

FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: DA

REGISTRO: Deliberazione

NUMERO: 0000163

DATA: 07/06/2024 15:57

OGGETTO: NOMINA DEL DIRETTORE ASSISTENZIALE DELL'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Campagna Anselmo in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Damen Viola - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Cilione Giampiero - Direttore Amministrativo

Su proposta di Laura Mandrioli - Affari Legali e Generali che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [02-04]
- [02-05]
- [02-07]
- [03-02]
- [03-03]
- [06-02]

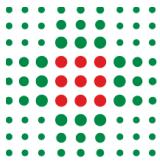
DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Valutazione risorse umane
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale - SUMAEP (SC)
- Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza (SUMCF)
- Direzione Generale
- Controllo di Gestione
- Direzione Sanitaria
- Affari Legali e Generali
- Direzione Amministrativa
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale - SUMAGP (SC)

DOCUMENTI:



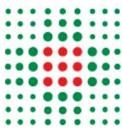
L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000163_2024_delibera_firmata.pdf	Campagna Anselmo; Cilione Giampiero; Damen Viola; Mandrioli Laura	A32E7B8B24A2C2AD26BE596D8D777B14 D234259CAC51196E8EC5C87089B7F0CE
DELI0000163_2024_Allegato1.pdf:		B3976D259BF33D4E3F8F1200934296046 34324A40EF81BA0FBCFA290118EC01C



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: NOMINA DEL DIRETTORE ASSISTENZIALE DELL'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI

IL DIRETTORE GENERALE

Viste:

- la Legge Regionale 12 maggio 1994, n. 19 "Norme per il riordino del servizio sanitario regionale ai sensi del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, modificato dal Decreto Legislativo 7 dicembre 1993, n. 517";

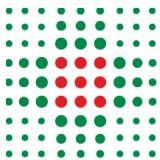
- la Legge Regionale 23 dicembre 2004, n. 29, "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale" come modificata per quanto attiene all' art.3, comma 5, dalla Legge Regionale 26 novembre 2021, n. 17, il quale recita: *"L'atto aziendale di cui al comma 1 disciplina la presenza di un direttore delle attività socio-sanitarie, limitatamente alle Aziende Unità Sanitarie Locali, e di un Direttore assistenziale. In coerenza con l'art. 3, comma 1, del decreto legislativo 4 agosto 2016, n. 171 (Attuazione della delega di cui all'articolo 11, comma 1, lettera p, della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di dirigenza sanitaria) il Direttore generale nomina il Direttore amministrativo, il Direttore sanitario, il Direttore dei servizi socio-sanitari e il Direttore assistenziale attingendo obbligatoriamente agli elenchi regionali di idonei, nel rispetto delle disposizioni vigenti in materia di inconferibilità ed incompatibilità. La Giunta regionale emana specifiche linee guida per definire gli ambiti di competenza e il ruolo che tali figure sono chiamate a svolgere nell'atto aziendale di cui al comma 1.";*

Visto in particolare l'art. 3, comma 5, della L.R. n. 29/2004, come modificato dalla L.R. n. 17 del 26.11.2021, il quale appunto prevede che:

- l'Atto Aziendale disciplini la presenza di un Direttore Assistenziale;
- la Giunta regionale emani specifiche linee guida per definire gli ambiti di competenza e il ruolo che tale figura è chiamata a svolgere;

Richiamata:

- la deliberazione della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 771 in data 15.5.2023 con la quale sono state adottate le "Linee guida per la definizione degli ambiti di competenza e del ruolo del Direttore Assistenziale e del Direttore delle Attività Sociosanitarie all'interno degli Atti aziendali, ai sensi dell'art. 3, comma 5, della LR. n. 29/2004", mediante la definizione di nuove e specifiche linee guida orientative circa la disciplina, nell'Atto Aziendale, della presenza del Direttore assistenziale in tutte le Aziende Unità Sanitarie Locali, le Aziende Ospedaliero-Universitarie e gli Enti del Servizio Sanitario Regionale e del Direttore delle attività sociosanitarie, limitatamente alle Aziende Unità Sanitarie Locali;

**Evidenziato:**

- che le citate Linee guida prevedono che: “ *Il Direttore generale nomina il Direttore assistenziale attingendo agli elenchi regionali di idonei, effettuando la scelta tra i soggetti che, all'atto della nomina, siano già in possesso di qualifica dirigenziale da almeno sei mesi, anche a seguito del conferimento di incarichi a tempo determinato ivi inclusi quelli ai sensi dell'art. 15-septies del D.Lgs. n. 502/1992. Le Aziende procederanno alla nomina attraverso l'utilizzo degli strumenti giuridici e contrattuali vigenti.* ”

Richiamata:

- la deliberazione n. 21 in data 21/02/2024 con la quale l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha modificato il proprio Atto aziendale, declinando in particolare al capo 2, paragrafo 2.8 la figura del Direttore Assistenziale, in conformità alle previsioni della citata deliberazione regionale n. 771/2023;

Preso atto:

- del contenuto della circolare regionale in materia, prot. 30/11/2023. 1197711.U a firma della Direzione Generale Cura della Persona Salute e Welfare, ove si sottolinea:

a) che l'incarico di cui trattasi, per la sua rilevanza strategica, rientra tra quelli connotati da un rapporto di natura fiduciaria con il Direttore Generale e che, come tale, va conferito attingendo dall'elenco regionale di idonei (approvato con determinazioni della Giunta regionale nn. 8719/2022 e 18959/2023) e a soggetti che siano in possesso di predeterminati e precisi requisiti professionali;

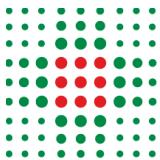
b) che l'incarico deve essere comunque conferito a soggetti che, all'atto della nomina, siano già in possesso di qualifica dirigenziale da almeno sei mesi, anche a seguito del conferimento di incarichi a tempo determinato ai sensi dell'art. 15 septies del D.Lgs.vo n. 502/1992;

Tenuto conto:

- della disciplina dettata dai vigenti contratti collettivi nazionali e in particolare all'art. 108 comma 12 del CCNL Dirigenziale della Sanità per il triennio 2016-2018;

- di quanto previsto dalla citata circolare in ordine alla determinazione del trattamento economico complessivo, da effettuarsi entro il limite massimo stabilito per le posizioni apicali dalla DGR n. 1838/2001 e n. 125/2004;

Atteso che:



- con lettera prot. n. 7567 del 09/05/2024, il Direttore Generale ha comunicato alla Direttrice dell'Ufficio Proponente del presente atto, di aver individuato, per l'incarico di Direttore Assistenziale, la Dott.ssa Monica Guberti, in possesso dei requisiti previsti dalla normativa regionale;

- la Dott.ssa Monica Guberti, il cui curriculum professionale viene allegato quale parte integrante del presente atto (all.1), risulta inserita nell'elenco degli idonei alla carica di cui alle determinazioni della Giunta Regionale n. 8719/2022 e n. 18959/2023;

Precisato che:

- il Direttore Assistenziale concorre alla definizione e perseguitamento strategico della mission aziendale, garantendo il governo complessivo della funzione assistenziale, riabilitativa, tecnico-sanitaria e della prevenzione e operando in stretta sinergia con il Direttore Amministrativo, il Direttore Sanitario in attuazione delle direttive del Direttore Generale e partecipa, per gli aspetti di competenza, alla realizzazione degli obiettivi di salute e promozione della qualità assistenziale quali declinati nella deliberazione di Giunta Regionale n. 771/2023;

Dato atto che per l'incarico sarà corrisposto all'interessata, in conformità alle indicazioni regionali, un trattamento economico annuo omnicomprensivo quantificato in euro 90.000,00, oltre ad un incremento fino ad un massimo del 10% per il raggiungimento degli obiettivi fissati dal Direttore Generale e declinati nel contratto;

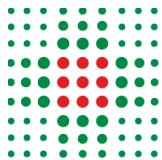
Ritenuto:

di formalizzare l'individuazione del "Direttore Assistenziale" dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna nella persona della Dott.ssa Monica Guberti, rinviando la costituzione del rapporto con l'ente alla successiva sottoscrizione del relativo contratto di lavoro, fissandone la decorrenza dal 1° luglio 2024 e stabilendone la durata in anni due;

Precisato che la definizione degli obiettivi dell'incarico sarà declinata nel contratto che si andrà sottoscrivere;

