitario non medico - comparto		-7
		2200100401	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri		-356
		2200100201	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza		-9
		2200100101	IRAP Personale medico e veterinario		-2
	YA0030	2200300203	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente		-349
Formazione Bologna Totale				-76.454	-177.286
ICT Bologna	BA1620	1100900101	Servizi informatici	-823.628	-984.718
	BA1720	1102500202	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione		-1.952
	BA1900	1105300201	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati		-549
	BA1970	1151100201	Manutenzione ai software	-1.362.112	-1.679.560
	BA2030	1200500201	Canoni di noleggio hardware	-178.647	-206.038
		1200500301	Canoni di noleggio software	-99.368	-114.553
	BA2510	1450100102	Valori bollati e vidimazioni		-6
	EA0340	2150900101	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione		-2.670
ICT Bologna Totale				-2.463.754	-2.990.047

DESRIZIONE GESTORE	CONTO 118 MIN	CONTO GAAC	DESCRIZIONE CONTO GAAC	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	
PAT Bologna	BA0051	1000100301	Ossigeno con AIC	0		
	BA0220	1001300101	Dispositivi medici	-3.651	-15.505	
		1001300201	Dispositivi medici impiantabili non attivi	-1.553		
	BA0290	1002700501	Altri beni e prodotti sanitari	-1.161	-433	
	BA0350	1003700101	Supporti informatici		-404	
		1003700301	Software a rapida obsolescenza		-221	
	BA0360	1003900101	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria		-525	
	BA0370	1004100101	Altro materiale non sanitario	-4.237	-3.893	
		1004100201	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-1.092	-9.664	
	BA1630	1101100101	Trasporti non sanitari e logistica	-67.397	-59.655	
	BA1650	1101500101	Utenze telefoniche	-279.956	-393.479	
	BA1660	1101700101	Energia elettrica	-2.118.100	-1.638.086	
	BA1670	1101900101	Acqua	-308.836	-297.158	
		1101900201	Gas	-408.003	-978.285	
	BA1720	1102500201	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	-1.208	-428	
	BA1730	1102700101	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	-12.200		
	BA1740	1102902010	Altri servizi non sanitari da privato	-193.653	-276.375	
	BA1920	1150100101	Manutenzione immobili e pertinenze	-363.987	-478.074	
	BA1930	1150300101	Manutenzione impianti e macchinari	-1.701.657	-1.862.214	
	BA1940	1150500101	Manutenzione attrezzature sanitarie	-1.896.856	-1.719.096	
	BA1950	1150700101	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-103.976	-66.954	
	BA1960	1150900101	Manutenzione automezzi	0		
	BA1970	1151100301	Altre manutenzioni	-73	-207	
	BA2510	1450100102	Valori bollati e vidimazioni		-144	
		1450100106	Altre tasse e imposte non sul reddito	-98.702	-99.208	
		1450100110	IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non	-173	-94	
		1450100103	Tributi locali sugli immobili	-19.133	-20.046	
		1450100104	Tassa rifiuti	-280.052	-280.052	
		1450100105	Altri tributi locali	-7.810	-8.774	
	EA0440	2152500104	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitar	-811	-13.347	
	EA0550	2154300101	Altre insussistenze passive v/terzi		-5.083	
	PAT Bologna Totale				-7.874.278	-8.227.406
	Ricerca Finalizzata	BA0220	1001300101	Dispositivi medici	-32.925	-58.613
		1001300201	Dispositivi medici impiantabili non attivi	-82.893	-9.773	
		1001300501	Strumentario e ferri chirurgici		766	
		1001300601	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	0		
BA0240	1001700101	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-200.244	-141.243		
BA0270	1002300101	Prodotti chimici	-467.657	-472.986		
BA0280	1002500201	Presidi ad uso veterinario	-108	-347		
BA0290	1002700301	Vetriere e materiale di laboratorio	-88.355	-132.689		
	1002700401	Presidi medico-chirurgici	-15.571	-19.666		
	1002700501	Altri beni e prodotti sanitari	-42.473	-43.249		
	1001300701	Cellule e tessuti umani per trapianto	-11.762	-34.975		
	1002700101	Gas ad uso di laboratorio		-59		
BA0330	1003300101	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-1.332			
BA0350	1003700201	Carta, cancelleria e stampati	-2.827	-43		
	1003700101	Supporti informatici	-3.578	766		
	1003700301	Software a rapida obsolescenza	-955	-1.296		
BA0360	1003900101	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	-1.220			
BA0370	1004100101	Altro materiale non sanitario	-1.129	-29.495		
	1004100201	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-1.136	-1.033		
BA1410	1076300101	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	-65.823	-19.968		
BA1420	1076500101	P. Sanitario Medico - Personale universitario	-4.850	-4.565		
BA1440	1076900101	Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	-235.470	-150.302		
	1076900301	Altro - area sanitaria	-439	-251		
	1076900201	Borse di studio sanitarie	-80.136	-209.759		
BA1630	1101100101	Trasporti non sanitari e logistica	-15.498	-12.756		
BA1640	1101300101	Smaltimento rifiuti		-568		
BA1730	1102700101	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	-731.341	-939.010		
BA1740	1102902010	Altri servizi non sanitari da privato	-115.252	-198.073		
	1102901701	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-2.302	-801		
	1102901001	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	-8.755	-1.743		
	1102901101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-7.049	-2.428		
	1102901201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese		-586		
	1102901401	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-253	-2.352		
	1102902201	P. Ricerca Sanitaria e Attivit� di Supporto Ricerca Sanitaria - Missioni e rimborsi spese		-1.286		
	1102900401	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	-117.756	-169.664		
BA1790	1103500101	Consulenze non sanitarie da privato	-4.620	-584		
BA1800	1103700101	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie	-31.907	-407.743		
BA1830	1104300101	Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie	-134.152	-107.426		
	1104300201	Borse di studio non sanitarie	-65.205	-160.390		
	1104300301	Altro - area non sanitaria		-24		
BA1890	1105100101	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	-1.050			
BA1900	1105300201	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	-15.419	-19.860		
BA1940	1150500101	Manutenzione attrezzature sanitarie		-3.647		
BA2020	1200300101	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	-51.008	-46.203		
BA2030	1200500201	Canoni di noleggio hardware	-8.618	-13.367		
	1200500301	Canoni di noleggio software		-46.271		
	1200500101	Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari		-12.270		
BA2120	1250100201	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.IND	-2.766			
	1250100401	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-658			
BA2160	1250700201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	-5.736			
	1250700401	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-1.365			
BA2200	1251300202	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-938			
	1251300301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-897			
	1251300201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	-2.833			
BA2210	1251500101	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	-23.639	-39.945		
	1251500202	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	-3.051	-1.121		
	1251500301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	-7.586	-13.225		
	1251500201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.D		-477		
BA2250	1300100301	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-606			
	1300100201	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie - T,IND	-3.339			
BA2340	1350100201	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	-1.480			
	1350100301	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-352			
BA2380	1350700201	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	-335			
	1350700301	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	-3.215			
BA2390	1350900101	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	-306.845	-347.606		
	1350900201	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	-4.496	-4.452		

DESRIZIONE GESTORE	CONTO 118 MIN	CONTO GAAC	DESCRIZIONE CONTO GAAC	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021
		1350900202	P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	-11.974	-9.825
		1350900301	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-98.841	-112.774
BA2440		1400300301	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.C	-56	
BA2470		1400700201	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	-109	
		1400700202	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-72	
		1400700301	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.INC	-543	
BA2480		1400900101	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	-40.367	-51.624
		1400900202	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	-3.373	-1.431
		1400900301	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.C	-11.817	-17.109
		1400900201	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.D		-572
BA2510		1450100102	Valori bollati e vidimazioni	-208	-134
BA2550		1450700201	Abbuoni passivi		-10
		1450700306	Altri costi	-90.969	-37.258
BA2800		1751700101	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata	-2.316.520	-1.583.133
		1751700201	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione	-136.053	
		1751700401	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti	-3.758.737	-2.878.094
BA2811		1751905301	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-1.042.721	-720.264
BA2890		1753300901	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo		-435.603
CA0160		1950100101	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	-16	-66
EA0440		2152500104	Soppravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitar		440
EA0450		2152700102	Altre soppravvenienze passive v/terzi		-8
EA0550		2154300101	Altre insussistenze passive v/terzi		-24.070
YA0020		2200100301	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	-2.481	-3.709
		2200100201	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	-613	
		2200100101	IRAP Personale medico e veterinario	-235	
		2200100501	IRAP Personale professionale - dirigenza	-217	
		2200100701	IRAP Personale tecnico - dirigenza	-126	
		2200100801	IRAP Personale tecnico - comparto	-27.538	-31.053
		2200101001	IRAP Personale amministrativo - comparto	-3.546	-4.484
YA0030		2200300203	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente		-2
		2200300101	IRAP Co.Co.Co. Sanitarie	-4.022	-1.382
		2200300104	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	-226	-21
		2200300201	IRAP Co.Co.Co. non sanitarie	-1.968	
		2200300202	IRAP Borse di Studio non sanitarie	-5.431	-13.353
		2200300102	IRAP Borse di Studio sanitarie	-6.778	-17.819
Ricerca Finalizzata Totale				-10.586.760	-9.826.020
SAN Bologna	BA0540	1051900401	Specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Regione	-142.825	-410.131
	BA0560	1052300201	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Region	-2.073	
	BA0810	1056300401	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione		-468
	BA1360	1075500101	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-3.000	-2.000
	BA1500	1077700101	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia	-1.080.192	-1.012.517
	BA1530	1078300701	Altri servizi sanitari da privato	-3.948.398	-14.049.379
	BA1720	1102500201	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	0	-1.000
	BA1740	1102900101	Servizi di prenotazione da privato	-521.051	-279.742
	BA2000	1200100201	Affitti utilizzo strutture non accreditate	-1.255.904	-1.848.098
	BA2510	1450100102	Valori bollati e vidimazioni		-220
		1450100106	Altre tasse e imposte non sul reddito		-2
	EA0440	2152500103	Soppravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitar	67.175	-1.744
	EA0550	2154300101	Altre insussistenze passive v/terzi		-1.720
SAN Bologna Totale				-6.886.395	-17.607.021
SUMAP Bologna	AA0300	0100500101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzate		2.249.888
	AA0810	0200700101	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	34.391	79.679
		0200700801	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	5.381	9.983
		0200701001	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	30.005	58.005
	AA0850	0201300301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)		20.180
	AA1090	0400501001	Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo		4.060
	BA1210	1072900101	ALP - Degenza ospedaliera (personale dipendente)	-4.110.031	-4.901.281
		1072900102	ALP - Degenza ospedaliera (personale universitario)	-1.463.113	-1.457.965
	BA1220	1073100101	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale dipendente)	-3.277.757	-4.157.156
		1073100102	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale universitario)	-987.281	-1.250.366
	BA1240	1073500101	Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55)	-1.335.517	-1.559.886
	BA1260	1073900101	Partecipazione al personale per altre consulenze sanitarie	-10.844	
	BA1390	1075900101	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)	-1.010.212	-559.527
		1075900102	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)	-10.712	-1.995
		1075900201	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)	-10.548	-148.526
		1075900202	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)	-1.649	-6.097
	BA1410	1076300101	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	-157.362	-345.499
	BA1420	1076500101	P. Sanitario Medico - Personale universitario	-949.054	-988.323
	BA1440	1076900101	Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	-115.617	
	BA1460	1077100101	P. Sanitario Medico - Personale in comando da altre Aziende Sanitarie della Regione	-29.438	-128.600
		1077100201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-64.272	-2.803
		1077100301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	-28.286	-24.231
		1077100401	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Infermieri - Personale in comando da Aziende sanitarie della	-80.601	-114.598
	BA1500	1077700101	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia	-135	-810
	BA1700	1102300101	Assicurazioni apparecchiature radiologiche	-30.385	-30.001
	BA1720	1102500301	Oneri organi di Direzione da Aziende Sanitarie della Regione	-33.655	-76.711
	BA1740	1102901701	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese		-334
		1102901001	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese		-5.170
		1102901101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese		-297
		1102901901	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-986	-1.184
		1102901301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Infermieri - Missioni e rimborsi spese		-2.029
		1102901801	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-47	-36
		1102901201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese		-276
		1102901401	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-489	
		1102901601	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese		-69
		1102902201	P. Ricerca Sanitaria e Attivita' di Supporto Ricerca Sanitaria - Missioni e rimborsi spese	-2.083	-147
		1102902302	Incentivi personale dipendente art. 113 D.Lgs. 50/2016 - arretrati oneri		-18.813
		1102902301	Incentivi personale dipendente art. 113 D.Lgs. 50/2016 - arretrati competenze		-79.045
	BA1790	1103500101	Consulenze non sanitarie da privato	-16.120	-15.080
		1103500202	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	-22.513	-15.841
	BA1800	1103700101	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie	-9.936	407.743
	BA1810	1103900101	P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	-33.131	-33.696
		1103900401	P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	-4.573	-4.573
		1103900601	P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	-7.314	-7.231
	BA1830	1104300401	Assistenza religiosa	-63.402	-63.402
		1104300101	Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie	-3.373	
		1104300201	Borse di studio non sanitarie		-69.417
	BA1850	1104500401	P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-2.264	-18.654

DESRIZIONE GESTORE	CONTO 118 MIN	CONTO GAAC	DESCRIZIONE CONTO GAAC	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021
		1104500601	P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-55.790	-63.017
		1104500101	P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione		-78.784
BA1870		1104900601	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-34.175	
BA1900		1105300101	Indennita' per docenza di personale dipendente	-44.352	
BA2120		1250100101	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND	-7.192.885	-7.235.116
		1250100201	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.IND	-38.123	-343.952
		1250100202	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-4.395.644	-4.398.429
		1250100301	P. Sanitario Medico - Esclusivita' -T.IND.	-1.499.908	-1.928.835
		1250100401	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-3.704.412	-3.923.622
BA2130		1250300101	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	-627.746	-704.418
		1250300202	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.D	-323.778	-316.306
		1250300301	P. Sanitario Medico - Esclusivita' - T.D.	-39.370	-29.887
		1250300401	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-286.668	-326.473
		1250300201	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.D		-20.090
BA2160		1250700101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	-1.911.933	-1.907.690
		1250700201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	-1.369	
		1250700202	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-533.627	-539.032
		1250700301	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusivita' T.IND	-324.277	-405.194
		1250700401	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-789.867	-811.228
BA2170		1250900101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D	-36.311	
		1250900202	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	-7.080	
		1250900301	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusivita' -T.D	-1.391	
		1250900401	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.C	-12.718	0
BA2200		1251300101	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	-2.571.921	-2.482.917
		1251300202	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-817.173	-712.012
		1251300301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-992.346	-949.901
		1251300401	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Competenze fisse -T.IND	-9.572.392	-9.437.629
		1251300501	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Competenze accessorie -T.IND	-25.412	-22.637
		1251300502	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-3.677.650	-3.379.297
		1251300601	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-3.832.254	-3.734.186
		1251300201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND		-49.683
BA2210		1251500101	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	-46.724	-48.434
		1251500202	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	-6.316	-5.358
		1251500301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-29.766	-36.628
		1251500401	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Competenze fisse -T.D	-463.965	-573.516
		1251500501	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Competenze accessorie -T.D	-104	
		1251500502	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.D	-127.760	-191.521
		1251500601	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.C	-193.404	-235.231
		1251500701	P. Ricerca Sanitaria e Attivita' di Supporto Ricerca Sanitaria - Competenze - T.C	-1.594.581	-1.618.926
		1251500801	P. Ricerca Sanitaria e Attivita' di Supporto Ricerca Sanitaria - Oneri previdenziali ed assistenziali -	-492.580	-496.231
BA2250		1300100101	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	-225.116	-345.650
		1300100202	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali- T.IND	-149.292	-126.468
		1300100301	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-104.510	-136.449
BA2260		1300300101	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	-132.367	-44.556
		1300300201	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D	-9.491	
		1300300202	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.D	-7.463	-8.602
		1300300301	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.C	-45.639	-15.289
BA2340		1350100101	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	-446.626	-448.182
		1350100201	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	-1.705	
		1350100202	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-241.181	-224.243
		1350100301	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-192.139	-189.818
BA2380		1350700101	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	-5.131.223	-4.853.082
		1350700201	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	-24.362	-11.133
		1350700202	P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-1.168.919	-1.101.974
		1350700301	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	-1.827.121	-1.727.178
BA2390		1350900101	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	-341.487	-239.774
		1350900201	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	1.815	210
		1350900202	P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	-36.309	-39.896
		1350900301	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-120.589	-89.111
BA2430		1400100101	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	-318.843	-403.927
		1400100202	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-187.050	-215.285
		1400100301	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-137.565	-170.944
BA2440		1400300101	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	-1.365	
		1400300201	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.D	-689	
		1400300202	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.D	0	
		1400300301	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.L	-619	0
BA2470		1400700101	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	-3.750.904	-4.320.759
		1400700201	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	-12.442	-3.686
		1400700202	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-981.112	-1.070.908
		1400700301	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-1.336.591	-1.528.642
BA2480		1400900101	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	-66.596	-35.523
		1400900202	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	-4.317	-3.053
		1400900301	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.C	-23.083	-11.215
BA2510		1450100102	Valori bollati e vidimazioni	-32	-46
		1450100106	Altre tasse e imposte non sul reddito	-2	
BA2540		1450500103	Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	-149.810	-151.900
		1450500201	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	-58.336	-59.235
		1450500101	Compensi e rimborsi spese Direttore Generale	-98.352	-149.887
		1450500102	Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario	-137.691	-119.933
		1450500104	Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico	-176.046	-144.186
		1450500301	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	-73.556	-73.301
BA2550		1450700306	Altri costi	0	39
		1450700302	Compensi a componenti commissioni non sanitarie	-19.859	-17.760
		1450700303	Compensi a Organismo di valutazione Aziendale	-4.051	-4.051
BA2860		1752700101	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	-153.970	-231.738
BA2870		1752900101	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica	-49.013	-63.537
BA2880		1753100101	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto		-116.460
BA2884		1753306501	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-69.164	
BA2890		1753300201	Accantonamento al fondo indennita' organi istituzionali	-77.135	-97.461
		1753301101	Accantonamento fondo per oneri ALP	-11.584	-13.223
EA0090		2100900101	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		1
EA0300		2150500102	Altri risarcimenti	37	
EA0340		2150900101	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	-5.323	-5.580
EA0380		2151300301	Altre sopravvenienze passive personale dirigenza medica	-518	
EA0390		2151500301	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Professionale-Dirigenza	-39.567	
		2151500501	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Tecnico-Dirigenza	-49.420	
		2151500701	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Amministrativo-Dirigenza	-39.753	
EA0450		2152700102	Altre sopravvenienze passive v/terzi		-6.775

DESRIZIONE GESTORE	CONTO 118 MIN	CONTO GAAC	DESCRIZIONE CONTO GAAC	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021
	EA0500	2153300101	Insussistenze passive v/terzi relative al personale		-288
	EA0550	2154300101	Altre insussistenze passive v/terzi		-33
	YA0020	2200100301	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	-277.291	-262.123
		2200100401	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	-1.139.366	-1.115.752
		2200100201	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	-228.353	-230.866
		2200100101	IRAP Personale medico e veterinario	-1.191.876	-1.286.271
		2200100501	IRAP Personale professionale - dirigenza	-40.212	-41.032
		2200100701	IRAP Personale tecnico - dirigenza	-58.116	-57.785
		2200100801	IRAP Personale tecnico - comparto	-530.168	-495.266
		2200100901	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	-43.299	-53.121
		2200101001	IRAP Personale amministrativo - comparto	-372.741	-
		2200101101	IRAP P. Ricerca Sanitaria e Attivita' di Supporto Ricerca Sanitarie	-138.431	-136.479
	YA0030	2200300203	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	-11.395	-11.156
		2200300101	IRAP Co.Co.Co. Sanitarie	-11.661	-25.998
		2200300104	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	-123.731	-119.744
		2200300201	IRAP Co.Co.Co. non sanitarie	-354	-
		2200300204	IRAP Incentivi personale dipendente art. 113 D.Lgs. 50/2016		-3.341
		2200300202	IRAP Borse di Studio non sanitarie		-5.900
	YA0040	2200500101	IRAP Libera professione intramoenia	-669.904	-811.659
SUMAP Bologna Totale				-83.183.640	-83.
SUME Bologna	BA0220	1001300101	Dispositivi medici	-845.227	-971.499
		1001300201	Dispositivi medici impiantabili non attivi	-183.772	-178.646
		1001300501	Strumentario e ferri chirurgici	-81.472	-169.283
		1001300601	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-13.359	-6.596
	BA0230	1001500101	Dispositivi medici impiantabili attivi	-183	-
	BA0240	1001700101	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-7.935	-28.764
	BA0280	1002500201	Presidi ad uso veterinario		-216
	BA0290	1002700301	Vetriere e materiale di laboratorio	-16.886	-24.748
		1002700401	Presidi medico-chirurgici	-239.098	-109.299
		1002700501	Altri beni e prodotti sanitari	-442.546	-503.472
	BA0303	1002901501	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-615.933	-95.560
	BA0320	1003100101	Prodotti alimentari	-87.464	-69.284
	BA0330	1003300101	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-166.757	-179.217
	BA0350	1003700201	Carta, cancelleria e stampati	-127.451	-135.188
		1003700101	Supporti informatici	-83.264	-115.462
	BA0360	1003900101	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria		-5.612
	BA0370	1004100101	Altro materiale non sanitario	-65.965	-55.008
	BA0380	1004300201	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	-1.593.182	-
	BA1100	1071100201	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	-199.427	-193.420
	BA1130	1071700401	Altri trasporti sanitari da privato	-11.253	-12.625
	BA1290	1074300101	Contributi ad enti non profit ed associazioni di volontariato	-2.440	-2.825
	BA1430	1076700101	Lavoro interinale - area sanitaria	-177.359	-239.712
	BA1440	1076900101	Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	0	-
	BA1500	1077700101	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia	-5.190	-4.525
	BA1530	1078300901	Service sanitari	-155.206	-147.105
	BA1580	1100100101	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	-1.139.875	-1.127.540
	BA1590	1100300101	Pulizie	-2.173.918	-2.257.806
	BA1601	1100305001	Mensa dipendenti e assimilati	-417.190	-366.175
		1100305501	Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti	-173	-8.336
	BA1602	1100306001	Mensa degenti	-1.189.333	-999.889
		1100306501	Altri servizi di ristorazione - mensa degenti	-7	-
	BA1630	1101100101	Trasporti non sanitari e logistica	-355.841	-169.981
	BA1640	1101300101	Smaltimento rifiuti	-427.095	-399.704
	BA1720	1102500201	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	-129.507	-157.100
	BA1740	1102900701	Spese postali	-18	-106
		1102902010	Altri servizi non sanitari da privato	-175.546	-287.530
		1102900401	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	-94.219	-95.365
		1102900801	Pubblicita' ed inserzioni	-48.227	-49.503
		1102902001	Servizi di Vigilanza	-717.255	-689.775
		1102902002	Servizi di gestione degli archivi aziendali	-247.839	-287.982
		1102902003	Servizi di gestione dei magazzini	-123.281	-208.471
		1102902006	Servizi di sterilizzazione dispositivi medici	-280.107	-1.797.376
		1102902401	Servizi di check point - prevenzione COVID 19		-248.285
		1102900201	Servizi di service non sanitari	0	-
	BA1820	1104100101	Lavoro interinale - area non sanitaria	-440.812	-187.328
	BA1830	1104300301	Altro - area non sanitaria	-2.250	-
	BA1950	1150700101	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-4.992	-4.992
	BA1960	1150900101	Manutenzione automezzi	-17.682	-20.705
	BA1970	1151100301	Altre manutenzioni	-205.208	-203.496
	BA1980	1151300101	Manutenzioni eseguite da Aziende Sanitarie della Regione		-2.524
	BA2020	1200300101	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	-169.517	-216.192
	BA2030	1200500101	Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	-105.088	-111.442
	BA2510	1450100102	Valori bollati e vidimazioni	-1.950	-415
		1450100106	Altre tasse e imposte non sul reddito	-637	-2.316
		1450100110	IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non	-9.015	-604
		1450100108	IVA indetraibile acquisti intercompany per dispositivi medici		-4.567
		1450100101	Tassa circolazione automezzi	-814	-806
	BA2540	1450500103	Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	-1.240	-346
		1450500101	Compensi e rimborsi spese Direttore Generale	-848	-997
		1450500102	Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario	-425	-
		1450500104	Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico	-206	-558
	BA2550	1450700301	Spese di rappresentanza		-385
	BA2570	1500100301	Ammortamento software	0	-
	BA2620	1600100201	Ammortamento attrezzature sanitarie	0	-
		1600100301	Ammortamento attrezzature informatiche	0	-
		1600100501	Ammortamento mobili e arredi	0	-
		1600100601	Ammortamento beni strumentali diversi	0	-
	EA0440	2152500101	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari		0
		2152500104	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	-3.054	-12.915
	YA0030	2200300203	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	-23.604	-11.255
		2200300104	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	-14.174	-19.504
SUME Bologna Totale				-13.642.318	-13.200.336
Totale complessivo				-164.453.421	-172.390.654

