



FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: DA

REGISTRO: Protocollo generale

NUMERO: 0009945

DATA: 29/06/2021

OGGETTO: Avviso per l'attribuzione dell'incarico dirigenziale di struttura semplice denominata

"Terapie Rigenerative in Oncologia (TRO)" afferente alla SC "Osteoncologia Sarcomi dell'osso e dei tessuti e Terapie Innovative" nell'ambito del Dipartimento

Patologie Ortopediche – Traumatologiche Specialistiche.

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Silvia Taglioli

CLASSIFICAZIONI:

• [03-04]

DOCUMENTI:

File Firmato digitalmente da Hash

PG0009945_2021_Lettera_firmata.pdf: Taglioli Silvia DD41D2931A839DDAA367469DFE304C56 DA64833E28DDDE138D28C5F0EB0935B3

PG0009945_2021_Allegato1.pdf: 3DC372A065C56ADDB52C342AD2B1A69

PG0009945 2021 Allegato3.pdf: CF5F36026F2736C3C44D86F294F0EB74A 6FF40C7CB19E3AEE30F9C4B35CF31BBA

7D83E2EF060D8E7A15044796C1CA47EF

PG0009945_2021_Allegato2.pdf: 37329282C955126E1B3098B261E09CA35 3E8926057F58BE7B29476FCAF10B00F



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.





Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale - SUMAGP (SC)

Gentili Annamaria annamaria.gentili@ior.it

Mamini Melania melania.mamini@ior.it

Stefano Bonarelli - Dipartimento Patologie Specialistiche

OGGETTO: Avviso per l'attribuzione dell'incarico dirigenziale di struttura semplice denominata "Terapie Rigenerative in Oncologia (TRO)" afferente alla SC "Osteoncologia Sarcomi dell'osso e dei tessuti e Terapie Innovative" nell'ambito del Dipartimento Patologie Ortopediche –

Traumatologiche Specialistiche.

Visto il Regolamento Organizzativo Aziendale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli.

Visto il documento coordinato Criteri di attribuzione e criteri di verifica degli Incarichi Dirigenziali - Deliberazione n. 429 del 2/8/2012, Deliberazione n. 515 del 8/8/2012 e l'Accordo di adeguamento griglia incarichi – Area Medica – Assistenza del 29/6/2016.

Preso atto dell'accordo in merito alla finalizzazione delle risorse per la retribuzione di posizione, sottoscritto in data 3/3/2019 e al successivo accordo sottoscritto in data 19/12/2019.

I Dirigenti interessati al conferimento dell'incarico dirigenziale di struttura semplice denominata "Terapie Rigenerative in Oncologia (TRO)" afferente alla SC "Osteoncologia Sarcomi dell'osso e dei tessuti e Terapie Innovative" nell'ambito del Dipartimento Patologie Ortopediche – Traumatologiche Specialistiche, in possesso dei requisiti richiesti e di seguito specificati, sono invitati a presentare domanda secondo lo schema allegato unitamente a specifico curriculum professionale.

Per la redazione del curriculum si chiede di utilizzare la scheda di sintesi allegata al presente avviso.

La domanda di partecipazione, datata e sottoscritta dall'interessato, deve pervenire al Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale – Ufficio Concorsi - Via Gramsci 12 - Bologna, entro le ore 23.59.59 del giorno

MERCOLEDI' 14 LUGLIO 2021



La domanda deve contenere l'indicazione del recapito (anche telefonico e di email) a cui fare riferimento per qualsiasi comunicazione inerente la presente procedura e dovrà essere inoltrata alternativamente nei seguenti modi:

