

NONIA MATER
STVDIOR

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI

BILANCIO

D'ESERCIZIO

2018



REGIONE SICILIANA



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA

Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico





FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: DA
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000127
DATA: 30/04/2019 14:58
OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2018

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Cavalli Mario in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Landini Maria Paola - Direttore Scientifico
Con il parere favorevole di Rolli Maurizia - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Cilione Giampiero - Direttore Amministrativo

Su proposta di Nevio Samore' - Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF) che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [04-01]

DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Servizio Bilancio e Coordinamento Processi Economici
- Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF)

DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000127_2019_delibera_firmata.pdf	Cavalli Mario; Cilione Giampiero; Landini Maria Paola; Rolli Maurizia; Samore' Nevio	499E9746100472FD246D158FF00B23A40 BEE705BB1387C334C34C21EC1491997
DELI0000127_2019_Allegato1.pdf		EFE9B24DD07AEE842939A3173008796C8 BB7049EE3A282BE9C2493DAADD7DA40



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2018

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore del Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza

Visto il Decreto legislativo 118/2011 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42”, e in particolare l’articolo 26 “Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN” e l’articolo 31 “Adozione del bilancio d’esercizio”;

Vista la

Accertata la sussistenza di tutti gli elementi che consentono l’adozione del bilancio d’esercizio 2018 secondo l’articolazione di cui alla normativa sopra citata, con riferimento a:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa (contenente anche i modelli CE ed SP per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente).

Rilevato altresì che il Bilancio d’esercizio è corredato da una relazione sulla gestione predisposta e sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente, nonché un’analisi dei costi sostenuti per l’erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza.

Richiamati i seguenti provvedimenti:

- Legge regionale 16 luglio 2018, n. 9 “Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata. Abrogazione della legge regionale 20 dicembre 1994, n. 50, e del regolamento regionale 27 dicembre 1995, n. 61”;
- Legge Regionale n. 29 del 23/12/2004 " Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale"
- Delibera Giunta Regionale n. 2166 del 26 dicembre 2017 “Anticipazione mensile di cassa alle Aziende Sanitarie, allo IOR e all’ARPAE per l’anno 2018”;
- Delibera Giunta Regionale n. 258 del 26 febbraio 2018 “Anticipazione mensile di Cassa alle Aziende Sanitarie, Allo IOR e all’ARPAE per il mese di marzo 2018 - Modifiche alla DGR 2166/2017 per regolazione Crediti/Debiti Mobilità Extraregionale”;



- Delibera Giunta Regionale n. 1095 del 9 luglio 2018 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2018 - Assegnazione a favore di Aziende ed Enti del SSR per funzioni e progetti”;
- Delibera Giunta Regionale n. 1171 del 23 luglio 2018 “Programma degli interventi per il potenziamento la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti”;
- Delibera Giunta Regionale n. 1411 del 3 settembre 2018 “Finanziamento del servizio Sanitario Regionale anno 2018 – Assegnazione a favore di Aziende ed Enti del SSR per il rinnovo contrattuale del comparto sanità”;
- Delibera Giunta Regionale n. 1804 del 29 ottobre 2018 “Anticipazioni mensili di cassa alle aziende sanitarie, allo IOR e all'ARPAE per l'anno 2018 - adeguamento della programmazione di cassa di cui alla Delibera di Giunta Regionale n. 2166/2017 a decorrere dal mese di novembre 2018 e conguaglio anticipazioni 2018”;
- Delibera Giunta Regionale n. 1949 del 19 novembre 2018 “Assegnazione e concessione del finanziamento per l'anno 2018 per la rete regionale degli IRCCS”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2011 del 26 novembre 2018 “Anticipazione mensile di cassa alle Aziende sanitarie, allo IOR, e all'ARPAE per l'anno 2019”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2053 del 3 dicembre 2018 “Ripartizione ed assegnazione ad Aziende Sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2011 – 2011 – anno 2018”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2181 del 17 dicembre 2018 “Finanziamento del SSR anno 2018 – Riparti e assegnazioni a favore di Aziende Sanitarie del SSR”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2262 del 27 dicembre 2018 “Accordo fra la Regione Emilia Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli – Istituto di Ricovero e Cura a carattere Scientifico – per l'anno 2018”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2268 de 27 dicembre 2018: “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2018 - Assegnazioni a favore di Aziende ed Enti Del SSR per i corsi Universitari delle professioni sanitarie e la valorizzazione della funzione di tutoraggio”;
- Determina Dirigenziale n. 2916 del 6 marzo 2018 - Servizio amministrazione del servizio sanitario regionale, sociale e socio-sanitario Sanitario - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare: “Impegni di spesa e liquidazione relativi alla mensilità di marzo 2018 alle Aziende Sanitarie, allo IOR e all'ARPAE in attuazione della DGR 258/2018”;
- Determina Dirigenziale n. 20091 del 3 dicembre 2018 Servizio Assistenza Territoriale - Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare: “Impegni di spesa e liquidazione relativi alla mensilità di dicembre 2018 alle Aziende sanitarie, allo IOR, e all'ARPAE in attuazione della DGR 1804/2018”;
- Determina Dirigenziale n. 21867 del 31 dicembre 2018 Servizio Assistenza Territoriale - Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare: “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale Anno 2018 - Determinazioni conseguenti alla DGR 2181/2018”;
- Determina Dirigenziale n. 21828 del 31 dicembre 2018 – Servizio Assistenza Territoriale - Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare: “Assegnazione a favore delle Aziende Sanitarie e dell'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli: Finanziamento del programma assistenziale a favore di cittadini stranieri di cui alla DGR 966/2018 - Interventi Umanitari”;



Vista la comunicazione del Ministero della Salute – Workflow della ricerca 2.0 (Ministero della Salute) ID 2019000288 del 11.1.2019 – RRC-2018-2365809 – Ricerca Corrente anno 2018 – Riassegnazione Fondi

Viste le comunicazioni della Regione Emilia Romagna:

- Nota PG n. 717481 del 30 novembre 2018 - Servizio amministrazione del servizio sanitario regionale, sociale e socio-sanitario Sanitario - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare: “Bilancio d’esercizio 2018 – Esiti verifica andamento gestioni aziendali e sistemazione partite contabili”;
- Nota PG n. 99183 del 23 gennaio 2019 Servizio amministrazione del servizio sanitario regionale, sociale e socio-sanitario Sanitario - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare: “Indicazioni per la compilazione del modello Ministeriale CE IV trimestre 2018”;
- Nota PG n. 250458 del 13 marzo 2019 Servizio amministrazione del servizio sanitario regionale, sociale e socio-sanitario Sanitario - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare: “Compensazione intraregionale sangue, emocomponenti e plasmaderivati – Anno 2018”;
- Nota PG n. 290150 del 25 marzo 2019 Servizio amministrazione del servizio sanitario regionale, sociale e socio-sanitario Sanitario - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare: “Mobilità sanitaria infraregionale 2018 – chiusura bilancio d’esercizio”.

Richiamata la Delibera Giunta Regionale n. 919 del 18 giugno 2018 “Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2018”;

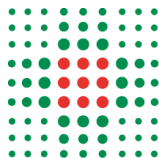
Preso atto che con la delibera suddetta la Regione Emilia Romagna ha assegnato alle Aziende Sanitarie l’obiettivo del pareggio di bilancio comprensivo degli ammortamenti non sterilizzati al 31.12.2009 per i quali è stato erogato apposito finanziamento;

Richiamata la propria deliberazione n. 128 del 31 maggio 2018 con la quale è stato approvato il Bilancio economico preventivo 2018;

Richiamata la Delibera di Giunta Regionale n. 1248 del 30 luglio 2018: "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2018 delle Aziende sanitarie e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna ai sensi del decreto legislativo n. 118/2011 SS.MM.II.";

Preso atto della nota regionale PG 300615 del 27 marzo 2019 “Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2018 ed invio al controllo regionale”, che fornisce le indicazioni per la chiusura dei bilanci di esercizio 2018 e le indicazioni sulla composizione e la trasmissione dei medesimi alla Giunta Regionale per il controllo previsto dalla Legge n. 412/1991;

Rilevato quanto previsto dal D.L. 24 aprile 2014 n.66, art.41 relativamente all’obbligo per le pubbliche amministrazioni di cui all’art.1, comma 2, del D.lgs.165/2001, di allegare alle relazioni ai bilanci consuntivi l’attestazione dei tempi di pagamento;



Dato atto che nel corso dell'esercizio l'Azienda ha recepito ed attuato le indicazioni regionali finalizzate all'applicazione del Decreto Legislativo n.118/11 che definisce principi contabili generali ed applicati al settore sanitario, nonché della Casistica applicativa emanata ed in corso di emanazione da parte dei Ministeri competenti;

Viste i sottoelencati documenti contabili quali parti integranti e sostanziali del Bilancio d'esercizio 2018:

1. Stato patrimoniale;
2. Conto economico;
3. Rendiconto finanziario;
4. Nota integrativa di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, contenente anche i Modelli CE e SP al 31 dicembre 2018 e redatta secondo lo schema denominato allegato 2/3 del D. legislativo 118/2011, modificato con decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia del 20 marzo 2013 n. 30;
5. Relazione sulla gestione, redatta in base all'allegato 2/4 del D. legislativo 118/2011 e che comprende anche il modello LA;
6. Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE- valori cumulati anno 2018 (art.2 comma 1 D.M. 25/1/2010);
7. Conto economico attività commerciali;

Viste le risultanze dell'esercizio 2018, che si compendiano complessivamente nelle situazioni contabili di seguito specificate:

Conto economico

Valori in euro

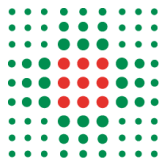
Valore della produzione	166.207.098
Costi della produzione	161.184.959
Oneri e proventi finanziari	-453.871
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
Proventi e oneri straordinari	447.613
Imposte sul reddito dell'esercizio	4.937.954
Utile/Perdita d'esercizio (+/-)	77.927

Stato Patrimoniale

Situazione contabile del patrimonio netto, così articolato nelle sue parti ideali:

Valori in di euro

Fondo di dotazione	2.522.724
Finanziamenti per investimenti	65.062.059
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.321.805
Altre riserve	1.595.149



Contributi per ripiano perdite	-
Utili/Perdite portate a nuovo (+/-)	-11.386.322
Utile d'esercizio	77.927

Visto il parere preventivo obbligatorio espresso nella seduta del 29 aprile 2019 dal Consiglio di Indirizzo e Verifica ai sensi dell'atto di intesa della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 1 luglio 2004 recante: "Organizzazione, gestione e funzionamento degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico non trasformati in Fondazioni".

Delibera

per le motivazioni espresse in premessa:

1. di adottare il Bilancio di esercizio anno 2018 articolato in stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa ai sensi dell'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011, corredato, quali parti integranti e sostanziali, dalla relazione del Direttore Generale sulla gestione dell'Azienda, secondo quanto previsto all'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011;
2. di evidenziare che il risultato di esercizio è pari a 77.927 euro;
3. di inviare copia del presente atto al Collegio Sindacale per il parere previsto all'art. 31 del Decreto legislativo 118/2011;
4. di provvedere a inviare copia del presente provvedimento alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Bologna, per il parere di cui all'art. 11, comma 2, lettera d) della Legge Regionale n. 19/1994 e successive modificazioni ed integrazioni;
5. di provvedere alla trasmissione del Bilancio di esercizio anno 2018 alla Giunta Regionale per il controllo previsto dalla Legge n. 412/1991 con le modalità e i tempi indicati dalla nota regionale PG 300615 del 27 marzo 2019 che prevede l'invio del documento di Bilancio corredato dalla relazione contenente il parere espresso dal Collegio Sindacale;
6. di inviare copia del presente atto a Intesa San Paolo Spa quale cassiere dell'Azienda;
7. di individuare quale responsabile del procedimento ai sensi della L.241/90, la Dott.ssa Maria Nannariello Direttore SC Bilancio e Coordinamento Processi Economici.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Maria Nannariello



FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: DA
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000135
DATA: 10/05/2019 14:07
OGGETTO: INTEGRAZIONE DELIBERA 127 DEL 30/04/2019 E ALLINEAMENTO POSTE PATRIMONIALI PER RICLASSIFICAZIONE DEBITI E CREDITI

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Cavalli Mario in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Landini Maria Paola - Direttore Scientifico
In assenza di Rolli Maurizia - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Cilione Giampiero - Direttore Amministrativo

Su proposta di Nevio Samore' - Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF) che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [04-01]

DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Servizio Bilancio e Coordinamento Processi Economici
- Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF)

DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000135_2019_delibera_firmata.pdf	Cavalli Mario; Cilione Giampiero; Landini Maria Paola; Samore' Nevio	9568AC0F977B788DE578593EB75252AF7 F7B5FFECF26316FCB25ACC336E12D3A
DELI0000135_2019_Allegato1.pdf:		99EAC83AAA79E11B97D03077A8A74159 DE9108673AA689CCEB9A3CED7814EF70



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: INTEGRAZIONE DELIBERA 127 DEL 30/04/2019 E ALLINEAMENTO POSTE PATRIMONIALI PER RICLASSIFICAZIONE DEBITI E CREDITI

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore del Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza

Richiamata la propria deliberazione n. 127 del 30 aprile 2019 con la quale è stato adottato il bilancio dell'esercizio anno 2018.

Rilevato che per mero errore materiale non è stato inserito nel fascicolo della delibera di bilancio uno degli schemi previsti per il modello LA 2018.

Ritenuto necessario integrare il documento con detto schema.

Rilevato inoltre che è presente un disallineamento di alcune poste patrimoniali rispetto alle classificazioni ministeriali del bilancio, e più precisamente alle sottoindiate voci:

ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi
PDA070	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA070	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA070	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti

Ritenuto necessario procedere in particolare alla seguente riclassificazione delle poste contabili del bilancio di esercizio 2018 per allineare il bilancio alle codifiche ministeriali:

CONTO DI ORIGINE	CONTO RICLASSIFICATO	IMPORTO
ABA450 B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	ABA410 B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	1.272.941,48
ABA710 B.II.7.e) Altri crediti diversi	ABA670 B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	710.948,53
PDA070 D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	PDA100 D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	103.337,22



<i>PDA070 D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	<i>PDA120 D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	74.574,89
<i>PDA070 D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	<i>PDA190 D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione</i>	9.242.403,91

Ritenuto pertanto essenziale, modificare i seguenti schemi contabili:

- Schema Stato Patrimoniale
- Schema Rendiconto Finanziario e commento al rendiconto finanziario
- Tab. 16-17-20-21-22-23-24-42-43-44 nota integrativa
- Modello Ministeriale SP anno 2018 confronto con 2017

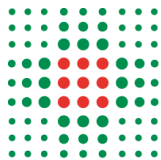
Cosiderato che tale modifica non altera in alcun modo il risultato economico del bilancio e la consistenza dell'attivo e passivo patrimoniale, trattandosi esclusivamente di una mera riclassificazione qualitativa di poste di debito e credito comprese nel perimetro del consolidamento regionale e viene confermata ogni altra parte e contenuto la propria deliberazione n. 127 del 30/04/2019 avente per oggetto "Adozione del bilancio di esercizio anno 2018".

Delibera

per le motivazioni espone in premessa:

- di integrare il fascicolo con lo schema di modello LA 2018 parte integrante della presente delibera;
- di riclassificare le poste contabili delle sottoindicate voci ministeriali:

CONTO DI ORIGINE	CONTO RICLASSIFICATO	IMPORTO
<i>ABA450 B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente altro</i>	<i>ABA410 B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale</i>	1.272.941,48
<i>ABA710 B.II.7.e) Altri crediti diversi</i>	<i>ABA670 B.II.7.a) Crediti v/clienti privati</i>	710.948,53
<i>PDA070 D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	<i>PDA100 D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</i>	103.337,22
<i>PDA070 D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	<i>PDA120 D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	74.574,89
<i>PDA070 D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	<i>PDA190 D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione</i>	9.242.403,91



- di modificare nelle parti evidenziate i seguenti documenti contabili, parti integranti della presente delibera:
 - Schema Stato Patrimoniale
 - Schema Rendiconto Finanziario e commento al rendiconto finanziario
 - Tab. 16-17-20-21-22-23-24-42-43-44 nota integrativa
 - Modello Ministeriale SP anno 2018 confronto con 2017

- di confermare in ogni altra sua parte i contenuti e i risultati rappresentati nella propria deliberazione n. 127 del 30/04/2019 avente per oggetto “Adozione del bilancio di esercizio 2018”;
- di provvedere a integrare la trasmissione del Bilancio di Esercizio anno 2018 alla Regione per gli adempimenti di cui al D.Lgs. 118/2011;
- di inviare copia del presente atto al Collegio Sindacale;
- di individuare quale responsabile del procedimento ai sensi della L.241/90, la Dott.ssa Maria Nannariello Direttore SC Bilancio e Coordinamento Processi Economici.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:
Maria Nannariello

STATO PATRIMONIALE ex d. lgs. 118/2011
ATTIVO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>		2018	2017	VARIAZIONE 2018/2017			
				Importo	%		
A) IMMOBILIZZAZIONI							
I Immobilizzazioni immateriali		874.259	858.531	15.728	1,8%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento		-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo		4.225	27.696	-23.472	-84,7%		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		84.279	830.834	-746.556	-89,9%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	-	-	-		
5) Altre immobilizzazioni immateriali		785.756	-	785.756	-		
II Immobilizzazioni materiali		78.040.413	81.414.815	-3.374.402	-4,1%		
1) Terreni		32.234	32.234	-	0,0%		
a) Terreni disponibili		32.234	32.234	-	0,0%		
b) Terreni indisponibili		-	-	-	-		
2) Fabbricati		68.998.578	70.291.334	-1.292.756	-1,8%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		0	0	-	0,0%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		68.998.578	70.291.334	-1.292.756	-1,8%		
3) Impianti e macchinari		-	-	-	-		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		4.307.941	6.766.395	-2.458.454	-36,3%		
5) Mobili e arredi		599.443	685.199	-85.756	-12,5%		
6) Automezzi		4.079	14.347	-10.268	-71,6%		
7) Oggetti d'arte		0	0	-	0,0%		
8) Altre immobilizzazioni materiali		380.228	487.445	-107.217	-22,0%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		3.717.910	3.137.860	580.050	18,5%		
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		-	-	73.682	73.682	-	0,0%
1) Crediti finanziari		-	-	-	-	-	-
a) Crediti finanziari v/ Stato		-	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione		-	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate		-	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri		-	-	-	-	-	-
2) Titoli		73.682	73.682	-	-	-	0,0%
a) Partecipazioni		73.139	73.139	-	-	-	0,0%
b) Altri titoli		543	543	-	-	-	0,0%
Totale A)		78.988.354	82.347.028	-3.358.674	-4,1%		
B) ATTIVO CIRCOLANTE							
I Rimanenze		2.729.153	3.779.050	-1.049.898	-27,8%		
1) Rimanenze beni sanitari		2.495.910	3.517.962	-1.022.052	-29,1%		
2) Rimanenze beni non sanitari		233.243	261.088	-27.845	-10,7%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari		-	-	-	-		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		-	-	-	-		
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		38.244.824	-	38.244.824	55.605.770	-17.360.946	-31,2%
1) Crediti v/ Stato		6.683.580	-	6.683.580	5.532.167	1.151.413	20,8%
a) Crediti v/ Stato - parte corrente		-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti		-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/ Stato - altro		-	-	-	-	-	-
b) Crediti v/ Stato - investimenti		-	-	3.817.393	-3.817.393	-100,0%	
c) Crediti v/ Stato - per ricerca		6.683.580	-	6.683.580	1.714.774	4.968.806	289,8%
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente		2.320.508	-	2.320.508	1.552.073	768.435	49,5%
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata		72.580	-	72.580	162.702	-90.122	-55,4%
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca		4.290.493	-	4.290.493	-	4.290.493	-

STATO PATRIMONIALE ex d. lgs. 118/2011
ATTIVO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013			2018	2017	VARIAZIONE 2018/2017	
					Importo	%
d) Crediti v/ prefetture	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	14.420.481	-	14.420.481	32.853.204	-18.432.723	-56,1%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	8.262.928	-	8.262.928	21.383.422	-13.120.494	-61,4%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	2.801.874	-	2.801.874	21.383.422	-18.581.548	-86,9%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	1.272.941	-	1.272.941	21.231.784	-19.958.842	-94,0%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	1.528.933	-	1.528.933	151.639	1.377.294	908,3%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	5.461.054	-	5.461.054	-	5.461.054	-
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	6.157.553	-	6.157.553	11.469.781	-5.312.229	-46,3%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	6.157.553	-	6.157.553	11.469.781	-5.312.229	-46,3%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Comuni	285	-	285	18.285	-18.000	-98,4%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	2.786.211	-	2.786.211	3.817.941	-1.031.730	-27,0%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.258.057	-	2.258.057	3.225.222	-967.165	-30,0%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	528.154	-	528.154	592.719	-64.565	-10,9%
5) Crediti v/ società partecipate c/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-
6) Crediti v/ Erario	47.994	-	47.994	2.125	45.869	2158,6%
7) Crediti v/ altri	14.306.272	-	14.306.272	13.382.048	924.224	6,9%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
IV Disponibilità liquide			57.169.090	43.699.632	13.469.458	30,8%
1) Cassa			51.646	51.646	-	0,0%
2) Istituto Tesoriere			57.114.836	43.645.544	13.469.291	30,9%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			2.609	2.442	166	6,8%
Totale B)			98.143.066	103.084.452	-4.941.386	-4,8%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi			-	36.824	-36.824	-100,0%
II Risconti attivi			3.583	79	3.504	4450,2%
Totale C)			3.583	36.903	-33.320	-90,3%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			177.135.003	185.468.382	-8.333.380	-4,5%
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			3.461.320	3.895.519	-434.200	-11,1%
4) Altri conti d'ordine			-	-	-	-
Totale D)			3.461.320	3.895.519	-434.200	-11,1%

STATO PATRIMONIALE ex d. lgs. 118/2011
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	2018	2017	VARIAZIONE 2018/2017			
			Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione	2.522.724	2.522.724	-	0,0%		
II Finanziamenti per investimenti	65.062.059	68.325.350	-3.263.291	-4,8%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	19.581.240	20.957.581	-1.376.341	-6,6%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	28.918.027	28.965.919	-47.892	-0,2%		
a) <i>Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88</i>	25.583.038	25.445.490	137.549	0,5%		
b) <i>Finanziamenti da Stato per ricerca</i>	3.334.989	3.520.429	-185.440	-5,3%		
c) <i>Finanziamenti da Stato - altro</i>	-	-	-	-		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	13.884.424	14.793.306	-908.883	-6,1%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.137.610	1.214.997	-77.387	-6,4%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	1.540.758	2.393.547	-852.789	-35,6%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.321.805	1.337.881	-16.076	-1,2%		
IV Altre riserve	1.595.149	1.677.801	-82.652	-4,9%		
V Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-11.386.322	-12.221.049	834.726	-6,8%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio	77.927	148.570	-70.643	-47,5%		
Totale A)	59.193.341	61.791.278	-2.597.936	-4,2%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-		
2) Fondi per rischi	15.007.442	14.356.262	651.180	4,5%		
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	12.717.824	12.576.375	141.449	1,1%		
5) Altri fondi oneri	18.479.076	17.679.414	799.663	4,5%		
Totale B)	46.204.342	44.612.050	1.592.292	3,6%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità	-	-	-	-		
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-		
Totale C)	-	-	-	-		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	1.533.993	16.666.814	18.200.807	19.696.772	-1.495.965	-7,6%
2) Debiti v/Stato	-	-	-	-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	177.912	-	177.912	299.375	-121.463	-40,6%
4) Debiti v/Comuni	-	-	-	-	-	-
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	15.663.755	-	15.663.755	16.269.527	-605.772	-3,7%
a) <i>Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>	9.242.404	-	9.242.404	9.242.404	-	0,0%
b) <i>Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	-	-	-	-	-
c) <i>Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	-	-	-	-	-
d) <i>Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>	5.556.024	-	5.556.024	6.043.390	-487.366	-8,1%
e) <i>Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>	-	-	-	-	-	-
f) <i>Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	865.327	-	865.327	983.733	-118.406	-12,0%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-
7) Debiti v/fornitori	18.950.382	-	18.950.382	20.288.765	-1.338.383	-6,6%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	6.155	-	6.155	3.705	2.450	66,1%
9) Debiti tributari	2.142.244	-	2.142.244	4.632.622	-2.490.378	-53,8%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	2.549.555	-	2.549.555	4.773.382	-2.223.827	-46,6%
12) Debiti v/altri	12.919.874	-	12.919.874	11.810.583	1.109.291	9,4%
Totale D)	53.943.870	16.666.814	70.610.684	77.774.731	-7.164.047	-9,2%

STATO PATRIMONIALE ex d. lgs. 118/2011
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	2018	2017	VARIAZIONE 2018/2017	
			Importo	%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	-	56.191	-56.191	-100,0%
2) Riscconti passivi	1.126.636	1.234.133	-107.497	-8,7%
Totale E)	1.126.636	1.290.324	-163.688	-12,7%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	177.135.003	185.468.382	-8.333.380	-4,5%
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	3.461.320	3.895.519	-434.200	-11,1%
4) Altri conti d'ordine	-	-	-	-
Totale F)	3.461.320	3.895.519	-434.200	-11,1%

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2018	2017
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	77.927	148.570
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	3.415.626	3.239.447
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	3.562.321	3.934.105
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	327.700	454.706
	Ammortamenti	7.305.647	7.628.258
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-5.250.330	-5.403.579
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-71.770	-59.928
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-5.322.100	-5.463.507
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0
(-)	pagamenti SUMAI	0	0
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	0	0
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	187.622	316.745
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-54.979	-208.675
	- Fondi svalutazione di attività	132.643	108.070
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	11.674.532	11.991.091
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-11.332.240	-6.726.959
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	342.292	5.264.132
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	2.536.409	7.685.523
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-121.463	71.779
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0	0
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-605.772	4.710.447
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	0	0
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-1.273.931	-4.510.794
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-2.490.378	-456.251
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-2.223.827	162.672
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	2.359.291	293.460
(+/-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-4.356.080	271.313
(+/-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-163.688	214.403
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-4.968.806	1.983.432
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	13.106.294	-1.488.451
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	18.000	169
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	1.031.730	-1.537.726
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-45.869	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-1.042.668	2.409.884
(+/-)	diminuzione/aumento di crediti	8.098.682	1.367.308
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	1.049.898	244.881
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento rimanenze	1.049.898	244.881
(+/-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	33.320	62.811
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	7.198.541	9.846.239
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-36.128	-260.756
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-307.300	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-343.428	-260.756
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2018	2017
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	0	0
(-)	Acquisto fabbricati	-2.702.920	-3.650.584
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-967.906	-1.029.881
(-)	Acquisto mobili e arredi	-238.932	-172.591
(-)	Acquisto automezzi	0	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	-187.157	-57.881
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-4.096.914	-4.910.938
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	44.577
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	487.862	6.412
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	2.732	855
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	2.775	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	493.369	51.844
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-64.452	663.708
B - Totale attività di investimento		-4.011.425	-4.456.141
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	3.817.393	-675.947
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	5.312.229	577.061
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	2.163.700	945.835
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	482.537	693.946
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	2.646.236	1.639.781
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	2.450	-1.339
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.495.965	-1.809.986
C - Totale attività di finanziamento		10.282.342	-270.430
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		13.469.458	5.119.667
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		13.469.458	5.119.668
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

7 Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0	
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0	0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0	0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	
	Crediti v/Stato - altro:					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	3.817.393	0	-3.817.393	0	
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	3.817.393	0	-3.817.393	0	
ABA290	CREDITI V/STATO - RICERCA	1.714.774	10.685.865	-5.717.059	6.683.580	
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.552.073	5.302.872	-4.534.437	2.320.508	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	162.702	0	-90.122	72.580	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	5.382.993	-1.092.500	4.290.493	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	0	0	
	TOTALE CREDITI V/STATO	5.532.167	10.685.865	-9.534.452	6.683.580	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	21.609.871	2.713.040	-21.280.389	3.042.522	
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	21.231.784	1.272.941	-21.231.784	1.272.941	
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0	0	0	0	
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0	0	0	
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	21.231.784	0	-21.231.784	0	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	1.272.941	0	1.272.941	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	378.087	1.440.099	-48.605	1.769.581	0
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	32.276.452	-26.815.398	5.461.054	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	11.469.781	6.157.553	-11.469.781	6.157.553	
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	11.469.781	6.157.553	-11.469.781	6.157.553	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	33.079.652	41.147.045	-59.565.568	14.661.129	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	18.285	0	-18.000	285	
	<i>Crediti vs. Comuni</i>	18.285	0	0	18.285	0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	3.225.222	42.109.615	-43.076.781	2.258.057	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.192.100	39.994.817	-40.737.460	449.457	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.033.122	2.114.798	-2.339.320	1.808.600	764.478
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	736.333	979.908	-1.044.473	671.768	9.827
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.961.555	43.089.523	-44.121.253	2.929.825	774.304
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	
	<i>Crediti verso ARPA</i>	0	0	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	
	<i>Crediti vs. Società partecipate</i>	0	0	0	0	
					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	2.125	48.773	-2.904	47.994	0
	<i>Crediti verso l'Erario</i>	666	0	-666	0	
	<i>Erario c/imposte ritenute</i>	0	0	0	0	
	<i>IVA c/acquisti</i>	-779	0	0	-779	
	<i>crediti per IRAP</i>	2.238	48.773	-2.238	48.773	
	CREDITI V/ALTRI	15.088.311	49.893.743	-48.851.076	16.130.979	3.823.625
ABA670	Crediti v/clienti privati	169.048	3.490.589	-2.824.422	835.215	820.261
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	
					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	4.057.490	19.214.916	-15.178.965	8.093.441	1.401.377
	<i>Crediti vs. altri soggetti pubblici</i>	4.057.490	19.214.916	-15.178.965	8.093.441	1.401.377
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5.599.678	342.429	-3.853.652	2.088.454	1.601.739
					
ABA710	Altri crediti diversi	5.262.096	26.845.810	-26.994.037	5.113.868	248
	5.262.096	26.845.810	-26.994.037	5.113.868	248
	0	0	0	0	

Tab.17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2014 e precedenti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE					
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
		0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0	0
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	3.599.709	0	375.412	686.536	2.021.923
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	433.435		329.993,20	8.256,81	1.548.823,35
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	24.828	0	45.419	2.333	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	3.141.447			675.946	473.100
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	3.599.709	0	375.412	686.536	2.021.923
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	400.088	0	5.500	7.161	2.629.773
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:					
		0	0	0	0	1.272.941
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0	0	0	0	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	1.272.941
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0	0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	400.088	0	5.500	7.161	1.356.832
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	97.160	5.000.000	11.000	0	352.894
					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	5.007.553	0	0	0	1.150.000
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	5.007.553	0	0	0	1.150.000
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	5.504.800	5.000.000	16.500	7.161	4.132.668

Tab.20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2014 e precedenti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
ABA530	CREDITI V/COMUNI	285	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	25.750	0	79	507.279	1.724.948
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	449.457
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	25.750	0	79	507.279	1.275.491
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	167.369	18.331	31.728	112.944	341.397
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	193.119	18.331	31.807	620.223	2.066.345
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	Crediti verso ARPA	0	0	0	0	0
					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:					
					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
	Crediti vs. Società partecipate	0	0	0	0	0
					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	-779	48.773
	Crediti verso l'Erario	0	0	0	0	0
	Erario c/imposte ritenute	0	0	0	0	0
	IVA c/acquisti	0	0		-779	0
	crediti per IRAP	0	0	0		48.773
	CREDITI V/ALTRI	3.462.536	184.652	3.346.529	1.536.172	7.601.089
ABA670	Crediti v/clienti privati	13.904	0	53.491	15.154	752.667
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	1.116.542	11.259	1.303.346	1.244.032	4.418.261
	Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni	1.116.542	11.259	1.303.346	1.244.032	4.418.261
					
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	73.810		1.892.450		122.194
					
ABA710	Altri crediti diversi	2.258.279	173.393	97.242	276.986	2.307.968

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE			
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:			
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0		
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0		
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0		
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0		
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0		
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0		
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0
			
	CREDITI V/STATO - RICERCA	6.683.580	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	2.320.508		
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	72.580		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0		
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	4.290.493		
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0		
	TOTALE CREDITI V/STATO	6.683.580	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	8.262.928	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:			
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	1.272.941	0	0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0		
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.272.941		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0		
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	1.528.933		
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	5.461.054	0	0
			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	6.157.553	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	6.157.553		
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0		
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0		
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0		
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0		
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	14.420.481	0	0

Tab.22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	285	0	0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	2.258.057	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	449.457	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.808.600	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	528.154	0	0
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.786.211	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0
	Crediti verso ARPA	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0
	Crediti vs. Società partecipate	0	0	0
	0	0	0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	47.994	0	0
	Crediti verso l'Erario	0	0	0
	Erario c/imposte ritenute	0	0	0
	IVA c/acquisti	-779	0	0
	crediti per IRAP	48.773	0	0
	CREDITI V/ALTRI	14.306.272	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	835.215	0	0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
	0	0	0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	7.855.480	0	0
	Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni	7.855.480	0	0
	0	0	0
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	2.088.454	0	0
ABA710	Altri crediti diversi	3.527.122	0	0
	Crediti verso altri	3.527.122	0	0
	Crediti depositi cauzionali	0	0	0
	Crediti vs. dipendenti	0	0	0
	0	0	0

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
ASL PIACENZA	0	0	41.419
ASL PARMA	0	0	3.115
ASL REGGIO	0	0	23.309
ASL MODENA	0	0	11.770
ASL BOLOGNA	0	0	1.479.219
ASL IMOLA	93.402	0	27.021
ASL FERRARA	356.055	0	0
ASL ROMAGNA	0	0	24.546
AZ. OSP PARMA	0	0	65.268
AZ. OSP MODENA	0	0	62.943
AZ. OSP BOLOGNA	0	0	68.045
AZ. OSP FERRARA	0	0	1.939
GSA	0	0	0
TOTALE	449.457	0	1.808.594

(**) Comprende il valore delle fatture da emettere

Tab. 24– Dettaglio crediti intra regionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

14 Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	19.696.772	0	-1.495.965	18.200.807		
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	0	
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	299.375	9.573.398	-9.694.861	177.912	0	
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	25.239	9.395.486	-9.420.725	0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	274.136	103.337	-274.136	103.337		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	74.575	0	74.575		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	0	0	
	Debiti v/Comuni	0	0	0	0	0	
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	15.285.794	16.074.768	-16.562.134	14.798.428	4.703.963	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	9.242.404	9.242.404	-9.242.404	9.242.404		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	6.043.390	6.832.364	-7.319.730	5.556.024	4.703.963	0
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	983.733	561.848	-680.254	865.327	726.765	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	16.269.527	16.636.616	-17.242.388	15.663.755	5.430.728	
PDA240	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0	
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	0	
	Debiti v/Arpa	0	0	0	0	0	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0	
	Debiti verso imprese partecipate	0	0	0	0	0	

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi			
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	20.288.765	81.962.944	-83.301.327	18.950.382	15.803.833	618.918
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	241.297	5.686.408	-5.664.802	262.903	-377	
PDA300	Debiti verso altri fornitori	20.047.468	76.276.536	-77.636.525	18.687.479	15.804.210	618.918
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	3.705	6.155	-3.705	6.155		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	4.632.622	28.026.824	-30.517.202	2.142.244	0	
	Debiti per ICI	0			0		
	Debiti per IRAP	1.607.209	5.390.572	-5.815.693	1.182.088		
	Debiti per IRPEF	1.885.991	14.238.773	-16.112.699	12.065		
	Debiti per I.V.A.	1.131.934	8.281.513	-8.474.004	939.443		
	Debiti tributari per altro	7.488	115.966	-114.806	8.648		
		0			0		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	4.773.382	1.532.837	-3.756.664	2.549.555	0	
	Debiti v/INPDAP	2.209.165	744	-633.921	1.575.988		
	Debiti v/INPS	0	908.155		908.155		
	Debiti v/INAIL	49.151	607.678	-607.678	49.151		
	Debiti v/altri Istituti Previdenziali	2.515.066	16.260	-2.515.065	16.261		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	11.810.583	90.239.899	-89.130.608	12.919.874	0	
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	11.335.020	82.602.050	-81.450.311	12.486.759		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	475.564	7.637.849	-7.680.297	433.115		
	Debiti v/Amministrazioni Pubbliche	85.380	775.052	-667.019	193.413		
	Debiti v/Altri soggetti	366.620	6.861.747	-7.013.278	215.088		
	Depositi cauzionali	23.564	1.050		24.614		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2014 e precedenti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
PDA000	MUTUI PASSIVI	15.800.807	2.400.000	0	0	
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0	177.912
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0	103.337
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	74.575
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	0	0
	Debiti v/Comuni	0	0	0	0	0
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	213.278	0	29.921	63.369	14.491.860
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	0
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	9.242.404
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	213.278	0	29.921	63.369	5.249.456
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	611.297	5.683	3.513	28.048	216.786
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	824.575	5.683	33.434	91.417	14.708.646
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	Debiti v/Arpa	0	0	0	0	0
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
	Debiti v/imprese partecipate	0	0	0	0	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2014 e precedenti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	7.589.646	841.969	237.001	357.273	9.924.493
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	161	0	0	0	262.742
PDA300	Debiti verso altri fornitori	7.589.485	841.969	237.001	357.273	9.661.751
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	0	6.155
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	0	2.142.244
	Debiti per ICI	0	0	0	0	0
	Debiti per IRAP	0	0	0	0	1.182.088
	Debiti per IRPEF	0	0	0	0	12.064
	Debiti per I.V.A.	0	0	0	0	939.443
	Debiti tributari per altro	0	0	0	0	8.648
		0	0	0	0	0
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0	1.625.140	924.415
	Debiti v/INPDAP	0			1.575.989	0
	Debiti v/INPS	0	0	0	0	908.155
	Debiti v/INAIL	0	0	0	49.151	0
	Debiti v/altri Istituti Previdenziali	0	0	0	0	16.260
		0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	53.158	10.240	54.783	7.026.491	5.775.202
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0	0
PDA360	Debiti v/dipendenti	23.808	0	28.748	7.020.652	5.413.551
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
PDA380	Altri debiti diversi:	29.350	10.240	26.035	5.839	361.651
	Debiti v/Amministrazioni Pubbliche	236	10.000	2.471	0	180.706
	Debiti v/Altri soggetti	29.114	240	0	5.839	179.895
	Depositi cauzionali	0	0	23.564	0	1.050

Tab. 43– Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	1.533.993	6.547.974	10.118.840
	DEBITI V/STATO	0	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	177.912	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	103.337	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	74.575	0	0
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0
	Debiti v/Comuni	0	0	0
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	14.798.428	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	9.242.404	0	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	5.556.024	0	0
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	865.327	0	0
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	15.663.755	0	0
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0
	Debiti v/Arpa	0	0	0
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0
	Debiti verso imprese partecipate	0	0	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	18.950.382	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	262.903	0	0
PDA300	Debiti verso altri fornitori	18.687.479	0	0
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	6.155		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	2.142.244	0	0
	Debiti per ICI		0	0
	Debiti per IRAP	1.182.088	0	0
	Debiti per IRPEF	12.065	0	0
	Debiti per I.V.A.	939.443	0	0
	Debiti tributari per altro	8.648	0	0
		0	0	0
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	2.549.555	0	0
	Debiti v/INPDAP	1.575.989	0	0
	Debiti v/INPS	908.155	0	0
	Debiti v/INAIL	49.151	0	0
	Debiti v/altri Istituti Previdenziali	16.260	0	0
		0	0	0
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	12.919.874	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0
PDA360	Debiti v/dipendenti	12.486.759	0	0
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
PDA380	Altri debiti diversi:	433.115	0	0
	Debiti v/Amministrazioni Pubbliche	193.413	0	0
	Debiti v/Altri soggetti	215.088	0	0
	Depositi cauzionali	24.614	0	0

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

28. Modello Ministeriale SP Anno 2018 confronto con 2017

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
	ATTIVO		
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	78.988.354	82.347.028
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	874.259	858.531
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	4.225	27.696
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	1.889.770	1.889.770
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-1.885.545	-1.862.073
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	84.279	830.834
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	126.380	90.252
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-42.101	-17.581
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	7.437	3.344.374
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-7.437	-2.586.211
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	785.756	0
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	0	0
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	0	0
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	4.022.756	395.872
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-3.237.001	-395.872
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	78.040.413	81.414.815
AAA280	A.II.1) Terreni	32.234	32.234
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	32.234	32.234
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	0
AAA310	A.II.2) Fabbricati	68.998.578	70.291.334
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	68.998.578	70.291.334
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	109.136.809	107.013.940
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-40.138.231	-36.722.606
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	0	0
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	662.124	662.124
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-662.124	-662.124
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	4.307.941	6.766.395
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	36.777.309	36.839.282
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-32.469.368	-30.072.887
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	599.443	685.199
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	7.891.529	7.786.848
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-7.292.086	-7.101.649
AAA470	A.II.6) Automezzi	4.079	14.347
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	252.650	252.743
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-248.571	-238.396
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	0	0

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	380.228	487.445
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	10.865.558	10.839.592
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-10.485.330	-10.352.147
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3.717.910	3.137.860
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	73.682	73.682
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0	0
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
AAA700	A.III.2) Titoli	73.682	73.682
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	73.139	73.139
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	543	543
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	543	543
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	98.143.066	103.084.452
ABA000	B.I) RIMANENZE	2.729.153	3.779.050
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	2.495.910	3.517.962
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	619.138	494.877
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	23.651	32.379
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	1.525.069	2.549.370
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	715	722
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	573	3.202
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	7.019	9.333
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	3.721	2.842
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	316.024	425.237
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	233.243	261.088
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	62.638	64.040
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	143.473	164.820
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	0	0
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	27.132	32.228
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
ABA190	B.II) CREDITI	38.244.824	55.605.770
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	6.683.580	5.532.167
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	0	0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0	3.817.393
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	6.683.580	1.714.774
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	2.320.508	1.552.073
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	72.580	162.702
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	4.290.493	0
ABA340	B.II.1.i) Crediti v/prefetture	0	0
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	14.420.481	32.853.204
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	8.262.928	21.383.422
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	0	0
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	0	21.231.784
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	1.272.941	0
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	1.528.933	151.639
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	5.461.054	0
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	6.157.553	11.469.781
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	6.157.553	11.469.781
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	285	18.285
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	2.786.211	3.817.941
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.258.057	3.225.222
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	449.457	1.192.100
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.808.600	2.033.122
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	528.154	592.719
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0	0
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	47.994	2.125
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	14.306.272	13.382.048
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	835.215	169.048
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	7.855.480	3.858.987
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	2.088.454	5.599.678
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	3.527.122	3.754.335
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	57.169.090	43.699.632
ABA760	B.IV.1) Cassa	51.646	51.646

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	57.114.836	43.645.544
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	2.609	2.442
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	3.583	36.903
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	36.824
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0	36.824
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	3.583	79
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	3.583	79
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	TOTALE ATTIVO	177.135.003	185.468.382
ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	3.461.320	3.895.519
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	3.461.320	3.895.519
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
	PASSIVO		
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-59.193.341	-61.791.278
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-2.522.724	-2.522.724
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-65.062.059	-68.325.350
PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	-19.581.240	-20.957.581
PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	-28.918.027	-28.965.919
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-25.583.038	-25.445.490
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-3.334.989	-3.520.429
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0	0
PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	-13.884.424	-14.793.306
PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	-1.137.610	-1.214.997
PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	-1.540.758	-2.393.547
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-1.321.805	-1.337.881
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-1.595.149	-1.677.801
PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	0	0
PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	0	0
PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	-1.595.149	-1.677.957
PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	0	0
PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	0	156
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	0	0
PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	0	0
PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>	0	0
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	11.386.322	12.221.049
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-77.927	-148.570
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-46.204.342	-44.612.050
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-15.007.442	-14.356.262
PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	-118.000	-118.000
PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	-356.377	-200.000
PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	0	0
PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	-4.361.075	-2.353.575
PBA060	<i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>	-10.171.990	-11.684.687
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	0	0
PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	0	0
PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	0	0
PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</i>	0	0
PBA120	<i>LEA B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	0	0
PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>	0	0
PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>	0	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-12.717.824	-12.576.375
PBA160	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	-2.546	-6.446
PBA170	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	-748.134	-810.199
PBA180	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	-11.967.144	-11.759.485
PBA190	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	0	-244
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-18.479.076	-17.679.414
PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>	0	0
PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	-616.476	-907.276
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-616.476	-907.276
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	0	0
PBA260	<i>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</i>	-17.862.601	-16.772.138
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0	0
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0	0
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
PDZ999	D) DEBITI	-70.610.684	-77.774.731
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-18.200.807	-19.696.772
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0	0
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0	0
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-177.912	-299.375
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	-25.239
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-103.337	-274.136
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-74.575	0
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	0	0
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-15.663.755	-16.269.527
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-14.798.428	-15.285.794
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-9.242.404	-9.242.404
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-5.556.024	-6.043.390
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-865.327	-983.733
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0	0
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0	0
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0	0
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-18.950.382	-20.288.765
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-262.903	-241.297
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-18.687.479	-20.047.468
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-6.155	-3.705
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-2.142.244	-4.632.622
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-2.549.555	-4.773.382
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-12.919.874	-11.810.583
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-12.486.759	-11.335.020
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-433.115	-475.564
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-1.126.636	-1.290.324
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0	-56.191
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	0	-56.191
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-1.126.636	-1.234.133
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-1.126.636	-1.234.133
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	TOTALE PASSIVO	-177.135.003	-185.468.382

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
PfZ999	F) CONTI D'ORDINE	-3.461.320	-3.895.519
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	-3.461.320	-3.895.519
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		Anno 2018	Anno 2017	Contenuto della voce
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE				
(+)	risultato di esercizio	77.927	148.570	
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	0	0	
(+)	ammortamenti fabbricati	3.415.626	3.239.447	
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	3.562.321	3.934.105	
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	327.700	454.706	
	Ammortamenti	7.305.647	7.628.258	Importo ammortamenti esposti nelle tabelle 1 e 5
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-5.250.330	-5.403.579	
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-71.770	-59.928	
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-5.322.100	-5.463.507	Importo complessivo sterilizzazione ammortamenti esposta nella tabella 32 della nota integrativa
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0	
(-)	pagamenti SUMAI	0	0	
(+)	accantonamenti TFR	0	0	
(-)	pagamenti TFR	0	0	
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	0	0	
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	187.622	316.745	Comprende il valore della svalutazione effettuata nel corso dell'esercizio
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-54.979	-208.675	Comprende il valore degli utilizzi della svalutazione dei crediti esposti nelle tabelle 18 e 19 della nota integrativa
	- Fondi svalutazione di attività	132.643	108.070	
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	11.674.532	11.991.091	Comprende il valore degli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 72 della nota integrativa
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	#####	-6.726.959	Valore degli utilizzi dei fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 36 della nota integrativa
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	342.292	5.264.132	
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	2.536.409	7.685.523	
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-121.463	71.779	
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0	0	
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-605.772	4.710.447	
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	0	0	
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-1.273.931	-4.510.794	Si rileva una ulteriore riduzione dei debiti Vs fornitori collegata alla riduzione dei tempi di pagamento
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-2.490.378	-456.251	
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-2.223.827	162.672	
(+)(-)	aumento/diminuzione altri debiti	2.359.291	293.460	Comprende i debiti verso personale dipendente e gli altri debiti diversi . La variazione è comprensiva, come da indicazioni regionali, di un importo di incremento pari a euro 1.250.000 oggetto di riclassificazione patrimoniale.
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-4.356.080	271.313	Variazione dei debiti (esclusi debiti per immobilizzazioni, mutui e debiti verso tesoriere), esposti nella tabella 42 della nota integrativa
(+)(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-163.688	214.403	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-4.968.806	1.983.432	Si rileva un aumento dei crediti v/stato quote indistinte per ricerca per complessivi
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	13.106.294	-1.488.451	Si registra una consistente riduzione dei crediti parte corrente v/Regione per quota FSR
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	18.000	169	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	1.031.730	-1.537.726	Si registra una riduzione ei crediti parte corrente v/Asl-Ao sulla mobilità in compensazione per 742.643 euro e sugli altre prestazioni per 224.522 euro
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ERario	-45.869	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-1.042.668	2.409.884	Si rileva un leggero aumento dei crediti verso altri concentrato sui soggetti pubblici
(+)(-)	diminuzione/aumento di crediti	8.098.682	1.367.308	Inserita variazione dei crediti nominali esposti nelle tabelle 16 e 17 della nota integrativa
(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino	1.049.898	244.881	Si rileva una riduzione delle scorte di magazzino concentrate soprattutto sulla variazione dei beni sanitari della Bnca del tessuto muscolo scheletrico
(+)(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento rimanenze	1.049.898	244.881	
(+)(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	33.320	62.811	
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	7.198.541	9.846.239	
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO				
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0	
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-36.128	-260.756	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-307.300	0	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-343.428	-260.756	
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0	
(-)	Acquisto terreni	0	0	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto fabbricati	-2.702.920	-3.650.584	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa, la variazione comprende anche lo scostamento delle immobilizzazioni in corso relative a lavori
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-967.906	-1.029.881	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto mobili e arredi	-238.932	-172.591	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto automezzi	0	0	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto altri beni materiali	-187.157	-57.881	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-4.096.914	-4.910.938	
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	44.577	
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	487.862	6.412	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	2.732	855	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		Anno 2018	Anno 2017	Contenuto della voce
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	2.775	0	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(*)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	493.369	51.844	
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0	
(-)	Acquisto titoli	0	0	
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0	
(*)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0	
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-64.452	663.708	Variazione debiti per immobilizzazioni
B - Totale attività di investimento		-4.011.425	-4.456.141	
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO				
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	3.817.393	-675.947	Nuovi contributi erogati dal Ministero della Salute (finanziamento -2015-2365313 HIGH THROUGHPT e CC.2365438 MIMIC) e altri finanziamenti esposti nella tab.25 di nota integrativa. Variazioni esposte nella tabella 16 della nota integrativa
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	5.312.229	577.061	Variazione crediti verso regione per investimenti esposta nella tabella 16 della nota integrativa
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0	
(*)	aumento fondo di dotazione	0	0	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	2.163.700	945.835	Valore "assegnazioni dell'esercizio" esposte nella tab. 32 e nell'illustrazione analitica seguente all'interno della nota integrativa
(+)(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	482.537	693.946	Comprende tutte le altre variazioni esposte nella tab. 32 e nell'illustrazione analitica seguente all'interno della nota integrativa
(+)(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	2.646.236	1.639.781	
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	2.450	-1.339	
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.495.965	-1.809.986	Variazione debiti per quota resituzione mutui esposta nella tabella 42 della nota integrativa
C - Totale attività di finanziamento		10.282.342	-270.430	
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		13.469.458	5.119.667	
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		13.469.458	5.119.668	
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0	

modello ministeriale LA: anno 2018

	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Pers. ruolo sanitario	Pers. ruolo profess.	Pers. ruolo tecnico	Pers. ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/ insussistenze	Altri costi	Totale
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	serv. san. per erog. prestazioni	servizi non sanitari								
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
Igiene e sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Igiene degli alimenti e della nutrizione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sanità pubblica veterinaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Attività di prevenzione rivolta alla persona	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10
Servizio medico legale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE ASS. SAN. COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10