Delibera

1. per quanto esposto in premessa, di nominare la Dott.ssa Monica Guberti Direttore Assistenziale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna per la durata di anni due, con decorrenza dal 1° luglio 2024;
2. di allegare quale parte integrante del presente atto il curriculum della Dott.ssa Monica Guberti;
3. di rinviare la formale costituzione del rapporto con l'Ente alla successiva sottoscrizione del relativo contratto di lavoro a tempo determinato, demandando al SUMAGP i relativi adempimenti di competenza in ordine alla definizione e sottoscrizione del contratto medesimo;



4. di riconoscere alla Dott.ssa Monica Guberti, per l'incarico conferito, in conformità alle indicazioni regionali, un trattamento economico annuo omnicomprensivo quantificato in euro 90.000,00, oltre ad un incremento fino ad un massimo del 10% per il raggiungimento degli obiettivi fissati dal Direttore Generale e declinati nel contratto;
5. di trasmettere copia del presente provvedimento alle articolazioni aziendali e al Collegio Sindacale.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Isabella Ricchiuto

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

MONICA GUBERTI

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

18 luglio 2023 a tutt'oggi

Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia

Via G. Amendola, 2 – 42122 Reggio Emilia

Azienda Sanitaria e IRCCS in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia

Conferimento incarico quinquennale di **Direzione della Struttura Operativa Semplice**:

Responsabile Professioni Sanitarie Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate e IRCCS

– **Livello S1**, nell'ambito dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia, con assegnazione delle seguenti funzioni:

- gestione delle risorse umane afferenti alle professioni sanitarie e al personale di supporto all'assistenza assegnato al dipartimento e IRCCS nel rispetto delle indicazioni aziendali e degli obiettivi assegnati;
- coordinamento dei processi di integrazione tra servizi territoriali e ospedalieri;
- gestire l'interfaccia con i professionisti e le UU.OO. dei vari stabilimenti ospedalieri e territoriali;
- gestione dell'interfaccia con servizi e professionisti esterni all'azienda;
- introduzione di modelli organizzativi appropriati e orientati a garantire gli obiettivi aziendali assegnati, sviluppare competenze, valutare le attività assistenziali;
- promozione e implementazione dei percorsi di appropriatezza nell'uso dei dispositivi medici;
- proposta di progetti di ricerca coerenti con gli obiettivi di istituto;
- coordinamento dell'Unità di Ricerca & EBP – DPS.

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Settembre 2017 – al 17 luglio 2023

Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia,

Via G. Amendola, 2 – 42122 Reggio Emilia

Azienda Sanitaria e IRCCS in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia

Dirigente Professioni Sanitarie, presso **Direzione Professioni Sanitarie**

Contratto a tempo indeterminato

Dirigente Professioni Sanitarie

Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate e Rete Provinciale Oncologica – IRCCS

Le principali funzioni svolte comprendono:

- gestione delle risorse umane afferenti alle professioni sanitarie e al personale di supporto all'assistenza assegnato al dipartimento nel rispetto delle indicazioni aziendali e degli obiettivi assegnati. Il Dipartimento, che si sviluppa nell'intero presidio ospedaliero provinciale in 4 dei 6 stabilimenti, per un totale di 206 posti letto di degenza e 106 posti letto diurni è costituito da circa **300 unità F.T.E.**, di cui **140 infermieri, 60 TSLBM, 30 TSRM, 60 OSS e altri professionisti della riabilitazione**, al 31/3/2023.
- integrazione e valorizzazione delle risorse umane del dipartimento con particolare riferimento allo sviluppo, mantenimento e valutazione delle competenze, anche attraverso la realizzazione di programmi di Educazione Continua, in collaborazione con il servizio

aziendale.

- valutazione delle attività assistenziali, con particolare riferimento alle modalità di rilevazione, documentazione e monitoraggio, secondo le indicazioni della letteratura e in collaborazione con i servizi aziendali (Nucleo Gestione del rischio, Staff DPS, STIT, ecc), e all'individuazione degli ambiti di miglioramento
- promozione e implementazione di un approccio integrato, interprofessionale e multidisciplinare alla gestione del rischio con particolare riferimento alla sicurezza delle cure, dei professionisti e degli ambienti lavorativi in collaborazione con il nucleo aziendale e il SPP aziendale.
- Introduzione, studio e implementazione di modelli organizzativi orientati alla personalizzazione dell'assistenza, coerenti con gli obiettivi aziendali e le risorse disponibili, al fine di garantire la sicurezza, la continuità e la qualità nelle cure
- collaborazione alla valutazione multi professionale e multidisciplinare dell'impatto dell'introduzione di nuove tecnologie sull'organizzazione, i professionisti e i pazienti in coerenza con gli obiettivi aziendali.
- gestione delle interfacce con tutti i professionisti e le UU. OO dei vari stabilimenti ospedalieri e territoriali;
- coordinamento dei processi di integrazione tra i servizi territoriali e ospedalieri, con particolare riferimento alla valorizzazione delle diverse funzioni e a garantire la continuità assistenziale
- sviluppo e implementazione di percorsi di appropriatezza nell'uso dei dispositivi medici
- integrazione della pratica clinica con la ricerca contribuendo a definirne gli obiettivi e i quesiti, il cui sviluppo possa supportare percorsi di cambiamento clinico-organizzativi, basati sulle evidenze scientifiche e nuovi progetti di ricerca, in coerenza con le linee di ricerca dell'IRCCS.
- integrazione delle attività di assistenza, didattica e ricerca attraverso la collaborazione con i diversi CdS delle Professioni Sanitarie per l'inserimento degli studenti dei corsi triennali, master, lauree Magistrali e Dottorandi per tirocini e stage nelle UU.OO. del Dipartimento

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

1 ottobre 2010 – al 17 luglio 2023

Arcispedale Santa Maria Nuova e dal 1/07/2017 Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia, azienda unica
Via G. Amendola, 2 – 42122 Reggio Emilia

Azienda Sanitaria e IRCCS in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia

Dirigente Professioni Sanitarie, presso Direzione Professioni Sanitarie

Contratto a tempo indeterminato

Responsabile Unità di Ricerca & EBP – Direzione Professioni Sanitarie

Le principali funzioni svolte comprendono:

- promozione e sviluppo della ricerca nell'ambito delle professioni sanitarie in un'ottica multi professionale e multidisciplinare, assicurando la collaborazione alle ricerche cliniche condotte in Azienda e in linea con il piano strategico pluriennale aziendale
- gestione di tutti i professionisti sanitari coinvolti in progetti di ricerca, con particolare riferimento alla selezione, formazione, supporto per la conduzione degli studi, monitoraggio e documentazione della attività di ricerca svolte in coerenza con le indicazioni aziendali. Il personale afferente alle professioni sanitarie (infermieri, ostetriche, fisioterapisti, TSRM, TSLBM, terapisti occupazionali, terapisti riabilitazione psichiatrica, logopedisti) è coinvolto in progetti finanziati sia a livello nazionale che internazionale (per un totale di circa **50 unità F.T.E.** al 31/03/2023) e in progetti di ricerca spontanei (per un totale di circa **50 unità F.T.E.** in tutta l'Azienda, al 31/03/2023).
- Integrazione degli infermieri di ricerca (n° **10 unità F.T.E.** al 31/03/2023) nelle équipe multidisciplinari di unità operative, al fine di promuovere la collaborazione con tutti professionisti coinvolti negli studi clinici (medici, data manager) e la diffusione di una cultura di ricerca per le professioni sanitarie nel contesto clinico
- Progettazione e conduzione di ricerche cliniche in ambito infermieristico, tecnico, ostetrico e della riabilitazione, anche attraverso il supporto ai professionisti
- Implementazione di una pratica assistenziale basata sulle migliori evidenze, in particolare, individuando modalità efficaci per trasferire nella pratica le nuove conoscenze generate, misurandone i vantaggi.
- Diffusione degli esiti delle ricerche sia all'interno dell'azienda, che attraverso pubblicazioni nelle principali riviste scientifiche, relazioni, poster e abstract a convegni e congressi nazionali ed internazionali.
- Formazione alla metodologia della ricerca di base e avanzata per le professioni sanitarie e manutenzione delle competenze della rete dei referenti della ricerca afferenti alle

professioni sanitarie.