DESCRIZIONE GESTORE	CONTO 118 MIN	CONTO GAAC	DESCRIZIONE CONTO GAAC	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021
Affari Generali Bagheria	BA1370	1075700101	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-95.025	-93.923
	BA1530	1078300801	Servizi di service sanitari	-865.202	-1.127.565
	BA1590	1100300101	Pulizie	-140.675	-149.224
	BA1630	1101100101	Trasporti non sanitari e logistica	-151.295	-164.944
	BA1690	1102100101	Assicurazioni per responsabilita' civile	-720	-523
	BA1700	1102300102	Altre assicurazioni	-4.999	-3.023
	BA1730	1102700101	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblic	-22.088	-23.882
	BA1740	1102900201	Servizi di service non sanitari	-1.448.467	-1.566.293
		1102902001	Servizi di Vigilanza	-138.877	-139.893
		1102902003	Servizi di gestione dei magazzini	-64.813	-73.200
	BA1950	1150700101	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-222.667	-232.450
	BA1970	1151100101	Manutenzione attrezzature informatiche	-15.250	-15.250
	BA2510	1450100102	Valori bollati e vidimazioni	-174	-136
	EA0440	2152500103	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari		-1.159
2152500104		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	-22.729		
Affari Generali Bagheria Totale				-3.192.981	-3.591.465
Altri costi Bagheria	EA0550	2154300101	Altre insussistenze passive v/terzi		-1.326.983
Altri costi Bagheria Totale					-1.326.983
BTM Bagheria	BA0100	1001100101	Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	-107.273	-136.144
	BA0220	1001300101	Dispositivi medici	-106	
	EA0440	2152500103	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	-28.345	
BTM Bagheria Totale				-135.725	-136.144
Farmacia Bagheria	BA0040	1000100101	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-148.160	-212.122
		1000100201	Emoderivati dotati di AIC	-21.971	-11.803
	BA0050	1000300101	Medicinali senza AIC	-91	-2.599
	BA0051	1000100301	Ossigeno con AIC	-34.584	-40.893
	BA0220	1001300101	Dispositivi medici	-328.994	-537.409
		1001300201	Dispositivi medici impiantabili non attivi	-1.698.506	-2.528.059
		1001300501	Strumentario e ferri chirurgici	-7.762	-7.047
	BA0240	1001700101	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-19.400	-15.564
	BA0250	1001900101	Prodotti dietetici	-210	-354
	BA0290	1002700401	Presidi medico-chirurgici	-7.515	-10.671
		1002700501	Altri beni e prodotti sanitari	-5.646	-3.981
	BA1530	1078300901	Service sanitari	-20.025	-76.416
	BA2020	1200300101	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie		-305
	BA2510	1450100102	Valori bollati e vidimazioni	-16	-2
	EA0440	2152500101	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari		-1.817
	Farmacia Bagheria Totale				-2.292.881
Formazione Bagheria	BA1740	1102901001	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	-10.253	
		1102901801	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-92	
	BA1890	1105100101	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici		-1.617
	BA1900	1105300101	Indennita' per docenza di personale dipendente		-128
		1105300201	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	-8.012	-21.585
	BA2510	1450100102	Valori bollati e vidimazioni	-2	-2
	YA0020	2200100301	IRAP Personale sanitario non medico - comparto		-2
2200100401		IRAP Personale sanitario non medico - infermieri		-3	
Formazione Bagheria Totale				-18.358	-23.338
ICT Bagheria	BA1970	1151100201	Manutenzione ai software	-117.486	-125.105
ICT Bagheria Totale				-117.486	-125.105
PAT Bagheria	BA1940	1150500101	Manutenzione attrezzature sanitarie	-57.717	-55.684
	BA2510	1450100104	Tassa rifiuti	-17.401	-17.403
	BA2550	1450700306	Altri costi	-1.474	
	EA0450	2152700102	Altre sopravvenienze passive v/terzi	-69.734	
PAT Bagheria Totale				-146.326	-73.087
SAN Bagheria	BA0560	1052300201	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	-69.924	-97.735
	BA1730	1102700101	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblic	-20.000	
	BA2510	1450100102	Valori bollati e vidimazioni	-24	-24
	EA0440	2152500103	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari		-81.306
	EA0450	2152700102	Altre sopravvenienze passive v/terzi	-261.810	-42.419
	SAN Bagheria Totale				-351.758
SUMAP Bagheria	AA0810	0200701001	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione		0
	AA0850	0201300901	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)		74.632
	BA1390	1075900101	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)	-164.279	-121.963
		1075900201	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)		-1.272
	BA1440	1076900101	Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	-61.568	-53.278
	BA1460	1077100101	P. Sanitario Medico - Personale in comando da altre Aziende Sanitarie della Regione		-16.739
	BA1470	1077300201	Personale Non Medico-Dirigenza in comando da altri Enti Pubblic		-22.011
	BA1740	1102901001	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese		-761
	BA1830	1104300101	Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie	-17.175	-12.755
	BA2120	1250100101	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND	-718.195	-766.915
		1250100201	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.IND	-430.430	-424.437
		1250100202	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.IND	0	
		1250100301	P. Sanitario Medico - Esclusivita' -T.IND.	-85.738	-107.884
		1250100401	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-342.409	-365.076
	BA2130	1250300101	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	-87.221	-111.126
		1250300201	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.D	-37.604	-34.787
		1250300202	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.D	0	
		1250300301	P. Sanitario Medico - Esclusivita' - T.D.	-4.947	-3.199
		1250300401	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-38.845	-45.325
	BA2160	1250700101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	-18.927	-24.311
		1250700201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	-2.136	-6.678
		1250700301	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusivita' T.IND	-725	-4.022
	BA2170	1250700401	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-6.458	-9.998
		1250900101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D	334	
		1250900201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D	-5.211	
		1250900202	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	0	
		1250900301	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusivita' -T.D	-26	
	1250900401	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D	-1.489		
	BA2200	1251300101	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	-96.549	-116.959
		1251300201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -TIND	-14.148	-17.711
		1251300202	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -TIND	0	
		1251300301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	-31.456	-38.250
		1251300401	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Infermieri - Competenze fisse -T.IND	-1.091.164	-1.239.416
		1251300501	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Infermieri - Competenze accessorie -TIND	-368.190	-367.676
	1251300502	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Infermieri - Competenze fondi contrattuali -TIN	0		

DESRIZIONE GESTORE	CONTO 118 MIN	CONTO GAAC	DESCRIZIONE CONTO GAAC	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	
SUMAP Bagheria Totale	BA2210	1251300601	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali	-412.806	-451.830	
		1251500101	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	-23.967	-5.327	
		1251500201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	-3.688	-308	
		1251500202	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	2.134		
		1251500301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	-8.449	-1.607	
		1251500401	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.D	-253.851	-114.082	
		1251500501	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -T.D	-64.819	-29.746	
		1251500502	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.D	0		
		1251500601	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali	-94.071	-42.613	
		1350700101	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	-18.961		
	BA2380	1350700201	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	-6.517		
		1350700202	P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	0		
		1350700301	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	-7.343		
	BA2430	1400100101	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	-37.773	-44.556	
		1400100201	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	-7.280	-28.596	
		1400100301	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-13.072	-20.146	
	BA2470	1400700101	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	-3.656	-16.959	
		1400700201	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	-5.323	-4.939	
		1400700202	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	0		
	BA2480	1400700301	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-2.437	-5.319	
		1400900202	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	1.917		
	BA2510	1400900301	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D		0	
		1450100102	Valori bollati e vidimazioni		-8	
	BA2550	1450700302	Compensi a componenti commissioni non sanitarie		-1.120	
	EA0450	2152700102	Altre sopravvenienze passive v/terzi		-85	
	YA0020	2200100101	IRAP Personale medico e veterinario	-116.132	-124.576	
		2200100201	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	-2.305	-3.013	
		2200100301	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	-11.819	-11.877	
		2200100401	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	-150.710	-147.608	
		2200100801	IRAP Personale tecnico - comparto	-2.322		
		2200100901	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	-3.914	-6.305	
		2200101001	IRAP Personale amministrativo - comparto	-752	-1.921	
		2200300104	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	-16.554	-11.412	
	YA0030	2200300203	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente		-64	
	SUMAP Bagheria Totale				-4.889.024	-4.911.934
	SUME Bagheria	BA0220	1001300101	Dispositivi medici	-62.345	-128.286
			1001300201	Dispositivi medici impiantabili non attivi	-16.685	-41.453
		BA0290	1001300501	Strumentario e ferri chirurgici	-19.874	-29.008
			1001300601	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia		-1.159
		BA0320	1002700401	Presidi medico-chirurgici	-12.932	-8.111
1002700501			Altri beni e prodotti sanitari	-32.658	-45.411	
BA0330		1003100101	Prodotti alimentari	-13.781	-17.516	
BA0350		1003300101	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-13.236	-18.557	
		1003700101	Supporti informatici	-8.774	-9.713	
BA0370		1003700201	Carta, cancelleria e stampati	-28.874	-39.925	
		1004100101	Altro materiale non sanitario	-1.036	-1.062	
BA1130		1071700201	Trasporto degenti da privato	-3.736	-4.483	
BA1430		1076700101	Lavoro interinale - area sanitaria	-287.391	-399.077	
BA1580		1100100101	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	-106.194	-88.579	
BA1601		1100305001	Mensa dipendenti e assimilati	-112.687	-106.299	
BA1602		1100306001	Mensa degenti	-181.826	-205.136	
BA1630		1101100101	Trasporti non sanitari e logistica	-40.753	-38.480	
BA1640		1101300101	Smaltimento rifiuti	-175.095	-194.767	
BA1740		1102900401	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	-149	-149	
		1102900701	Spese postali		-3	
		1102900801	Pubblicita' ed inserzioni	-611	-320	
		1102902001	Servizi di Vigilanza	-5.026	-4.978	
		1102902002	Servizi di gestione degli archivi aziendali	-32.910	-33.184	
		1102902010	Altri servizi non sanitari da privato	-85.481	-57.964	
		1200300101	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	-2.602	-2.596	
		1200500101	Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	-8.420	-7.753	
BA2510		1450100102	Valori bollati e vidimazioni	-140	-96	
		1450100105	Altri tributi locali		-500	
		1450100106	Altre tasse e imposte non sul reddito	-5.298	-3.890	
BA2540		1450500101	Compensi e rimborsi spese Direttore Generale	-735	-496	
		1450500102	Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario	-79		
		1450500103	Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	-683	-2.848	
		1450500104	Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico	-54		
YA0030		2200300104	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	-22.300	-32.275	
		2200300203	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente		-1.583	
SUME Bagheria Totale				-1.282.366	-1.525.654	
Totale complessivo				-12.426.906	-15.384.233	

DESRIZIONE GESTORE	CONTO 118 MIN	CONTO GAAC	DESCRIZIONE CONTO GAAC	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021
Ricavi Dip.Sicilia	AA0660	0155701201	Cartelle cliniche e referti	5.785	9.570
	AA0870	0201700202	Altri rimborsi da altri Enti Pubblic	12.635.705	15.750.032
	AA0930	0202500402	Rimborso spese bollo	7.800	9.446
	AA0950	0250100101	Comparsazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	72.772	71.260
	EA0140	2101900102	Altre sopravvenienze attive verso terzi		43.621
Ricavi Dip.Sicilia Totale				12.722.062	15.883.929

RISULTATO 295.156 499.695

DESCRIZIONE GESTORE	CONTO 118 MIN	CONTO GAAC	DESCRIZIONE CONTO GAAC	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021
Ricavi altri	AA0141	0011600201	Altri contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	184.932	123.269
	AA0150	0011700102	Altri contributi da soggetti pubblici diversi	292.090	98.639
	AA0200	0012500101	Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata	2.688.390	3.143.970
	AA0230	0013100101	Altri contributi c/esercizio da privati		500.000
	AA0260	0050300501	Rettifica altri contributi c/esercizio	-18.117	
	AA0290	0100300201	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo) vincolato	183.962	
	AA0300	0100500101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata	1.831.420	
		0100500401	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri soggetti	2.661	
	AA0360	0150300401	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	2.989	1.839
		0150300402	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	22.054	11.410
	AA0430	0151700601	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Provincia	19.868	22.368
		0151700602	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie fuori Provincia	1.081	2.925
		0151700901	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione		1.425
		0151701201	Certificazioni medico - legali erogate ad Aziende sanitarie della Regione		2.386
	AA0440	0151901101	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	39.996	26.620
		0151901401	Certificazioni medico legali erogate ad Enti pubblici	500	-600
	AA0470	0152300201	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	24.953	2.580
	AA0590	0154500101	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Region	5.868	5.287
	AA0660	0155700203	Specialistica a privati paganti - altre	20.142	17.733
		0155700401	Consulenze sanitarie a privati		29.051
		0155701201	Cartelle cliniche e referti	60.590	33.897
		0155701301	Certificazioni medico legali a privati		986
		0155701401	Altre prestazioni a privati	21.879	
	AA0720	0156700101	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie)	99.861	
	AA0760	0200100101	Rimborsi da Assicurazioni	680	34.328
	AA0820	0200901101	Rimborsi per dispositivi medici da Aziende Sanitarie della Regione		64.896
	AA0830	0201100102	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie della Regione (fuori orario di servizio)		3.750
		0201100201	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	0	80
		0201100202	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	32	64
		0201100301	Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	244.077	127.970
	AA0870	0201700101	Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	249.117	131.014
		0201700202	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	293.065	265.289
	AA0930	0202500301	Rimborsi per mensa	61.744	58.193
		0202500302	Rimborsi da dipendenti - Altro	3.299	3.671
		0202500401	Rimborso spese postali	12.020	31.588
		0202500402	Rimborso spese bollo	63.520	78.832
		0202500403	Azioni di rivalsa	10.562	100.240
		0202500406	Altri rimborsi da privato	124.129	49.318
	AA0950	0250100101	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	967.446	1.232.446
	AA0960	0250300101	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	165.945	189.722
	AA0990	0300100101	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima dotazione	2.024.067	1.682.546
	AA1000	0300300101	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima dotazione	769.817	386.687
	AA1010	0300500101	Quota utilizzo contributi c/capitale per beni di prima dotazione	1.376.341	1.376.341
	AA1020	0300700101	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	79.619	61.920
	AA1030	0300900101	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	510.339	287.115
	AA1040	0301100101	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	130.954	145.992
		0301100201	Quota utilizzo contributi c/capitale dei finanziamenti per investimenti da altri soggetti pubblici	113.166	134.058
	AA1050	0350100201	Incrementi di immobilizzazioni materiali		19.393
	AA1070	0400100102	Consulenze non sanitarie per altri (fuori orario di servizio)	25.900	16.500
	AA1080	0400300101	Fitti attivi	352.136	509.595
		0400300301	Noleggio sale	5.013	9.884
	AA1090	0400500301	Corsi di formazione a privati	2.400	
		0400500501	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	1.000	
		0400500901	Utilizzo fondo ALPI (L.189/2012)	423.603	354.214
		0400501001	Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	-47.386	143.467
		0400501201	Utilizzo fondi per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016		86.513
		0400505002	Altri ricavi diversi	8.197	
	CA0020	1800100101	Interessi attivi su conto tesoreria unica	1	1
	CA0040	1800500101	Altri interessi attivi	29	20
	CA0100	1850900101	Utili su cambi	98	107
	EA0040	2100300101	Erogazioni liberali	34.171	22.660
	EA0060	2100500101	Sopravvenienze attive per mobilita' verso Aziende Sanitarie della Regione		965
		2100500201	Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	11.022	2.748
	EA0090	2100900101	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	209.178	39.991
	EA0130	2101700101	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	13.749	41.307
	EA0140	2101900101	Altre sopravvenienze attive per ticket	401	21.304
		2101900102	Altre sopravvenienze attive verso terzi	13.910	82.833
	EA0160	2102100401	Altre insussistenze attive verso Az RER	1.277	
	EA0190	2102500101	Insussistenze attive verso personale dipendente	1.339.422	
	EA0230	2103300102	Insussistenze attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	122.301	7.199.164
EA0240	2103500101	Altre insussistenze attive v/terzi	390.278	3.439.625	
Ricavi altri Totale				15.591.755	22.460.134
Ricavi Banca Osso	AA0430	0151701101	Ricavi per servizi non sanitari diversi e amministrativi da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	60.912	58.075
	AA0820	0200901901	Rimborsi per cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	573.168	559.196
	AA0860	0201500101	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	839.174	816.200
	AA0870	0201700202	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici		1.600
	AA0930	0202500101	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	773.941	656.248
		0202500402	Rimborso spese bollo	2.676	2.654
	EA0140	2101900102	Altre sopravvenienze attive verso terzi	7.768	14.452
Ricavi Banca Osso Totale				2.257.639	2.108.425
Ricavi Dip.Sicilia	AA0660	0155701201	Cartelle cliniche e referti	5.785	9.570
	AA0870	0201700202	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	12.635.705	15.750.032
	AA0930	0202500402	Rimborso spese bollo	7.800	9.446
	AA0950	0250100101	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	72.772	71.260
	EA0140	2101900102	Altre sopravvenienze attive verso terzi		43.621
Ricavi Dip.Sicilia Totale				12.722.062	15.883.929
Ricavi Finalizzata	AA0150	0011700103	Sperimentazioni e ricerche da altri soggetti pubblici		35.000
	AA0200	0012500101	Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata	1.226.466	1.764.490
	AA0210	0012700101	Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	250.250	
		0012700301	Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	110.187	2.000.517
		0012700302	Contributo da 5 per mille	1.610.850	938.260
		0012700303	Contributi regionali per ricerche speciali	40.800	
		0012700307	Contributi da C.E.E. per ricerca finalizzata	217.528	207.332
		0012700308	Contributi da altri enti per ricerca finalizzata	2.033.496	172.853
	AA0220	0012900101	Contributi da privati per ricerca	1.332.258	1.066.866
	AA0260	0050300301	Rettifica contributi c/esercizio da Regione per ricerca	-53.641	
		0050300401	Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	-355.857	-265.460
	AA0300	0100500101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata	649.416	1.029.574

DESCRIZIONE GESTORE	CONTO 118 MIN	CONTO GAAC	DESCRIZIONE CONTO GAAC	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021
		0100500401	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri soggetti	1.892.350	2.397.938
	AA0660	0155701101	Comitato Etico	53.217	74.794
		0155701102	Sperimentazioni e ricerche per privati	488.362	497.214
		0155701401	Altre prestazioni a privati	172	989
	AA0870	0201700202	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici		0
	AA0930	0202500402	Rimborso spese bollo	62	396
		0202500406	Altri rimborsi da privato	1	
	AA1090	0400501001	Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	287.432	
Ricavi Finalizzata Totale				9.783.349	9.920.762
Ricavi Libera Professione	AA0430	0151701201	Certificazioni medico - legali erogate ad Aziende sanitarie della Regione	600	
	AA0440	0151901101	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici		4.872
		0151901401	Certificazioni medico legali erogate ad Enti pubblici		600
	AA0660	0155700101	Degenza a privati paganti per maggior comfort alberghiero	283.302	424
		0155700401	Consulenze sanitarie a privati	30.061	
		0155701301	Certificazioni medico legali a privati	46.503	12.918
	AA0680	0155900101	ALP - Degenza ospedaliera	8.901.237	10.402.120
	AA0690	0156100101	ALP - Specialistica ambulatoriale	5.544.438	6.964.744
	AA0710	0156500101	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.588.214	1.931.726
	AA0720	0156700101	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie)	45.230	155.875
	AA0830	0201100102	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie della Regione (fuori orario di servizio)	7.750	
	AA0930	0202500402	Rimborso spese bollo		3.246
		0202500406	Altri rimborsi da privato		0
	EA0140	2101900102	Altre sopravvenienze attive verso terzi	4.700	33.736
	EA0450	2152700102	Altre sopravvenienze passive v/terzi	-1.056	
Ricavi Libera Professione Totale				16.450.980	19.510.261
Ricavi Mobilità Degenza	AA0350	0150100101	Degenza a residenti della Provincia	23.853.847	27.303.809
		0150100201	Degenza a residenti della Regione	9.720.394	13.082.831
	AA0460	0152100101	Degenza a residenti di altre Regioni	30.491.383	35.521.947
Ricavi Mobilità Degenza Totale				64.065.624	75.908.587
Ricavi Mobilità Degenza Stranieri	AA0350	0150100301	Degenza a stranieri a carico Azienda Usi	198.951	227.006
	AA0660	0155700102	Degenza a privati paganti - stranieri	121.736	176.072
Ricavi Mobilità Degenza Stranieri Totale				320.687	403.078
Ricavi Mobilità Farmaci	AA0380	0150700101	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	237.655	149.887
		0150700201	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	30.500	233.496
	AA0490	0152700101	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	304.664	337.916
Ricavi Mobilità Farmaci Totale				572.819	721.299
Ricavi Mobilità Specialistica	AA0360	0150300101	Specialistica a residenti della Provincia	1.324.178	1.578.662
		0150300201	Specialistica a residenti della Regione	363.532	423.673
	AA0361	0150305001	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Provincia	986.883	1.207.024
		0150305101	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Regione	33.163	47.040
	AA0470	0152300101	Specialistica a residenti di altre Regioni	848.173	820.010
	AA0471	0152305001	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti di altre Regioni	57.346	74.290
Ricavi Mobilità Specialistica Totale				3.613.275	4.150.699
Ricavi Mobilità Specialistica Stranieri	AA0360	0150300301	Specialistica a stranieri a carico Azienda Usi	242	1.617
	AA0440	0151900701	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	284	
	AA0660	0155700202	Specialistica a privati paganti - stranieri		4.129
Ricavi Mobilità Specialistica Stranieri Totale				526	5.746
Ricavi Regione	AA0031	0010100901	Finanziamento indistinto - altro	6.450.905	7.057.582
	AA0032	0010100301	Contributi finalizzati	2.239.816	1.694.627
		0010100401	Contributi finalizzati da GSA	423.534	603.133
	AA0035	0010100703	Professioni Sanitarie - Universita'	42.597	42.597
		0010100704	Trapianti	415.000	380.000
		0010100706	Altri Progetti e Funzioni	19.395.678	23.140.915
	AA0120	0011300101	Contributi da Aziende Usi della Regione vincolati	5.000	
	AA0170	0012100401	Contributi da Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale (FESR) COVID 19	923.528	
		0012100402	Contributi da Fondo Sociale Europeo (FSE) COVID 19	851.025	
	AA0210	0012700201	Altri contributi da Regione per ricerca		22.000
	AA0250	0050100101	Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti - quota capitaria		-905.144
		0050100102	Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti - Progetti e funzioni	-74.168	0
		0050100201	Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	0	-45.476
	AA0260	0050300601	Rettifica contributi c/esercizio - Fondi Emergenziali COVID-19	-94.046	
	AA0271	0100100201	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti finalizzati		59.293
	AA0290	0100300201	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo) vincolati	2	
	AA0300	0100500201	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Regione		53.214
	AA0790	0200500101	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1.301.797	
	AA0920	0202300101	Rimborsi da Aziende farmaceutiche - ulteriore pay-back	16.567.253	
Ricavi Regione Totale				48.447.921	32.102.741
Ricerca Corrente	AA0190	0012300101	Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	3.063.961	4.495.381
Ricerca Corrente Totale				3.063.961	4.495.381
Ricavi Mobilità Farmaci Stranieri	AA0380	0150700301	Somministrazione farmaci a stranieri a carico Aziende Usi		108.094
Ricavi Mobilità Farmaci Stranieri Totale					108.094
Totale complessivo				176.890.598	187.779.135

F G V V C I N K Q ' E Q P V Q ' G E Q P Q O K E Q "

Conto Economico

Consuntivo

CODICE	CONTO	VALORE
AA0000	A) Valore della produzione	
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	47.487.429,78
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	32.918.853,58
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	32.918.853,58
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	7.057.582,00
00101009	Finanziamento indistinto - altro	7.057.582,00
0010100901	Finanziamento indistinto - altro	7.057.582,00
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	2.297.760,03
00101003	Contributi finalizzati	1.694.627,27
0010100301	Contributi finalizzati	1.694.627,27
00101004	Contributi finalizzati da GSA	603.132,76
0010100401	Contributi finalizzati da GSA	603.132,76
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	23.563.511,55
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	23.563.511,55
00101007	Progetti e funzioni - Altro	23.563.511,55
0010100703	Professioni Sanitarie - Università	42.596,55
0010100704	Trapianti	380.000,00
0010100706	Altri Progetti e Funzioni	23.140.915,00
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	256.907,49
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	256.907,49
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	123.268,55
00116002	Altri contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	123.268,55
0011600201	Altri contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	123.268,55
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	133.638,94
00117001	Altri contributi da soggetti pubblici diversi	133.638,94
0011700102	Altri contributi da soggetti pubblici diversi	98.638,94
0011700103	Sperimentazioni e ricerche da altri soggetti pubblici	35.000,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	13.811.668,71
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	4.495.381,41
00123001	Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	4.495.381,41
0012300101	Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	4.495.381,41
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	4.908.460,10
00125001	Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata	4.908.460,10
0012500101	Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata	4.908.460,10
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	3.340.961,30
00127002	Altri contributi da Regione per ricerca	22.000,00

CODICE	CONTO	VALORE
0012700201	Altri contributi da Regione per ricerca	22.000,00
00127003	Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	3.318.961,30
0012700301	Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	2.000.516,50
0012700302	Contributo da 5 per mille	938.259,51
0012700307	Contributi da C.E.E. per ricerca finalizzata	207.332,00
0012700308	Contributi da altri enti per ricerca finalizzata	172.853,29
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	1.066.865,90
00129001	Contributi da privati per ricerca	1.066.865,90
0012900101	Contributi da privati per ricerca	1.066.865,90
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	500.000,00
00131001	Altri contributi c/esercizio da privati	500.000,00
0013100101	Altri contributi c/esercizio da privati	500.000,00
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.216.080,56
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-950.620,18
00501001	Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti	-905.143,93
0050100101	Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti - quota capitaria	-905.143,93
00501002	Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-45.476,25
0050100201	Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-45.476,25
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-265.460,38
00503004	Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	-265.460,38
0050300401	Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	-265.460,38
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.789.906,99
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	59.293,00
01001002	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti finalizzati	59.293,00
0100100201	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti finalizzati	59.293,00
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	5.730.613,99
01005001	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata	3.279.461,63
0100500101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata	3.279.461,63
01005002	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Regione	53.214,18
0100500201	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Regione	53.214,18
01005004	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri soggetti	2.397.938,18
0100500401	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri soggetti	2.397.938,18
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	101.569.331,30
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	81.257.088,91
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Region	44.463.566,73
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	40.613.645,99
01501001	Degenza a residenti della Provincia	27.303.809,00
0150100101	Degenza a residenti della Provincia	27.303.809,00
01501002	Degenza a residenti della Regione	13.082.831,00

CODICE	CONTO	VALORE
0150100201	Degenza a residenti della Regione	13.082.831,00
01501003	Degenza a stranieri a carico Azienda Usl	227.005,99
0150100301	Degenza a stranieri a carico Azienda Usl	227.005,99
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.017.200,40
01503001	Specialistica a residenti della Provincia	1.578.661,55
0150300101	Specialistica a residenti della Provincia	1.578.661,55
01503002	Specialistica a residenti della Regione	423.673,05
0150300201	Specialistica a residenti della Regione	423.673,05
01503003	Specialistica a stranieri a carico Azienda Usl	1.617,30
0150300301	Specialistica a stranieri a carico Azienda Usl	1.617,30
01503004	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	13.248,50
0150300401	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	1.838,50
0150300402	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	11.410,00
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	1.254.063,95
01503050	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Provincia	1.207.024,45
0150305001	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Provincia	1.207.024,45
01503051	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Regione	47.039,50
0150305101	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Regione	47.039,50
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	491.477,28
01507001	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	149.887,12
0150700101	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	149.887,12
01507002	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	233.496,36
0150700201	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	233.496,36
01507003	Somministrazione farmaci a stranieri a carico Aziende Usl	108.093,80
0150700301	Somministrazione farmaci a stranieri a carico Aziende Usl	108.093,80
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	87.179,11
01517006	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	25.293,11
0151700601	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Provincia	22.368,23
0151700602	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie fuori Provincia	2.924,88
01517009	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	1.425,00
0151700901	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	1.425,00
01517011	Ricavi per servizi non sanitari diversi e amministrativi da Aziende Sanitarie della Regione	58.075,00
0151701101	Ricavi per servizi non sanitari diversi e amministrativi da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	58.075,00
01517012	Certificazioni medico - legali erogate ad Aziende sanitarie della Regione	2.386,00
0151701201	Certificazioni medico - legali erogate ad Aziende sanitarie della Regione	2.386,00
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	31.492,00
01519011	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	31.492,00
0151901101	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	31.492,00
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	36.762.030,18