Assistenza distrettuale													
Guardia medica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medicina generale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medicina generica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza farmaceutica	104	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104
assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	104	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104
Assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza specialistica	2.463	332	18	1.855	5.809	9.867	318	1.389	1.270	1.990	108	1.776	27.195
Attività clinica	1.388	107	6	390	1.736	4.240	26	561	698	379	78	1.190	10.799
Attività di laboratorio (compreso ricerca)	946	208	12	1.346	3.342	4.352	284	717	344	1.416	5	202	13.174
Attività di diagnostica strumentale e per immagini	129	17	-	119	731	1.275	8	111	228	195	25	384	3.222
Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza programmata a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza alle donne, famiglia, coppie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale residenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza idrotermale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	2.567	332	18	1.855	5.809	9.867	318	1.389	1.270	1.990	108	1.776	27.299

Assistenza ospedaliera													
Attività di pronto soccorso	138	23	-	145	900	2.376	16	462	313	223	50	754	5.400
Ass. ospedaliera per acuti	23.606	405	5.022	6.801	19.060	34.921	239	6.964	4.949	4.889	733	11.171	118.760
in Day Hospital e Day Surgery	692	26	192	239	756	1.423	10	239	188	161	29	454	4.409
in degenza ordinaria (compreso ricerca)	22.914	379	4.830	6.562	18.304	33.498	229	6.725	4.761	4.728	704	10.717	114.351
Interventi ospedalieri a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ass. ospedaliera per lungodegenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ass. ospedaliera per riabilitazione	102	31	-	354	774	1.795	12	263	234	162	36	528	4.291
Emocomponenti e servizi trasfusionali	956	3	-	29	114	128	1	25	26	16	3	41	1.342
Trapianto organi e tessuti	264	19	-	53	152	202	1	31	54	26	5	66	873
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	25.066	481	5.022	7.382	21.000	39.422	269	7.745	5.576	5.316	827	12.560	130.666
TOTALE	27.643	813	5.040	9.237	26.809	49.289	587	9.134	6.846	7.306	935	14.336	157.975

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA						OGGETTO DELLA RILEVAZIONE								
REGIONE		80		ASL/AO		960		CONSUNTIVO ANNO		2018				
Macrovoce economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale	
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari									
Allegato 1														
A1101	formazione del personale	-	1	-	1	9	152	-	-	133	2	-	-	298
A1102	sistemi informativi e statistici													-
A1103	altri oneri di gestione	4	42	-	181	8.107	3.455	286	3.396	4.341	3.677	927	13.450	37.866
A1999	Totale	4	43	-	182	8.116	3.607	286	3.396	4.474	3.679	927	13.450	38.164
Allegato 2 – Mobilità intraregionale						Allegato 3 – Mobilità interregionale								
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro						per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro								
A2101	--attiva													
A2102	--passiva													
per assistenza distrettuale						per assistenza distrettuale								
per assistenza sanitaria di base						per assistenza sanitaria di base								
A2201	--attiva													
A2202	--passiva													
per assistenza farmaceutica						per assistenza farmaceutica								
A2203	--attiva					513								203
A2204	--passiva													
per assistenza specialistica						per assistenza specialistica								
A2205	--attiva					3.092								1.609
A2206	--passiva					1.853								143
per assistenza termale						per assistenza termale								
A2207	--attiva													
A2208	--passiva													
per assistenza di emergenza sanitaria						per assistenza di emergenza sanitaria								
A2209	--attiva													
A2210	--passiva					164								
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare						per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare								
A2211	--attiva													
A2212	--passiva													
per assistenza territoriale semiresidenziale						per assistenza territoriale semiresidenziale								
A2213	--attiva													
A2214	--passiva													
per assistenza territoriale residenziale						per assistenza territoriale residenziale								
A2215	--attiva													
A2216	--passiva													
per assistenza protesica						per assistenza protesica								
A2217	--attiva													
A2218	--passiva													
per assistenza ospedaliera						per assistenza ospedaliera								
A2301	--attiva					37.019								40.521
A2302	--passiva					815								-

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA						OGGETTO DELLA RILEVAZIONE								
REGIONE				ASL/AO				CONSUNTIVO ANNO						
Allegato 4 – detenuti						Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza								
A4201	assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti													
A4202	assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti													
A4203	assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti													
Allegato 6 - stranieri irregolari						Altre prestazioni escluse dai LEA								
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari													
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari													
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari													
A5001	chirurgia estetica													
A5002	circoncisione rituale maschile													
A5003	medicines non convenzionali													
A5004	vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero													
A5005	certificazioni mediche													
A5006	prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia)													
A5007	prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)													
A5108	assegno di cura													
A5109	contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN													
A5110	ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione													
A5111	prodotti apteici													
A5112	prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali													
A5113	farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare													
A5114	rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure													
A5115	prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra													
A5199	altro													14.372
A5999	TOTALE													14.372

Bilancio d'esercizio 2018

Ai sensi del Decreto Legislativo
N.118 del 23.06.2011

INDICE

Bilancio d'esercizio 2018

• Schema di Stato Patrimoniale	pag.	1
• Schema di Conto Economico	pag.	7
• Schema di Rendiconto Finanziario	pag.	11
• Nota Integrativa	pag.	15

Relazione del Direttore Generale:

sui dati economici	pag.	143
sullo stato di realizzazione del Piano degli Investimenti	pag.	173
sulla gestione	pag.	179

Modello LA	pag.	259
Attestazione dei tempi di pagamento	pag.	267
Bilancio sezionale della ricerca	pag.	271
Relazione sulla contabilità separata ALP	pag.	275
Bilancio Commerciale	pag.	285
Commento al Rendiconto Finanziario	pag.	291
Rendiconto Siope	pag.	295

Ulteriori allegati

• Dettaglio Conto Economico	pag.	307
• Dettaglio Conto Economico (esclusa gestione a progetto)	pag.	345
• Budget trasversali	pag.	367
• Accordo di fornitura 2018 tra IOR e AUSL BO	pag.	383
• Accordo di fornitura 2018 tra IOR e AUSL Imola	pag.	403
• Rendiconto AVEC 2018	pag.	415

SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE ex d. lgs. 118/2011			Importi: Euro					
ATTIVO								
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>			2018	2017	VARIAZIONE 2018/2017			
					Importo	%		
A) IMMOBILIZZAZIONI								
I Immobilizzazioni immateriali			874.259	858.531	15.728	1,8%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento			-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo			4.225	27.696	-23.472	-84,7%		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			84.279	830.834	-746.556	-89,9%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			-	-	-	-		
5) Altre immobilizzazioni immateriali			785.756	-	785.756	-		
II Immobilizzazioni materiali			78.040.413	81.414.815	-3.374.402	-4,1%		
1) Terreni			32.234	32.234	-	0,0%		
a) Terreni disponibili			32.234	32.234	-	0,0%		
b) Terreni indisponibili			-	-	-	-		
2) Fabbricati			68.998.578	70.291.334	-1.292.756	-1,8%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			0	0	-	0,0%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			68.998.578	70.291.334	-1.292.756	-1,8%		
3) Impianti e macchinari			-	-	-	-		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			4.307.941	6.766.395	-2.458.454	-36,3%		
5) Mobili e arredi			599.443	685.199	-85.756	-12,5%		
6) Automezzi			4.079	14.347	-10.268	-71,6%		
7) Oggetti d'arte			0	0	-	0,0%		
8) Altre immobilizzazioni materiali			380.228	487.445	-107.217	-22,0%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			3.717.910	3.137.860	580.050	18,5%		
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			-	-	73.682	73.682	-	0,0%
1) Crediti finanziari			-	-	-	-	-	
a) Crediti finanziari v/ Stato			-	-	-	-	-	
b) Crediti finanziari v/ Regione			-	-	-	-	-	
c) Crediti finanziari v/ partecipate			-	-	-	-	-	
d) Crediti finanziari v/ altri			-	-	-	-	-	
2) Titoli			73.682	73.682	-	0,0%		
a) Partecipazioni			73.139	73.139	-	0,0%		
b) Altri titoli			543	543	-	0,0%		
Totale A)			78.988.354	82.347.028	-3.358.674	-4,1%		
B) ATTIVO CIRCOLANTE								
I Rimanenze			2.729.153	3.779.050	-1.049.898	-27,8%		
1) Rimanenze beni sanitari			2.495.910	3.517.962	-1.022.052	-29,1%		
2) Rimanenze beni non sanitari			233.243	261.088	-27.845	-10,7%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari			-	-	-	-		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			-	-	-	-		
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			38.244.824	-	38.244.824	55.605.770	-17.360.946	-31,2%
1) Crediti v/ Stato			6.683.580	-	6.683.580	5.532.167	1.151.413	20,8%
a) Crediti v/ Stato - parte corrente			-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti			-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/ Stato - altro			-	-	-	-	-	-
b) Crediti v/ Stato - investimenti			-	-	-	3.817.393	-3.817.393	-100,0%
c) Crediti v/ Stato - per ricerca			6.683.580	-	6.683.580	1.714.774	4.968.806	289,8%
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente			2.320.508	-	2.320.508	1.552.073	768.435	49,5%
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata			72.580	-	72.580	162.702	-90.122	-55,4%
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca			4.290.493	-	4.290.493	-	4.290.493	-

STATO PATRIMONIALE ex d. lgs. 118/2011					Importi: Euro	
ATTIVO						
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>			2018	2017	VARIAZIONE 2018/2017	
					Importo	%
d) Crediti v/ prefetture	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	14.420.481	-	14.420.481	32.853.204	-18.432.723	-56,1%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	8.262.928	-	8.262.928	21.383.422	-13.120.494	-61,4%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	2.801.874	-	2.801.874	21.383.422	-18.581.548	-86,9%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	1.272.941	-	1.272.941	21.231.784	-19.958.842	-94,0%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	1.528.933	-	1.528.933	151.639	1.377.294	908,3%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	5.461.054	-	5.461.054	-	5.461.054	-
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	6.157.553	-	6.157.553	11.469.781	-5.312.229	-46,3%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	6.157.553	-	6.157.553	11.469.781	-5.312.229	-46,3%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Comuni	285	-	285	18.285	-18.000	-98,4%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	2.786.211	-	2.786.211	3.817.941	-1.031.730	-27,0%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.258.057	-	2.258.057	3.225.222	-967.165	-30,0%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	528.154	-	528.154	592.719	-64.565	-10,9%
5) Crediti v/ società partecipate c/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-
6) Crediti v/ Erario	47.994	-	47.994	2.125	45.869	2158,6%
7) Crediti v/ altri	14.306.272	-	14.306.272	13.382.048	924.224	6,9%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
IV Disponibilità liquide			57.169.090	43.699.632	13.469.458	30,8%
1) Cassa			51.646	51.646	-	0,0%
2) Istituto Tesoriere			57.114.836	43.645.544	13.469.291	30,9%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			2.609	2.442	166	6,8%
Totale B)			98.143.066	103.084.452	-4.941.386	-4,8%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi			-	36.824	-36.824	-100,0%
II Risconti attivi			3.583	79	3.504	4450,2%
Totale C)			3.583	36.903	-33.320	-90,3%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			177.135.003	185.468.382	-8.333.380	-4,5%
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			3.461.320	3.895.519	-434.200	-11,1%
4) Altri conti d'ordine			-	-	-	-
Totale D)			3.461.320	3.895.519	-434.200	-11,1%

STATO PATRIMONIALE ex d. lgs. 118/2011 PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			<i>Importi: Euro</i>			
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	2018	2017	VARIAZIONE 2018/2017			
			Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione	2.522.724	2.522.724	-	0,0%		
II Finanziamenti per investimenti	65.062.059	68.325.350	-3.263.291	-4,8%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	19.581.240	20.957.581	-1.376.341	-6,6%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	28.918.027	28.965.919	-47.892	-0,2%		
a) <i>Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88</i>	25.583.038	25.445.490	137.549	0,5%		
b) <i>Finanziamenti da Stato per ricerca</i>	3.334.989	3.520.429	-185.440	-5,3%		
c) <i>Finanziamenti da Stato - altro</i>	-	-	-	-		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	13.884.424	14.793.306	-908.883	-6,1%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.137.610	1.214.997	-77.387	-6,4%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	1.540.758	2.393.547	-852.789	-35,6%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.321.805	1.337.881	-16.076	-1,2%		
IV Altre riserve	1.595.149	1.677.801	-82.652	-4,9%		
V Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-11.386.322	-12.221.049	834.726	-6,8%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio	77.927	148.570	-70.643	-47,5%		
Totale A)	59.193.341	61.791.278	-2.597.936	-4,2%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-		
2) Fondi per rischi	15.007.442	14.356.262	651.180	4,5%		
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	12.717.824	12.576.375	141.449	1,1%		
5) Altri fondi oneri	18.479.076	17.679.414	799.663	4,5%		
Totale B)	46.204.342	44.612.050	1.592.292	3,6%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità	-	-	-	-		
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-		
Totale C)	-	-	-	-		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	1.533.993	16.666.814	18.200.807	19.696.772	-1.495.965	-7,6%
2) Debiti v/Stato	-	-	-	-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	177.912	177.912	299.375	-121.463	-40,6%	
4) Debiti v/Comuni	-	-	-	-	-	-
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	15.663.755	-	15.663.755	16.269.527	-605.772	-3,7%
a) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>	9.242.404	9.242.404	9.242.404	-	0,0%	
b) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	-	-	-	-	-
c) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	-	-	-	-	-
d) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>	5.556.024	5.556.024	6.043.390	-487.366	-8,1%	
e) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>	-	-	-	-	-	-
f) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	865.327	865.327	983.733	-118.406	-12,0%	
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-
7) Debiti v/fornitori	18.950.382	18.950.382	20.288.765	-1.338.383	-6,6%	
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	6.155	6.155	3.705	2.450	66,1%	
9) Debiti tributari	2.142.244	2.142.244	4.632.622	-2.490.378	-53,8%	
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	2.549.555	2.549.555	4.773.382	-2.223.827	-46,6%	
12) Debiti v/altri	12.919.874	12.919.874	11.810.583	1.109.291	9,4%	
Totale D)	53.943.870	16.666.814	70.610.684	77.774.731	-7.164.047	-9,2%

STATO PATRIMONIALE ex d. lgs. 118/2011			<i>Importi: Euro</i>	
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO				
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	2018	2017	VARIAZIONE 2018/2017	
			Importo	%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	-	56.191	-56.191	-100,0%
2) Risconti passivi	1.126.636	1.234.133	-107.497	-8,7%
Totale E)	1.126.636	1.290.324	-163.688	-12,7%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	177.135.003	185.468.382	-8.333.380	-4,5%
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	3.461.320	3.895.519	-434.200	-11,1%
4) Altri conti d'ordine	-	-	-	-
Totale F)	3.461.320	3.895.519	-434.200	-11,1%

SCHEMA DI CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO ex d. lgs. 118/2011
Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	2018	2017	VARIAZIONE 2018/2017	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	35.305.212	28.038.248	7.266.965	25,9%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	26.705.013	21.852.896	4.852.117	22,2%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	206.782	51.346	155.435	302,7%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-	-	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	86.132	-	86.132	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	650	35.375	-34.725	-98,2%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	120.000	15.971	104.029	651,3%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	8.393.418	6.134.005	2.259.412	36,8%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.075.161	3.368.217	-293.055	-8,7%
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	2.516.079	518.296	1.997.783	385,5%
3) da Regione e altri soggetti pubblici	2.203.205	1.579.253	623.952	39,5%
4) da privati	598.972	668.239	-69.267	-10,4%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-231.713	-199.336	-32.378	16,2%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.792.732	4.425.350	1.367.383	30,9%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	98.292.135	97.922.257	369.878	0,4%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	82.860.227	83.781.635	-921.408	-1,1%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	13.476.363	12.443.499	1.032.864	8,3%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.955.545	1.697.123	258.421	15,2%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	19.282.407	25.814.533	-6.532.126	-25,3%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.411.886	1.388.977	22.909	1,6%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	5.322.100	5.463.507	-141.407	-2,6%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	1.032.339	860.153	172.186	20,0%
Totale A)	166.207.098	163.713.690	2.493.408	1,5%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	27.406.111	27.023.941	382.170	1,4%
a) Acquisti di beni sanitari	26.620.792	26.356.530	264.262	1,0%
b) Acquisti di beni non sanitari	785.319	667.411	117.908	17,7%
2) Acquisti di servizi sanitari	24.581.570	24.400.046	181.524	0,7%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.984.600	1.974.666	9.934	0,5%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.880.513	2.273.292	607.221	26,7%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	176.272	223.586	-47.315	-21,2%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	9.729.506	9.358.884	370.623	4,0%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	52.092	42.023	10.069	24,0%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5.913.687	6.335.365	-421.679	-6,7%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3.844.901	4.192.230	-347.330	-8,3%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	19.708.416	21.531.590	-1.823.174	-8,5%
a) Servizi non sanitari	17.784.486	19.308.288	-1.523.803	-7,9%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.733.177	2.036.856	-303.679	-14,9%
c) Formazione	190.753	186.445	4.308	2,3%
4) Manutenzione e riparazione	6.897.332	6.720.082	177.250	2,6%
5) Godimento di beni di terzi	404.817	652.917	-248.100	-38,0%
6) Costi del personale	60.895.052	58.569.145	2.325.906	4,0%
a) Personale dirigente medico	18.512.872	17.715.416	797.456	4,5%

CONTO ECONOMICO ex d. lgs. 118/2011
Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	2018	2017	VARIAZIONE 2018/2017	
			Importo	%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.831.430	3.776.345	55.084	1,5%
c) Personale comparto ruolo sanitario	22.952.859	21.721.334	1.231.525	5,7%
d) Personale dirigente altri ruoli	1.936.540	1.862.469	74.071	4,0%
e) Personale comparto altri ruoli	13.661.350	13.493.581	167.769	1,2%
7) Oneri diversi di gestione	1.073.963	899.032	174.931	19,5%
8) Ammortamenti	7.305.647	7.628.258	-322.612	-4,2%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	327.700	454.706	-127.007	-27,9%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	3.415.626	3.239.447	176.179	5,4%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.562.321	3.934.105	-371.784	-9,5%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	187.622	316.745	-129.123	-40,8%
10) Variazione delle rimanenze	1.049.898	244.881	805.017	328,7%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	1.022.052	152.901	869.152	568,4%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	27.845	91.980	-64.135	-69,7%
11) Accantonamenti	11.674.532	11.991.091	-316.559	-2,6%
a) Accantonamenti per rischi	3.092.472	3.233.378	-140.906	-4,4%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	5.124.036	2.531.427	2.592.609	102,4%
d) Altri accantonamenti	3.458.024	6.226.286	-2.768.262	-44,5%
Totale B)	161.184.959	159.977.729	1.207.230	0,8%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	5.022.140	3.735.961	1.286.178	34,4%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	162	4.051	-3.889	-96,0%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	454.033	468.357	-14.325	-3,1%
Totale C)	-453.871	-464.306	10.435	-2,2%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	1.575.153	2.141.313	-566.160	-26,4%
a) Plusvalenze	3.486	-	3.486	-
b) Altri proventi straordinari	1.571.667	2.141.313	-569.646	-26,6%
2) Oneri straordinari	1.127.541	437.058	690.483	158,0%
a) Minusvalenze	158.083	1.139	156.944	13779,9%
b) Altri oneri straordinari	969.457	435.919	533.539	122,4%
Totale E)	447.613	1.704.255	-1.256.643	-73,7%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	5.015.881	4.975.911	39.971	0,8%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	4.875.456	4.755.278	120.178	2,5%
a) IRAP relativa a personale dipendente	3.897.991	3.746.351	151.640	4,0%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	370.647	426.296	-55.649	-13,1%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	606.818	582.631	24.187	4,2%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	62.498	72.062	-9.564	-13,3%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	4.937.954	4.827.340	110.614	2,3%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	77.927	148.570	-70.643	-47,5%

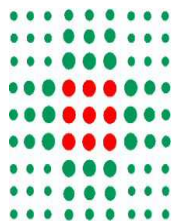
SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2018	2017
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	77.927	148.570
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	3.415.626	3.239.447
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	3.562.321	3.934.105
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	327.700	454.706
	Ammortamenti	7.305.647	7.628.258
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-5.250.330	-5.403.579
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-71.770	-59.928
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-5.322.100	-5.463.507
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0
(-)	pagamenti SUMAI	0	0
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	0	0
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	187.622	316.745
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-54.979	-208.675
	- Fondi svalutazione di attività	132.643	108.070
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	11.674.532	11.991.091
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-11.332.240	-6.726.959
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	342.292	5.264.132
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	2.536.409	7.685.523
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-121.463	71.779
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0	0
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-605.772	4.710.447
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	0	0
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-1.273.931	-4.510.794
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-2.490.378	-456.251
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-2.223.827	162.672
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	2.359.291	293.460
(+/-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-4.356.080	271.313
(+/-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-163.688	214.403
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-4.968.806	1.983.432
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	13.106.294	-1.488.451
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	18.000	169
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	1.031.730	-1.537.726
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-45.869	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-1.042.668	2.409.884
(+/-)	diminuzione/aumento di crediti	8.098.682	1.367.308
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	1.049.898	244.881
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento rimanenze	1.049.898	244.881
(+/-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	33.320	62.811
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	7.198.541	9.846.239
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-36.128	-260.756
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-307.300	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-343.428	-260.756
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2018	2017
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	0	0
(-)	Acquisto fabbricati	-2.702.920	-3.650.584
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-967.906	-1.029.881
(-)	Acquisto mobili e arredi	-238.932	-172.591
(-)	Acquisto automezzi	0	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	-187.157	-57.881
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-4.096.914	-4.910.938
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	44.577
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	487.862	6.412
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	2.732	855
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	2.775	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	493.369	51.844
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-64.452	663.708
B - Totale attività di investimento		-4.011.425	-4.456.141
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	3.817.393	-675.947
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	5.312.229	577.061
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	2.163.700	945.835
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	482.537	693.946
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	2.646.236	1.639.781
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	2.450	-1.339
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.495.965	-1.809.986
C - Totale attività di finanziamento		10.282.342	-270.430
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		13.469.458	5.119.667
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		13.469.458	5.119.668
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

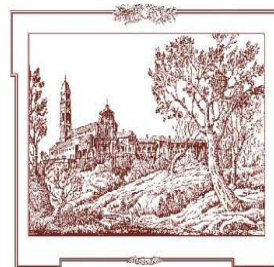
Nota integrativa al Bilancio d'esercizio 2018

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio	pag. 18
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio	pag. 19
3. Dati relativi al personale	pag. 22
4. Immobilizzazioni materiali e immateriali	pag. 25
5. Immobilizzazioni finanziarie	pag. 34
6. Rimanenze	pag. 37
7. Crediti	pag. 41
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	pag. 53
9. Disponibilità liquide	pag. 55
10. Ratei e risconti attivi	pag. 56
11. Patrimonio netto	pag. 57
12. Fondi per rischi e oneri	pag. 61
13. Trattamento di fine rapporto	pag. 71
14. Debiti	pag. 72
15. Ratei e risconti passivi	pag. 80
16. Conti d'ordine	pag. 82
17. Contributi in conto esercizio	pag. 83
18. Proventi e ricavi diversi	pag. 88
19. Acquisti di beni	pag. 94
20. Acquisti di servizi	pag. 98
21. Costi del personale	pag. 115
22. Oneri diversi di gestione	pag. 120
23. Accantonamenti	pag. 121
24. Proventi e oneri finanziari	pag. 123
25. Rettifiche di valore di attività finanziarie	pag. 124
26. Proventi e oneri straordinari	pag. 125
27. Modello Ministeriale CE	pag. 127
28. Modello Ministeriale SP	pag. 136



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA**

Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



nota integrativa

**BILANCIO
DELL'ESERCIZIO
2018**

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs.118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs.118/2011 e successive modifiche e integrazioni, nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN1 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-----------	---

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN2 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-----------	--

GEN3 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-----------	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04–NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
----------	--

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del Collegio Sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base al valore catastale incrementatosi nel corso degli esercizi per effetto delle migliorie, ammodernamenti, ampliamenti ad essi apportati.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.</p> <p>Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Non sono assoggettabili ad ammortamento e non sono inseriti nel registro dell'inventario i beni definibili come di elevato valore artistico, non utilizzati nell'ambito dell'attività istituzionale e non produttivi di reddito, anche in</p>

	<p>considerazione della loro inalienabilità per i vincoli storico artistici che gravano su di essi. Tali beni sono stati originariamente iscritti nello stato patrimoniale ad 1 lira cadauno, attualmente espressi in centesimi di euro.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali eventualmente detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	<p>Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in sanitarie e non sanitarie, sono state rilevate dalla procedura di magazzino alla data del 31.12.2018 e valorizzate al costo medio ponderato di periodo.</p> <p>Ad eccezione delle giacenze del magazzino della Banca del Tessuto Muscolo-Scheletrico la cui valorizzazione viene definita secondo i criteri indicati dal Tariffario Unico Nazionale; tali rimanenze vengono esposte separatamente tra le rimanenze sanitarie.</p>
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto attraverso l'esposizione al netto del correlato fondo svalutazione crediti, istituito in considerazione delle condizioni economiche generali del debitore e del connesso rischio di insolvenza.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D. Lgs.118/2011 e s.m.i nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D. Lgs.118/2011 e s.m.i, nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni finanziati con contributi in conto capitale o conferimenti, che siano stati alienati o destinati alla vendita, viene sterilizzato.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondo imposte	Il fondo imposte accoglie eventuali accantonamenti di natura tributaria relativi a situazioni per le quali non esistono condizioni di incertezza tali da prefigurare l'esistenza di veri e propri debiti nei confronti dell'amministrazione finanziaria
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto

	dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI, non sono presenti figure professionali per le quali è previsto l'accantonamento premio operosità Medici SUMAI a carico dell'Istituto.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, non sono presenti figure professionali per le quali è previsto l'accantonamento TFR a carico dell'Istituto.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.18							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T1				T12	T12	T13
	Personale al 31/12/17	di cui in part-time al 31/12/17	Personale al 31/12/18	di cui in part-time al 31/12/18	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	758	31	793	30	8897,32	24.589.965,48	10.524.484,35
Dirigenza	210	3	229	4	2589,66	10.133.904,95	7.315.805,29
- Medico - veterinaria	165	2	184	2	2073,33	8.114.550,55	6.349.445,09
- Sanitaria	45	1	45	2	516,33	2.019.354,40	966.360,20
Comparto	548	28	564	26	6307,66	14.456.060,53	3.208.679,06
- Categoria Ds	40		38	1	452,33	1.244.771,59	416.827,52
- Categoria D	508	28	526	25	5855,33	13.211.288,94	2.791.851,54
- Categoria C							
- Categoria Bs							
RUOLO PROFESSIONALE	7	0	6	0	72	272.397,17	113.085,33
Dirigenza	7	0	6	0	72	272.397,17	113.085,33
Livello dirigenziale	7	0	6		72	272.397,17	113.085,33
RUOLO TECNICO	261	24	256	19	2913	5.616.502,32	978.941,54
Dirigenza	10	0	10	0	120	434.933,89	194.195,02
Livello dirigenziale	10		10		120	434.933,89	194.195,02
Comparto	251	24	246	19	2793	5.181.568,43	784.746,52
- Categoria Ds	1	0	1	0	12	29.122,59	22.632,09
- Categoria D	22	3	28	2	297	654.801,36	100.034,66
- Categoria C	30	1	25	1	298	664.678,37	144.804,95
- Categoria Bs	103	7	99	5	1112	2.048.465,37	337.221,96
- Categoria B	59	8	57	6	661	1.155.958,67	135.108,12
- Categoria A	36	5	36	5	413	628.542,07	44.944,74
RUOLO AMMINISTRATIVO	168	19	166	18	1896,5	4.243.902,53	778.344,18
Dirigenza	7	0	8	0	96	298.330,80	162.685,39
Livello dirigenziale	7	0	8	0	96	298.330,80	162.685,39
Comparto	161	19	158	18	1800,5	3.945.571,73	615.658,79
- Categoria Ds	15		14		168	433.437,50	123.872,42
- Categoria D	71	6	73	6	816	1.904.218,15	306.037,89
- Categoria C	53	12	50	12	564,5	1.166.602,37	132.941,03
- Categoria Bs	3	0	3		36	68.351,70	6.914,97
- Categoria B	19	1	18		216	372.962,01	45.892,48
- Categoria A							

* Si sottolinea che nella presente tabella è considerato anche il personale a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.18
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)

Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/17 <i>ad</i> altri Enti	Personale in comando al 31/12/17 <i>da</i> altri Enti	Personale in comando al 31/12/18 <i>ad</i> altri Enti	Personale in comando al 31/12/18 <i>da</i> altri Enti
RUOLO SANITARIO	1	1	1	0
Dirigenza	0	1	0	0
- Medico - veterinaria		1		
- Sanitaria				
Comparto	1	0	1	0
- Categoria Ds	1			
- Categoria D			1	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
RUOLO TECNICO	1	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	1	0	0	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs	1			
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	2	2	2	2
Dirigenza	0	1	0	1
Livello dirigenziale		1		1
Comparto	2	1	2	1
- Categoria Ds			1	
- Categoria D	2		1	
- Categoria C		1		1
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)

Tipologia di personale	Personale al 31/12/17	di cui personale a tempo parziale al 31/12/17	Personale al 31/12/18	di cui personale a tempo parziale al 31/12/18
RUOLO SANITARIO	12	0	15	0
Dirigenza	12		15	
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	2	1	2	1
Dirigenza				
Comparto	2	1	2	1
RUOLO AMMINISTRATIVO	1	0	1	0
Dirigenza				
Comparto	1		1	

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno X-1	uomini anno - anno X
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2017	uomini anno - anno 2018
RUOLO SANITARIO	27	19
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	27	19
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		0
RUOLO TECNICO	6	6
Dirigenza		
Comparto	6	6
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno X-1	uomini anno - anno X
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/X-1	Personale al 31/12/X
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA180	Costi d'impianto e di ampliamento					0							0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0							0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	1.889.770			-1.862.073	27.696						-23.472	4.225
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.380.520			-1.380.520	0							0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	3.434.626			-2.603.792	830.834	-758.164	36.128				-24.520	84.279
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.314.362			-2.030.550	283.863	-211.192	36.128				-24.520	84.279
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0							0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	395.872	0	0	-395.872	0	758.164	307.300	0	0	0	-279.708	785.756
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0	211.192	98.830	0	0	0	-86.381	223.641
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					0							0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0							0
AAA160	Migliorie su beni di terzi					0							0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0							0
AAA180	Pubblicità					0							0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0							0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	395.872			-395.872	0	758.164	307.300				-279.708	785.756
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0	211.192	98.830				-86.381	223.641
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.720.268	0	0	-4.861.737	858.531	0	343.428	0	0	0	-327.700	874.259
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	3.694.882	0	0	-3.411.070	283.863	0	134.958	0	0	0	-110.901	307.920
	Totale immobilizzazioni immateriali soggette a sterilizzazione	3.694.882	0	0	-3.411.070	283.863	0	134.958	0	0	0	-110.901	307.920

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
caso non presente in Istituto			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione AAA040	27.696	-23.472	4.225		
COSTI RICERCA, SVILUPPO	1.626.548	0	1.626.548		
	20.013	0	20.013	sviluppo sistema informativo per l'eccellenza	
	19.398	0	19.398	sistema informatico per la gestione delle sale operatorie e cartelle cliniche	
F.DO AMM.TO COSTI RICERCA, SVILUPPO	-1.638.263	-23.472	-1.661.734		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

I costi di cui alla precedente Tab. 3, derivano esclusivamente da operazioni di esercizi precedenti.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
caso non presente in Istituto			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore Netto Contabile		
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti			
AAA290	Terreni disponibili	32.234				32.234	0					0			32.234
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	32.234				32.234									32.234
AAA300	Terreni indisponibili	0				0	0	0							0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	0			0	0,02							0		0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0							0		0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	107.013.940			-36.722.606	70.291.334	2.122.870	0				0	-3.415.626		68.998.578
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	86.299.398			-32.698.134	53.601.263	1.559.259	0				0	-2.647.313		52.513.209
AAA380	Impianti e macchinari	662.124			-662.124	0	0	0						0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	652.480			-652.480	0	0	0						0	0
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	36.839.282			-30.072.887	6.766.395	0	967.906					-487.862	-2.938.499	4.307.941
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	28.739.604			-23.295.923	5.443.681	0	884.560					-334.909	-2.251.150	3.742.182
AAA440	Mobili e arredi	7.786.848			-7.101.649	685.199	0	238.932					-2.732	-321.956	599.443
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.448.374			-4.292.301	156.073	0	212.004					0	-134.766	233.310
AAA470	Automezzi	252.743			-238.396	14.347	0	0					0	-10.268	4.079
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	183.245			-168.898	14.347	0	0					0	-10.268	4.079
AAA500	Oggetti d'arte	0				0	0	0						0	0
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	10.839.592			-10.352.147	487.445	0	187.157					-2.775	-291.598	380.228
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	9.180.673			-8.889.934	290.739	0	61.808					-377	-167.702	184.468
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3.137.860				3.137.860	-2.122.870	2.702.920							3.717.910
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	166.564.624	0	0	-85.149.809	81.414.815	0	4.096.914					-493.369	-6.977.947	78.040.413
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	129.536.008	0	0	-69.997.671	59.538.337		1.158.371					-335.286	-5.211.199	56.709.482
	<i>Immobilizzazioni in corso soggette a sterilizzazione</i>					0		1.817.819							2.882.694
	Totale immobilizzazioni materiali soggette a sterilizzazione	129.536.008	0	0	-69.997.671		0	2.976.190					-335.286	-5.211.199	59.592.176

Le immobilizzazioni materiali non iscritte nel registro dei cespiti ammortizzabili sono:

- i beni definibili come di elevato valore artistico, non utilizzati nell'ambito dell'attività istituzionale e non produttivi di reddito, anche in considerazione della loro inalienabilità per i vincoli storico-artistici che su di essi gravano. Tali beni sono stati originariamente iscritti nello stato patrimoniale ad 1 lira cadauno (attualmente in centesimi di euro).

I fabbricati indisponibili comprendono n. 2 edifici di elevato valore artistico contabilizzati singolarmente a 0,01 euro: Cenotafio presso la Certosa di Bologna e Chiesa di San Michele in Bosco

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Attrezzature informatiche	4.732.680	-4.513.010	219.670
Attrezzature informatiche per la ricerca	3.601.471	-3.503.509	97.962
Attrezzature officina, magazzini, lavanderia, cucina	992.385	-987.453	4.932
Altri beni economici	632.248	-581.485	50.763
Attrezzature non sanitarie per la ricerca	906.775	-899.873	6.902
Totale	10.865.558	-10.485.330	380.228

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Movimentazione costi di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa		3.104.513	2.702.920	-2.122.870	3.684.563
acconti a fornitori per acq. Immobilizzazioni materiali (terreno)		33.347	0	0	33.347
		3.137.860	2.702.920	-2.122.870	3.717.910

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

AP 41 - ADEGUAMENTI NORMATIVI E MIGLIORAMENTO COMFORT IN DUE REPARTI DI DEGENZA	EX ART.20 /REGIONE	1.412.741
H 28/703 APPALTO INTEGRATO 2012 - AMPLIAMENTO PER AMBULATORI ATTIVITA' LIBERO-PROFESSIONALE - RISTRUTTURAZIONE PER REPARTO CHEMIOTERAPIA TUMORI MUSCOLO-SCHELETRICI	REGIONE/MUTUI	22.993
AP 42 - AREE DI SUPPORTO PER ACCOGLIANZA UTENTI E DIPENDENTI	EX ART.20 /REGIONE	380.685
SOSTITUZIONE GRUPPO FRIGORIFERO IRCP	EX ART.20 /REGIONE	367.125
MANUT.E DAEGUAMENTO IMPIANTI PER SICUREZZA, ANTINCENDIO, RETE RILEVAZIONE FUMO, MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI	MUTUO	428.234
CONTO FINALE SPINA LAVORI E PROFESSIONISTI	MUTUO	91.142

Dettaglio incrementi dell'esercizio immobilizzazioni in corso

Si riporta di seguito lo stato avanzamento del piano investimenti, la movimentazione subita nell'esercizio 2018 e il dettaglio delle fonti di finanziamento:

Contributi per investimenti	11.950.617
C/CAPITALE DALLO STATO - assegnati a piano investimenti	5.936
C/CAPITALE EX ART.20 CC.DD.PP - assegnati a piano investimenti	462.216
C/CAPITALE DA STATO PER RICERCA - assegnati a piano investimenti	544.433
C/CAPITALE DA R.E.R. - assegnati a piano investimenti	5.543.347
CONTRIBUTI DA PUBBLICO - assegnati a piano investimenti	852.336
DONAZIONI DA PRIVATI - assegnati a piano investimenti	58.678
CONTRIBUTI DA RICERCA PER INESTIMENTI AZIENDALI	157.089
CONTRIBUTI DA ALIENAZIONI - assegnati a piano investimenti	117.966
MUTUI	4.208.616

Riga P.I. 2018- 2020	Nome Progetto	Importo iniziale	Codice Fonte	Lavori/Beni	Solo lavori	Lavori beni/lavori da eseguire
2013/3	H 28/703 APPALTO INTEGRATO 2012 - AMPLIAMENTO PER AMBULATORI ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE, RISTRUTTURAZIONE PER REPARTO CHEMIOTERAPIA TUMORI MUSCOLO-SCHELETRICI	1.986.660,10	DPR	0	22.993	1.963.667
		52.561,49	MUN	1.406	0	51.156
		24.204,05	NUM	0	0	24.204
2013/4	RISTRUTTURAZIONE LOCALI PER TRASFERIMENTO REPARTO DI CHEMIOTERAPIA DEI TUMORI MUSCOLO SCHELETRICI	1.170.000,00	DPR	0	0	1.170.000
2013/5	H 29 APPALTO INTEGRATO 2012 - RISTRUTTURAZIONE E ACQUISTO ARREDI ED ATTREZZATURE PER DAY SURGERY	1.029.500,00	DPR	0	0	1.029.500
2013/17	AP 42 - AREE DI SUPPORTO PER ACCOGLIANZA UTENTI E DIPENDENTI	679.618,60	DP3	0	373.644	305.975
		19.998,01	DPR	0	7.042	12.956
2013/12	MANUTENZIONI STRAORDINARIE PER SICUREZZA E RISPARMIO ENERGETICO	179.962,27	NUM	0	0	179.962
2013/18	AP 41 - ADEGUAMENTI NORMATIVI E MIGLIORAMENTO COMFORT IN DUE REPARTI DI DEGENZA	1.556.926,68	DP3	1.406.397	0	150.530
		170.605,60	DPR	2.928	3.416	164.262
2014/62	INTERVENTI DI RISANAMENTO STRUTTURALE EDIFICI IOR	267.351,10	MIN	68.750	60.153	138.448
2015/64	SOSTITUZIONE GRUPPO FRIGORIFERO IRCP	913.529,97	NUM	0	367.125	546.405
2014/45	ADEGUAMENTO ANTICENDIO OSPEDALE	713.426,96	MIN	48.510	38.082	626.835
		734.837,52	CDP	0	1.400	733.438
2014/46	MANUTENZIONI STRAORDINARIE PER SICUREZZA E TRASFERIMENTI OSPEDALE	42.768,18	MIP	41.228	0	1.540
		42.051,20	NUM	0	0	42.051
2014/47	MANUTENZIONI STRAORDINARIE IRCP	39.031,68	MIP	3.518	0	35.514
		56.087,00	DV	0	0	56.087
2014/48	MANUTENZIONI STRAORDINARIE MONUMENTALE	65.966,02	EPR	0	0	65.966
		52.000,00	MIN	0	0	52.000
2014/49	IMPLEMENTAZIONE ADEGUAMENTO ANTICENDIO RETE RILEVAZIONE FUMO IRCP	335.918,20	NUM	14.755	100.367	220.796
		339.000,00	MIN	0	0	339.000
2014/50	MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI MECCANICI E IDRAULICI	102.455,11	NUM	16.043	0	86.412
2014/51	MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI	193.593,47	NUM	9.512	25.917	158.165
2013/14	ACQUISTI APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI VARIE	10.354,97	DV	7.764	0	2.591
2013/20	IMPIEGO DI TECNOLOGIE TECNOLOGICHE 3D	114.144,15	RER	113.692	0	452

Riga P.I. 2018- 2020	Nome Progetto	Importo iniziale	Codice Fonte	Lavori/Beni	Solo lavori	Lavori beni/lavori da eseguire
	PER REALIZZAZIONE DI DISPOSITIVI PROTESICI CUSTOM MADE	40.532,20	CCR	32.894	0	7.638
2014/55	PIANO DI SOSTITUZIONE, DRIVERS DELL'INNOVAZIONE E DELLE EMERGENZE	167.329,57	NUM	70.858	0	96.472
		1.104,10	NUM	1.104	0	0
		5.033,26	NUM	5.033	0	0
		309.834,17	MIN	0	0	309.834
		50.113,38	EPR	0	0	50.113
2013/36	ACQUISTO APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI_ APB19	1.150.000,00	DPR	0	0	1.150.000
			DP3	0	0	0
2016-72	SISTEMA INTEGRATO DI TRACCIABILITA' E STOCCAGGIO DEI CAMPIONI BIOLOGICI E DEI DATI	344.894,00	CCR	64.480	0	280.414
2016-73	SVILUPPO PIATTAFORMA GENOMICO- COMPUTAZIONALE AVANZATA PER LA MEDICINA PERSONALIZZATA	57.781,36	CCR	0	0	57.781
2018/77	HIGH THROUGHPUT TECHNOLOGY PLATFORM	198.600,00	CCR	0	0	198.600
2014/60	ACQUISTO ARREDI TOPONOMASTICA E LOGISTICA	57.684,80	MIN	55.434	0	2.251
		100.298,62	EPR	59.289	0	41.010
		158.409,47	VST	39.511	0	118.898
2014/58	ACQUISTO TECNOLOGIE INFORMATICHE E AGGIORNAMENTO PACS	19.102,66	MUN	16.707	0	2.396
		61.843,39	MIP	56.581	0	5.263
		25.214,96	NUM	9.965	0	15.250
		389.334,91	NUM	225.957	0	163.378
		390.000,00	MIN	0	0	390.000
2014/59	SOSTITUZIONE SIR	540.000,00	NUM	0	0	540.000
		140.000,00	EPC	0	0	140.000
2014/63	Sistema Gestione Informatizzata Risorse Umane + GAAC	157.969,50	MIN	1.085	0	156.884
		33.511,22	RER	33.316	0	196
2013/18	ARREDI E ATTREZZATURE AP41	218.201,80	DP3	212.491	0	5.711
						0
	QUOTA MUTUO DEXIA X ATTREZZ. INFORMATICHE	24.400,00	MDX	0	0	24.400
	INTERVENTI DI RISANAMENTO STRUTTURALE EDIFICI IOR	5.936,29	CBC	0	0	5.936

Riga P.I. 2018- 2020	Nome Progetto	Importo iniziale	Codice Fonte	Lavori/Beni	Solo lavori	Lavori beni/lavori da eseguire
	CONTO FINALE SPINA LAVORI E PROFESSIONISTI	91.142	MUN	91.142	0	0
	ADEGUAMENTO NORMATIVO/PREVENZIONE INCENDI IRCP	27.286,61	RER	0	0	27.287
	INFRASTRUTTURA RICERCA E INNOVAZIONE	5.031,62	EPC	3.137	0	1.895
	QUOTA MUTUI PER URGENZE	4.121,07	RMR	3.721	0	400
	IRI RICERCA E INNOVAZIONE	1.264,13	IRI	565	0	699
	<i>immobilizzazioni in corso al 31 dic.2018</i>			2.717.771	1.000.139	
	totale da realizzare					11.950.617

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01– NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
----------------------	---

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-----------------------	---

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – NO	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12.
-----------------------	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-----------------------	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-----------------------	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-----------------------	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
-------------------	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-------------------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		

<p>IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>		SI	<p>Nel corso dell’esercizio 2018 sono stati effettuati controlli mirati a verificare alcune tipologie di cespiti appartenenti alla categoria delle “apparecchiature sanitarie” che, in sede di cancellazione per fuori uso, pur essendo stati acquisiti nel 2010, hanno generato minusvalore.</p> <p>Si è proceduto alla ricognizione di tutte le schede di inventario appartenenti alla stessa classificazione e periodo di acquisizione; da cui è emerso un mero errore di registrazione della data di collaudo.</p> <p>Vista la vetustà di tali cespiti si è ritenuto necessario applicare l’ammortamento al 100% sul valore residuo dei beni ancora in uso.</p>
---	--	----	---

5 Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 8 – *Movimentazione dei crediti finanziari:*

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – *Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari:*

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2014 e precedenti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0

Tab. 10 – *Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione*

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 11 – *Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza*

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	73.139	0	0	73.139	0	0	0	0	0	73.139
	Partecipazioni in imprese controllate										
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	LEPIDA S.P.A.	1.000			1.000						1.000
	MED3	5.000			5.000						5.000
	CUP2000	51.700			51.700						51.700
	CIRM	15.439			15.439						15.439
	PITECNOBIO	0			0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
AAA720	Altri titoli:	543	0	0	543	0	0	0	0	0	543
AAA730	Titoli di Stato				0						
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi	543	0	0	543	0	0	0	0	0	543
	CERGAS	543			543						543
	TOTALE	73.682	0	0	73.682	0	0	0	0	0	73.682

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
Partecipazioni in imprese collegate:										
LEPIDA S.P.A.	BOLOGNA	S.P.A.	65.526.000	100	68.351.765	88.418.516	538.915	0,0015	1.000	COSTO
MED3	BOLOGNA	CONSORZIO	35.000	100	101.886	262.339	277	20	5.000	COSTO
CUP2000	BOLOGNA	S.P.A.	487.579	100	4.794.657	14.847.113	6.438	12,69	51.700	COSTO
CIRM	MILANO	CONSORZIO	136.984	100				14,28	15.439	COSTO
PITECNOBIO	CATANIA	CONSORZIO	55.000	MISTA	55.000	125.357	0	10	0	COSTO
Partecipazioni in altre imprese:										
Altri titoli:										
CERGAS	CALDERARA DI RENO (BO)	SCARL	25.447	MISTA				0,52	543	COSTO

Per CUP2000 12,69 è la % di riparto del capitale al netto delle azioni dei soci receduti

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:										
Partecipazioni in imprese collegate:	73.139			73.139						73.139
LEPIDA S.P.A	1.000			1.000						1.000
MED3	5.000			5.000						5.000
CUP2000	51.700			51.700						51.700
CIRM	15.439			15.439						15.439
PITECNOBIO	0			0						0
Partecipazioni in altre imprese:				0						0
Altri titoli:	543	0	0	543	0	0	0	0	0	543
CERGAS	543			543						543

I dati sono stati richiesti alle società, che hanno fornito bilanci non sempre già approvati e alle quali è stato richiesto di trasmetterli appena possibile successivamente all'approvazione.

Si precisa che i dati di CIRM e CERGAS sono relativi all'anno precedente, in quanto le società non hanno fornito le informazioni richieste e nemmeno copia del bilancio o della bozza dello stesso.