Ovvero

• trasmesse tramite l'utilizzo della Posta Elettronica Certificata (PEC) del candidato all'indirizzo concorsi@pec.ior.it, in un unico file in formato PDF (dimensione massima 50 MB), unitamente a fotocopia di documento di identità valido. L'oggetto della mail dovrà contenere la dicitura "Avviso per l'attribuzione dell'incarico dirigenziale di struttura semplice denominata "Terapie Rigenerative in Oncologia (TRO)" afferente alla SC "Osteoncologia Sarcomi dell'osso e dei tessuti e Terapie Innovative" nell'ambito del Dipartimento Patologie Ortopediche – Traumatologiche Specialistiche". Si precisa che la validità di tale invio è subordinata all'utilizzo da parte del candidato di posta elettronica certificata. Non sarà pertanto ritenuto valido l'invio da casella di posta elettronica semplice/ordinaria anche se indirizzata all'indirizzo di posta elettronica certificata di cui sopra. E' onere del candidato verificare l'avvenuta consegna della domanda inviata tramite l'utilizzo della PEC mediante la verifica del ricevimento della ricevuta di accettazione e consegna. Qualora l' istanza di ammissione alla presente procedura sia pervenuta tramite PEC, l'Amministrazione è autorizzata ad utilizzare per ogni comunicazione, qualora lo ritenesse opportuno, il medesimo mezzo con piena efficacia e garanzia di conoscibilità degli atti trasmessi.

È esclusa ogni altra forma di presentazione o trasmissione.

L'Amministrazione non risponde di eventuali disguidi o ritardi derivanti dal Servizio Postale.

Il termine fissato per la presentazione delle domande è perentorio.

Non vengono prese in considerazione domande spedite in data antecedente o successiva a quella di vigenza dell'avviso.

Requisiti

- Anzianità di servizio alle dipendenze del SSN di almeno 5 anni;
- Superamento con esito positivo delle verifiche previste dal contratto collettivo nazionale di lavoro;
- Inquadramento: Dirigente Biologo.

Codice Fiscale e Partita IVA 00302030374



Ai sensi dell'art. 110, comma 9, CCNL sanità triennio 2016-2018: "La titolarità di un incarico dirigenziale di natura gestionale è incompatibile con il rapporto di lavoro a impegno orario ridotto. Qualora i dirigenti con incarico di natura gestionale abbiano presentato la relativa domanda e la medesima sia stata accolta, verrà revocato l'incarico gestionale e conferito un incarico professionale tra quelli di cui all'art. 18 comma 1, paragrafo II, lett.c) (Tipologie d'incarico)".

Aree di responsabilità

La SS TRO svolge attività di ricerca nell'ambito di Osteoncologia e affianca il direttore della SC nelle attività di ricerca nella realizzazione dei seguenti ambiti di ricerca:

- Riparazione di tessuti muscoloscheletrici in soggetti affetti da patologie oncologiche sia di tumori primari che secondari sviluppati mediante competenze di medicina rigenerativa applicate all' oncologia;
- Studio del rapporto tra le cellule mesenchimali e le cellule tumorali;
- Sviluppo di approcci terapeutici innovativi;
- Studio della mineralizzazione in tessuto osseo sano e patologico.

Profilo professionale e ruolo di appartenenza del dirigente:

- Ruolo: sanitario
- Profilo professionale: Dirigente Biologo.

Competenze tecnico professionali e gestionali richieste, riferite alla funzione e alla mission della struttura di afferenza:

- Pubblicistica scientifica su riviste recensite ISI nel settore dell'oncologia e della medicina rigenerativa in ambito osseo;
- Progetti di ricerca approvati a livello nazionale o internazionale;
- Capacità operative relative a strumentazione per attività di ricerca e di gestione di collaboratori;
- Capacità di attrarre finanziamenti privati ed in ambito di bandi competitivi;
- Eventuale compartecipazione ad attività brevettuali nazionali ed internazionali o in conto terzi;

Obiettivi specifici dell'incarico

- Stretta collaborazione con il direttore SC OSOTT per la direzione della SS e il raggiungimento degli obiettivi della SS stessa e della SC OSOTT;
- Attività scientifica in forma di pubblicazioni indicizzate, partecipazione a bandi competitivi di ricerca e promozione dei progetti di ricerca in collaborazione con la parte clinica e le altre SS della SC OSOTT, le altre UU OO IOR, e a livello nazionale ed internazionale;
- Supporto allo svolgimento della ricerca traslazionale della SC OSOTT ed organizzazione di eventi scientifici;
- Direzione e promozione della crescita dei ricercatori afferenti alla SS.