- Accoglienza di studenti per Tirocini e stage dei diversi Master, Lauree Magistrali nell'ambito delle professioni sanitarie e dei Dottorandi di ricerca di diverse Università (UniMORE, Bologna, Milano San Raffaele)
- Attivazione di collaborazioni sia in ambito nazionale con altre Aziende/Istituzioni che in ambito internazionale

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

1 ottobre 2010 – 15 febbraio 2014

Azienda Ospedaliera Arcispedale S. Maria Nuova - IRCCS - RE

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Dirigente Professioni Sanitarie, presso Direzione Professioni Sanitarie

Contratto a tempo indeterminato a tempo pieno

- Responsabile Infermieristico Dipartimento Cardio-Toraco-Vascolare e Area Critica (incarico svolto dal 2006 al 2014)

Le principali funzioni svolte comprendevano:

- realizzazione dei programmi dipartimentali, concorrendo alla formulazione e alla negoziazione del budget e partecipando ai comitati di dipartimento. Il personale gestito era di circa **150 unità F.T.E.**, al 31/01/2014.
- garanzia del corretto utilizzo dei metodi e degli strumenti del governo clinico, per quanto attiene l'ambito assistenziale e tecnico-sanitario dell'Aggregazione Dipartimentale e/o del Presidio IRCCS, in sinergia con le funzioni aziendali di Ricerca & EBP, di Sicurezza e Procedure Assistenziali e con le reti aziendali dell'Accreditamento, Gestione del Rischio, Formazione, Ricerca & Innovazione.
- integrazione organizzativo - funzionale delle competenze espresse nelle diverse aree dipartimentali e del Presidio IRCCS, valorizzando l'apporto di ogni professionista
- progettazione di sistemi organizzativi orientati alla personalizzazione e implementazione di programmi dell'assistenza infermieristica, tecnico-sanitaria ed ostetrica in aree prioritarie definite a livello aziendale.

- Responsabile Personale di supporto (incarico svolto dal 2006 al 2012)

Le principali funzioni svolte comprendevano:

- gestione del personale di supporto all'assistenza inserito in Azienda (ex ASMN), per un totale di circa **400 unità F.T.E.**, dislocati in tutti i 10 dipartimenti/servizi aziendali, a seconda delle peculiarità dei diversi setting clinico-assistenziali, delle risorse disponibili e nel rispetto delle indicazioni aziendali e degli obiettivi assegnati
- promozione dell'integrazione e valorizzazione del personale di supporto nelle équipe clinico-assistenziali, con particolare riferimento al miglioramento e ottimizzazione della qualità dell'assistenza, alla misurazione dei risultati e alla realizzazione di piani formativi specifici.

1 settembre 1997 – 30/09/2010

Azienda Ospedaliera Arcispedale S. Maria Nuova - IRCCS - RE

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Collaboratore Professionale Sanitario Esperto – DS, con incarico di PO, dal 1/06/2001, presso Direzione Professioni Sanitarie - Contratto a tempo indeterminato, in particolare con le seguenti attribuzioni:

- Responsabile Infermieristico Dipartimento Cardio-Toraco-Vascolare e Area Critica (incarico svolto dal 2006 al 2014)
- Responsabile Personale di supporto (incarico svolto dal 2006 al 2012)
- Responsabile Infermieristico Dipartimento Materno-Infantile (incarico svolto dal 1997 - al 2004)

23 dicembre 1993 – 30 agosto 1997

Arcispedale S. Maria Nuova - Azienda Ospedaliera, RE

Azienda ospedaliera

Operatore Professionale Coordinatore Infermiere (incaricato prima, poi in ruolo dal 12/11/1996, (COLLAB.RE PROF.LE SANITARIO INFERMIERE - CAT. D, dal 1/01/1998, secondo disposizioni contrattuali) - Contratto a tempo indeterminato

Attività didattica presso la Scuola Regionale per Infermieri, poi sede del DU per Infermiere, con funzioni di coordinatore di sezione, docente di infermieristica, tutor di tirocinio presso le varie strutture dell'ASMN, con particolare riferimento all'Area Critica e all'area medica.

22 maggio 1989 - 22 dicembre 1993

Azienda ospedaliera Arcispedale S. Maria Nuova - RE

Azienda ospedaliera

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Operatore Professionale Collaboratore **Infermiere** - Contratto a tempo indeterminato
Infermiera, presso area chirurgica , poi dal 1/01/1990, presso Scuola Infermieri Professionali

12 settembre 1988 al 21 maggio 1989

Istituto Ortopedico Rizzoli, Via Pupilli 1, 40136 Bologna

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Contratto a tempo indeterminato

Infermiera, presso area ortopedica generale, chirurgia del rachide ed oncologica

1 luglio 1988 al 11 settembre 1988

Ente Ospedaliero "Arcispedale S. Maria Nuova" di Reggio Emilia; USL n° 9 di Reggio Emilia

Ente pubblico di assistenza sanitaria

Contratto a tempo determinato

Infermiera in area medica

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita

2018 - 2022

PhD - Dottore di Ricerca in Scienze Infermieristiche e Sanità Pubblica *cum laude*, XXXIV ciclo, Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Metodologia della Ricerca, Statistica, Evidence Based Practice, Metodologia della Ricerca Clinica e Qualitativa, Health Service Research, Ricerca in ambito educativo e nella Didattica

2021 - 2022

Corso Universitario di Alta Formazione in "Comunicazione in Sanità e Bioetica" – Università degli Studi di Bologna - Dipartimento di Scienze Giuridiche

Bioetica Medica, Comunicazione in Sanità, Etica, Medicina Legale, Deontologia Professionale e Medica, Etica della Comunicazione, Responsabilità professionale.

2018-2019

Corso interno di formazione manageriale per Dirigenti e Responsabili Infermieristici Dipartimentali Management Sanitario, Economia Aziendale, Diritto del lavoro, Gestione del conflitto e leadership, Gestione del rischio, Ricerca

2017-2018

Revisioni sistematiche e ricerca qualitativa - a cura di prof. Luca Ghirotto

Metodologia della Ricerca

2016

Editing & Publishing: etica e strategie della pubblicazione scientifica, presso G.I.M.B.E. Bologna

Metodologia della Ricerca

2015

La Ricerca Qualitativa: introduzione per i professionisti della salute - a cura di prof. Luca Ghirotto

Metodologia della Ricerca Qualitativa

2014

La Ricerca Qualitativa in Sanità, presso G.I.M.B.E. Bologna

Metodologia della Ricerca Qualitativa

2014

Good Clinical Practice Investigators' training, tenuta da *Pierre Research*

Ricerca: Formazione certificata GCP

2010 - 2011

Università degli Studi di Modena e RE

Promozione, prioritizzazione e valutazione della ricerca in ambito sanitario.

Confronti con modelli internazionali. Valutazione costo-efficacia ed impatto sui servizi sanitari

Master di II° livello in Promozione e Governo della Ricerca nelle Aziende Sanitarie

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Date (da – a) • Nome e tipo Istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie • Qualifica conseguita • Date • Nome e tipo Istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie Qualifica conseguita Ore • Date • Nome e tipo di istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Date • Nome e Istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie • Qualifica conseguita • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita 	<p>2006-2007 Università degli Studi di Parma Management, Formazione, Didattica e Ricerca delle Professioni Sanitarie Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche, cum Laude</p> <p>2002 Evidence based Medicine a cura del Gruppo Italiano per la Medicina basata sulle Evidenze Metodologia della Ricerca ed Evidence Based Practice Tutor Esperto di Metodologia della Ricerca ed EBP</p> <p>1994-1996 Università degli Studi di Bologna Management, Formazione, Didattica e Ricerca delle Professioni Sanitarie Diploma di Laurea per Dirigenti e Docenti in Scienze Infermieristiche, cum Laude</p> <p>1995 Azienda Sanitaria Locale di Reggio Emilia Total Quality Management Facilitatore nella conduzione di gruppi di formazione sul Total Quality Management</p> <p>1993 SDA Bocconi Milano Strumenti di analisi organizzativa e di gestione delle attività di assistenza infermieristica: analisi organizzativa, gestione delle riunioni, negoziazione, gestione dei gruppi di lavoro Competenze manageriali in ambito sanitario 150</p> <p>1990-1991 Ente Ospedaliero Provinciale "Arcispedale S. Maria Nuova" di Reggio Emilia Management nell'assistenza infermieristica Abilitazione a Funzioni Direttive nell'Assistenza Infermieristica</p> <p>1990 SDA Bocconi Milano Gestione dei processi formativi: - analisi di fabbisogno - progettazione formativa - valutazione della formazione - metodologie didattiche: lezione, simulazione, role playing Esperto di formazione e didattica</p> <p>1985-1988 Scuola per Infermieri Professionali – Ente Ospedaliero Provinciale "Arcispedale S. Maria Nuova" di Reggio Emilia Anatomia, fisiopatologia del corpo umano, farmacologia e tutte le specialistiche mediche con aspetti dell'assistenza Infermieristica collegati. Psicologia, pedagogia e psichiatria. Inglese. Tirocinio pratico nei reparti dell'Arcispedale S. Maria Nuova e dell'Unità sanitaria Locale n° 9 Diploma di Infermiera Professionale</p> <p>1983 Istituto Tecnico Statale "G. Bellerio Sidoli" di Reggio Emilia Microbiologia, Chimica Organica e Inorganica, Tecniche di Laboratorio Chimico-Clinico Diploma di Tecnico di Laboratorio Chimico e Biologico</p> <p>1978-1984 Liceo Scientifico Statale "L. Spallanzani" di Reggio Emilia Matematica, Fisica, Chimica, Biologia, Italiano, Latino, Storia, Geografia, Filosofia, Francese, Storia dell'Arte e Disegno, Attività Motoria Maturità Scientifica</p>
--	---