Tab. 14– Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
-------------------------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pigni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

6 Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	494.877	0	-2.470.962	0	2.595.223	619.138	0	93.393
	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	483.313		-2.379.711		2.503.747	607.349	0	0
	<i>Medicinali senza AIC</i>	11.564		-91.251		91.476	11.789	0	0
	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>					0	0	0	0
ABA030	Sangue ed emocomponenti	32.379		-861.631		852.903	23.651	0	471
ABA040	Dispositivi medici:	2.549.370	0	21.033.902,66	0	-22.058.204	1.525.069	0	548.050
	<i>Dispositivi medici</i>	946.596		4.009.373		-4.080.679	875.291	0	0
	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	1.349.131		16.169.889		-16.972.839	546.181	0	0
	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	253.643		854.641		-1.004.686	103.597	0	0
ABA050	Prodotti dietetici	722		1.590		-1.596	715	0	374
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	3.202		6.898		-9.527	573	0	82
ABA070	Prodotti chimici	9.333		57.435		-59.749	7.019	0	2.457
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	2.842		7.282		-6.403	3.721	0	3.721
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	425.237		2.181.092		-2.290.306	316.024	0	215.879
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0				0	0	0	0
	RIMANENZE BENI SANITARI	3.517.962	0	19.955.606	0	-20.977.659	2.495.910	0	864.427
ABA120	Prodotti alimentari	0		4.893		-4.893	0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	64.040		217.178		-218.580	62.638		32.429
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		0		0	0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	164.820		306.672		-328.019	143.473		54.485
ABA160	Materiale per la manutenzione	0		0		0	0		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	32.228		256.576		-261.672	27.132		18.474
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0		0		0	0		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	261.088	0	785.319	0	-813.164	233.243	0	105.389

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

Si fornisce di seguito il dettaglio delle giacenze di reparto e di magazzino:

conto eco acquisto-descrizione			
	<i>farmacia valori al 01/1/2018</i>	<i>farmacia valori al 31/12/2018</i>	<i>variazione farmaceutiche</i>
OSSIGENO CON AIC	195,36	149,27	46,09
MOB'- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	349,70	215,20	134,50
MEDICINALI CON AIC	77.934,75	82.132,63	-4.197,88
MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	105,03	6.028,98	-5.923,95
MEDICINALI SENZA AIC	293,45	1.369,82	-1.076,37
MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	3.378,59	3.496,93	-118,34
PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	655,23	470,77	184,46
MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	117.064,98	129.707,17	-12.642,19
STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	2.200,14	209,84	1.990,30
MATERIALE PROTESICO	153.200,53	50.383,21	102.817,32
CELLULE PER TRAPIANTI	0,00	0,00	0,00
DIAGNOSTICI IN VITRO	250.689,50	101.693,42	148.996,08
DISPOSITIVI MEDICI	213.314,85	184.845,00	28.469,85
DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	141,21	374,39	-233,18
VACCINI PER PROFILASSI	2.217,39	82,45	2.134,94
CHIMICI	2.985,28	2.457,15	528,13
PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	2.819,43	3.720,65	-901,22
ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	27.186,66	27.194,67	-8,01
VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	55.677,43	49.890,36	5.787,07
<i>Giacenze di reparto</i>	910.409,51	644.421,91	265.987,60

	<i>economato valori al 01/1/2018</i>	<i>economato valori al 31/12/2018</i>	<i>variazione economali</i>
MEDICINALI CON AIC	25,50		25,50
STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	137.219,88	76.857,25	60.362,63
DISPOSITIVI MEDICI	462,95	1.031,14	-568,19
MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	3.136,02	3.322,74	-186,72
ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	0,00	5.024,88	-5.024,88
PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	251.955,44	133.375,08	118.580,36
VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	18,42	394,21	-375,79
MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	11.185,67	7.347,03	3.838,64
MATERIALE DI PULIZIA	29.641,48	25.082,03	4.559,45
SUPPORTI INFORMATICI	43.048,69	18.364,16	24.684,53
CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	42.285,55	36.120,98	6.164,57
ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	22.745,30	17.483,51	5.261,79
ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	1.965,60	990,91	974,69
<i>Giacenze di reparto</i>	543.690,50	325.393,92	218.296,58

	<i>magazzino BTM al 01/1/2018</i>	<i>magazzino BTM al 31/12/2018</i>	<i>variazioni</i>
COSTI PER EPIFISI FEMORALI, PASTA OSSO DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	1.056.877,06	384.331,10	672.545,96
<i>magazzino Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico</i>	1.056.877,06	384.331,10	672.545,96

conto eco acquisto-descrizione	<i>farmacia valori al 01/1/2018</i>	<i>farmacia valori al 31/12/2018</i>	<i>variazione farmaceutiche</i>
ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	42.158,04	30.383,02	11.775,02
VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	17.605,63	11.025,17	6.580,46
PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI		0,00	0,00
PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	22,40	0,00	22,40
CHIMICI	6.347,53	4.561,48	1.786,05
VACCINI PER PROFILASSI	985,00	490,32	494,68
DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	580,31	340,95	239,36
MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	184.894,18	168.038,92	16.855,26
STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	3.523,45	2.568,24	955,21
MATERIALE PROTESICO	139.054,05	111.466,28	27.587,77
DIAGNOSTICI IN VITRO	2.953,85	1.904,28	1.049,57
DISPOSITIVI MEDICI	256.997,14	275.152,31	-18.155,17
PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	31.723,69	23.180,67	8.543,02
OSSIGENO CON AIC	376,87	1.112,15	-735,28
MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	690,51	916,09	-225,58
GAS MEDICINALI CON AIC		24,77	-24,77
MOB'- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	5.018,56	8.112,42	-3.093,86
MEDICINALI CON AIC	390.313,90	498.490,54	-108.176,64
MEDICINALI SENZA AIC	10.474,45	9.622,29	852,16
MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	5.720,63	7.467,09	-1.746,46
<i>Giacenze di magazzino</i>	1.099.440,19	1.154.856,99	-55.416,80

	<i>economato valori al 01/1/2018</i>	<i>economato valori al 31/12/2018</i>	<i>variazione economali</i>
ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	1.349,01	1.005,45	343,56
ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	6.168,01	7.652,14	-1.484,13
SUPPORTI INFORMATICI	10.546,13	15.601,46	-5.055,33
CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	68.939,46	73.385,95	-4.446,49
MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	16.929,35	20.717,70	-3.788,35
MATERIALE DI PULIZIA	6.283,51	9.491,31	-3.207,80
ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	0,00	12.979,65	-12.979,65
PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	30.635,69	45.756,58	-15.120,89
STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	24.150,12	28.354,43	-4.204,31
MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	3.631,64	5.204,00	-1.572,36
<i>Giacenze di magazzino</i>	168.632,92	220.148,67	-51.515,75

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
NO		

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		

<p>RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?</p>	NO		
<p>RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>		SI	<p>Le giacenze della Banca del tessuto Muscolo Scheletrico (BTM) hanno subito una considerevole flessione imputabile a un decremento del numero dei donatori rispetto all’esercizio 2017; all’incremento del 20% dei tessuti distribuiti; e all’applicazione del nuovo tariffario CRT che regolamenta la valorizzazione dei soli tessuti pronti per la distribuzione. Hanno valore zero, seppur giacenti a magazzino, tutti i tessuti prelevati non ancora sottoposti a processo di lavorazione o in corso di lavorazione non ancora dichiarati idonei.</p>

7 Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0	
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0	0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0	0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	
	Crediti v/Stato - altro:					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	3.817.393	0	-3.817.393	0	
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	3.817.393	0	-3.817.393	0	
ABA290	CREDITI V/STATO - RICERCA	1.714.774	10.685.865	-5.717.059	6.683.580	
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.552.073	5.302.872	-4.534.437	2.320.508	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	162.702	0	-90.122	72.580	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	5.382.993	-1.092.500	4.290.493	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	0	0	
	TOTALE CREDITI V/STATO	5.532.167	10.685.865	-9.534.452	6.683.580	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	21.609.871	2.713.040	-21.280.389	3.042.522	
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	21.231.784	1.272.941	-21.231.784	1.272.941	
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0	0	0	0	
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0	0	0	
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	21.231.784	0	-21.231.784	0	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	1.272.941	0	1.272.941	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	378.087	1.440.099	-48.605	1.769.581	0
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	32.276.452	-26.815.398	5.461.054	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	11.469.781	6.157.553	-11.469.781	6.157.553	
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	11.469.781	6.157.553	-11.469.781	6.157.553	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	33.079.652	41.147.045	-59.565.568	14.661.129	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

Si rappresenta di seguito il dettaglio dei crediti verso lo Stato per ricerca:

Crediti v/Ministero salute al 31/12/2018

codmin	descrizione	RF	RC	ALTRO
ABA300	R. Finalizzata 2011 IOR-LOPOMO	83.457		
	R .Finalizzata 2011 IOR-KON	49.500		
	R .Finalizzata 2011 IOR-GRASSI	77.370		
	R .Finalizzata 2011 IOR-SANGIORGI	202.280		
	R. Finalizzata 2016 IOR-SCOTLANDI RETI IRCCS	147.608		
	R. Finalizzata 2016 IOR-DONATI	47.612		
	R .Corrente 2016 SCOTLANDI TORPEDO 1	134.773		
	Progetto SCOTLANDI MINSAL 16 - MINSAL	404.531		
	Programma BORIANI RF 2016 - MINSAL	257.976		
	Programma PICCI MINSAL 16 - MINSAL	271.774		
	Programma FILARDO RF 2016 - MINSAL	232.415		
	Progetto BIOBOS LUCARELLI - MINSAL	110.000		
	Progetto BALDINI ERANET LAC - RFS	60.000		
	R. Corrente 2018		62.065	
	Altri contributi no ricerca			150.000
Prestazioni a stranieri			29.147	
TOTALE CREDITI		2.079.297	62.065	179.147

crediti da Minsal

totale

2.320.508

codmin	descrizione	RF	RC	ALTRO
ABA310	RF 2010-2321501 DEL. 591/12 (2' RATA E SALDO)	20.650		
	RF 2013 PROVABES DEL. 259/2013	4.178		
	Prestazioni a stranieri ante 2016			45.419
	Prestazioni a stranieri 2017			2.333
	TOTALE FT. DA EMETTERE	24.828	0	47.752

fatture da emettere

totale

72.579

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	18.285	0	-18.000	285	
	<i>Crediti vs. Comuni</i>	18.285	0	0	18.285	0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	3.225.222	42.109.615	-43.076.781	2.258.057	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.192.100	39.994.817	-40.737.460	449.457	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.033.122	2.114.798	-2.339.320	1.808.600	764.478
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	736.333	979.908	-1.044.473	671.768	9.827
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.961.555	43.089.523	-44.121.253	2.929.825	774.304
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	
	<i>Crediti verso ARPA</i>	0	0	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	
	<i>Crediti vs. Società partecipate</i>	0	0	0	0	
					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	2.125	48.773	-2.904	47.994	0
	<i>Crediti verso l'Erario</i>	666	0	-666	0	
	<i>Erario c/imposte ritenute</i>	0	0	0	0	
	<i>IVA c/acquisti</i>	-779	0	0	-779	
	<i>crediti per IRAP</i>	2.238	48.773	-2.238	48.773	
	CREDITI V/ALTRI	15.088.311	49.893.743	-48.851.076	16.130.979	3.823.625
ABA670	Crediti v/clienti privati	169.048	3.490.589	-2.824.422	835.215	820.261
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	
					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	4.057.490	19.214.916	-15.178.965	8.093.441	1.401.377
	<i>Crediti vs. altri soggetti pubblici</i>	4.057.490	19.214.916	-15.178.965	8.093.441	1.401.377
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5.599.678	342.429	-3.853.652	2.088.454	1.601.739
					
ABA710	Altri crediti diversi	5.262.096	26.845.810	-26.994.037	5.113.868	248
	5.262.096	26.845.810	-26.994.037	5.113.868	248
	0	0	0	0	

Tab.17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0			0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0			0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0			0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0			0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0			0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0			0
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0			0
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE			0	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	0	0	0	0

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	226.448	62.805	-48.605	240.648
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0	0	0	0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0	0	0	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	226.448	62.805	-48.605	240.648
	Fondo svalutazione crediti vs. RER per STP	226.448	62.805	-48.605	240.648
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	0			0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0			0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
	0			0
	0			0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	143.614	0	0	143.614
	TOTALE CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	143.614	0	0	143.614
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Credit v/enti regionali:	0			0
	0			0
	0			0
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali:	0			0
	0			0
	0			0
ABA640	Credit v/altre partecipate:	0			0
	0			0
	0			0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
	0			0
	0			0
	CREDITI V/ALTRI	1.706.264	124.817	-6.374	1.824.707
ABA670	Credit v/clienti privati	0			0
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie				
				
				
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	198.503	39.458	0	237.961
	198.503	39.458		237.961
	0	0	0	0
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
				
				
ABA710	Altri crediti diversi	1.507.761	85.359	-6.374	1.586.746
	1.507.761	85.359	-6.374	1.586.746
	0			0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2014 e precedenti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE					
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	3.599.709	0	375.412	686.536	2.021.923
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	433.435		329.993,20	8.256,81	1.548.823,35
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	24.828	0	45.419	2.333	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	3.141.447			675.946	473.100
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	3.599.709	0	375.412	686.536	2.021.923
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	400.088	0	5.500	7.161	2.629.773
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0	1.272.941
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0	0	0	0	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	1.272.941
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0	0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	400.088	0	5.500	7.161	1.356.832
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	97.160	5.000.000	11.000	0	352.894
					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	5.007.553	0	0	0	1.150.000
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	5.007.553	0	0	0	1.150.000
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	5.504.800	5.000.000	16.500	7.161	4.132.668

Tab.20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2014 e precedenti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
ABA530	CREDITI V/COMUNI	285	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	25.750	0	79	507.279	1.724.948
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	449.457
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	25.750	0	79	507.279	1.275.491
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	167.369	18.331	31.728	112.944	341.397
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	193.119	18.331	31.807	620.223	2.066.345
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	Crediti verso ARPA	0	0	0	0	0
					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:					
					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
	Crediti vs. Società partecipate	0	0	0	0	0
					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	-779	48.773
	Crediti verso l'Erario	0	0	0	0	0
	Erario c/imposte ritenute	0	0	0	0	0
	IVA c/acquisti	0	0		-779	0
	crediti per IRAP	0	0	0		48.773
	CREDITI V/ALTRI	3.462.536	184.652	3.346.529	1.536.172	7.601.089
ABA670	Crediti v/clienti privati	13.904	0	53.491	15.154	752.667
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	1.116.542	11.259	1.303.346	1.244.032	4.418.261
	Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni	1.116.542	11.259	1.303.346	1.244.032	4.418.261
					
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	73.810		1.892.450		122.194
					
ABA710	Altri crediti diversi	2.258.279	173.393	97.242	276.986	2.307.968

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE			
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:			
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0		
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0		
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0		
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0		
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0		
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0		
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0
			
	CREDITI V/STATO - RICERCA	6.683.580	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	2.320.508		
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	72.580		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0		
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	4.290.493		
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0		
	TOTALE CREDITI V/STATO	6.683.580	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	8.262.928	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:			
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	1.272.941	0	0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0		
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.272.941		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0		
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	1.528.933		
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	5.461.054	0	0
			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	6.157.553	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	6.157.553		
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0		
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0		
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0		
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0		
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	14.420.481	0	0

Tab.22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	285	0	0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	2.258.057	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	449.457	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.808.600	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	528.154	0	0
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.786.211	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0
	<i>Crediti vs. Società partecipate</i>	0	0	0
	0	0	0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	47.994	0	0
	<i>Crediti verso l'Erario</i>	0	0	0
	<i>Erario c/imposte ritenute</i>	0	0	0
	<i>IVA c/acquisti</i>	-779	0	0
	<i>crediti per IRAP</i>	48.773	0	0
	CREDITI V/ALTRI	14.306.272	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	835.215	0	0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
	0	0	0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	7.855.480	0	0
	<i>Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni</i>	7.855.480	0	0
	0	0	0
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	2.088.454	0	0
ABA710	Altri crediti diversi	3.527.122	0	0
	<i>Crediti verso altri</i>	3.527.122	0	0
	<i>Crediti depositi cauzionali</i>	0	0	0
	<i>Crediti vs. dipendenti</i>	0	0	0
		0	0	0

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
ASL PIACENZA	0	0	41.419
ASL PARMA	0	0	3.115
ASL REGGIO	0	0	23.309
ASL MODENA	0	0	11.770
ASL BOLOGNA	0	0	1.479.219
ASL IMOLA	93.402	0	27.021
ASL FERRARA	356.055	0	0
ASL ROMAGNA	0	0	24.546
AZ. OSP PARMA	0	0	65.268
AZ. OSP MODENA	0	0	62.943
AZ. OSP BOLOGNA	0	0	68.045
AZ. OSP FERRARA	0	0	1.939
GSA	0	0	0
TOTALE	449.457	0	1.808.594

(**) Comprende il valore delle fatture da emettere

Tab. 24– Dettaglio crediti intra regionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale 31/12/2018
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		17.311.529	-13.494.136	3.817.393	473.100	0	4.290.493
	FINANZIAMENTO CAP.99	ANNO 2000	1.294.189	-1.293.601	588		0	588
	CONTRIB.C/CAP.CIPE	DEL.30/06/99 ART.20	7.359.511	-7.336.194	23.317		0	23.317
	FIN.C/CAPIT.RICERCA 2000-2001		1.859.245	-1.855.090	4.155		0	4.155
	FIN.C/CAPIT.RICERCA 2002	DELIB. 405/2003	524.228	-524.156	72		0	72
	FINAZ.CIPE 2006-POTENZ.MEDICINA RIGENERAT. E REALIZZ.SISTEMA INFORM./AZ		2.500.000	-2.485.095	14.905		0	14.905
	PROG. IMAGING MOLECOLARE CON RM 3.07...	PG 21730/2011	1.200.000		1.200.000		0	1.200.000
	PROG. CC2353313 - C/CAP. "REALIZZAZIONE SERVICE....."	PROG. CC2353313	298.900		298.900		0	298.900
	PROG. CC-2353313 C/CAPIT. "MICROSCOPIA IN SUPER RISOLUZIONE ..."	PROG. CC-2353313	299.510		299.510		0	299.510
	RIC.C/CAPITALE 2012 "INNOVAZ.DIAGNOSTICHE CAMPO ORTOPEDICO"		120.000		120.000		0	120.000
	RIC.C/CAPITALE 2011 PROG. "IMPIEGO TECNOLOGIE RAD. 3D"	DELIB. 194/2012	1.180.000		1.180.000		0	1.180.000
	SVILUPPO PIATTAFORMA GENOMICO-COMPUTAZIONALE AVANZATA...cc-2015-2360983	MINSAL conv.20/2015	331.052		331.052		0	331.052
	SISTEMA INTEGRATO ALTAMENTE INNOVATIVO TRACCIABILITA' E STOCCAGGIO...	MINSAL conv.107/2015	344.894		344.894		0	344.894
	2015-2365313 HIGH THROUGHPT	DELIB. 232/2017				198.600	0	198.600
	CC.2365438 MIMIC	MINSAL conv. 12/2018				274.500	0	274.500
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		18.669.919	-7.200.138	11.469.781	1.150.000	-6.462.228	6.157.553
	PI.INT.H28 "AMPLIAMENTO AMBULATORI PER ATTIVITA' LP	COD.RER H28	4.300.000	-215.000	4.085.000		-928.340	3.156.660
	PI.H29 "REALIZZAZIONE N.2 SALE DAY SURGERY, ACQ. APPARECC./ARREDI "	COD.RER H29	1.060.000	-53.000	1.007.000		0	1.007.000
	PI.13 -INT.05 ACQUISTO RM3 (IMAGING MOLECOLARE CON RM3,0 T)	DGR 680/12	1.200.000	-1.200.000	0			0
	PI.INT. 703 "TRASFERIMENTO REPARTO CHEMIOTERAPIA"		1.300.000	-130.000	1.170.000		-1.170.000	0
	FINANZ.AREA METROP.	DELIB. 407/2002	4.252.419	-4.252.419	0			0
	PI.INT. L20-ADEGUAMENTO NORMATIVO PREVENZIONE INCENDI	DET. 9734/12	1.000.000	-893.344	106.656		-106.656	0
	FINANZ. AP41-DD16829_2014_RISTRUTTURAZIONE DEGENZE		170.606	-170.606	0			0
	FINANZ.AP41-DD 16829_2014_RISTRUTTURAZIONE DEGENZE		3.241.506		3.241.506		-2.703.262	538.244
	FINANZ.AP42-DD 16829_2014		35.769	-35.769	0			0
	FINANZ.AP42-DD 16829_2014		679.619		679.619		-373.970	305.648
	RC CONTRIBUTI 2011 -PROGETTO "IMPIEGO TECNOLOGIE RAD.3D"	DELIB.148/13	1.180.000		1.180.000		-1.180.000	0
	INT.S19 -PROGRAMMA RIP. RISORSE DERIVANTI DA PAY BACK	DGR 1451/2015	250.000	-250.000	0			0
	ADDENDUM INT. AP b19					57.500	0	57.500
	MEF RGS PROT. 72471					1.092.500	0	1.092.500
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		0	0	0	0	0	0
	Incremento Fondo dotazione negativo al 31/12/2015			0	0		0	0
	Incremento Fondo dotazione negativo al 31/12/2016			0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		0	0	0	686.156	-686.156	0
	Quota copertura ammortamenti non sterilizzati anni 2001/2011			0	0	686.156	-686.156	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
					0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0

Tab. 25– Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.**CRED01
– SI**

Le consistenze dei fondi svalutazione sono state determinate conformemente a quanto previsto dalla procedura interaziendale PAC P-INT17; per le tipologie di credito la cui inesigibilità è già nota alla chiusura di bilancio è stata fatta specifica analisi e valutazione del rischio di inesigibilità, per le altre categorie di credito è stato valutato un rischio di inesigibilità generico accorpando i crediti per classi omogenee e con profili di rischio simili, applicando quindi percentuali di svalutazione diverse sulla base dell’anzianità del credito (ageing dei crediti) come di seguito rappresentato:

Anzianità del credito	Crediti verso clienti privati	Crediti verso clienti pubblici
Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%	
Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	30%	20%
Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	50%	40%
Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	80%	60%
Oltre 60 mesi	100%	80%

La definizione del valore di accantonamento ai rispettivi fondi svalutazione è determinato dalla differenza tra la consistenza al 31 dicembre e il valore del fondo ricalcolato in applicazione dei suddetti parametri.

Nel 2018 l’applicazione di detti criteri ha comportato le seguenti svalutazioni:

- Svalutazione crediti verso amministrazioni pubbliche (ABA690) 39.458 euro;
- Svalutazione crediti verso crediti diversi (ABA710) 85.359 euro;
- Svalutazione crediti verso aziende sanitarie pubbliche fuori regione (ABA600) 0 euro.

Il fondo svalutazione crediti v/Regione per STP costituito a fronte indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione (nota prot. PG/2019/99183 del 23/01/2019) ammonta a euro 240.648; contiene l’integrale svalutazione dei crediti per fatture ancora da emettere per l’anno 2016. Il suo utilizzo è dovuto allo stralcio dei crediti relativi a prestazioni rese nell’ultimo trimestre 2016 non riconosciute dalla Prefettura

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CREDO2 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CREDO3 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CREDO4 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	I crediti per finanziamenti finalizzati a progetti di ricerca, hanno subito un decremento determinato da minor finanziamenti erogati in sede di rendicontazione finale. Tali minor valori sono stati rilevati tra le altre insussistenze passive v/terzi (vedasi PS05 della presente nota integrativa), in quanto la natura del credito non è oggetto di svalutazione.

8 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate									
	Partecipazioni in imprese collegate									
	Partecipazioni in altre imprese									
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni									
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI									

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									

Tab. 27– Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:									
	...									
	Partecipazioni in imprese collegate:									
	...									
	Partecipazioni in altre imprese:									
	...									
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)									
	...									

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

9 Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	51.646	28.130	-28.130	51.646
ABA770	Istituto Tesoriere	43.645.544	175.049.975	-161.580.684	57.114.836
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	0
ABA790	Conto corrente postale	2.442	102.355	-102.189	2.609

Tab. 29– Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01	–	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
NO		

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

10 Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
		0	

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1690	assicurazioni RC	3.208	
BA2030	noleggio hardware	198	
BA1740	servizi postali	153	
BA2510	tassa cogenerazione	23	
		3.583	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

11 Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI			
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni	
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	2.522.724		0								-4.728.037
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	68.325.350	0	2.108.005	-5.167.521	-203.775	0	65.062.059		15.602.783		0
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	20.957.581			-1.376.341			19.581.240		4.129.023		
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	28.965.919	0	1.798.792	-1.651.602	-195.082	0	28.918.027		4.098.852		
PAA040	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>	25.445.490		1.092.500	-957.836	2.884		25.583.038		2.034.212		
PAA050	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>	3.520.429		706.292	-693.766	-197.966		3.334.989		2.064.640		
PAA060	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	0						0		0		
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	14.793.306		68.436	-973.207	-4.113		13.884.424		2.889.861		
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.214.997		43.855	-121.241			1.137.610		642.357		
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	2.393.547		196.922	-1.045.131	-4.581		1.540.758		3.842.690		
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.337.881		55.694	-71.770			1.321.805		141.748		
PAA110	ALTRE RISERVE:	1.677.801	0	0	-82.808	156	0	1.595.149		216.446		
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0				
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	0						0				
PAA140	Contributi da reinvestire	1.677.957		0	-82.808			1.595.149		216.446		
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0				
PAA160	Riserve diverse	-156				156		0				
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0		0		0	0				
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0				
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0				
PAA200	Altro	0,00						0				
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-12.221.049	148.570			686.156		-11.386.322	6.011.852			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	148.570	-148.570				77.927	77.927				
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	61.791.278	0	2.163.700	-5.322.100	482.537	77.927	59.193.341	6.011.852	15.960.977		-4.728.037

Tab. 32– Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

Dettaglio variazioni del Patrimonio Netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	-1.376.341
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-1.376.341
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	137.549
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-957.836
	Ministero della Salute finanziamento - Addendum intervento APb19	1.092.500
	giroconto residuo finanziamento a copertura investimenti già realizzati	2.884
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-185.440
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-693.766
	giroconto finanziamento a copertura investimenti già realizzati	-2.884
	Ministero della Salute PCC-2013-2365254: minor finanziamento riconosciuto in sede di rendicontazione	-195.082
	Ministero della Salute recupero quote sterilizzate su minor finanziamento - sopravvenienze passive	38.110
	Ministero della Salute rimodulazione progetto PCC-2365254 assegnazione nuovo finanziamento	195.082
	Ministero della Salute prog. HIGT TROUGHT - CC-2015-3565313	198.600
	Ministero della Salute prog. MIMIC- CC-2016- 2365438	274.500
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	-908.883
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-973.207
	Regione/ Min. Salute finanziamento - Addendum intervento APb19	57.500
	eliminazione minor finanziamenti su progetti conclusi anni precedenti	-4.113
	da rettifica contributi c/es. per investimenti: progetti GRU e GAAC	10.936
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-77.387
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-121.241
	da rettifica contributi c/es. per investimenti: progetti di ricerca finalizzata accantonata a fondo	43.855
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-852.789
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-1.045.131
	eliminazione minor finanziamenti su progetti conclusi anni precedenti	-4.581
	accordo utilizzo fondo ALPI per miglioramento tecnologico attività LP	20.000
	da rettifica contributi c/es. per investimenti	176.922
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-16.076
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-71.770
	donazione da privati vincolata ad investimento	800
	Iscrizione contributo donazioni strumentali residue - sopravvenienze passive	54.894
PAA140	Contributi da reinvestire	-82.808
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-82.808
PAA160	Riserve diverse	156
	eliminazione riserve arrotondamenti conversione euro	156
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	834.726
	Utile es.2017 portato a copertura perdita 2004	148.570
	DGR.2053/2018 assegnato copertura perdita	686.156
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-70.643
	giroconto utile esercizio 2017	-148.570
	Utile dell'esercizio 2018	77.927
	totale variazioni del Patrimonio Netto	-2.597.936

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:	20.957.581	0	0	-1.376.341	0	19.581.240	19.581.240	19.581.240
	CONT. C/CAP. STATO ALL'1.1.99 PER STERIL	20.957.581			-1.376.341		19.581.240	19.581.240	19.581.240
PAA030	Da Stato:	28.965.919	0	1.798.792	-1.651.602	-195.082	28.918.027	24.627.532	26.545.926
	CONTRIB. C/CAPITALE EX ART.20 CC.DD.PP	25.445.490		1.092.500	-957.836	2.884	25.583.038	24.344.228	24.028.322
	FINANZIAMENTI DA STATO PER INVESTIMENTI - RICERCA	3.520.429		706.292	-693.766	-197.966	3.334.989	283.304	2.517.604
PAA070	Da Regione:	14.793.306	0	68.436	-973.207	-4.113	13.884.423	7.726.871	9.205.286
	CONTR.C/CAPITALE DA R.E.R.	14.793.307		68.436	-973.207	-4.113	13.884.424	7.726.871	9.205.286
PAA080	Da altri soggetti pubblici:	1.214.997	0	43.855	-121.241	0	1.137.611	1.137.611	285.274
	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA PUBBLICO	1.214.997		43.855	-121.241		1.137.611	1.137.611	285.274
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:	2.393.547	0	196.922	-1.045.131	-4.581	1.540.758	1.540.759	1.360.192
	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA PRIVATO	249.913		36.370	-68.070		218.213	218.213	198.213
	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA RICERCA FINALIZZATA E COMM.TA	1.397.304		90.068	-839.095		648.276	648.276	648.276
	CONTRIBUTI DA RICERCA PER INVES.AZIENDALI - EPR	746.331		70.484	-137.966	-4.581	674.269	674.269	513.703

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2014 e precedenti	Valore al 31/12/2015 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2016 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 34– Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2015 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2016 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2017 (Valore iniziale)	
Valore iniziale		1.960.078	1.773.440	1.773.440
Incrementi				
Utilizzi		-186.638	-95.482	-95.482
Valore finale		1.773.440	1.677.957	1.677.957
PAA110				

Tab. 35– Dettaglio contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell’esercizio è stata rilevata una sola donazione da privato vincolata acquisto di carrozzine pediatriche per importo complessivo di euro 800 recepita dall’Istituto. L’incremento di 54.894 è dovuto all’iscrizione del contributo per la sterilizzazione degli ammortamenti di beni donati negli esercizi precedenti, la cui contropartita è rilevata tra le sopravvenienze passive
-------------------	--

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni
------------------	--

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

12 Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0				0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	14.356.262	3.092.472	0	-2.441.291	15.007.442
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	118.000	0	0	0	118.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	200.000	246.472	0	-90.095	356.377
	<i>Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	<i>200.000</i>	<i>246.472</i>	<i>0</i>	<i>-90.095</i>	<i>356.377</i>
	...					
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.353.575	2.546.000	0	-538.500	4.361.075
PBA060	Altri fondi rischi:	11.684.687	300.000	0	-1.812.696	10.171.990
	<i>Fondo rischi non assicurati (Franchigie assicurative)</i>	<i>10.326.125</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-1.808.774</i>	<i>8.517.350</i>
	<i>Fondo rischi su crediti</i>		<i>300.000</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>300.000</i>
	<i>Fondo rischi per ferie non godute</i>	<i>1.358.562</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-3.922</i>	<i>1.354.639</i>
	<i>Fondo per interventi di ripristino per interventi sismici</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	12.576.375	5.124.036	1.250.000	-6.232.587	12.717.824
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	6.446	0	1.250.000	-1.253.900	2.546
	<i>Quote inutilizzate contributi da Regione per quota F.S. vincolato</i>	<i>2.315</i>		<i>1.250.000</i>	<i>-1.252.315</i>	<i>0</i>
	<i>Quote inutilizzate contributi FSN finalizzati</i>	<i>2.933</i>			<i>-387</i>	<i>2.546</i>
	<i>Quote inutilizzate contributi FSN finalizzati (prweb)</i>	<i>1.198</i>			<i>-1.198</i>	<i>0</i>
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	810.199	0		-62.065	748.134
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	11.759.485	5.124.036	0	-4.916.378	11.967.144
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	244	0	0	-244	0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	17.679.414	3.458.024	0	-2.658.361	18.479.076
PBA210	Fondi integrativi pensione	0				0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	907.276	252.497	0	-543.298	616.476
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0	0	0	0	0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0	0	0	0	0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	16.772.138	3.205.527	0	-2.115.064	17.862.601
	FONDO ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	789.201	0	0	0	789.201
	FONDO INTERESSI MORATORI	20.823	0	0	-20.823	0
	FONDO SPESE LEGALI	111.989	132.228	0	-36.530	207.686
	FONDO ORGANI ISTITUZIONALI. E REVISORI	343.065	85.099	0	-113.860	314.303
	FONDO SPESE VIFORNITORI	0	0	0	0	0
	FONDO MANUTENZIONI NON INCREMENTATIVE	13.130.845	1.245.241	0	-1.495.738	12.880.348
	FONDO ALTRI ONERI	30.667	0	0	0	30.667
	FONDO TRATTENUTA ALPI (L.189/2012 - BALDUZZI)	745.548	438.620	0	-341.827	842.341
	ALTRI FONDI PER INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE ex Art.113 D.Lgs 50/2016	0	137.787	0	0	137.787
	FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA E IL MIGLIORAMENTO CONTINUO	1.600.000	1.166.553	0	-106.285	2.660.267
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	44.612.050	11.674.532	1.250.000	-11.332.240	46.204.342

L'Istituto ha contabilizzato i contributi FSR vincolati anni precedenti assegnati nel 2018, seguendo le indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione (nota prot. PG/2019/99183 del 23/01/2019). I contributi sono stati iscritti al conto PBA160 "Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato" all'atto dell'assegnazione e sono esposti nella tabella 36 in colonna "riclassifiche dell'esercizio" con segno positivo. A fronte dei costi sostenuti è stato registrato l'utilizzo di tali contributi nel conto AA0280 "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Reg o Prov. Aut. per quota F.S.R. vincolato".

Tab. 36– Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2018	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizi precedenti	Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017		Esercizio 2018
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota FSR vincolato	Esercizio 2016 e precedenti	928.270	B.1) Acquisti di beni	51.568	515	1.545		2.546
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	323.955		0		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	217.513	200			
			B.6) Costi del personale	25.484				
			Altri costi (spese per investimenti)	800	536			
			Altri costi (costi amministrativi)	208.282	90.536		2.315	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)		890		1.585	
			Totale	827.602	92.677	1.545	3.900	
	Esercizio 2017	1.250.000	B.1) Acquisti di beni			0	0	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			0	0	
			B.6) Costi del personale			0	0	
			Altri costi (spese per investimenti)			0	0	
			Altri costi (costi amministrativi)			0	1.250.000	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)			0	0	
			Totale			0	1.250.000	
	Esercizio 2018		B.1) Acquisti di beni				0	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				0	
			B.6) Costi del personale				0	
			Altri costi (spese per investimenti)				0	
			Altri costi (costi amministrativi)					
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)					
			Totale				0	
PBA160	TOTALE	2.178.270	TOTALE	827.602	92.677	1.545	1.253.900	2.546

Il valore di assegnazione iniziale del contributo per l'anno 2017 comprende il valore di euro 1.250.000 inserito all'atto dell'assegnazione 2018 direttamente alla voce conto PBA160 "Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato" seguendo le indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione (nota prot. PG/2019/99183 del 23/01/2019).

Tab. 37– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

c	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2018	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizi precedenti	Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017		Esercizio 2018
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	Esercizio 2016 e precedenti	2.869.971	B.1) Acquisti di beni		92.282	67.983	8.253	748.134
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		375.266	79.012	12.500	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		1.379.845	83.028	36.247	
			B.6) Costi del personale		8.177	0	894	
			Altri costi (spese per investimenti)		37.241	0	0	
			Altri costi (costi amministrativi)		95.075	0	1.005	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)		-158.137	0	3.166	
			Totale		1.829.749	230.023	62.065	
	Esercizio 2017	51.346	B.1) Acquisti di beni			0	0	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			35.375	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			15.971	0	
			B.6) Costi del personale			0	0	
			Altri costi (spese per investimenti)			0	0	
			Altri costi (costi amministrativi)			0	0	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)			0	0	
			Totale			51.346	0	
	Esercizio 2018	-	B.1) Acquisti di beni				0	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				0	
			B.6) Costi del personale				0	
			Altri costi (spese per investimenti)				0	
			Altri costi (costi amministrativi)				0	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)				0	
			Totale				0	
PBA170	TOTALE	2.921.317	TOTALE	0	1.829.749	281.369	62.065	748.134

Tab. 38– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2018
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizi precedenti	Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	Esercizio 2016 e precedenti	49.562.098	B.1) Acquisti di beni		10.810.564	1.878.623	463.873	5.525.530
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		10.307.898	1.214.392	1.036.371	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		6.151.596	875.569	1.020.044	
			B.6) Costi del personale		2.448.768	61.076	20.303	
			Altri costi (spese per investimenti)		1.432.386	64.017	220.777	
			Altri costi (costi amministrativi)		4.863.996	2.382	747.701	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)		0	222.771	193.461	
			Totale		36.015.208	4.318.831	3.702.529	
	Esercizio 2017	2.765.787	B.1) Acquisti di beni			65.671	276.505	1.317.578
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			118.457	475.707	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			31.065	315.570	
			B.6) Costi del personale			5.969	58.678	
			Altri costi (spese per investimenti)			0	0	
			Altri costi (costi amministrativi)			13.199	27.388	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)				60.000	
			Totale			234.361	1.213.848	
	Esercizio 2018	5.318.256	B.1) Acquisti di beni				17.025	5.124.036
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				64.526	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				104.557	
			B.6) Costi del personale				4.701	
			Altri costi (spese per investimenti)				0	
			Altri costi (costi amministrativi)				3.411	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)				0	
			Totale				194.220	
PBA180	TOTALE	57.646.141	TOTALE	0	36.015.208	4.553.192	5.110.597	11.967.144

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2018
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizi precedenti	Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	Esercizio 2016 e precedenti	5.500	B.1) Acquisti di beni		0	0	0	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		0	0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		0	0	0	
			B.6) Costi del personale		0	0	0	
			Altri costi (spese per investimenti)		0	0	0	
			Altri costi (costi amministrativi)		5.256	0	244	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)		0	0	0	
			Totale		5.256	0	244	
	Esercizio 2017	-	B.1) Acquisti di beni			0	0	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			0	0	
			B.6) Costi del personale			0	0	
			Altri costi (spese per investimenti)			0	0	
			Altri costi (costi amministrativi)			0	0	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)			0	0	
			Totale			0	0	
	Esercizio 2018	-	B.1) Acquisti di beni				0	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				0	
			B.6) Costi del personale				0	
			Altri costi (spese per investimenti)				0	
			Altri costi (costi amministrativi)				0	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)				0	
			Totale				0	
PBA190	TOTALE	5.500	TOTALE	0	5.256	0	244	0

Tab. 40– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella

La stima dei fondi è stata effettuata secondo quanto previsto dalle procedure interaziendali che la disciplinano. In particolare:

- P-INT 28 Rev. 0 “Gestione fondi rischi ed oneri contenzioso e spese legali”
- P-INT 32 Rev. 0 “Gestione altri accantonamenti per fondi rischi ed altri accantonamenti per oneri”
- P-INT 31 Rev. 0 “Gestione fondo interessi moratori”

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili, penali e oneri processuali	Sono accantonate a tale fondo le stime effettuate dalla S.S.D. Affari Legali e Generali e riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili promosse da terzi nei confronti dell'Istituto relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio il cui rischio di soccombenza è stimato come “probabile” in base alle indicazioni Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. Non sono stati effettuati accantonamenti per l'esercizio 2018 in quanto il fondo iscritto è sufficientemente capiente rispetto alle stime comunicate.	Verbale n. 4 del 16/04/2019
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti promosse da personale dipendente nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio il cui rischio di soccombenza è stimato come “probabile”. Tale importo, stimato dalla S.S.D. Affari Legali e Generali, comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. Sono stati effettuati accantonamenti per complessivi euro 246.471,58 relativi a 6 nuove cause sorte nell'esercizio 2018 e non ancora definite al 31/12. Si è inoltre provveduto all'eliminazione degli accantonamenti di esercizi precedenti riferiti a cause concluse o che hanno avuto esito positivo per l'Istituto.	Verbale n. 4 del 16/04/2019

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo franchigie assicurative	Il fondo è costituito per far fronte ai rischi coperti da polizze assicurative, che prevedono una franchigia a carico dell'Istituto e riguarda sinistri sorti entro il 30 aprile 2017; successivamente a tale data l'Istituto ha aderito al programma regionale di gestione diretta dei sinistri. La stima è stata effettuata dalla S.S.D. Affari Legali e Generali. Non sono stati effettuati accantonamenti per l'esercizio 2018 in quanto il fondo iscritto è sufficientemente capiente rispetto alle stime comunicate.	Verbale n. 4 del 16/04/2019
Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Si riferisce ai sinistri il cui indennizzo è a carico dell'Istituto, nel limite della franchigia di euro 250.000 per sinistro: la quantificazione è stata effettuata dalla S.S.D. Affari Legali e Generali secondo i criteri stabiliti nella procedura interaziendale. Per i sinistri oggetto di causa civile, la stima comprende anche interessi, rivalutazione e spese di parte da riconoscere in caso di soccombenza. L'importo complessivo è stato determinato dalla valutazione di 38 nuovi sinistri notificati per un valore di euro 2.300.000 e dalla rivalutazione dei sinistri dell'esercizio precedente per un valore di euro 246.000	Verbale n. 4 del 16/04/2019
Fondo rischi su rendicontazione progetti	<p>Il fondo viene costituito per far fronte al rischio di mancato riconoscimento di spese già sostenute per la realizzazione di progetti in sede di rendicontazione degli stessi.</p> <p>È un fondo rischi che accoglie rischi a carico dell'Istituto di probabile accadimento, ma incerti nell'ammontare e nella tempistica.</p> <p>La stima del rischio è effettuata su indicazione della Direzione, rapportando la media delle rettifiche negative dell'ultimo triennio (cancellazione crediti) al valore medio dei finanziamenti attratti (ricavi iscritti a bilancio nell'esercizio) e applicando poi tale rapporto ai crediti aperti (che non sono già stati oggetto di svalutazione). Si veda anche nota CRED04.</p> <p>Il valore dell'accantonamento così determinato è pari a euro 300.000</p>	Verbale n. 4 del 16/04/2019

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per oneri e spese legali	Il fondo contiene i valori relativi alle singole controversie instauratesi che risultano ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio e comprende la stima dei costi che si prevede di dover sostenere quale compenso da corrispondere al legale incaricato dall'Istituto per l'attività professionale svolta in favore dell'Ente, come determinato all'atto del conferimento dell'incarico e sulla base del preventivo di spesa richiesto al legale stesso. La stima è stata effettuata dalla S.S.D. Affari Legali e Generali. L'importo dell'accantonamento dell'esercizio pari ad euro 132.228, è stato comunicato dal Direttore della S.S.D. Affari Legali e Generali e riporta ad un totale di importo accantonato a fondo pari a euro 207.686	Verbale n. 4 del 16/04/2019
Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	Il fondo è costituito nelle more della firma del rinnovo dei contratti di lavoro per il personale dipendente. L'accantonamento complessivo, pari ad euro 864.943, è stato calcolato sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna (PG 2019/300615 del 27/3/2019) e comprende tutte le voci accessorie legate alla corresponsione delle somme previste al personale dipendente, quali oneri ed irap. L'importo dell'accantonamento è pari a euro 252.497. L'importo complessivo accantonato per il rinnovo contrattuale della dirigenza è pari a euro 616.476. Come da indicazioni regionali non è stato effettuato alcun accantonamento per il personale del comparto in quanto gli oneri derivanti dall'applicazione del CCNL 2016-2018, approvato nel corso dell'esercizio, sono rilevati in corrispondenza delle relative voci di costo del personale.	Verbale n. 4 del 16/04/2019
Fondo compenso aggiuntivo organi istituzionali	Il fondo, stimato dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione del Personale (SUMAP), è destinato al pagamento dei compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2018.	Verbale n. 4 del 16/04/2019
Fondo oneri decreto Balduzzi(L 189/2012)	Il fondo è stato determinato dall'UO Libera professione, sulla base delle disposizioni di cui alla L. 120/2007, così come modificata dalla L. 189/2012 comma 4 lettera c) (c.d. "Legge Balduzzi"), la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuto dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa.	Verbale n. 4 del 16/04/2019

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo manutenzioni cicliche	Il fondo è finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura delle strutture e dei cespiti inseriti in inventario e gli interventi medi programmati. L'importo previsto quale accantonamento, proposto dal Direttore SPAT, deriva dalla quantificazione economica degli interventi ciclici da realizzare per un valore complessivo pari a euro 1.245.241	Verbale n. 4 del 16/04/2019
Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	L'accantonamento al fondo è stato effettuato sulla base delle indicazioni della Direzione Generale e in coerenza a quanto prevede la procedura interaziendale 32 Rev. 0 circa la possibilità di accantonare quota dei ricavi non utilizzati destinati da determinazioni della Direzione Aziendale a finanziare progetti tesi a migliorare le dotazioni tecnologiche. L'accantonamento per l'esercizio 2018 è pari a euro 1.166.553	Verbale n. 4 del 16/04/2019
Fondo per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	<p>Il decreto legislativo 50/2016 prevede che le amministrazioni aggiudicatrici destinino ad un apposito fondo risorse finanziarie in misura non superiore al 2 per cento modulate sull'importo dei lavori, servizi e forniture, posti a base di gara, per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle stesse (esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l'esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi prestabiliti).</p> <p>L'accantonamento dell'esercizio, pari ad euro 137.787, è stato calcolato sulla base delle indicazioni regionali (PG 2019/300615 del 27/3/2019) dal Direttore del Servizio Acquisti Metropolitan (SAM) e dal Direttore della SSD SPAT.</p> <p>La consistenza finale del fondo, di nuova costituzione, è pari all'accantonamento effettuato nell'esercizio.</p>	Verbale n. 4 del 16/04/2019

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?		SI	La valutazione dei rischi è stata effettuata sulla base dei criteri definiti all'interno delle procedure PAC in applicazione alle linee guida regionali approvate con DGR 1562 del 16/10/2017.
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	<p>L'Istituto ha contabilizzato i contributi FSR vincolati anni precedenti assegnati nel 2018, seguendo le indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione (nota prot. PG/2019/99183 del 23/01/2019). I contributi sono stati iscritti al conto PBA160 “Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato” all'atto dell'assegnazione e sono esposti nella tabella 36 in colonna “riclassifiche dell'esercizio” con segno positivo. A fronte dei costi sostenuti è stato registrato l'utilizzo di tali contributi nel conto AA0280 “Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Reg o Prov. Aut. per quota F.S.R. vincolato”.</p> <p>Non sono presenti sinistri valutati con rischio possibile della S.S.D. Affari Legali e Generali.</p>

13 Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PBA250	Fondo per premi operosità medici SUMAI				
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

14 Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	19.696.772	0	-1.495.965	18.200.807		
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	0	
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	299.375	9.573.398	-9.694.861	177.912	0	
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	25.239	9.395.486	-9.420.725	0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	274.136	103.337	-274.136	103.337		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	74.575	0	74.575		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	0	0	
	Debiti v/Comuni	0	0	0	0	0	
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	15.285.794	16.074.768	-16.562.134	14.798.428	4.703.963	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	9.242.404	9.242.404	-9.242.404	9.242.404		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	6.043.390	6.832.364	-7.319.730	5.556.024	4.703.963	0
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	983.733	561.848	-680.254	865.327	726.765	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	16.269.527	16.636.616	-17.242.388	15.663.755	5.430.728	
PDA240	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0	
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	0	
	Debiti v/Arpa	0	0	0	0	0	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0	
	Debiti verso imprese partecipate	0	0	0	0	0	

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	20.288.765	81.962.944	-83.301.327	18.950.382	15.803.833	618.918
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	241.297	5.686.408	-5.664.802	262.903	-377	
PDA300	Debiti verso altri fornitori	20.047.468	76.276.536	-77.636.525	18.687.479	15.804.210	618.918
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	3.705	6.155	-3.705	6.155		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	4.632.622	28.026.824	-30.517.202	2.142.244	0	
	Debiti per ICI	0			0		
	Debiti per IRAP	1.607.209	5.390.572	-5.815.693	1.182.088		
	Debiti per IRPEF	1.885.991	14.238.773	-16.112.699	12.065		
	Debiti per I.V.A.	1.131.934	8.281.513	-8.474.004	939.443		
	Debiti tributari per altro	7.488	115.966	-114.806	8.648		
		0			0		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	4.773.382	1.532.837	-3.756.664	2.549.555	0	
	Debiti v/INPDAP	2.209.165	744	-633.921	1.575.988		
	Debiti v/INPS	0	908.155		908.155		
	Debiti v/INAIL	49.151	607.678	-607.678	49.151		
	Debiti v/altri Istituti Previdenziali	2.515.066	16.260	-2.515.065	16.261		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	11.810.583	90.239.899	-89.130.608	12.919.874	0	
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	11.335.020	82.602.050	-81.450.311	12.486.759		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	475.564	7.637.849	-7.680.297	433.115		
	Debiti v/Amministrazioni Pubbliche	85.380	775.052	-667.019	193.413		
	Debiti v/Altri soggetti	366.620	6.861.747	-7.013.278	215.088		
	Depositi cauzionali	23.564	1.050		24.614		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2014 e precedenti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
PDA000	MUTUI PASSIVI	15.800.807	2.400.000	0	0	
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0	177.912
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0	103.337
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	74.575
	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	0	0
	Debiti v/Comuni	0	0	0	0	0
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	213.278	0	29.921	63.369	14.491.860
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	0
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	9.242.404
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	213.278	0	29.921	63.369	5.249.456
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	611.297	5.683	3.513	28.048	216.786
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	824.575	5.683	33.434	91.417	14.708.646
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	Debiti v/Arpa	0	0	0	0	0
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
	Debiti v/imprese partecipate	0	0	0	0	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2014 e precedenti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	7.589.646	841.969	237.001	357.273	9.924.493
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	161	0	0	0	262.742
PDA300	Debiti verso altri fornitori	7.589.485	841.969	237.001	357.273	9.661.751
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	0	6.155
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	0	2.142.244
	Debiti per ICI	0	0	0	0	0
	Debiti per IRAP	0	0	0	0	1.182.088
	Debiti per IRPEF	0	0	0	0	12.064
	Debiti per I.V.A.	0	0	0	0	939.443
	Debiti tributari per altro	0	0	0	0	8.648
		0	0	0	0	0
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0	1.625.140	924.415
	Debiti v/INPDAP	0			1.575.989	0
	Debiti v/INPS	0	0	0	0	908.155
	Debiti v/INAIL	0	0	0	49.151	0
	Debiti v/altri Istituti Previdenziali	0	0	0	0	16.260
		0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	53.158	10.240	54.783	7.026.491	5.775.202
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0	0
PDA360	Debiti v/dipendenti	23.808	0	28.748	7.020.652	5.413.551
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
PDA380	Altri debiti diversi:	29.350	10.240	26.035	5.839	361.651
	Debiti v/Amministrazioni Pubbliche	236	10.000	2.471	0	180.706
	Debiti v/Altri soggetti	29.114	240	0	5.839	179.895
	Depositi cauzionali	0	0	23.564	0	1.050