Criteri di conferimento



Il curriculum viene valutato, tenuto conto dei seguenti criteri:

- natura e caratteristiche dei programmi da realizzare, in relazione alle responsabilità proprie della posizione da attribuire e delle relative attività;
- area e disciplina di appartenenza del dirigente, in relazione alla natura e caratteristica della struttura a cui si riferisce la responsabilità da affidare;
- attitudini personali e capacità professionali, sia in relazione alle conoscenze specialistiche nella disciplina di competenza, sia all'esperienza già acquisita o esperienze documentate anche di studio e Ricerca;
- livello di autonomia richiesto nello svolgimento delle funzioni anche complesse;
- competenza nella conduzione di prestazioni ad alta tecnologia, capacità di gestire casi/procedure di elevata complessità, propensione all'innovazione anche organizzativa;
- risultati conseguiti in rapporto agli obiettivi assegnati;
- esperienza professionale valutabile sulla base del curriculum professionale e formativo dei candidati;
- capacità gestionali, con particolare riferimento alla gestione del personale e delle risorse assegnate, ai rapporti con l'utenza;
- capacità di relazione e di integrazione con altre strutture aziendali;
- valutazione riportata dal dirigente nel caso di precedenti incarichi e nelle verifiche annuali;
- rotazione dei dirigenti, ove applicabile, al fine di favorire la crescita professionale del dirigente, fatto salvo il possesso dei requisiti specifici indicati nell'avviso di selezione e fatta salva la riconosciuta adeguatezza del curriculum presentato rispetto alle funzioni da attribuire;
- tipologia qualitativa e quantitativa dell'attività prestata dal dirigente.

Trattamento economico

In base alla graduazione delle strutture a livello aziendale, la retribuzione di posizione annua lorda, correlata all'incarico di che trattasi, è determinata, nel rispetto della normativa vigente e degli accordi in essere presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli, nella misura annua lorda pari a €10.974,63, comprensiva del rateo di tredicesima mensilità.

Procedura di selezione

La valutazione comparata dei curricula è espletata dal Direttore di UOC di riferimento.

È data facoltà al Direttore di UOC di riferimento espletare un colloquio orientativo secondo le modalità che saranno esplicitate nella lettera di comunicazione agli interessati.

Il Direttore di UOC di riferimento propone al Direttore Generale il nominativo del Dirigente a cui attribuire l'incarico, motivandone la scelta ed esplicitando la valutazione compiuta anche sul curriculum degli altri dirigenti concorrenti.

Il Direttore Generale decide nel merito della proposta presentata, sentito il Direttore Sanitario.

L'incarico dirigenziale viene conferito per la durata di anni cinque.

In applicazione degli articoli 6 e 13 del D.P.R. n. 62/2013 (Regolamento recante Codice di Comportamento dei Dipendenti Pubblici) e dell'art.35 – bis del D.Lgs n. 165/2001, si fa presente che gli aspiranti sono tenuti a rendere le specifiche dichiarazioni presenti sul portale del personale, attività che dovranno certificare di aver svolto nell'autodichiarazioni da consegnare unitamente alla domanda di partecipazione alla procedura



selettiva. La mancata produzione del modulo e/o la rilevata sussistenza di conflitti di interesse o motivi di inconferibilità relativi all'attività correlata all'incarico dirigenziale in oggetto, precludono la possibilità di conferimento dell'incarico.

Tutti i dati di cui l'Amministrazione verrà in possesso a seguito della presente procedura verranno trattati nel rispetto del Regolamento Europeo 2016/679. La presentazione della domanda di partecipazione all' avviso da parte dei candidati implica il consenso al trattamento dei dati personali, compresi i dati sensibili, a cura dell'ufficio preposto alla conservazione delle domande ed all'utilizzo delle stesse per lo svolgimento delle procedure finalizzate all'avviso.

Per le informazioni necessarie gli interessati possono rivolgersi al Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale – Ufficio Concorsi – via Gramsci n. 12 - Bologna (tel. 051/6079592 – 9591 – 9589 dal lunedì al venerdì dalle ore 9 alle ore 12. – posta elettronica selezioni@ausl. bologna.it).