CODICE	CONTO	VALORE
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	35.521.947,00
01521001	Degenza a residenti di altre Regioni	35.521.947,00
0152100101	<i>Degenza a residenti di altre Regioni</i>	35.521.947,00
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	822.590,00
01523001	Specialistica a residenti di altre Regioni	820.010,00
0152300101	<i>Specialistica a residenti di altre Regioni</i>	820.010,00
01523002	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	2.580,00
0152300201	<i>Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione</i>	2.580,00
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	74.290,00
01523050	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti di altre Regioni	74.290,00
0152305001	<i>Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti di altre Regioni</i>	74.290,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	337.916,00
01527001	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	337.916,00
0152700101	<i>Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni</i>	337.916,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	5.287,18
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	5.287,18
01545001	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	5.287,18
0154500101	<i>Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni</i>	5.287,18
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	857.777,39
01557001	Degenza a privati paganti	176.495,39
0155700101	<i>Degenza a privati paganti per maggior comfort alberghiero</i>	423,79
0155700102	<i>Degenza a privati paganti - stranieri</i>	176.071,60
01557002	Specialistica a privati paganti	21.862,11
0155700202	<i>Specialistica a privati paganti - stranieri</i>	4.128,73
0155700203	<i>Specialistica a privati paganti - altro</i>	17.733,38
01557004	Consulenze sanitarie a privati	29.051,46
0155700401	<i>Consulenze sanitarie a privati</i>	29.051,46
01557011	Sperimentazioni e ricerche per privati	572.008,29
0155701101	<i>Comitato Etico</i>	74.794,00
0155701102	<i>Sperimentazioni e ricerche per privati</i>	497.214,29
01557012	Cartelle cliniche e referti	43.466,50
0155701201	<i>Cartelle cliniche e referti</i>	43.466,50
01557013	Certificazioni medico legali a privati	13.904,36
0155701301	<i>Certificazioni medico legali a privati</i>	13.904,36
01557014	Altre prestazioni a privati	989,28
0155701401	<i>Altre prestazioni a privati</i>	989,28
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	19.454.465,00
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	10.402.119,94
01559001	ALP - Degenza ospedaliera	10.402.119,94

CODICE	CONTO	VALORE
0155900101	ALP - Degenza ospedaliera	10.402.119,94
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.964.744,00
01561001	ALP - Specialistica ambulatoriale	6.964.744,00
0156100101	ALP - Specialistica ambulatoriale	6.964.744,00
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.931.726,26
01565001	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.931.726,26
0156500101	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.931.726,26
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	155.874,80
01567001	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	155.874,80
0156700101	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	155.874,80
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	18.990.729,29
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	34.327,72
02001001	Rimborsi da Assicurazioni	34.327,72
0200100101	Rimborsi da Assicurazioni	34.327,72
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	903.621,81
AA0810	A.5.C.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	147.666,43
02007001	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	79.678,66
0200700101	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	79.678,66
02007008	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	9.982,92
0200700801	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	9.982,92
02007010	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	58.004,85
0200701001	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	58.004,85
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	624.091,88
02009011	Rimborsi per dispositivi medici da Aziende Sanitarie della Regione	64.896,00
0200901101	Rimborsi per dispositivi medici da Aziende Sanitarie della Regione	64.896,00
02009019	Rimborsi per cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	559.195,88
0200901901	Rimborsi per cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	559.195,88
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	131.863,50
02011001	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie della Regione	3.750,00
0201100102	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie della Regione (fuori orario di servizio)	3.750,00
02011002	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	144,00
0201100201	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	80,00
0201100202	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	64,00
02011003	Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	127.969,50
0201100301	Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	127.969,50
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	17.058.947,31
AA0850	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	94.811,96
02013003	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici	20.180,03
0201300301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	20.180,03

CODICE	CONTO	VALORE
02013009	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso altri Enti Pubblici	74.631,93
0201300901	<i>P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)</i>	74.631,93
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	816.200,20
02015001	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	816.200,20
0201500101	<i>Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici</i>	816.200,20
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	16.147.935,15
02017001	Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	131.013,95
0201700101	<i>Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti</i>	131.013,95
02017002	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	16.016.921,20
0201700202	<i>Altri rimborsi da altri Enti Pubblici</i>	16.016.921,20
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	993.832,45
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	993.832,45
02025001	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	656.247,86
0202500101	<i>Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati</i>	656.247,86
02025003	Rimborsi da dipendenti	61.864,29
0202500301	<i>Rimborsi per mensa</i>	58.192,85
0202500302	<i>Rimborsi da dipendenti - Altro</i>	3.671,44
02025004	Altri rimborsi da privato	275.720,30
0202500401	<i>Rimborso spese postali</i>	31.588,35
0202500402	<i>Rimborso spese bollo</i>	94.574,00
0202500403	<i>Azioni di rivalsa</i>	100.239,99
0202500406	<i>Altri rimborsi da privato</i>	49.317,96
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.493.427,29
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.303.705,49
02501001	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.303.705,49
0250100101	<i>Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale</i>	1.303.705,49
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	189.721,80
02503001	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	189.721,80
0250300101	<i>Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso</i>	189.721,80
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.074.657,25
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1.682.545,59
03001001	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima dotazione	1.682.545,59
0300100101	<i>Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima dotazione</i>	1.682.545,59
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	386.686,87
03003001	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima dotazione	386.686,87
0300300101	<i>Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima dotazione</i>	386.686,87
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.376.340,61
03005001	Quota utilizzo contributi c/capitale per beni di prima dotazione	1.376.340,61
0300500101	<i>Quota utilizzo contributi c/capitale per beni di prima dotazione</i>	1.376.340,61

CODICE	CONTO	VALORE
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	61.919,76
03007001	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	61.919,76
0300700101	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	61.919,76
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	287.114,71
03009001	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	287.114,71
0300900101	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	287.114,71
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	280.049,71
03011001	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	145.991,69
0301100101	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	145.991,69
03011002	Quota utilizzo contributi c/capitale dei finanziamenti per investimenti da altri soggetti pubblici	134.058,02
0301100201	Quota utilizzo contributi c/capitale dei finanziamenti per investimenti da altri soggetti pubblici	134.058,02
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	19.393,45
03501002	Incrementi di immobilizzazioni materiali	19.393,45
0350100201	Incrementi di immobilizzazioni materiali	19.393,45
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.124.232,57
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	16.500,00
04001001	Consulenze non sanitarie per altri	16.500,00
0400100102	Consulenze non sanitarie per altri (fuori orario di servizio)	16.500,00
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	519.479,06
04003001	Fitti attivi	509.595,06
0400300101	Fitti attivi	509.595,06
04003003	Noleggio sale	9.884,00
0400300301	Noleggio sale	9.884,00
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	588.253,51
04005009	Utilizzo fondo ALPI (L.189/2012)	354.213,83
0400500901	Utilizzo fondo ALPI (L.189/2012)	354.213,83
04005010	Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	147.526,90
0400501001	Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	147.526,90
04005012	Utilizzo fondi per incentivi per funzioni tecniche art.113 D.lgs 50/2016	86.512,78
0400501201	Utilizzo fondi per incentivi per funzioni tecniche art.113 D.lgs 50/2016	86.512,78
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	179.333.027,36
BA0000	B) Costi della produzione	
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-26.589.606,87
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-25.897.108,87
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-2.605.182,02
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-2.516.315,91
10001001	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-2.395.009,70
1000100101	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-2.395.009,70
10001002	Emoderivati dotati di AIC	-116.042,80

CODICE	CONTO	VALORE
1000100201	Emoderivati dotati di AIC	-116.042,80
10001004	Mezzi di contrasto dotati di AIC	-42.062,13
1000100401	Mezzi di contrasto dotati di AIC	-42.062,13
10001010	Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	36.798,72
1000101001	Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	36.798,72
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-4.855,76
10003001	Medicinali senza AIC	-4.855,76
1000300101	Medicinali senza AIC	-4.855,76
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-84.010,35
10001003	Ossigeno con AIC	-79.330,35
1000100301	Ossigeno con AIC	-79.330,35
10001007	Gas medicinali dotati di AIC	-4.680,00
1000100701	Gas medicinali dotati di AIC	-4.680,00
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-863.870,04
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-727.726,51
10007002	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	-727.726,51
1000700201	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia (prestazioni compensate in mobilità)	-727.726,51
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-136.143,53
10011001	Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	-136.143,53
1001100101	Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	-136.143,53
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-19.947.094,65
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-19.475.440,78
10013001	Dispositivi medici	-4.747.499,00
1001300101	Dispositivi medici	-4.747.499,00
10013002	Dispositivi medici impiantabili non attivi	-14.477.285,53
1001300201	Dispositivi medici impiantabili non attivi	-14.477.285,53
10013005	Strumentario e ferri chirurgici	-242.664,27
1001300501	Strumentario e ferri chirurgici	-242.664,27
10013006	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-7.991,98
1001300601	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-7.991,98
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-471.653,87
10017001	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-471.653,87
1001700101	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-471.653,87
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-10.513,12
10019001	Prodotti dietetici	-10.513,12
1001900101	Prodotti dietetici	-10.513,12
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-12.107,38
10021001	Vaccini per profilassi con codice AIC	-12.107,38
1002100101	Vaccini per profilassi con codice AIC	-12.107,38

CODICE	CONTO	VALORE
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-663.828,72
10023001	Prodotti chimici	-663.828,72
1002300101	<i>Prodotti chimici</i>	-663.828,72
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-2.358,03
10025001	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-1.795,76
1002500101	<i>Prodotti farmaceutici ad uso veterinario</i>	-1.795,76
10025002	Presidi ad uso veterinario	-562,27
1002500201	<i>Presidi ad uso veterinario</i>	-562,27
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.060.022,61
10013007	Cellule e tessuti umani per trapianto	-34.975,49
1001300701	<i>Cellule e tessuti umani per trapianto</i>	-34.975,49
10027001	Gas ad uso di laboratorio	-58,56
1002700101	<i>Gas ad uso di laboratorio</i>	-58,56
10027003	Vetriere e materiale di laboratorio	-200.059,27
1002700301	<i>Vetriere e materiale di laboratorio</i>	-200.059,27
10027004	Presidi medico-chirurgici	-206.432,25
1002700401	<i>Presidi medico-chirurgici</i>	-206.432,25
10027005	Altri beni e prodotti sanitari	-618.497,04
1002700501	<i>Altri beni e prodotti sanitari</i>	-618.497,04
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-732.132,30
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-621.310,66
10029013	Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Provincia	-30.090,00
1002901301	<i>Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Provincia (prestazioni compensate in mobilità)</i>	-30.090,00
10029011	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-591.220,66
1002901101	<i>Medicinali senza AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione</i>	-591.220,66
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-110.385,20
10029015	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-110.385,20
1002901501	<i>Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione</i>	-110.385,20
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-436,44
10029024	Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-436,44
1002902401	<i>Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione</i>	-436,44
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-692.498,00
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-86.799,50
10031001	Prodotti alimentari	-86.799,50
1003100101	<i>Prodotti alimentari</i>	-86.799,50
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-197.773,31
10033001	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-197.773,31
1003300101	<i>Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza</i>	-197.773,31
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-301.485,41

CODICE	CONTO	VALORE
10037001	Supporti informatici	-124.812,96
1003700101	Supporti informatici	-124.812,96
10037002	Carta, cancelleria e stampati	-175.156,03
1003700201	Carta, cancelleria e stampati	-175.156,03
10037003	Software a rapida obsolescenza	-1.516,42
1003700301	Software a rapida obsolescenza	-1.516,42
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-6.137,32
10039001	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	-6.137,32
1003900101	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	-6.137,32
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-100.302,46
10041001	Altro materiale non sanitario	-89.605,19
1004100101	Altro materiale non sanitario	-89.605,19
10041002	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-10.697,27
1004100201	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-10.697,27
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-56.856.958,29
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-36.991.605,76
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-1.637.539,63
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-1.535.404,03
10519004	Specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Regione	-1.534.464,43
1051900401	Specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Regione	-1.534.464,43
10519005	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	-939,60
1051900501	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	-939,60
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-98.104,82
10523002	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	-98.104,82
1052300201	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	-98.104,82
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-4.030,78
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-108,00
10531003	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	-108,00
1053100301	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	-108,00
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-3.922,78
10533002	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	-3.922,78
1053300201	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	-3.922,78
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-467,91
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-467,91
10563004	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	-467,91
1056300401	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	-467,91
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-210.527,52
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-193.419,86
10711002	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	-193.419,86

CODICE	CONTO	VALORE
1071100201	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	-193.419,86
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-17.107,66
10717002	Trasporto degenti da privato	-4.483,10
1071700201	Trasporto degenti da privato	-4.483,10
10717004	Altri trasporti sanitari da privato	-12.624,56
1071700401	Altri trasporti sanitari da privato	-12.624,56
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-13.326.653,45
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-6.359.245,53
10729001	ALP- Degenza ospedaliera	-6.359.245,53
1072900101	ALP - Degenza ospedaliera (personale dipendente)	-4.901.280,84
1072900102	ALP - Degenza ospedaliera (personale universitario)	-1.457.964,69
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-5.407.521,56
10731001	ALP - Specialistica ambulatoriale	-5.407.521,56
1073100101	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale dipendente)	-4.157.155,87
1073100102	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale universitario)	-1.250.365,69
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed Art. 57-58)	-1.559.886,36
10735001	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-1.559.886,36
1073500101	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-1.559.886,36
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-112.087,01
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-112.087,01
10743001	Contributi ad enti non profit ed associazioni di volontariato	-112.087,01
1074300101	Contributi ad enti non profit ed associazioni di volontariato	-112.087,01
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-4.535.010,76
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-827.148,01
10755001	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-827.148,01
1075500101	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-827.148,01
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-148.423,43
10757001	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-114.823,43
1075700101	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-114.823,43
10757002	Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	-33.600,00
1075700201	Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	-33.600,00
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-3.250.458,65
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-839.380,34
10759001	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	-683.484,87
1075900101	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)	-681.489,49
1075900102	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)	-1.995,38
10759002	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	-155.895,47
1075900201	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)	-149.798,35
1075900202	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)	-6.097,12

CODICE	CONTO	VALORE
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-365.467,35
10763001	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	-365.467,35
1076300101	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie</i>	-365.467,35
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-993.231,81
10765001	P. Sanitario Medico - Personale universitario	-993.231,81
1076500101	<i>P. Sanitario Medico - Personale universitario</i>	-993.231,81
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-638.788,89
10767001	Lavoro interinale - area sanitaria	-638.788,89
1076700101	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	-638.788,89
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-413.590,26
10769001	Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	-203.580,06
1076900101	<i>Altre forme di lavoro autonomo sanitarie</i>	-203.580,06
10769002	Borse di studio sanitarie	-209.758,82
1076900201	<i>Borse di studio sanitarie</i>	-209.758,82
10769003	Altro - area sanitaria	-251,38
1076900301	<i>Altro - area sanitaria</i>	-251,38
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-308.980,67
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-286.970,17
10771001	P. Sanitario Medico - Personale in comando da altre Aziende Sanitarie della Regione	-145.339,28
1077100101	<i>P. Sanitario Medico - Personale in comando da altre Aziende Sanitarie della Regione</i>	-145.339,28
10771002	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-2.802,68
1077100201	<i>P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione</i>	-2.802,68
10771003	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	-24.230,64
1077100301	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione</i>	-24.230,64
10771004	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	-114.597,57
1077100401	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione</i>	-114.597,57
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-22.010,50
10773002	Personale Non Medico-Dirigenza in comando da altri Enti Pubblici	-22.010,50
1077300201	<i>Personale Non Medico-Dirigenza in comando da altri Enti Pubblici</i>	-22.010,50
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-17.169.319,48
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.591.879,44
10777001	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	-1.591.879,44
1077700101	<i>Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia</i>	-1.587.651,09
1077700102	<i>Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione</i>	-4.228,35
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-35,00
10779002	Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	-35,00
1077900201	<i>Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione</i>	-35,00
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-15.800,00
10781001	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	-15.800,00

CODICE	CONTO	VALORE
1078100101	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	-15.800,00
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-15.561.605,04
10783007	Altri servizi sanitari da privato	-14.064.397,29
1078300701	Altri servizi sanitari da privato	-14.064.397,29
10783008	Servizi di service sanitari	-1.127.564,75
1078300801	Servizi di service sanitari	-1.127.564,75
10783009	Service sanitari	-369.643,00
1078300901	Service sanitari	-369.643,00
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-19.865.352,53
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-18.774.218,86
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-1.216.118,65
11001001	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	-1.216.118,65
1100100101	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	-1.216.118,65
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-2.407.030,11
11003001	Pulizie	-2.407.030,11
1100300101	Pulizie	-2.407.030,11
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-1.685.833,97
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-480.809,12
11003050	Mensa dipendenti e assimilati	-472.473,32
1100305001	Mensa dipendenti e assimilati	-472.473,32
11003055	Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti	-8.335,80
1100305501	Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti	-8.335,80
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-1.205.024,85
11003060	Mensa degenti	-1.205.024,85
1100306001	Mensa degenti	-1.205.024,85
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-984.718,08
11009001	Servizi informatici	-984.718,08
1100900101	Servizi informatici	-984.718,08
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-473.482,95
11011001	Trasporti non sanitari e logistica	-473.482,95
1101100101	Trasporti non sanitari e logistica	-473.482,95
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-595.039,18
11013001	Smaltimento rifiuti	-595.039,18
1101300101	Smaltimento rifiuti	-595.039,18
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-393.479,11
11015001	Utenze telefoniche	-393.479,11
1101500101	Utenze telefoniche	-393.479,11
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-1.638.086,00
11017001	Energia elettrica	-1.638.086,00

CODICE	CONTO	VALORE
1101700101	Energia elettrica	-1.638.086,00
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-1.275.443,51
11019001	Acqua	-297.158,07
1101900101	Acqua	-297.158,07
11019002	Gas	-978.285,44
1101900201	Gas	-978.285,44
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-222.838,86
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-103.397,19
11021001	Assicurazioni per responsabilità civile	-103.397,19
1102100101	Assicurazioni per responsabilità civile	-103.397,19
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-119.441,67
11023001	Altre assicurazioni	-119.441,67
1102300101	Assicurazioni apparecchiature radiologiche	-30.000,75
1102300102	Altre assicurazioni	-89.440,92
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-7.882.148,44
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-261.242,44
11025001	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	-16.079,40
1102500101	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	-16.079,40
11025002	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	-168.451,89
1102500201	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	-166.499,89
1102500202	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	-1.952,00
11025003	Costi amministrativi diversi da Az RER	-76.711,15
1102500301	Oneri organi di Direzione da Aziende Sanitarie della Regione	-76.711,15
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-981.191,87
11027001	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	-981.191,87
1102700101	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	-981.191,87
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-6.639.714,13
11029001	Servizi di prenotazione da privato	-279.742,05
1102900101	Servizi di prenotazione da privato	-279.742,05
11029002	Servizi di service non sanitari	-1.566.292,51
1102900201	Servizi di service non sanitari	-1.566.292,51
11029004	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	-265.178,72
1102900401	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	-265.178,72
11029005	Servizi bancari	-5.598,92
1102900501	Servizi bancari	-5.598,92
11029007	Spese postali	-44.502,90
1102900701	Spese postali	-44.502,90
11029008	Pubblicità ed inserzioni	-49.822,72
1102900801	Pubblicità ed inserzioni	-49.822,72

CODICE	CONTO	VALORE
11029010	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	-8.764,31
1102901001	<i>P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese</i>	-8.764,31
11029011	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-2.979,02
1102901101	<i>P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese</i>	-2.979,02
11029012	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-1.293,08
1102901201	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese</i>	-1.293,08
11029022	P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Missioni e rimborsi spese	-1.433,49
1102902201	<i>P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Missioni e rimborsi spese</i>	-1.433,49
11029013	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Missioni e rimborsi spese	-2.561,97
1102901301	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Missioni e rimborsi spese</i>	-2.561,97
11029014	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-2.895,85
1102901401	<i>P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese</i>	-2.895,85
11029016	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-69,36
1102901601	<i>P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese</i>	-69,36
11029017	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-1.197,39
1102901701	<i>P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese</i>	-1.197,39
11029018	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-35,52
1102901801	<i>P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese</i>	-35,52
11029019	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-1.639,67
1102901901	<i>P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese</i>	-1.639,67
11029020	Altri servizi non sanitari da privato	-4.059.563,58
1102902001	<i>Servizi di Vigilanza</i>	-834.646,38
1102902002	<i>Servizi di gestione degli archivi aziendali</i>	-321.166,55
1102902003	<i>Servizi di gestione dei magazzini</i>	-281.671,42
1102902006	<i>Servizi di sterilizzazione dispositivi medici</i>	-1.797.375,67
1102902008	<i>Servizi di mediazione culturale/linguistica</i>	-677,00
1102902010	<i>Altri servizi non sanitari da privato</i>	-824.026,56
11029023	Incentivi personale dipendente art.113 D.Lgs 50/2016	-97.858,08
1102902301	<i>Incentivi personale dipendente art.113 D.Lgs 50/2016 - arretrati competenze</i>	-79.045,33
1102902302	<i>Incentivi personale dipendente art.113 D.Lgs 50/2016 - arretrati oneri</i>	-18.812,75
11029024	Servizi di check point - prevenzione COVID 19	-248.284,99
1102902401	<i>Servizi di check point - prevenzione COVID 19</i>	-248.284,99
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-895.250,16
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-39.809,36
11031001	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-39.809,36
1103100101	<i>Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione</i>	-39.809,36
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-694.985,64
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-31.505,33
11035001	Consulenze non sanitarie da privato	-15.663,92

CODICE	CONTO	VALORE
1103500101	Consulenze non sanitarie da privato	-15.663,92
11035002	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	-15.841,41
1103500202	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	-15.841,41
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-45.500,47
11039001	P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	-33.696,35
1103900101	P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	-33.696,35
11039004	P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	-4.572,93
1103900401	P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	-4.572,93
11039006	P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	-7.231,19
1103900601	P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	-7.231,19
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-187.327,62
11041001	Lavoro interinale - area non sanitaria	-187.327,62
1104100101	Lavoro interinale - area non sanitaria	-187.327,62
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-430.652,22
11043001	Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie	-120.180,82
1104300101	Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie	-120.180,82
11043002	Borse di studio non sanitarie	-229.806,40
1104300201	Borse di studio non sanitarie	-229.806,40
11043003	Altro - area non sanitaria	-23,67
1104300301	Altro - area non sanitaria	-23,67
11043004	Assistenza religiosa	-80.641,33
1104300401	Assistenza religiosa	-80.641,33
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-160.455,16
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-160.455,16
11045001	P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-78.784,09
1104500101	P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-78.784,09
11045004	P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-18.653,78
1104500401	P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-18.653,78
11045006	P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-63.017,29
1104500601	P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-63.017,29
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-195.883,51
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-8.805,00
11051001	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	-8.805,00
1105100101	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	-8.805,00
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-187.078,51
11053001	Indennità per docenza di personale dipendente	-48.662,43
1105300101	Indennità per docenza di personale dipendente	-48.662,43
11053002	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	-138.416,08
1105300201	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	-138.416,08

CODICE	CONTO	VALORE
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-6.469.957,75
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-478.074,24
11501001	Manutenzione immobili e pertinenze	-478.074,24
1150100101	<i>Manutenzione immobili e pertinenze</i>	-478.074,24
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-1.862.213,67
11503001	Manutenzione impianti e macchinari	-1.862.213,67
1150300101	<i>Manutenzione impianti e macchinari</i>	-1.862.213,67
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.778.426,23
11505001	Manutenzione attrezzature sanitarie	-1.778.426,23
1150500101	<i>Manutenzione attrezzature sanitarie</i>	-1.778.426,23
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-304.395,39
11507001	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-304.395,39
1150700101	<i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	-304.395,39
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-20.705,46
11509001	Manutenzione automezzi	-20.705,46
1150900101	<i>Manutenzione automezzi</i>	-20.705,46
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-2.023.619,17
11511001	Manutenzione attrezzature informatiche	-15.250,08
1151100101	<i>Manutenzione attrezzature informatiche</i>	-15.250,08
11511002	Manutenzione ai software	-1.804.665,34
1151100201	<i>Manutenzione ai software</i>	-1.804.665,34
11511003	Altre manutenzioni	-203.703,75
1151100301	<i>Altre manutenzioni</i>	-203.703,75
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-2.523,59
11513001	Manutenzioni eseguite da Aziende Sanitarie della Regione	-2.523,59
1151300101	<i>Manutenzioni eseguite da Aziende Sanitarie della Regione</i>	-2.523,59
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-2.640.537,91
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-1.848.098,46
12001002	Affitti utilizzo strutture non accreditate	-1.848.098,46
1200100201	<i>Affitti utilizzo strutture non accreditate</i>	-1.848.098,46
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-792.439,45
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-280.744,36
12003001	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	-280.744,36
1200300101	<i>Canoni di noleggio attrezzature sanitarie</i>	-280.744,36
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-511.695,09
12005001	Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	-131.464,93
1200500101	<i>Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari</i>	-131.464,93
12005002	Canoni di noleggio hardware	-219.405,79
1200500201	<i>Canoni di noleggio hardware</i>	-219.405,79

CODICE	CONTO	VALORE
12005003	Canoni di noleggio software	-160.824,37
1200500301	<i>Canoni di noleggio software</i>	-160.824,37
BA2080	Totale costo del personale	-69.279.476,63
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-51.248.430,43
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-24.794.031,53
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-21.085.878,62
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-19.494.267,07
12501001	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND	-8.002.031,33
1250100101	<i>P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND</i>	-8.002.031,33
12501002	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	-5.166.818,73
1250100201	<i>P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.IND</i>	-768.389,65
1250100202	<i>P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.IND</i>	-4.398.429,08
12501003	P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND.	-2.036.719,42
1250100301	<i>P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND.</i>	-2.036.719,42
12501004	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-4.288.697,59
1250100401	<i>P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND</i>	-4.288.697,59
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-1.591.611,55
12503001	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	-815.544,56
1250300101	<i>P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D</i>	-815.544,56
12503002	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	-371.183,09
1250300201	<i>P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.D</i>	-54.877,11
1250300202	<i>P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.D</i>	-316.305,98
12503003	P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.	-33.086,48
1250300301	<i>P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.</i>	-33.086,48
12503004	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-371.797,42
1250300401	<i>P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D</i>	-371.797,42
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-3.708.152,91
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-3.708.152,91
12507001	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	-1.932.000,92
1250700101	<i>P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND</i>	-1.932.000,92
12507002	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	-545.710,31
1250700201	<i>P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND</i>	-6.678,04
1250700202	<i>P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND</i>	-539.032,27
12507003	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND	-409.215,76
1250700301	<i>P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND</i>	-409.215,76
12507004	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-821.225,92
1250700401	<i>P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND</i>	-821.225,92
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-26.454.398,90
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-23.000.102,72