Tab. 43– Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	1.533.993	6.547.974	10.118.840
	DEBITI V/STATO	0	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	177.912	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	103.337	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	74.575	0	0
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0
	Debiti v/Comuni	0	0	0
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	14.798.428	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	9.242.404	0	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	5.556.024	0	0
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	865.327	0	0
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	15.663.755	0	0
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0
	Debiti v/Arpa	0	0	0
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0
	Debiti verso imprese partecipate	0	0	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	18.950.382	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	262.903	0	0
PDA300	Debiti verso altri fornitori	18.687.479	0	0
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	6.155		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	2.142.244	0	0
	Debiti per ICI		0	0
	Debiti per IRAP	1.182.088	0	0
	Debiti per IRPEF	12.065	0	0
	Debiti per I.V.A.	939.443	0	0
	Debiti tributari per altro	8.648	0	0
		0	0	0
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	2.549.555	0	0
	Debiti v/INPDAP	1.575.989	0	0
	Debiti v/INPS	908.155	0	0
	Debiti v/INAIL	49.151	0	0
	Debiti v/altri Istituti Previdenziali	16.260	0	0
		0	0	0
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	12.919.874	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0
PDA360	Debiti v/dipendenti	12.486.759	0	0
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
PDA380	Altri debiti diversi:	433.115	0	0
	Debiti v/Amministrazioni Pubbliche	193.413	0	0
	Debiti v/Altri soggetti	215.088	0	0
	Depositi cauzionali	24.614	0	0

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
DEXIA CREDIOP 2007	Finanziamento Piano Investimenti dell'Istituto	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 400/07	10.000.000	30/06/2028	5.919.635	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi maggiorato di 0,063 punti percentuali annui. Tasso effettivo annuo 2018: 0,000000%	Vincolo sulle entrate correnti
UNICREDIT 2011	Finanziamento Piano Investimenti dell'Istituto	UNICREDIT	Del.G.R. 648/11	7.000.000	30/06/2032	5.035.138	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi (pag. Euribor 01 circuito Reuters), maggiorato di uno spread di 1,74 punti in ragione d'anno. Tasso annuo 2018: 1,46900%	Vincolo sulle entrate correnti
INTESA SAN PAOLO 2012	interventi puntuali finalizzati alla sicurezza, rinnovo del parco apparecchiature biomedicali, attrezzature e altri interventi legati alla riorganizzazione del monoblocco ospedaliero nell'ambito dei lavori di "Adeguamento a norma miglioramento aspetti alberghieri"	INTESA SAN PAOLO	Del.G.R. 1432/12	1.500.000	31/12/2023	846.034	variabile. Tasso nominale annuo pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato di 4,80% per anno. tasso 1° sem.2018: 4,52900%; tasso 2° sem.2018: 4,53000%	Vincolo sulle entrate correnti
INTESA SAN PAOLO 2014	manutenzione straordinaria immobili; rinnovamento impianti elettrici, impianti meccanici e idraulici; primi interventi strutturali legati agli esiti delle verifiche di vulnerabilità sismica negli edifici dell'Istituto	INTESA SAN PAOLO	DGR 500/2014	5.000.000	31/12/2034	4.000.000	variabile. Tasso nominale annuo pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato del 4,99% con il limite massimo del tasso soglia pubblicato trimestralmente dal MEF - tasso 1°sem. 2018: 4,71900%; 2° sem.2018: 4,72000%	Vincolo sulle entrate correnti
INTESA SAN PAOLO 2015	manutenzioni straordinarie immobili, rinnovamento impianti elettrici, meccanici ed idraulici, adeguamenti antincendio e normative degli edifici, rinnovamento/sostituzione di apparecchiature biomedicali obsolete	INTESA SAN PAOLO	DGR 1138/2015	3.000.000	31/12/2026	2.400.000	variabile. Tasso nominale annuo pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato del 2,86% con il limite massimo del tasso soglia pubblicato trimestralmente dal MEF -tasso interessi preammortamento: 2,64%; tasso 1° sem.2018: 2,58900%; tasso 2° sem.2018: 2,59000%	Vincolo sulle entrate correnti
						18.200.807		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
ASL PIACENZA	238.465	0	2.871
ASL PARMA		0	
ASL REGGIO	5.272.226	0	25.184
ASL MODENA		0	85.783
ASL IMOLA		0	8.498
ASL FERRARA	1.600.000	0	
ASL ROMAGNA	2.131.713	0	24.029
ASL BOLOGNA		0	4.347.624
AZ. OSP PARMA		0	6.017
AZ. OSP MODENA		0	291.417
AZ. OSP FERRARA		0	77.161
AZ. OSP. BOLOGNA		0	687.441
GSA		0	
	9.242.404	0	5.556.024

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01	–	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
NO		

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	Si rappresentano di seguito i dati relativi alle note di credito riferite alla voce CE Ministeriale BA0030 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati - come richiesto dalla Regione con PG 300615 del 27 marzo 2019 ad oggetto: Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2018 ed invio al controllo regionale

	A		B		C	D		E		F	
	09.01.105		09.01.106		TOTALE	EPCLUSA		altre a diretta decurtazione del costo		TOTALE	NOTE
	ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere		ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere		
IOR	0	0	59.360	0	59.360	0	0	75.084	22.079	156.524	

RIFERIMENTO CONTABILE	DESCRIZIONE CONTO / PROGETTO	IMPORTO
6232	FINI PROVENTI DA COMMITTENZE METALAB ANNO 2016 SSD LAB. BITTA - RCO	2.018,92
6236	KON NABI PROVENTI DA COMMITTENZE METALAB ANNO 2016 - RCO	5.115,95
6237	KON PROVENTI DA SPERIMENTAZIONI CLINICHE 2016 NABI RCO	10.209,70
6239	GRIGOLO RAMSES PROVENTI DA COMMITTENZE METALAB ANNO 2016 - RCO	207,91
6241	LEARDINI PROVENTI DA METALAB E ACCORDO STRYKER ANNO 2016 - RCO	401,37
6243	FINI PROVENTI DA COMMITTENZE METALAB ANNO 2016 SSD Laboratorio Studi preclinici e Chirurgici - RCO	359,05
6244	DONATI LUCARELLI PROVENTI DA COMMITTENZE METALAB 2016 - RCO	0,22
6270	FERRARI PROVENTI DA SPERIMENTAZIONI CLINICHE ANNO 2016 - RCO	1.936,94
6333	PROVENTI DA SPERIMENTAZIONI CLINICHE MED. FISICA E RIABILITATIVA ANNO 2016 - RCO	5,70
6342	PROVENTI PRO COMITATO ETICO ANNO 2016 ATTIVITA' COMMERCIALE - RCO	13.572,99
6419	SCHILEO SSD LAB. BIC. PROVENTI DA COMMITTENZE METALAB ANNO 2016 - RCO	17,42
6434	BONARELLI DITTA SINTETICA SPERIM. PROT. CRO-14-122 - RCO	43.875,00
6499	SC LAB. IMMUNOREUMATOLOGIA LISIGNOLI . PROVENTI DA METALAB ANNO 2016 - RCO	4,27
6646	TONI SC LAB TECNOLOGIA A MEDICA 2017 PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E METALAB (RCO)	112.456,98
6647	DONATI LUCARELLI PROVENTI DA COMMITTENZE METALAB RCO	2.397,36
6648	FINI LAB. STUDI PRECLINICI E CHIRURGICI PROVENTI DA METALAB E RICERCHE COMMISSIONATE ANNO 2017 (17.135,72
6649	PROVENTI DA COMMITTENZE METALAB 2017-MET-Laboratorio RAMSES (RCO)	661,32
6650	PROVENTI DA METALAB ANNO 2017 - SC LAB. ANALISI MOVIMENTO (RCO)	14.967,85
6651	PROVENTI DA COMMITTENZE METALAB 2017-MET-Laboratorio Immunoreumatologia e Rigener. tissutale	18.053,79
6652	SSD LABORATORIO BIC - PROVENTI DA RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (RCO)	61,50
6664	PROVENTI DA SPERIMENTAZIONI CLINICHE 2017 DOTT. S. FERRARI CHEMIOTERAPIA (RCO)	854,55
6665	PROVENTI DA SPERIMENTAZIONI CLINICHE ANNO 2017 CHIRURGIA VERT. ONC. DEGEN (RCO)	37,90
6683	FINI BITTA PROVENTI DA COMMITTENZE METALAB E COMMISSIONATE ANNO 2017 (RCO)	71.840,41
6684	KON SSD LAB. NABI PROVENTI DA METALAB E RICERCHE COMMISSIONATE ANNO 2017 (RCO)	2.154,80
6704	PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE SSD LABORATORIO CLIBI ANNO 2017 (RCO)	1.239,13
6710	PROVENTI PRO COMITATO ETICO ANNO 2017 5% SULL'IMPONIBILE FATTURE (RCO)	4.854,35
6768	2017_MET-PICCI SSD ANATOMIA PATOLOGICA (RCO)	30.431,35
6812	2017_SPER-SSD Lab. Nabi (RCO)	4.347,93
6847	METALAB 2017 - SC ONCOLOGIA SPERIMENTALE (RCO)	5.452,89
6861	BONARELLI PROVENTI DA SPER. CLINICHE ANNO 2017. SPERIMENT. SOLUZIONE PER INFUSIONE (HES). DITTA PRA/	28.211,50
6863	SPE 2017 BAZZOCCHI RADIOLOGIA (RCO)	2.559,23
2013-RCO-PRECLIN	FINI METALAB STUDI PRECLINICI ANNO 2013 RCO	6.925,98
AA0150	altri contributi da soggetti pubblici vincolati	30.000,00
	ATTIVITA' DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA RICERCA NELLA'AMBITO DELLE MALATTIE RARE	30.000,00

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

16 Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0			0
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI	0			0
PFA020	F.3) BENI DI TERZI PRESSO L'AZIENDA	3.895.519	148.483	-582.683	3.461.320
	<i>beni in comodato d'uso</i>	2.056.510		-582.682	1.473.828
	<i>beni in locazione</i>	1.839.009	148.483		1.987.492
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	0			0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO		
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

17 Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		26.352.118	352.894	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>		-	-	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>		-	0	

Tab. 50– Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				26.705.013		
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				26.705.013		0101002 - 0102001
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				0		
AA0050	EXTRA FONDO:						
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				0	0	
							0104017
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						0104008
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				86.132		0104025
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				650	0	
							0104019
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				0	0	
						
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				120.000		
				Reti oncologiche IRCCS	120.000		
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				0	0	
						
						
	PER RICERCA:						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				3.075.161		
	finanziamento ricerca corrente	comunicazione Min.Salute		ASSEGNAZIONE RC 2018	3.075.161		
						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				2.516.079	13.704	
	PROF. BALDINI - MINSAL ERANET Acidic microenvironment as a target for cancerassociated (ACIDinCIBP)	59	13/03/2018	PROG. 6992	150.000	363	71160501
	SCOTLANDI PROGETTO ACC GENOMICS RETE ONCOLOGICA WG SARCOMI ANNO2018	173	16/07/2018	PROG. 7084	150.000	5.390	71160501
	RF MINSAL 2016 DOTT. PIERO PICCI	190	30/07/2018	PROG. 7145	446.630		
	BORIANI RF 2016 - MINSAL	182	26/07/2018	PROG. 7122	423.955		
	FILARDO RF 2016 - MINSAL	191	30/07/2018	PROG. 7182	448.850	1.705	
	RF MINSAL 2016 LUCARELLI FRISONI PROGETTO BIOBOS	303	03/12/2018	PROG. 6537	110.000	-	
	DOTT.SSA KATIA SCOTLANDI RF MINSAL 2016	177	24/07/2018	PROG. 7153	404.531	-	
	DOTT.SSA SCOTLANDI PROGETTO ACC GENOMIC RETE ONCOLOGICA IRCCS ANNO 2019			PROG. 7242	75.750	-	
	FINI NANO VERTEBRA - MINSAL			PROG. 7011	125.000	6.090	
	EURO NANO MED III RRC-2017-2364928 MINSAL			PROG. 6971	181.363	155	
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				2.203.205	147.543	
	UTILIZZO TEMPORANEO PERSONALE IOR - PROGETTI	DGR 2181/2018			20.700	11.782	71160505

CODICE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN	Atto	Data	Oggetto	Importo	Importo	Codice
	CINQUE PER MILLE ANNO 2016 (REDDITI ANNO 2015) SC FISIOTERAPIA PROF.SSA BENEDETTI			PROG. 7147	18.728	-	71100500
	CINQUE PER MILLE ANNO 2016 (REDDITI ANNO 2015) III CLINICA PROF. DONATI			PROG 7148	15.000	-	71100500
	CINQUE PER MILLE ANNO 2016 (REDDITI ANNO 2015) I CLINICA PROF. FALDINI			PROG. 7149	15.000	-	71100500
	CINQUE PER MILLE ANNO 2016 (REDDITI ANNO 2015) SSD LAB. BIC ING. TADDEI			PROG. 7158	16.700	-	71100500
	CINQUE PER MILLE ANNO 2016 (REDDITI ANNO 2015) SC TECNOLOGIA MEDICA AFFATATO			PROG. 7160	75.300	-	71100500
	CINQUE PER MILLE ANNO 2016 (REDDITI ANNO 2015) SSD PRECLINICI FINI			PROG. 7162	115.000	1.511	71100500
	CINQUE PER MILLE ANNO 2016 (REDDITI ANNO 2015) SC BIOMECCANICA DOTT.SSA FINI			PROG. 7168	35.000	-	71100500
	CINQUE PER MILLE ANNO 2016 (REDDITI ANNO 2015) SC ONCOLOGIA DOTT. PICCI			PROG. 7170	115.000	2.093	71100500
	CINQUE PER MILLE ANNO 2016 (REDDITI ANNO 2015) SC IMMUNOL PROF.SSA MARIANI			PROG. 7183	74.000	625	71100500
	CINQUE PER MILLE ANNO 2016 (REDDITI ANNO 2015) SSD LAB. RAMSES DOTT.SSA GRIGOLO			PROG., 7185	23.000	-	71100500
	CINQUE PER MILLE ANNO 2016 (REDDITI ANNO 2015) SSERV. ASSISTENZA DOTT.SSA FORNI			PROG. 7194	5.000	-	71100500
	CINQUE PER MILLE ANNO 2016 (REDDITI ANNO 2015) SC ANALISI MOVIM. ING. LEARDINI			PROG. 7195	64.000	-	71100500
	CINQUE PER MILLE ANNO 2016 (REDDITI ANNO 2015) SC TEC. MEDICA ING. BALEANI			PROG. 7197	11.000	-	71100500
	CINQUE PER MILLE ANNO 2016 (REDDITI ANNO 2015) LAB. FISIOPAT. PROF. BALDINI			PROG. 7200	127.000	618	71100500
	CINQUE PER MILLE ANNO 2016 (REDDITI ANNO 2015) SSD LAB. PATOLOGIA INFEZ. PROF.SSA ARCIOLA			PROG. 7217	41.000	-	71100500
	DOTT.SSA G. LISIGNOLI UNIBRESCIA - MODELLO DI CARTILAGINE ARTIFICIALE	267	22/12/2017	PROG. 6973	20.445	849	71160506
	PROF. ZAFFAGNINI PROGETTO UE DeTOP	168	04/07/2018	PROG. 7107	15.800	675	71160506
	SANGIORGI UE NEW - EUROPA-U12	24	06/02/2018	PROG. 6977	782.175	82.814	71160504
	ERASMUS+ DOTT. SANGIORGI KAPODISTRIAN UNI	122	25/05/2018	PROG. 7074	56.498	3.619	71160504
	SANGIORGI ERN BOND 2 - EUROPA-CF	138	07/06/2018	PROG. 7070	200.000	25.561	71160504
	DOTT. SANGIORGI ERN BOND Telecom	141	12/06/2018	PROG. 7087	124.388	16.417	71160504
	BENEDETTI ACTILIFE - EUROPA-U13	112	16/05/2018	PROG. 7093	32.472	979	71160504
	BARUFFALDI UE MIMAS - EUROPA-U14	133	05/06/2018	PROG. 6878	200.000	-	71160504
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				598.972	32.973	
	SCOTLANDI CANCER RES - PRIV039	48	26/02/2018	PROG. 6877	5.622	1.098	71160507
	MARCACCI STUDIO NO PROFIT FIN CERAMICA PROT. SCAF-4-EVER	172	12/06/2015	PROG. 6130	750	98	71160507
	MARCACCI DITTA FIN CERAMICA SPERIMENTAZIONE CLINICA NO PROFIT PROT. ORTPRG003	320	02/09/2014	PROG. 5801	2.750	359	71160507
	DOTT. F. GRASSI - PROGETTO FOND. FORST. IDORGENO SOLFORATO TERMALE	12	26/01/2018	PROG. 6643	120.000	10.037	71160507
	SANGIORGI ACAR ONLUS REALIZZAZIONE REGISTRO NAZIONALE DELLA MALATTIA ESOSTOSANTE (REM) ANNO 2018.	88	10/04/2018	PROG. 6993	25.000	13.296	71160507
	DOTT.SSA LISA BERTI CLINICAL AND FUNCTIONAL EVALUATION OF TOTAL ANKLE REPLACEMENT...	42	21/02/2018	PROG. 6987	5.000	2.277	71160507
	MARCACCI STUDIO NO PROFIT DITTA ZIMMER	66	20/03/2018	PROG. 5577	6.550	-	71160507
	GIANNINI DEPUY STUDIO DYNAMIC ROM IN THR	75	28/03/2018	PROG. 5492	25.000	1.101	71160507

CODICE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN	Atto	Data	Oggetto	Importo	Importo	Codice
	KON NABI SPERIMENTAZIONE CLINICA NO PROFIT PROT. CARGEL DITTA PIRAMAL HEALTHCARE ORA SMITH & NEPHEW	176	12/06/2015	PROG. 6162	13.500	-	71160507
	GASBARRINI DONAZIONE B-BRAUN: Impiego di dispositivi tecnologicamente innovativi	135	15/06/2018	PROG. 7076	25.000	4.707	71160507
	DOTT. SERRA DONAZIONE FINALIZZATA A SOSTENERE L'ATTIVITA'DI RICERCA ESPLETATA DALLA SS FARMACOGENOMIC	126	29/05/2018	PROG. 7071	1.800	-	71160507
	DOTT.SSA SCOTLANDI III ANNUALITA' PROGETTO CD 99 AT THE INTERFACE BETWEEN BONE SARCOMA	312	12/12/2018	PROG. 7225	200.000	-	71160507
	DOTT.SSA V. BRUSI. BANDO DITTA ROCHE. PROGETTO: MEDICINA DI PRECISIONE NELL'ARTRITE REUMATOIDE PRECO			PROG. 7229	50.000	-	71160507
	DONAZIONE MATTEO AMITRANO DELIBERA 283 DEL 22 NOVEMBRE 2018 SERRA	283	22/11/2018	PROG. 7223	18.000	-	71160507
	DONAZIONE DITTA EUROVO EURO 100.000,00	45	11/02/2019	PROG. 730011	100.000	-	71160507
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				0	0	
						

AA0010	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO
---------------	---

35.305.212	194.220
-------------------	----------------

Tab. 51- Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	26.705.013	10.936	0,04%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	86.132		0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	650		0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	8.393.418	220.777	2,63%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0		0,00%
	Totale	35.185.212	231.713	0,66%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Si riporta di seguito il dettaglio della voce AA0240

CODICE MOD. CE	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo
AA0250	Rettifica contrib. In c/es.per destinazione ad investim. Da Reg. o Prov. Aut. Per quota F:S: reg.	10.936	124.964	-114.028
AA0260	Rettifica contrib. In c/es.per destinazione ad investim.- altri contributi	220.777	74.371	146.406

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Vi è stato un incremento complessivo netto di euro 2.259.413 dei finanziamenti destinati a progetti di ricerca finalizzata

18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Romagna RA	Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	445.090	791.206	1.441.227	2.527.420	1.818.364	26.793.442	1.987.675	4.641.869	40.446.293
AA0350	Prestazioni di ricovero	417.043	757.887	1.377.153	2.422.130	1.742.947	23.817.984	1.870.000	4.479.348	36.884.492
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	12.735	30.805	55.357	83.996	66.065,70	2.548.981	73.643	149.593	3.021.176
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									0
AA0380	Prestazioni di File F	13.197	2.514	92	21.293	9.352	416.360	37.070	12.928	512.806
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									0
AA0410	Prestazioni termali									0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	2.115		8.625			10.117	6.962		27.819
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									
AA0460	Prestazioni di ricovero									
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale									
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									
AA0490	Prestazioni di File F									
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									
AA0520	Prestazioni termali									
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie									
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali									
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC									
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	445.090	791.206	1.441.227	2.527.420	1.818.364	26.793.442	1.987.675	4.641.869	40.446.293
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)									
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)									
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	445.090	791.206	1.441.227	2.527.420	1.818.364	26.793.442	1.987.675	4.641.869	40.446.293
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									

Tab. 53– Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	866	6.583	0	72.075	0	0	79.524	40.446.293	40.525.816
AA0350	Prestazioni di ricovero							0	36.884.492	36.884.491,77
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale		4.415		1.973			6.388	3.021.176	3.027.563,73
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F							0	512.806	512.806
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale							0	0	0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata							0	0	0
AA0410	Prestazioni termali							0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso							0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	866	2.168		70.102			73.136	27.819	100.955
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)							42.332.380		42.332.380
AA0460	Prestazioni di ricovero							40.521.205		40.521.205
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale							1.608.662		1.608.662
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									0
AA0490	Prestazioni di File F							202.513		202.513
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									0
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									0
AA0520	Prestazioni termali									0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									0
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie									0
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali									0
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC									0
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	866	6.583	0	72.075	0	0	42.411.904	40.446.293	82.858.196
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)							0		0
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)							2.031		2.031
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)							2.031		2.031
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	866	6.583	0	72.075	0	0	79.524	40.446.293	40.525.816
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)							42.334.411		42.334.411
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	866	6.583	0	72.075	0	0	42.413.935	40.446.293	82.860.227

Tab. 53– Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	5.655.664	4.511.796	1.143.869	25%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.740.979	6.937.142	-196.164	-3%
AA0700	Ricavi per prestazioni san intramoenia - Area sanità pub	0	0	0	0%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	929.657	870.215	59.442	7%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	150.063	124.347	25.717	21%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	13.476.363	12.443.499	1.032.864	8%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	3.796.942	3.426.067	370.876	11%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	4.769.096	4.691.077	78.018	2%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.163.468	1.241.739	-78.272	-6%
BA1250	Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (az. san. pubbliche della Regione)				
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	9.729.506	9.358.884	370.623	4%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	606.818	582.631	24.187	4%
	Costi diretti aziendali	2.842.725	2.939.754	- 97.029	-3%
	Costi generali aziendali	1.164.745	1.187.864	- 23.119	-2%
	Fondo legge n 189/2012- 5% compenso del Professionista *	438.620	417.524	21.096	5%
	Fondo di perequazione			0	
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	5.052.909	5.127.773	-74.865	-1%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Rispetto alla relazione della Libera Professione effettuata dal Controllo di Gestione vi sono da considerare le seguenti differenze:

- IRAP universitari nella relazione è stata attribuita alle specifiche attività
- Nei Ricavi nella relazione rispetto alla tabella vi sono ricavi per 15.638.322 in quanto sono stati aggiunti i ricavi per il Maggior Comfort (450.220) ed il valore della Mobilità della Degenza Ospedaliera in Libera Professione (50% Infrarer- 60% Extra)
- Fondo da legge 189/2012 riferito al 5% del compenso del professionista considerato come uscita in quanto da utilizzare secondi gli scopi della legge

RICAVI ALTRI COLLEGATI DIRETTAMENTE	Anno 2018	Anno 2017
Val Degenza	1.470.312	1.250.323
Comfort	450.220	464.394
Altro	241.427	312.805
Tot Ricavi	2.161.958	2.027.522

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale									0
Medicinali senza AIC									0
Emoderivati di produzione regionale									0
Sangue ed emocomponenti									0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici									0
Dispositivi medici impiantabili attivi									0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									0
Prodotti dietetici									0
Materiali per la profilassi (vaccini)									0
Prodotti chimici									0
Materiali e prodotti per uso veterinario									0
Altri beni e prodotti sanitari:	16.554	11.105	49.656	48.988	6.609	62.908	12.215	126.497	334.532
AA0820 Rimborsi per cessione di tessuto umano	16.554	11.105	49.656	48.988	6.609	62.908	12.215	126.497	334.532
...									0
Prodotti alimentari									0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere									0
Combustibili, carburanti e lubrificanti									0
Supporti informatici e cancelleria									0
Materiale per la manutenzione									0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...									0
TOTALE	16.554	11.105	49.656	48.988	6.609	62.908	12.215	126.497	334.532

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale							0	0	0
Medicinali senza AIC							0	0	0
Emoderivati di produzione regionale							0	0	0
Sangue ed emocomponenti							0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici							0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi							0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)							0	0	0
Prodotti dietetici							0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)							0	0	0
Prodotti chimici							0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario							0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	92.696	106.458	11.764	10.502	0	0	221.420	334.532	555.952
AA0820 Rimborsi per cessione di tessuto umano	92.696	106.458	11.764	10.502			221.420	334.532	555.952
...							0	0	0
Prodotti alimentari							0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere							0	0	0
Combustibili, carburanti e lubrificanti							0	0	0
Supporti informatici e cancelleria							0	0	0
Materiale per la manutenzione							0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...							0	0	0
...							0	0	0
TOTALE	92.696	106.458	11.764	10.502	0	0	221.420	334.532	555.952

Tab. 55– Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (II parte)

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi. Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	2.470.962	0	2.470.962
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.379.711		2.379.711
Medicinali senza AIC	91.251		91.251
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici	1.590		1.590
TOTALE	2.472.552	0	2.472.552

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
BA0050	Medicinali senza AIC
BA0060	Emoderivati di produzione regionale
BA0070	Sangue ed emocomponenti (BA0080)
BA0210	Dispositivi medici:
BA0220	Dispositivi medici
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)
BA0250	Prodotti dietetici
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)
BA0270	Prodotti chimici
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:(BA0300)
0901044	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione
0901052	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia
0901054	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Regione
0901069	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione
BA0320	Prodotti alimentari
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti
BA0350	Supporti informatici e cancelleria
BA0360	Materiale per la manutenzione
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:
	...
	...
	TOTALE

Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Romagna	TOTALE
0	0	0	0	0	0	0	0	0
								0
								0
								0
	0	0	0	0	691.380	0	0	691.380
0	0	0	0	0	0	0	0	0
								0
								0
								0
								0
								0
0	0	0	0	0	16.300	0	0	16.300
0	0	0	0	0	0	0		0
0	0	0	0	0	16.300			16.300
0	0	0	0	0	0	0		0
								0
								0
								0
								0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
								0
								0
0	0	0	0	0	707.680	0	0	707.680

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (I parte)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
BA0050	Medicinali senza AIC
BA0060	Emoderivati di produzione regionale
BA0070	Sangue ed emocomponenti (BA0080)
BA0210	Dispositivi medici:
BA0220	Dispositivi medici
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)
BA0250	Prodotti dietetici
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)
BA0270	Prodotti chimici
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:(BA0300)
0901044	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione
0901052	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia
0901054	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Regione
0901068	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
0901069	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione
0901097	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende Sanitarie Regione
BA0320	Prodotti alimentari
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti
BA0350	Supporti informatici e cancelleria
BA0360	Materiale per la manutenzione
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:
	...
	...
	TOTALE

Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
0	0	0	0	0	0	0	0	0
						0	0	0
						0	0	0
						0	0	0
						0	691.380	691.380
0	0	0	0	0	0	0	0	0
						0	0	0
						0	0	0
						0	0	0
						0	0	0
0	304	0	608.971	0	0	609.275	16.300	625.575
	0	0	0			0	0	0
0	0	0	0			0	16.300	16.300
0	0	0	0			0	0	0
	304					304	0	304
0	0	0	607.935			607.935	0	607.935
			1.036			1.036	0	1.036
						0	0	0
						0	0	0
						0	0	0
						0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
						0	0	0
						0	0	0
0	304	0	608.971	0	0	609.275	707.680	1.316.955

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (II parte)

AB01 – Acquisti di beni

AB01	–	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
-------------	---	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI vedi dettaglio tabella 57

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausi Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0	0	703	510	0	1.331.610	794	0	1.333.616
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	0	703	510	0	1.167.194	794	1.840	1.171.040
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa									0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera							79		79
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F									0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione									0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario						164.416			164.416
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria									0
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale									
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F									
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione									
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	0	0	703	510	0	1.331.610	794	0	1.333.616
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE - C									
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)									
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	0	703	510	0	1.331.610	794	0	1.333.616
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	0	0	703	510	0	1.331.610	794	0	1.333.616

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (partel)

Pur non avendo mobilità passiva sono state compilate le righe relative agli acquisti di prestazioni sanitarie per rispettare i codici ministeriali. La riga "costi per prestazioni oggetto di fatturazione diretta infraregionale (C) non viene compilata

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP- U PR	Azienda OSP- U MO	Azienda OSP- U FE	Azienda OSP- BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	138	358	312	662.526	0	0	663.333	1.335.535	1.998.868
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base							0	0	0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica							0	0	0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	138	358	312	662.526	0		663.333	1.171.040	1.834.373
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa							0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa							0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica							0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0	0	0		0	79	79
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F							0	0	0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione							0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0		0	164.416	164.416
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria							0	0	0
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)							142.758		142.758
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									0
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									0
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale							142.758		142.758
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									0
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F									0
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione									0
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									0
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	138	358	312	662.526	0	0	806.091	1.333.616	2.139.707
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE - C								0	0
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								0	0
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)							0	0	0
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	138	358	312	662.526	0	0	663.333	1.333.616	1.996.949
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)							142.758		142.758
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	138	358	312	662.526	0	0	806.091	1.333.616	2.139.707

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte II)

Pur non avendo mobilità passiva sono state compilate le righe relative agli acquisti di prestazioni sanitarie per rispettare i codici ministeriali. La riga "costi per prestazioni oggetto di fatturazione diretta infraregionale (C) non viene compilata

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	0	0	0	0,00%
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0430	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
BA0440	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0,00%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0,00%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	0,00%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	0	0	0	0,00%
BA0500	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.984.600	1.974.666	9.934	0,50%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.834.375	1.829.082	5.293	0,29%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	142.758	137.917	4.841	3,51%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0,00%
BA0580	- da privato	7.467	7.667	-200	-2,61%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	1.244	949	295	31,05%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	6.223	6.718	-495	-7,37%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	0	0	0	0,00%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	0	0	0	0,00%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	0	0	0	0,00%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	0	0	0	0,00%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	2.880.513	2.273.292	607.221	26,71%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	79	23	56	243,48%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0840	- da privato	2.880.434	2.273.269	607.165	26,71%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2.880.434	2.273.269	607.165	26,71%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	0	0	0	0,00%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA0950	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	0	0	0	0,00%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1000	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	0	0	0	0,00%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1070	- da privato	0	0	0	0,00%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%

Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	176.272	223.586	-47.315	-21,16%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	164.416	204.376	-39.960	-19,55%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1130	- da privato	11.856	19.210	-7.355	-38,29%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	0	0	0	0,00%
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	9.729.506	9.358.884	370.623	3,96%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	52.092	42.023	10.069	23,96%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	42.192	38.690	3.502	9,05%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0,00%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0,00%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0	0	0,00%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.900	3.333	6.567	197,00%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	5.913.687	6.335.365	-421.679	-6,66%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	383.161	334.992	48.169	14,38%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	158.323	150.687	7.637	5,07%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	5.246.703	5.623.550	-376.847	-6,70%
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	465.813	433.020	32.793	7,57%
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	0	0	0	0,00%
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	1.697.603	1.776.891	-79.288	-4,46%
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	763.911	728.100	35.811	4,92%
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	1.364.336	1.397.045	-32.708	-2,34%
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	955.040	1.288.494	-333.455	-25,88%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	125.499	226.137	-100.638	-44,50%
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	125.499	226.137	-100.638	-44,50%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>	0	0	0	0,00%
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>	0	0	0	0,00%
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	3.844.901	4.192.230	-347.330	-8,29%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.756.756	3.153.471	-396.714	-12,58%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	293	2.791	-2.499	-89,51%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	13.583	22.541	-8.958	-39,74%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	1.074.268	1.013.427	60.841	6,00%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC	0	0	0	0,00%
	TOTALE	24.581.570	24.400.046	181.524	0,74%

Tab. 60– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
VILLA CHIARA SPA - CASA DI CURA PRIVATA	080219	00503971202	DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	2018	631.958			996.722			726.986
VILLA CHIARA SPA - CASA DI CURA PRIVATA	080219	00503971202	DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	2018	1.135.034			1.883.712			1.231.528
VILLA CHIARA SPA - CASA DI CURA PRIVATA	080219	00503971202	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2018	389			389			448
CASA DI CURA PROF.NOBILI SPA	080220	00625120373	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2018	377			377			662
VILLA SANTA TERESA SRL		03890440823	SERVIZI DI SERVICE SANITARI	2017	813.342			929.313			909.515
CENTRO IPERBARICO SRL		01067740397	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PREST. A DEG.	2018	4.130			4.130			43
ESSEPIENNE SPA		03355080379	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PREST. A DEG.	2018	315			315			292
FELSINEE SPA		02203870379	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PREST. A DEG.	2018	347			347			347
CIEMME S.R.L.		03835350376	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PREST. A DEG.	2018	110			110			110
MARCONI SRL		00441690377	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PREST. A DEG.	2018	237			237			237
CENTRO HERCOLANI SRL		00296390248	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PREST. A DEG.	2018	212			212			182
ANGIOTEAM SRL		02057571206	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PREST. A DEG.	2018	113			113			56
FONDAZIONE "OPERA SAN CAMILLO"- POL. S.CAMILLO		97.477.630.152	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PREST. A DEG.	2018	67			67			23
ACTF-SANITA' AMICA SRL		01433260351	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PREST. A DEG.	2018	43			43			
MEDIPASS SRL		01790611204	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PREST. A DEG.	2018	341			341			867
AESCULAPIO SRL		03095470369	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PREST. A DEG.	2018	43			43			43
POLIAMBULATORIO PRIVATO MEDICA DI EL.SI.DA SRL		01514181203	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PREST. A DEG.	2018	100			100			224
LABORATORIO ANALISI LA SALUTE SRL		01233050374	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PREST. A DEG.	2018	36			36			
CENTRO DI TERAPIA IONOFORITICA SRL		00958080376	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PREST. A DEG.	2018	131			131			244
CASA DI CURA "VILLA ERBOSA" SPA	080221	00312830375	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2018	311			311			311
CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	080235	00205800386	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2018	69			69			69
CASA DI CURA VILLA SERENA SPA	080244	00376360400	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2018	13			13			13
OSP.PRIV.RIUNITI SPA - OPA NIGRISOLI	080222	00689340370	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2018	23			23			
SALUS HOSPITAL SRL	080211	01431190352	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2018	62			62			

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
-----------	---

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

COD CE	Conto di acquisto	Mag. emittente	Ragione sociale	Descrizione prodotto	Totale
BA1360	81152511	150	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	CONSULENZE CHIR URGENZA	26.738
				CONSULENZE CHIR.VASCOLARE	50.990
				CONSULENZE EMATOLOGIA	858
				CONSULENZE S.O. MAL.INFETTIVE	86.815
				CONSULENZE S.O. NEFROLOGIA	5.911
				CONSULENZE S. O. OCCASIONALI	3.092
				CONSULENZE S.O. RADIOTERAPIA	8.356
				CONSULENZE S.O. UROLOGIA	2.928
				TRATT DIALISI DA INFERMIERI	2.355
				CONSULENZE DI DERMATOLOGIA	759
				CONSULENZE GINECOLOGIA ONCOLOGICA	1.482
				CONSULENZE MICROCHIRURGIA	6.778
				RICOSTRUTTIVA	
			CONSULENZE GINECOLOGIA	2.189	
			AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA	CONSULENZE AZIENDA OSP. MODENA CHIR	18.002
				CONSULENZE CHIR MANO MODENA	40.000
			AZIENDA USL DI BOLOGNA	TELECONSULTO NEURORADIOLOGIA REFESA	6.943
				CONSULENZE S. O. OCCASIONALI	303
				CONSULENZE AZ GASTROENTEROLOGIA	505
				CONSULENZE AZ.USL CARDIOLOGIA	81.260
				CONSULENZE AZ. USL CHIR.MAX F. E PLAS.	6.947
				CONSULENZE AZ USL NEUROCHIRURGIA	2.063
				CONSULENZE AZ.USL NEUROLOGIA	17.453
				CONSULENZE AZ. USL NEUROPSICHIATRIA	2.400
				CONSULENZE PSICHIATRIA PAZ.	2.047
				fatture da ricevere da scambi	3.988
		52	AZIENDA USL DI BOLOGNA	ACCERTAMENTI DI MORTE QUOTA FISSA	2.000
	81152511 Totale				383.161
BA1360 Totale					383.161

COD CE	Conto di acquisto	Mag. emittente	Ragione sociale	Descrizione prodotto	Totale	
BA1370	81152512	150	AZIENDA U.L.S.S. 2 - MARCA TREVIGIANA	CONSULENZE ANATOMIA PAT TREVISO	28.606	
			59	A.R.N.A.S. CIVICO	BOLLO AZIENDE FUORI REGIONE	34
					CONS. CHIR. GEN.	2.167
					CONS. CHIR. GEN. IMPORTO FORFETTARIO	38.924
					CONS. CHIR. PLASTICA	2.925
					CONS. CHIR. VASC. IMPORTO FORFETTARIO	38.916
					CONS. CHIR VASCOLARE	4.367
					CONS. INFETTIVOLOGIA	11.643
					CONS. PNEUMOLOGIA	309
					CONS. UROLOGIA	933
			CONS. CARDIOLOGIA	1.320		
		AZ. OSP. UNIV. POLICL. PAOLO GIACCONE	CONS. EMATOLOGIA	70		
			CONS. DERMATOLOGIA POL	158		
			CONS DERMATOLOGIA POL RIMB SPES NON DOC	420		
			CONS. PSICHIATRIA	232		
			CONS PSICHIATRIA RIMB SPES NON DOC	210		
			CONS EMATOLOGIA POL RIMB SPES NON DOC	210		
	81152512 Totale				131.443	
	81255514	150	ALMA MATER STUDIORUM DI BOLOGNA	CONSULENZA DI PSICOLOGIA	26.880	
BA1370 Totale					158.323	

BA1430	81601001	20	RANDSTAD ITALIA SPA	CORRISPETTIVO DIPENDENTE IOR	978.589
		29	RANDSTAD ITALIA SPA	CORRISPETTIVO DIPENDENTE BAGHERIA	385.747
	81601001 Totale				1.364.336
BA1430 Totale					1.364.336

BA1410	81601002	99	COLLABORAZIONI COORD. CONT. SANITARIE		179.092
				ABELLI ELISABETTA	2.639
				ASCIONE CRISTIAN	15.127
				COCCHI STEFANIA	29.180
				FAZIO MATTIA	15.127
				GOVONI MARCO	28.925
				INAIL-BOLOGNA	4.042
				INPS-BOLOGNA CONTRIB.A C/ENTE	23.339
				MAGAGNOLI GIOVANNA	29.180
				MARMI FEDERICO	8.667
				MELANDRI ILARIA	4.222
				PERSONALE RUOLO SANITARIO NON MEDICO	- 361
				RUSPAGGIARI GIANLUCA	8.739
				VIRGA ALESSANDRA	10.265
	40	COLLABORAZIONI COORD. CONT. SANITARIE	A SOSTEGNO PER LA RICERCA	1.486.811	
81751040	99	PREMI INAIL SPECIALIZZANTI	31.700		
BA1410 Totale					1.697.603

Di seguito dettaglio delle collaborazioni a sostegno della ricerca:

COD CE	Conto di acquisto	Mag. emittente	TIPOLOGIA DI INCARICO	Descrizione prodotto	Totale
BA1440	81601003	40	INCARICO NO IVA LIBERO-PROF.LE SANITARIO	ANTONIEL MANUELA	2.339
				BONANZINGA TOMMASO	15.000
				CUOMO STEFANO	5.000
				DI MATTEO BERARDO	25.931
				EVANGELISTI GISBERTO	18.978
				FERRARESI RICCARDO	15.000
				FILARDO GIUSEPPE	65.972
				LORENZINI LUCA	24.500
				PARISI VALENTINA	25.333
				TEDESCO GIUSEPPE	12.500
				ANDRIOLO LUCA	2.000
				SETOLA ELISABETTA	25.898
				Altri oneri	23.670
		98	COMPENSI INC. LIB.PROF.LI MEDICI PCOMPENSI	AMODEI EMANUELE	40.000
				BASILE IVANA	25.075
				GAZIANO TEIDE	30.000
				GIAMMANCO ANTONINA	5.887
				GIUNTA ANGELO	15.000
				MONTALBANO SERGIO	26.500
				SARRAINO ANTONIO	8.000
				TUMMINELLI LUIGI GIUSEPPE	30.000
		99	COMPENSI INC. LIB.PROF.LI MEDICI COMPENSI	AMABILE MARILINA	28.952
				BONO LEA	10.241
				BORGHI RAFFAELE	14.562
				BORIN SVEVA	15.065
				BOSCO ALESSIO	12.030
				BRUSI VERONICA	29.458
				CAVALLARI CARLOTTA	26.400
				CELOZZI ROSA	29.919
				DE FRANCESCHI LUCIA	42.137
				D'UGO ANTONIO	41.100
				FANTINI LAURA	2.500
				GHERMANDI RICCARDO	7.737
				GNOLI MARIA	26.424
				GRAMEGNA PASQUALE	9.935
				MAREDI ELENA	6.529
				PILLA FEDERICO	12.446
				RACANO COSTANTINA	3.185
				RAMPONI LAURA	10.858
				REALE MARIANNA	2.500
				RIGHI DANIELE	60.000
				RITALI ALICE	26.424
				SCARALE ANTONIO	5.890
				TONETTI LAURA	2.910
				TRISOLINO GIOVANNI	3.450
		Altri oneri	5.851		
		81601003 Totale			
81601004	40	PERSONALE A SUPPORTO DELLA RICERCA	BORSE DI STUDIO SANITARIO	109.467	
81601005	40	PRESTAZIONE OCCASIONALE SANITARIA	BIENTINESI ELISA	4.608	
			BRAGONZONI LAURA	4.608	
			LAMBERTINI ELISABETTA	4.608	
81601005 Totale					13.825
BA1440 Totale					955.040

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	17.784.486	19.308.288	-1.523.803	-7,89%
BA1580	Lavanderia	1.330.031	2.141.109	-811.078	-37,88%
BA1590	Pulizia	1.783.474	1.853.699	-70.225	-3,79%
BA1600	Mensa	2.298.364	2.263.662	34.701	1,53%
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	805.164	467.936	337.228	72,07%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	271.594	236.401	35.193	14,89%
BA1640	Smaltimento rifiuti	641.018	697.045	-56.027	-8,04%
BA1650	Utenze telefoniche	241.813	285.416	-43.603	-15,28%
BA1660	Utenze elettricità	1.593.285	1.532.520	60.765	3,97%
BA1670	Altre utenze	2.027.335	1.905.570	121.765	6,39%
BA1680	Premi di assicurazione	194.044	859.774	-665.730	-77,43%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	300.744	192.195	108.549	56,48%
1107001	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	35.038	29.638	5.400	18,22%
1109006	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	222.575	122.505	100.070	81,69%
1801020	Costi amministrativi diversi da Az RER	43.132	40.053	3.079	7,69%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	596.472	324.873	271.599	83,60%
	...			0	0,00%
	...			0	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	5.701.149	6.548.087	-846.938	-12,93%
1102006	Servizi di prenotazione	321.002	222.928	98.074	43,99%
1102009_81352502	Vigilanza e guardiana	484.560	452.686	31.874	7,04%
1102009_81352503	Altri servizi appaltati gestione magazzini	424.888	377.072	47.816	12,68%
1102009_81352509	Servizio tecnici diversi	475.796	982.135	294.159	29,95%
1102009_81352510	Servizi di sterilizzazione dispositivi medici	800.499			
1109001	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	53.599	13.869	39.730	286,46%
1109002	Servizi bancari	8	160.000	-159.992	-100,00%
1109003	Servizi postali	44.320	44.320	0	0,00%
1109004	Altri servizi da privato	567.536	471.289	96.247	20,42%
1109008	Servizi di service non sanitari	2.040.246	3.274.155	-1.233.909	-37,69%
1301003	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	63.093	45.579	17.514	38,43%
1302003	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	25.963	23.020	2.943	12,79%
1303026	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	4.743	1.058	3.685	348,50%
1303027	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Personale infermieristico-Missioni e rimborsi spese	9.413	11.145	-1.732	-15,54%
1304003	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	7.598	4.836	2.762	57,11%
1306003	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	238	1.176	-938	-79,75%
1307003	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	13.623	10.325	3.298	31,94%
1308003	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.351	1.777	-426	-23,97%
1309003	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	3.611	4.361	-750	-17,20%
1801001	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	134.999	218.231	-83.231	-38,14%
1801002	Spese postali	173.276	176.366	-3.090	-1,75%
1801003	Pubblicità ed inserzioni	50.787	51.760	-972	-1,88%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	1.733.177	2.036.856	-303.679	-14,91%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	37.259	92.093	-54.833	-59,54%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	6.803	20.260	-13.458	-66,42%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.522.382	1.716.552	-194.171	-11,31%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	47.847	45.980	1.867	4,06%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	1.060.763	1.209.667	-148.904	-12,31%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	10.167	7.095	3.071	43,29%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	124.498	94.715	29.783	31,44%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	279.108	359.095	-79.987	-22,27%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	166.733	207.951	-41.218	-19,82%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	166.733	207.951	-41.218	-19,82%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
	FORMAZIONE	190.753	186.445	4.308	2,31%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	4.900	9.704	-4.804	-49,51%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	185.853	176.741	9.112	5,16%
	TOTALE	19.708.416	21.531.590	-1.823.174	-8,47%

Tab. 62– Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a
------------------	--

COD CE	CONTO ECONOMICO	Mag. emittente	Descrizione prodotto	Ragione sociale	Totale
BA1760	81155001_CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	150	CONSULENZE ESPERTO QUALIFICATO P86-SERV.	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	23.839
			CONSULENZE REV.DOC.VAL.RISCHI MED.AUT	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	13.420
BA1760 Totale					37.259
BA1790	81257023_CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	130	CONSULENZE TECNICHE DA PRIVATO	TRIGONOS ASSOCIATI	2.242
			150	CONSULENZA PROFESSIONALE	PELLIZZER FRANCO STEFANELLI ANDREA
		INTERPRETARIATO		AMISS-ASS.MEDIATRICI CULTURALI SOCIALI E SANITARIE	2.277
		Altri oneri			3.546
		40	CONSULENZE TECNICHE DA PRIVATO	GIARDINA FABIO	628
			CONSULENZA AMMINISTRATIVA-COMMERCIALE	EURIS SRL	10.980
			CONSULENZA GIURIDICA	STUDIO LEGALE ASSOCIATO ORSONI - TURRINI	2.912
		99	COMPENSI CONSULENZE DA PRIVATI	SALMI ENRICO	19.666
BA1790 Totale					47.847

BA1800	81602002	99	COLLABORAZIONI COORD. CONT. NON SANITARIE		258.914
				ANCARANI CRISTINA	23.057
				BUSO SIMONE	8.739
				CAPUTO DALILA	17.770
				CASARA VERIDIANA SERENA	17.770
				DAVASSI PAOLO FRANCESCO	20.984
				DE GAETANO FRANCESCO	17.227
				FERRANTE ANNAMARIA	24.000
				INAIL-BOLOGNA	779
				INGLESE STEFANO ALESSANDRO	32.333
				INPS-BOLOGNA CONTRIB.A C/ENTE	44.348
				JUNCAJ ELONA	24.000
				LEGA FEDERICO	3.492
				SANTORO UMBERTO	17.770
		ZICARI LEONARDO	6.644		
40	COLLABORAZIONI COORD. CONT. NON SANITARIE	A SOSTEGNO PER LA RICERCA	801.848		
BA1800 Totale					1.060.763

Di seguito dettaglio delle collaborazioni a sostegno della ricerca (sanitarie e non)