Il presente avviso è reperibile sul sito internet aziendale www.ior.it nella sezione bandi di concorso.

Firmato digitalmente da: Silvia Taglioli

Responsabile procedimento: Elena Angelini



iniziative accreditate indicare i punti ECM):



Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale

NomeCognome
Profilo professionale:
Disciplina:
Dipartimento di appartenenza:
Unità operativa di appartenenza:
A) ESPERIENZE PROFESSIONALI
A1) ANZIANITA' DI SERVIZIO (maturata alle dipendenze di enti del SSN):
A2) ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI (Es.: consulenze, incarichi libero professionali, enti diversi dal SSN, ecc.)
B)ATTIVITA' DI FORMAZIONE, DIDATTICA E RICERCA
B1) TITOLI DI STUDIO (ad esclusione dei requisiti di assunzione)
B2) ATTIVITA' CULTURALE E SCIENTIFICA Elencare max 3 pubblicazioni degli ultimi 3 anni ritenute più importanti per rilevanza scientifica e/o per attinenza
l'attività svolta:(Autore/i; titolo, edizione, anno di pubblicazione)
B3) ATTIVITA' FORMATIVA /INSEGNAMENTO / TUTORAGGIO
Elencare la partecipazione ad iniziative formative, di aggiornamento, docenza/ tutoraggio (max. 5) svolte negli ultimi 3 ritenute più importanti per attinenza con la mission dell'unità operativa di appartenenza e per rilevanza scientifica:

C) CAPACITA' GESTIONALI/COMPETENZE
Breve nota rispetto ai seguenti fattori (in relazione alla struttura da assegnare):
- attitudini personali e capacità professionali, sia in relazione alle conoscenze specialistiche nella disciplina di competenza, sia all'esperienza già acquisita;
- livello di autonomia acquisito nello svolgimento delle funzioni anche complesse;
- competenza nella conduzione di prestazioni ad alta tecnologia, capacità di gestire casi/procedure di elevata complessità, propensione all'innovazione anche organizzativa;
- capacità gestionali, con particolare riferimento alla gestione del personale e delle risorse assegnate, ai rapporti con l'utenza;
- capacità di relazione e di integrazione con altre strutture aziendali;
- capacità a lavorare in gruppo.
- Capacita a lavorare ili gruppo.
D) RISULTATI CONSEGUITI E CONTRIBUTO AGLI OBIETTIVI DI U.O E DEL
DIPARTIMENTO/DISTRETTO
Descrizione delle principali attività svolte e dei risultati conseguiti, con riferimento agli obiettivi della struttura di
appartenenza e agli obiettivi individuali:
Il sottoscritto dichiara, sotto la propria responsabilità, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci che tutto quanto sopra riportato corrisponde al vero.
Data Firma

AL DIRETTORE DEL SERVIZIO UNICO METROPOLITANO AMMINISTRAZIONE GIURIDICA DEL PERSONALE Via Gramsci n. 12 40121 Bologna

II/La s	sottoscritto/a	, nato/a a
il	, residente in	via
cap	città	
		CHIEDE
denoi	minata di "Terapie Rigenerative i	interna per l'attribuzione di un incarico dirigenziale di struttura semplice n Oncologia" (TRO)" afferente alla SC "Osteoncologia Sarcomi dell'osso e dei o del Dipartimento Patologie Ortopediche – Traumatologiche Specialistiche.
	fine dichiara, sotto la propria re	sponsabilità, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R.
1)		siti previsti per l'attribuzione di incarico dirigenziale di responsabilità di struttura
2)	di essere dipendente	nel profilo professionale di Dirigente
3)	di essere dipendente con rapp	orto di lavoro a (scegliere una opzione):
	o	tempo pieno
	0	tempo parziale;
4) part-t		ormazione del rapporto di lavoro a tempo pieno (per i dipendenti attualmente a
5)	di svolgere attività presso	la U.O afferente al;
6)	di avere superato positivamen	te le verifiche previste dal contratto collettivo nazionale di lavoro;
7)	, ,	ssere fatta ogni necessaria comunicazione relativa alla presente procedura è il (può essere indicato il recapito
	to oppure presso la U.O. di assegn	