CODICE	CONTO	VALORE
12513001	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	-2.599.875,78
1251300101	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND</i>	-2.599.875,78
12513002	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND	-779.406,00
1251300201	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -TIND</i>	-67.394,10
1251300202	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -TIND</i>	-712.011,90
12513003	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	-988.150,32
1251300301	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND</i>	-988.150,32
12513004	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.IND	-10.677.044,21
1251300401	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.IND</i>	-10.677.044,21
12513005	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND	-3.769.610,17
1251300501	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -TIND</i>	-390.313,08
1251300502	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -TIND</i>	-3.379.297,09
12513006	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	-4.186.016,24
1251300601	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND</i>	-4.186.016,24
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-3.454.296,18
12515001	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	-93.705,60
1251500101	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D</i>	-93.705,60
12515002	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	-7.263,80
1251500201	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.D</i>	-785,37
1251500202	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D</i>	-6.478,43
12515003	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	-51.460,71
1251500301	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD</i>	-51.460,71
12515004	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.D	-687.598,57
1251500401	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.D</i>	-687.598,57
12515005	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	-221.266,64
1251500501	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -T.D</i>	-29.745,75
1251500502	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.D</i>	-191.520,89
12515006	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	-277.844,13
1251500601	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD</i>	-277.844,13
12515007	P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Competenze - TD	-1.618.925,91
1251500701	<i>P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Competenze - TD</i>	-1.618.925,91
12515008	P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Oneri previdenziali ed assistenziali - TD	-496.230,82
1251500801	<i>P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Oneri previdenziali ed assistenziali - TD</i>	-496.230,82
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-677.015,06
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-677.015,06
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-608.567,13
13001001	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	-345.650,41
1300100101	<i>P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND</i>	-345.650,41
13001002	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali- T,IND	-126.467,66

CODICE	CONTO	VALORE
1300100202	<i>P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali- T,IND</i>	-126.467,66
13001003	<i>P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND</i>	-136.449,06
1300100301	<i>P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND</i>	-136.449,06
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-68.447,93
13003001	<i>P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D</i>	-44.556,07
1300300101	<i>P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D</i>	-44.556,07
13003002	<i>P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D</i>	-8.602,46
1300300202	<i>P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D</i>	-8.602,46
13003003	<i>P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D</i>	-15.289,40
1300300301	<i>P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D</i>	-15.289,40
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-9.398.838,61
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-862.242,81
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-862.242,81
13501001	<i>P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND</i>	-448.181,65
1350100101	<i>P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND</i>	-448.181,65
13501002	<i>P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND</i>	-224.242,69
1350100202	<i>P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -TIND</i>	-224.242,69
13501003	<i>P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND</i>	-189.818,47
1350100301	<i>P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND</i>	-189.818,47
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-8.536.595,80
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-7.693.367,42
13507001	<i>P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND</i>	-4.853.082,13
1350700101	<i>P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND</i>	-4.853.082,13
13507002	<i>P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND</i>	-1.113.107,06
1350700201	<i>P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND</i>	-11.132,99
1350700202	<i>P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND</i>	-1.101.974,07
13507003	<i>P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND</i>	-1.727.178,23
1350700301	<i>P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND</i>	-1.727.178,23
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-843.228,38
13509001	<i>P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D</i>	-587.380,07
1350900101	<i>P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D</i>	-587.380,07
13509002	<i>P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D</i>	-53.963,55
1350900201	<i>P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.D</i>	-4.242,06
1350900202	<i>P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D</i>	-49.721,49
13509003	<i>P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D</i>	-201.884,76
1350900301	<i>P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D</i>	-201.884,76
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-7.955.192,53
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-883.453,41
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-883.453,41

CODICE	CONTO	VALORE
14001001	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	-448.483,01
1400100101	<i>P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND</i>	-448.483,01
14001002	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	-243.880,74
1400100201	<i>P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND</i>	-28.596,18
1400100202	<i>P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND</i>	-215.284,56
14001003	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-191.089,66
1400100301	<i>P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND</i>	-191.089,66
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-7.071.739,12
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-6.951.212,36
14007001	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	-4.337.718,22
1400700101	<i>P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND</i>	-4.337.718,22
14007002	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	-1.079.533,27
1400700201	<i>P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.IND</i>	-8.625,18
1400700202	<i>P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND</i>	-1.070.908,09
14007003	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-1.533.960,87
1400700301	<i>P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND</i>	-1.533.960,87
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-120.526,76
14009001	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	-87.147,32
1400900101	<i>P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D</i>	-87.147,32
14009002	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	-5.055,47
1400900201	<i>P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.D</i>	-572,24
1400900202	<i>P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D</i>	-4.483,23
14009003	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-28.323,97
1400900301	<i>P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D</i>	-28.323,97
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-1.655.378,64
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-634.029,47
14501001	Tasse e imposte non sul reddito	-634.029,47
1450100101	<i>Tassa circolazione automezzi</i>	-806,05
1450100102	<i>Valori bollati e vidimazioni</i>	-118.339,00
1450100103	<i>Tributi locali sugli immobili</i>	-20.045,82
1450100104	<i>Tassa rifiuti</i>	-297.455,00
1450100105	<i>Altri tributi locali</i>	-9.274,10
1450100106	<i>Altre tasse e imposte non sul reddito(bollo)</i>	-108.282,70
1450100107	<i>IVA indetraibile acquisti intercompany per prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	-59.122,06
1450100109	<i>IVA indetraibile acquisti intercompany per altri beni</i>	-43,65
1450100108	<i>IVA indetraibile acquisti intercompany per dispositivi medici</i>	-5.307,89
1450100110	<i>IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non</i>	-15.353,20
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-1.021.349,17
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-703.687,69

CODICE	CONTO	VALORE
14505001	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	-571.151,17
1450500101	<i>Compensi e rimborsi spese Direttore Generale</i>	-151.379,66
1450500102	<i>Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario</i>	-119.932,51
1450500103	<i>Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo</i>	-155.094,21
1450500104	<i>Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico</i>	-144.744,79
14505002	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	-59.235,49
1450500201	<i>Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale</i>	-59.235,49
14505003	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	-73.301,03
1450500301	<i>Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo</i>	-73.301,03
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-317.661,48
14507001	Spese processuali	-49.396,16
1450700102	<i>Altre spese processuali</i>	-49.396,16
14507002	Abbuoni passivi	-655,02
1450700201	<i>Abbuoni passivi</i>	-655,02
14507003	Altri costi	-267.610,30
1450700301	<i>Spese di rappresentanza</i>	-385,00
1450700302	<i>Compensi a componenti commissioni non sanitarie</i>	-18.879,95
1450700303	<i>Compensi a Organismo di valutazione Aziendale</i>	-4.051,28
1450700306	<i>Altri costi</i>	-244.294,07
BA2560	Totale ammortamenti	-5.386.196,60
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-367.709,86
15001003	Ammortamento software	-119.942,86
1500100301	<i>Ammortamento software</i>	-119.942,86
15001005	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	-247.767,00
1500100501	<i>Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse</i>	-247.767,00
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-5.018.486,74
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-3.332.923,84
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-4.543,53
15501001	Ammortamento fabbricati non strumentali disponibili	-4.543,53
1550100101	<i>Ammortamento fabbricati non strumentali disponibili</i>	-4.543,53
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-3.328.380,31
15503001	Ammortamento fabbricati strumentali indisponibili	-3.328.380,31
1550300101	<i>Ammortamento fabbricati strumentali indisponibili</i>	-3.328.380,31
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-1.685.562,90
16001002	Ammortamento attrezzature sanitarie	-1.229.290,99
1600100201	<i>Ammortamento attrezzature sanitarie</i>	-1.229.290,99
16001003	Ammortamento attrezzature informatiche	-190.094,63
1600100301	<i>Ammortamento attrezzature informatiche</i>	-190.094,63
16001004	Ammortamento automezzi	-5.406,13

CODICE	CONTO	VALORE
1600100401	<i>Ammortamento automezzi</i>	-5.406,13
16001005	Ammortamento mobili e arredi	-206.890,77
1600100501	<i>Ammortamento mobili e arredi</i>	-206.890,77
16001006	Ammortamento beni strumentali diversi	-53.880,38
1600100601	<i>Ammortamento beni strumentali diversi</i>	-53.880,38
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-328.470,27
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-328.470,27
16503001	Svalutazione crediti	-328.470,27
1650300103	<i>Svalutazione crediti verso Aziende Sanitarie Pubbliche fuori Regione</i>	-50.237,45
1650300110	<i>Svalutazione crediti verso altri soggetti</i>	-278.232,82
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-789.073,55
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-417.996,02
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	26.284,42
17001001	Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	31.521,91
1700100101	<i>Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	31.521,91
17001002	Var Rim Emoderivati dotati di AIC	-5.340,52
1700100201	<i>Var Rim Emoderivati dotati di AIC</i>	-5.340,52
17001003	Var Rim Ossigeno con AIC	-547,90
1700100301	<i>Var Rim Ossigeno con AIC</i>	-547,90
17001004	Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	3.984,96
1700100401	<i>Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC</i>	3.984,96
17001010	Var Rim Gas medicinali dotati di AIC	468,00
1700101001	<i>Var Rim Gas medicinali dotati di AIC</i>	468,00
17001009	Var Rim Medicinali senza AIC	-3.802,03
1700100901	<i>Var Rim Medicinali senza AIC</i>	-3.802,03
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-193.325,96
17001012	Var Rim Dispositivi medici	-48.082,41
1700101201	<i>Var Rim Dispositivi medici</i>	-48.082,41
17001013	Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	-62.191,43
1700101301	<i>Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi</i>	-62.191,43
17001020	Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-77.940,51
1700102001	<i>Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	-77.940,51
17001016	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	-3.950,48
1700101601	<i>Var Rim Strumentario e ferri chirurgici</i>	-3.950,48
17001017	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-1.161,13
1700101701	<i>Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia</i>	-1.161,13
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	2.681,67
17001021	Var Rim Prodotti dietetici	2.681,67
1700102101	<i>Var Rim Prodotti dietetici</i>	2.681,67

CODICE	CONTO	VALORE
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-71,11
17001022	Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC	-107,09
1700102201	Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC	-107,09
17001023	Var Rim Vaccini per profilassi senza codice AIC	35,98
1700102301	Var Rim Vaccini per profilassi senza codice AIC	35,98
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	23.501,95
17001024	Var Rim Prodotti chimici	23.501,95
1700102401	Var Rim Prodotti chimici	23.501,95
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-1.965,29
17001025	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-1.965,29
1700102501	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-1.965,29
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-275.101,70
17001018	Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	-262.684,18
1700101801	Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	-262.684,18
17001029	Var Rim Vetrerie e materiale di laboratorio	5.609,94
1700102901	Var Rim Vetrerie e materiale di laboratorio	5.609,94
17001030	Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	-20.799,09
1700103001	Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	-20.799,09
17001031	Var Rim Altri beni e prodotti sanitari	2.771,63
1700103101	Var Rim Altri beni e prodotti sanitari	2.771,63
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-371.077,53
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-334.966,84
17003002	Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-334.966,84
1700300201	Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-334.966,84
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-28.424,34
17003004	Var Rim Supporti informatici	6.388,25
1700300401	Var Rim Supporti informatici	6.388,25
17003005	Var Rim Carta, cancelleria e stampati	-34.812,59
1700300501	Var Rim Carta, cancelleria e stampati	-34.812,59
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	660,53
17003007	Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	660,53
1700300701	Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	660,53
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-8.346,88
17003008	Var Rim Altro materiale non sanitario	-8.346,88
1700300801	Var Rim Altro materiale non sanitario	-8.346,88
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-12.842.230,59
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-1.472.893,60
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-1.436.149,42
17507001	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-1.436.149,42

CODICE	CONTO	VALORE
1750700101	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-1.436.149,42
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-36.744,18
17521001	Accantonamento al fondo interessi moratori	-36.744,18
1752100101	Accantonamento al fondo interessi moratori	-36.744,18
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-8.853.461,56
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-28.000,00
17515003	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi	-28.000,00
1751500301	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi	-28.000,00
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-7.605.197,08
17517001	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata	-4.727.103,18
1751700101	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata	-4.727.103,18
17517004	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti	-2.878.093,90
1751700401	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti	-2.878.093,90
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-500.000,00
17519001	Accantonamenti per quote inutilizzate altri contributi vincolati da privati	-500.000,00
1751900101	Accantonamenti per quote inutilizzate altri contributi vincolati da privati	-500.000,00
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-720.264,48
17519053	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-720.264,48
1751905301	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-720.264,48
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-2.515.875,43
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-231.738,33
17527001	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	-231.738,33
1752700101	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	-231.738,33
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-63.537,23
17529001	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica	-63.537,23
1752900101	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica	-63.537,23
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-116.460,28
17531001	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	-116.460,28
1753100101	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	-116.460,28
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-219.045,41
17533065	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-219.045,41
1753306501	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-219.045,41
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-1.885.094,18
17533002	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	-97.461,11
1753300201	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	-97.461,11
17533004	Accantonamento al fondo spese legali	-10.762,83
1753300401	Accantonamento al fondo spese legali	-10.762,83
17533006	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	-588.114,20
1753300601	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	-588.114,20

CODICE	CONTO	VALORE
17533009	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	-1.175.533,11
1753300901	<i>Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	-1.175.533,11
17533011	Accantonamento fondo per oneri ALP	-13.222,93
1753301101	<i>Accantonamento fondo per oneri ALP</i>	-13.222,93
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-182.837.887,10
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	21,10
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	1,26
18001001	Interessi attivi su conto tesoreria unica	1,26
1800100101	<i>Interessi attivi su conto tesoreria unica</i>	1,26
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	19,84
18005001	Altri interessi attivi	19,84
1800500101	<i>Altri interessi attivi</i>	19,84
CA0050	C.2) Altri proventi	106,58
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	106,58
18509001	Utili su cambi	106,58
1850900101	<i>Utili su cambi</i>	106,58
CA0110	C.3) Interessi passivi	-101.561,74
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-94.157,07
19003001	Interessi su mutui	-94.157,07
1900300101	<i>Interessi su mutui</i>	-94.157,07
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-7.404,67
19005002	Interessi passivi verso fornitori	-7.404,67
1900500201	<i>Interessi passivi verso fornitori</i>	-7.404,67
CA0150	C.4) Altri oneri	-76.717,86
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-75.871,83
19501001	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	-75.871,83
1950100101	<i>Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale</i>	-75.871,83
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-846,03
19503001	Perdite su cambi	-846,03
1950300101	<i>Perdite su cambi</i>	-846,03
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-178.151,92
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	10.942.407,34
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	10.942.407,34
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	22.660,00
21003001	Erogazioni liberali	22.660,00
2100300101	<i>Erogazioni liberali</i>	22.660,00
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	280.957,97

CODICE	CONTO	VALORE
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.713,35
21005001	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	965,35
2100500101	<i>Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione</i>	965,35
21005002	Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	2.748,00
2100500201	<i>Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione</i>	2.748,00
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	277.244,62
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	39.991,97
21009001	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	39.991,97
2100900101	<i>Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</i>	39.991,97
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	41.306,60
21017001	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	41.306,60
2101700101	<i>Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	41.306,60
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	195.946,05
21019001	Altre sopravvenienze attive verso terzi	195.946,05
2101900101	<i>Altre sopravvenienze attive per ticket</i>	21.304,10
2101900102	<i>Altre sopravvenienze attive verso terzi</i>	174.641,95
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	10.638.789,37
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	10.638.789,37
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	7.199.163,92
21033001	Insussistenze attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	7.199.163,92
2103300102	<i>Insussistenze attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	7.199.163,92
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	3.439.625,45
21035001	Altre insussistenze attive v/terzi	3.439.625,45
2103500101	<i>Altre insussistenze attive v/terzi</i>	3.439.625,45
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-1.730.845,21
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-3.004,31
21501001	Minusvalenze su attrezzature sanitarie	-1.529,86
2150100101	<i>Minusvalenze su attrezzature sanitarie</i>	-1.529,86
21501002	Minusvalenze su altri beni mobili	-1.474,45
2150100201	<i>Minusvalenze su altri beni mobili</i>	-1.474,45
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-1.727.840,90
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-2.352,00
21505001	Risarcimenti	-2.352,00
2150500101	<i>Risarcimenti gestione diretta sinistri</i>	-2.352,00
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-227.401,55
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-57.628,90
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-57.628,90
21509001	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	-57.628,90
2150900101	<i>Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione</i>	-57.628,90

CODICE	CONTO	VALORE
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-169.772,65
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-120.485,03
21525001	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-120.485,03
2152500101	<i>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari</i>	-8.293,13
2152500103	<i>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari</i>	-86.291,28
2152500104	<i>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari</i>	-25.900,62
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-49.287,62
21527001	Altre sopravvenienze passive v/terzi	-49.287,62
2152700102	<i>Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>	-49.287,62
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-1.498.087,35
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-194,45
21529001	Insussistenze passive per mobilità v/Aziende sanitarie della Regione	-194,45
2152900101	<i>Insussistenze passive per mobilità v/Aziende sanitarie della Regione</i>	-194,45
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-1.497.892,90
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-288,17
21533001	Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-288,17
2153300101	<i>Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>	-288,17
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-1.497.604,73
21543001	Altre insussistenze passive v/terzi	-1.497.604,73
2154300101	<i>Altre insussistenze passive v/terzi</i>	-1.497.604,73
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	9.211.562,13
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	5.528.550,47
YA0000	Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	-5.446.708,00
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-4.359.891,02
22001001	IRAP Personale medico e veterinario	-1.410.850,07
2200100101	<i>IRAP Personale medico e veterinario</i>	-1.410.850,07
22001002	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	-233.888,38
2200100201	<i>IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza</i>	-233.888,38
22001003	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	-277.717,75
2200100301	<i>IRAP Personale sanitario non medico - comparto</i>	-277.717,75
22001011	IRAP P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria	-136.479,07
2200101101	<i>IRAP P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria</i>	-136.479,07
22001004	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	-1.263.718,10
2200100401	<i>IRAP Personale sanitario non medico - infermieri</i>	-1.263.718,10
22001005	IRAP Personale professionale - dirigenza	-41.032,28
2200100501	<i>IRAP Personale professionale - dirigenza</i>	-41.032,28
22001007	IRAP Personale tecnico - dirigenza	-57.785,45
2200100701	<i>IRAP Personale tecnico - dirigenza</i>	-57.785,45

CODICE	CONTO	VALORE
22001008	IRAP Personale tecnico - comparto	-526.319,02
2200100801	<i>IRAP Personale tecnico - comparto</i>	-526.319,02
22001009	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	-59.425,80
2200100901	<i>IRAP Personale amministrativo - dirigenza</i>	-59.425,80
22001010	IRAP Personale amministrativo - comparto	-352.675,10
2200101001	<i>IRAP Personale amministrativo - comparto</i>	-352.675,10
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-275.157,85
22003001	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	-228.155,07
2200300101	<i>IRAP Co.Co.Co. Sanitarie</i>	-27.379,94
2200300102	<i>IRAP Borse di Studio sanitarie</i>	-17.819,04
2200300104	<i>IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente</i>	-182.956,09
22003002	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	-47.002,78
2200300202	<i>IRAP Borse di Studio non sanitarie</i>	-19.253,78
2200300203	<i>IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente</i>	-24.408,04
2200300204	<i>IRAP Incentivi personale dipendente art. 113 D.Lgs. 50/2016</i>	-3.340,96
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-811.659,13
22005001	IRAP Libera professione intramoenia	-811.659,13
2200500101	<i>IRAP Libera professione intramoenia</i>	-811.659,13
YA0060	Y.2) IRES	-77.595,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-77.595,00
22501001	IRES Attività istituzionale	-77.595,00
2250100101	<i>IRES Attività istituzionale</i>	-77.595,00
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	-5.524.303,00
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	4.247,47

RENDICONTO AVEC



FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: DA
REGISTRO: Protocollo generale
NUMERO: 0007066
DATA: 29/04/2022
OGGETTO: Rendicontazione AVEC 2021

CLASSIFICAZIONI:

- [02-02]

DOCUMENTI:

File	Hash
PG0007066_2022_Pec id_15798763.eml.eml:	61B7FF26C169F9651405CA412E1B64A1ADA948539B4FB209D CEFAF5AECCFFFD5
PG0007066_2022_Rendicontazione AVEC 2021.pdf.pdf:	20779777DBFCA44F8785D41FB4AC8BB7DE726551B731AA1BE 93F60FD511B0137
PG0007066_2022_Pec id_15798763_testo.html.pdf:	13FA85A905E65903B6E222819BD9395F9C8BC498933ABCE3B 10374ECFEDEE380



L'originale del presente documento e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente. Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA**

Area Vasta Emilia Centrale
Prot. n. 5 /01-12
AR/fm

Bologna, li 29/04/2022

Ing. Luca Baldino
Direzione Generale Cura della Persona,
Salute e Welfare
Regione Emilia-Romagna
dgsan@postacert.regione.emilia-romagna.it

e, pc. Direzioni Aziendali AVEC

Oggetto: Rendicontazione Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) - anno 2021

Si trasmette in allegato la Rendicontazione in oggetto relativa alle attività svolte nell'anno 2021 ed approvata da tutte le Aziende Sanitarie dell'AVEC.

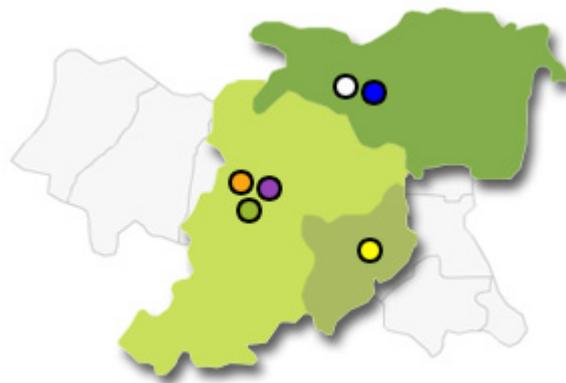
Il documento è strutturato in una relazione che rende conto dei principali settori di attività affrontati nel 2021 e in n. 5 allegati.

Le Direzioni Aziendali dell'AVEC provvederanno ad allegare tale documento ai rispettivi bilanci consuntivi.

Cordiali saluti.

Il Coordinatore
Comitato dei Direttori AVEC
Dr. Andrea Rossi <

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2021



- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

Direzione Operativa
AREA VASTA EMILIA CENTRALE

La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC

Sommario

1	Obiettivi AVEC 2021	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Integrazione Servizi trasfusionale	4
2.2.	Commissione del Farmaco AVEC	20
2.3.	Attività Comitato Etico	20
2.4.	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	26
2.5.	Commissione Dispositivi Medici	26
3	Attività trasversali	27
3.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	27
3.2.	Applicazione normativa Privacy	30
3.3.	Progetti ICT	32
3.4.	Formazione	34
4	Attività Area Tecnico Amministrativa	38
4.1.	Settore Acquisti	38
4.2.	Procedure concorsuali AVEC	40
4.3.	Regolamento e piano organizzativo per il lavoro agile	42
	Allegati	

1. Obiettivi AVEC 2021

L'attività in AVEC nel 2021 si è sviluppata sulla base della programmazione regionale e delle decisioni strategiche assunte dalle Direzioni Generali in un contesto ancora fortemente condizionato dall'evolversi della pandemia COVID-19.

In particolare, in ragione delle attività sviluppate per fronteggiare quest'ultima, è stata affrontata la progettualità relativa al tema della regolamentazione del lavoro agile, di cui viene dato ampio conto successivamente.

Pur nel contesto di cui sopra, l'AVEC ha proseguito il percorso volto ad una possibile integrazione per attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

A tal fine, a seguito delle esperienze effettuate e dell'esigenza di tenere conto delle nuove ed ulteriori dinamiche delle integrazioni intervenute su scala aziendale, provinciale o di livello regionale, si è resa necessaria la rideclinazione del ruolo dell'Area Vasta, quale livello – confermato dalla programmazione regionale – che supporti e faciliti il perseguimento degli obiettivi di mandato stabiliti per le Aziende e che venga confermato quale possibile ambito ottimale di intervento per la programmazione, il confronto, la gestione di attività, di servizi e di investimenti.

In tale contesto, è stato adeguato l'Accordo Quadro sottoscritto dai Direttori Generali in data 07/07/2021 (**Allegato 1**). Il Comitato dei Direttori Generali ha poi declinato in apposito documento i propri obiettivi da perseguire in Area Vasta, specificati in **Allegato 2**.

I temi pertanto affrontati sono i seguenti:

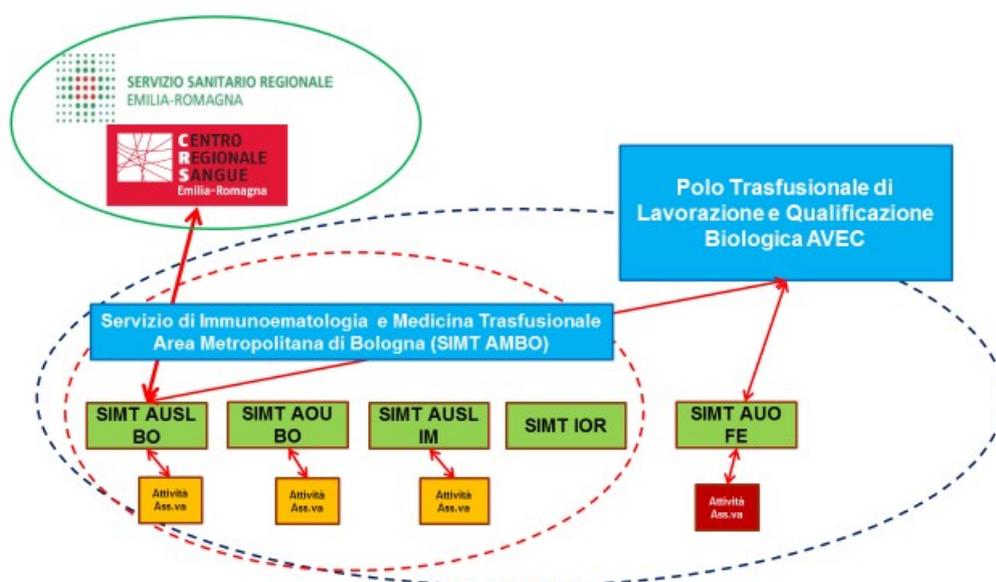
- Nuovo Accordo Quadro AVEC;
- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.
- Gestione lavoro agile.

Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC di cui ai punti precedenti.

2. Progetti Area Sanitaria

2.2. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

Relazione sulla organizzazione delle attività trasfusionali
in Area vasta Emilia Centrale (AVEC)



In data 27/12/2021 è stato approvato dalla Giunta regionale il documento “Attività e ruolo della Rete Trasfusionale dell’Emilia-Romagna nella gestione dell’emergenza pandemica SARS-COV-2 e prime indicazioni per la definizione della proposta di nuovo Piano Sangue e Plasma Regionale”.

Tale documento è stato stilato considerata l’avvenuta scadenza della validità temporale del Piano sangue e Plasma 2017-2019 e considerata l’impossibilità, nel biennio trascorso, di redigere una nuova proposta di Piano Sangue e Plasma nella situazione sanitaria sopra descritta. Si è ritenuto opportuno riepilogare attività e ruolo del Sistema sangue regionale nella gestione delle esigenze connesse all’emergenza pandemica e degli ulteriori sviluppi epidemiologici.

Il Piano Sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019, sottolinea l’importanza della centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva confermando la valenza del progetto per l’unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) quale obiettivo qualificante del precedente Piano Sangue e Plasma Regionale.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato l’intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:

- la fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;

-la Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO, AOU Bologna, AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le Aziende AVEC.

Ha avuto termine con del. 92 del 27/03/2018 il percorso di "Approvazione della convenzione per il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e per l'unificazione delle relative funzioni tra Azienda USL di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna" che, a decorrere dal 14/04/2018, ha visto il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e l'unificazione delle relative funzioni. Si completerà invece nel corso del 2022 la cessione del ramo d'azienda dell'AOSP di Bologna.

Si riportano in **tabella 1, tabella 2 e grafico 1** l'attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020; come si evince dalla stessa, l'attività di raccolta risulta in aumento rispetto al 2020.

I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

Attività di Produzione

Il Polo di lavorazione è una parte di fondamentale importanza all'interno del SIMT AMBO in quanto svolge complessivamente molteplici attività. La mole di attività svolta dal Polo, essendo in parte strettamente correlate all'attività di raccolta, è aumentata, per la sola parte relativa alla produzione di emocomponenti, del 2,5% circa..

Si riporta in **tabella 3 e grafico 2** l'attività nel dettaglio svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020

Di seguito elencate le attività effettuate dal Polo di lavorazione:

- produzione e stoccaggio unità di plasma iperimmune a seguito dell'emergenza Sars-COV2;
- produzione di emocomponenti di primo e secondo livello;
- due filiere di produzione di cui una dedicata ai pazienti talassemici;
- irriggiamento delle unità (emazie e piastrine);
- controlli di qualità degli emocomponenti atti a verificare il rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa vigente;
- stoccaggio del plasma da inviare all'industria farmaceutica per la produzione di farmaci plasma derivati;
- attività di distribuzione giornaliera degli emocomponenti prodotti ai SIMT afferenti e gestione delle unità provenienti dalla regione per la compensazione di diversi ST extraregionali in convenzione a garanzia dell'autosufficienza nazionale;
- prove di convalida dei diversi processi di produzione degli emocomponenti (scomposizione del sangue intero e lavorazioni/trattamenti successivi, catena del freddo) con redazione dei relativi documenti nonché del mantenimento dello stato di convalida e della gestione dei cambiamenti tramite gli opportuni change control;
- monitoraggio della contaminazione batterica delle aree destinate alle attività di lavorazione e delle attrezzature in tal senso critiche, prime fra tutte la cappa sterile;

- valutazione di nuove apparecchiature / sistemi che precede la loro possibile acquisizione in routine presso il ST;
- viene svolto il tutoraggio degli studenti universitari ed è particolarmente accurato il percorso di addestramento del personale neo-assunto;
- la revisione delle procedure è un'attività di cui il personale si occupa costantemente, in ottica di miglioramento continuo.

Le attività vengono svolte sette giorni su sette per un totale di 12 ore giornaliere organizzate su due turni.

Entrando nello specifico, sono di seguito indicate le operazioni necessarie alla produzione di emocomponenti:

Globuli rossi:

- lavorazione delle unità provenienti dal Centro Raccolta dell'ospedale Maggiore e dai relativi Centri mobili, da Imola, dall'ospedale Bellaria, dal policlinico S.Orsola e dall'A.U.O di Ferrara.;
- le unità provenienti da Ferrara vengono raccolte con due diverse tipologie di sacche, lavorate con un sistema di scomposizione dedicato, per gestire in modo mirato la terapia trasfusionale dei pazienti talassemici;
- produzione di aliquote pediatriche (emazie, plasma e piastrine) quando richieste.

Plasma

- etichettatura delle plasmaferesi, associazione del plasma alle relative provette campione;
- smistamento delle unità ad uso clinico e delle unità per il frazionamento industriale, si riportano nella **tabella 10** e nella **tabella 11** i quantitativi di plasma inviati all'industria e la rispettiva valorizzazione economica ;
- etichettatura e confezionamento del plasma da scomposizione per frazionamento industriale con spedizione settimanale all'industria convenzionata insieme alla gestione della modulistica relativa;
- produzione ed inattivazione virale di aliquote di plasma iperimmune.

Piastrine:

- produzione pool piastrinici (da 24 fino a 30 nel fine settimana),

Irradiazione emocomponenti

- irraggiamento delle piastrinoafesi provenienti dal S.Orsola e delle emazie per reintegro scorte unità irradiate (S.O e OM);
- irradiazione di tutti i pool piastrinici prodotti in giornata.

Apparecchiature

- riavvio settimanale degli abbattitori e manutenzione di centrifughe/scompositori, manutenzione giornaliera dei connettori sterili;
- controlli di qualità degli emocomponenti rispettando un calendario prestabilito (cq giornalieri, sterilità, emolisi);
- riconvalida delle attrezzature in uso;
- controlli mensili di sterilità della cappa sterile;
- controllo frigoemoteche e congelatori.

Scorte AVEC

- preparazione reintegro scorte (emazie, plt e plasma) dei vari SIMT afferenti, secondo un piano distributivo concordato in AVEC, è stata emessa in data 1 marzo 2021, pubblicata

sulla intranet aziendale e trasmessa a tutti gli attori coinvolti la IO18. Si riportano in **tabella 12** le valorizzazioni economiche degli emocomponenti ceduti dal SIMT AMBO - AUSL Maggiore al resto dell'AVEC e per l'attività del polo in ordine alla lavorazione ed alla qualificazione degli emocomponenti

Compensazione extra Regionale

- spedizioni settimanali extra-regione alla regione Sicilia definite in apposita convenzione e settimanali fuori convenzione a Campania e Lazio.
- spedizioni estemporanee a Regioni carenti a garanzia dell'autosufficienza nazionale.

Attività di Immunoematologia (tabella 4 e grafico 3)

Vengono eseguiti presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica i seguenti test di laboratorio di Immunoematologia eritrocitaria per i donatori di tutta l'AVEC:

- Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Fenotipo Rh;
- Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene);
- Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto);
- Identificazione anticorpi anti-eritrociti;
- Titolazione anticorpi anti-eritrociti;
- Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto).

Attività di qualificazione biologica (tabelle 5 e 6 e grafico 4)

Nell'ambito delle attività del Polo di lavorazione e qualificazione biologica è ricompresa anche la determinazione dei test per la qualificazione biologica delle unità raccolte, a garanzia della sicurezza trasfusionale:

- esami sierologici e NAT per HBV, HCV, HIV1/2, Sifilide;
- marcatori HBV;
- Malaria;
- Leishmania;
- Chagas;
- West Nile Virus NAT;
- Esami biochimici;
- Emocromi.

Strategie per il miglioramento

Dal 2018 è a regime il nuovo sistema di produzione degli emocomponenti che contempla le tipologie emazie concentrate leucodeplete pre-storage ed emazie concentrate da sangue intero. L'esito della gara ha determinato un risparmio di costi pari a circa 1.128.000 €

- E' stato istituito un Gruppo di lavoro con il mandato di condurre una revisione dell'organizzazione dei trasporti AVEC e verificarne le modalità operative stabilite nella fase iniziale di avvio del POLO, il lavoro sarà di supporto per la nuova gara aziendale;
- è stato istituito un gruppo di lavoro dedicato alla revisione dei criteri di gestione delle scorte AVEC in ottica centralizzata. Sono stati coinvolti i professionisti di tutte le

strutture interessate e si è pervenuti alla stesura di un documento che indica i criteri di gestione;

- la definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione dei medesimi sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione. Inoltre, verrà valutata l'attività di irradiazione delle UT, svolta dal polo per tutta l'AVEC, ai fini della compensazione economica;
- attualmente, le unità dedicate ai pazienti talassemici di Ferrara sono prodotte tramite una linea dedicata, presso il Polo di lavorazione, con unità raccolte presso l'UdR di Ferrara.

I risultati conseguiti come SIMT AMBO

- E' stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione, sotto un'unica direzione, dei Servizi Trasfusionali Metropolitan (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola); tuttavia, al fine di disciplinare l'esercizio dell'attività di Direzione e Coordinamento in capo ad una sola persona, per alcune aziende coinvolte, permane da completare il percorso di definizione dell'istituto giuridico più rispondente alle esigenze dell'organizzazione complessiva; il percorso di cessione dell'AOSP sarà completato nel 2022 mentre resta in sospeso Imola.
- Sono state pubblicate tutte le Procedure e Istruzioni operative sul sito Intranet aziendale e sono state inviate agli attori coinvolti;
- L'attività di immunoematologia di base è stata riorganizzata, nella sua interezza, presso l'AUSL di Bologna; a seguito della conclusione della gara che interesserà il settore, la Direzione SIMT AM BO intende concentrare l'attività di Immunoematologia di II livello presso l'AUSL di Bologna – Polo di Lavorazione e Qualificazione biologica di AVEC;
- Il Laboratorio di Immunogenetica dell'Ospedale S.Orsola, presso cui è in uso il sistema automatizzato per la tipizzazione genomica, in bassa ed alta definizione, e la ricerca di anticorpi anti-HLA, con tecnologia Luminex, si conferma essere Centro di riferimento Regionale per la tipizzazione HLA in alta definizione;
- La sede IOR si dedica alle attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico, tuttavia la definizione di linee guida metropolitane non è conclusa; inoltre, presso il Polo di Lavorazione e qualificazione biologica di AVEC, si procederà alla qualificazione di alcune strumentazioni dedicate alla produzione di EUNT (Emocomponenti ad uso non trasfusionale) in previsione della stipula delle convenzioni con le Case di Cura. Si riporta in **tabella 7** l'attività svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020;
- Il Progetto Patient Blood Management (PBM) presso IOR, AOSP BO, Azienda USL Bologna e AUSL Imola rientra nell'attività istituzionale: la pianificazione strutturata dell'intera attività, in un'ottica multidisciplinare, sarà una delle attività che faranno capo al "Programma di medicina Trasfusionale di Area Metropolitana" che coinvolgeranno il

gruppo di lavoro coordinato da un Professionista di Medicina Trasfusionale del SIMT AMBO.

- I Cobus aziendali si sono riuniti secondo scadenziario programmato e dovranno rendicontare, al CRS, l'attività svolta e supervisionata;
- L'Agenzia socio sanitaria RER ha fissato il calendario delle visite ispettive di verifica dei requisiti di accreditamento per l'anno 2022.
- A livello metropolitano viene garantita la terapia marziale grazie al Potenziamento delle attività ambulatoriali di Medicina Trasfusionale nelle sedi dell'AUSL di Bologna e di Imola.

Apertura straordinaria delle sedi di raccolta

Vengono effettuate, in maniera consolidata, aperture pomeridiane straordinarie in tutta l'Area Vasta per ampliare l'offerta a donatori e cittadini a garanzia dell'autosufficienza ed, al contempo, ridurre le liste di attesa per l'esecuzione di visite ed esami di idoneità per la donazione di sangue ed emocomponenti e per la **donazione di midollo osseo**.

Presso la casa del donatore di sangue di Bologna sono previste due aperture settimanali come presso l'UdR di Ferrara, ad Imola è invece prevista un'apertura domenicale ogni tre settimane.

Nel 2021 è stata istituita un'apertura straordinaria pomeridiana presso l'ospedale S. Orsola ed un ampliamento degli orari di apertura

Concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti

Nel corso del 2020 le aziende Sanitarie di AVEC e di AVEN hanno ripreso i lavori per la definizione degli aspetti di pianificazione ed organizzazione della concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti raccolti nelle due Aree Vaste interessate. Pertanto, i direttori dei Servizi Trasfusionali e delle Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue sono stati coinvolti direttamente nella fase di riorganizzazione delle attività e, come primo step, è stata concertata, con partenza nel 2021, il trasferimento dell'attività di Qualificazione biologica del SIMT di Reggio Emilia presso il Polo di Qualificazione Biologica di Parma. Tali azioni sono strategiche al fine della concentrazione di tutte le attività di lavorazione e qualificazione di AVEN presso il Polo di AVEC - Ospedale Maggiore. Tali lavori sono il seguito di quanto indicato dalla DGR 2040/2015, "Riorganizzazione della rete ospedaliera secondo gli standard previsti dalla L. 132/2012, dal Patto per la Salute 2014/2016 e dal DM Salute 70/2015, Capitolo Attività Trasfusionali, ove *"si ritiene fin da ora opportuno indicare come livello ottimale quello di 2 sole Officine Trasfusionali, Bologna e Romagna, per tutta la Regione. La diffusione dei Servizi Immuno-trasfusionali non viene invece modificata"*.

Gare in corso e concluse 2021

- noleggio di inattivatore virale e relativo materiale di consumo per SIMT Bologna e SIMT Parma: è stato redatto un nuovo capitolato in attesa di pubblicazione da parte del SAM;
- sistema di rilevazione e convalida del processo di congelamento delle unità di plasma (valida per tutti i SIMT RER): la gara è stata aggiudicata;

- gara per aferesi produttiva e aferesi multicomponent produttiva: nel 2022 verrà svolta una gara per AUSL Bologna, AOSP Bologna, Imola e Ferrara.
- gara per il settore di Immunoematologia: è in fase di conclusione la stesura del capitolato, la gara interesserà AVEC + AVR. La **tabella 8** riporta l'attività di immunoematologia svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020;
- gara settore NAT: la gara è stata aggiudicata
- gara settore Sierologia: la gara è in fase di aggiudicazione ed interessa AVEC, Modena e Parma. Si provvederà nel corso dell'anno 2022 all'installazione delle nuove apparecchiature.

Tipizzazione HLA in alta definizione dei donatori di midollo osseo da iscrivere nel Registro regionale dell'Emilia Romagna

L'AOU di Bologna è Hub Regionale per l'attività di tipizzazione HLA.

Il numero complessivo di nuovi iscritti si è ridotto ulteriormente rispetto al 2020, 2.513 nel 2021 contro i 4.662 del 2020.

Negli ultimi due mesi del 2021 è ripresa l'attività di sensibilizzazione e promozione del dono presso le scuole, eseguita con la collaborazione di ADMO, e si è assistito ad una sensibile ripresa del reclutamento. L'indice di reclutamento della nostra Regione (numero di donatori reclutati nel 2020/popolazione residente potenzialmente eleggibile) rimane comunque molto elevato (35 x 10.000 abitanti), superato solo dalla Provincia Autonoma di Trento e dal Veneto. I donatori iscritti attivi della nostra Regione sono 67100, 28.168 solo in AVEC.

Banca del Sangue Cordonale e dei Tessuti Cardiovascolari e Biobanca dei Donatori

Si riporta in **tabella 9** l'attività svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020, l'attività 2020 è stata fortemente influenzata dal periodo di pandemia di SARS CoV-2.

Definizione della Responsabilità per la gestione della Officina Trasfusionale - Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

E' stata istituita nel ROA Aziendale la Struttura Semplice "UO Centro di lavorazione e di Validazione Biologica"

Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

Il processo di validazione di tutti gli emocomponenti raccolti e prodotti in AVEC viene effettuata unicamente presso il settore di validazione emocomponenti del SIMT della AUSL di Bologna.

Le attività di validazione comprendono l'esecuzione dei test di laboratorio, le valutazioni di carattere clinico e la messa in atto di procedure di verifica della idoneità degli emocomponenti necessari a garantire la sicurezza trasfusionale per il malato e a tutelare lo stato di salute del donatore.

E' HUB regionale per lo screening del WNV e per lo screening delle malattie tropicali sulle donazioni, è previsto l'invio centralizzato dei campioni, provenienti da tutta la Regione, per l'esecuzione dei test WNV RNA.

Si riporta in **tabella 6** l'attività svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020.

Definizione del Programma di Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana

E' stato istituita nel ROA Aziendale il Programma di Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana.

TABELLE E GRAFICI

Tabella 1: Raccolta sangue intero e aferesi

	Sangue Intero			Aferesi		
	2021	2020	Δ	2021	2020	Δ
AUSL Bologna	31.443	30.202	4,1%	5.682	6.080	-6,5%
AOSP Bologna	6.448	5.986	7,7%	3.753	3.601	4,2%
Imola	10.387	10.403	-0,2%	1.144	1.113	2,8%
Ferrara	22.577	22.497	0,4%	1.489	1.439	3,5%
Totale AVEC	70.855	69.088	2,6%	12.068	12.233	-1,3%

Tabella 2: Emazie raccolte e trasfuse

	Anno 2021			Anno 2020		
	RACCOLTE	TRASFUSE	ECCEDEENZA/ CARENZA	RACCOLTE	TRASFUSE	ECCEDEENZA/ CARENZA
AUSL Bologna	31.443	19.360	12.083	30.202	18.175	12.027
AOSP Bologna	6.448	31.373	-24.925	5.986	28.374	-22.388
Imola	10.387	4.070	6.317	10.403	4.111	6.292
IOR		4.087	-4.087		3.312	-3.312
Ferrara	22.577	22.687	-110	22.497	23.722	-1.225
Totale AVEC	70.855	81.577	-10.722	69.088	77.694	-8.606

Tabella 3: Emocomponenti prodotti

Emocomponente	TOTALE 2021	TOTALE 2020	Delta
Emazie Conc.Leucod.Prestorage	69.566	67.730	2,7%
Plasma da Aferesi Multipla	1.183	1.197	-1,2%
Plasma fresco cong. da Aferesi	10.706	10.806	-0,9%
Plasma Fresco Congelato da SI	68.826	66.276	3,8%
Plasma recup.cong.entro 72 ore	972	1.674	-41,9%
PLT da Aferesi Multicomponent	1.183	1.197	-1,2%
Totale	152.436	148.880	2,4%

Tabella 4 Laboratorio immunoematologia eritrocitaria donatori

	Anno 2021	Anno 2020	Delta
Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD	13.162	15.438	-14,7%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D	83.362	81.637	2,1%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D (controllo carico esterno)	14.130	9.837	43,6%
Fenotipo Rh	12.724	15.205	-16,3%
Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)	14.067	17.277	-18,6%
Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)	8.005	10.018	-20,1%
Identificazione anticorpi anti-eritrociti	22	33	-33,3%
Titolazione anticorpi anti-eritrociti	13	26	-50,0%
Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)	66	77	-14,3%

Totale	145.551	149.548	-2,7%
---------------	----------------	----------------	--------------

Tabella 5 Esami laboratorio di validazione biologica

		Anno 2020	Anno 2021	Delta
Esami sierologici di qualificazione biologica (HBsAg, antiHCV, HIV 1-2 Ab/Ag, Lue)	FE	107.932	105.404	-2%
	SO	43.373	46.679	8%
	OM	162.495	164.171	1%
	IM	49.896	49.759	0%
	IOR aut	309	710	130%
	IOR BTM	684	640	-6%
	Totale	364.689	367.363	1%
Marcatori HBV (antiHBc, antiHBs, antiHBc IgM, HBeAg, antiHBe)	FE	6.354	4.859	-24%
	SO	1.664	1.540	-7%
	OM	10.098	8.288	-18%
	IM	1.973	1.704	-14%
	IOR BTM	171	160	-6%
	Totale	20.260	16.551	-18%
TRINAT	FE	26.990	26.412	-2%
	SO	10.638	11.383	7%
	OM	40.611	41.104	1%
	IM	12.474	12.448	0%
	IOR BTM	246	107	-57%
	Totale	90.959	91.454	1%
Esami biochimici	FE	91.024	80.195	-12%
	SO	33.716	30.228	-10%
	OM	151.036	131.985	-13%
	IM	51.296	45.137	-12%
	Totale	327.072	287.545	-12%
Emocromi	FE	27.796	27.534	-1%
	SO	10.563	14.182	34%
	OM	41.147	43.915	7%
	IM	12.750	13.040	2%
	Totale	92.256	98.671	7%

Tabella 6 screening WNV, malattie tropicali, arbovirosi e parassitosi

Laboratorio Validazione Biologica				
		Anno 2020	Anno 2021	Delta
Malaria	FE	143	70	-51%
	SO	206	134	-35%
	OM	894	347	-61%
	IM	138	26	-81%
	MO	773	103	-87%
	RE	570	182	-68%
	PR	514	136	-74%
	PC	181	47	-74%
	PVS	1.288	251	-81%
	Totale	4.707	1.296	-72%
Leishmania	FE	86	27	-69%
	SO	89	91	2%
	OM	780	302	-61%
	IM	47	13	-72%
	MO	260	64	-75%
	RE	381	133	-65%
	PR	15	10	-33%
	PC	80	19	-76%
	PVS	274	135	-51%
	Totale	2.012	794	-61%
Chagas	FE	47	11	-77%
	SO	94	115	22%
	OM	697	290	-58%
	IM	35	30	-14%
	MO	301	57	-81%
	RE	294	104	-65%
	PR	252	86	-66%
	PC	80	31	-61%
	PVS	385	168	-56%
	Totale	2.185	892	-59%
WNV NAT	FE	8.516	8.336	-2%
	SO	3.703	3.637	-2%
	OM	13.021	13.716	5%
	IM	4.107	4.208	2%
	IOR aut	0	96	
	IOR BTM	138	63	-54%
	MO	21.944	22.285	2%
	RE	11.103	11.357	2%
	PR	12.293	8.790	-28%
	PC	6.549	5.794	-12%
	PVS	2.189	13.095	498%
	Totale	83.563	91.377	9%

Tabella 7: Lavorazione emocomponenti ad uso topico

LAVORAZIONE EMC USO TOPICO: Istituto Ortopedico Rizzoli			
	Anno 2020	Anno 2021	Delta
CP+CRIO Omologhe sedute di produzione	4	0	
CP+CRIO Omologhe aliquote prodotte	40	0	
Trombina Omologa sedute di produzione	1	1	0%
Trombina Omologa aliquote prodotte	50	62	24%
PRP Omologo sedute di produzione	1	5	400%
PRP Omologo aliquote prodotte	43	145	237%
PRF Omologo sedute di produzione	3	5	67%
PRF Omologo aliquote prodotte	9	15	67%
Crio Omologo sedute di produzione	0	0	
Crio Omologo aliquote prodotte	0	0	
PRP Collirio Omologo sedute di produzione	1	3	200%
PRP Collirio Omologo aliquote prodotte	14	77	450%
PRP Collirio Autologo sedute di produzione	3	3	0%
PRP Collirio Autologo aliquote prodotte	12	12	0%
PRP Autologo sedute di produzione	79	40	-49%
PRP Autologo aliquote prodotte	93	138	48%
PRF Autologo sedute di produzione	8	34	325%
PRF Autologo aliquote prodotte	8	34	325%
PRP 019		247	
ACP autologo	6	12	100%
APS Auto	3	5	67%
Totale	272	488	79%

Tabella 8: attività di immunogenetica e immunologia piastrinica

IMMUNOEMATOLOGIA AVANZATA (AOSP): DATI DI ATTIVITA'			
	Anno 2020	Anno 2021	Delta
DONATORI			
Tipizzazione genomica estesa	0	0	
Tipizzazione sierologica di conferma	0	0	
PAZIENTI			
Tipizzazione genomica estesa	8	6	-25%
Studio immunoematologico varianti antigeni eritrocitari	15	11	-27%
Zigosità RhD	7	3	-57%
Genotipo RHD fetale	0	0	

LABORATORIO IMMUNOLOGIA PIASTRINICA (AOSP): DATI DI ATTIVITA'			
ESTERNI			
	Anno 2020	Anno 2021	Delta
Anticorpi antiplastrine	2288	3148	38%
Anticorpi antileucociti	358	500	40%
Totale A	2646	3648	38%
INTERNI			
	Anno 2020	Anno 2021	Delta
Tipizzazione sottopop. cellule del sangue (per ciascun anticorpo)	250	270	8%
CD 34	3340	3648	9%
Emorragie materno-fetali	906	920	2%
Emocromo	3112	3247	4%
Emocromo Cordoni	432	457	6%
Emocromo donatori	379	339	-11%
Emocromo pazienti	8359	9359	12%
Anticorpi antiplastrine	2552	2420	-5%
Anticorpi antileucociti	214	142	-34%
Totale B	19544	20802	6%
Totale A+B	22190	24450	10%
Controllo emocomponenti leucodepleti	1444	1666	15%
Test Adams 13	111	227	105%

Tabella 9 Attività banca del sangue cordonale, dei tessuti cardiovascolari e biobanca dei donatori

BANCA DEL SANGUE CORDONALE E DEI TESUTI CARDIOVASCOLARI E BIOBANCA DEI DONATORI: DATI DI ATTIVITA'			
Attività	Anno 2020	Anno 2021	Delta/ delta punti percentuali
Consensi alla donazione SCO	1432	1690	18%
Unità di SCO raccolte e pervenute	802	850	6%
Unità di SCO bancate	58	50	-14%
Indice bancaggio SCO	7,2%	5,9%	-18%
Unità di SCO cedute per trapianto	2	5	150%
Unità destinate uso topico	115	233	103%
Unità destinate alla ricerca	54	77	43%
Crioconservazione siero materno	58	50	-14%
Segmenti vascolari bancati	107	164	53%
Valvole cardiache bancate	23	48	109%
Segmenti vascolari distribuiti	75	50	-33%
Valvole cardiache distribuite	20	28	40%
Indice bancaggio Segmenti vascolari %	79,4%	94,3%	14,9%
	104/131	164/174	
Indice bancaggioValvole cardiache AORTICHE %	28,6%	88,9%	60,3%
	6/21	24/27	
Indice bancaggioValvole cardiache POLMONARI %	81,0%	88,9%	7,9%
	17/21	24/27	
Donatori Cornee pervenuti (dal 01/01/2006)	440	665	51%
Provette Idonee (90.604 + 90.605)	1400	2455	75%
Provette non Idonee (90.604 + 90.605)	800	870	9%
Donatori D'Organo pervenuti	154	185	20%
Provette Idonee (90.604 + 90.605)	1078	1267	18%
Fototerapia extracorporea	132	157	19%
Crioconservazione HPC autologhe	13	9	-31%
Distribuzione HPC autologhe	7	6	-14%
Congelamento tessuto paratiroideo autologo	3	4	33%