ATTIVITÀ DI RICERCA

- Vincitrice, in qualità di PI, di un finanziamento del Bando per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale in ambito oncologico 2020 per il progetto "L'effetto del colostro nella prevenzione e trattamento della mucosite nei pazienti sottoposti a TCSE allogenico: RCT multicentrico, con placebo in doppio cieco" <https://www.ausl.re.it/monica-studia-leffetto-del-colostro-nella-prevenzione-e-nel-trattamento-della-mucosite>
- Vincitrice, in qualità di collaboratrice (PI Dott. Marino M) di un finanziamento nell'ambito del Bando per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale in ambito oncologico 2018 per il Progetto "Dove, quando e perché: percorsi nel fine vita dei pazienti oncologici"
- Capofila per il progetto regionale finanziato di ricerca-formazione 2021-2023 "Lo sviluppo delle competenze delle professioni sanitarie del dipartimento di salute mentale e dipendenze patologiche nella gestione della documentazione sanitaria", nell'ambito del progetto "CURE Cartella socio-sanitaria informatizzata unica regionale dei Servizi del DSM-DP", in corso
- Principal Investigator o componente del comitato guida/scientifico o del team di ricerca di numerosi progetti di ricerca sia di ambito clinico ed organizzativo, tra i quali:
 - Progetto di ricerca europeo quadriennale (2022-2026) finanziato da Horizon Europe, multicentrico "INSPIRE, Riabilitazione palliativa integrata a breve termine nel cancro avanzato", in corso.
 - Progetto di ricerca "RISP - Studio multicentrico randomizzato di screening del tumore polmonare con CT del torace a basse dosi (LDCT) associato a prevenzione primaria e riduzione delle co-morbidità in forti fumatori ad alto rischio", in corso
 - Progetto di ricerca organizzativa, finanziato dalla Direzione scientifica 2022-2024: "Dentro la black box dei PDTA. Analisi quantitativa e qualitativa delle relazioni tra servizi ed operatori nella conduzione dei PDTA oncologici", in corso
 - Progetto di ricerca organizzativa, finanziato dalla Direzione scientifica 2022-2024: "Applicabilità di un modello di Survivorship Care Plan, studio mixed-methods", in corso
 - Progetto di ricerca finanziato dalla Comunità Europea "BETTER-B STUDY: Better Treatments for refractory breathlessness. An international, multicenter, randomized controlled pragmatic trial of Mirtazapine to alleviate Breathlessness in Palliative and End of Life Care" in corso
 - Progetto di ricerca organizzativa, finanziato dalla Direzione scientifica 2022-2025: "Implementazione di un Ambulatorio infermieristico per la dermopigmentazione dell'areola capezzolo nelle donne operate di tumore mammario e ricostruzione", in corso
 - Studio qualitativo multicentrico "Il vissuto dei professionisti in merito all'emergenza COVID19" 2020 completato. Risultati in corso di pubblicazione
 - Progetto di ricerca europeo Horizon 2020 finanziato, multicentrico "DIAdIC -The effectiveness of a nurse-delivered (FOCUS+) and a web-based (iFOCUS) psychoeducational intervention for people with Advanced cancer and their family caregivers", RCT in corso
 - Componente del team di progetto organizzativo e di ricerca, finanziato dal bando "Strategia Nazionale per le Aree Interne" 2018-2022- La Montagna del Latte: Stili di vita salutari e Comunità intraprendenti nell'Appennino Emiliano", per l'Implementazione dell'infermiere di famiglia e comunità nella Comunità Montana di Reggio Emilia: <https://areeinterne.unioneappennino.re.it/2021/08/infermiere-di-comunita-la-strada-da-percorrere-per-innovare/>
 - Studio qualitativo "L'esperienza del paziente oncologico su PICC- PORTH" 2020, paper in sottomissione
 - Studio organizzativo EPN, gli effetti del primary nursing: studio pre/post intervento, in corso
 - Studio quali-quantitativo sulle attività del personale di supporto nei contesti assistenziali oncologici complessi, 2017.
 - Componente dal 2005 a gruppi di lavoro multidisciplinari e multi professionali provinciali per l'implementazione di Linee Guida e Audit Clinici.

PREMI

- 1° premio per il miglior abstract di ricerca infermieristica, al 47° congresso dell'European Society for Blood and Marrow Transplantation (EBMT) – marzo 2021
- 1° premio per il miglior abstract al XXII Congresso Nazionale AIOM novembre 2020

ATTIVITÀ DI COMUNICAZIONE E DIVULGAZIONE SCIENTIFICA

- Partecipazione in qualità di Moderatore e Relatore a molti corsi, seminari, congressi, workshop nazionali ed internazionali, tra i quali:
- 1° Convegno SINPE-AIAO Emilia Romagna "L'approccio Nutrizionale al paziente oncologico: facciamo il punto" – Bologna, 31 maggio 2023, responsabile scientifico, moderatore e relatore.