COD CE	CONTO ECONOMICO	Mag. emittente	Descrizione prodotto	Ragione sociale	Totale
BA1820	81602001_LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	20	CORRISPETTIVO DIP.BOLOGNA	RANDSTAD ITALIA SPA	124.498
BA1830	81602003_ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	40	INCARICO LIBERO PROFESSIONALE	CUOMO STEFANO	17.265
				GRAZIANI GABRIELA	14.412
				PIGNOTTI ELETTRA	9.705
				SCIOSCIA LUCIA SERAFINA	2.969
				SIGNORELLI CECILIA	6.490
				MANCINI LUCIA	5.383
		Altri oneri	3.542		
		98	INCARICO LIBERO PROFESSIONALE	LO BUE SALVATRICE	17.129
		99	INCARICO LIBERO PROFESSIONALE	BUCCIOLI MATTEO	40.000
				DE GAETANO FRANCESCO	746
				PARI SILVIA	25.832
				PIANTA TIZIANA	21.667
				PILOLLI GIOVANNI	26.016
		Altri oneri	2.402		
81602005_ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	20	PROGETT. REALIZZAZIONE IOR NEWS	CONFORTO STEFANIA	2.250	
			SERVIZI FOTOGRAFICI PER EVENTI IOR	1.954	
	40	PRESTAZIONE OCCASIONALE NON SANITARIA	STRALI WILLIAM	700	
			BALASUBRAMANIAM MEENA	169	
		DOLAN SUSAN ANN	236		
		HOEGLER WOLFGANG	78		
		JAVOID MUHAMMAD KASSIM	81		
		MICHELIS MARIA BEATRICE	730		
		MORTIER GEERT	37		
		PEREIRA DOS SANTOS ALVES INES SUSANA	74		
		WALSH JENNIFER SUSAN	245		
		MANNARA CHRISTIAN	900		
81602004_BORSE DI STUDIO NON SANITARIE	40	A SUPPORTO DELLA RICERCA	FESTA ANNA	3.318	
			DELL'ISOLA ALFREDO	630	
81257001	150	ASSISTENZA RELIGIOSA		64.321	
81751012	150	SPESE PER IL CULTO		16.912	
BA1830 Totale					279.108

Dettaglio delle collaborazioni a sostegno della ricerca sanitarie e non sanitarie (fonte PRWEB)

DIPENDENTE	Importo Compenso	Importo Irap	Importo Inail	Importo Inps	TOTALE
ACCIAIOLI ALICE	23.400	1.977	281	5.340	30.998
ALTANA PAOLA	20.100	1.699	234	4.588	26.620
ASSIRELLI ELISA	9.549	808	88	2.179	12.624
BALBONI FEDERICA	25.718	2.182	103	5.868	33.871
BALESTRA TOMMASO	-	-	-	-	-
BARONE GIUSEPPE	19.593	1.662	78	4.472	25.805
BARTOLOTTI ISABELLA	19.909	1.682	239	4.544	26.374
BASSOTTI ALESSANDRA	8.333	708	-	-	9.042
BELLAVIA DANIELE	25.416	2.147	305	5.800	33.668
BELLOTTI CHIARA	22.186	1.874	266	5.062	29.388
BERNI MATTEO	19.735	1.667	237	4.503	26.142
BOARINI MANILA	17.182	1.458	70	-	18.709
BOI MARCO	16.054	1.357	181	3.663	21.255
BONTEMPI MARCO	7.791	659	65	1.778	10.293
BROGINI SILVIA	20.119	1.700	243	4.592	26.653
CARAVAGGI PAOLO	34.218	2.897	267	7.807	45.189
CARINA VALERIA	22.291	1.884	263	-	24.438
CARRABOTTA MARIANNA	11.000	935	-	-	11.935
CASARINI MARGHERITA	6.782	575	28	1.548	8.934
CASSIOLAS GIORGIO	16.290	1.376	195	3.717	21.579
CAVALLO CAROLA	27.149	2.294	326	6.196	35.965
CHIADINI VALENTINA	18.840	1.592	226	4.299	24.957
CONTARTESE DEYANIRA	12.470	1.054	150	2.846	16.519
CORSINI SERENA	20.372	1.721	245	4.649	26.987
CORTINI MARGHERITA	26.503	2.239	318	6.048	35.108
COSENTINO MONICA	18.024	1.529	72	4.113	23.739
COSTA FRANCESCO	21.100	1.783	253	4.814	27.950
COSTA VIVIANA	25.340	2.141	304	5.783	33.568
CRIMI GIANLUIGI	26.259	2.228	105	5.992	34.583
CRISTALLI CAMILLA	18.939	1.600	227	4.322	25.088
CURRA' MARGHERITA	18.839	1.592	226	4.300	24.957
D'ALESSANDRO CHRISTIAN	9.856	865	41	2.326	13.087
DE CAROLIS MONICA	5.048	428	20	1.152	6.649
DE FEO ALESSANDRA	31.833	2.706	-	-	34.539
DE LA CALLE MATIAS IGNACIO	15.372	1.304	62	3.507	20.245
DEL COCO CLARA	3.014	256	12	688	3.970
DE LUCA ANGELA	25.863	2.185	310	1.596	29.953
DESANDO GIOVANNA	27.149	2.294	326	6.196	35.965
DI PAOLO STEFANO	7.117	604	28	1.624	9.373
DI POMPO GEMMA	26.518	2.241	318	6.052	35.129
DURASTANTI GILDA	12.783	1.084	52	2.917	16.837
FAZIO NICOLA	30.569	2.583	355	6.975	40.482
FERRETTI EMIL	17.982	1.525	75	4.104	23.687
FOGNANI ROBERTA	13.218	1.115	195	3.015	17.543
GABUSI ELENA	8.913	754	88	-	9.755
GAMBARDELLA ALESSANDRO	23.764	2.016	89	5.422	31.292
GAMBARI LAURA	22.368	1.890	268	5.105	29.631
GIACOMINI ELISA	8.333	708	-	-	9.042
GIANGRANDE ALESSIA	16.020	1.354	192	3.656	21.222
GRAVINA DAVIDE	8.333	708	-	-	9.042
GRAZIANI GABRIELA	7.105	603	29	1.621	9.359
GRIFFONI CRISTIANA	17.887	1.517	72	4.081	23.557
KOLLETZEK CHIARA	12.239	1.039	40	2.889	16.206
LENNA STEFANIA	25.813	2.181	310	5.890	34.194

DIPENDENTE	Importo Compenso	Importo Irap	Importo Inail	Importo Inps	TOTALE
LOCATELLI MANUELA	27.800	2.358	110	6.343	36.611
LOLLI ROBERTA	18.252	1.542	220	4.166	24.180
LOPOMO NICOLA FRANCESCO	11.275	951	178	1.804	14.208
LUPPI SILVIA	10.419	877	195	2.378	13.869
MAGAGNOLI FEDERICA	3.956	334	53	903	5.246
MAGLIO MELANIA	24.545	2.074	295	5.601	32.515
MAIOLI MARGHERITA	25.698	2.172	300	5.864	34.033
MANCARELLA CATERINA	25.972	2.208	-	-	28.180
MARCHESI EMANUELA	2.367	201	9	540	3.117
MARCHIORI GREGORIO	21.519	1.818	267	4.910	28.513
MERCATELLI DANIELE	22.674	1.923	91	5.174	29.862
MERLI GIULIA	13.255	1.121	143	3.025	17.544
MERLI MARIA LETIZIA	2.063	175	-	-	2.238
MEROLA MASSIMILIANO	17.915	1.520	72	4.088	23.595
MILANESI ANNAMARIA	20.862	1.770	86	4.762	27.479
MORDENTI MARINA	36.712	3.108	295	8.378	48.493
MUSSO MARIA RAFFAELLA	26.234	2.225	105	5.986	34.550
OKERE BERNARD	12.330	1.042	136	2.813	16.322
OLIVOTTO ELEONORA	9.250	782	88	-	10.120
ORTOLANI MAURIZIO	17.041	1.446	70	3.889	22.446
PAOLELLA FRANCESCA	22.217	1.877	267	4.690	29.050
PAPIO TIZIANA	20.911	1.767	251	4.772	27.701
PARRA ALESSANDRO	22.963	1.940	277	5.240	30.420
PARRILLI ANNAPAOLA	28.372	2.397	340	6.475	37.584
PARZIALE VALENTINA	8.333	708	-	-	9.042
PASELLO MICHELA	10.667	903	90	-	11.660
PATRIZIO MARIA PIA	18.026	1.523	216	4.114	23.879
PEDRINI ELENA	33.492	2.833	315	7.644	44.284
PICCINNI LEOPARDI MARTINA	17.562	1.484	211	4.008	23.264
PIERINI MICHELA	15.902	1.343	195	3.628	21.068
PILOLLI LUIGI	13.138	1.115	53	2.999	17.303
PINELLI ERIKA	3.768	320	16	860	4.964
PINTUS ELEONORA	6.040	510	72	1.378	8.001
PIOVANI CARLO	20.171	1.711	81	4.603	26.566
POLLINO SERENA	14.212	1.199	199	2.507	18.117
PONTI FRANCESCA	5.427	458	66	1.238	7.191
QUATTRINI IRENE	21.144	1.786	254	-	23.184
RAIMONDI LAVINIA	25.549	2.159	307	5.830	33.845
RAVAIOLI STEFANO	17.841	1.509	167	4.072	23.589
ROFFI ALICE	25.055	2.117	301	5.716	33.189
ROVINI ERIKA	5.652	478	65	1.290	7.484
SALAMANNA FRANCESCA	28.372	2.398	314	6.475	37.558
SARTORI MARIA	29.969	2.533	344	6.840	39.687
SCHIRRU FRANCESCA	23.199	1.968	93	5.293	30.554
SCIANDRA EVELINA FIORENZA	11.756	996	65	2.684	15.501
SCIANDRA MARIKA	22.903	1.935	282	5.228	30.348
SHELYAKOVA TATIANA	6.501	551	26	1.484	8.561
SICURO LAURA	17.337	1.465	208	3.627	22.637
SILVA BRIZOLA EVELISE	3.768	320	15	860	4.962
TAMARRI SILVIA	6.861	580	69	1.565	9.075
TARABELLA VITTORIO	1.470	125	6	335	1.936
TAVANTI ELISA	6.337	535	76	1.446	8.394
TRUCCO DIEGO	1.375	117	-	-	1.492
VALENTE GIORDANO	32.820	2.785	110	7.490	43.205
VANELLA NICOLA	13.045	1.107	52	2.977	17.180
VERONESI FRANCESCA	28.213	2.384	339	6.438	37.373
VIVARELLI LEONARDO	21.561	1.822	259	4.921	28.562
ZUCCHERI FEDERICA	16.362	1.382	196	3.735	21.676

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I criteri adottati per distinguere le manutenzioni ordinarie e incrementative sono:

- manutenzioni ordinarie sono quelle che riguardano opere di riparazione necessarie ad integrare o mantenere l'efficienza dei cespiti.
- manutenzioni incrementative sono quelle che comportano un miglioramento delle caratteristiche del cespite

DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	761.884	732.217	29.667	4,05%
Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.671.077	1.664.062	7.016	0,42%
Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.729.783	2.614.084	115.699	4,43%
Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	10.657	11.214	-557	-4,97%
Manutenzione e riparazione agli automezzi	14.888	9.849	5.039	51,16%
Altre manutenzioni e riparazioni	1.709.043	1.688.657	20.386	1,21%
Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
TOTALE	6.897.332	6.720.082	177.250	2,64%

Tab.63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/18	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1.330.031	0	1.330.031	0%
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1.783.474	1.783.474	0	100%
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2.298.364		2.298.364	0%
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0			
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	805.164		805.164	0%
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	271.594		271.594	0%
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	641.018	441.364	199.654	69%
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	241.813		241.813	0%
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1.593.285		1.593.285	0%
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2.027.335	940.461	1.086.874	46%
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	194.044		194.044	0%
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	300.744		300.744	0%
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	596.472		596.472	0%
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	5.701.149	558.187	5.142.962	10%
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	4.900		4.900	0%
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	185.853		185.853	0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	6.897.332	2.283.342	4.613.990	33%
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	761.884	565.123	196.761	74%
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.671.077	1.069.407	601.670	64%
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche	2.729.783	579.577	2.150.206	21%
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	10.657	0	10.657	0%
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	14.888		14.888	0%
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.709.043	69.235	1.639.808	4%
	TOTALE	24.872.572	6.006.828	18.865.744	24%

Tab. 64– Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi AZ. li:</i>						
...						
...						
...						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						
...						
...						
...						

Tab. 65– Dettaglio canoni di leasing

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	45.297.162	43.213.093	2.084.069	4,82%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	22.344.304	21.491.760	852.544	3,97%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	18.512.873	17.715.416	797.457	4,50%
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	17.432.781	16.626.214	806.567	4,85%
	Voci di costo a carattere stipendiale	7.283.422	6.839.181	444.241	6,50%
	Retribuzione di posizione	2.718.224	2.610.161	108.063	4,14%
	Indennità di risultato	1.438.279	1.287.095	151.184	11,75%
	Altro trattamento accessorio	513.436	653.551	-140.115	-21,44%
	Oneri sociali su retribuzione	3.790.313	3.609.691	180.622	5,00%
	Altri oneri per il personale	1.689.107	1.626.535	62.572	3,85%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.080.092	1.089.202	-9.110	-0,84%
	Voci di costo a carattere stipendiale	558.424	524.914	33.510	6,38%
	Retribuzione di posizione	110.167	127.463	-17.296	-13,57%
	Indennità di risultato	84.761	115.938	-31.177	-26,89%
	Altro trattamento accessorio	39.791	25.210	14.581	57,84%
	Oneri sociali su retribuzione	257.100	255.636	1.464	0,57%
	Altri oneri per il personale	29.849	40.042	-10.193	-25,46%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro			0	0,00%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	3.831.430	3.776.344	55.086	1,46%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.619.203	3.476.512	142.691	4,10%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.870.080	1.754.984	115.096	6,56%
	Retribuzione di posizione	357.360	357.099	261	0,07%
	Indennità di risultato	164.618	164.618	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	85.015	100.000	-14.985	-14,99%
	Oneri sociali su retribuzione	793.386	758.062	35.324	4,66%
	Altri oneri per il personale	348.744	341.748	6.996	2,05%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	212.227	299.832	-87.605	-29,22%
	Voci di costo a carattere stipendiale	135.878	190.475	-54.597	-28,66%
	Retribuzione di posizione	5.855	10.816	-4.961	-45,87%
	Indennità di risultato	8.900	8.900	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	2.000	2.000	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	49.586	74.052	-24.466	-33,04%
	Altri oneri per il personale	10.008	13.589	-3.581	-26,35%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro			0	0,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	22.952.859	21.721.333	1.231.525	5,67%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	21.218.293	20.125.778	1.092.515	5,43%
	Voci di costo a carattere stipendiale	11.837.284	11.278.994	558.290	4,95%
	Straordinario e indennità personale	1.027.782	1.034.964	-7.182	-0,69%
	Retribuzione per produttività personale	1.172.736	960.995	211.741	22,03%
	Altro trattamento accessorio	326.214	352.296	-26.082	-7,40%
	Oneri sociali su retribuzione	4.784.254	4.398.984	385.270	8,76%
	Altri oneri per il personale	2.070.023	2.099.545	-29.522	-1,41%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.734.566	1.595.555	139.011	8,71%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.067.628	973.647	93.981	9,65%
	Straordinario e indennità personale	51.973	55.023	-3.050	-5,54%
	Retribuzione per produttività personale	98.296	88.296	10.000	11,33%
	Altro trattamento accessorio	72.873	76.052	-3.179	-4,18%
	Oneri sociali su retribuzione	416.364	381.829	34.535	9,04%
	Altri oneri per il personale	27.431	20.708	6.723	32,47%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro			0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	546.860	538.885	7.975	1,46%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	546.860	538.885	7.975	1,46%
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	489.335	482.349	6.986	1,43%
	Voci di costo a carattere stipendiale	225.716	254.587	-28.871	-12,79%
	Retribuzione di posizione	79.926	74.646	5.280	6,61%
	Indennità di risultato	35.855	36.996	-1.141	-3,18%
	Altro trattamento accessorio	50.475	11.029	39.446	78,15%
	Oneri sociali su retribuzione	97.363	105.091	-7.728	-7,94%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	57.525	56.536	989	1,72%
	Voci di costo a carattere stipendiale	42.630	42.411	219	0,51%
	Retribuzione di posizione	1.229	701	528	42,95%
	Indennità di risultato			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	13.666	13.424	242	1,77%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			0	0,00%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0,00%
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato			0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato			0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro			0	0,00%

Tab. 67– Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	546.860	538.885	7.975	1,46%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	546.860	538.885	7.975	1,46%
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	489.335	482.349	6.986	1,43%
	Voci di costo a carattere stipendiale	225.716	254.587	-28.871	-12,79%
	Retribuzione di posizione	79.926	74.646	5.280	6,61%
	Indennità di risultato	35.855	36.996	-1.141	-3,18%
	Altro trattamento accessorio	50.475	11.029	39.446	78,15%
	Oneri sociali su retribuzione	97.363	105.091	-7.728	-7,94%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	57.525	56.536	989	1,72%
	Voci di costo a carattere stipendiale	42.630	42.411	219	0,51%
	Retribuzione di posizione	1.229	701	528	42,95%
	Indennità di risultato			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	13.666	13.424	242	1,77%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			0	0,00%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0,00%
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato			0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato			0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro			0	0,00%

Tab. 68– Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	6.446.847	6.335.492	111.355	1,73%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	585.699	522.084	63.615	10,86%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	481.972	417.092	64.880	13,46%
	Voci di costo a carattere stipendiale	249.268	214.883	34.385	13,79%
	Retribuzione di posizione	78.018	71.869	6.149	7,88%
	Indennità di risultato	45.252	40.294	4.958	10,96%
	Altro trattamento accessorio	6.600	2.359	4.241	64,25%
	Oneri sociali su retribuzione	102.834	87.687	15.147	14,73%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	103.727	104.992	-1.265	-1,22%
	Voci di costo a carattere stipendiale	42.458	42.458	0	0,00%
	Retribuzione di posizione	29.345	29.345	0	0,00%
	Indennità di risultato	9.354	10.364	-1.010	-10,80%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	22.570	22.825	-255	-1,13%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro			0	0,00%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	5.861.148	5.813.408	47.740	0,81%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5.814.312	5.710.831	103.481	1,78%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.507.977	3.405.561	102.416	2,92%
	Straordinario e indennità personale	46.339	46.339	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	402.005	395.623	6.382	1,59%
	Altro trattamento accessorio	57.338	35.381	21.957	38,29%
	Oneri sociali su retribuzione	1.264.298	1.235.222	29.076	2,30%
	Altri oneri per il personale	536.355	592.704	-56.350	-10,51%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	46.836	102.577	-55.741	-119,01%
	Voci di costo a carattere stipendiale	19.143	45.405	-26.262	-137,19%
	Straordinario e indennità personale	1.152	1.279	-127	-11,02%
	Retribuzione per produttività personale	15.855	30.625	-14.770	-93,16%
	Altro trattamento accessorio	0	1.860	-1.860	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	10.686	22.981	-12.295	-115,06%
	Altri oneri per il personale		427	-427	0,00%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro			0	0,00%

Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01	–	Si rimanda alla relazione del Direttore Generale sulla gestione per l'analisi e la motivazione degli scostamenti.
NO		

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2014	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2014	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2014	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2014	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ ANNO 2014	IMPORTO FONDO AL 31/12/ ANNO 2014	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO INZIALE ANNO 2014
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI						0		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.896.723	2.920.733	154	20	11	163	2.930.933	34.211	10.200
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	373.868	382.080				0	382.080	8.212	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.077.676	1.081.756				0	1.082.601	4.925	845
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA						0		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	675.479	725.244	69	5	4	70	725.245	49.766	1
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	16.948	16.948				0	16.948	0	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	401.187	394.861				0	394.861	-6.326	0
PERSONALE NON DIRIGENTE						0		0	0
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	3.056.805	3.042.587	904	68	65	907	3.108.103	51.298	65.516
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	1.276.564	1.265.070				0	1.265.070	-11.494	0
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	1.950.381	1.914.098				0	1.914.098	-36.283	0
TOTALE	11.725.629	11.743.377	1.127	93	80	1.140	11.819.939	94.309	76.562

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

L'attività avviata in Sicilia all'inizio del 2012 a seguito di protocollo tra le Regioni interessate e il Ministero ha attualmente carattere progettuale pur necessitando di rapporti di lavoro attivati in base ai CCNL vigenti, pertanto non sono stati implementati né la dotazione organica né i fondi contrattuali bensì si è monitorato i costi nell'ambito del progetto definito, ne consegue che nella tab.70 soprariportata non sono evidenziati gli importi spesi a tale fine.

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	225.413	120.551	104.862	86,99%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	785.010	753.626	31.384	4,16%
1108001	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	653.979	649.914	4.064	0,63%
1108002	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	58.960	48.966	9.994	20,41%
1108003	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	72.071	54.746	17.326	31,65%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	63.540	24.855	38.684	155,64%
1801006	Spese processuali	60.165	16.446	43.719	265,83%
1801008	Abbuoni passivi	0	0	0	0,00%
1801010	Altri costi	3.375	8.409	-5.034	-59,87%
	TOTALE	1.073.963	899.032	174.931	19,46%

Tab. 71– Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in AZ.	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	3.092.472	3.233.378	-140.906	-4,36%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	246.472	140.000	106.472	76,05%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.546.000	2.353.575	192.425	8,18%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	300.000	739.803	-439.803	-59,45%
1601004	<i>Accantonamento al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente</i>			0	0,00%
1601007	<i>Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative</i>	739.803		739.803	0,00%
1601008	<i>Accantonamenti ad altri fondi rischi</i>			0	0,00%
	...			0	0,00%
	...				
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)			0	0,00%
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	5.124.036	2.531.427	2.592.609	102,42%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0	0,00%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	5.124.036	2.531.427	2.592.609	102,42%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0,00%
	Altri accantonamenti:	3.458.024	6.226.286	-2.768.262	-44,46%
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0,00%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0,00%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0,00%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	189.580	189.580	0	0,00%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	62.918	62.918	0	0,00%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	397.446	-397.446	-100,00%
BA2890	Altri accantonamenti	3.205.527	5.576.343	-2.370.816	-42,52%
1701005	<i>accantonamento oneri personale in quiscenza</i>	0	0	0	0,00%
1701026	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>	85.099	93.004	-7.905	-8,50%
1701027	<i>accantonamento per manut. programm. non incrementative</i>	1.245.241	3.900.000	-2.654.759	-68,07%
1701028	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	132.228	41.989	90.239	214,91%
1701030	<i>Accantonamenti ad altri fondi per oneri</i>	0	0	0	0,00%
1701031	<i>Accantonamento al fondo alpi (l. 189/2012)</i>	438.620	441.350	-2.730	-0,62%
1701032	<i>Accantonamento al fondo per il sostegno della ricerca e il miglioramento continuo</i>	1.166.553	1.100.000	66.553	6,05%
1701033	<i>Accantonamenti incentivi funz. Tec. ART.113 D.LGS.50/2016</i>	137.787		137.787	0,00%
	TOTALE	11.674.532	11.991.091	-316.559	-2,64%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in AZ. ?		Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	La voce “Altri accantonamenti per rischi” non è stata movimentata; la voce “Altri accantonamenti per oneri” è stata movimentata, i dettagli della composizione sono illustrati in tabella 72. I criteri per la loro determinazione sono esposti al punto 12 della nota integrativa nelle “altre informazioni relative a fondi rischi e oneri”

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in AZ. ?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Sono stati sostenuti oneri finanziari per mutui per 391.910 euro, per il dettaglio mutui si rimanda alla tabella 45

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI E PROVENTI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
CA0010	Interessi attivi	7	3.805	-3.798	-99,82%
CA0020	Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	0,00%
CA0030	Interessi attivi su c/c postali e bancari	1	2	0	-21,58%
CA0040	Altri interessi attivi	5	3.803	-3.798	-99,86%
CA0050	Altri proventi	155	246	-91	-37,03%
CA0060	Proventi da partecipazioni	0	0	0	0,00%
CA0070	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
CA0080	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
CA0090	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	0,00%
CA0100	Utili su cambi	155	246	-91	-37,03%
CA0110	Interessi passivi	406.273	426.025	-19.752	-4,64%
CA0120	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0	0	0,00%
CA0130	Interessi passivi su mutui	391.910	426.025	-34.116	-8,01%
CA0140	Altri interessi passivi	14.363	0	14.363	0,00%
CA0150	Altri oneri	47.760	42.332	5.428	12,82%
CA0160	Altri oneri finanziari	47.030	41.160	5.871	14,26%
CA0170	Perdite su cambi	730	1.172	-443	-37,78%
	TOTALE	-453.871	-464.306	-18.214	3,92%

Tab. 73 - Oneri e proventi finanziari

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in AZ. ?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

26. Proventi e oneri straordinari

Di seguito si evidenziano analiticamente i componenti reddituali straordinari –sia negativi che positivi- più significativi secondo lo schema previsto dal D.M.118/2011

PS01 –E.1.A Plusvalenze/ E.2.A Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	Nel 2018 sono state contabilizzate 3.486 euro di plusvalenze derivanti da cessione di attrezzature sanitarie

PS02 –Sopravvenienze attive

Sono contabilizzati alla voce “altri proventi straordinari” (E.1.B) 1.571.667 euro di cui:

E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse per 63.017 euro di cui 43.583 euro donazioni in denaro e 19.434 euro donazioni di beni strumentali

E.1.B.2) Sopravvenienze attive per 680.827 euro di cui:

- 98.047 euro verso Aziende Sanitarie della Regione
- 115.948 euro alla voce “Sopravvenienze attive verso terzi relative al personale” (conto 84500416) di cui 85.114 in applicazione delle 2 sentenze di Cassazione del giugno 2017 che hanno reso possibile un recupero fiscale con abbattimento dalla base imponibile IRAP del premio Inail;
- 313.794 euro a titolo di “Sopravvenienze attive ordinarie per beni e servizi” (conto 84501001) inerenti note di credito, prevalentemente generate a seguito di accordi transattivi su interessi di mora;
- 149.888 euro alla voce “Altre sopravvenienze attive verso terzi” riferite prevalentemente a fatture di degenza e libera professione di competenza dell'anno precedente.

PS03 –Insussistenze attive

E.1.B.3) Insussistenze attive per 827.824 euro di cui:

- 144.787 euro di “Insussistenze attive v/terzi per beni e servizi” (conto 84501002) di cui 99.623 euro per chiusura della posizione cred/deb con la ditta Serenissima ristorazione srl (circulariz.ne saldi partite chiuse).
- 683.037 euro “Altre insussistenze attive v/terzi”(conto 84501005) di cui circa 444.435 euro per eliminazione quote accantonate a fondo relative a progetti di ricerca finalizzata a seguito di un minor finanziamenti assegnati; si è proceduto contestualmente alla eliminazione del credito contabilizzando alla voce “altre insussistenze passive v/terzi” (vedi E.2B.4) ; mentre per i minor finanziamenti riconosciuti in sede di rendicontazione, i costi già sostenuti trovano correlazione “ quote inutilizzate di contributi per ricerca”. Sono stati inoltre eliminati euro 173.163 relativi a sinistri precedentemente accantonati e euro 57.683 per cause 2017 relative a contenziosi del personale che sono state concluse e/o liquidate definitivamente nell'esercizio.

Oneri straordinari E.2 pari a 1.127.541 euro

PS04 –Sopravvenienze passive

E.2.A Minusvalenze

Minusvalenze 158.083 euro di cui

- 152.953 euro alla voce “minusvalenze su attrezzature sanitarie”
- 5.130 euro alla voce “minusvalenze su altri beni mobili”

E.2.B. Altri oneri straordinari 969.457 euro di cui:

E.2.B.3 Sopravvenienze passive 380.558 euro di cui:

- 118.364 euro alla voce “Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della regione” (conto economico 84505504)
- 262.194 euro di “Sopravvenienze passive v/terzi” in prevalenza relative a fatture per l’acquisto di beni e servizi pervenute nel 2018 di competenza anni precedenti e per note di accredito

PS05 –Insussistenze passive

E.2.B.4

Le Insussistenze passive sono pari a 585.249 euro e si riferiscono prevalentemente a minori finanziamenti di progetti di ricerca finalizzata non riconosciuti in sede di rendicontazione (vedi punto E.1.B.3 Insussistenze attive)

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

27. Modello Ministeriale CE Anno 2018 confronto con 2017

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2018	Modello Ministeriale CE Anno 2017
AA0000	A) Valore della produzione		
AA0010		35.305.212	28.038.248
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	26.705.013	21.852.896
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	26.705.013	19.927.896
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	1.925.000
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	206.782	51.346
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	86.132	0
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	86.132	0
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	650	35.375
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	650	35.375
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	120.000	15.971
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	120.000	15.971
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	8.393.418	6.134.005
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.075.161	3.368.217
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	2.516.079	518.296
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	2.203.205	1.579.253
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	598.972	668.239
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-231.713	-199.336
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-10.936	-124.964
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-220.777	-74.371
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.792.732	4.425.350
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.253.513	1.545
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	58.899	238.379
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	4.480.320	4.185.427
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	98.292.135	97.922.257
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	82.903.019	83.909.586
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	40.525.816	41.919.905
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	36.884.492	38.283.673
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	3.027.564	2.847.008
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	512.806	708.599
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0	0
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	100.955	80.625
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	42.792	127.951
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	42.334.411	41.861.730
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	40.521.205	40.071.973
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.608.662	1.663.105
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	202.513	124.212
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2018	Modello Ministeriale CE Anno 2017
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0	0
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	0	0
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	2.031	2.440
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	2.031	2.440
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.912.753	1.569.172
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	13.476.363	12.443.499
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	5.655.664	4.511.796
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.740.979	6.937.142
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	929.657	870.215
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	150.063	124.347
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	19.282.407	25.814.533
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	17.832	78.631
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	0
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	695.604	759.120
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	89.127	70.668
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	555.952	551.887
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	50.525	136.565
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	17.144.322	16.787.208
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	282	0
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	777.767	704.771
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	16.366.272	16.082.438
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.424.650	8.189.574
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	6.650.000
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	6.650.000
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.424.650	1.539.574
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.411.886	1.388.977
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.175.860	1.180.497
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	236.026	208.480

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2018	Modello Ministeriale CE Anno 2017
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.322.100	5.463.507
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	957.836	871.222
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	473	473
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	24.669
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	4.292.021	4.507.215
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	71.770	59.928
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.032.339	860.153
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	103.575	18.000
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	478.407	474.004
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	450.357	368.149
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	166.207.098	163.713.690
BA0000	B) Costi della produzione	0	0
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-27.406.111	-27.023.941
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-26.620.792	-26.356.530
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-2.470.962	-3.009.115
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-2.379.711	-2.926.654
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-91.251	-82.461
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-861.631	-1.042.695
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-691.380	-827.899
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-170.251	-214.796
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-21.033.903	-20.448.739
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-20.179.262	-19.347.250
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-854.641	-1.101.489
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-1.590	-1.375
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-6.898	-5.603
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-57.435	-39.219
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-7.282	-4.088
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.555.517	-1.211.719
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-625.575	-593.976
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-785.319	-667.411
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-4.893	-5.606
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-217.178	-263.847
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	-174
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-306.794	-298.428
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	0	-675
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-256.454	-98.681
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-44.289.986	-45.931.636
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-24.581.570	-24.400.046
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-1.984.600	-1.974.666
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-1.834.375	-1.829.082

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2018	Modello Ministeriale CE Anno 2017
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-142.758	-137.917
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	0	0
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-7.467	-7.667
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-1.244	-949
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-6.223	-6.718
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	0	0
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0	0
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	0
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-2.880.513	-2.273.292
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-79	-23
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-2.880.434	-2.273.269
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-2.880.434	-2.273.269
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	0	0
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	0	0
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-176.272	-223.586
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-164.416	-204.376
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-11.856	-19.210
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2018	Modello Ministeriale CE Anno 2017
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	0	0
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-9.729.506	-9.358.884
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-3.796.942	-3.426.067
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-4.769.096	-4.691.077
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-1.163.468	-1.241.739
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-52.092	-42.023
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-42.192	-38.690
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-9.900	-3.333
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-5.913.687	-6.335.365
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-383.161	-334.992
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-158.323	-150.687
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-5.246.703	-5.623.550
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-465.813	-433.020
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-1.697.603	-1.776.891
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-763.911	-728.100
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-1.364.336	-1.397.045
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-955.040	-1.288.494
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-125.499	-226.137
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-125.499	-226.137
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-3.844.901	-4.192.230
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-2.756.756	-3.153.471
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-293	-2.791
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-13.583	-22.541
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-1.074.268	-1.013.427
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-19.708.416	-21.531.590
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-17.784.486	-19.308.288
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-1.330.031	-2.141.109
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-1.783.474	-1.853.699
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-2.298.364	-2.263.662
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0	0
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-805.164	-467.936
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-271.594	-236.401
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-641.018	-697.045
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-241.813	-285.416

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2018	Modello Ministeriale CE Anno 2017
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-1.593.285	-1.532.520
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-2.027.335	-1.905.570
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-194.044	-859.774
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-50.822	-724.060
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-143.222	-135.714
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-6.598.365	-7.065.155
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-300.744	-192.195
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-596.472	-324.873
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-5.701.149	-6.548.087
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-1.733.177	-2.036.856
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-37.259	-92.093
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-6.803	-20.260
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-1.522.382	-1.716.552
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-47.847	-45.980
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-1.060.763	-1.209.667
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-10.167	-7.095
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-124.498	-94.715
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-279.108	-359.095
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-166.733	-207.951
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-166.733	-207.951
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-190.753	-186.445
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-4.900	-9.704
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-185.853	-176.741
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-6.897.332	-6.720.082
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-761.884	-732.217
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-1.671.077	-1.664.062
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.729.783	-2.614.084
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-10.657	-11.214
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-14.888	-9.849
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-1.709.043	-1.688.657
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-404.817	-652.917
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-2.944	0
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-401.872	-652.917
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-287.975	-530.443
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-113.897	-122.474
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	0
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA2080	Totale Costo del personale	-60.895.052	-58.569.145
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-45.297.161	-43.213.095
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-22.344.302	-21.491.761
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-18.512.872	-17.715.416
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-17.432.781	-16.626.214
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-1.080.092	-1.089.202
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-3.831.430	-3.776.345
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-3.619.203	-3.476.513
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-212.227	-299.832
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-22.952.859	-21.721.334
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-21.218.293	-20.125.779
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-1.734.566	-1.595.555
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-546.859	-538.885
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-546.859	-538.885
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-489.334	-482.348
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-57.525	-56.536
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2018	Modello Ministeriale CE Anno 2017
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-8.604.184	-8.481.672
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-803.981	-801.499
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-803.981	-801.499
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-7.800.203	-7.680.173
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-7.629.360	-7.426.748
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-170.841	-253.425
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-2	0
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-6.446.847	-6.335.493
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-585.699	-522.085
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-481.972	-417.092
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-103.727	-104.993
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-5.861.148	-5.813.408
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-5.814.312	-5.710.832
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-46.836	-102.576
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-1.073.963	-899.032
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-225.413	-120.551
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-848.550	-778.481
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-785.010	-753.626
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-63.540	-24.855
BA2560	Totale Ammortamenti	-7.305.647	-7.628.258
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-327.700	-454.706
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-6.977.947	-7.173.552
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	-3.415.626	-3.239.447
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-3.415.626	-3.239.447
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-3.562.321	-3.934.105
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-187.622	-316.745
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-187.622	-316.745
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-1.049.898	-244.881
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	-1.022.052	-152.901
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-27.845	-91.980
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	-11.674.532	-11.991.091
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	-3.092.472	-3.233.378
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-246.472	-140.000
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-2.546.000	-2.353.575
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-300.000	-739.803
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0	0
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-5.124.036	-2.531.427
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-5.124.036	-2.531.427
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	-3.458.024	-6.226.286
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0	0
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-189.580	-189.580
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-62.918	-62.918
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	-397.446
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-3.205.527	-5.576.343

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2018	Modello Ministeriale CE Anno 2017
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-161.184.959	-159.977.729
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari	0	0
CA0010	C.1) Interessi attivi	7	3.805
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	1	2
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	5	3.803
CA0050	C.2) Altri proventi	155	246
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	155	246
CA0110	C.3) Interessi passivi	-406.273	-426.025
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-391.910	-426.025
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-14.363	0
CA0150	C.4) Altri oneri	-47.760	-42.332
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-47.030	-41.160
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-730	-1.172
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-453.871	-464.306
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari	0	0
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.575.153	2.141.313
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	3.486	0
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1.571.667	2.141.313
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	63.017	57.126
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	680.827	383.043
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	98.047	43.560
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	582.780	339.482
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	115.948	105.998
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	313.794	134.980
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	153.038	98.505
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	827.824	1.701.145
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	827.824	1.701.145
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	244.192
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	144.787	1.283.514
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	683.037	173.438
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-1.127.541	-437.058
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-158.083	-1.139
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-969.457	-435.919
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-400	-2.856
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-3.250	0
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-380.558	-227.419
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-118.364	-11.052
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	-2.475
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-118.364	-8.577
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-262.194	-216.367
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-34.449	-413
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-26.068	-413

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2018	Modello Ministeriale CE Anno 2017
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-8.381	0
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-81.001	-130.063
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-146.743	-85.891
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-585.249	-205.643
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-25.341	-10.896
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-559.908	-194.748
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-830	0
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-616	-287
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-558.462	-194.461
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	447.613	1.704.255
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	5.015.881	4.975.911
YA0000	Imposte e tasse	0	0
YA0010	Y.1) IRAP	-4.875.456	-4.755.278
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-3.897.991	-3.746.351
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-370.647	-426.296
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-606.818	-582.631
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0
YA0060	Y.2) IRES	-62.498	-72.062
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-62.498	-72.062
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
YZ9999	Totale imposte e tasse	-4.937.954	-4.827.340
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	77.927	148.570

28. Modello Ministeriale SP Anno 2018 confronto con 2017

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
	ATTIVO		
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	78.988.354	82.347.028
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	874.259	858.531
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	4.225	27.696
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	1.889.770	1.889.770
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-1.885.545	-1.862.073
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	84.279	830.834
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	126.380	90.252
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-42.101	-17.581
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	7.437	3.344.374
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-7.437	-2.586.211
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	785.756	0
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	0	0
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	0	0
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	4.022.756	395.872
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-3.237.001	-395.872
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	78.040.413	81.414.815
AAA280	A.II.1) Terreni	32.234	32.234
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	32.234	32.234
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	0
AAA310	A.II.2) Fabbricati	68.998.578	70.291.334
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	68.998.578	70.291.334
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	109.136.809	107.013.940
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-40.138.231	-36.722.606
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	0	0
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	662.124	662.124
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-662.124	-662.124
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	4.307.941	6.766.395
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	36.777.309	36.839.282
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-32.469.368	-30.072.887
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	599.443	685.199
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	7.891.529	7.786.848
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-7.292.086	-7.101.649
AAA470	A.II.6) Automezzi	4.079	14.347
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	252.650	252.743
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-248.571	-238.396
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	0	0

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	380.228	487.445
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	10.865.558	10.839.592
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-10.485.330	-10.352.147
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3.717.910	3.137.860
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	73.682	73.682
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0	0
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
AAA700	A.III.2) Titoli	73.682	73.682
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	73.139	73.139
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	543	543
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	543	543
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	98.143.066	103.084.452
ABA000	B.I) RIMANENZE	2.729.153	3.779.050
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	2.495.910	3.517.962
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	619.138	494.877
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	23.651	32.379
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	1.525.069	2.549.370
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	715	722
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	573	3.202
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	7.019	9.333
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	3.721	2.842
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	316.024	425.237
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	233.243	261.088
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	62.638	64.040
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	143.473	164.820
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	0	0
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	27.132	32.228
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
ABA190	B.II) CREDITI	38.244.824	55.605.770
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	6.683.580	5.532.167
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	0	0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0	3.817.393
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	6.683.580	1.714.774
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	2.320.508	1.552.073
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	72.580	162.702
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	4.290.493	0
ABA340	B.II.1.i) Crediti v/prefetture	0	0
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	14.420.481	32.853.204
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	8.262.928	21.383.422
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	0	0
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	0	21.231.784
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	1.272.941	0
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	1.528.933	151.639
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	5.461.054	0
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	6.157.553	11.469.781
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	6.157.553	11.469.781
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	285	18.285
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	2.786.211	3.817.941
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.258.057	3.225.222
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	449.457	1.192.100
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.808.600	2.033.122
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	528.154	592.719
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0	0
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	47.994	2.125
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	14.306.272	13.382.048
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	835.215	169.048
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	7.855.480	3.858.987
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	2.088.454	5.599.678
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	3.527.122	3.754.335
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	57.169.090	43.699.632
ABA760	B.IV.1) Cassa	51.646	51.646

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
ABA770	B.IV.2) <i>Istituto Tesoriere</i>	57.114.836	43.645.544
ABA780	B.IV.3) <i>Tesoreria Unica</i>	0	0
ABA790	B.IV.4) <i>Conto corrente postale</i>	2.609	2.442
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	3.583	36.903
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	36.824
ACA010	C.I.1) <i>Ratei attivi</i>	0	36.824
ACA020	C.I.2) <i>Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	3.583	79
ACA040	C.II.1) <i>Risconti attivi</i>	3.583	79
ACA050	C.II.2) <i>Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0
	TOTALE ATTIVO	177.135.003	185.468.382
ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	3.461.320	3.895.519
ADA000	D.I) <i>CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</i>	0	0
ADA010	D.II) <i>DEPOSITI CAUZIONALI</i>	0	0
ADA020	D.III) <i>BENI IN COMODATO</i>	3.461.320	3.895.519
ADA030	D.IV) <i>ALTRI CONTI D'ORDINE</i>	0	0

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
	PASSIVO		
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-59.193.341	-61.791.278
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-2.522.724	-2.522.724
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-65.062.059	-68.325.350
PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	-19.581.240	-20.957.581
PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	-28.918.027	-28.965.919
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-25.583.038	-25.445.490
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-3.334.989	-3.520.429
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0	0
PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	-13.884.424	-14.793.306
PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	-1.137.610	-1.214.997
PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	-1.540.758	-2.393.547
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-1.321.805	-1.337.881
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-1.595.149	-1.677.801
PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	0	0
PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	0	0
PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	-1.595.149	-1.677.957
PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	0	0
PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	0	156
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	0	0
PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	0	0
PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>	0	0
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	11.386.322	12.221.049
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-77.927	-148.570
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-46.204.342	-44.612.050
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-15.007.442	-14.356.262
PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	-118.000	-118.000
PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	-356.377	-200.000
PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	0	0
PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	-4.361.075	-2.353.575
PBA060	<i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>	-10.171.990	-11.684.687
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	0	0
PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	0	0
PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	0	0
PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</i>	0	0
PBA120	LEA <i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	0	0
PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>	0	0
PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>	0	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-12.717.824	-12.576.375
PBA160	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	-2.546	-6.446
PBA170	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	-748.134	-810.199
PBA180	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	-11.967.144	-11.759.485
PBA190	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	0	-244
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-18.479.076	-17.679.414
PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>	0	0
PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	-616.476	-907.276
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-616.476	-907.276
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	0	0
PBA260	<i>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</i>	-17.862.601	-16.772.138
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0	0
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0	0
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
PDZ999	D) DEBITI	-70.610.684	-77.774.731
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-18.200.807	-19.696.772
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0	0
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0	0
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-177.912	-299.375
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	-25.239
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-103.337	-274.136
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-74.575	0
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	0	0
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-15.663.755	-16.269.527
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-14.798.428	-15.285.794
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-9.242.404	-9.242.404
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-5.556.024	-6.043.390
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-865.327	-983.733
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0	0
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0	0
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0	0
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-18.950.382	-20.288.765
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-262.903	-241.297
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-18.687.479	-20.047.468
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-6.155	-3.705
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-2.142.244	-4.632.622
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-2.549.555	-4.773.382
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-12.919.874	-11.810.583
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-12.486.759	-11.335.020
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-433.115	-475.564
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-1.126.636	-1.290.324
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0	-56.191
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	0	-56.191
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-1.126.636	-1.234.133
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-1.126.636	-1.234.133
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	TOTALE PASSIVO	-177.135.003	-185.468.382

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
PfZ999	F) CONTI D'ORDINE	-3.461.320	-3.895.519
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	-3.461.320	-3.895.519
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0

**RELAZIONE DEL DIRETTORE
GENERALE
SULLA GESTIONE ECONOMICO
FINANZIARIA**

RELAZIONE SULLA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Il risultato d'esercizio per l'anno 2018 evidenzia un utile di 77.927 euro.

L'Istituto ha raggiunto pienamente l'obiettivo economico finanziario fissato dal livello regionale.

Destinazione dell'utile d'esercizio: in continuità con gli esercizi precedenti e come previsto dalla normativa vigente, l'utile di esercizio sarà destinato a ripiano delle perdite pregresse.

Di seguito si evidenzia l'andamento dei risultati d'esercizio dal 2007, anno in cui lo IOR è entrato a pieno titolo nel Sistema Sanitario Regionale

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Risultato d'esercizio	-32	+184	+197	+984	-690	+14	+462	+743	+9	+151	+149	+77

Tab.1 (Valori espressi in migliaia di euro)

Si espongono di seguito i dati di conto economico 2018 e 2017 (tab.2 e tab.3) derivanti dal Modello Ministeriale CE. Per analisi e approfondimenti inerenti le voci di conto economico si rimanda al dettaglio allegato al presente documento parte integrante del presente provvedimento

Conto economico	Consuntivo		Diff. (val.ass.)	Diff. %
	2017	2018		
Valore della produzione	163.713.690	166.207.098	2.493.408	1,5%
Costo della produzione	159.977.729	161.184.959	1.207.230	0,8%
Differenza	3.735.961	5.022.139	1.286.178	34,4%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-464.306	-453.871	10.435	-2,2%
Proventi ed oneri straordinari +/-	1.704.255	447.613	-1.256.642	-73,7%
Risultato prima delle imposte +/-	4.975.910	5.015.881	39.971	0,8%
Imposte dell'esercizio	4.827.340	4.937.954	110.614	2,3%
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	148.570	77.927	-70.643	-47,5%

Tab.2 (Valori espressi in unità di euro)

Il consuntivo 2018 evidenzia un **valore della produzione di 166.207.098 euro** in aumento rispetto al 2017 di 2.493.408 euro (+1,5%) e un **costo della produzione pari a 161.184.959 euro** in aumento rispetto al 2017 di 1.207.230 euro (+0,8%).

La gestione finanziaria incide sul conto economico 2018 per -453.871 euro e quella straordinaria concorre positivamente al risultato d'esercizio per 447.613 euro.

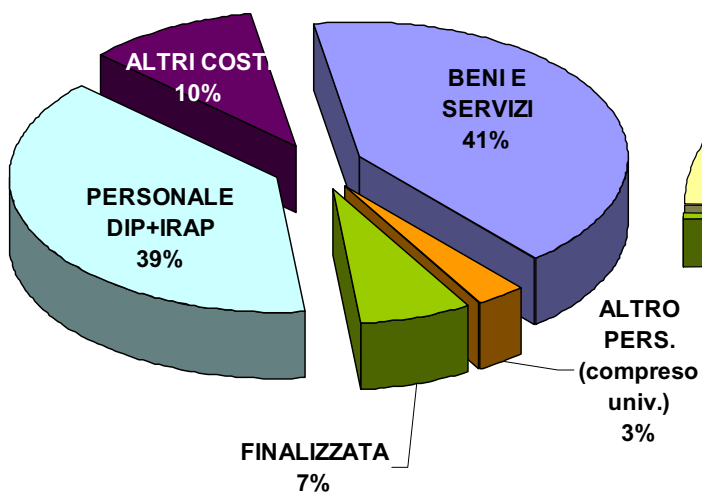
Il bilancio d'esercizio è stato adottato sulla base delle disposizioni del D.Lgs.n.118/2011, delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna in sede di chiusura d'esercizio (Prot.IOR n.3345 del 27/3/2019) e della delibera di programmazione di Giunta n. 919 del 18 giugno 2018.

Particolare attenzione è stata posta alla corretta contabilizzazione degli scambi di beni e prestazioni di servizi fra Aziende sanitarie e nei confronti del livello regionale (GSA) attraverso la Piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali, al fine di assicurare le quadrature contabili indispensabili per il bilancio consolidato regionale.