Tabella 10: Kg di plasma conferiti all'industria AVEC anno 2020 e 2021

Plasma	2020	2021	%	2020	2021	%	2020	2021	%	2020	2021
	A*			B**			C***			TOTALE	
Kg	5.483	5.241	-4%	17.473	18.242	4%	449	159	-65%	23.406	23.642

* da aferesi

** da scomposizione

*** da scomposizione congelato tra le 24 e 72 ore dalla raccolta

Tabella 11: Valore economico plasma conferito AVEC anno 2020 e 2021

	2020	2021	2020	2021	TOT. 2020	TOT. 2021
Plasma tipo	A*		B**			
PREZZO CONFERIMENTO PLASMA	158,04		58,88			
€ totali	866.496	828.278	1.028.838	1.074.111	1.895.334	1.902.389

Tabella 12: valorizzazione degli emocomponenti ceduti in AVEC anno 2020-2021

Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO	Costi - Consuntivo 2020	Costi - Consuntivo 2021
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)	89.757,66	125.296,56
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)	537.026,25	550.516,25
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN RER AVEC (FE)	56.708,84	37.702,88
TOTALE	683.493	713.516

Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO	Ricavi - Consuntivo 2020	Ricavi - Consuntivo 2021
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)	2.936.700,63	3.106.520,24
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (IOR)	386.089,24	387.627,51
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)	565.992,79	571.772,06
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN RER (AOSP FE)	1.837.853,51	1.858.170,24
TOTALE	5.726.636	5.924.090

Grafico 1 Andamento procedure di raccolta AVEC 2016- 2021

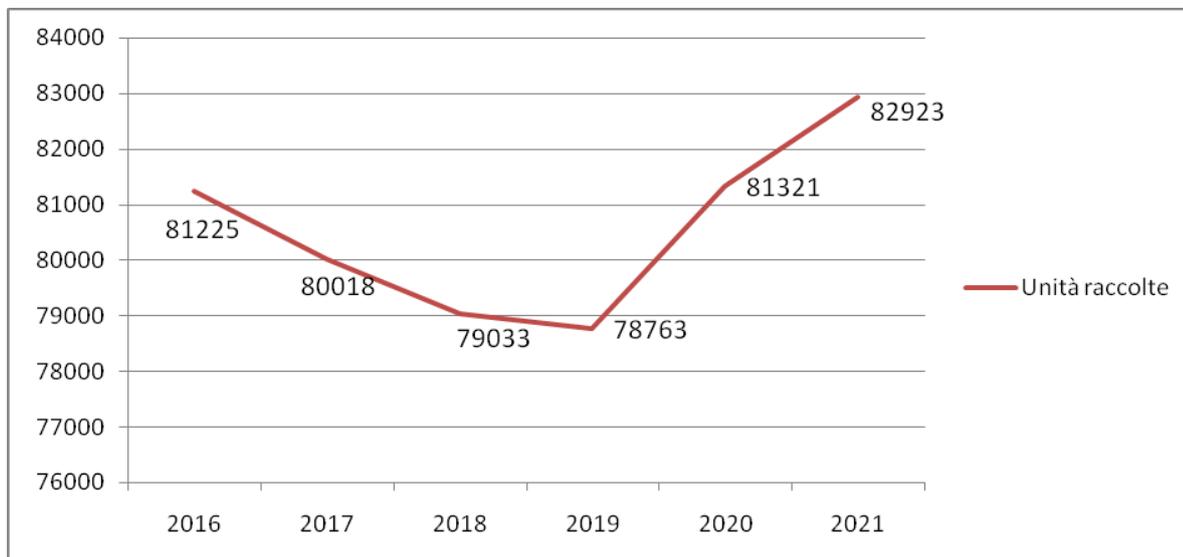


Grafico 2 Emocomponenti prodotti anni 2016-2021

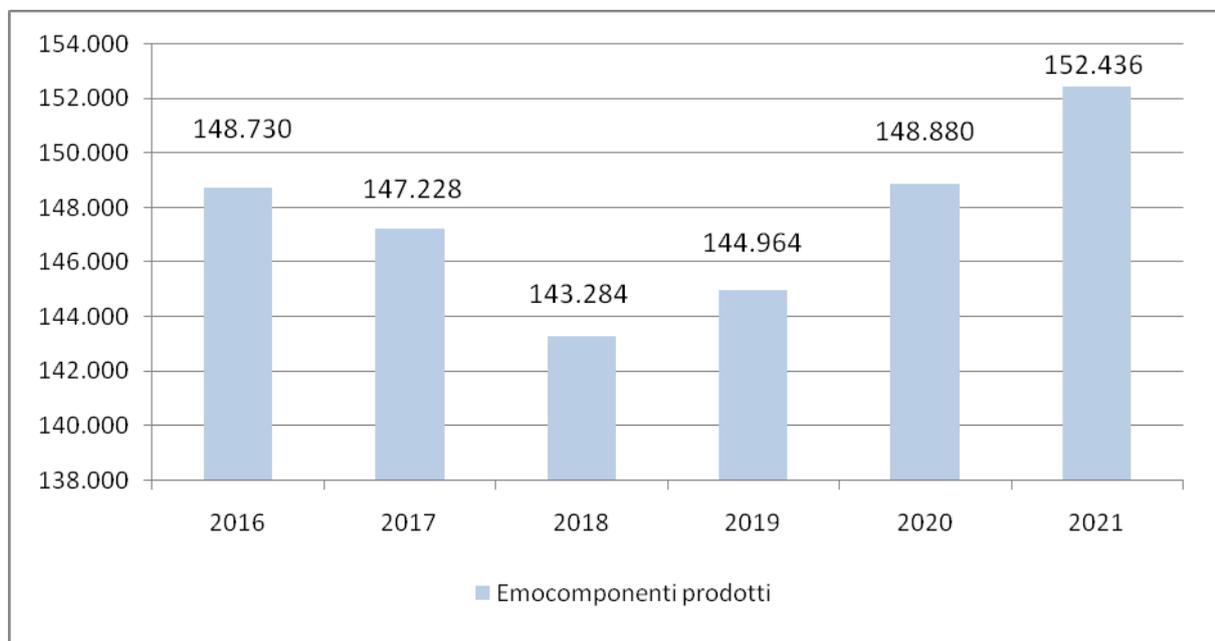


Grafico 3 Andamento laboratorio immunoematologia donatori 2016- 2021

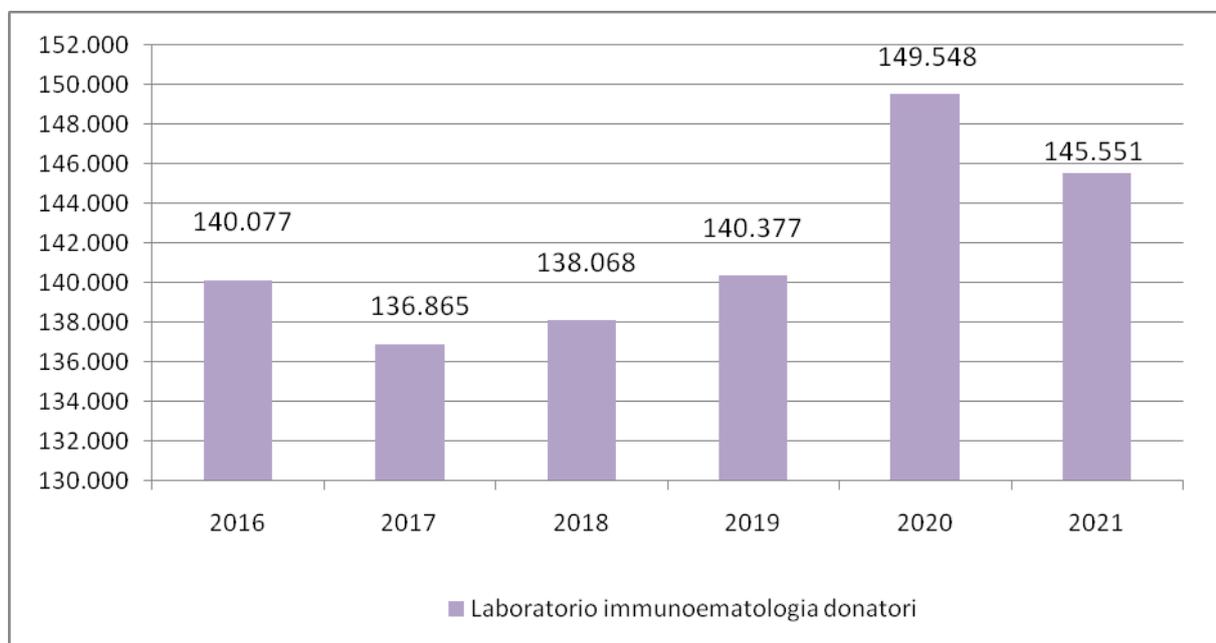
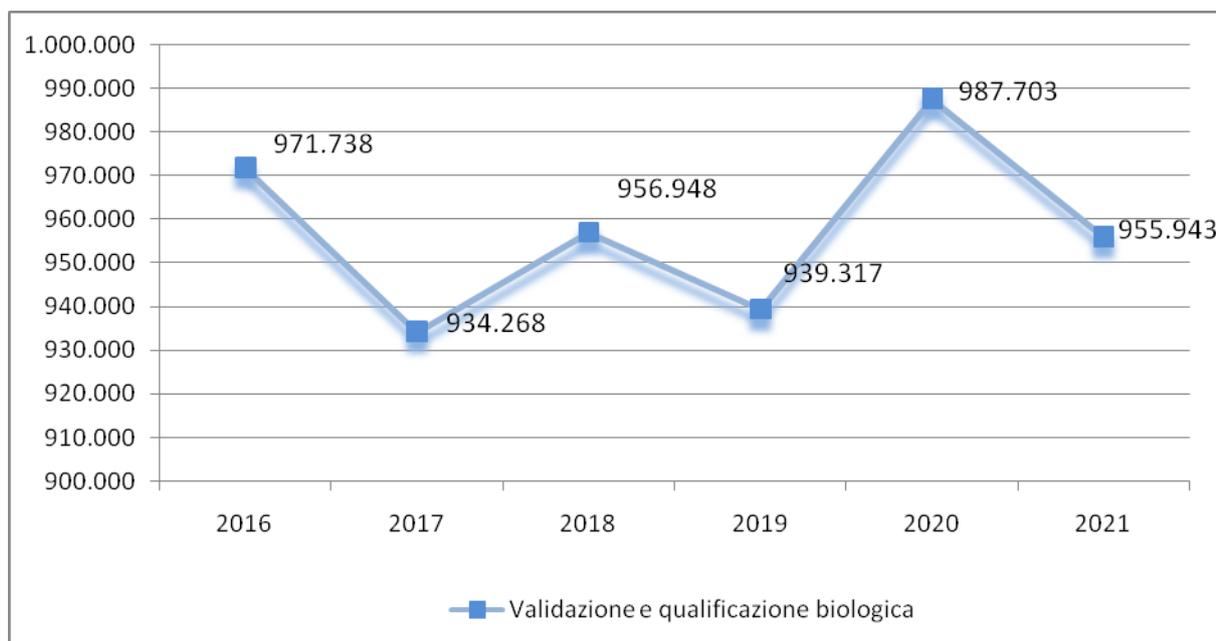


Grafico 4 Andamento esami laboratorio di validazione e qualificazione biologica 2016 2021



2.2. Commissione Unica del farmaco

Vedi "Rapporto sull'attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2021" – **Allegato 3**).

2.3. Attività Comitato Etico

Attività di valutazione

Nel corso dell'anno 2021 sono proseguite le attività del CE AVEC (21 sedute ordinarie e 2 sedute straordinarie).

Avendo terminato il primo mandato triennale, il CE AVEC è stato rinnovato per un secondo mandato con Delibera n.44 del 09/03/2021 del Direttore Generale dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Imola. La seduta di insediamento si è tenuta il 12/3/2021.

Il CE-AVEC si avvale di una Segreteria Centrale (SC), situata presso l'IRCCS Azienda Ospedaliero – Universitaria di Bologna, Policlinico S. Orsola – Malpighi, e di quattro Segreterie Locali (SL), dislocate perifericamente, che svolgono le funzioni di segreteria di riferimento per i centri di propria competenza:

- SL presso l'IRCCS Azienda Ospedaliero – Universitaria di Bologna, Policlinico S.Orsola-Malpighi, gestisce gli studi condotti presso l'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Policlinico S. Orsola–Malpighi e l'Alma Mater Studiorum-Università di Bologna;
- SL presso l'Azienda USL di Bologna gestisce gli studi condotti presso l'Azienda USL di Bologna, l'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna, l'Azienda USL di Imola, comprese le strutture che per competenza territoriale afferiscono a queste due Aziende, e la Clinica Odontoiatrica dell'Università di Bologna;
- SL presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli gestisce gli studi condotti presso tale istituto;
- SL presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara gestisce gli studi condotti presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, l'Azienda USL di Ferrara, comprese le strutture che per competenza territoriale afferiscono a questa Aziende, e l'Università degli Studi di Ferrara.

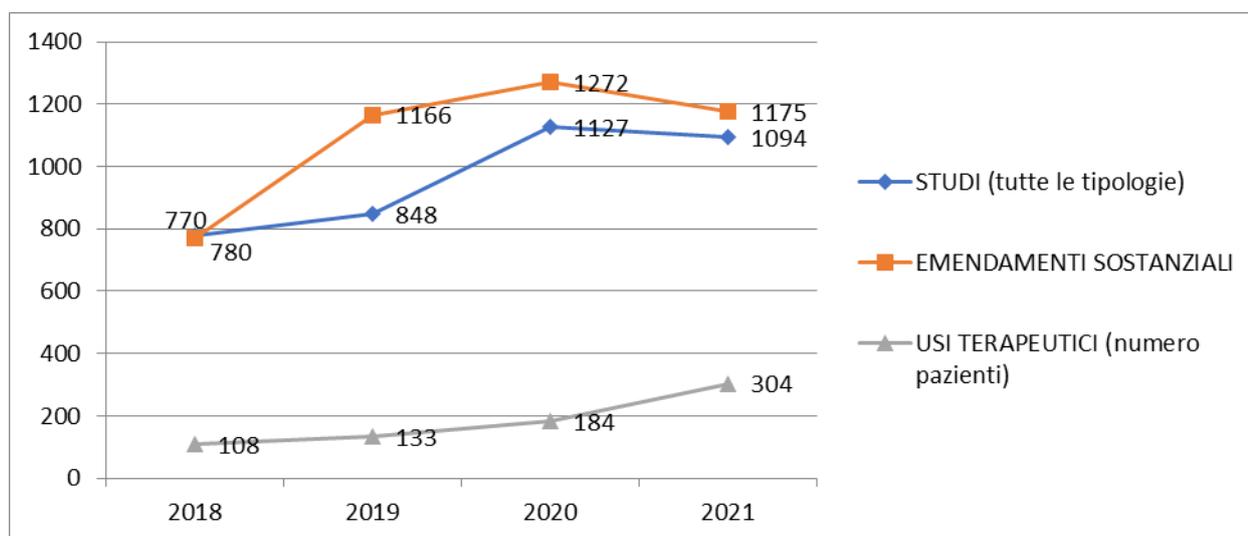
I dati di attività sono quindi espressi in termini di pratiche gestite dalle Segreterie locali e rappresentano la somma del contributo delle istituzioni che afferiscono a quella SL.

Nella seguente tabella sono riportate le pratiche complessivamente valutate nel corso del 2021 suddivise per tipologia (studi, emendamenti sostanziali ed usi terapeutici nominali).

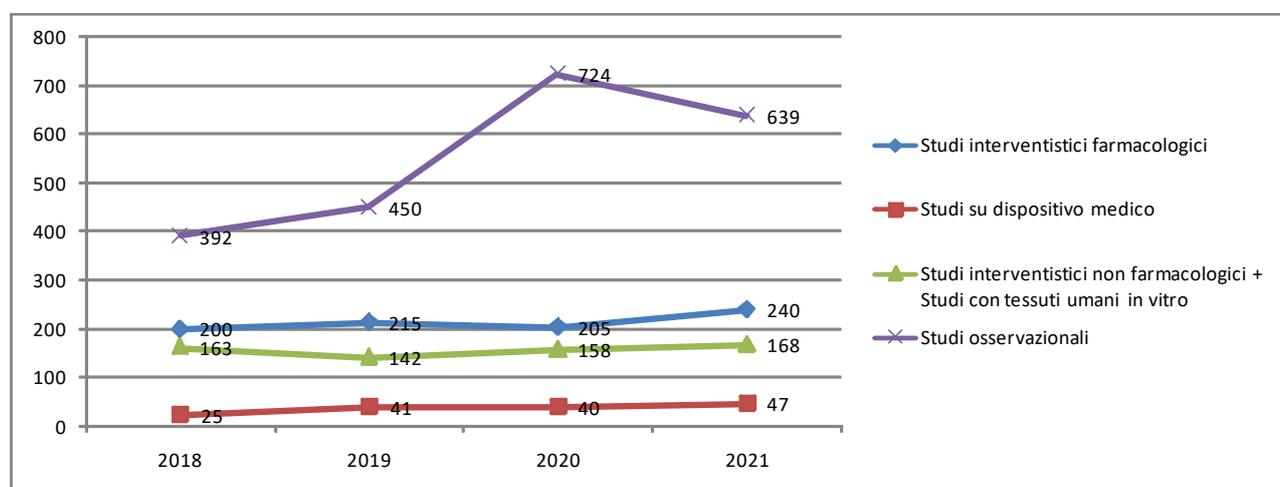
Attività CE-AVEC - ANNO 2021	AUSL Bologna - Imola	Ferrara	IRCCS AOU Bologna	Istituto Ortopedico Rizzoli	TOTALE
A - Studi interventistici farmacologici	20	39	175	6	240
B - Studi su dispositivo medico	14	9	15	9	47
C - Studi interventistici non farmacologici + Studi con tessuti umani in vitro	38	37	64	29	168

D - Studi osservazionali	148	131	294	66	639
TOTALE STUDI (A+B+C+D)	220	216	548	110	1094
TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI	99	175	863	38	1175
USI TERAPEUTICI (numero pazienti)	39	46	214	5	304
<i>totale pratiche valutate</i>	<i>358</i>	<i>437</i>	<i>1625</i>	<i>153</i>	<i>2573</i>
<i>% sul totale dell'attività CE-AVEC</i>	<i>14%</i>	<i>17%</i>	<i>63%</i>	<i>6%</i>	<i>100%</i>

Il grafico sottostante illustra l'andamento nel corso degli anni delle pratiche esaminate dal CE per quanto riguarda tutte le tipologie (studi, emendamenti sostanziali, usi compassionevoli).

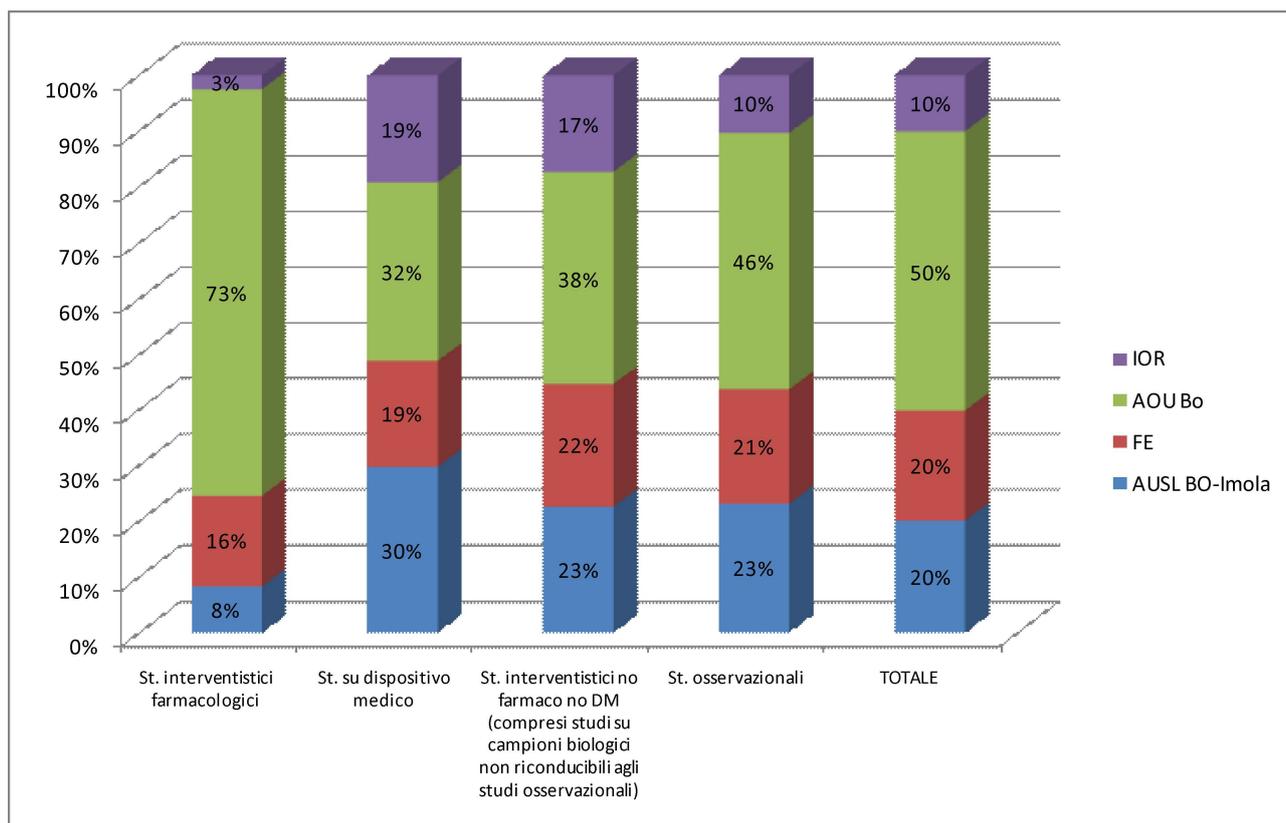


Facendo un focus sugli studi, dal grafico seguente si osserva un andamento in linea nel tempo, con minima tendenza all'aumento per tutte le tipologie, ad eccezione degli studi osservazionali per i quali si nota un netto incremento con un picco nel 2020, verosimilmente attribuibile all'effetto dell'evento pandemico avvenuto nel corso dello stesso anno che ha stimolato l'avvio di un elevato numero di studi in ambito COVID19, in particolare di natura osservazionale.

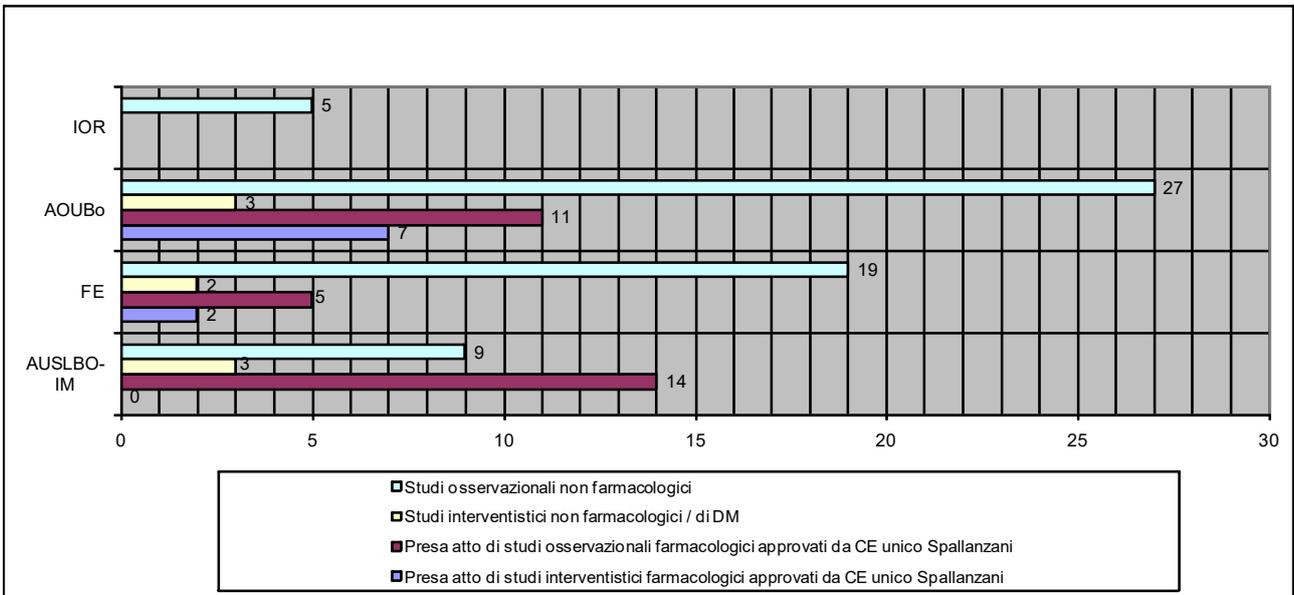
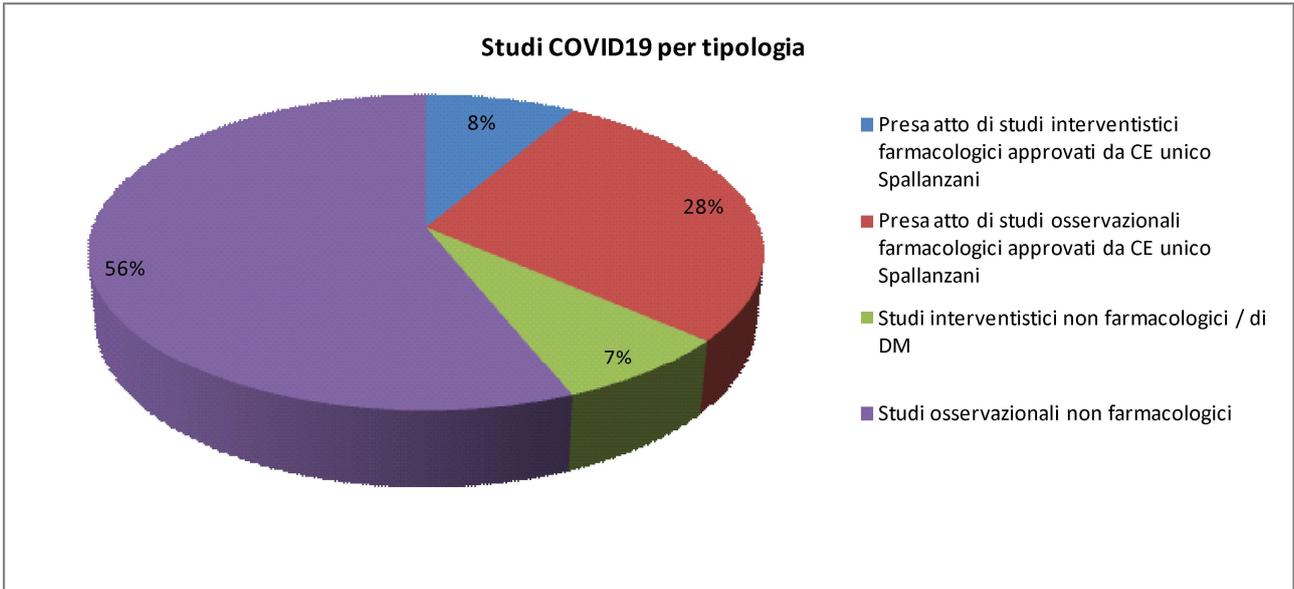


Per quanto riguarda gli studi esaminati nell'anno 2021, il 58% è rappresentato da studi osservazionali, il 22% da studi interventistici farmacologici, il 15% da studi interventistici non farmacologici e il 4% da studi di dispositivo medico.