- 49° Congresso dell'European Society for Blood and Marrow Transplantation (EBMT), Annual Meeting of the EBMT, 23-26 April 2023 - Paris, France, relatore nell'Oral Session Nurses Group con la relazione "Patient-reported outcome measures versus health care professionals-reported outcomes for the assessment of conditioning regimen-induced oral mucositis".
- Spazio Connessione- Ricerca 2023 – Presentazione orale: "Dermopigmentazione areola capezzolo- L'impatto di un ambulatorio multidisciplinare a gestione infermieristica per la dermopigmentazione del complesso areola capezzolo dopo ricostruzione della mammella a seguito di cancro al seno sulla qualità della vita della donna, sull'organizzazione e sui professionisti", Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia, 8 marzo 2023
- Convegno AlIAO "Infermieri di ricerca negli IRCCS oncologici nazionali: esperienze, aspetti organizzativi e prospettive di rete – Presentazione orale: "L'infermiere di ricerca in oncologia: l'esperienza dell'IRCCS di Reggio Emilia" - Milano, IEO 3 dicembre 2022
- I° Seminario webinar dell'Unità di Ricerca delle Professioni Sanitarie Azienda Ospedaliera SS. Antonio, Biagio e Arrigo Alessandria, con la relazione "Medical Humanities in pratica" 10 marzo 2022.
- Spazio Connessione- Ricerca: quando la ricerca incontra l'assistenza – Presentazione orale: "Studio di fase 2, a un solo braccio in aperto, sull'efficacia e la sicurezza di un protocollo di oral care a base di colostro nella prevenzione e il trattamento della mucosite orale nei pazienti sottoposti a trapianto di cellule staminali ematopoietiche (TCSE)" , Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia, 21 ottobre 2021
- 5th Nurses Research Study Day in EBMT Nurses Group Virtual Meeting, 8th October 2021, relation: "Efficacy and safety of a colostrum based oral care protocol for the prevention and treatment of oral mucositis in stem cell transplant recipients: critical aspects and opportunities for nursing research"
- 47° Congresso dell'European Society for Blood and Marrow Transplantation (EBMT), Virtual Annual Meeting 14-17 marzo 2021, relatore nella sessione Nurses Group con la relazione " "Efficacy and safety of a colostrum based oral care protocol for the prevention and treatment of oral mucositis in stem cell transplant recipients"
- XIV CONGRESSO NAZIONALE GITMO Virtual 18-19 novembre 2020, relatore nella Sessione 1 "100 M HURDLES IN RESEARCH" della relazione "10 regole fondamentali del critical appraisal "
- XXII Congresso Nazionale AIOM. 3 pilastri per prendersi cura dei nostri pazienti e del SSN 30-31/10-1/11/2020, relatore nell'ambito della Tavola Rotonda. What's next? Il cambio del contesto di cura, soluzioni, proposte, alleanze, modelli organizzativi per il futuro. Un aiuto dalla letteratura e un futuro progetto di ricerca italiano.
- XXI Congresso Nazionale AIOM. The best care for every patient - Sessione infermieri - Roma, 26-27 ottobre 2019, con la relazione: Integrazione tra "Non Technical Skills e Life Skills"
- Seminario "Storie di ricerca": Progettare e sviluppare percorsi di ricerca in assistenza infermieristica e fisioterapica - Centro Studi EBN, Master in funzioni di coordinamento dell'Università di Bologna e Fondazione Alma Mater Bologna, con la relazione "Storia di CURI: i risultati, 31 maggio 2019.
- 3° convegno Nazionale FORMAT – LINEE GUIDA E BUONE PARATICHE: FACCIAMO IL PUNTO, con la relazione: "Sperimentazione di un modello di coordinamento diffuso in area oncologica degenza, Rimini, 12-13 aprile 2019
- Congresso Regionale FADOL ANIMO – Liguria, con la relazione: Valutare l'impatto di modelli innovativi: esperienze di ricerca in ambito organizzativo, Genova, 26-27 ottobre 2018
- Congresso TSRM: Rischio Clinico e Responsabilità professionale in Medicina Nucleare, in qualità di moderatrice, Reggio Emilia, 13 aprile 2018
- XIX Congresso Nazionale AIOM - Sessione Infermieri. Problematiche e prospettive infermieristiche in oncologia - Roma, 28-29 ottobre 2017
- Congresso Internazionale: Nursingcare – 2017, 2nd International Nursing And Primary Healthcare Conference, Milano, 04 - 05 September 2017, con la relazione: Unit for EBP and Research in Healthcare Professions: A way to go.
- Seminario: "Il valore della ricerca e la ricerca come valore per le professioni sanitarie: esperienze a confronto e stato dell'arte", 20 giugno 2017, moderatore e relatore.
- Riunione Nazionale GITMO 2017, Milano 4-5 maggio 2017, moderatore della sezione infermieristica.
- 1° Consensus Conference per la definizione di uno strumento di monitoraggio dinamico nella malattia veno-occlusiva epatica, 3-17 marzo 2017, conduttore e moderatore dei lavori, in fase di pubblicazione e diffusione

ATTIVITÀ EDITORIALE E PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

- Seminario "Documentare il contributo delle professioni sanitarie nella salute mentale: una sfida possibile", 18 luglio 2016, con la relazione "Presentazione di risultati dell'audit sulle cartelle del Dipartimento di Salute mentale di tutta il territorio provinciale".
- XXI° Congresso Nazionale Comitato Infermieri Dirigenti – "Dirigere in sanità, quale garanzia per i cittadini e i professionisti della salute", ROMA, 22/24 ottobre 2015, con la relazione dal titolo "Esperienza di modelli organizzativi innovativi: l'Unità di Ricerca delle Professioni Sanitarie"
- 1° Convegno Regionale Comitato Infermieri Dirigenti, sezione Emilia Romagna – "Il ruolo del dirigente delle professioni sanitarie in un contesto sanitario in evoluzione: opinioni ed esperienze a confronto", Reggio Emilia, 25/09/2015, moderatore della 2° sezione del mattino

1. Fino E, Daniels JK, Micheli G, Gazineo D, Godino L, Imbriaco G, Antognoli M, Sist L, Regnano D, Decaro R, **Guberti M**, Mazzetti M. **Moral injury in a global health emergency: a validation study of the Italian version of the Moral Injury Events Scale adjusted to the healthcare setting**. Eur J Psychotraumatol. 2023;14(2):2263316. doi: [10.1080/20008066.2023.2263316](https://doi.org/10.1080/20008066.2023.2263316). Epub 2023 Oct 10. PMID: 37815082; PMCID: PMC10566389.
2. Serra N, Botti S, Guillari A, Simeone S, Latina R, Iacorossi L, Torreggiani M, **Guberti M**, Cicolini G, Lupo R, Capuano A, Pucciarelli G, Gargiulo G, Tomietto M, Rea T. **Workload, Job Satisfaction and Quality of Nursing Care in Italy: A Systematic Review of Native Language Articles**. Healthcare (Basel). 2023 Sep 18;11(18):2573. doi: [10.3390/healthcare11182573](https://doi.org/10.3390/healthcare11182573). PMID: 37761770; PMCID: PMC10531217.
3. Conti A, Paltrinieri S, Torreggiani M, Chiara Bassi M, Mazzini E, **Guberti M**, Campanini I, Ghirotto L, Fugazzaro S, Costi S. **Patient-reported outcome measure to implement routine assessment of cancer survivors' unmet needs: An overview of reviews and COSMIN analysis**. Cancer Treat Rev. 2023 Nov; 120:102622. doi: [10.1016/j.ctrv.2023.102622](https://doi.org/10.1016/j.ctrv.2023.102622). Epub 2023 Sep 9. PMID: 37713972.
4. **Guberti M**, Schirolini D, Mazza G., Iotti C., Baricchi R., Iotti B., Merolle L., **Homologous platelet gel on radiation-induced dermatitis in a patient receiving head and neck radiotherapy plus cetuximab: a case report** Medicine (Baltimore). 2023 Aug 25;102(34):e34779. doi: [10.1097/MD.00000000000034779](https://doi.org/10.1097/MD.00000000000034779). PMID: 37653754; PMCID: PMC10470763.
5. Cigarini F, Daolio J, Caviola G, Pellegrini C, Cavuto S, **Guberti M**, Mazzini E and Cerullo L (2023) **Impact of COVID-19 on cancer care pathways in a comprehensive cancer center in northern Italy**. Front. Public Health 11:1187912. doi: [10.3389/fpubh.2023.1187912](https://doi.org/10.3389/fpubh.2023.1187912)
6. Bayly, J., Ahmedzai, H., Blandini, M. G., Bressi, B., Caraceni, A. T., Vasconcelos, J., Costi, S., Fugazzaro, S., Guberti, M., Guldin, M-B., Hauken, M., Higginson, I., Laird, B., Ling, J., Normand, C., Oldervoll, L., Payne, C., Prevost, T., Stene, G. B., ... Maddocks, M. (Accepted/In press). Integrated Short-term Palliative Rehabilitation to improve quality of life and equitable care access in incurable cancer (INSPIRE): A multi-national European research project. **Palliative Care and Social Practice**, 1
2. Corradini P, Agrati C, Apolone G, Mantovani A, Giannarelli D, Marasco V, Bordoni V, Sacchi A, Matusali G, Salvarani C, Zinzani PL, Mantegazza R, Tagliavini F, Lupo-Stanghellini MT, Ciceri F, Damian S, Uccelli A, Fenoglio D, Silvestris N, Baldanti F, Piaggio G, Ciliberto G, Morrone A, Locatelli F, Sinno V, Rescigno M, Costantini M; VAX4FRAIL Study Group [**Guberti, M.**]. **Humoral and T-Cell Immune Response After 3 Doses of Messenger RNA Severe Acute Respiratory Syndrome Coronavirus 2 Vaccines in Fragile Patients: The Italian VAX4FRAIL Study**. Clin Infect Dis. 2023 Feb 8;76(3): e426-e438. doi: [10.1093/cid/ciac404](https://doi.org/10.1093/cid/ciac404). PMID: 35607769; PMCID: PMC9213871.
3. Iotti, V. , Giorgi Rossi, P. , Canovi, L. , **Guberti, M.** , Nitrosi, A. , Lippolis, D.G. , Marchesi, V. , Besutti, G. , Ottone, M. , Vacondio, R. , Pattacini, P. **Patient-centred care with self-compression mammography in clinical practice: a randomized trial compared to standard compression**, European Radiology, 2023, 33, 1, 450-460, 10.1007/s00330-022-09002-z PMID:35869315
4. **Guberti, M.** , Botti, S. , Caffarri, C. , Cavuto, S. , Savoldi, L. , Fusco, A. , Merli, F. , Piredda, M. , De Marinis, M.G., **Efficacy, safety of a colostrum and Aloe vera-based oral care protocol to prevent, treat severe oral mucositis in patients undergoing hematopoietic stem cell transplantation: a single-arm phase II study**, Annals of