Data,
debitamente datata e sottoscritta nonché fotocopia del documento d'identità.
Al fine della valutazione, il sottoscritto presenta scheda di sintesi del proprio curriculum formativo e professional

COMUNICAZIONE OBBLIGATORIA DEGLI INTERESSI FINANZIARI E DEI CONFLITTI DI INTERESSI/DICHIARAZIONE DI ASSENZA DI CONDANNE PENALI PER DELITTI CONTRO LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (Art. 6, comma 1, D.P.R. n. 62/2013)

Io sottoscritto/a	nato a
il	
······································	••••••
AVVALENDOMI	
delle disposizioni di cui al D.P.R. n. 445/2000	
CONSAPEVOLE	
delle sanzioni previste dall'art. 76 della richiamata normativa p in atti e dichiarazioni mendaci nonché delle conseguenze di cui del medesimo D.P.R., sotto la mia personale responsabilità ai f dall'art. 6 del D.P.R. 62/2013 e dell'art. 35-bis del d.lgs. n. 165/2	all'art. 75, comma 1, ini di quanto previsto
DICHIARO	
di non avere avuto negli ultimi tre anni rapporti di collabo soggetti privati (art. 6 D.P.R. n. 62/2013)	orazione retribuiti con
di avere avuto negli ultimi tre anni rapporti di collabora seguenti soggetti privati (art. 6 D.P.R. n. 62/2013):	azione retribuiti con i
1	
2	
3	
4	
E che, in quest'ultimo caso (art. 6 D.P.R. n. 62/2013):	
né io sottoscritto/a né un parente né un affine entro il second o il convivente del sottoscritto medesimo ha tuttora per qua sottoscritto, rapporti finanziari con uno o più dei soggetti privati	nto a conoscenza del
io sottoscritto (o un parente o un affine entro il secondo gronvivente del sottoscritto)	rado o il coniuge o il
(specificare:	
)
ho/a tutt'ora rapporti con uno o più soggetti privati sopra in con:	dicati e precisamente
1	
2	
3	
4	
T	•••••••