Nella seguente tabella sono riportati i dati di sintesi dell'attività nell'anno 2021 per tipologia di studio e per Segreteria locale.



Nel corso del 2021 il CE ha esaminato 107 studi in ambito COVID19 (il 10% del totale). Si riporta la loro distribuzione per tipologia di studio e a seguire per Segreteria locale:



Attività di qualificazione nel corso dell'anno 2021

Nel corso del 2021 è proseguita la relazione con la **Sezione A del CER** attraverso la partecipazione del Presidente alle riunioni periodiche della Sezione A del CER come membro di diritto.

E' proseguita anche la partecipazione del CE al progetto pilota **VHP** (Voluntary Harmonization Procedure) in collaborazione con AIFA. Il CE AVEC ha partecipato, per il centro IRCCS AOUBo, a 2 procedure VHP per sottomissione di studio, di cui una ritirata dal Promotore prima della conclusione, e a 2 procedure VHP per sottomissione di emendamento di studio già precedentemente valutato in VHP.

Il CE AVEC è stato inoltre coinvolto in data 1/12/2021 in una ispezione GCP di sistema da parte di AIFA, di cui si attende il verbale.

Oltre all'attività valutativa di specifiche pratiche, il CE AVEC nel corso del 2021 ha affrontato o avviato **approfondimenti** su diverse tematiche quali i contenuti del materiale informativo per il paziente, la definizione di criteri per l'accettazione del rimborso spese dei pazienti arruolati in studi clinici, la definizione dei criteri di valutazione degli usi compassionevoli, con particolare riferimento alle condizioni di fornitura gratuita del farmaco e alla continuità terapeutica, la valutazione delle ricerche future/genetiche opzionali, la valutazioni degli studi su pazienti in condizione di incapacità, gli aspetti assicurativi connessi agli studi clinici.

Infine il CE AVEC ha condotto anche **valutazioni etico-scientifiche** su singoli casi clinici di elevata complessità (paziente con colangiocarcinoma sottoposto a intervento chirurgico sperimentale di trapianto epatico eterotopico ausiliario e esecuzione di trattamento sperimentale di Trapianto di Microbiota Fecale in due pazienti con Pouchite cronica severa farmacoresistente) sottoposti dall'IRCCS Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna e, su richiesta delle Aziende sanitarie di AVEC, si è espresso in merito all'utilizzo preferenziale del vaccino Janssen antiSarsCov2 a singola dose in soggetti di età inferiori a 60 anni come da Circolare Ministeriale 11.06.2021 che assegnava al CE la competenza di tale valutazione.

Nel corso del 2021 gli studi sottomessi alla valutazione del CE AVEC sono stati registrati all'interno della Piattaforma regionale sulla ricerca sanitaria in Emilia-Romagna (**SIRER**) per la gestione dei progetti di Ricerca nei Comitati Etici e nelle Aziende sanitarie della Regione, attivata nel 2020. Sono tuttora presenti diverse problematiche tecniche/gestionali che non consentono l'utilizzo completo e fluido di SIRER in tutte le sue funzioni. Tali criticità sono state listate da parte della Segreteria del CE, etichettate con valutazione dell'impatto di ciascuna di esse sull'operatività e, ove possibile, con indicazione di proposte evolutive, e comunicate all'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale per l'opportuna presa in carico, anche attraverso riunioni ad hoc per esaminare i problemi e addivenire a soluzioni condivise.

Dati economici

Per quanto riguarda gli aspetti economici, le entrate complessive del CE AVEC per l'anno 2021 sono state pari a 3.247.820€.

In applicazione a quanto definito nello specifico Regolamento per la gestione del fondo, il residuo, al netto dei costi di gestione, è ripartito alle Aziende sede di Segreteria Locale come segue:

	ENTRATE TOTALI SU CE AVEC
ENTRATE 2020 RISCOANTATE PER 2021	1.046.966
ENTRATE 2021	2.200.862
ENTRATE TOTALI 2021	3.247.828
ACCANTONAMENTO CE	50.000
COSTI TOTALI CE AVEC 2021	553.781
RESIDUO DI GESTIONE 2021	2.644.046

RIPARTIZIONE RESIDUO (80% DEL RESIDUO RIPARTITO SULLA % DEI RICAVI E 20% SULLA % DELL'ATTIVITA')	
AOUBO	1.942.846
BOLOGNA - IMOLA	264.405
FERRARA	362.763
IOR	74.033

Prospettive 2022

A seguito dell'implementazione del Regolamento EU 536/2014 sulla sperimentazione clinica dei medicinali a partire dal 31/1/2022, si prevede che l'anno 2022 sarà dedicato alle messa a punto delle procedure operative finalizzate all'espletamento delle attività valutative da parte del CE AVEC degli studi sottomessi secondo regolamento. Ciò probabilmente richiederà la rimodulazione delle attuali modalità operative sia del CE stesso che della Segreteria a supporto, per gestire le richieste di valutazione nel rispetto dei tempi previsti dal Regolamento. Tale rimodulazione è necessariamente vincolata agli sviluppi normativi nel contesto nazionale, in primis il decreto ministeriale relativo al riordino del Comitati Etici nazionali atteso a breve.

Nel corso del 2022 si prevede inoltre di proseguire la collaborazione con l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale per il superamento delle criticità che tuttora esistono e non consentono l'utilizzo fluido e completo della piattaforma SIRER, tenendo tuttavia in considerazione anche il futuro della piattaforma a seguito dell'attivazione del portale europeo CTIS per la gestione degli studi sottomessi secondo Regolamento EU 536/2014.

2.4. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS

Vedi “Presentazione per progetto RIS PACS AVEC – stato di avanzamento” – **Allegato 4).**

2.5. Commissione Dispositivi Medici

Vedi “Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2021” – **Allegato 5).**

3. Attività trasversali

3.1 Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

L'emergenza sanitaria da Covid 19 in atto nel nostro Paese fin dall'inizio dell'anno 2020 ha richiesto alle PP.AA. una profonda riorganizzazione delle attività, che naturalmente ha avuto notevoli ripercussioni in tutti gli ambiti.

In particolare le attività presidiate dai Componenti del Tavolo AVEC in materia di Prevenzione della corruzione e della Trasparenza sono state decisamente riorientate secondo uno schema di priorità che ha "costretto" a rivedere schemi e gestione di adempimenti ormai da tempo consolidati.

Preme rilevare inoltre che gli incontri dei Componenti del Tavolo in argomento a decorrere dal mese di marzo 2020 sono stati tutti gestiti in modalità videoconferenza e non più in presenza. Tale modalità è stata mantenuta nel corso dell'anno 2021, quando sono stati programmati e svolti i seguenti incontri:

1. 19 gennaio 2021
2. 12 marzo 2021
3. 28 aprile 2021
4. 22 giugno 2021
5. 22 settembre 2021
6. 13 dicembre 2021.

L'inizio dell'anno ha visto i Sig.ri Componenti del Tavolo confrontarsi in primo luogo sulle scadenze dei principali adempimenti previsti dalla normativa a carico degli RPCT, in particolare vista la proroga al 31 marzo 2021 del termine di adozione del PTPCT e della relazione del RPCT. In ordine agli adempimenti in materia di trasparenza, il Tavolo ha sottolineato la necessità di segnalare ai rispettivi Servizi Bilancio l'obbligo di aggiornamento di quanto pubblicato alla voce IBAN e pagamenti informatici, stante l'obbligo di ricevere pagamenti da terzi esclusivamente tramite piattaforma PagoPA a partire dal 1 marzo 2021; in materia di finanziamento pubblico di progetti d'investimento il Tavolo ha chiarito quali dati (es. CUP, importo *etc.*) debbano essere posti in pubblicazione con riferimento all'anno 2020.

In corso d'anno, il Tavolo si è fatto promotore di gruppi di lavoro dedicati al tema dell'antiriciclaggio, approfondendo i relativi adempimenti a carico dei Gestori, e alla mappatura dei processi a rischio area amministrazione del personale e libera professione.

In relazione al Gruppo di lavoro in materia di antiriciclaggio, i Sig.ri Gestori hanno avviato un confronto in ordine all'aggiornamento degli indicatori di anomalia, unitamente alla possibile adozione di una procedura comune agli enti coinvolti circa gli adempimenti antiriciclaggio. A tal fine, sono stati condivisi via *cloud* i documenti prodotti da ciascuna Azienda, a scopo di confronto

e aggiornamento, e approfondita in particolare la documentazione predisposta da AUSL Romagna.

Tra gli obiettivi condivisi dai Componenti del Tavolo AVEC vi è stata la costituzione di sottogruppi di lavoro per l'approfondimento dell'analisi della mappatura dei processi in aree specifiche da svolgersi secondo le disposizioni di cui al PNA 2019. Sono stati costituiti, pertanto, due sottogruppi di lavoro circa l'area Amministrazione del Personale e Libera Professione, volti ad avviare un confronto a livello di Area Vasta in materia di mappatura dei processi a rischio corruttivo. La prima riunione si è tenuta il 17 maggio 2021. La partecipazione è stata progressivamente estesa a tutte le altre aziende regionali, che nel tempo hanno manifestato tutto il proprio interesse ad essere coinvolte.

In prima battuta sono stati predisposti e condivisi con i partecipanti alcuni prospetti utili ad una prima valutazione da parte dei componenti dei sottogruppi di lavoro. Detti prospetti comprendevano processi, rischi, descrizione e tipologia delle misure.

L'obiettivo era quello di garantire una effettiva azione di controllo, utilizzando gli strumenti già predisposti per la valutazione dei processi al fine identificare misure di prevenzione condivise e rivalutando in termini di efficacia le misure individuate in passato.

Il Gruppo di lavoro Area Amministrazione del Personale è a tutt'oggi in corso.

Dopo essere giunti ad un allineamento della rappresentazione complessiva dei processi e aver delineato una mappa condivisa da tutte le aziende, è stato individuato uno schema di valutazione del rischio da utilizzare per l'analisi, e si sta procedendo alla definizione delle misure di prevenzione, per arrivare, infine, alla definizione delle priorità di trattamento.

Nella seconda parte dell'anno, i Sig.ri Componenti del Tavolo hanno approfondito la comune applicazione della Delibera ANAC n. 468 del 16 giugno 2021, che reca modifiche alla disciplina delle pubblicazioni obbligatorie nelle sezioni di Amministrazione Trasparente in materia di *"concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi e attribuzione di vantaggi economici, a persone fisiche ed enti pubblici e privati"*. Alla luce della Delibera, infatti, le prestazioni offerte dal SSN che rientrano nei Livelli Essenziali di Assistenza sono da ricondurre alla categoria dei servizi e quindi sottratte agli obblighi di pubblicazione ex artt. 26 e 27 del D. Lgs. n. 33 del 14 marzo 2013 e s.m.i.

A seguito dell'istruttoria svolta in sede AVEC, è stato redatto il documento di sintesi *"Orientamenti in ordine all'applicazione da parte delle aziende ed enti del SSR della Delibera dell'Autorità Nazionale Anticorruzione del 16 giugno 2021, n. 468"*, successivamente condiviso con tutti i RPCT regionali in sede di Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di Trasparenza e Prevenzione della Corruzione delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale, convocato nella seduta del 20 ottobre 2021. Recepite le modifiche proposte, il documento condiviso è stato trasmesso ai competenti uffici della regione Emilia Romagna per gli ulteriori approfondimenti di competenza.

In materia di formazione AVEC, i Sig.ri Componenti del Tavolo hanno ritenuto di approfondire in particolare la materia della responsabilità contabile e del giudizio avanti la Corte dei Conti, approfondendo il tema con la partecipazione del Prof. Marco Dugato, Professore Ordinario di Diritto Amministrativo, e del Dott. Alberto Rigoni, Magistrato della Corte dei Conti; la giornata di formazione si è svolta in forma telematica l'11 novembre 2021.

Infine, il Tavolo ha svolto un importante ruolo di Coordinamento circa la necessità delle Aziende di uniformarsi alla disposizione contenuta nell'art.18-bis della l.r. 43/2001 "*Testo unico in materia di organizzazione e rapporti di lavoro nella Regione Emilia Romagna*" che ha visto in corso d'anno la necessità di implementare una nuova dichiarazione obbligatoria secondo il Codice di Comportamento, relativa alla prevenzione dei conflitti di interesse circa l'assegnazione del personale.

Nella giornata del 15 novembre 2021 si è svolta la Giornata della Trasparenza delle Aziende sanitarie ferraresi, volta a stimolare la riflessione nella gestione del "sistema trasparenza" del post-pandemia all'interno delle Aziende sanitarie, e in particolar ad approfondire le strategie anti corruzione applicate durante l'emergenza pandemica e a definire il ruolo dei dipendenti nel contrastare la corruzione.

Nell'ultima parte dell'anno il tavolo ha avviato un confronto interno e con l'OIV/SSR circa eventuali aggiornamenti in ordine all'adozione del PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione) come previsto dall'articolo 6, comma 6, del decreto legge n. 80/2021, convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113. Considerata la fase di attesa del decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione con cui verrà definito il contenuto esatto del Piano e vista la documentazione prodotta in sede di Conferenza unificata, il Tavolo ha ritenuto del tutto condivisibili le osservazioni formulate in merito alla bozza di decreto, in particolare la raccomandazione ad applicare il Piano integrato di attività e organizzazione, in ambito sanitario, con il coinvolgimento diretto delle singole Regioni nella sua traduzione operativa, sia per quanto riguarda l'integrazione con altri piani - Piano triennale dei fabbisogni del personale, POLA, PTPCT etc.- sia per la tempistica. In generale i Sigg. Componenti del Tavolo auspicano che le indicazioni in ordine ai corretti adempimenti possano giungere quanto prima, al fine di meglio ottemperare agli obblighi previsti dalla normativa. A tale argomento, peraltro, è stata dedicata la Giornata della Trasparenza delle aziende di area bolognese e Ausl della Romagna, avente ad oggetto in particolare gli aspetti di novità collegati al PNRR nelle Aziende Sanitarie, in tema di programmazione sanitaria, pianificazione integrata e semplificazione normativa.

Sulle risultanze delle attività svolte dal Tavolo degli RPCT ed al fine di dare impulso alle rispettive azioni all'interno delle proprie Aziende è stata, come sempre, assicurata puntuale informazione ai Direttori Amministrativi.

3.2. Applicazione normativa Privacy

Anche nell'anno 2021 è continuata la collaborazione tra i DPO delle Aziende AVEC (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Banorri fino al 30.06.2021 e dott.ssa Federica Filippini dal 01.07.2021 - area Bologna) nell'ottica di prosecuzione e consolidamento dell'integrazione e coordinamento delle attività e ambiti comuni (informative/regolamenti/linee guida).

E' stata mantenuta alta l'attenzione al recepimento dei costanti ed incisivi interventi emanati dal Garante per la protezione dei dati personali relativamente alla pandemia. Nello specifico è stata posta attenzione alle disposizioni da adottare relativamente al trattamento dei dati nell'ambito delle attività di verifica e accertamento delle certificazioni verdi Covid 19 (green pass).

E' continuato il coordinamento condiviso delle attività di implementazione del Registro del trattamento del titolare gestito dal software unico, in modo da avere per tutte le Aziende, una versione di registro validata entro la fine del 2021.

Per quanto concerne, più specificamente, il Gruppo di monitoraggio della fornitura del sistema RIS PACS unico di AVEC si precisa che nel corso del 2020 l'Azienda capofila (AOSP di Ferrara) ha prodotto la valutazione d'impatto che è attualmente all'esame del DPO della medesima Azienda Capofila (avv. Monducci) il quale sta redigendo il parere di cui all'art. 39, par. 1, lett. c) del Reg. UE.

Il DPO dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara ha già rappresentato che, alla luce della particolarità del trattamento che, di fatto, prevede la comunicazione reciproca di dati personali, se pur per le finalità consentite dall'art. 9 lett. H) del Reg. UE, con tutta probabilità, suggerirà di chiedere la consultazione preventiva al Garante che le Aziende AVEC valuteranno se sottoporre al Garante congiuntamente o meno.

Nel corso del 1° semestre 2021, pertanto, verrà depositato il parere del DPO e, laddove suggerito, si chiederà al Garante la consultazione preventiva per l'attivazione del RIS-PACS unico dell'Area Vasta.

HEALTH MEETING

È stato fornito il supporto, relativamente agli adempimenti privacy, per lo sviluppo dello strumento informatico HealthMeeting, piattaforma che supporta digitalmente la gestione dei meeting multidisciplinari finalizzati alla discussione dei casi clinici, incentiva l'approccio collaborativo e di confronto tra i clinici dei diversi centri, standardizza il processo di organizzazione, conduzione e conclusione delle riunioni multidisciplinari.

Sono stati predisposti specifici documenti come il modulo per l'autorizzazione al trattamento e quello relativo ai termini e condizioni privacy); è stata predisposta la valutazione di impatto che è stata sottoposta al parere del DPO delle Aziende ferraresi, che lo stesso si è impegnato ad elaborare entro il primo semestre 2022, pur avendo già evidenziato che, alla luce delle misure implementate, evidenzierà come, a suo parere, non sarà necessario chiedere la consultazione preventiva al Garante.

DPIA BABEL

Al fine di approfondire gli elementi costitutivi con cui sono gestiti gli applicativi dei principali flussi documentali amministrativi (protocollo, delibere, determine, ecc.) e dei set di strumenti di supporto (scrivania, gestione PEC, rubrica), è stato costituito un gruppo di lavoro interaziendale coordinato dalla AUSL di Bologna.

Il gruppo ha predisposto il documento di valutazione d'impatto sulla protezione dei dati (DPIA), costituito da una valutazione unica, condivisa tra 8 aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna partecipanti al Progetto, di cui l'allegato "Riferimenti aziendali per la valutazione del sistema di gestione documentale BABEL", parte integrante e sostanziale della DPIA è diverso a seconda dell'Azienda Sanitaria di riferimento.

PROGETTO PRIVACY da utilizzare nell'ambito della ricerca scientifica

Al fine di soddisfare quanto l'Autorità Garante ha disposto con i provvedimenti n. 515 del 19 dicembre 2019 recante "Regole deontologiche per trattamenti a fini statistici o di ricerca scientifica" (doc. web n. 9069637) e n. 146 pubblicate ai sensi dell'art. 20, comma 4, del d.lgs. 10 agosto 2018, n. 101 del 5 giugno 2019, recante "Prescrizioni relative al trattamento di categorie particolari di dati, ai sensi dell' art. 21, comma 1 del d.lgs. 10 agosto 2018, n. 101" (doc. web n. 9124510), è stato predisposto un modello di Progetto da utilizzare da parte dei titolari.

Il modello è stato inviato dai DPO agli Uffici Ricerca delle Aziende per l'inserimento nell'ambito del processo di predisposizione dei documenti da sottoporre al Comitato Etico da parte degli sperimentatori.

Nel corso del primo semestre, in ambito AVEC e congiuntamente con il Comitato Etico, si valuterà in quale fase del percorso potrà essere opportuno allegare al protocollo il progetto privacy e, nel caso, si modificare il nomen di quest'ultimo, anche al fine di specificarne più adeguatamente il contenuto e le finalità.

DPIA RedCap

Nell'ambito della ricerca, l'UO interaziendale del DPO, insieme all'ICT dell'IRCCS AOSP come Azienda Capofila, ha coordinato l'esecuzione della valutazione di impatto della piattaforma RedCap (Research Electronic Data Capture), per la creazione delle eCRF (schede informatizzate di raccolta dati) nell'ambito degli studi clinici, survey, gestione di database e progetti di ricerca.

E' stato predisposto un unico documento che consta di una parte descrittiva comune alle aziende coinvolte (IRCCS AOSP; AUSL Bo e IOR) e di una serie di specifiche tabelle riportanti le misure organizzative e tecniche delle singole aziende.

FORMAZIONE 2022

I DPO delle Aziende AVEC, entro il primo trimestre 2022, valuteranno la possibilità di organizzare la formazione del personale e dei soggetti autorizzati in forma congiunta, quantomeno relativamente alle attività di trattamento comuni o che presentano aspetti simili.

3.3. Progetti ICT

Attività connesse alla gestione della pandemia

Anche l'anno 2021 è stato segnato dall'evento pandemico COVID-19. Tutti i servizi ICT dell'area vasta sono stati fortemente impegnati nel supporto alle attività connesse alla gestione della pandemia.

In particolare le aree maggiormente presidiate su questo tema sono state:

- Supporto alla **attività di laboratorio connesse alla diagnosi e prevenzione dell'infezione;**
- Integrazione informativa** con i diversi attori del processo: dalle Farmacie che hanno garantito la prenotazione delle vaccinazioni ed erogato tamponi, ai MMG/PLS che hanno preso in carico pazienti domiciliarizzati, alla RER che ha gestito le fasi di indirizzo e coordinamento, ecc...
- Reportistica direzionale** in tema di allocazione dei posti letto (Covid e non-covid) sia sul versante interaziendale pubblico, sia sul versante privato e in tema di andamento delle prenotazioni di vaccini;
- Mantenimento delle banche dati uniche ed integrate** che hanno permesso la fornitura di dati all'UNIBO in maniera tale da favorire lo **sviluppo e l'utilizzo di modelli matematici previsionali dell'andamento epidemico anche al fine della stima del fabbisogno dei posti letto;**
- Supporto alla attività del Dipartimento di Sanità Pubblica** al fine di garantire:
 - o Il tracciamento dei casi;
 - o Il monitoraggio dei pazienti in isolamento e in quarantena;
 - o La certificazione dello stato di isolamento e di quarantena e la corrispondente certificazione dello stato di fine quarantena ed isolamento;
- Supporto ai reparti COVID e NON-COVID** in relazione a:
 - o Trasferimento presso altre sedi / riduzione / estensione di posti letto in relazione alla riarticolazione dell'offerta
 - o Supporto alle Rianimazioni /Terapie estensive di dotazioni tecnologiche e delle funzionalità di cartella clinica elettronica a seguito del potenziamento che si è reso necessario;
- Gestione della infrastruttura di telelavoro/smartworking per amministrativi e sanitari che già era stata allestita nell'anno 2020;**
- Potenziamento degli strumenti di televisita e teleconsulto** per le attività ambulatoriali idonee a questo tipo di approccio clinico;
- Potenziamento degli strumenti di video conferenza** per la virtualizzazione delle riunioni di lavoro.

solo per nominare alcune delle attività connesse alla pandemia che sono state condotte nel 2021.

Tutte queste attività hanno comportato un forte raccordo a livello regionale e a livello di area vasta fra servizi ICT: è stato pertanto, fondamentale, il raccordo garantito dal gruppo ICT di area vasta.

Progetti di ambito sovra aziendale

Al di là di queste attività, si è cercato, per quanto possibile, di mandare avanti le più pressanti o importanti attività ordinarie almeno relativamente a:

- Adozione della nuova **Cartella Clinica Elettronica** a livello metropolitano con attività coordinate fra le tre aziende AUSL di Bologna, Azienda Ospedaliera di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli;
- Supporto al progetto del Dipartimento di Anatomia Patologica (**DIAP**) a livello Metropolitano;
- Sistema informativo unico della medicina trasfusionale;**
- Cartella Unica regionale dei Dipartimenti di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche**
- Cartella Unica regionale del Medio Competente;**
- Adeguamento dei sistemi informativi aziendali a quanto prescritto a livello nazionale e regionale **in tema di FSE.**

È stato, inoltre, fornito supporto al progetto AVEC RIS/PACS.

Attività preparatorie al PNRR

Nell'ultimo scorcio dell'anno i responsabili ICT delle aziende AVEC sono stati fortemente coinvolti nelle attività preparatorie al PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – che prevede alcune parti specificamente dedicate all'informatica sanitaria nell'ambito dei due interventi:

1. Digitalizzazione DEA di primo livello e DEA di secondo Livello;
2. Centrale operativa territoriale- interconnessione Aziendale.

Di concerto con la Regione è stata redatta una linea guida per il raggiungimento dell'obiettivo 1), di gran lunga il più complesso dei due e sono state condotte le attività preparatorie alla compilazione delle schede AGENAS propedeutiche alla erogazione dei finanziamenti ministeriali.

Le attività sopra descritte sono state portate avanti in piena sinergia fra le aziende di AVEC e ciò ha comportato frequenti coordinamenti fra i responsabili di servizio e la RER.

Partecipazione agli incontri regionali e al CTA

I responsabili aziendali dei servizi ICT e i loro collaboratori, hanno regolarmente **partecipato alle riunioni periodiche del Comitato Tecnico Allargato coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale.**

3.4. Formazione

1. Riunioni del gruppo Formazione AVEC

La composizione del gruppo dei Responsabili Formazione delle Aziende afferenti all'AVEC, fino a tutto il mese di ottobre 2021 è stata la seguente:

Lucia Bortoluzzi – Coordinatore Formazione AVEC (Responsabile Formazione AOU BO)
 Roberta Bertolini – Responsabile Formazione AUSL BO
 Marilena Bacillieri – Responsabile Formazione AOSP-AUSL Ferrara
 Patrizia Suzzi – Responsabile Formazione IOR
 Orietta Valentini – Responsabile Formazione AUSL Imola

Il Coordinatore Lucia Bortoluzzi ha rassegnato formalmente le sue dimissioni, in relazione al trasferimento, dal 1 novembre 2021, presso la Regione Emilia Romagna con il ruolo di Coordinatore dell'Organismo Tecnicamente Accreditante dell'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale.

Il gruppo si è riunito, con modalità da remoto in relazione alla situazione dell'emergenza pandemica, con l'obiettivo di concordare le tematiche da inserire nel piano di formazione 2021 e di discutere di tematiche comuni nell'ottica di allineare i processi di formazione all'interno delle diverse aziende.