- Hematology, 2022, 101, 10, 2325-2336, 10.1007/s00277-022-04934-4 PMID:[35922679](#)
5. Montgomery H, Hobbs FDR, Padilla F, Arbetter D, Templeton A, Seegobin S, Kim K, Campos JAS, Arends RH, Brodek BH, Brooks D, Garbes P, Jimenez J, Koh GCKW, Padilla KW, Streicher K, Viani RM, Alagappan V, Pangalos MN, Esser MT; TACKLE study group. **Efficacy and safety of intramuscular administration of tixagevimab-cilgavimab for early outpatient treatment of COVID-19 (TACKLE): a phase 3, randomised, double-blind, placebo-controlled trial.** Lancet Respir Med. 2022 Oct;10(10):985-996. doi: 10.1016/S2213-2600(22)00180-1. Epub 2022 Jun 7. PMID: 35688164; PMCID: [PMC9173721](#).
 6. **Guberti, M.**, Botti, S., Fusco, A., Caffarri, C., Cavuto, S., Savoldi, L., Serra, N., Merli, F., Piredda, M., De Marinis, M.G., **Stem cell transplantation patients receiving a novel oral care protocol for oral mucositis prevention , treatment: patient-reported outcomes , quality of life**, Supportive Care in Cancer, 2022, 30, 7, 6317-6325, 10.1007/s00520-022-07073-8 PMID: [35474550](#)
 7. Formoso, G., Marino, M., **Guberti, M.**, Grilli, R.G., **End-of-life care in cancer patients: How much drug therapy, how much palliative care? Record linkage study in Northern Italy**, BMJ Open, 2022, 12, 5, 10.1136/bmjopen-2021-057437, e057437 PMID:[35523497](#)
 8. Forni C, Gazineo D, Allegrini E, Bolgeo T, Brugnoli A, Canzan F, Chiari P, Evangelista A, Grugnetti AM, Grugnetti G, **Guberti M**, Matarese M, Mezzalira E, Pierboni L, Prosperi L, Sofritti B, Tovazzi C, Vincenzi S, Zambiasi P, Zoffoli C, Ambrosi E; **Multischiume Group**. **Effectiveness of a multi-layer silicone-adhesive polyurethane foam dressing as prevention for sacral pressure ulcers in at-risk in-patients: Randomized controlled trial.** Int J Nurs Stud. 2022 Jan 8;127:104172. doi: 10.1016/j.ijnurstu.2022.104172. Epub ahead of print. PMID: [35124474](#).
 9. Matthys O, De Vleminck A, Dierickx S, Deliens L, Van Goethem V, Lapeire L, Groenvold M, Lund L, Arnfeldt CM, Sengeloev L, Pappot H, Johnsen AT, Guerin S, Larkin PJ, Jordan C, Connolly M, D'Alton P, Costantini M, Di Leo S, **Guberti M**, Turola E, van der Heide A, Witkamp E, Rietjens J, van der Wel M, Brazil K, Prue G, Reid J, Scott D, Bristowe K, Harding R, Normand C, May P, Cronin C, Northouse L, Hudson P, Cohen J. **Effectiveness of a nurse-delivered (FOCUS+) and a web-based (iFOCUS) psychoeducational intervention for people with advanced cancer and their family caregivers (DIAdIC): study protocol for an international randomized controlled trial.** BMC Palliat Care. 2021 Dec 28;20(1):193. doi: 10.1186/s12904-021-00895-z. PMID: 34963453; PMCID: [PMC8713043](#).
 10. Guberti, M, Botti, S, Caffarri, C, Cavuto, S, Savoldi, L, Piredda, M, De Marinis, MG. **Efficacy and safety of a colostrum based oral care protocol for the prevention and treatment of oral mucositis in stem cell transplant recipients**, Bone Marrow Transplant, Volume 56, SUPPL 1 - 339-340 - Meeting Abstract [NO006](#), JUN 2021.
 11. Guberti M, Botti S, Capuzzo MT, Nardozi S, Fusco A, Cera A, Dugo L, Piredda M, De Marinis MG. **Bovine Colostrum Applications in Sick and Healthy People: A Systematic Review**. Nutrients. 2021 Jun 25;13(7):2194. doi: 10.3390/nu13072194. PMID: [34202206](#)
 12. Morri M, Forni C, Guberti M, Chiari P, Pecorari A, Orlandi AM, Gazineo D, Bozzo M, Ambrosi E. **Post-hospital care pathway for individuals with hip fracture: what is the optimal setting and rehabilitation intensity? An observational study**. Disabil Rehabil. 2021 Mar 16:1-8. doi: 10.1080/09638288.2021.1897692. Epub ahead of print. PMID: [33725460](#).
 13. Bertolini V, Palmieri A, Bassi MC, Bertolini M, Trojani V, Piccagli V, Fioroni F, Cavuto S, **Guberti M**, Versari A, Cola S. **CT protocol optimisation in PET/CT: a systematic review**. EJNMMI Phys. 2020 Mar 16;7(1):17. doi: 10.1186/s40658-020-00287-x. PMID: [32180029](#)
 14. Botti S, Agreiter I, Orlando L, Gargiulo G, Bonifazi F, Banfi MM, Cappucciati L, Caffarri C, De Cecco V, Deiana GM, Gavezzotti M, Magarò A, Netti MG, Pignatelli AC, Rostagno E, Samarani E, Cardoso JS, Soave S, Valente CM, Vedovetto A, Zecca M, Luminari S, Merli

- F, **Guberti M**, Nursing role in the assessment and care of hepatic sinusoidal obstruction syndrome patients: a consensus paper by the "Gruppo Italiano Trapianto di Midollo Osseo" Support Care Cancer. 2020 Nov;28(11):5125-5137. doi: 10.1007/s00520-020-05353-9. Epub 2020 Feb 13. PMID: 32056012
15. Di Bartolomeo E, Merolle L, Maraccini C, L. Canovi L, Berni P, **Guberti M**, Mazzi A, Bonini A, Romano, Magnani A, N. Pertinhez TA, Baricchi R. **Patient Blood Management: Transfusion Appropriateness in the Post-operative Period** Blood Transfus. 2019 Jul 10:1 7. doi: 10.2450/2019.0035-19. PMID: 31403929
16. Losi, E., **Guberti, M.**, Ghirotto, L., Di Leo S., Bassi, M.C., Costi, S. **Undergoing head and neck cancer surgery: A grounded theory**, Eur J Cancer Care (Engl). 2019 Apr 26. e13062. doi: 10.1111/ecc.13062. [Epub ahead of print] PMID: 31025800
17. Costantini M, Apolone G, Tanzi S, Falco F, Rondini E, **Guberti M**, Fanello S, Cavuto S, Savoldi L, Piro R, Mecugni D, Di Leo, **Is early integration of palliative care feasible and acceptable for advanced respiratory and gastrointestinal cancer patients? A phase II mixed-methods study**, Palliative Medicine, 2018 Jan;32(1):46-58.. Epub 2017 Sep 27. PubMed ID: 28952881 | IFg: 4,220
18. Contesini M., **Guberti M.**, Saccani R., Braglia L., Iotti C., Botti A, Abbati E, Iemmi M. **Setup errors in patients with head-neck cancer (HNC), treated using the Intensity Modulated Radiation Therapy (IMRT) technique: how it influences the customised immobilisation systems, patient's pain and anxiety**. Radiat Oncol. ;12(1):72 Epub 2017 Apr 27. PubMedID: 28449698 | IFg: 2,466
19. Chiari P., Forni C., **Guberti M.**, Gazineo D, Ronzoni S., D'Alessandro F. **Predictive Factors for Pressure Ulcers in an Older Adult Population Hospitalized for Hip Fractures: A Prognostic Cohort Study**. PLoS One. 2017;12(1):e0169909. PubMedID: 28068425 | IFg: 3,057
20. Chiari P, Forni C, Zeneli A, Giancesini G, Zanin R, Braglia L, Cavuto S, Guberti M. **Evaluation of the impact of support for nursing research on scientific productivity in seven Italian hospitals: A multiple interrupted time series study**. Nurse Educ Today. 2016;40:1-6 Epub 2016 Feb 1. PubMedID: 27125142 | IFg: 1,591
21. Caricati L., **Guberti M.**, Borgognoni P., Prandi C., Spaggiari I., Vezzani E., Iemmi M. **The role of professional and team commitment in nurse-physician collaboration: A dual identity model perspective**. J Interprof Care. 2015;29(5):464-8 Epub 2015 May14. PubMedID: 25973523 | IFg: 1,645
22. Varini R, **Guberti M**, Brovarone F, Caretto E, Iemmi M. **EMOCOLTURA: il processo di implementazione di una procedura diagnostica per la riduzione del laboratory turn-around-time (LTAT), e l'impatto clinico**. EiA. 2013;3(1):15-19.
23. Bondavalli Paola, **Guberti Monica**, Iemmi Marina. **Collaboration between nurses and auxiliary staff: cognitive study on behaviour in a hospital environment** Prof Inferm. 2012;65(4):225-34. PubMedID: 23343876 | IRCCS 2012
24. Seligardi Matteo, Iemmi Marina, **Guberti Monica**. **Efficacia dell'uso di letti meccanici basculanti per la prevenzione della polmonite associata a ventilazione meccanica: revisione della letteratura**. Infermiere. 2011;48(6):e67-e72.
25. Varini R, Bardaro M, Capatti C, Ferretti S, **Guberti M**, Iemmi M, Carretto E. **Emocolture: riduzione del LTAT e possibile impatto clinico. Descrizione di un processo di implementazione** [Abstract all'8. Conferenza Nazionale GIMBE. Evidence, Governance, Performance. Bologna, 15 marzo 2013].