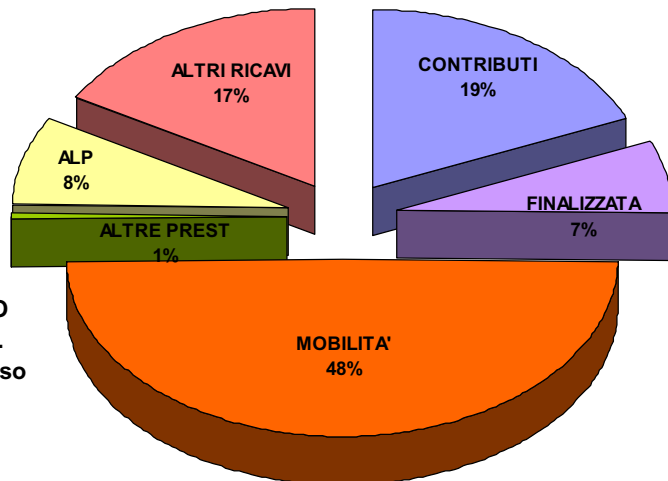
COND_CEM_2012 CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE		CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. 2018 / 2017	%
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	28.038.248	35.305.212	7.266.965	25,9%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-199.336	-231.713	-32.378	16,2%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inut. Contrib. vincolati di esercizi precedenti	4.425.350	5.792.732	1.367.383	30,9%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	97.922.257	98.292.135	369.878	0,4%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	25.814.533	19.282.407	-6.532.126	-25,3%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.388.977	1.411.886	22.909	1,6%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.463.507	5.322.100	-141.407	-2,6%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	860.153	1.032.339	172.186	20,0%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	163.713.690	166.207.098	2.493.408	1,5%
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.023.941	27.406.111	382.170	1,4%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	45.931.636	44.289.986	-1.641.650	-3,6%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.720.082	6.897.332	177.250	2,6%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	652.917	404.817	-248.100	-38,0%
BA2080	Totale Costo del personale	58.569.145	60.895.052	2.325.906	4,0%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.213.095	45.297.161	2.084.066	4,8%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	538.885	546.859	7.975	1,5%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.481.672	8.604.184	122.512	1,4%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.335.493	6.446.847	111.353	1,8%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	899.032	1.073.963	174.931	19,5%
BA2560	Totale Ammortamenti	7.628.258	7.305.647	-322.612	-4,2%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	454.706	327.700	-127.007	-27,9%
BA2580	B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	7.173.552	6.977.947	-195.605	-2,7%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	316.745	187.622	-129.123	-40,8%
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	244.881	1.049.898	805.017	328,7%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	11.991.091	11.674.532	-316.559	-2,6%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	159.977.729	161.184.959	1.207.230	0,8%
CA0010	C.1) Interessi attivi	3.805	7	-3.798	-99,8%
CA0050	C.2) Altri proventi	246	155	-91	-37,0%
CA0110	C.3) Interessi passivi	426.025	406.273	-19.752	-4,6%
CA0150	C.4) Altri oneri	42.332	47.760	5.428	12,8%
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-464.306	-453.871	10.435	-2,2%
EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.141.313	1.575.153	-566.160	-26,4%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	437.058	1.127.541	690.483	158,0%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.704.255	447.613	1.256.643	-73,7%
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	4.975.911	5.015.881	39.971	0,8%
YA0010	Y.1) IRAP	4.755.278	4.875.456	120.178	2,5%
YA0060	Y.2) IRES	72.062	62.498	-9.564	-13,3%
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	
YZ9999	Totale imposte e tasse	4.827.340	4.937.954	110.614	2,3%
ZZZZ99	RISULTATO DI ESERCIZIO	148.570	77.927	-70.643	

Tab.n3 (Valori in unità di euro)

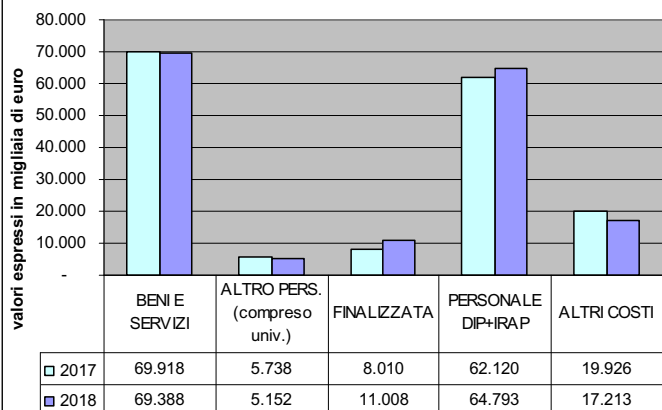
COMPOSIZIONE DEI COSTI



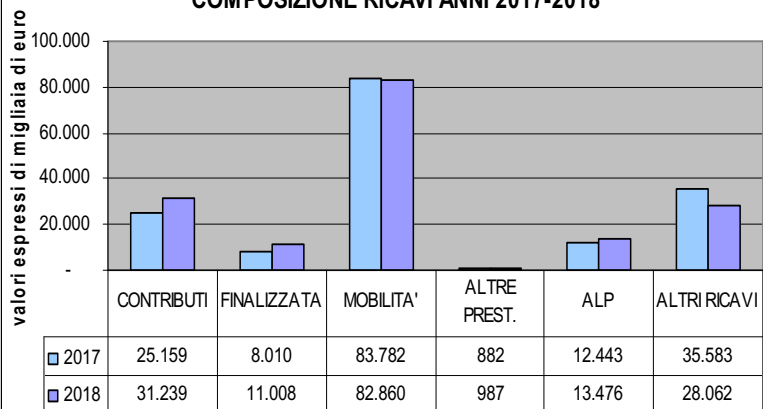
COMPOSIZIONE DEI RICAVI



COMPOSIZIONE COSTI 2017-2018



COMPOSIZIONE RICAVI ANNI 2017-2018



Area Sanitaria
(esclusa ricerca finalizzata/vincolata gestita a progetto)

Consuntivo 2018 - Preventivo 2018 – Consuntivo 2017

Ai fini di una analisi e di una lettura più puntuale dei costi e dei ricavi inerenti la gestione “sanitaria” si espongono di seguito i valori economici derivanti dal Modello Ministeriale CE opportunamente “rettificato” e **non comprensivo della ricerca finalizzata/vincolata gestita a progetto (NO F)**, le cui risultanze sono desumibili dalla nota integrativa:

Conto economico	Consuntivo 2017 (no RF)	Previsione 2018 (no RF)	Consuntivo 2018 (no RF)	Diff. 2018/2017	Diff.%	Diff. Cons/prev. 2018 (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	155.793.803	153.803.719	155.645.912	-147.891	-0,1%	1.842.193	1,2%
Costo della produzione	152.324.061	148.563.989	150.748.106	-1.575.955	-1,0%	2.184.117	1,5%
<i>Differenza</i>	<i>3.469.742</i>	<i>5.239.730</i>	<i>4.897.806</i>	<i>1.428.064</i>	<i>41,2%</i>	<i>-341.924</i>	<i>-6,5%</i>
Proventi ed oneri finanziari	-464.306	-464.308	-453.871	10.435	-2,2%	10.437	-2,2%
Proventi ed oneri straord.	1.796.269	38.730	406.527	-1.389.742	-77,4%	367.797	
Risultato ante imposte	4.801.705	4.814.152	4.850.463	48.757	1,0%	36.310	0,8%
Imposte dell'esercizio	4.653.134	4.797.348	4.772.536	119.401	2,6%	-24.813	-0,5%
Risultato d'esercizio	148.571	16.804	77.927	-70.644		61.123	

Tab.n.4 (Valori espressi in unità di euro)

Il consuntivo 2018 (no RF) evidenzia un **valore della produzione** di 155.645.912 euro rispetto ad una previsione 2018 di 153.803.719 (+1.842.193 euro pari a +1,2%) e ad un consuntivo 2017 di 155.793.803 euro (-147.891 euro pari a -0,1%).

Il **costo della produzione** 2018 è pari a 150.748.106 euro rispetto ad una previsione di 148.563.989 euro +1,5%) e al consuntivo 2017 di 152.324.061 euro (-1.575.955 euro pari a -1%).

Rispetto al consuntivo 2017 gli elementi di maggior attenzione per una lettura del conto economico sono:

- (-) **0,989 mln.** di minori ricavi per mobilità sanitaria (produzione)
- (+) **1,033 mln.** di maggiori ricavi per attività libero professionale (sono correlati maggiori costi)
- (+) **0,558 mln.** di maggiori costi di beni sanitari per assistenza
- (-) **1,934 mln.** di minori costi per acquisto di servizi non sanitari
- (+) **2,517 mln.** di maggiori costi di personale dipendente
- (-) **3,558 mln.** di minori accantonamenti

Per una breve analisi sugli scostamenti fra consuntivo 2018 e preventivo 2018 si riporta di seguito il conto economico in forma sintetica e per ulteriori approfondimenti si rimanda al dettaglio del conto economico (NO F) parte integrante del presente provvedimento:

COD_CEM_2012		CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE		PREVISIONE 2018 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff cons su previs.	%
	A) Valore della produzione						
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	30.466.719	30.007.656	-459.063	-1,5%		
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/es. x destinazione ad investimenti	-10.936	-10.936	0	0,0%		
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inuti. Contri. vincolati es. preced.	0	1.391.816	1.391.816			
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie	96.547.610	97.323.213	775.603	0,8%		
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	19.075.554	19.282.407	206.853	1,1%		
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa (Ticket)	1.388.977	1.411.886	22.909	1,6%		
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.642.135	5.322.100	-320.035	-5,7%		
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0			
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	693.659	917.771	224.112	32,3%		
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	153.803.719	155.645.912	1.842.193	1,2%		
	B) Costi della produzione						
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.306.570	26.535.998	-770.572	-2,8%		
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	38.693.049	40.567.844	1.874.795	4,8%		
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	7.144.173	6.897.241	-246.932	-3,5%		
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	419.813	333.849	-85.964	-20,5%		
BA2080	Totale Costo del personale	60.045.408	60.895.052	849.644	1,4%		
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	44.700.830	45.297.161	596.332	1,3%		
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	597.917	546.859	-51.057	-8,5%		
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.390.277	8.604.184	213.907	2,5%		
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.356.384	6.446.847	90.463	1,4%		
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.094.952	1.073.398	-21.554	-2,0%		
BA2560	Totale Ammortamenti	7.919.560	7.305.647	-613.913	-7,8%		
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	3.318.791	3.415.626	96.835	2,9%		
BA2620	B.13) Ammort. delle altre immob.ni materiali	4.074.675	3.562.321	-512.354	-12,6%		
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	173.131	187.622	14.491	8,4%		
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	244.881	1.049.898	805.017	328,7%		
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	5.522.452	5.901.559	379.107	6,9%		
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	148.563.989	150.748.106	2.184.117	1,5%		
	C) Proventi e oneri finanziari						
CA0010	C.1) Interessi attivi	3.803	7	-3.796	-99,8%		
CA0050	C.2) Altri proventi	246	155	-91	-36,9%		
CA0110	C.3) Interessi passivi	426.025	406.273	-19.752	-4,6%		
CA0150	C.4) Altri oneri	42.332	47.760	5.428	12,8%		
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-464.308	-453.871	10.437	-2,2%		
	E) Proventi e oneri straordinari						
EA0010	E.1) Proventi straordinari	41.586	1.127.851	1.086.265	2612,1%		
EA0260	E.2) Oneri straordinari	2.856	721.324	718.468	25156,4%		
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	38.730	406.527	367.797	949,6%		
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	4.814.152	4.850.463	36.310	0,8%		
	Imposte e tasse						
YA0010	Y.1) IRAP	4.725.286	4.710.038	-15.248	-0,3%		
YA0060	Y.2) IRES	72.062	62.498	-9.564	-13,3%		
YZ9999	Totale imposte e tasse	4.797.348	4.772.536	-24.812	-0,5%		
ZZZZ99	RISULTATO DI ESERCIZIO	16.804	77.927				

Tab.5 (valori espressi in unità di euro)

Gli scostamenti piu' significativi rispetto alla previsione 2018 sono riferiti :

Valore della produzione

- A.1) Contributi in conto esercizio – 459.063 euro
- A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti +1.391.816 euro
- A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie +775.603 euro

A.1) Con riferimento alla macroclasse contabile A.1 si precisa che i relativi scostamenti rispetto alla previsione risentono in misura significativa:

- della diversa modalità di contabilizzazione dell'assegnazione del contributo regionale di 1.250.000 euro per la Rete Regionale degli IRCCS che in sede di chiusura di bilancio 2018 sulla base delle indicazioni RER è stato contabilizzato nella classe contabile A.3 alla voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti", mentre in sede di previsione tale assegnazione è stata indicata in A.1 (contributi in conto esercizio) in continuità con la chiusura d'esercizio 2017;
- della assegnazione regionale di 815.794 euro quale concorso alla copertura degli oneri per i rinnovi contrattuali che non si conosceva in sede di previsione;
- del minor finanziamento (pari a 293.055 euro) per la ricerca corrente (al netto della parte vincolata a progetti) da parte del Ministero della Salute . In sede di previsione era stata prevista la stessa assegnazione del 2017.

A.3) Con riferimento allo scostamento della classe contabile A.3 vale quanto descritto al punto precedente.

A.4): lo scostamento rispetto alla previsione della classe contabile dei ricavi per prestazioni sanitarie pari a 775.603 risente:

1. della valorizzazione della mobilità (produzione) che a consuntivo 2018 è complessivamente diminuita di 440.327 euro con particolare riferimento alla attività di degenza. Si espongono di seguito i dati di previsione e chiusura e per il commento si rimanda alle pagine successive.

DEGENZA+SPECIALISTICA + SOMMIN.FARMACI	Previsione 2018	Consuntivo 2018	Diff. Cons.2018 su prev.ne 2018
Provincia BO	29.286.107	28.341.127	-944.980
Extra Provincia	11.732.729	11.653.689	-79.040
TOTALE RER	41.018.836	39.994.816	-1.024.020
Extra RER	41.703.218	42.286.911	583.693
TOTALE	82.722.054	82.281.727	-440.327

Tab.6 (valori espressi in unità di euro)

2. dell'aumento pari a 1,048 milioni di euro di ricavi per attività libero professionale

Costo della produzione

- B.1) Acquisto di beni – 770.572 euro
- B.2) Acquisto di servizi + 1.874.795 euro
- B.5-8) Personale dipendente +849.644 euro
- B.15) Variazione delle rimanenze +805.017 euro

B.1) Acquisto di beni: si tratta prevalentemente di minori costi di beni sanitari in particolare costi per medicinali con AIC in quanto nel corso del 2018 c'è stato un numero inferiore di pazienti provenienti da Bologna a cui è stato somministrato il farmaco Mepact, non preventivabile all'inizio dell'anno.

B.2.)Acquisto di servizi: i maggiori costi a consuntivo rispetto al preventivo sono prevalentemente dovuti:

- ad aumento dei costi nei confronti della casa di Cura Villa Chiara per effetto del rinnovo della convenzione per l'attività di chirurgia ortopedica generale su pazienti dello IOR presso la casa di cura medesima. Rispetto alla convenzione precedente sono state previste alcune sedute aggiuntive che hanno determinato un aumento del valore di produzione e quindi anche maggiori costi;
- all'aumento dell'attività intramoenia sono aumentati anche i correlativi costi di partecipazione del personale per attività libero professionale
- ad un maggior onere a carico IOR derivante dalla cessione del ramo di aziende TUM (Trasfusione Unico Metropolitan) e quantificato dai "controlli di gestione" dello IOR e AUSL Bologna sulla base dei costi cessanti per lo IOR (in prevalenza costo del personale) ed emergenti per l'AUSL di Bologna
- a maggiori costi di servizi non sanitari in particolare costi per servizi di lavanderia, servizi informatici e utenze gas

B.5-8) Lo scostamento **del costo del personale dipendente** a consuntivo rispetto al preventivo risente anche degli oneri per i rinnovi contrattuali del personale del comparto in applicazione del CCNL 2016-2018. In sede di previsione 2018, sulla base delle indicazioni regionali, si era provveduto ad effettuare accantonamenti in misura pari all'1,09% del costo iscritto nel CE Consuntivo 2015; in sede di verifica straordinaria nel mese di settembre sulla base delle indicazioni regionali, gli oneri per i rinnovi contrattuali del comparto sanità sono stati allocati come costi di competenza in corrispondenza delle rispettive voci di personale.

B.15) Variazione delle rimanenze:

La previsione 2018 è stata fatta sulla base del consuntivo 2017, mentre in sede di chiusura si rileva una considerevole variazione del magazzino tessuti della Banca del Tessuto Muscolo-Scheletrico (Btm). In una nota a firma del Direttore del Servizio si giustifica lo scostamento per effetto della diversa modalità di valorizzazione del magazzino specificando che contrariamente a quanto avveniva prima, si è ritenuto opportuno valorizzare a zero i tessuti prelevati ma destinati a lavorazione.

Analisi degli scostamenti 2018 rispetto al consuntivo 2017

Conto economico	Consuntivo 2017 (no RF)	Consuntivo 2018 (no RF)	Diff.	
			2018/2017	Diff. %
Valore della produzione	155.793.803	155.645.912	-147.891	-0,1%
Costo della produzione	152.324.061	150.748.106	-1.575.955	-1,0%
<i>Differenza</i>	<i>3.469.742</i>	<i>4.897.806</i>	<i>1.428.064</i>	<i>41,2%</i>
Proventi ed oneri finanziari	-464.306	-453.871	10.435	-2,2%
Proventi ed oneri straord.	1.796.269	406.527	-1.389.742	-77,4%
Risultato ante imposte	4.801.705	4.850.463	48.757	1,0%
Imposte dell'esercizio	4.653.134	4.772.536	119.401	2,6%
Risultato d'esercizio	148.571	77.927	-70.644	

Tab.7 (valori espressi in unità di euro)

Il consuntivo 2018 (no RF) evidenzia un **valore della produzione** di 155.645.912 euro rispetto al consuntivo 2017 di 155.793.803 euro (-147.891 euro pari a -0,1%).

Il **costo della produzione** 2018 è pari a 150.748.106 euro rispetto al consuntivo 2017 di 152.324.061 euro (-1.575.955 euro pari a -1%).

Gli scostamenti fra consuntivo 2018 e consuntivo 2017 sono evidenziati nella seguente tabella che riporta il conto economico in forma sintetica; per ulteriori approfondimenti si rimanda al dettaglio del conto economico (NO F) parte integrante del presente provvedimento:

COD_CEM_2012 CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE		CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	Diff. 2018 su 2017	%
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	25.284.459	30.007.656	4.723.197	18,7%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-124.964	-10.936	114.028	-91,2%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inut. Contri. vincolati di eser.precedenti	0	1.391.816	1.391.816	
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria	97.107.227	97.323.213	215.986	0,2%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	25.814.533	19.282.407	-6.532.126	-25,3%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.388.977	1.411.886	22.909	1,6%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.463.507	5.322.100	-141.407	-2,6%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	860.064	917.771	57.707	6,7%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	155.793.803	155.645.912	-147.891	-0,1%
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	25.994.621	26.535.998	541.377	2,1%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	42.211.030	40.567.844	-1.643.186	-3,9%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.716.860	6.897.241	180.381	2,7%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	476.830	333.849	-142.981	-30,0%
BA2080	Totale Costo del personale	58.377.195	60.895.052	2.517.856	4,3%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.213.095	45.297.161	2.084.066	4,8%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	346.935	546.859	199.925	57,6%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.481.672	8.604.184	122.512	1,4%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.335.493	6.446.847	111.353	1,8%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	897.977	1.073.398	175.420	19,5%
BA2560	Totale Ammortamenti	7.628.258	7.305.647	-322.612	-4,2%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	454.706	327.700	-127.007	-27,9%
BA2580	B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	7.173.552	6.977.947	-195.605	-2,7%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	316.745	187.622	-129.123	-40,8%
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	244.881	1.049.898	805.017	328,7%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	9.459.664	5.901.559	-3.558.105	-37,6%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	152.324.061	150.748.106	-1.575.955	-1,0%
CA0010	C.1) Interessi attivi	3.805	7	-3.798	-99,8%
CA0050	C.2) Altri proventi	246	155	-91	-37,0%
CA0110	C.3) Interessi passivi	426.025	406.273	-19.752	-4,6%
CA0150	C.4) Altri oneri	42.332	47.760	5.428	12,8%
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-464.306	-453.871	10.435	-2,2%
EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.051.523	1.127.851	-923.672	-45,0%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	255.254	721.324	466.070	182,6%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.796.269	406.527	-1.389.741	-77,4
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	4.801.704	4.850.463	48.758	1,0%
	Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	4.581.072	4.710.038	128.966	2,8%
YA0060	Y.2) IRES	72.062	62.498	-9.564	-13,3%
YZ9999	Totale imposte e tasse	4.653.134	4.772.536	119.402	2,6%
ZZZZ99	RISULTATO DI ESERCIZIO	148.570	77.927	-70.643	

Tab.8 (valori espressi in unità di euro)

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione 2018 è pari a 155.645.912 euro in diminuzione rispetto all'esercizio 2017 di 147.891 euro.

COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	Diff. 2018 su 2017	%
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	25.284.459	30.007.656	4.723.197	18,7%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-124.964	-10.936	114.028	-91,2%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inut. Contri. vincolati di eser.precedenti	0	1.391.816	1.391.816	
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria	97.107.227	97.323.213	215.986	0,2%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	25.814.533	19.282.407	-6.532.126	-25,3%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.388.977	1.411.886	22.909	1,6%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.463.507	5.322.100	-141.407	-2,6%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	860.064	917.771	57.707	6,7%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	155.793.803	155.645.912	-147.891	-0,1%

Tab.n.9 (Valori espressi in unità di euro)

A.1) Contributi in c/esercizio

Rispetto all'esercizio 2017 si rileva un aumento di 4.723.197 euro che è dovuto in misura significativa al diverso modo di regolarizzare contabilmente alcune assegnazioni regionali; infatti in sede di chiusura di bilancio 2018, sulla base delle indicazioni regionali, il finanziamento per l'anno 2018 per la Rete Regionale degli IRCCS di 1.250.000 euro è stato contabilizzato nella macroclasse contabile A.3 "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti" anziché nella classe contabile A.1 come avvenuto nel 2017, inoltre il finanziamento a funzione di 6.650.000 euro (rimborsi pay-back) relativo all'accordo di fornitura con la Regione, è stato contabilizzato nella classe contabile A.1 anziché alla voce A.5 "Concorsi, recuperi e rimborsi".

Al fine di una lettura omogenea dei dati, si riporta nella tabella seguente il dettaglio opportunamente "rettificato" delle principali assegnazioni regionali 2018 e 2017 con indicazione dei provvedimenti regionali per quanto riguarda l'esercizio 2018.

A commento degli scostamenti evidenziati si precisa che alcune delle variazioni rispetto al 2017 sono dovute al completamento del percorso di semplificazione dei criteri di finanziamento che la Regione ha avviato già da qualche anno e che consistono in una revisione e qualificazione del finanziamento alle aziende ospedaliere e IRCCS che tenga conto della necessità di qualificare e quantificare le principali funzioni svolte da riconoscere con remunerazione aggiuntiva rispetto al riconoscimento a tariffa della produzione annuale.

Assegnazioni regionali	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	Cons.vo 2018 su 2017	DGR 2018
Finanziamento per funzioni 2018		11.685.032	11.685.032	919 del 18/6/2018
Contributi a carico FSR		3.260.019	3.260.019	919 del 18/6/2018
Integrazione equilibrio a garanzia mantenimento livello 2017		3.329.997	3.329.997	919 del 18/6/2018
Eccellenza	9.045.659		- 9.045.659	
Rettifica costi a carico IOR processi di integrazione	- 78.751	- 230.555	- 151.804	Prot.SUMCF(23/2/2018)
Avvalimenti	334.246	302.752	- 31.494	2181 del 17/12/2018
Trapianti e medicina rigenerativa	380.000	380.000	-	1171 del 23/7/2018
Ripo	226.000	226.000	-	1095 del 9/7/2018
Altre funzioni sovra-aziendali (Hub) *	6.650.000	6.650.000	-	1095 del 9/7/2018
Integrazione tariffaria per impatto di ricerca e didattica	2.862.794		- 2.862.794	
Contributi Rer per ricerca IRCCS	1.250.000	1.250.000	-	1949 del 19/11/2018
Finanziamento pronto soccorso	1.391.901		- 1.391.901	
Risorse regionali a garanzia dell'equilibrio del SSR	1.261.099		- 1.261.099	
Integrazione per I.R.C.C.S	3.260.019		- 3.260.019	
Finanz.Aggiuntivo	453.576		- 453.576	
Rinnovi Contrattuali biennio 2016-2018	411.507	815.794	404.287	1411 del 3/9/2018
Contributo a copertura ammortamenti ante 2009	200.000	202.826	2.826	919 del 18/6/2018
GRU	124.964	10.936	- 114.028	919 del 18/6/2018
Rettifica Finanziamento (GRU)	- 124.964	- 10.936	114.028	919 del 18/6/2018
Finanziamento del SSR Corsi Universitari		22.069	22.069	DGR 2268/2018
Polizza ass.	675.000		- 675.000	
totale	28.323.050	27.893.934	- 429.116	

Tab.10 (valori espressi in unità di euro)

I contributi 2018 sopra esposti sono stati assegnati sulla base dei seguenti provvedimenti regionali:

- con **DGR n.919 del 18/6/2018** recante:”Linee di programmazione e finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2018” sono stati assegnati allo IOR:
 - **11.685.032** euro a titolo di finanziamento per funzione 2018
 - **trattenuta di 230.555** euro in relazione alle funzioni delegate alle aziende capofila dei processi di integrazione delle funzioni tecniche, amministrative e professionali. Tale modalità è stata introdotta dal Servizio Amministrazione del Servizio sanitario regionale, sociale e socio-sanitario della Regione a partire dal 2015 nell’ambito della programmazione economico finanziaria di inizio d’anno; sulla base delle poste di costo e di ricavo relative a scambi di Area Metropolitana, viene definito uno specifico finanziamento regionale a funzione. A tal fine, ogni anno, il Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza invia una richiesta formale con gli importi del finanziamento e le relative motivazioni. La Regione, sulla base della nota, applica una trattenuta ai contributi indistinti per le Aziende a debito e riversa tali importi alle Aziende creditrici quale contributo a funzione per lo “sviluppo dei processi di integrazione dei servizi delle Aziende metropolitane e di area vasta. La trattenuta e il riversamento da parte della Regione viene effettuata sulla base delle stime predisposte dai Controlli di Gestione. Eventuali differenze riscontrate a fine anno sono regolate nell’ambito del finanziamento dell’esercizio successivo
 - **3.329.997** euro a titolo di integrazione dell’equilibrio economico finanziario
 - **3.260.019** euro di contributi a carico del FSR
 - **10.936,43** euro per l’attivazione dell’applicativo per la Gestione delle risorse umane (GRU)
 - **202.826** euro a copertura degli ammortamenti non sterilizzati riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31.12.2009

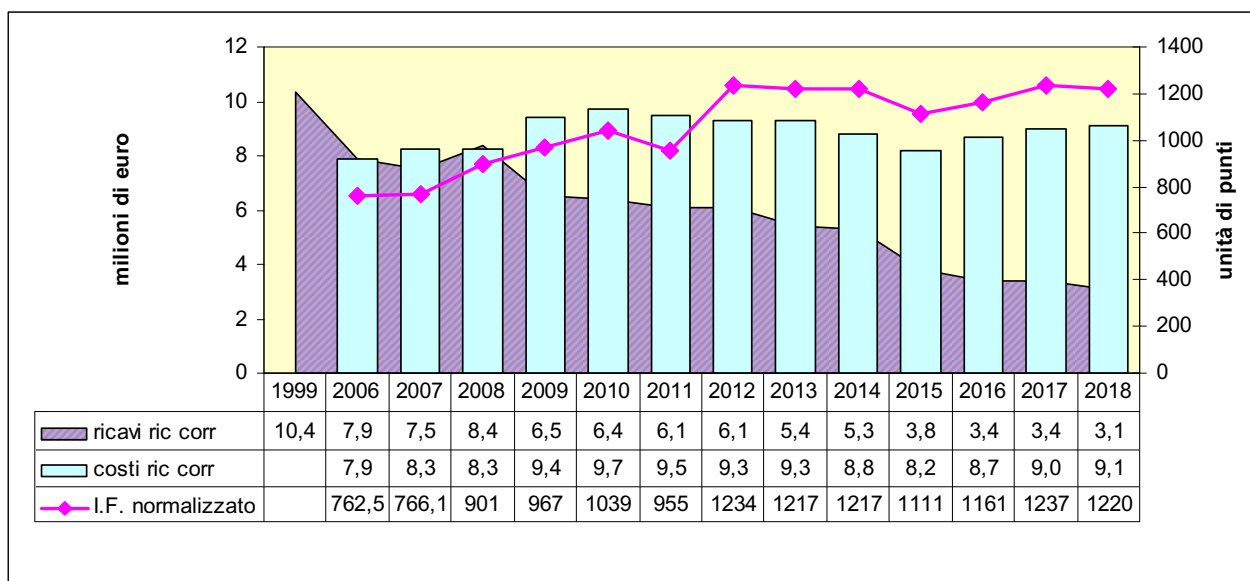
- con **DGR n.2181/2018** sono stati assegnati **302.752** euro per il personale in collaborazione e in utilizzo temporaneo presso la Regione
- con **DGR n. 1411/2018** sono stati assegnati **815.794** euro per il rinnovo contrattuale del comparto sanità
- con **DGR n.1171/2018** recante: “Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti” sono stati assegnati **380.000** euro
- con **DGR.n. 1095 del 09/07/2018** recante “Finanziamento del SSR anno 2018 a favore delle Aziende ed Enti del SSR per funzioni e progetti” allo IOR sono stati assegnati **6.650.000** euro a copertura dei maggiori costi derivanti dalle specificità per la mono specializzazione della struttura, dalla complessità della casistica trattata e dalla concentrazione di patologie per le quali è riconosciuto il ruolo di Hub dell’Istituto e **226.000** euro a titolo di finanziamento del registro Regionale di Impiantologia Protetica Ortopedica (RIPO). Con **DGR n.2262 del 27/12/2018** è stato recepito l’accordo fra le Regione Emilia Romagna e l’Istituto Ortopedico Rizzoli ai sensi L.133/2008
- con **DGR 1949 del 19/11/2018** con oggetto: “Assegnazione e concessione del finanziamento per l’anno 2018 per la Rete Regionale degli IRCCS” sono stati assegnati allo IOR **1.250.000 euro**
- con **DGR 2268/2018** recante” Finanziamento del SSR anno 2018 - assegnazioni a favore di Aziende ed enti del SSR per i corsi universitari delle professioni sanitarie e la valorizzazione della funzione di tutoraggio” sono stati assegnati allo IOR **22.069** euro.

La macroclasse contabile A.1 “Contributi in conto esercizio” è comprensiva dell’assegnazione del Ministero della Salute per la ricerca corrente, (comunicazione del 11/1/2019), che nel 2018 è stata di 3.614.446 euro di cui 539.446 euro finalizzati per progetti di ricerca (Reti ed Eranet). Rispetto al 2017 si rileva un minor contributi (per ricerca corrente non vincolata) pari a 294.000 euro. Di seguito si riporta l’andamento delle assegnazioni a partire dal 1999:

ANNO	1999	2005	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ric.Corrente.	10.356		6.848		6.128	5.327	5.315	3.868	3.436	3.369	3.075
Quote vincolate			72					125	125	181	539
Riscontato						150					
Assegnato	10.356	6.920	6.128	5.477	5.315	3.993	3.561	3.550	3.614

Tab.11 (valori espressi in migliaia di euro)

La tabella seguente mette in relazione i costi della ricerca corrente derivanti dalla contabilità direzionale sulla base dell’estrazione per centri di costo dedicati prevalentemente all’attività di ricerca corrente, con l’I.F. normalizzato e le assegnazioni ministeriali (al netto delle somme vincolate)



(Fonte dati Controllo di gestione)

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

Sulla base delle indicazioni regionali è stato rettificato il contributo di 10.936 euro relativo al progetto regionale Gestione Risorse Umane (GRU).

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti: come descritto al punto A.1. lo scostamento rispetto al 2017 risente del diverso modo di contabilizzare l'assegnazione di 1.250.000 euro per la rete regionale degli IRCSS. Le indicazioni regionali hanno stabilito che con decorrenza 2018 le Aziende devono rilevare un credito v/regione in contropartita al fondo quote inutilizzate contributi. In questo modo vengono sterilizzati i costi sostenuti attraverso l'utilizzo fondi per quote utilizzate contributi FSR.

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie

Il valore complessivo della macroclasse contabile in oggetto è così articolato:

- **(A.4.A) 82.903.019 euro** di ricavi per prestazioni a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici; tale importo è comprensivo della **“mobilità sanitaria”**
- **(A.4.C) 943.831 euro** di ricavi per prestazioni a rilevanza sanitaria erogate a soggetti privati; rientrano in questa classe contabile i ricavi legati al maggior comfort e quelli per il rilascio di cartelle cliniche
- **(A.4.D) 13.476.363 euro** di ricavi per prestazioni erogate in regime di intramoenia

(A.4. A) MOBILITA' SANITARIA (Produzione)

In sede di redazione del bilancio d'esercizio 2018 l'Istituto si è attenuto a contabilizzare i valori della mobilità sanitaria sulla base delle indicazioni regionali e precisamente:

Mobilità sanitaria infra-regionale

- **Settore degenza:** per la provincia (AUSL BO e AUSL IMOLA) sono stati indicati i valori dell'accordo, per la mobilità extra-provinciale si è fatto riferimento ai valori di produzione 2017 risultanti dalla matrice di mobilità fornita alle Aziende dalla Regione;
- **Settore specialistica ambulatoriale** i valori di riferimento sono quelli della produzione 2017, al netto degli accordi provinciali;
- **Settore somministrazione farmaci** : i valori rappresentano la produzione effettiva 2018.

Mobilità sanitaria extra-regionale

- in sede di previsione le indicazioni regionali stabilivano di indicare come riferimento i valori della produzione 2016;
- in sede di chiusura di bilancio la regione ha dato indicazione di valorizzare la mobilità sanitaria per i pazienti extra regione sulla base della produzione effettiva

Le tabelle seguenti espongono rispettivamente la valorizzazione complessiva della mobilità sanitaria (degenza, specialistica e farmaci) ed il dettaglio per singola attività.

DEGENZA+SPECIALISTICA + SOMMIN.FARMACI	Consuntivo 2017	Previsione 2018	Consuntivo 2018	Diff. Consuntivo 2018/2017	% Sul 2017	Diff. Cons. 2018 su prev.ne 2018
Provincia BO	28.820.484	29.286.107	28.341.127	-479.357	-1,7%	-944.980
Extra Provincia	12.654.297	11.732.729	11.653.689	-1.000.608	-8,4%	-79.040
TOTALE RER	41.474.781	41.018.836	39.994.816	-1.479.965	-3,9%	-1.024.020
Extra RER	41.796.663	41.703.218	42.286.911	490.248	1,1%	583.693
TOTALE	83.271.444	82.722.054	82.281.727	-989.717	-1,3%	-440.327

Tab.n. 12 (Valori espressi in unità di euro)

Nel 2018 il valore complessivo di mobilità sanitaria è stato di 82,281 milioni di euro con un decremento rispetto al consuntivo 2017 di 0,989 milioni di euro (-1,3%) e di 0,440 mln.di euro rispetto alla previsione 2018.

DEGENZA	Consuntivo 2017	Previsione 2018	Consuntivo 2018	Diff. Consuntivo 2018/2017	Diff. Cons.2018 su prev.ne 2018
Provincia BO	25.714.520	26.100.000	25.270.000	- 444.520	- 830.000
Extra Provincia	12.225.719	11.196.507	11.196.507	- 1.029.212	-
TOTALE RER	37.940.239	37.296.507	36.466.507	-1.473.732	-830.000
Extra RER	40.071.973	40.100.000	40.520.755	448.782	420.755
TOTALE	78.012.212	77.396.507	76.987.262	-1.024.950	-409.245

Tab.13 (Valori espressi in unità di euro)

Il totale della valorizzazione della degenza 2018 è di 76.987.262 euro in diminuzione rispetto al consuntivo 2017 di 1.024.950 euro mentre rispetto alla previsione 2018 la diminuzione è stata di 409.245 euro.

SPECIALISTICA	Consuntivo 2017	Previsione 2018	Consuntivo 2018	Diff. Consuntivo 2018/2017	Diff. Cons.2018 su prev.ne 2018
Provincia BO	2.539.354	2.619.497	2.619.497	80.143	0
Extra Provincia	287.003	394.647	397.806	110.803	3.159
TOTALE RER	2.826.357	3.014.144	3.017.303	190.946	3.159
Extra RER	1.600.478	1.453.218	1.563.643	-36.835	110.425
TOTALE	4.426.835	4.467.362	4.580.946	154.111	113.584

Tab.14 (Valori espressi in unità di euro)

Il valore complessivo per l'attività specialistica ambulatoriale a consuntivo 2018 è pari a 4.580.946 euro in aumento rispetto all'esercizio precedente di 154.111 euro e di 113.584 euro rispetto alla previsione 2018.

SOMMIN.FARMACI	Consuntivo 2017	Previsione 2018	Consuntivo 2018	Diff. Consuntivo 2018/2017	Diff. Cons.2018 su prev.ne 2018
Provincia BO	566.610	566.610	451.630	-114.980	-114.980
Extra Provincia	141.575	141.575	59.376	-82.199	-82.199
TOTALE RER	708.185	708.185	511.006	-197.179	-197.179
Extra RER	124.212	150.000	202.513	78.301	52.513
TOTALE	832.397	858.185	713.519	-118.878	-144.666

Tab.15 (Valori espressi in unità di euro)

Il valore della somministrazione farmaci a chiusura 2018 è di 713.519 euro. I dati si riferiscono all'effettivo erogato.

MOBILITA' INFRA - RER

La mobilità infraregione complessivamente diminuisce di 1,473 milioni rispetto al 2017 e di 0,830 mln. rispetto alla previsione 2018.

ACCORDO DI FORNITURA PROVINCIA DI BOLOGNA

Si espongono di seguito i dati di accordo con AUSL BO e AUSL Imola evidenziando che rispetto alla previsione 2018 entrambi gli accordi sono stati rivisti sulla base dell'andamento della produzione erogata ed in particolare:

- a) **per AUSL di Bologna** in sede di previsione l'accordo prevedeva un valorizzazione della degenza pari a 24,4 milioni di euro (comprensivo di Bentivoglio). Nel primo semestre 2018 si è registrata una riduzione del valore della produzione a seguito della messa a regime dell'accordo sulle urgenze in ambito metropolitano, che ha visto la progressiva e poi definitiva riduzione di invii di pazienti anziani con fratture di femore; tale riduzione è stata solo parzialmente recuperata stante la necessità di rispettare le liste di attesa. Tutto ciò ha determinato una perdita di valore per il 2018 di 1.000.000 di euro (pari al 4,1% del valore complessivo sulla AUSL di Bologna) e ad una rideterminazione dell'accordo di fornitura.
- b) **per l'AUSL di Imola** a seguito del recupero di spazi operatori dedicato ad interventi programmati si è registrato un aumento del numero di interventi di pazienti in lista di attesa e conseguentemente un aumento del valore rispetto a quanto stimato in sede di preventivo 2018; è stato pertanto rivisto l'accordo con un aumento di 170.000 euro.

Di seguito i dati dell'accordo:

Accordo Bologna	Consuntivo 2017	Preventivo 2018	Consuntivo 2018	Diff. Cons.vo2018 su prev.vo 2018	Diff. Cons.vo2018 su Cons.vo 2017
DEGENZA	24.358.313	24.400.000	23.400.000	- 1.000.000	- 958.313
SPECIALISTICA	2.482.354	2.546.349	2.546.349	-	63.995
SOMM.FARMACI	560.113	560.113	414.560	- 145.553	- 145.553
TOTALE	27.400.780	27.506.462	26.360.909	- 1.145.553	- 1.039.871

Tab.16 (Valori espressi in unità di euro)

Accordo Imola	Consuntivo 2017	Preventivo 2018	Consuntivo 2018	Diff. Cons.vo2018 su prev.vo 2018	Diff. Cons.vo2018 su Cons.vo 2017
DEGENZA	1.356.207	1.700.000	1.870.000	170.000	513.793
SPECIALISTICA	57.000	73.148	73.148	-	16.148
SOMM.FARMACI	6.497	6.500	37.070	30.570	30.573
TOTALE COMPLESSIVO	1.419.704	1.779.648	1.980.218	200.570	560.514

Tab.17 (Valori espressi in unità di euro)

MOBILITA' INFRA-RER EXTRA-PROVINCIA DEGENZA

Rispetto all'esercizio precedente si rileva un decremento pari a -1.029.212 euro.

Tale dato fa riferimento alla produzione effettiva erogata nel 2017 che le indicazioni regionali hanno stabilito essere il riferimento per il 2018. La produzione effettiva erogata ai pazienti fuori provincia è rilevata sulla base del 13° invio è stata pari a 11.873.829 (+677.321 euro rispetto a quanto valorizzato in bilancio). Di seguito il dettaglio:

INFRA RER	Da 13°mo invio
Piacenza	578.211
Parma	1.000.473
Reggio Emilia	1.083.923
Modena	2.508.787
Ferrara	2.057.963
Romagna	4.644.470
InfraRer TOT	11.873.829

Tab.18 Valori espressi in unità di euro

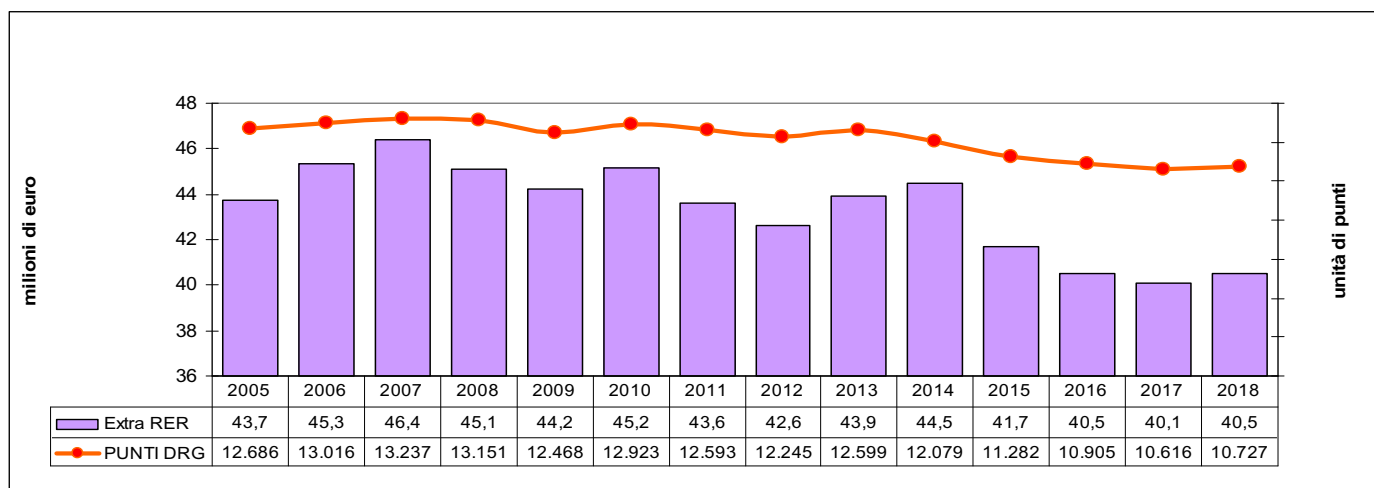
MOBILITA' EXTRA REGIONE

Il valore dell'attività erogata in regime di ricovero, specialistica e farmaci a pazienti non residenti in regione nel 2018 è stato di 42.286.911 euro (tab.21) in aumento rispetto all'esercizio precedente di 490.248 euro (+1,1%).

	Consuntivo 2010	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Consuntivo 2016	Consuntivo 2017	Consuntivo 2019
Degenza	45.168.141	44.493.204	41.668.246	40.526.004	40.071.973	40.520.755
Specialistica	1.764.297	1.008.549	1.006.371	1.453.218	1.600.478	1.563.643
Farmaci	52.190	222.341	270.041	109.725	124.212	202.513
Totale	46.984.628	45.724.094	42.944.658	42.088.947	41.796.663	42.286.911

(tab.19 valori espressi in unità di euro)

Con particolare riferimento all'attività erogata in regime di ricovero si evidenzia nella tabella seguente il trend della valorizzazione di tale attività dal 2010 precisando che la tabella mette in relazione la valorizzazione della **degenza per pazienti fuori regione** e i punti DRG corrispondenti. Sono esclusi i punti dei casi medici di 1g.,FKT,DH-DO medici.



(fonte dati controllo di gestione)

Stranieri

Dal 1° gennaio 2017 le competenze relative al finanziamento delle prestazioni erogate a stranieri irregolari (art.35 c.3 D.Lgs.n.286/1998) sono state trasferite dal Ministero degli Interni al Ministero della Salute. Si tratta dei cittadini stranieri non in regola con le norme relative all'ingresso e al soggiorno, titolari di libretto STP (straniero temporaneamente presente) ai quali sono garantite le prestazioni urgenti o essenziali in regime di degenza, specialistica ambulatoriale, somministrazione farmaci e attività di Pronto Soccorso. In attesa che si concluda la fase di interlocuzione con il Ministero della Salute in merito alle verifiche delle gestioni aziendali 2016 e precedenti, 2017 e 2018, la Regione ha fornito le indicazioni sulle modalità di contabilizzazione invitando le aziende sanitarie ad esporre gli importi sulla base dei flussi regionali (ASA, FE, PS E AFT).

Il dettaglio della valorizzazione 2018 degli stranieri è il seguente:

ENTI	2018
RER STP MAGGIORI (EX PREFETTURA)	86.132
AUSL BO - Mod. E111/TEAM	37.533
AUSL BO - Mod. E112/S2	264.273
AUSL BO - REPUBBLICA SAN MARINO	15.336
AUSL BO (STP MINORENNI)	104.007
TOTALE FATTURE DA EMETTERE	507.282
FATTURE EMESSE RISCOUOTITRICE AUTOMATICA	1.744
FATTURE EMESSE UFFICI IOR	243.226
RER CONTRIBUTO P/INTERVENTI UMANITARI DD/2018/21828	40.842
TOTALE STRANIERI	793.093

tab.20 valori espressi in unità di euro

(A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Nel 2018 i ricavi inerenti l'attività libero professionale sono stati pari a 13.476.363 euro in aumento rispetto al 2017 di 1.032.864 (+8,3). Nel dettaglio si rileva :

- ALP in regime di degenza ospedaliera pari a 5.655.664 euro in aumento di 1.143.869 euro rispetto al 2017
- ALP in regime di specialistica ambulatoriale pari a 6.740.979 euro in diminuzione di 196.164 euro rispetto al 2017
- ALP – consulenze 1.079.720 euro in aumento di 85.185 euro rispetto all'esercizio precedente.

Per la rendicontazione dell'attività in regime di intramoenia si rimanda alla Relazione sulla contabilità separata ALP a cura del Controllo di gestione e parte integrante del presente provvedimento.

A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi

La macroclasse contabile pari a 19.282.407 euro evidenzia rispetto all'esercizio precedente uno scostamento di -6.532.126 euro che risente del diverso modo di regolarizzare nel 2018 il finanziamento regionale di 6.650.000 euro (per il commento si rimanda al punto A.1 alla voce "Contributi in conto esercizio"). L'aggregato contabile A.5 comprende:

- A.5.A) 17.832 euro di rimborsi assicurativi
- A.5.C) 695.604 euro di ricavi per "concorsi, recuperi e rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della regione"
- A.5.D) 17.144.322 euro di ricavi per "concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici"; tale importo è comprensivo dei ricavi inerenti **l'attività svolta presso il Dipartimento Sicilia a Bagheria** (15.880.179 euro) le cui risultanze, grazie anche a significative riduzioni di costi, garantiscono la copertura dei costi diretti, indiretti e generali
- A.5.E) sono i ricavi per "concorsi, recuperi e rimborsi da privati" pari a 1.424.650 euro comprensivi:
 1. del rimborso spese del rimborso da parte dell'Università di Bologna per l'utilizzo degli spazi e delle attrezzature;
 2. della quota di rimborso del personale IOR afferente al servizio patrimonio che opera nell'ambito del global service
 3. dei rimborsi derivanti dalla cessione di tessuto umano della **Banca dell'Osso**

A.6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie-ticket

I ricavi per ticket a consuntivo 2018 sono pari a 1.411.886 in aumento di 22.909 euro (+1,6%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio i ticket sono così articolati:

- 1.175.860 euro ricavi di ticket di specialistica ambulatoriale
- 236.026 euro i ricavi di ticket di pronto soccorso

A.7 Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio

Tale voce rappresenta la sterilizzazione degli ammortamenti ossia l'utilizzo di contributi in conto capitale relativi ad investimenti pluriennali soggetti ad ammortamenti. Nel 2018 il valore è di 5.322.100 euro.

A.9 Altri ricavi e proventi

Complessivamente il valore della classe contabile è di 917.771 euro e comprende:

- A.9.A) 103.575 euro di ricavi per consulenze non sanitarie da privati . Rispetto al 2017 si rileva un incremento di 85.575 euro per effetto di alcune convenzioni finalizzate all'addestramento in ambito di pratiche chirurgiche ortopediche a favore di terzi richiedenti
- A.9.B) 478.407 euro di ricavi per "fitti attivi ed altri proventi" che rappresentano i ricavi dei contratti di concessione (bar, edicola, parcheggio) e quelli per l'utilizzo della sala congressi; sono inoltre contabilizzati i fitti attivi relativi al canone di locazione e utenze del circolo aziendale, la locazione istituzionale del terreno per antenne Vodafone
- A.9.C.) 335.789 euro di "altri proventi diversi" la cui voce piu' significativa è quella inerente l'utilizzo del fondo ALPI (L.189/2012-Legge Balduzzi) pari a 321.827 euro. Per tale voce vengono applicate le linee guida regionali del PAC (Percorso Attuativo di Certificabilità), che dedica nell'area tematica "debiti-costi - rilevazioni di fine esercizio" uno specifico paragrafo dedicato alla Balduzzi.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi di produzione 2018 sono pari a 150.748.106 euro in diminuzione di 1.575.955 euro (-1,%) rispetto al consuntivo 2017.

COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	Diff. 2018 su 2017	%
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	25.994.621	26.535.998	541.377	2,1%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	42.211.030	40.567.844	-1.643.186	-3,9%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.716.860	6.897.241	180.381	2,7%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	476.830	333.849	-142.981	-30,0%
BA2080	Totale Costo del personale	58.377.195	60.895.052	2.517.856	4,3%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.213.095	45.297.161	2.084.066	4,8%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	346.935	546.859	199.925	57,6%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.481.672	8.604.184	122.512	1,4%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.335.493	6.446.847	111.353	1,8%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	897.977	1.073.398	175.420	19,5%
BA2560	Totale Ammortamenti	7.628.258	7.305.647	-322.612	-4,2%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	454.706	327.700	-127.007	-27,9%
BA2580	B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	7.173.552	6.977.947	-195.605	-2,7%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	316.745	187.622	-129.123	-40,8%
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	244.881	1.049.898	805.017	328,7%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	9.459.664	5.901.559	-3.558.105	-37,6%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	152.324.061	150.748.106	-1.575.955	-1,0%

Tab.n. 21 (Valori espressi in unità di euro)

Analisi degli scostamenti 2018 su consuntivo 2017

B.1 Acquisto di beni: rispetto al consuntivo 2017 si rileva un incremento dei costi pari a 541.377 (+2,1%) determinato da

- Beni sanitari + 558.638 euro concorre allo scostamento:
 - a) (-) una diminuzione generalizzata del costo dei beni sanitari in particolare del costo di prodotti farmaceutici (-0,538 milioni pari a -17,9%) legato ad un numero inferiore, rispetto all'anno precedente, di pazienti provenienti da Bologna a cui è stato somministrato il farmaco Mepact
 - b) (-) un minor costo di ferri chirurgici e strumentario pari a 0,135 mln.
 - c) (+) un aumento del costo delle protesi pari a 1,043 mln. di euro
 - d) (+) un aumento dei costi alla voce "altri beni e prodotti sanitari" di 0,457 milioni di euro per effetto della nuova gara del servizio di lavanderia a regime nel 2018. Il nuovo contratto oltre ai minori costi unitari rispetto al precedente è anche articolato diversamente e prevede la distinzione tra lavanolo e TNT (Tessuto Non Tessuto) sterile e non sterile il cui costo non è più ricompreso nell'appalto bensì al conto economico "altri beni e prodotti sanitari"

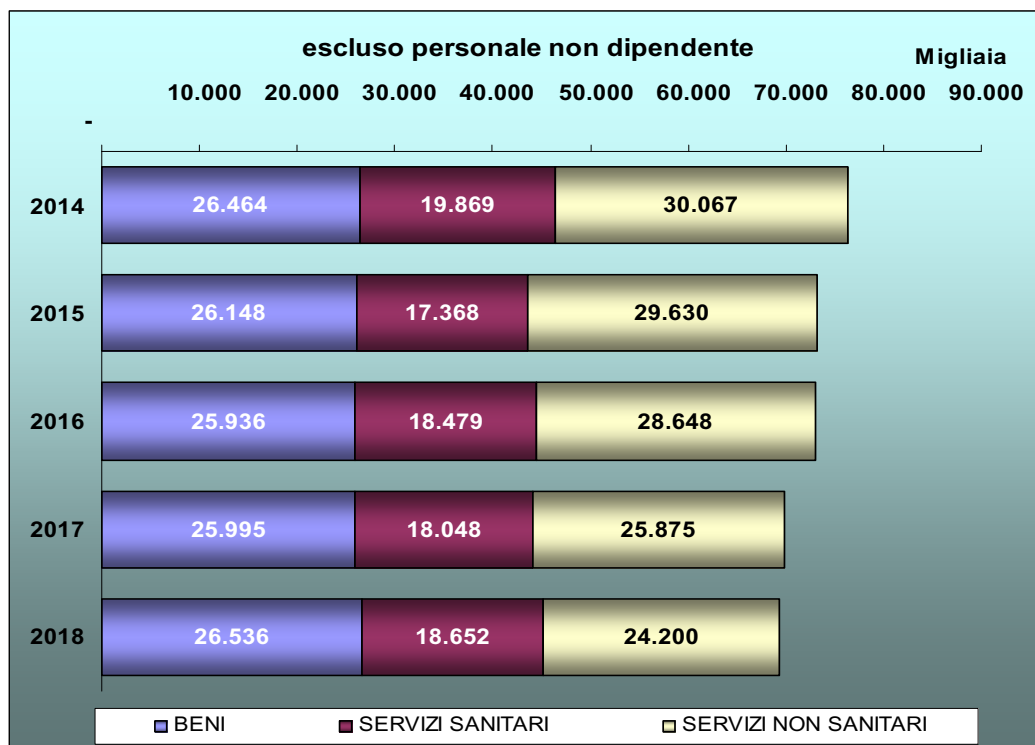
B.2 Acquisto di servizi: complessivamente nel 2018 i costi ammontano a 40.567.844 euro in diminuzione rispetto all'esercizio 2017 di 1,643 milioni di euro (-3,9%). Nel dettaglio si distinguono i costi per:

Acquisto di servizi sanitari: + 0,291 mln. (+1,3%). I fattori determinanti più significativi che concorrono allo scostamento riguardano:

- (+) l'aumento dei costi nei confronti della casa di Cura Villa Chiara per 0,607 mln. per effetto del rinnovo della convenzione per l'attività di chirurgia ortopedica generale su pazienti dello IOR presso la casa di cura medesima. Rispetto alla convenzione precedente sono state previste alcune sedute aggiuntive che hanno determinato un aumento del valore di produzione e quindi anche maggiori costi;
- (+) un aumento dell'attività libero professionale (+0,370 mln.) in particolare degenza;
- (-) una diminuzione dei costi per consulenze, collaborazioni e altre forme di personale non dipendente (-0,312 mln);
- (-) minori costi alla voce "Altri servizi sanitari da aziende sanitarie della Regione" (-0,396 mln.) a cui concorre:
 - a) un maggior onere di 379.432 euro a carico IOR derivante dalla cessione del ramo di aziende TUM (Trasfusionale Unico Metropolitano) e quantificato dai "controlli di gestione" dello IOR e AUSL Bologna sulla base dei costi cessanti per lo IOR (in prevalenza costo del personale) ed emergenti per l'AUSL di Bologna,
 - b) un minor costo di 687.408 euro relativo all'esito della mobilità volontaria presso lo IOR di n.7 medici dipendenti a tempo indeterminato presso l'AUSL di Bologna e comandati dal 26/8/2009 al 31/12/2017 presso Bentivoglio (vedi al punto B5-8 costo del personale dipendente). A seguito di tale esito è stato ridefinito l'accordo quadro con l'AUSL Bologna per il riconoscimento dell'Istituto alla copertura dei soli costi sostenuti dall'AUSL di materiali impiantabili – protesi, mezzi di sintesi, altri materiali sanitari e servizi.

Acquisto di servizi non sanitari: rispetto al 2017 si rileva una diminuzione dei costi di -1,934 milioni di euro (-9,8%) determinato prevalentemente da:

- (-) minori costi per il servizio appaltato di lavanderia (-0,811 mln.) per effetto della nuova gara a regime nel 2018. Il nuovo contratto oltre ai minori costi unitari rispetto al precedente è anche articolato diversamente e prevede la distinzione tra lavanolo e TNT (Tessuto Non Tessuto) sterile e non sterile il cui costo non è più ricompreso nell'appalto bensì al conto economico "altri beni e prodotti sanitari"
- (+) maggiori costi per i servizi informatici (+0,355 mln.)
- (+) maggiori costi per il servizio energia in parte legato alla nuova convenzione Intercenter per la fornitura del gas naturale per il quale si è registrato un sensibile aumento delle tariffe
- (-) minori costi per premi di assicurazione (-0,673 mln.) a seguito della partecipazione dell'Istituto al "Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile nelle aziende sanitarie". Il programma prevede che a livello regionale sul bilancio della GSA, sia previsto un accantonamento per far fronte alla copertura dei costi derivanti da risarcimenti assicurativi di seconda fascia (sinistri oltre la soglia di 250.000 euro), mentre sul bilancio dell'istituto viene previsto un accantonamento alla voce "accantonamenti" per far fronte alla copertura dei costi derivanti da risarcimenti assicurativi di prima fascia (sinistri sotto i 250.000 euro);
- (-) minori costi legati alla cessazione del contratto di tesoreria al 31/12/2017 che comprendeva il servizio gestione incassi attraverso i due sportelli del Tesoriere il cui onere per lo IOR era di 160.000 euro. Tutti i pagamenti avvengono ora attraverso i riscuotitori automatici tramite carta di credito o bancomat.
- (-) minori costi per collaborazioni, consulenze al altro personale non dipendente non sanitario (-0,222 mln.)
- (-) minori costi alla voce "service di servizi non sanitari" pari a -1.233 milioni di euro per effetto della cessazione del contratto di noleggio e manutenzione dei ferri chirurgici e dello strumentario presso il dipartimento Rizzoli Sicilia avvenuto nel mese di agosto 2017 e a regime nel 2018. Il Servizio di gestione della centrale di sterilizzazione di Bagheria da aprile 2018 è passato da Servizi Ospedalieri S.p.A. alla società Villa S. Teresa s.r.l;



B.3) Manutenzione e riparazione: complessivamente i costi di manutenzione nel 2018 ammontano 6,897 milioni di euro con un incremento rispetto all'esercizio precedente del 2,7 % (+0,180mln.)

B.4) Godimento di beni di terzi: complessivamente a consuntivo 2018 il valore è di 333.849 euro; si evidenzia una diminuzione dei costi per canoni di noleggio attrezzature sanitarie di 142.981 euro rispetto al 2017.

B5-8 Costo del Personale dipendente:

COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	Diff. 2018 su 2017	%
BA2080	Totale Costo del personale	58.377.195	60.895.052	2.517.856	4,3%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.213.095	45.297.161	2.084.066	4,8%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	346.935	546.859	199.925	57,6%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.481.672	8.604.184	122.512	1,4%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.335.493	6.446.847	111.353	1,8%

Tab.22 (valori espressi in unità di euro)

Complessivamente il costo del personale dipendente 2018 (escluso IRAP) è di 60.895.052 ed evidenzia un aumento rispetto al 2017 di 2.517.856 euro (pari a +4,3%). Tale aumento è comprensivo degli oneri per i rinnovi contrattuali del personale del comparto in applicazione del CCNL 2016-2018. In sede di previsione 2018, sulla base delle indicazioni regionali, si era provveduto ad effettuare accantonamenti in misura pari all'1,09% del costo iscritto nel CE Consuntivo 2015; in sede di verifica straordinaria nel mese di settembre

sulla base delle indicazioni regionali, gli oneri per i rinnovi contrattuali del comparto sanità sono stati allocati come costi di competenza in corrispondenza delle rispettive voci di personale.

La delibera regionale di programmazione stabilisce che rimane accantonato a livello regionale il differenziale fra il 3,48% che corrisponde agli oneri per i rinnovi contrattuali del personale dipendente della dirigenza medica e non medica per il 2018 (legge di bilancio 2018) e l'1,09% indicato in fase previsionale che rimane accantonato nei conti aziendali come da indicazioni RER per 252.498 euro.

Complessivamente l'1,09% impatta sul bilancio IOR 2018 per 649.943 euro di cui:

- a) 397.446 euro relativamente al comparto
- b) 189.580 euro alla dirigenza medica
- c) 62.918 euro alla dirigenza non medica

All'accantonamento dell'1,09% va aggiunta l'IRAP a carico delle aziende quantificata per il 2018 in 76.525 euro.

Il costo relativo al rinnovo contrattuale del personale del comparto è stato parzialmente finanziato dalla regione con una assegnazione di 815.794 euro. (vedi tab.5).

Il costo del personale del ruolo sanitario della dirigenza medica è comprensivo di 687.408 euro derivante dall'incremento di n.7 posti nella dotazione organica IOR a seguito dell'esito della mobilità volontaria presso lo IOR di quei medici dipendenti a tempo indeterminato presso l'AUSL di Bologna e comandati dal 26/8/2009 al 31/12/2017 presso Bentivoglio. Pertanto è stato ridefinito l'accordo quadro con l'AUSL Bologna per la gestione delle attività ortopediche-traumatologiche da parte dello IOR presso l'Ospedale di Bentivoglio.

Un ulteriore incremento nel ruolo della dirigenza sanitaria non medica è riferibile alla assunzione a tempo indeterminato di n. 4 dirigenti biologi, in coerenza con le politiche di stabilizzazione della dirigenza sanitaria promosse dalla RER.

Nel 2018 si è dato parzialmente corso al percorso di reclutamento previsto dai Piani Assunzione degli anni precedenti e avviato quello di attuazione al Piano Assunzioni 2018, in coerenza con le indicazioni regionali. Si è inoltre proceduto all'avvio delle assunzioni con contratto a tempo indeterminato a seguito delle procedure di stabilizzazione adottate ai sensi dell'art. 20 comma 1 del Dlgs. 75/2017 come previsto dagli Accordi siglati nel corso del 2016 e del 2017 dalla regione con le OO.SS.

A fronte degli incrementi si segnalano anche i decrementi di costo legati alla cessione del ramo d'azienda del trasfusionale (TUM) a fronte della quale a far data dal mese di aprile 2018 sono stati ceduti all'AUSL di Bologna, i contratti di lavoro di n. 2 medici, n. 4 tecnici di laboratorio e 1 OOSS.

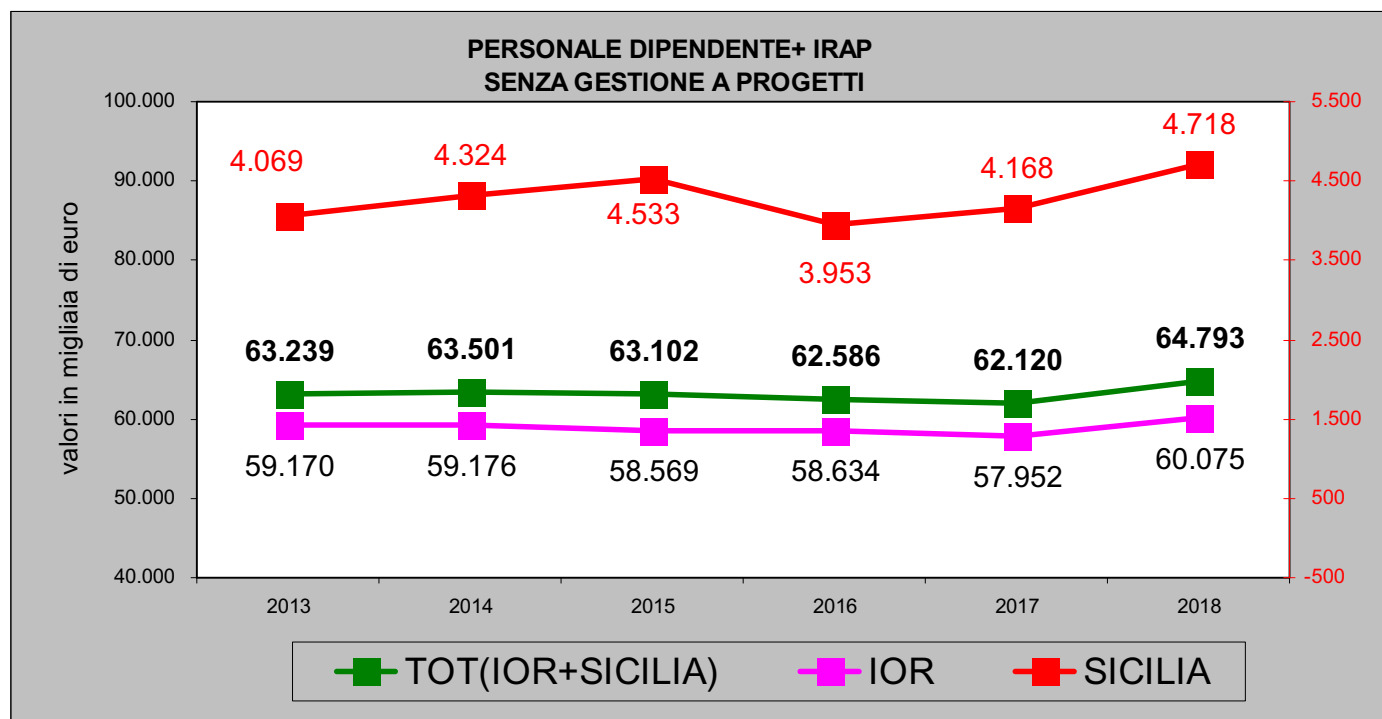
L'incremento del costo del personale dipendente si compensa parzialmente con il calo del costo del personale con contratto di lavoro atipico (Co.co.co, lavoro autonomo....) sanitario e non sanitario.

Si riportano di seguito alcune tabelle/grafici che espongono l'andamento dei costi del personale dipendente +IRAP e "altro personale non dipendente +IRAP" con evidenza del costo riferito al personale allocato presso il Dipartimento Sicilia e a Bologna:

COSTO PERSONALE DIPENDENTE + IRAP

	2013 (no F)	2014 (no F)	2015 (no F)	2016 (no F)	2017 (no F)	2018 (no F)
PERSONALE DIP.+IRAP	63.238.748	63.500.634	63.101.972	62.586.417	62.119.525	64.793.042
B.5) Personale del ruolo sanitario	43.502.108	43.901.890	43.584.177	43.461.786	43.213.095	45.297.161
B.6) Personale del ruolo prof.le	421.896	446.500	440.505	444.717	346.935	546.859
B.7) Personale del ruolo tecnico	8.815.820	8.785.097	8.775.100	8.670.616	8.481.672	8.604.184
B.8) Personale del ruolo amm.vo	6.671.548	6.558.553	6.525.152	6.300.315	6.335.493	6.446.847
<i>Y.1.A) IRAP personale dipendente</i>	3.827.376	3.808.594	3.777.038	3.708.983	3.742.330	3.897.991

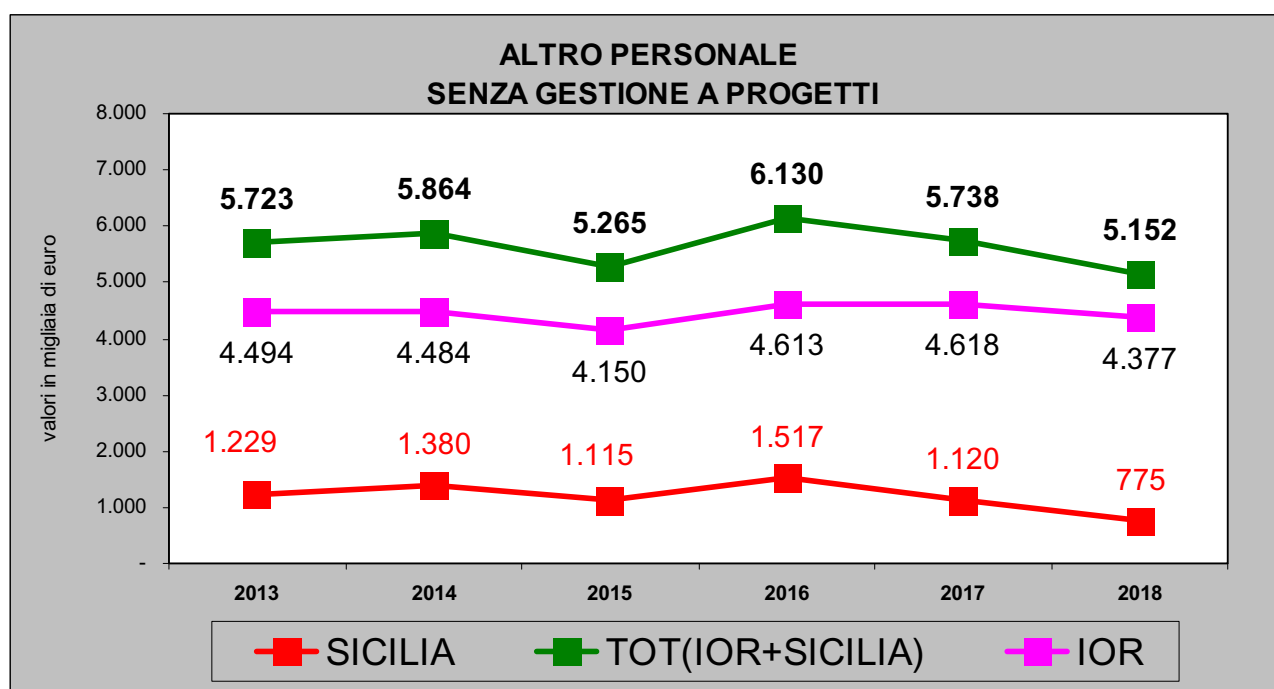
Tab.23 (Valori espressi in unità di euro)



COSTO ALTRO PERSONALE NON DIPENDENTE + IRAP

	2013 (no F)	2014 (no F)	2015 (no F)	2016 (no F)	2017 (no F)	2018 (no F)
ALTRO PERSONALE NON DIPENDENTE	5.723.272	5.864.008	5.264.953	6.129.522	5.737.512	5.151.660
CONSULENZE	1.135.699	1.130.777	907.756	1.098.338	1.074.169	1.084.686
Consulenze san.da az. san. pubb della Reg.	287.410	304.484	334.555	381.275	334.992	383.161
Consulenze san. e da terzi - Altri soggetti pub.	162.429	165.450	178.170	167.099	150.687	158.323
Consulenze san. da privato	530.577	493.975	245.830	351.191	433.020	465.813
Consulenze non san. da az. san. pubb della Reg.	90.169	94.408	93.825	109.021	92.093	37.259
Consulenze non san. da terzi - Altri sogg pubb	22.216	20.366	20.642	23.985	20.260	6.803
Consulenze non san. da privato	42.898	52.094	34.733	65.767	43.118	33.327
CO.CO.CO	453.265	346.443	470.461	647.018	708.589	469.707
Co.Co.co. san. da privato	102.803	67.104	147.111	303.871	288.849	210.792
Co.Co.co. non san. da privato	350.463	279.339	323.350	343.148	419.740	258.914
UNIVERSITARI	985.995	1.018.488	927.310	1.040.495	735.195	774.077
Indennità a pers. universitario - area san.	979.054	1.011.547	920.924	1.029.373	728.100	763.911
Indennità a pers. universitario - area non san.	6.941	6.941	6.385	11.122	7.095	10.167
LAVORO INTERINALE	663.385	998.740	1.202.664	1.520.224	1.491.760	1.488.834
Lavoro interinale - area sanitaria	663.385	998.740	1.202.664	1.498.777	1.397.045	1.364.336
Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	21.446	94.715	124.498
LAVORO AUTONOMO (specialisti, specializz)	1.883.624	1.484.283	1.038.682	883.609	1.037.601	836.895
Altre collab. e prestaz. di lavoro - area san.	1.635.740	1.283.878	886.756	731.131	842.437	616.967
Altre collab. e prestaz. di lavoro - area non san	247.883	200.405	151.926	152.478	195.164	219.928
PERSONALE COMANDATO	601.304	885.276	718.081	939.838	690.199	497.462
Rimborso oneri stip. del pers. san. in com.do	225.920	313.007	329.187	487.596	226.137	125.499
Rimborso oneri stip. del pers. san. in com.do	171.378	177.395	174.902	216.834	207.951	166.733
<i>Y.1.B) IRAP collab.e pers.le assim.to a lavoro dip</i>	204.006	394.874	213.992	235.408	256.111	205.229

Tab.n. 24 (valori espressi in unità di euro)



B.9) Oneri diversi di Gestione: i costi per oneri di gestione nel 2018 ammontano a 1.073.398 euro in aumento di 175.420 euro rispetto all'esercizio precedente. La classe contabile comprende:

- 225.413 euro di imposte e tasse non sul reddito
- 847.984 euro di costi inerenti le indennità, i rimborsi spese e gli oneri degli Organi Direttivi e del Collegio Sindacale che complessivamente aumentano rispetto al 2017 di 70.552 euro.

B.10-13 Ammortamenti: si riporta di seguito il valore degli ammortamenti di competenza dell'esercizio ed il valore della relativa sterilizzazione:

	31.12.2017	31.12.2018
Ammortamenti Lordi	7.628.258	7.305.647
Sterilizzati	5.463.507	5.322.100
Netti	2.164.751	1.893.547

Tab.n. 25 (Valori espressi in unità di euro)

B.14 Svalutazione dei crediti : i crediti sono stati svalutati per 187.622 euro in applicazione della procedura PAC interaziendale (P-INT 17) che prevede che la valutazione di inesigibilità venga effettuata al netto di situazioni specifiche, accorpando i crediti per classi omogenee che rappresentano profili di rischio simili e stabilendo percentuali di svalutazione diverse sulla base dell'anzianità del credito.

L'accantonamento è così dettagliato:

- 39.458 euro al fondo svalutazione crediti da altre amministrazioni pubbliche
- 62.805 euro al fondo svalutazione crediti v/regione per stranieri STP
- 85.359 euro al fondo svalutazione crediti diversi

B.15 Variazione delle rimanenze

Il valore della variazione delle rimanenze è di 1.049.898 euro di cui:

- 1.022.052 euro di rimanenze sanitarie
- 27.845 euro di rimanenze non sanitarie

Di seguito la tabella di sintesi articolata per tipologia di reparto e magazzino.

	al 01 genn.2018	al 31 dic.2018	variazione
ECONOMATO	712.323	545.543	166.781
FARMACIA	2.009.850	1.799.279	210.571
BANCA DEL TESSUTO MUSCOLO-SCHELETRICO	1.056.877	384.331	672.546
totale delle rimanenze	3.779.050	2.729.153	1.049.898

dettaglio

	01/1/2018	31/12/2018	variazione
giacenze di reparto/laboratorio/ufficio			
economali	543.691	325.394	218.297
farmaceutiche	910.410	644.422	265.988
	1.454.100	969.816	484.284
giacenze per magazzino:			
farmacia IOR	898.480	952.900	-54.420
farmacia Sicilia	200.960	201.957	-997
banca del tessuto muscolo-scheletrico	1.056.877	384.331	672.546
economato	138.305	167.553	-29.248
economato Sicilia	30.328	52.596	-22.268
	2.324.950	1.759.337	565.613

3.779.050 2.729.153 1.049.898

Tab.26 (valori espressi in unità di euro)

Al 31.12.2018 si rileva una considerevole variazione del magazzino tessuti della Banca del Tessuto Muscolo-Scheletrico (Btm). In una nota il il Direttore del Servizio giustifica lo scostamento per effetto della diversa modalità di valorizzazione del magazzino specificando che contrariamente a quanto avveniva prima, si è ritenuto opportuno valorizzare a zero i tessuti prelevati ma destinati a lavorazione.

Con riferimento al magazzino della farmacia si precisa che lo scostamento rispetto all'esercizio precedente è determinato da un prudenziale aumento delle scorte di sicurezza dei prodotti in vista del cambio del sistema informatico delle procedure amministrative e gestione del magazzino (GAAC) avviato l'1/1/2019 al fine di garantire al paziente la massima sicurezza possibile nelle fasi di avvio del nuovo programma.

Per maggiori dettagli si rimanda alla nota integrativa – Stato patrimoniale

B.16 ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO: nel 2018 sono stati contabilizzati accantonamenti per 5.901.559 euro in diminuzione rispetto al 2017 di 3,558 milioni di euro

	2017 NO F	2018 NO F	diff	%
B.16) Accantonamenti dell'esercizio	9.459.664	5.901.559	-3.558.105	-37,6%
B.16.A) Accantonamenti per rischi	3.233.378	2.792.472	-440.906	-13,6%
B.16.A.2) <i>Accantonamenti per contenzioso pers. dip.</i>	140.000	246.472	106.472	76,1%
B.16.A.4) <i>Acc.ti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	2.353.575	2.546.000	192.425	8,2%
B.16.A.5) <i>Altri accantonamenti per rischi (Franchigia)</i>	739.803		-739.803	-100%
B.16.D) Altri accantonamenti	6.226.286	3.109.087	-3.117.199	-50,1%
B.16.D.4) <i>Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica</i>	189.580	189.580		
B.16.D.5) <i>Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica</i>	62.918	62.918		
B.16.D.6) <i>Acc. Rinnovi contratt.: comparto</i>	397.446		-397.446	-100%
B.16.D.7) Altri accantonamenti	5.576.343	2.856.590	-2.572.425	-48,8%
Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	93.004	85.099	-7.905	-8,5%
Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	3.900.000	1.245.241	-2.654.759	-68%
Accantonamento al fondo spese legali	41.989	132.228	90.239	+214%
<i>Accantonamenti incentivi Funz.tec.art.113 D.LGS.50/2016</i>		137.787	137.787	100%
Accantonamento al fondo ALPI (L. 189/2012)	441.350	438.620	-2.730	-0,6%
Acc.to a fondo per il sostegno della ricerca e miglioramento continuo	1.100.000	817.616	-282.384	-25%

Tab.27 (valori espressi in unità di euro)

B.16.A ACCANTONAMENTI PER RISCHI

- **Accantonamento per contenzioso personale dipendente:** è stato adeguato il fondo per un importo pari a 246.472 euro
- **Accantonamento copertura diretta rischi (autoassicurazione):** dal mese di maggio 2017 anche lo IOR è entrato nel programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile. Il Programma prevede che per i sinistri entro la soglia di 250 mila euro le Aziende provvedano direttamente con risorse del proprio bilancio a corrispondere i risarcimenti, mentre per i sinistri oltre la soglia di 250 mila euro le Aziende sanitarie provvedano alla liquidazione dei risarcimenti mediante l'utilizzo di un fondo regionale istituito ad hoc. Sulla base dei rischi definiti "probabili" sono stati accantonati 2.546.000 euro.

B.16.D ALTRI ACCANTONAMENTI

- **Accantonamenti rinnovo contrattuale:** sono accantonati 189.580 euro per il rinnovo della dirigenza medica e 62.918 per il rinnovo della dirigenza non medica.
- **Accantonamenti al fondo Indennità organi istituzionali:** sono stati accantonati 85.099 euro;
- **Accantonamento per manutenzioni programmate non incrementative:** è stato effettuato un accantonamento pari a 1.245.241 di euro finalizzato al ripristino ordinario dell'Istituto, come di seguito sinteticamente esposto:

Nome Progetto	Importo 2018
ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	277.000
MANUT.NE STRAORDINARIA SICUREZZA	75.000
MANUT.NE STRAOR. AREA MONUMENTALE	308.000
ADEGUAMENTI ANTINCENDIO IRCP	457.241
MANUT.STR. IMPIANTI MECCANICI E IDRAULICI	83.000
MANUT.STR. IMPIANTI MECCANICI SICUREZZA	30.000
SOSTITUZIONE GRUPPO FRIGORIFERO IRCP + AMPLIAMENTO TUNNEL FRIGORIFERI	15.000
	1.245.241

Tab.28 (valori espressi in migliaia di euro)

- **Accantonamenti al fondo spese legali:** è stato stimato un importo pari a 132.228 euro per spese legali da corrispondere agli avvocati esterni nominati per la difesa in giudizio relativamente ai procedimenti attivati nel 2018 ed ancora pendenti al 31.12.2018
- **Accantonamento incentivi funzioni tecniche art.133 D.Lgs.50/2016:** sulla base delle indicazioni regionali è stato istituito uno specifico accantonamento a fronte della prevista corresponsione degli incentivi economici per le funzioni tecniche svolte dal personale dipendente disciplinati dall'art.113 del D.Lgs.n.50/2016 come modificato dall'art.1, comma 526, della legge n.205 del 2017. L'accantonamento è stato quantificato in 137.787 euro .
- **Accantonamento al fondo ALPI:** complessivamente sono stati contabilizzati 438.620 euro con riferimento alla quota 2018 del fondo "Balduzzi" (5% legge 189/2012)
- **Accantonamento al fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo (no F) :** sono stati accantonati 817.616 euro.

GESTIONE FINANZIARIA

Nel 2018 la gestione finanziaria incide sul conto economico per - 453.871 euro. Gli interessi passivi sono legati prevalentemente ai mutui in essere.

COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	Diff. 2018 su 2017	%
CA0010	C.1) Interessi attivi	3.805	7	-3.798	-99,8%
CA0050	C.2) Altri proventi	246	155	-91	-37,0%
CA0110	C.3) Interessi passivi	426.025	406.273	-19.752	-4,6%
CA0150	C.4) Altri oneri	42.332	47.760	5.428	12,8%
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-464.306	-453.871	10.435	-2,2%

Tab.29 (valori espressi in unità di euro)

GESTIONE STRAORDINARIA

Nel 2018 la gestione straordinaria (NOF) incide sul conto economico per 406.527 euro.

COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	Diff. 2018 su 2017	%
EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.051.523	1.127.851	-923.672	-45,0%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	255.254	721.324	466.070	182,6%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.796.269	406.527	-1.389.741	-77,4

Tab.30 (valori espressi in unità di euro)

Per il dettaglio dei proventi ed oneri straordinari si rimanda al punto 26 della nota integrativa parte integrante del presente provvedimento .

Area Ricerca Finalizzata/Vincolata/Commissionata
Gestita a progetto

Per completezza si forniscono di seguito alcuni dati di sintesi in merito alla ricerca finalizzata che viene “gestita a progetto” con un software dedicato; si evidenzia che a partire dal 2012 in ottemperanza al Decreto Legislativo 23 giugno 2011 N.118, la regolarizzazione contabile a chiusura di bilancio avviene attraverso l’alimentazione dei conti “utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti” (nel valore della produzione) e degli “accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati” (nel costo di produzione). Transitano pertanto da conto economico tutte le “movimentazioni” dell’anno corrente.

Per approfondimenti sull’area della ricerca si rimanda alla relazione sulla gestione, alla nota integrativa e al sezionale della ricerca parti integranti del presente provvedimento.

La tabella di seguito riportata espone i “ricavi” per ricerca finalizzata e correlativi “costi”. Tali dati sono stati desunti dal consuntivo IOR opportunamente “rettificato”. Complessivamente nel 2018 sono stati contabilizzati Costi e Ricavi per ricerca finalizzata/vincolata pari a 11,008 milioni di euro in aumento rispetto al consuntivo 2017 di 2,998 milioni di euro.

ANNO	2018	2017
RICAVI	11.008.488	8.009.677
COSTI	11.008.488	8.009.677

Tab..31(valori espressi in unità di euro)

Il totale dei “ricavi” comprende i contributi di competenza del 2018 e le voci contabili relative all’ utilizzo dei fondi di quote inutilizzate contributi esercizi precedenti che di seguito si sintetizzano:

DESCRIZIONE CONTO	2018	2017	diff
TOTALI RICAVI A PROGETTO	11.008.488	8.009.677	2.998.811
TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	2.516.079	518.296	1.997.783
CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	-	60.000	- 60.000
ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	-	786.757	- 786.757
TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	-	10.000	- 10.000
TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	1.395.533	703.335	692.197
CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	-	7.161	- 7.161
TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	36.245	-	36.245
contributo da 5 per mille	750.728	-	750.728
CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	598.972	668.239	- 69.267
RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	-	- 8.355	8.355
RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	- 220.777	- 56.588	- 164.189
RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	-	- 9.429	9.429
CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	1.198	-	1.198
PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PRECEDENTI	2.315	1.545	771
UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	7.876	4.833	3.042
UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTRI.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	550	2.126	- 1.576
ALTRI CONTRIBUTI C/ESERIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO)	50.474	231.419	- 180.945
UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	119.194	451.547	- 332.353
UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.COSNTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	3.966.463	3.524.848	441.616
CONTRIB. C/ES. A DESTINAZ. VINC. RIC.CORRENTE RISCONTATI	252.847	209.032	43.815
RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	256.902	249.597	7.305
SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	2.131	45.532	- 43.402
RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	709.889	519.901	189.988
RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	8.283	90	8.193
Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	106.285	-	106.285
ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO	447.302	89.790	357.512

Tab.32 (valori espressi in unità di euro)

Di seguito sono esposti i correlativi costi raggruppati in macro classi contabili:

DESCRIZIONE CONTO	2018	2017	diff
PERSONALE DIPENDENTE + IRAP	72.528	249.058	- 176.531
BENI E SERVIZI	2.200.266	2.513.202	- 312.936
ALTRO PERSONALE + IRAP	2.567.493	2.536.083	31.409
ACCANTON.TO QUOTE INUT.ATE E ALTRE VOCI	6.168.202	2.711.327	3.456.875
TOTALE COSTI	11.008.488	8.009.677	2.998.811

Tab..33 (valori espressi in unità di euro)

STATO DI REALIZZAZIONE DEL PIANO DEGLI INVESTIMENTI

RELAZIONE SUGLI INVESTIMENTI 2018

PIANO INVESTIMENTI 2018-2020

Il Piano degli investimenti 2018-2020, in quanto parte integrante degli Strumenti di Programmazione pluriennale, è stato redatto secondo gli specifici schemi predisposti a livello regionale.

Le fonti di finanziamento, oltre a contributi in conto capitale Regionali ed a quelli dell'art. 20, L.67/88 sono costituite da contributi in conto capitale derivanti dal Programma Regionale Investimenti in Sanità, mutui, donazioni vincolate ad investimenti e da accantonamenti per manutenzioni cicliche.

Il Piano ha previsto di anno in anno la pianificazione dell'esecuzione di interventi finanziati o con risorse proprie o con finanziamenti statali o regionali, sia riguardo agli interventi in corso di esecuzione o con progettazione esecutiva approvata, sia riguardo agli interventi in corso di progettazione, garantendone la sostenibilità finanziaria in quanto la copertura finanziaria risulta assicurata con risorse dedicate, e le fonti di finanziamento sono indicate per ogni intervento nello schema predisposto.

L'attuale contesto economico-finanziario regionale si caratterizza per la scarsa disponibilità di risorse, in termini di contributi in conto capitale, da destinare agli interventi in edilizia sanitaria ed ammodernamento tecnologico, rispetto a quanto già progettato e finanziato negli anni scorsi. Il ricorso ai mutui è stato pertanto strettamente necessario per l'attuazione degli interventi più urgenti.

La finalità è in ogni caso di perseguire, nell'ambito degli investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico, l'obiettivo del rispetto delle scadenze già indicate nella programmazione in essere, attivando tutte le azioni necessarie per completare gli interventi già previsti nei pregressi programmi di finanziamento degli investimenti.

Nel Piano degli investimenti 2018-2020 lo IOR non ha previsto di acquisire delle immobilizzazioni mediante:

- l'utilizzo di contributi in conto esercizio
- alienazioni patrimoniali

Nel Piano Investimenti 2018-2020, scheda 3, è inserito l'intervento 2017/76 "Realizzazione di Centrale di Trigenerazione" con accordo di Partenariato Pubblico Privato, stante l'irreparabilità prima accennata della esistente Centrale di Cogenerazione

Il Piano Investimenti ha la finalità di implementare tutte le attività necessarie all'adeguamento normativo ed al miglioramento della funzionalità delle strutture dell'Ente e di perseguire, nell'ambito degli investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico, l'obiettivo del rispetto delle scadenze indicate nella programmazione Regionale e Nazionale, con particolare riferimento agli Accordi di programma sottoscritti per i finanziamenti degli interventi ex art. 20 L.67/88 ed ai programmi di finanziamento della Regione Emilia Romagna.

Lo IOR ha dato corso esclusivamente agli interventi totalmente finanziati, da risorse proprie o finanziamenti statali o regionali dedicati; questi garantiscono la sostenibilità finanziaria del Piano Investimenti stesso.

Il PI 2018-2020, relativamente ai lavori, risente in maniera significativa delle modifiche introdotte nel 2016 per adempiere agli obblighi imposti dalle recenti normative, tuttora in corso di evoluzione, in materia di appalti (Nuovo Codice dei Contratti D.Lgs 50/2016 e successivi correttivi; Linee Guida Anac, decreti attuativi in corso di emanazione), prevenzione incendi (DM 19/03/2015) e antisismicità (Norme Tecniche Costruzioni e conseguenti atti di recepimento regionali): oltre ad interventi mirati a carattere autonomo il mutato e mutante quadro normativo ha importanti riflessi sui cantieri aperti con valutazioni tecnico-giuridico-economiche il cui iter è tuttora in via di perfezionamento.

Obiettivi particolarmente rilevanti riguardanti lavori/manutenzioni straordinarie

1. **Antincendio:** in merito alla tematica della prevenzione incendi, delle scadenze previste dal DM 19 marzo 2015 e degli eventi incidentali correlati con gli incendi nelle strutture sanitarie, nel 2018 hanno avuto corso progettazione e/o realizzazione degli interventi previsti, congruentemente con la pianificazione depositata presso il Comando dei Vigili del Fuoco nell'aprile 2016. Le prossime scadenze del 2019, del 2022 e del 2025 riguardano l'aggiornamento delle progettazioni antincendio e delle certificazioni impiantistiche di tutte le strutture dello IOR e del Sistema di Gestione della Sicurezza Antincendio (SGSA) in coerenza con quanto già realizzato e programmato, e la pianificazione ed esecuzione delle attività legate agli adempimenti previsti dallo stesso DM. La pianificazione suddetta ha imposto di ricalibrare gli interventi già programmati finalizzandoli alla realizzazione di impiantistica specifica come previsto nel DM. La nuova normativa ha reso necessaria, ai fini della realizzazione del piano investimenti, la pianificazione di nuovi interventi non programmati negli anni precedenti, l'anticipazione di alcuni lavori, il posticipo di altri, la programmazione di nuovi lavori, l'annullamento di progetti precedentemente approvati dagli enti autorizzatori. Oltre a quanto sopra detto è necessaria un'attività di sistematizzazione e inquadramento generale da svolgere parallelamente alla realizzazione degli interventi specifici antincendio, che informerà l'attività anche per i prossimi trienni.
2. **Interventi di consolidamento statico/sismico:** gli interventi di consolidamento statico emersi come necessari dalle verifiche di vulnerabilità sismica sono in corso di progettazione, eseguiti in parte e programmati compatibilmente con la disponibilità dei locali soprattutto per quanto concerne il monoblocco ospedaliero, per il quale è stato redatto un progetto di fattibilità (con l'obiettivo del mantenimento dell'attività sanitaria nell'edificio) che nel 2017 è stato presentato formalmente agli enti autorizzatori (Commissione paesaggistica comunale, Soprintendenza ai beni ambientali ed architettonici, ufficio verde comunale), e la cui approvazione è ancora a fine 2018 in itinere. E' stato completato il secondo stralcio dei lavori di consolidamento dell'aula Campanacci e locali soprastanti e limitrofi (intervento 2014/62). E' proseguito il processo di progettazione degli interventi previsti per il 2019 e anni seguenti.
3. **Nuova costruzione della palazzina ambulatori per la libera professione, ristrutturazione Chemioterapia e nuovo Day Surgery:** come noto, alla fine di luglio 2017 la Ditta Guerrato, mandante dell'Associazione Temporanea di Imprese (ATI), ha comunicato di aver avviato le pratiche di Concordato Preventivo, contestualmente sospendendo la presenza delle proprie maestranze dal Cantiere; la situazione di criticità è risultata piuttosto complessa sotto il profilo giuridico-amministrativo, alla luce della legislazione vigente. L'analisi condotta dalla Stazione Appaltante e dall'Impresa Mandataria dell'ATI (Kostruttiva) per la ricerca di una soluzione tempestiva ed efficace ha portato alla sottoscrizione di un accordo in base al quale, da giugno 2018, l'impresa Mandante Guerrato, consenziente all'operazione, ha rinunciato alla commessa, ed al suo posto l'esecuzione degli impianti è stata affidata all'impresa Idrotermica di Forlì, appartenente al Consorzio Kostruttiva. Nel frattempo, ad aprile 2018, anche l'impresa mandataria Kostruttiva ha comunicato di aver avviato le pratiche di Concordato Preventivo, contestualmente affermando la volontà di condurre a conclusione i lavori. Sono dunque ripresi i lavori sia impiantistici, il cui fermo sostanziale vincolava l'avanzamento del cantiere, che edili di completamento. Secondo il programma ipotizzato si prevede la conclusione dei lavori per Ambulatori Libera Professione e Reparto di Chemioterapia entro l'estate del 2019, per il Day Surgery entro l'estate 2020.
4. **Adeguamenti normativi e miglioramento comfort di due Reparti di Degenza** al 3° piano del Monoblocco, finanziati con i fondi relativi al Programma straordinario investimenti in sanità ex art. 20 fase IV 2° stralcio: l'intervento è giunto a regolare conclusione ed il secondo reparto è stato attivato nel corso dell'estate 2018. Si confida che il collaudo tecnico-amministrativo possa essere formalizzato entro aprile 2019.

5. **Aree di supporto per accoglienza Utenti e Dipendenti:** sono terminati i lavori di realizzazione del nuovo parcheggio da 31 posti auto in area ospedaliera finanziato anch'esso con i fondi relativi al Programma straordinario investimenti in sanità ex art. 20 fase IV 2° stralcio, a supporto dell'attività della palazzina ambulatori. Il parcheggio verrà aperto all'utenza entro la primavera 2019.

Obiettivi particolarmente rilevanti riguardanti ICT

1. Le misure minime di sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni, riportate nella Circolare Agid n.2/2017 del 18 aprile 2017 come previsto dalla Direttiva 1 agosto 2015 del Presidente del Consiglio dei Ministri, sono divenute di obbligatoria adozione per tutte le Amministrazioni: emanano disposizioni finalizzate a consolidare lo stato della sicurezza informatica nazionale, alla luce dei crescenti rischi cibernetici che minacciano anche il nostro Paese. Analogamente dal 25 maggio 2018 è stato obbligatoriamente adottato in tutti i paesi della UE il nuovo regolamento europeo per la protezione dei dati (GDPR - General Data Protection Regulation), che affronta il tema del trattamento e della protezione dei dati personali dei cittadini residenti nei paesi dell'Unione Europea. La nuova normativa europea ha introdotto alcune novità: la figura del DPO (Data Protection Officer – Responsabile per la Protezione dei Dati); l'obbligo di denunciare i “data breach” (fughe di dati) all'autorità nazionale entro 72 ore; le sanzioni, in caso di violazione dell'adempimento della protezione dei dati personali trattati, nell'ordine del 2-4% del fatturato annuo aziendale. Nel corso del 2018 la SC ICT è stata impegnata in progetti relativi alla cyber security e alla protezione dei dati, che hanno richiesto l'acquisizione di soluzioni tecnologiche hardware e software allo stato dell'arte, adeguate ed in conformità alle misure minime sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni ed al GDPR (privacy by design e by default). Esempi maggiormente significativi sono: l'implementazione della sicurezza degli end point mediante l'adozione di uno specifico sistema hardware e software; la gestione, il controllo e la registrazione degli accessi di amministratore, con attribuzione di credenziali personali attraverso la modifica dell'LDAP aziendale e l'implementazione del dominio; l'analisi del traffico dei dati sulla rete e la correlazione degli eventi dovuti a minacce informatiche e a vulnerabilità, mediante sistemi hardware e software per il monitoraggio e la scansione della rete e dei sistemi.
2. Nel 2018 la SC ICT è stata impegnata nella prosecuzione del progetto di trasferimento di tutti i sistemi di area sanitaria, di area amministrativa e dell'area della ricerca nel data center di Lepida a Ravenna.. Inoltre è stata analizzata la possibilità tecnica di attivare il disaster recovery presso il nuovo data center di Lepida a Parma. Il progetto richiede l'acquisizione di hardware e di software allo stato dell'arte, in conformità alle misure minime di sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni ed al GDPR (privacy by design e by default).
3. Nel corso del 2018 la SC ICT ha proceduto alla dismissione per obsolescenza tecnologica del sistema hardware su cui era installato il data warehouse aziendale. Il progetto ha richiesto l'acquisizione di hardware e di software allo stato dell'arte, in conformità alle misure minime di sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni ed al GDPR (privacy by design e by default).
4. Nel corso del 2018 la SC ICT ha iniziato la dismissione, che continuerà nel 2019, per obsolescenza tecnologica della rete di comunicazione wireless aziendale. Il progetto richiede l'acquisizione di un nuovo impianto che comprende due Wireless Lan Controller in alta affidabilità e duecentocinquanta Access Point (AP), con l'obiettivo di migliorare l'efficienza, le prestazioni e la copertura dell'attuale impianto e di erogare ai cittadini i servizi di rete WiFi della Regione Emilia Romagna (WispER e EmiliaRomagnaWiFi). Le ristrutturazioni di varie aree del monoblocco ospedaliero previste nel corso del 2018 hanno altresì richiesto l'acquisizione di nuovi apparati di rete switch per la copertura delle utenze cablate e di nuovi apparati di rete switch POE per il collegamento degli AP nelle nuove aree di copertura WiFi, sia in Ospedale che in Centro Ricerca.

5. Nel corso del 2018 la SC ICT ha iniziato la sostituzione per obsolescenza tecnologica, che continuerà nel 2019, dell'attuale sistema informativo ospedaliero SIR. Il nuovo progetto prevede l'acquisizione di un sistema di cartella clinica elettronica (CEE) e di un sistema di prescrizione e somministrazione dei farmaci, insieme alla Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna e alla Azienda Usl di Bologna, e di un nuovo sistema per la gestione dei processi clinico assistenziali ospedalieri che concorrono a costituire il sistema informativo ospedaliero dell'Istituto Ortopedico Rizzoli. Il progetto richiede l'acquisizione di hardware e di software allo stato dell'arte, in conformità alle misure minime di sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni ed al GDPR (privacy by design e by default).
6. L'Istituto opera su più sedi ed in maniera sempre più integrata tra professionisti delle differenti strutture organizzative. Inoltre, nell'ambito della programmazione provinciale, sono stati pianificati una serie di percorsi multidisciplinari interaziendali per la presa in carico di pazienti complessi. I relativi gruppi di lavoro hanno ricevuto mandato istituzionale dal parte delle direzioni aziendali e vedono la partecipazione anche dei professionisti IOR. In tale contesto l'Istituto ha cominciato a dotarsi di strumenti a supporto della collaborazione interprofessionale, che siano sicuri, efficaci e di facile utilizzo per la convocazione e rendicontazione di incontri, trasmissione di documentazione sanitaria e immagini diagnostiche, confronto tra professionisti, anche a fronte della scelta già avvenuta da parte delle Aziende AUSL e AOSP di Bologna.