	jetti p	rıvatı sopr	a III	enzionati, p	er quanto	u conc	0000112	La aci	SOL	COSCITICO	J.
hanno											
non hai	nno										
interessi	in	attività	O	decisioni	inerenti	la	strut	tura	or	ganizza	tiva:
		_		lel sottoscr n. 62/2013);		uanto	rigua	arda l	e f	unzioni	allo
Dichiaro, ind dichiarazion dalle dispos extra istituz	e non izioni	sostituiso in materi	ce ir .a di	alcun mo incompati	do gli obbl bilità ed a	lighi e utorizz	gli a zazion	idemp ii a sv	ime volg	enti pre jere att	visti
				DICHIA	R O altresì						
				ito, anche co ibro secondo		•		in giu	dica	to, per i	reati
				O	ppure						
				nche con ser libro secondo	•		_	dicato,	per	uno dei	reati
Ai sensi dell'a in presenza d					145, la dichia	razione	e è sot	toscritt	h et	all'intara	ceato
	auten	ticata, di un	docı OMI	umento di ide	scritta e invia entità del dicl	ata all'u niarante	ifficio c e.	compet	tente	e insieme	e alla
DI IMI	auten PEGN lichia	ticata, di un ARSI A C rato con l	docı <u>OMI</u> la pı	umento di ide JNICARE C resente	scritta e invia entità del dich DGNI POSS	ata all'u niarante	officio de.	compet IAZIO)NE	e insieme	e alla
DI IMI quanto d	auten PEGN lichia	ticata, di un ARSI A C rato con l	docı <u>OMI</u> la pı	umento di ide JNICARE C resente	scritta e invia entità del dich DGNI POSS	ata all'u niarante	officio de.	compet IAZIO)NE	e insieme	e alla
DI IMI quanto d Data:	PEGN lichia	ticata, di un ARSI A C rato con l Firma	doci OMI la pi	JNICARE Cresente ichiarante:	scritta e invia entità del dich DGNI POSS	ata all'u niarante	officio de la composition della composition dell	IAZIO	NE	rispet	e alla
DI IMI quanto d Data: Note: Articolo 35-bis	PEGN lichia	ARSI A Corato con los condannati, ar	OMU Ia pridel d	JNICARE Cresente ichiarante:	scritta e invia entità del dich DGNI POSS	ata all'u niarante SIBILE	VAR	IAZIO	DNE	rispet	e alla to a
DI IMI quanto d Data: Note: Articolo 35-bis assegnazioni agli 1. Coloro che sor	PEGN lichia	ARSI A Corato con los condannati, ar	OMU Ia pridel d	JNICARE Cresente ichiarante:	scritta e invia entità del dich DGNI POSS	ata all'u niarante SIBILE	VAR	IAZIO	DNE	rispet	e alla to a
DI IMI quanto d Data: Note: Articolo 35-bis assegnazioni agli 1. Coloro che son il del libro second	D.Lgs. 1 i uffici	ARSI A Corato con la condannati, ano dice penale:	OMU la pi del d del d nche co ure, n	JNICARE Cresente ichiarante: ne del fenomen on sentenza no	scritta e invia entità del dich DGNI POSS no della corruzi en passata in giu ive, agli uffici p cessione o all'e	ata all'uniarante SIBILE one nella udicato, in	Mifficio de	IAZIO zione di ati previs	DNE	rispet	e alla to a nelle I titolo
DI IMI quanto d Data: Note: Articolo 35-bis assegnazioni agli 1. Coloro che sori Il del libro secono a) (omissis) b) non possono d all'acquisizione d	D.Lgs. 1 i uffici	ARSI A Corato con la condannati, ano dice penale:	OMU la pi del d del d nche co ure, n	JNICARE Cresente ichiarante: ne del fenomen on sentenza no	scritta e invia entità del dich DGNI POSS no della corruzi en passata in giu ive, agli uffici p cessione o all'e	ata all'uniarante SIBILE one nella udicato, in	Mifficio de	IAZIO zione di ati previs	DNE	rispet	e alla to a nelle I titolo
DI IMI quanto d Data: Note: Articolo 35-bis l assegnazioni agli 1. Coloro che son Il del libro secono a) (omissis) b) non possono d all'acquisizione d ausili finanziari o	PEGN lichia D.Lgs. 1 i uffici no stati do del co	ARSI A Carato con la condannati, ano dice penale: assegnati, ance servizi e forniti oni di vantaggi	OMU la pride del di del di del di del di del di del di del di	JNICARE Cresente ichiarante: ne del fenomento di sentenza no non sentenza no nonché alla concomici a soggetto particolare), Tito	coritta e invia entità del dich DGNI POSS no della corruzi en passata in giu ive, agli uffici p cessione o all'e ii pubblici e priv	one nella udicato, reposti a erogazior ati;	VAR var var var var var var var va	IAZIO zione di ati previs ione del vvenzior	DNE	rispet missioni e capo I de sorse finan	e alla to a nelle I titolo ziarie, ussidi,
DI IMI quanto d Data:	PEGN lichia D.Lgs. 1 i uffici no stati do del co	ARSI A Carato con la condannati, ano dice penale: assegnati, ance servizi e forniti oni di vantaggi	OMU la pi del d del d del d del d del d del d	JNICARE Cresente ichiarante: ne del fenomento di sentenza no non sentenza no nonché alla concomici a soggetto particolare), Tito	coritta e invia entità del dich DGNI POSS no della corruzi en passata in giu ive, agli uffici p cessione o all'e ii pubblici e priv	one nella udicato, reposti a erogazior ati;	VAR was forma. per i rea alla gest ne di so la Pubbl 335 c.p.	IAZIO zione di ati previs ione del vvenzior	DNE com	rispet missioni e capo I de sorse finan	e alla to a nelle I titolo ziarie, ussidi,