2. Principi ispiratori, obiettivi e sviluppi della formazione AVEC

Nella programmazione delle attività formative AVEC, il gruppo ha condiviso nuovamente i principi ispiratori che fin dalla creazione del gruppo (2015) sono alla base della ideazione e scelta degli eventi formativi, ossia:

“Allineamento”

necessità che le Aziende siano allineate su processi comuni, attraverso la condivisione e la promozione di eventi formativi di carattere trasversale

“Best practice” opportunità che le aree di eccellenza di ciascuna Azienda su tematiche specifiche siano valorizzate sul livello di Area Vasta, così da rappresentare un patrimonio comune di

esperienze per un confronto sistematico.

Altro obiettivo che ha guidato l'attivazione di iniziative del gruppo AVEC Formazione è stato quella di lavorare su temi comuni relativi al processo della formazione, nell'ottica di un confronto sistematico e della possibile armonizzazione delle attività, anche attraverso la ricerca dei modelli che, nel tempo, hanno dimostrato maggiore successo.

3. Redazione ed approvazione del PAF AVEC 2021-2022

La strutturazione del PAF AVEC nel 2021 ha seguito le indicazioni delle direzioni delle Aziende in merito alla necessità di individuare al massimo una iniziativa formativa per ciascuna Azienda per quanto riguarda l'area amministrativa ed una per ciò che concerne l'area sanitaria. Sono stati così individuate, tramite la collaborazione dei responsabili delle strutture in staff e line alle direzioni aziendali, alcune tematiche di comune interesse, nell'ottica di rafforzare la committenza sulle iniziative formative. Obiettivo di questa modalità di lavoro è stato quello di predisporre un documento di programmazione mirato ad una reale integrazione delle proposte, fin dalla fase di progettazione, individuando eventuali necessità formative comuni rispetto a tematiche ritenute prioritarie da tutte le Aziende.

Si è nuovamente condiviso il principio che il PAF, pur delineato nelle sue linee di fondo a inizio anno, sia uno strumento “aperto” che si alimenta a mano a mano che sorgono nuove necessità formative, e che le linee dettate dal mandato, per ciò che concerne gli oneri a carico delle Aziende promotrici, siano rispettate.

Altra novità introdotta nella predisposizione del PAF AVEC è stata quella di aumentarne il tempo di validità a 2 anni, nella logica di garantire uno spazio di gestione più consono all'integrazione con le altre iniziative aziendali e regionali portate avanti dai singoli uffici formazione delle aziende.

La bozza del PAF predisposta dal Coordinatore Formazione AVEC in collaborazione con i responsabili formazione delle aziende e con i Direttori, è stata inviata alla Direzione Operativa AVEC. Contrariamente agli anni precedenti, non si è avuta da AVEC la conferma delle proposte, mediante approvazione formale delle proposte del PAF.

Per ciò che riguarda l'area amministrativa sono stati individuati i seguenti temi formativi:

1) aggiornamento sulla normativa relativa all'acquisizione di beni e servizi e all'affidamento di lavori, anche in riferimento ai ruoli aziendali di RUP e DEC nelle attività di controllo e gestione degli appalti; 2) Come esprimere la leadership in un contesto digital e smart. Strumenti di management delle risorse umane; 3) Tutela dei dati e sicurezza informatica; 4) Prevenzione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione; Regolamento unico UE sui dispositivi medici 746/2017; 5) Il procedimento disciplinare.

Per ciò che riguarda l'area sanitaria, sono stati delineati i temi: 1) Telemedicina; 2) Bed management; 3) Integrazione Ospedale-Territorio.

4. Rendicontazione attività formativa PAF AVEC – anno 2021

Il permanere della situazione di emergenza legata alla pandemia ha fortemente condizionato la realizzazione, almeno in modalità residenziale d'aula, degli eventi formativi. Tuttavia le aziende hanno portato avanti alcuni degli eventi programmati, anche con modalità da remoto, avvalendosi delle piattaforme informatiche in uso.

Sono stati realizzati i seguenti eventi formativi:

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara:

§ Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili amministrativi e tecnici;

§ Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili sanitari;

§ Prevenzione della Corruzione e dell'illegalità nella PA.

IRCCS Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna:

§ Integrazione Ospedale-Territorio (tuttora in corso)

Azienda USL di Bologna:

§ Regolamento unico UE sui dispositivi medici 746/2017, (non AVEC, ma solo per AUSL in forma sperimentale, da estendere eventualmente in AVEC nel 2022)

IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli:

§ La Metodologia della ricerca avanzata: dalla stesura del protocollo alla pubblicazione

Nel 2021 si è concluso il Corso di Formazione Manageriale per Direttori di struttura complessa organizzato dall'Area Formazione dell'IRCCS AOU di Bologna e iniziato nel 2020. Al corso hanno partecipato 35 Direttori (30 di area sanitaria e 5 di area tecnico-amministrativa) provenienti non solo dalle Aziende di AVEC, ma anche dell'AUSL Romagna, dell'AUSL di Reggio Emilia e da Montecatone Rehabilitation Institute. Il Corso si è concluso con la predisposizione di 7 project work che hanno visto la collaborazione di professionisti delle diverse Aziende in progetti di comune interesse.

5. Integrazione delle aree formazione nella redazione del Piano Organizzativo Lavoro Agile

Un'altra occasione che ha visto la collaborazione delle aree formazione delle aziende afferenti ad AVEC è stata la necessità di lavorare in rapporto di stretta interfaccia al momento della redazione del Piano Organizzativo per il Lavoro Agile, quando le aree amministrative delle aziende sono state chiamate a proporre e rendere espliciti obiettivi, modalità di lavoro, strumenti e attività formative inerenti lo sviluppo ordinato di questa nuova modalità di lavoro ampiamente diffusa nel periodo dell'emergenza pandemica, stante la necessità di contenere il più possibile la diffusione del contagio.

I Responsabili della formazione delle aziende si sono confrontati su questo tema, pervenendo alla formulazione di una proposta unica che è stata inserita, con i medesimi contenuti, nei piani predisposti dalle singole aziende.

POLA E FORMAZIONE

Il periodo di emergenza legato all'epidemia da COVID-19 ha reso necessario un profondo e sostanziale ripensamento nelle modalità di lavoro, stante la necessità di ridurre il più possibile le occasioni di contagio tra gli operatori della sanità, imponendo, di fatto, una progressiva riduzione del lavoro in presenza ed un parallelo e crescente sviluppo del lavoro agile. Questo importante cambiamento nelle modalità di lavoro è stato necessariamente accompagnato da un supporto formativo per approcciare ed approfondire la conoscenza dei principi e degli strumenti per l'attuazione dello smartworking.

A livello di Area Vasta Emilia Centro sono stati progettati e realizzati corsi di formazione a distanza destinati sia al personale che si è trovato a dover attuare questo cambiamento nelle modalità di lavoro, sia alle direzioni delle strutture impegnati nell'attuazione di nuovi modelli organizzativi per l'attribuzione di compiti e obiettivi, la misurazione dei risultati raggiunti e la valutazione dell'efficienza ed efficacia del lavoro svolto secondo le nuove modalità del lavoro agile.

In particolare, le Aziende di AVEC hanno partecipato, in minore o maggior misura, in relazione all'entità dell'implementazione dello smartworking, a due eventi formativi FAD "SMARTWORKING VELA", base e avanzato destinati, rispettivamente al personale e ai dirigenti di struttura, finalizzati ad offrire alcune informazioni di base sul lavoro agile (o Smart Working) quali:

- principi e approcci dello Smart Working
- come organizzare una giornata in Smart Working
- collaborare e comunicare attraverso strumenti digitali
- salute e sicurezza nel lavoro da remoto
- lavorare per obiettivi e risultati

I dati riportati nella suddetta tabella potrebbero aver subito variazioni rispetto al periodo in cui sono stati forniti. Per il triennio 2021-2023, le Aziende di AVEC orienteranno prevalentemente la formazione a supporto del lavoro agile, mediante la progettazione e realizzazione, ove possibile, congiunta, di eventi formativi relativi alle seguenti aree tematiche generali:

IMPLEMENTAZIONE DI STRUMENTI MANAGERIALI, con l'obiettivo di rafforzare la formazione dei dirigenti rispetto alla nuova modalità di lavoro dei propri collaboratori, in particolare per ciò che riguarda i criteri di assegnazione degli obiettivi, monitoraggio dell'andamento del lavoro agile, valutazione complessiva dell'efficienza ed efficacia dei risultati conseguiti e possibile evoluzione degli strumenti di delega e valutazione del raggiungimento degli obiettivi.

IMPLEMENTAZIONE, UTILIZZO e SVILUPPO DI STRUMENTI DIGITALI per rafforzare le competenze del personale che attua il lavoro agile, in riferimento all'utilizzo di tecnologie innovative, di piattaforme informatiche per la partecipazione ad eventi formativi o per la programmazione e realizzazioni di riunioni di lavoro in videoconferenza, sia in riferimento al pieno ed efficace utilizzo di tutti gli strumenti informatici, implementati nelle diverse Aziende, a supporto della realizzazione delle attività e dei processi di competenza (stante la necessità di lavorare soprattutto mediante questi strumenti, anziché con strumenti cartacei..). Rispetto alla transizione agli strumenti digital si darà ampio spazio anche agli eventi formativi promossi dalla Regione Emilia Romagna a supporto delle competenze digitali per la formazione.

CONFRONTO TRA ESPERIENZE mutuate nelle realtà delle Aziende AVEC rispetto ai diversi aspetti determinati dal processo di transizione dalle modalità di lavoro in presenza a quelle del lavoro agile, con particolare riferimento all'entità dello sviluppo di questa transizione, alle figure e funzioni maggiormente interessate e coinvolte, agli strumenti messi in atto per facilitare le

relazioni di lavoro tra colleghi e con i dirigenti le modalità e gli strumenti per l'assegnazione di obiettivi e valutazione dei relativi risultati e, in definitiva, all'impatto sull'efficienza ed efficacia dei processi e delle attività gestite mediante il lavoro agile.

TRANSIZIONE ECOLOGICA: uno degli aspetti salienti nello sviluppo del lavoro agile è quello dell'impatto ambientale. Il lavoro agile consente infatti di risparmiare il quotidiano tragitto casa-lavoro, che da moltissimi lavoratori viene ancora effettuato con mezzi inquinanti come l'automobile, con conseguente inevitabile riduzione dei consumi e delle emissioni che impattano sull'ambiente. Al tempo stesso, però, occorre essere consapevoli che, pur basso, esiste anche un impatto ambientale dello smart working (si pensi ad esempio alla scelta di contenuti in alta definizione o al ricorso sempre più frequente, alle videoconferenze: la regolamentazione nel ricorso a questi strumenti consentirebbe un indubbio risparmio di tempo e di consumi). A distanza di tempo dall'implementazione del lavoro agile, pare opportuno ed utile creare, attraverso eventi formativi ad hoc, un'occasione di confronto tra le Aziende rispetto all'impatto delle scelte fatte dalle diverse Aziende in questo campo.

6. Progetto formativo regionale per responsabili Formazione RER

I responsabili Formazione delle Aziende afferenti ad AVEC hanno condiviso, nel 2021, un percorso formativo organizzato dalla Funzione Formazione della Regione Emilia Romagna e a loro dedicato. Obiettivo del percorso e del project work finale, attualmente ancora in corso, è stato quello di condividere le principali criticità riscontrate nella realizzazione del processo di formazione e in particolare i rapporti di interfaccia con le direzioni aziendali, il ruolo istituzionale e il posizionamento della formazione nell'organizzazione aziendale, i principali rischi connessi alle varie fasi del processo formativo, in particolare quelli della rilevazione del fabbisogno e della valutazione di impatto (livelli L3 e L4) degli eventi formativi realizzati, le opportunità di miglioramento emerse a seguito dell'analisi, il contributo della formazione nella realizzazione del PNNR e i modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza nel territorio, in particolare per ciò che riguarda lo sviluppo delle competenze per la Centrale Operativa Territoriale. Il lavoro è stato realizzato attraverso la collaborazione dei responsabili della Formazione delle Aziende di AVEC, dell'AUSL Romagna, di ARPAE e del Presidio Ospedaliero Santa Viola.

4. Attività Area Tecnico Amministrativa

4.1. Settore acquisti

Ogni Azienda Sanitaria procede all'approvazione della programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi ai sensi dell'art. 21 Dlgs. 50/2016 tramite l'utilizzo degli appositi schemi previsti dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 16 gennaio 2018 n.14 e presenti sul portale dell'Osservatorio Regionale. Relativamente alla presente Rendicontazione, le Aziende Sanitarie hanno approvato le programmazioni biennali 2020-2021 e 2021-2022 per l'acquisizione di forniture e servizi.

Le programmazioni delle Aziende Sanitarie sono inoltre riportate nel documento operativo "Masterplan" di Intercent-ER che ricomprende tutte le programmazioni delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna; tale documento, predisposto dal soggetto aggregatore regionale Intercent-Er è approvato con proprio atto dalla Giunta Regionale della RER.

Durante l'anno possono essere altresì adottate delibere di modifica ai programmi già approvati per ricomprendere acquisti non ricompresi in programmazione ma che devono comunque essere realizzati.

Dalle delibere di approvazione delle programmazioni aziendali risulta una programmazione 2021 complessiva così definita:

- 74 procedure di gara tra due o più aziende;
- oltre le procedure per singola Azienda come segue:
- aziendali AUSL BO 111;
 - aziendali AOSP BO 151;
 - aziendali IOR 52;
 - aziendali AUSL Imola 17;
 - aziendali AUSL FE 47;
 - aziendali AOSP FE 77.

L'effettiva attività espletata nell'anno si rappresenta come segue:

il totale delle procedure espletate dai due provveditorati (Bologna e Ferrara) è stato complessivamente di n. 444 di cui n. 335 da Bologna (- 93 su 2020) e n. 109 da Ferrara (-6 su 2020) così distinte per macrocategorie:

- n. 42 relative a beni e servizi economici,
- n. 162 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 129 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 3 relative a servizi sociali,
- n. 108 rinnovi.

All'interno di tale attività sono in particolare ricompresi:

- l'espletamento di n. 62 procedure per l'acquisizione di beni e servizi legati al contrasto della pandemia COVID che hanno comportato un importo di aggiudicazione di € 38,55 Mln;

- l'attivazione di n. 59 "contratti ponte" di fornitura di farmaci, beni sanitari, servizi economici per un valore pari a €. 41,11 mln..

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 211,64 mln. iva compresa, valore inferiore per € 4,99 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 2,36%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta (escluse le procedure COVID, i contratti ponte in quanto stipulati in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER e le forniture in house): n. 107, di cui n. 80 Bologna (47 gare + 33 rinnovi) e n. 27 Ferrara (23 gare + 4 rinnovi), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 70,60 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 4,21 Mln. rispetto al bando (-5,97%). In relazione all'attività svolta dai due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 6 procedure (esclusi 3 rinnovi) per le sei Aziende AVEC (importo € 11,60 Mln), n. 28 procedure coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese,
- Ferrara: n. 4 procedure (escluso 1 rinnovo) per le sei Aziende AVEC (importo € 2,02 Mln), n. 4 procedure coinvolgono almeno un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 18 procedure sono svolte per le due Aziende ferraresi.

Tali procedure si riferiscono non solo all'anno in corso, ma anche a quelle ricomprese nelle programmazioni degli anni precedenti.

**Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie
(esclusi proroghe, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)**

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
N° procedure concluse (gare - rinnovi)	90	118	124	123	128	107	107
Importo totale aggiudicazione (MLN €)	37,33	85,57	53,77	49,43	73,10	50	70,60
Risparmio totale in valore (MLN €)	3,47	3,59	1,05	3,85	5,55	2,70	4,21
Risparmio percentuale	9,30	4,20	1,97	7,79	7,60	5,41	5,97

4.2. Procedure concorsuali AVEC

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto almeno a livello di Area Vasta, **nel 2019** le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali alcuni sono conclusi, alcuni in corso di espletamento e alcuni sono stati espletati nel 2021 o verranno espletati nel 2022:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (DA ESPLETARE NEL 2022, IN PRESENZA DI FABBISOGNO);
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO).

Nel 2020, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta del concorso pubblico di Operatore Socio Sanitario (Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna) espletato e concluso nel 2021.

▪ **Nel 2021**, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la

gestione congiunta delle seguenti procedure concorsuali, secondo la seguente ripartizione per ambito territoriale e per Amministrazione, secondo il seguente ordine di priorità:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Assistente tecnico di logistica – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (DA INDIRE);

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Assistente tecnico perito industriale termotecnico – Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Assistente tecnico perito industriale elettrotecnico – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore Professionale – Assistente Sociale – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere termotecnico): Azienda USL di Imola (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO).

4.3. Regolamento e piano organizzativo per il lavoro agile

Nel marzo 2021 è stato costituito un apposito gruppo di lavoro AVEC “Regolamentazione Smartworking” con il mandato, in particolare, di verificare le condizioni per una regolamentazione comune della modalità di lavoro agile in previsione della fase post pandemica ed anche al fine di una presentazione unitaria delle Aziende AVEC in occasione degli incontri sindacali sull’argomento.

Il Gruppo di lavoro, sulla base delle “Linee guida sul Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA) e indicatori di performance” del Dipartimento della Funzione Pubblica, del 9 dicembre 2020, nonché delle “Linee guida regionali per l’avvio di una sperimentazione per l’introduzione all’interno delle aziende ed enti del SSR dell’istituto dello smart working, secondo modalità ordinarie”, di cui alla nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare del 27 gennaio 2021, ha curato, unitamente alla predisposizione della proposta di regolamento per la disciplina del lavoro agile e del telelavoro, la proposta del piano organizzativo del lavoro agile (POLA) 2021-2023 con impostazione omogenea per ognuna delle Aziende AVEC.

Per quanto attiene, in particolare, al POLA, che si configurava quale sezione del Piano della Performance, per l’anno 2021 il termine stabilito per la relativa approvazione era il 31 luglio.

Entro il suddetto termine sono stati condotti e conclusi i lavori per l’adozione sia dei Regolamenti aziendali che dei POLA

La base di partenza è stata l’esperienza della fase emergenziale legata all’epidemia Covid-19, che ha portato ad introdurre anche nelle Aziende sanitarie di Area Vasta Emilia Centro (AVEC) lo strumento del lavoro agile attraverso modalità semplificate.

Questa fase di sperimentazione generale ha rappresentato una utile base di partenza per lo sviluppo di una ulteriore fase, di tipo progettuale, finalizzata alla diffusione, secondo le modalità ordinarie, del lavoro agile.

Al riguardo, a livello interaziendale si è provveduto a raccogliere l’insieme dei contributi dei soggetti coinvolti nella realizzazione dei POLA, a partire dai piani di sviluppo proposti dai dirigenti responsabili fino alle modalità attuative e agli strumenti necessari ai vari livelli dell’organizzazione.

Ne è conseguita la formulazione di documenti con impostazione omogenea da parte delle sei aziende coinvolte, secondo un approccio graduale, che ha tenuto conto del necessario carattere dinamico del piano, nell’arco temporale di sviluppo 2021-2023.

A livello aziendale sono stati coinvolti nella pianificazione del lavoro agile i dirigenti ai vari livelli dell’organizzazione, i Servizi tecnologici dell’Informazione e della Comunicazione (ICT), i Servizi di Prevenzione e Protezione, la funzione Privacy – DPO, i Servizi Formazione, i Servizi dedicati alla valutazione della performance, i Comitati Unici di Garanzia (CUG), i Servizi di logistica, di Amministrazione del Personale, del Bilancio, degli Acquisti e i Mobility Manager.

Sono stati, in particolare, approfonditi i punti sui soggetti, processi e strumenti, sulle modalità attuative del programma di sviluppo, sulla misurazione e valutazione della performance, sugli impatti esterni ed interni del lavoro agile, partendo dallo stato di attuazione in ciascuna Azienda.

Nell’esperienza del gruppo che ha lavorato alla composizione dei documenti è emersa una visione dell’organizzazione del lavoro maggiormente orientata verso forme di flessibilità spazio – temporale delle modalità di esecuzione della prestazione lavorativa, e orientata maggiormente verso la definizione di obiettivi da raggiungere più che di attività da svolgere.

E' maturata la consapevolezza che il graduale superamento delle rigidità tipiche della compresenza spazio-temporale dei lavoratori deve svilupparsi in un contesto diretto a sostenere azioni virtuose di cooperazione e condivisione costante delle informazioni tra i lavoratori, sempre più necessarie per raggiungere gli obiettivi propri di organizzazioni complesse, dinamiche e in continua evoluzione come le aziende sanitarie, preordinate a rispondere ai bisogni di salute di ampi contesti territoriali.

Per meglio definire le modalità attuative del lavoro agile, nella evidenziata logica di integrazione ed omogeneizzazione fra le Aziende sanitarie dell'Area Vasta Emilia Centro (AVEC), e in aderenza al mandato ricevuto, è stata proposta l'adozione di un Regolamento interaziendale sul lavoro agile e telelavoro, in coerenza con le linee guida regionali e la normativa di riferimento.

Nel Regolamento sono individuati le finalità, i principi, i criteri di accesso al lavoro agile e i contenuti essenziali degli accordi individuali che disciplinano l'istituto in via ordinaria, superata la fase emergenziale.

Le proposte di Regolamento e di POLA sono state presentate ai Comitati Unici di Garanzia (CUG) in data 2 luglio 2021 e alle rappresentanze sindacali del Comparto e delle Aree Dirigenziali per tutte le Aziende dell'Area Vasta Emilia Centro in data 12 luglio 2021.

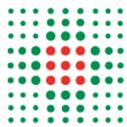
Oltre alla presentazione generale, si sono tenuti incontri sindacali nelle singole Aziende e le proposte finali hanno tenuto conto dell'ampio e approfondito dibattito che ne è scaturito.

Entro il 31 luglio 2021 in tutte le Aziende di Area Vasta sono state adottate le delibere di approvazione dei Piani della Performance, contenenti le apposite sezioni dedicate ai POLA e le delibere di approvazione dei Regolamenti per la disciplina del lavoro agile e del telelavoro. I documenti approvati costituiscono il fondamento per il riconoscimento e la formulazione degli accordi di lavoro agile e telelavoro al termine della fase emergenziale, secondo un approccio omogeneo in ambito AVEC, che naturalmente si adatterà ai mutamenti del quadro normativo generale, a partire dai CCCCNNLL in fase di rinnovo.

Allegati:

- 1) Nuovo Accordo Quadro AVEC;**
- 2) Obiettivi AVEC;**
- 3) Rapporto attività 2021 Commissione Farmaco**
- 4) Relazione progetto RIS PACS 2021;**
- 5) Commissione Dispositivi Medici AVEC: relazione attività 2021.**

Gli allegati si trovano presso la Direzione Operativa dell'Area Vasta Emilia Centrale e presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli



FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: DA
REGISTRO: Protocollo generale
NUMERO: 0008755
DATA: 27/05/2022
OGGETTO: Parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica dell'Istituto Ortopedico Rizzoli sul Bilancio di Esercizio anno 2021.

CLASSIFICAZIONI:

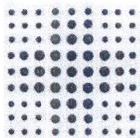
- [01-01]

DOCUMENTI:

File	Hash
PG0008755_2022_Stampa_unica.pdf:	FFBCBA738C9E66E77A52BF6D296B934C444B8B4DA3DC44866888A9EBE187331B
PG0008755_2022_Frontespizio.pdf:	D820B2256A54ED63C3ACAD3A6DBEF095832CF82EDEA3297F59BE31DFEA4DB255
PG0008755_2022_Parere CIV Bilancio di Esercizio 2021.pdf.pdf:	5019E3CB3304FCB96889F331CBA809304D52B8D525617A2DB825B28C61147609



L'originale del presente documento e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente. Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA**
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



Consiglio di Indirizzo e Verifica
Il Presidente

Al Direttore Generale
dell'Istituto Ortopedico Rizzoli

e p.c.

Servizio Amministrazione del
Servizio Sanitario Regionale, Sociale
e Socio-Sanitario
REGIONE EMILIA ROMAGNA

Bologna, 24/5/2022

**Oggetto: parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica dell'Istituto
Ortopedico Rizzoli sul Bilancio d'esercizio 2021**

In data 19 maggio c.a. il Consiglio di Indirizzo e Verifica (CIV) dell'Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR) ha proceduto ad attento esame della documentazione presentata al fine di esprimere il parere previsto dall'art. 9, comma 6, della Legge Regionale 16 luglio 2018, n. 9 su bilancio d'esercizio 2021. Al termine della disamina esprime all'unanimità un parere favorevole sul bilancio d'esercizio presentato.

Nello specifico il Presidente, dott. Nando Minnella, relativamente al risultato d'esercizio, *sottolinea l'impegno dell'Istituto a garantire l'equilibrio economico, nonostante gli effetti dell'emergenza sanitaria abbiano avuto un impatto importante sulla gestione delle aziende sanitarie anche nel 2021. Esprime a*

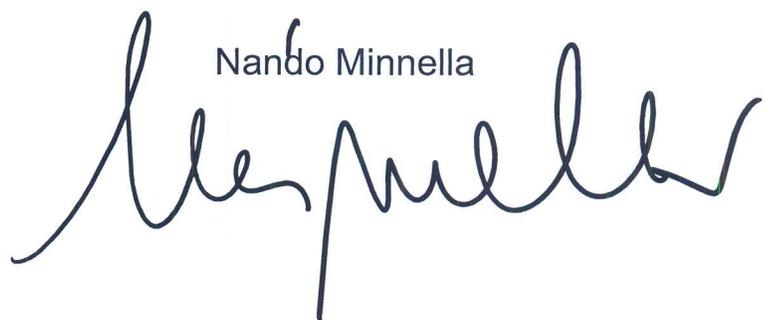
tal proposito il suo apprezzamento per la grande resilienza dimostrata da tutti i professionisti e dall'organizzazione IOR nell'assicurare l'equilibrio di bilancio. Sottolinea, inoltre, l'incremento rispetto allo scorso anno dell'attività ordinaria programmata ed in particolare il recupero, sebbene non ancora ai livelli pre-pandemia, della mobilità sanitaria sia infra che extra regionale. A fronte di tale incremento rileva l'impatto sulla gestione ordinaria dei costi sorgenti, correlati alla ripresa delle attività sanitarie ed alle riorganizzazioni attuate per incrementare la disponibilità di spazi per l'erogazione delle prestazioni assistenziali.

Infine, il Presidente osserva come i proventi straordinari concorrano in misura significativa a determinare l'equilibrio di bilancio e auspica che per l'anno successivo la gestione caratteristica possa ritornare ai risultati virtuosi degli anni pre-pandemia.

Tali considerazioni portano in conclusione il Presidente, a nome del Consiglio, ad esprimere parere favorevole al bilancio di esercizio 2021.

Il Presidente del Consiglio di Indirizzo e
Verifica dell'IRCCS Istituto Ortopedico
Rizzoli

Nando Minnella

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Nando Minnella', written in a cursive style.