ALTRE PUBBLICAZIONI

Guberti M., Valcavi L, Anceschi E., Saccaggi L. – Stesura Paragrafo n° 6.18. Esperienze: "L'esperienza nell'implementazione dell'infermiere di Famiglia e comunità nella comunità montana di Reggio Emilia" dell'opera dal titolo "Infermieristica preventiva, di famiglia e di comunità, Seconda edizione" di Sandra Scalorbi, Yari Longobucco, Andrea Trentin - McGraw-Hill Education; 2° edizione (1 giugno 2022)- ISBN-10 : 8838655642; - ISBN-13 : 978-8838655647

Dall'A.A. 2022/2023, docente nel corso elettivo "Metodologia per la costruzione, gestione e la ricerca sui PDTA", [6 CFU – 48 ore], presso il Corso di Laurea Magistrale In Scienze Infermieristiche ed Ostetriche, presso l'Università Vita-Salute S. Raffaele, Milano.

Dall'A.A. 2021/2022, docente sul tema "Le nuove sfide della gestione delle risorse umane in sanità: task shifting, nuove competenze, cultura digitale", al Master di II° livello Organizzazione e gestione delle aziende e dei servizi sanitari – Profilo Executive, presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma.

Dall'A.A. 2021/2022, docente nel modulo Ricerca nelle Organizzazioni Sanitarie, con la relazione su "Gli interventi complessi in sanità: metodologia per la ricerca organizzativa", Corso di Laurea Magistrale In Scienze Infermieristiche ed Ostetriche, presso l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia.

Dall'A.A. 2021/2022, docente di "Ricerca Organizzativa, presso il Master di I° livello in Evidence-Based Practice e Metodologia della Ricerca Clinico-Assistenziale, presso l'Università degli Studi di Bologna

Dall'A.A. 2018/2019; 2019/2020; 2020/2021, 2021/2022, Docente al Seminario "Diritti e Doveri del dipendente pubblico", al Master per le funzioni di coordinamento per le professioni sanitarie, presso l'Università degli Studi di Parma.

Dall' A.A. 2006/2007, 2007/2008, 2008/2009, 2009/2010, 2010/2011, 2011/2012, 2014/2015, 2015/2016, 2016/2017, 2017/2018 2018/2019; 2019/2020; 2020/2021, 2021/2022, Docente di Metodologia Didattica e Strumenti per la determinazione del fabbisogno formativo, al Master per le funzioni di coordinamento per le professioni sanitarie, presso l'Università degli Studi di Parma.

Dall'A.A. 2008/2009, 2009/2010, 2010/2011, 2011/2012, 2012/2013, 2013/2014, 2014/2015, 2015/2016, 2016/2017, 2017/2018, 2018/2019 conferimento incarico di didattica ufficiale, a seguito di bando pubblico, in Management per le professioni sanitarie – MED 45, per il Master in funzioni di coordinamento nelle professioni sanitarie, presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia, dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, sede di Modena (sospeso per incompatibilità con la frequenza al dottorato)

Dall'anno accademico 1998/1999 al 2022/2023 partecipa in qualità di relatore e correlatore a numerose tesi di laurea in ambito infermieristico, tra le quali:

- Corso di Laurea Magistrale In Scienze Infermieristiche ed Ostetriche, presso l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia:
 - Tortella S. *"Dalla ricerca alla pratica clinica: come integrare il programma FOCUS nel percorso di cura del paziente oncologico in fase avanzata di malattia e del caregiver valorizzando l'esperienza maturata in ambito di ricerca internazionale"*, A.A. 2021/2022
 - Bandino M. *"Adattamento del Nursing Activities Score per la valutazione della complessità assistenziale e del carico di lavoro infermieristico nelle terapie semintensive"*, A.A. 2021/2022
 - Calò N. *"Dentro la black box dei PDTA? analisi qualitativa delle relazioni tra servizi e operatori nella conduzione dei PDTA oncologici"*, A.A. 2021/2022
 - Torreggiani M. *"Studio di modelli organizzativi di survivorship care per pazienti oncologici applicabili nel contesto locale di Reggio Emilia"*, A.A. 2021/2022
 - Bozzetti M. *"L'Infermiere di Ricerca: survey nazionale a metodi-mist"*. A.A. 2021/2022.
 - Cipolli F. *"Qualità della documentazione infermieristica in Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva: un audit per la revisione dello strumento"*, A.A. 2020/2021
 - Arduini ML. *"Gli infermieri di emergenza territoriale e la "workplace violence": una metasintesi qualitativa"*, A.A. 2020/2021
 - Cavazzoli S *"La percezione della workplace violence da parte degli operatori del Pronto Soccorso: una metasintesi qualitativa"*, A.A. 2020/2021
 - Palazzi G. *"Riorganizzazione del percorso per l'impianto dei cateteri vascolari Port nell'AUSL di Reggio Emilia: analisi organizzativa e indagine qualitativa"*, A.A. 2018/2019
 - Pane C. *"Valutazione di impatto di un intervento formativo: studio before-after sui coordinatori del dipartimento oncologico e tecnologie avanzate dell'AUSL-IRCCS di Reggio Emilia"*, AA 2017/2018
- Master per le funzioni di Coordinamento nelle professioni sanitarie, Università degli studi di Modena e Reggio Emilia, sede di Modena:
 - Aleotti R *"Inappropriatezza prescrittiva dei tests diagnostici: studio pilota su 12 analisi e ruolo del laboratorio nelle strategie di miglioramento"* A.A. 2020-2021

- Casetti A. "Emergenza Coronavirus: il ruolo delle professioni sanitarie nella riorganizzazione dei percorsi e nella gestione dei pazienti. Il modello IRST IRCCS" A.A. 2018/2019
- Montanari S. Accesso Vascolare In Oncologia: l'approccio al paziente, A.A. 2017/2018
- Righini V. "Revisione della letteratura sui modelli organizzativi basati sulla relazione: un approccio multidisciplinare ai problemi del paziente", A.A 2017/2018
- Master per le funzioni di Coordinamento nelle professioni sanitarie, Università degli studi di Parma:
 - Angelo R "Il percorso di Formazione del Neoassunto e i cambiamenti organizzativi, strutturali e formativi in epoca Covid-19" , A.A. 2019-2020
 - Balsamo W "Il ruolo del coordinatore per la diffusione della cultura dell'EBP negli infermieri: una revisione della letteratura" A.A. 2019-2020
 - Casareale V. "Il ruolo del coordinatore nella valutazione permanente dell'equipe infermieristica" A.A. 2019-2020
 - Pisù F "La formazione degli operatori in un Centro Diurno per Disabili" A.A. 2019-2020
 - Tasso F. "La formazione del neoassunto nell' "era Covid-19", A.A. 2019-2020
 - Saviano R "Il Cambiamento Organizzativo: ruolo del coordinatore infermieristico tra strategie operative e motivazionali" A.A. 2018-2019
 - Seligardi G. "La valutazione delle competenze infermieristiche: protocollo di validazione del Libretto di valutazione dell'infermiere di Emergenza Territoriale – AIRE", A.A. 2017-2018
 - Simone N., "Il coordinatore infermieristico/ostetrico come coach: un contributo allo sviluppo e alla valorizzazione del personale di struttura", A.A. 2015-2016
 - Papa A. "Standardizzazione della consegna infermieristica in Pronto soccorso: ruolo del coordinatore nella realizzazione del progetto" A.A. 2016-2017
 - Scaroni S. "Legge Gelli, scenari assistenziali e infermieristici: una visione d'insieme per la sicurezza delle cure" A.A. 2016-2017
- Master di I livello in " Evidence-Based Practice e Metodologia della Ricerca Clinico-Assistenziale, Università degli Studi di Bologna:::
 - Mazza G. "Esperienza e soddisfazione del paziente in relazione al posizionamento e alla gestione del catetere venoso centrale per l'esecuzione della chemioterapia" A.A. 2019-2020
- Master 2° livello in Sviluppo Preclinico e Clinico del Farmaco e Monitoraggio Post-Marketing - Università degli studi di Napoli - Federico II°
 - Fusco A. "Oral mucositis in cancer patients: epidemiological, qualitative and therapeutic features in a clinical trial " A.A. 2019/2020

A.A. 2010/2011- A.A. 2011/2012 Conferimento incarico di didattica ufficiale, a seguito di bando pubblico, in Strategie di Implementazione e monitoraggio del cambiamento – MED 45, per il Master in Evidence Based Practice nelle professioni sanitarie, presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia, dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, sede di Modena

Dal 2010 al 2016, docente di Ricerca applicata alle professioni sanitarie, al Corso avanzato di Evidence Based Medicine promosso dall'Azienda Arcispedale S. Maria Nuova – IRCCS e dall'AUSL di Reggio Emilia.

In qualità di Dirigente Responsabile del Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate – IRCCS ha curato come responsabile scientifico ed organizzativo, la programmazione dei piani formativi interprofessionali, trasversali, con particolare riferimento a:

- Seminario internazionale "Il programma DIAdIC: innovazione e rilevanza di un approccio al paziente oncologico basato sulla famiglia" 28 aprile 2023, tenuto dalla Prof.ssa emerita Laurel Northouse, School of Nursing - University of Michigan
- Seminario internazionale "How to write papers for peer reviewed medical journals?" tenuto dal Prof. Luc Deliens, Università di Bruxelles – 26 aprile 2023.
- Corso dipartimentale interprofessionale su "Responsabilità professionale e documentazione: competenza, continuità e sicurezza" 2 edizione di 8 ore ciascuna – marzo – aprile 2023
- Corso di formazione interprofessionale trasversale su "La nutrizione del malato oncologico: facciamo il punto?" aprile-maggio 2022
- Corso aziendale trasversale: L'ipnosi: un nuovo paradigma dell'assistenza al paziente" dicembre 2021

- Corso ad impatto "Il profilo del Responsabile Professioni Sanitarie di U.O. del Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate" ottobre-novembre 2021
- Corso ad impatto "Organizzazioni e Leader Resilienti: sviluppare la capacità di affrontare avversità e sfide per far evolvere l'organizzazione" novembre 2021
- Corso Interprofessionale ad impatto "Sicurezza delle cure e responsabilità professionale – Anno 2018-2019
- Corso ad impatto "La funzione di coordinamento nel dipartimento oncologico e tecnologie avanzate: lo sviluppo di competenze di management e di leadership", 2018-2020
- Corso provinciale ad impatto per infermieri di area oncologica "Aggiornamenti in Oncologia: nuove prospettive terapeutiche e implicazioni per l'assistenza infermieristica" 2018-2020

Docente a corsi aziendali interni ed esterni:

- Corso "Metodologia della Ricerca per le Professioni Sanitarie", Azienda USL-IRCCS di RE, marzo-maggio 2022 e ottobre –dicembre 2022
- Corso "Re -training, clinical governance e audit clinici per animatori di ricerca delle professioni sanitarie, Azienda USL di Piacenza, ottobre-novembre 2022
- Corso "Metodologia della Ricerca per le Professioni Sanitarie", Azienda USL di Piacenza, ottobre-dicembre 2021
- Corso "SCEGLIERE: un nuovo servizio aziendale per rendere effettiva la Legge 219 sul Consenso Informato e le disposizioni anticipate di trattamento" marzo-maggio 2021
- "Il Comitato per l'Etica nella Clinica dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia: strumenti e servizi per gestire i conflitti etici nei contesti di cura" maggio –settembre 2021

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

ITALIANA

ALTRÉ LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Eccellente

Buono

Discreto

FRANCESE

Eccellente

Buono

Buono

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

- Attività di docenza e gestione gruppi di lavoro (competenze acquisite in formazione post-base ed esperienza sul campo)
- Docenza presso Aziende Sanitarie, Ordini professionali, Seminari e Convegni, Docenza formale presso Corsi di Laurea per Infermieri, Lauree Magistrali e Master per le Professioni Sanitarie, sulle tematiche: Formazione e organizzazione, Management sanitario, Teorie dell'infiermieristica e Metodologia dell'assistenza, Relazione d'aiuto, Dinamiche di gruppo e gestione dei conflitti, Relazione nei gruppi di lavoro, Tutoring e percorsi di inserimento, Risk Management, Processi di sviluppo e miglioramento, Metodologia della ricerca di base ed avanzata, Evidence Based Practice, Informatica.
- Competenze relazionali nella gestione del personale e nella gestione dei conflitti all'interno del dipartimento e a livello aziendale con tutte le interfacce intra ed extra dipartimentali.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

- Capacità di gestione dei processi organizzativi, con particolare riferimento all'adozione di modelli organizzativi - assistenziali, orientati all'innovazione e alla ricerca e di gestione dei metodi e degli strumenti del governo assistenziali e tecnico a livello dipartimentale (EBN, audit, linee-guida, accreditamento, ricerca),
- Competenze di programmazione e gestione delle risorse umane, con particolare riferimento allo sviluppo e alla valorizzazione del personale del Dipartimento.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

- Competenze nella gestione dei percorsi e processi di Accreditamento regionale e specialistici acquisite in formazione post-base ed esperienza sul campo (OECI- JACIE-SIED)
- Competenza eccellente nell'utilizzo di programmi di videoscrittura, calcolo, presentazione e grafica sia in ambiente Macintosh e Microsoft.
- Conoscenza principali banche dati scientifiche e semplici elaborazioni statistiche.
- Conoscenza Publisher
- Conoscenza utilizzo piattaforme web
(competenze acquisite in formazione post-base ed esperienza sul campo)

PATENTE O PATENTI

ULTERIORI INFORMAZIONI

Patente B

- Iscritta all'Ordine Professioni Infermieristiche di Reggio Emilia, Tessera n° 1332
- **Componente Comitato Etico AVEC (area Vasta Emilia Centro) dal 15 giugno 2023 a tutt'oggi**, incarico triennale affidato per nomina regionale
- **Componente Comitato Etico AVEN di Reggio Emilia dal 2018 al 7 giugno 2023 (2° mandato)**, già componente Comitato Etico Provinciale dal 2012
- **Vicepresidente del Comitato per l'Etica Clinica dell'AUSL-IRCCS di Reggio Emilia** da novembre 2020
- **Componente della sezione A del Comitato Etico Regionale – Emilia Romagna**, dal 2017 al 2020
- **Coordinatore regionale gruppo AIAAO**. Associazione Italiana Infermieri di Area Oncologica – dal 12 marzo 2022
- Componente della rete regionale ReDIT 2, Referenti Ricerca e Innovazione Professioni Sanitarie dell'Emilia Romagna dal 2010 al 2016
- **Membro dal 2011 dell'Associazione Alessandro Liberati – Cochrane Italia**
- **Associato dal 2014 al SIDMI** (Società Italiana per La Dirigenza e il Management delle Professioni Infermieristiche), già Comitato Infermieri Dirigenti, sezione Emilia Romagna.
- **Membro dell'Associazione Italiana di Oncologia Medica**, dal 2017
- **Associato alla SISI (Società Italiana di Scienze Infermieristiche)**, dal 2019

La sottoscritta dichiara che quanto indicato nella presente domanda corrisponde al vero ai sensi dell'art.46 e 47 D.P.R. 445/2000 ed autorizza il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Reggio Emilia, 10 ottobre 2023

In fede

... omissis.....