Obiettivi particolarmente rilevanti riguardanti le Tecnologie Biomediche

1. Realizzazione del progetto "acquisti apparecchiature biomediche" finanziato con fondi ex art. 20 (biennio 2018-2019). L'intervento, denominato APb19, prevede l'ammodernamento tecnologico nell'ambito di 3 macroaree: area della diagnostica per immagini, con l'obiettivo di migliorare efficienza, qualità e sicurezza dei servizi di supporto alle attività ortopediche; area chirurgica, con l'obiettivo di sostituire le tecnologie finalizzate al potenziamento della chirurgia mini-invasiva artroscopica e quelle destinate all'area di supporto anestesiologicala per il mantenimento di elevati livelli di sicurezza per i pazienti; area assistenziale, con l'obiettivo di fornire sistemi atti a facilitare la movimentazione dei pazienti e finalizzati ad aumentare il comfort degli stessi, migliorare gli standard di sicurezza nelle attività assistenziali e ridurre i rischi per gli operatori legati alla movimentazione dei carichi.
2. Definizione di dotazione tecnologica standard per l'area di degenza e realizzazione del piano pluriennale di adeguamento (2018-2020). Lo standard viene definito sulla base di evidenze di letteratura e le norme di settore, ma anche considerando le specificità delle aree di degenze e le maggiori criticità evidenziate attraverso audit strutturati con gli operatori.
3. Avviamento di un piano di digitalizzazione dell'area di diagnostica per immagini con l'obiettivo di migliorare gli standard qualità/dose al paziente grazie all'utilizzo di tecnologia digitale diretta (flat panel), riduzione dei sistemi di digitalizzazione indiretta (Computed Radiography) e dei conseguenti costi di gestione e manutenzione e ottimizzazione dei flussi di lavoro per attività al letto del paziente; la tecnologia permette di scaricare in tempo reale le immagini acquisite tramite rete wi-fi, quindi l'attività per tutte le degenze può essere organizzata in una sola sessione.
4. Progettazione e realizzazione di procedure di fornitura aderenti alle evoluzioni normative e tecnologiche che tengano conto della rapida evoluzione, dell'incidenza dei costi del materiale utilizzato, della valutazione durante l'intero ciclo di vita dei sistemi e delle esigenze di tracciabilità dei dispositivi medici. In tal senso nel 2018 si è dato corso alla valutazione dell'esito della sperimentazione di una procedura di fornitura di sistemi motorizzati a batteria per la chirurgia ortopedica.
5. Collaborazione con SC ICT nella realizzazione di valutazione dei rischi per il rispetto della cyber security relativamente a Dispositivi Medici collegati alle reti.

**RELAZIONE DEL DIRETTORE
GENERALE
SULLA GESTIONE**

Indice

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	183
2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda	183
BO. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO.....	186
BO.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	186
BO.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) nelle sedi di Bologna e Bentivoglio.....	186
<i>BO.3.1.A. Stato dell'Arte</i>	<i>186</i>
<i>BO.3.1.B. Obiettivi dell'esercizio 2018 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi</i>	<i>187</i>
BO.3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) – sede di Bologna.....	189
<i>BO.3.2.A. Stato dell'Arte</i>	<i>189</i>
<i>BO.3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2018 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi</i>	<i>190</i>
BO.4. L'attività del periodo 2018.....	191
BO.4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) – sedi di Bologna e Bentivoglio.....	191
<i>Bo.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2018 rispetto all'anno 2017.....</i>	<i>191</i>
<i>BO.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2018 e confronto con il livello programmato.....</i>	<i>194</i>
BO.4.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso)	194
<i>BO.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2018 rispetto all'anno 2017.....</i>	<i>194</i>
<i>BO.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2018 e confronto con il livello programmato.....</i>	<i>195</i>
DRS. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLA SEDE DI BAGHERIA.....	195
DRS.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	195
DRS.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Surgery) nella sede di Bagheria	195
<i>DRS.3.1.A. Stato dell'Arte</i>	<i>195</i>
Drs.3.2. Assistenza Specialistica ambulatoriale – sede di Bagheria	196
<i>DRS.3.2.A. Stato dell'Arte</i>	<i>196</i>
DRS.4. L'attività del periodo 2018	197
DRS.4.1. Assistenza Ospedaliera	197

<i>DRS.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2018 rispetto all'anno 2017</i>	197
<i>DRS.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2018 e confronto con il livello programmato</i>	197
DRS.4.2. Assistenza Specialistica Ambulatoriale	198
<i>DRS.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2018 rispetto all'anno 2017</i>	198
<i>DRS.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2018 e confronto con il livello programmato</i>	198
RIC. L'ATTIVITA DI RICERCA DELL'ISTITUTO	199
RIC. 3.4. Ricerca	199
<i>RIC. 3.4.A. Stato dell'Arte</i>	199
<i>RIC.3.4.B. Obiettivi dell'esercizio 2018 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi</i>	202
RIC. 4.4. Ricerca	206
<i>RIC.4.4.A. Confronto dati di attività anno 2018 rispetto all'anno 2017</i>	206
RENDICONTO SUGLI OBIETTIVI PREVISTI DALLE LINEE DI PROGRAMMAZIONE REGIONALI PER L'ANNO 2018	222

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il Bilancio di Esercizio 2018, è redatta secondo lo schema previsto dal d. lgs. 118/2011.

Fornisce inoltre la Relazione sulle azioni intraprese per il raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna con le *Linee di Programmazione Regionali annuali* (DGR 919/2018).

Note di redazione

L'Istituto effettua *attività clinico-assistenziale* attraverso tre dipartimenti, dislocati in tre sedi:

- i Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse** e **Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** operano nelle sedi di Bologna, erogando attività Assistenziale di degenza e attività specialistica ambulatoriale, diagnostica, e di Pronto Soccorso e nella sede di Bentivoglio, erogando attività di degenza¹;
- il **Dipartimento Rizzoli-Sicilia**, istituito nel 2012, che opera presso la sede di Bagheria, erogando attività di degenza e specialistica ambulatoriale.

Per facilitare la lettura della presente relazione, di seguito sono riportati in capitoli separati i dati relativi all'attività clinico-assistenziale dei Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse** e **Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** (erogata nelle sedi di Bologna e Bentivoglio), da quelli del **Dipartimento Rizzoli-Sicilia** (erogata nella sede di Bagheria).

L'*attività di ricerca* svolta dall'Istituto si articola invece su Linee di Ricerca *trasversali* ai Dipartimenti (vedere di seguito organigramma "a matrice"), per cui la stessa è rappresentata unitariamente.

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

Il territorio di riferimento e la popolazione assistita

L'Istituto Ortopedico Rizzoli (in seguito IOR) è un IRCCS di rilevanza nazionale. Pertanto, opera come Azienda erogatrice di servizi rivolti a tutti i cittadini, non solo residenti nel territorio in cui insistono le proprie sedi, ma anche di provenienza regionale e nazionale.

Il modello organizzativo

Lo IOR adotta il **modello organizzativo** previsto dall'Atto Aziendale (aggiornato con delibera IOR n. 50 del 12.2.2015), approvato dalla Regione Emilia-Romagna, che prevede l'articolazione per Dipartimenti e la loro integrazione con le Linee di Ricerca (previste in quanto IRCCS).

I Dipartimenti rappresentano la struttura organizzativo-gestionale dell'Istituto e sono la sede in cui si esercita il governo clinico e la ricerca. Hanno la caratteristica di gestire le risorse loro attribuite sia di personale che di beni e servizi e perseguono finalità di integrazione professionale, organizzativa e logistica. I Dipartimenti favoriscono il rapido passaggio delle conoscenze e delle metodologie dall'ambito della ricerca alla pratica clinica nel rispetto delle professionalità acquisite

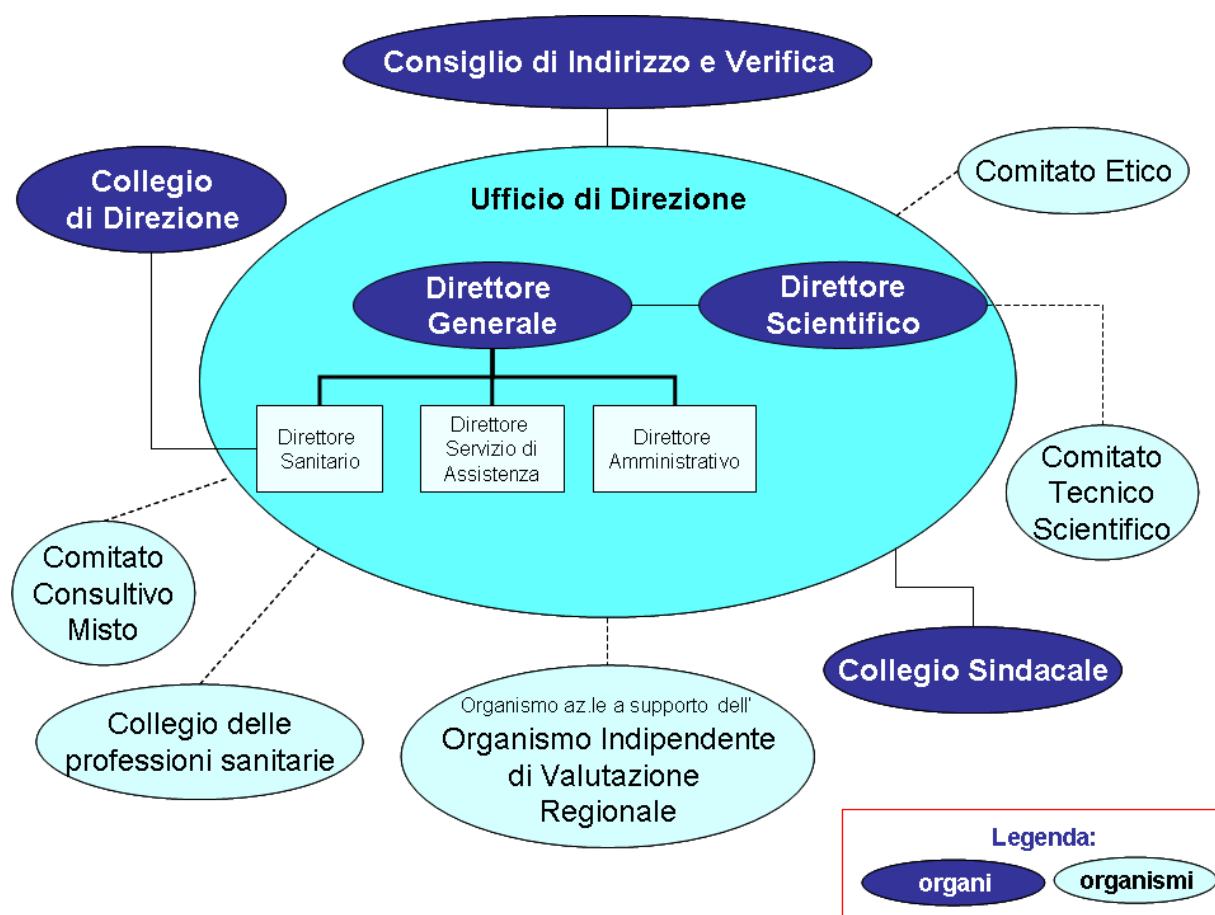
¹ La UO Ortopedia Bentivoglio concorre all'attività specialistica e di Pronto Soccorso, di cui è però titolare AUSL di Bologna.

dagli operatori. Per questo motivo è previsto all'interno dei Dipartimenti la compresenza sia di Strutture a prevalente attività clinica, che a prevalente attività di ricerca².

Le Linee di ricerca identificano gli indirizzi clinico-scientifici prevalenti dell'Istituto. Tali linee sono individuate all'interno del Piano di Ricerca Triennale 2018-2020, approvato dal Ministero della Salute. La Linea di ricerca ricomprende un insieme di attività che assicura unitarietà di percorsi clinico-scientifici traslazionali con riferimento ad aree di particolare interesse dell'Istituto.

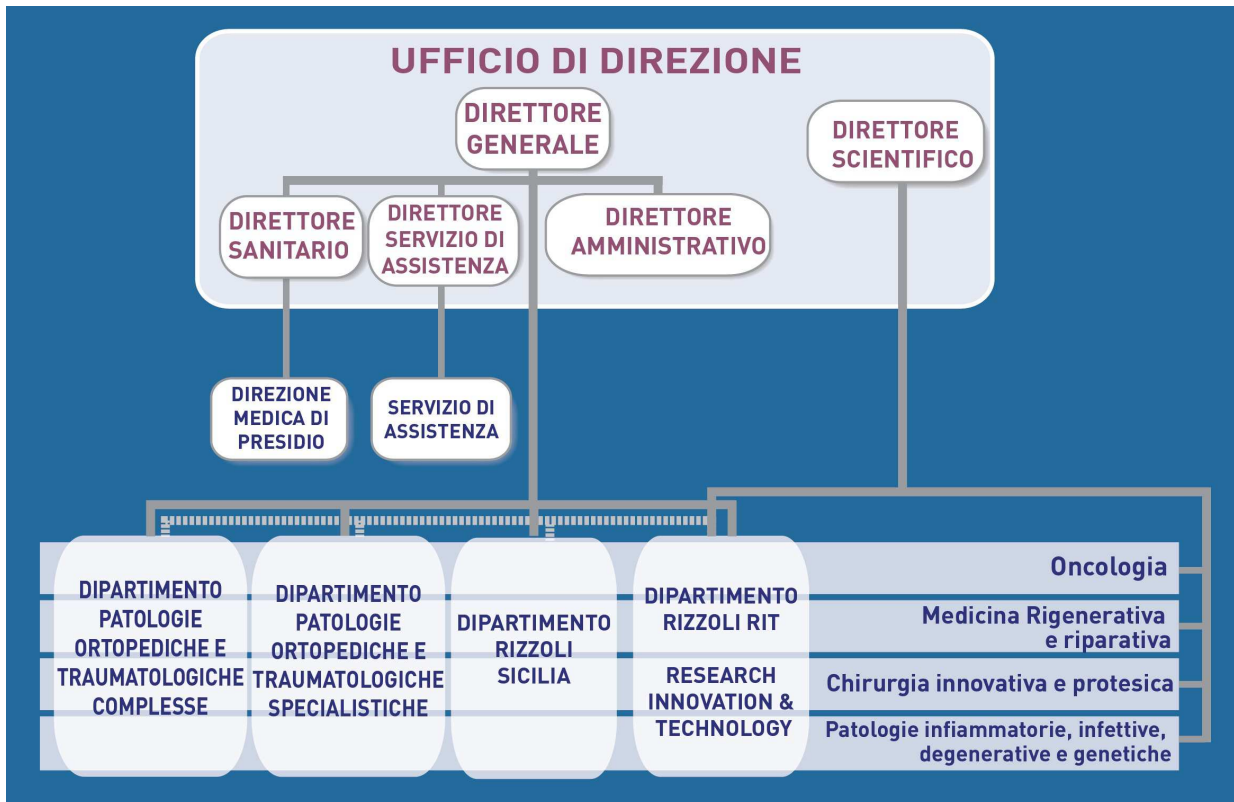
All'interno dell'Istituto Ortopedico Rizzoli è stata rilevata la necessità di inserire compiutamente nella organizzazione le linee di ricerca in modo da favorirne la operatività; per questo è stato pensato un modello organizzativo che colleghi le strutture di ricerca e quelle di assistenza e che individui modalità e sedi di coordinamento tra loro³.

Di seguito si riporta la macroarticolazione organizzativa aziendale:



² Fonte: Atto Aziendale IOR

³ Fonte: Atto Aziendale IOR



Tipologia e complessità della Struttura

Lo IOR svolge la sua attività di assistenza nell'ambito degli indirizzi e della programmazione regionale e nazionale. Si colloca come polo di offerta monospecialistica nazionale ad altissima qualità, offrendo risposta a fabbisogni ad alta complessità nell'area della ortopedia sia sul piano assistenziale, sia su quello della ricerca. L'Istituto rappresenta per l'area ortopedica, muscolo scheletrica e per l'ortopedia pediatrica un punto di riferimento in quanto IRCCS all'interno della rete di offerta nazionale e regionale⁴.

⁴ Fonte: Atto Aziendale IOR.

BO. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO

BO.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Come anticipato nel capitolo 1, i Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse** e **Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** operano:

- nelle sedi di Bologna, erogando attività Assistenziale di degenza e attività specialistica ambulatoriale, diagnostica, e di Pronto Soccorso;
- nella sede di Bentivoglio, erogando attività di degenza.

BO.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) nelle sedi di Bologna e Bentivoglio

BO.3.1.A. Stato dell'Arte

I Posti Letto direttamente gestiti dai Dipartimenti Complesse e Specialistiche sono quelli rappresentati in tabella:

CODICE REGIONALE	DISCIPLINA	PL DS	PL ORD	PL DH	PL TOT
00901	chirurgia generale		2		2
03601	ortopedia e traumatologia		32		32
03603	ortopedia e traumatologia		29	1	30
03604	ortopedia e traumatologia		31	1	32
03610	ortopedia e traumatologia		12		12
03613	ortopedia e traumatologia		32		32
03614	ortopedia e traumatologia	9			9
03616	ortopedia e traumatologia		11		11
03619	ortopedia e traumatologia		28		28
03620	ortopedia e traumatologia		16	2	18
03621	ortopedia e traumatologia		12		12
03622	ortopedia e traumatologia		12		12
03623	ortopedia e traumatologia		12		12
03624	ortopedia e traumatologia	1	4		5
04901	terapia intensiva		6		6
05601	recupero e riabilitazione		15		15
06401	oncologia		11		11
06701	pensionanti		13		13
06901	radiologia		1		1
TOTALE		10	279	4	293

Fonte: Anagrafe regionale strutture al 31/12/2018.

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi: i dati sul numero di strutture a gestione diretta sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11 relativi all'anno 2018, per le sedi in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche. I dati relativi ai posti letto del Presidio a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli HSP 12 relativi all'anno 2018, per le sedi in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche.

Tipologia e complessità della Struttura

Lo IOR è **Hub regionale** per le funzioni di ortopedia oncologica, chirurgia vertebrale, ortopedia pediatrica, revisione e sostituzione di protesi, terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, chirurgia del piede e chirurgia dell'arto superiore. Ha inoltre funzione di dimensione regionale e nazionale per la Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico (BTM) e per il Centro di riferimento per le malattie rare scheletriche. È inoltre sede del Registro Regionale RIPO (Registro regionale Implantologia Protesica) e del Registro REPO (Registro Espianti protesi ortopediche).

Un'altra tipologia di reti in cui è coinvolto lo IOR è quella degli European Reference Networks (ERN), istituiti nel quadro della direttiva UE sui diritti dei pazienti nell'ambito dell'assistenza sanitaria (2011/24/UE). Le reti di riferimento europee sono reti virtuali che riuniscono strutture sanitarie di tutta Europa, per affrontare patologie complesse o rare che richiedono cure altamente specializzate assicurando una concentrazione di conoscenze e risorse e facilitando l'accesso dei pazienti sia alle strutture che alle informazioni in materia di assistenza sanitaria. La frammentazione delle conoscenze sulle malattie rare e il numero ristretto di pazienti affetti da una singola malattia giustificano l'azione a livello europeo. Sono individuati i principali centri di ricerca scientifica e per il trattamento di pazienti dei paesi della comunità europea secondo le ultime direttive di assistenza transfrontaliera. Tale attività aiuta gli operatori sanitari e i centri di competenza a condividere le loro conoscenze ed esperienze. L'Istituto Ortopedico Rizzoli partecipa come componente ufficiale all'ERN "EURACAN" European Reference Network on adult cancers (solid tumours) ed è coordinatore Europeo dell'ERN "BOND", European Reference Network on bone disorders⁵.

L'articolazione organizzativa dello IOR, dei Dipartimenti e delle Strutture Complesse e Semplici Dipartimentali ad essi afferenti è rappresentata nel *Regolamento dei Dipartimenti*⁶ dello IOR, deliberato nel 2018 a seguito dell'avvio di un percorso di riorganizzazione aziendale.

Accreditamento

A seguito della deliberazione della DGR 1943 del 4.12.2017, "Approvazione requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditamento delle strutture sanitarie" è stata trasmessa in data 31/01/2018 la domanda di rinnovo di accreditamento, completata in data 30/05/2018 con tutti i documenti previsti. La Direzione generale Cura della Persona, Salute e Welfare della RER con Protocollo PG/2018/521691 del 30/07/2018 ha confermato la validità formale della domanda di rinnovo dell'accreditamento e ha proceduto alla Pianificazione della visita di accreditamento, che si è svolta nelle date 5, 6 e 7 Marzo 2019. La visita ha interessato prevalentemente i processi direzionali e trasversali in quanto l'accreditamento viene rilasciato non più ai singoli Dipartimenti ma all'Istituto nel suo complesso. Il verbale della visita di verifica, datato 26.3.2019, ha evidenziato risultati positivi per tutti i requisiti previsti dalla DGR sopra citata.

BO.3.1.B. Obiettivi dell'esercizio 2018 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Come sopra accennato, nel 2018 lo IOR ha avviato un percorso di riorganizzazione dei Dipartimenti, orientato alla maggiore integrazione tra attività assistenziale e di ricerca e al potenziamento della Ricerca anche con ricaduta industriale, procedendo ad una riorganizzazione delle strutture all'interno dei Dipartimenti, deliberata nel giugno del 2018 (v. delibera IOR n 313/2018). Tale riorganizzazione ha visto inoltre il potenziamento della infrastruttura della Ricerca.

⁵ Fonte: https://ec.europa.eu/health/ern_en

⁶ Delibera IOR n. 131/2018.

Dal punto di vista delle azioni poste in essere in ambito assistenziale, nell'anno 2018 lo IOR ha continuato il percorso di realizzazione delle azioni relative al completamento del riordino della rete ospedaliera secondo le indicazioni contenute nella DGR 2040/2015 di attuazione del DM 70/2015. In particolare – dopo l'avvenuta chiusura dei Posti Letto (completatasi il 1.1.2017, passando da 303 a 293 PL come sopra rappresentato), è continuato il percorso di riconversione dei *setting assistenziali* atto a sostenere la riduzione dei Posti Letto e completando anche la riconversione dei percorsi di Day Surgery verso il setting di chirurgia ambulatoriale, più appropriato dal punto di vista organizzativo, dopo il necessario adeguamento del sistema informatico ospedaliero del Rizzoli.

Dal punto di vista **organizzativo**, in termini di **Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA)**, è stato mantenuto il buon risultato raggiunto sulla *percentuale di interventi per frattura di femore entro 48 ore dall'accesso* (obiettivo Piano Nazionale Esiti): nel 2018 si è ottenuto un risultato pari al 92.7%⁷, superiore allo standard nazionale e migliore performance regionale.

Sempre relativamente agli indicatori monitorati dal PNE (e dal DM 70/2015), si segnala l'ottima performance dello IOR relativamente ai tempi di attesa mediani per intervento chirurgico per Frattura della tibia e perone: il Rizzoli ha un tempo mediano di 1 giorno⁸, raggiungendo il migliore posizionamento a livello regionale (a fronte di un tempo mediano regionale di 2 gg).

Sono inoltre stati avviati il PDTA sulla Protesi d'Anca, il PDTA sui Sarcomi e quello sulle Metastasi Ossee, di ambito interaziendale in area metropolitana.

Un importante obiettivo su cui lo IOR ha concentrato le proprie azioni organizzative nel 2018 – e che continuano tuttora – è derivato dalla Delibera di Giunta n. 272/2017 “**Riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella Regione Emilia-Romagna**”. Tale delibera ha imposto alle aziende una rigida riorganizzazione dei percorsi e della gestione delle liste di attesa, che - a partire dalla nomina di un Responsabile Unico delle liste di Attesa (RUA) e dalla completa informatizzazione del sistema di gestione delle liste di attesa (SIGLA) -, arriva alla individuazione di standard relativi ai tempi di attesa massimi per alcune tipologie di intervento, a seconda della classe di priorità. Per quanto attiene allo IOR, particolare attenzione è posta quindi alle patologie oncologiche, a tutti i ricoveri programmati inseriti in classe di priorità A e alle protesi di anca. Altro obiettivo ripreso dalla delibera è la valutazione multidisciplinare per i pazienti oncologici.

Questo ha comportato per lo IOR la ridefinizione dei percorsi di presa in carico ed inserimento in lista di attesa, di analisi dell'efficienza dei percorsi operatori e di comunicazione ed informazione al paziente⁹.

Un processo collegato alla necessaria riorganizzazione dei percorsi chirurgici programmati su cui lo IOR si è posto un obiettivo di miglioramento, riguarda il potenziamento del Prericovero, con l'intento di fornire un servizio completo preoperatorio al paziente prima del ricovero e ridurre la Degenza Media Preoperatoria. Tale parametro si è ridotto (da 1,36g del 2017 a 1,22g del 2018), seppure mantenendosi ad un livello ancora superiore allo standard regionale, dovuto anche alla percentuale di pazienti provenienti da extraregione e con patologie complesse, quali ad esempio quelle pediatriche, oncologiche o degenerative.

Dal punto di vista **strutturale**, si rimanda a quanto evidenziato nella Relazione sul Piano Investimenti 2018.

⁷ Fonte: INSIDER 12 mesi 2018.

⁸ Fonte dati: INSIDER 9 mesi 2018.

⁹ I risultati delle azioni poste in essere relativamente a tali obiettivi sono riportati nel Rendiconto sugli Obiettivi Regionali di cui alle Linee di Programmazione Regionali, riportati di seguito alla presente Relazione.

BO.3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) – sede di Bologna

BO.3.2.A. Stato dell'Arte

L'Istituto effettua attività specialistica ambulatoriale e diagnostica nelle sedi dell'Ospedale Rizzoli (Via Pupilli, 1 – Bologna), dove hanno sede il Pronto Soccorso e alcuni ambulatori, e del Poliambulatorio Rizzoli di Bologna (Via Pupilli 1 e Via di Barbiano 1/10 - Bologna).

La titolarità dell'attività specialistica erogata dall'equipe di Bentivoglio è dell'AUSL di Bologna.

Di seguito sono riportate le prestazioni erogate nella sede di Bologna nell'anno 2018 (in SSN):

Disciplina erogante	N. prestazioni	Importo lordo 2018
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	63.096	1.389.009
069 - RADIOLOGIA	28.476	1.587.013
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	11.821	105.953
071 - REUMATOLOGIA	6.063	137.648
100 - LABORATORIO ANALISI CHIMICO CLINICHE	4.736	24.068
064 - ONCOLOGIA	3.886	254.359
082 - ANESTESIA	1.753	56.643
105 - GENETICA MEDICA	1.241	959.104
009 - CHIRURGIA GENERALE	788	14.312
026 - MEDICINA GENERALE	593	12.539
008 - CARDIOLOGIA	60	3.534
003 - ANATOMIA ED ISTOLOGIA PATOLOGICA	47	2.868
032 - NEUROLOGIA	23	394
Totale	122.583	4.547.443

Fonte: Flusso ASA 13° invio - Anno 2018.

Prestazioni di PS	Accessi 2018	Di cui ricoverati 2018
TOTALE	26.966	1.602
<i>Di cui inviati da altri Ospedali (DEA Provincia di Bologna)</i>	<i>785</i>	
<i>Di cui inviati da altri Ospedali (altri PS e PPI Prov di Bologna)</i>	<i>253</i>	
<i>Altro</i>	<i>8</i>	<i>430</i>
<i>Di cui diagnosi 820.xxx frattura femore</i>	<i>215</i>	<i>206</i>

Fonte: Flusso PS RER Accessi – Anno 2018.

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

I dati anagrafici sulla struttura sanitaria a gestione diretta, la tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 relativi all'anno 2018, per la sede di Bologna.

I dati relativi alle prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni in regime SSN della struttura a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli STS 21 relativi all'anno 2018, per la sede di Bologna.

Accreditamento

A seguito della deliberazione della DGR 1943 del 4.12.2017, "Approvazione requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditamento delle strutture sanitarie" è stata trasmessa in data 31/01/2018 la domanda di rinnovo di accreditamento, completata in data 30/05/2018 con tutti i documenti previsti. La Direzione generale Cura della Persona, Salute e Welfare della RER con Protocollo PG/2018/521691 del 30/07/2018 ha confermato la validità formale della domanda di

rinnovo dell'accreditamento e ha proceduto alla Pianificazione della visita di accreditamento, che si è svolta nelle date 5, 6 e 7 Marzo 2019. La visita ha interessato prevalentemente i processi direzionali e trasversali in quanto l'accreditamento viene rilasciato non più ai singoli Dipartimenti ma all'Istituto nel suo complesso. Il verbale della visita di verifica, datato 26.3.2019, ha evidenziato risultati positivi per tutti i requisiti previsti dalla DGR sopra citata.

La SSD Genetica Medica - Malattie Rare Ortopediche, la SSD Anatomia e Istologia Patologica e la SS Laboratorio di Rigenerazione Tissutale Ossea (afferente alla SC Clinica III) sono certificati ISO 9001:2015 per il settore EA 38 (Certificato n. 9306/A rilasciato dall'Ente di Certificazione KIWA CERMET con scadenza il 08/09/2020). In data 28/09/2018 (Prot. 2363/CNT 2018) il Direttore del Centro Nazionale Trapianti, a seguito dell'invio informale della documentazione prevista per la Certificazione del Programma Trapianto di Cellule Staminali Emopoietiche Periferiche Autologhe, ha comunicato che non sono stati rilevati elementi ostativi all'attività di Trapianto Cellule Staminali Emopoietiche Periferiche Autologhe presso lo IOR. Si è in attesa della comunicazione della data della verifica di certificazione.

La Banca del Tessuto Muscolo-Scheletrico è in possesso delle seguenti certificazioni di qualità:

- certificazione ISO 9001:2015, settore EA 38, per tutti i processi, comprese le attività in conto terzi e Certificazione ISO 9001:2015, settore EA 37, per "Progettazione ed erogazione di eventi formativi, corsi a catalogo, stage, convegni e meeting". Il certificato n. 6832, rilasciato dall'Ente accreditato Certiquality, riconosciuto da CISQ e internazionalmente da IQNET (Registration number: IT-32489), è stato emesso per la prima volta nell'ottobre 2003 e rinnovato ogni triennio. Nel 2017 c'è stata la transizione alla nuova ISO 9001:2015 e, nell'ottobre 2018, il rinnovo triennale;
- certificazione del Centro Nazionale Trapianti, obbligatoria per l'iscrizione nell'elenco delle Banche dei tessuti riconosciute, per tutti i processi di: "Raccolta, prelievo, processazione, deposito e distribuzione di tessuto muscoloscheletrico". Prima certificazione nell'aprile 2004 a rinnovo biennale; ultima certificazione nel marzo 2016. Audit di rinnovo sostenuto nel 2019 (in attesa di certificato), per la prima volta secondo i "Requisiti minimi organizzativi, strutturali e tecnologici degli istituti dei tessuti per la qualità e la sicurezza nella donazione, l'approvvigionamento, il controllo, la lavorazione, la conservazione, lo stoccaggio e la distribuzione di tessuti e cellule umani".

La Struttura Semplice Dipartimentale IOR "Controllo qualità secondo GMP" è in possesso delle seguenti certificazioni di qualità:

- Certificazione ISO 9001:2015, settore EA 38, per "Controlli di qualità con test microbiologici, biologici e test di sterilità anche in conto terzi". Il certificato n. 6832, rilasciato dall'Ente accreditato Certiquality, riconosciuto da CISQ e internazionalmente da IQNET (Registration number: IT-32489), dopo la transizione (avvenuta nel 2017) alla nuova revisione 2015 dello standard ISO 9001, nell'ottobre 2018 è stato oggetto di rinnovo triennale.

BO.3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2018 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Nell'area della Attività Specialistica, lo IOR ha pienamente risposto alla domanda di prestazioni, superando anche il tetto di produzione previsto per le AUSL di Bologna e di Imola, contribuendo – per l'area di Bologna - al rispetto dei tempi di attesa che la Regione Emilia Romagna si è posta come obiettivo con la DGR RER 1056/2015. Tali risultati sono stati raggiunti, come si evince dal sito www.tdaer.it¹⁰.

¹⁰ Consultando i risultati relativi all'AUSL di Bologna per le prestazioni erogate anche da IOR.

Nell'Area dei Servizi di Supporto sanitario, nel 2018 lo IOR ha continuato a lavorare sui percorsi di integrazione nell'ambito dell'Area Metropolitana, pianificando le azioni che hanno portato - nell'aprile 2018 -, alla piena integrazione del Servizio Unico Trasfusionale per l'Area Metropolitana Bolognese di dette funzioni, tramite il trasferimento di attività all'AUSL di Bologna.

Si è confermata l'integrazione – avviata nel 2017 - del Servizio di Medicina del Lavoro in ambito metropolitano, che ha come capofila la AOU di Bologna, andando al superamento della precedente convenzione con cui lo IOR acquisiva prestazioni dall'AOU di Bologna.

Dal punto di vista organizzativo si è potenziato il percorso di Chirurgia Ambulatoriale, *setting* maggiormente appropriato rispetto al Day Surgery per alcune tipologie di prestazioni. Tale attività rientra nei volumi di attività ambulatoriale sotto riportati.

Dal punto di vista strutturale, si rimanda a quanto evidenziato nella Relazione sul Piano Investimenti 2018.

BO.4. L'attività del periodo 2018

BO.4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) – sedi di Bologna e Bentivoglio

Bo.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2018 rispetto all'anno 2017¹¹

Dipartimenti Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche:

L'attività assistenziale di degenza del 2018 ha evidenziato un aumento della casistica chirurgica ordinaria ed una lievissima flessione di quella di DH-Day Surgery. Si evidenzia una riduzione della casistica medica in Degenza Ordinaria, da attribuire al percorso di riconversione dei *setting assistenziali*, ed una lieve flessione di quella in DH.

Tabella 1a – Ricoveri ordinari, Day Hospital e Day Surgery (SSN e ALP)

Ricoveri ORDINARI per tipologia Ricovero (Chir o Med) SSN e ALP	Casi dimessi				Media peso DRG			
	Chirurgici		Medici		Chirurgici		Medici	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
PROGRAMMATO	8.774	9178	2.090	1966	1,59	1,60	0,70	0,69
D'URGENZA	1.710	1671	282	236	1,66	1,56	0,61	0,57
RICOVERO D'URGENZA DA OBI	14	31	28	24	1,69	1,91	0,71	0,66
TOTALE ricoveri ORDINARI	10.498	10.880	2.400	2.226	1,60	1,59	0,69	0,68
Ricoveri DH- DS	2692	2647	696	676	1,00	0,98	0,66	0,66

Per gli oneri di Libera Professione la casistica nel 2018 è aumentata di 80 casi chirurgici e diminuita di tre soli casi medici (Tab. 1.b).

Tabella 1b - Attività Libero Professionale (codice "onere" 05-06):

Ricoveri Ordinari per tipologia Ricovero (Chir o Med) ALP	Casi dimessi				Media peso DRG			
	Chirurgici		Medici		Chirurgici		Medici	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Totale	435	515	36	33	1,49	1,58	0,61	0,52

¹¹ Fonte: Banca Dati SDO Regione Emilia Romagna.

Esaminando la casistica per provenienza dei ricoverati¹², si evidenzia una sostanziale stabilità della percentuale dei ricoverati provenienti da fuori regione:

Provenienza	2017	2018	2017	2018
	Casi %		Valore	
Regione Emilia-Romagna	50,2	50,8	47,3	47,3
Fuori Regione	48,7	48,3	51,8	51,8
Estero	1,1	0,9	0,9	0,9
TOTALE	100	100	100	100

Dalla *tabella 2*, si evince che lo IOR ha aumentato la casistica infra-regionale complessiva (+2,1%), pur con una lieve riduzione dei dimessi residenti nella AUSL di Bologna (-1.4%).

Tabella 2 - provenienza dei pazienti ricoverati (DO+DH/Day Surgery; SSN e ALP)

Azienda USL di residenza	N. Dimessi 2017	N. Dimessi 2018	Diff % 2018 vs 2017
BOLOGNA	5.275	5.200	-1,4%
ROMAGNA	1.016	1.103	8,6%
MODENA	535	561	4,9%
FERRARA	407	482	18,4%
IMOLA	370	394	6,5%
REGGIO EMILIA	321	266	-17,1%
PARMA	149	232	55,7%
PIACENZA	97	101	4,1%
Tot Infra Regione	8.170	8.339	2,1%
ESTERO	161	156	-3,1%
ALTRE REGIONI	7.955	7.934	-0,3%
TOTALE	16.286	16.429	0,9%

L'analisi dei DRG Chirurgici più frequenti in degenza ordinaria (*Tab. 3*) evidenzia come si mantenga al primo posto l'attività relativa ai DRG protesici anca e ginocchio (DRG 544), aumentata rispetto al 2017 anche a fronte delle disposizioni regionali in materia di liste di attesa per ricoveri programmati (DGR 272/2017) che prevede uno standard specifico sulla protesica d'anca, per la quale si è contemporaneamente ridotta di mezza giornata la durata media della degenza e ridotta lievemente anche la Degenza media preoperatoria, grazie al potenziamento del prericovero. Si è comunque mantenuto il volume di revisioni (DRG 545), che caratterizzano una delle funzioni Hub del nostro Istituto.

Sono in aumento inoltre gli interventi sull'arto superiore e quelli di artrodesi, associate a due funzioni Hub dello IOR.

I DRG 210-211 (relative alle fratture del femore) sono evidentemente in diminuzione, in conseguenza della scelta fatta insieme all'AUSL di Bologna di non inviare allo IOR i pazienti anziani con frattura di femore che avevano il primo accesso al Pronto Soccorso dell'Ospedale Maggiore.

¹² Fonte: Banca Dati Regionale – percentuale calcolata sui casi e sul valore.

Tabella 3 – DRG chirurgici più frequenti - Degenza Ordinaria

DRG Chirurgico ORD	Dimessi		Media gg.deg		Media gg.preop	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018
544 C-SOSTITUZIONE DI ARTICOLAZIONI MAGGIORI O REIMPIANTO DEGLI ARTI INFERIORI	2.101	2.225	8,05	7,5	1,19	1,03
225 C-INTERVENTI SUL PIEDE	814	880	2,92	2,73	1,15	0,99
219 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	758	798	4,39	4,67	1,59	1,59
538 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIONE INTERNA ECCETTO ANCA E FEMORE SENZA CC	753	796	2,91	3,48	0,98	1
503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	731	721	2,72	2,53	0,79	0,63
234 C-ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA MUSCOLOSCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO SENZA CC	701	744	2,54	2,21	1,17	0,95
227 C-INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC	515	622	3,68	3,47	1,36	1,17
224 C-INTERVENTI SU SPALLA, GOMITO O AVAMBRACCIO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SU ARTICOLAZIONI SENZA CC	451	474	3,41	3,45	1,26	1,3
211 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	412	373	6,14	7,09	1,28	1,37
545 C-REVISIONE DI SOSTITUZIONE DELL'ANCA O DEL GINOCCHIO	326	324	10,11	10,07	2,06	1,82
210 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI CON CC	325	150	11,02	11,96	2	2,53
230 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAGGIO INTRAMIDOLLARE DI ANCA E FEMORE	299	363	3,69	3,78	1,11	1,15
216 C-BIOPSIE DEL SISTEMA MUSCOLOSCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	253	290	3,34	3,33	1,09	1,01
212 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' < 18 ANNI	250	256	5,69	5,28	2,38	1,95
546 C-ARTRODESI VERTEBRALE ECCETTO CERVICALE CON DEVIAZIONE DELLA COLONNA VERTEBRALE O NEOPLASIA MALIGNA	240	258	13,55	13,92	2,53	2,32
Tot primi 15 DRG	8.929	9.274	5,61	5,70	1,46	1,39
TOTALE	10.498	10.880	5,85	5,62	1,42	1,3

BO.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2018 e confronto con il livello programmato

L'Accordo con l'AUSL di Bologna del 2018 prevedeva la sostituzione di parte della casistica proveniente da Pronto Soccorso dell'Ospedale Maggiore, con interventi in elezione di protesi d'anca, per rispondere agli obiettivi della DGR 272/2017 "**Riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella Regione Emilia-Romagna**".

Tale riconversione - avviata a partire dal mese di ottobre 2017 ha comportato una ridefinizione dei percorsi chirurgici, nonché la separazione dei percorsi di Urgenza e di attività Programmata e la ridefinizione dei turni di accettazione da Pronto Soccorso, nonché delle sedute operatorie. Tale operazione ha comportato un notevole sforzo organizzativo di ridefinizione degli *asset* produttivi – in primis la sala operatoria – che ha visto i professionisti dello IOR impegnati nelle azioni atte a rispondere agli obiettivi regionali.

La riduzione delle fratture di femore (provenienti ovviamente dal bacino della AUSL di Bologna) ha comportato una riduzione di valore significativa, non completamente compensata dall'attività programmata per protesi d'anca per residenti di Bologna, in quanto – dovendo rispettare i criteri di inserimento in lista d'attesa – non è possibile pianificare la casistica sulla base della provenienza. Essendo caratterizzati da una provenienza di pazienti programmati da fuori Bologna molto elevata, la riconversione dall'urgenza all'attività programmata ha prodotto una riduzione del valore della degenza per Bologna ed un aumento della degenza per infra-regione ed extra-regione.

Per quanto riguarda l'Accordo con l'AUSL di Imola, invece, lo IOR ha mantenuto una sovra produzione in degenza, di cui è stato riconosciuto il valore economico per un +10% rispetto al valore iniziale dell'Accordo.

BO.4.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso)

BO.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2018 rispetto all'anno 2017

L'analisi dei dati dell'attività ambulatoriale (Tab.4) denota un lieve aumento delle prestazioni erogate attribuibili alle prestazioni di Genetica Medica, di Recupero e Riabilitazione Funzionale (evidenziando il passaggio a regime dal DH all'attività ambulatoriale), e di Oncologia, queste ultime per effetto dello spostamento dell'attività dal regime di ricovero al Day Service ambulatoriale.

Tabella 4 – Attività di specialistica ambulatoriale (escluso PS)

Disciplina erogante	2017		2018	
	N. prestazioni erogate	Importo lordo	N. prestazioni erogate	Importo lordo
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	64.869	1.312.101	63.096	1.389.009
RADIOLOGIA	28.865	1.510.580	28.476	1.587.013
LAB.ANALISI CHIMICO CLINICHE	4.814	22.954	4.736	24.068
REUMATOLOGIA	6.487	151.393	6.063	137.648
RECUPERO E RIABILITAZIONE	8.916	84.313	11.821	105.953
ANESTESIA	2.055	62.231	1.753	56.643
ONCOLOGIA	3.762	241.170	3.886	254.359
GENETICA MEDICA	1.081	1.030.047	1.241	959.104
CHIRURGIA GENERALE	785	14.507	788	14.312
MEDICINA GENERALE	604	12.947	593	12.539

ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	49	3.185	47	2.868
CARDIOLOGIA	40	1.898	60	3.534
NEUROLOGIA	2	35	23	394
TOTALE COMPLESSIVO	122.329	4.447.361	122.583	4.547.443

Gli accessi di Pronto Soccorso (Tab.5) sono stati leggermente inferiori rispetto al 2017, e sono diminuiti i pazienti che sono stati ricoverati a seguito dell'accesso in PS.

Tabella 5 – Attività di Pronto Soccorso (fonte dati Flusso PS)

Regione di residenza	N. Accessi		di cui ricoverati	
	2017	2018	2017	2018
EMILIA-ROMAGNA	24.845	24.856	1.350	1.237
ALTRE REGIONI E ESTERO	2293	2110	348	365
TOTALE	27.138	26.966	1.698	1.602

BO.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2018 e confronto con il livello programmato

L'obiettivo 2018 sull'Attività specialistica prevedeva un sostanziale mantenimento dell'attività ambulatoriale e il rispetto degli accordi di fornitura con l'AUSL di Bologna e l'AUSL di Imola, entrambi raggiunti e lievemente superati.

DRS. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLA SEDE DI BAGHERIA

DRS.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

DRS.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Surgery) nella sede di Bagheria

DRS.3.1.A. Stato dell'Arte

I Posti letto direttamente gestiti nella sede siciliana di Bagheria sono quelli rappresentati in tabella:

CODICE REGIONALE	DISCIPLINA	PL DS	PL ORD	PL DH	PL TOT
03601	Ortopedia e traumatologia	6	28		34
04901	Terapia intensiva		2		2
05601	Recupero e riabilitazione		17		17
TOTALE		6	47	0	53

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

I dati sul numero di strutture a gestione diretta sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP-11 relativi all'anno 2018 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

I dati relativi ai posti letto del Presidio a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli HSP-12 relativi all'anno 2018 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

Tipologia e complessità della struttura

Con il “Protocollo di Intesa” del 30 giugno 2011 i Presidenti delle Regioni Emilia-Romagna e Sicilia hanno scelto lo IOR per la predisposizione e la realizzazione di un progetto di gestione di un centro ortopedico identificato nella struttura “Villa Santa Teresa” di Bagheria, che deve effettuare attività programmata di ortopedia, di oncologia ortopedica e di medicina fisica-riabilitativa, come da delibera IOR n. 436 del 22/09/2011. La scelta di attivare il centro ortopedico presso la struttura di Villa Santa Teresa risponde non solo all’esigenza della Regione Sicilia di “avvicinare” il luogo di cura ai cittadini riducendo gli onerosi spostamenti dei pazienti e dei loro familiari, ma risponde al valore etico di “restituire alla legalità” e alla popolazione una struttura requisita alla mafia, nonché un forte impatto sociale nel favorire l’occupazione a livello locale. Tale scelta corrisponde inoltre alla volontà di importare nel territorio Siciliano l’eccellenza che caratterizza il nostro Istituto.

L’accordo e l’allegato progetto - denominato “Piano di Collaborazione tra Istituto Ortopedico Rizzoli e Regione Sicilia per l’attivazione di una struttura ortopedica presso la struttura Villa Santa Teresa di Bagheria” firmato il 4 ottobre 2011 – hanno avviato l’iter di istituzione del Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

Il Dipartimento è orientato all’attività clinico-assistenziale e alla ricerca clinica rivolta in particolare alla popolazione del bacino di utenza della Regione Sicilia: le strutture ad esso afferenti svolgono attività programmata di tipo ambulatoriale, di ricovero e di chirurgia ortopedica, integrate con medicina riabilitativa e day surgery e con le funzioni specialistiche necessarie, tramite accordi convenzionali con ospedali dell’area.

Drs.3.2. Assistenza Specialistica ambulatoriale – sede di Bagheria

DRS.3.2.A. Stato dell’Arte

Di seguito sono riportate le prestazioni erogate dal Dipartimento Rizzoli-Sicilia nell’anno 2018 (Regime SSN):

Tabella 6 – Prestazioni di specialistica ambulatoriale

Branca Erogante	N. prestazioni erogate 2018	Importo Lordo 2018
Ortopedia e Traumatologia	11.965	207.141,99
Anestesia	868	23.666,20
Altre prestazioni	465	8.134,80
Neurochirurgia	141	14.563,89
Oncologia	1	9,71
TOTALE COMPLESSIVO	13.440	253.517

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

I dati anagrafici sulla struttura sanitaria a gestione diretta, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 relativi all’anno 2018, per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

I dati relativi alle prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni in regime SSN della struttura a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli STS 21 relativi all’anno 2018, per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

Accreditamento

L’accreditamento del Dipartimento seguirà l’iter previsto a livello regionale per tutte le strutture pubbliche che insistono sul territorio regionale siciliano.

DRS.4. L'attività del periodo 2018

DRS.4.1. Assistenza Ospedaliera

DRS.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2018 rispetto all'anno 2017¹³

Analizzando i dati di attività 2018 rispetto al 2017 (Tab.7), si nota una sostanziale stabilità della produzione, a parte un aumento delle giornate di degenza in Medicina e Fisica Riabilitativa, dovute ad un aumento delle revisioni protesiche, che richiedono un maggior tempo di recupero.

Tabella 7 – L'attività di ricovero del Dipartimento Rizzoli-Sicilia

Attività di degenza	2017			2018		
	Ordinari	DH	Totali	Ordinari	DH	Totali
n. ricoveri	2.198	54	2.252	2.139	102	2.241
n. DRG chirurgici	1.514	38	1.552	1.469	95	1.564
n. ore di attività di sala operatoria	2.977	595	3.572	3.224	291	3.515
n. totale punti DRG complessivi	2.723	56	2.779	2.729	126	2.855
n. gg degenza in Medicina Fisica e Riabilitativa	4.738	-	4.738	5.188	-	5.188

Di seguito si riporta il dato relativo al Percorso Ambulatoriale Complesso:

Tabella 8 – Day Service del Dipartimento Rizzoli-Sicilia

Tipo di Percorso Ambulatoriale Complesso	N. Percorsi chiusi (SDAO)	
	2017	2018
Chirurgico	291	255
Medico	69	51
Totale	360	306

Il punteggio medio per ricovero in degenza ordinaria (Tab.9) è simile a quello della sede di Bologna, come si evince dalla tabella che segue:

Tabella 9 – Peso medio DRG

Sedi	Peso medio DRG	Chirurgici		Medici	
		2017	2018	2017	2018
Bologna	Ordinari	1,61	1,59	0,69	0,68
Dip. Rizzoli-Sicilia	Ordinari	1,53	1,59	0,59	0,58
Bologna	DH	1	0,98	0,66	0,66
Dip. Rizzoli-Sicilia	DH	1,22	1,28	0,62	0,69

DRS.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2018 e confronto con il livello programmato

Gli obiettivi di budget assegnati al Dipartimento Rizzoli-Sicilia per il 2018, che prevedevano un sostanziale mantenimento dell'attività del 2017, sono stati raggiunti.

¹³ Fonte: Flusso SDO e SDAO.

DRS.4.2. Assistenza Specialistica Ambulatoriale

DRS.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2018 rispetto all'anno 2017

L'analisi dei dati dell'attività ambulatoriale per la sede di Bagheria (*Tab.10*) relativamente ai due anni, evidenzia un raddoppio delle prestazioni accessorie (infiltrazioni, mesoterapia, etc.) e un aumento del 21% di prime visite.

Tabella 10 – Attività di Specialistica Ambulatoriale in SSN del Dipartimento Rizzoli-Sicilia

Tipo di Prestazione	N. prestazioni erogate 2017	N. prestazioni erogate 2018
Prime visite	3.167	3.846
Controlli	6.643	6.667
Prestazioni accessorie	1.337	2.651
Gessi	93	276
Totali	11.240	13.440

DRS.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2018 e confronto con il livello programmato

L'obiettivo di budget 2018 è stato pienamente rispettato e, sulle prime visite, superato.

RIC. L'ATTIVITA DI RICERCA DELL'ISTITUTO

RIC. 3.4. Ricerca

RIC. 3.4.A. Stato dell'Arte

L'Istituto nell'anno 2018 ha provveduto a riprogrammare le linee di ricerca in linea col nuovo Programma nazionale della ricerca sanitaria (PNRS) 2017-2019. Il PNRS ha la funzione strategica di individuare le linee di indirizzo utili al potenziamento del sistema di ricerca finalizzato al miglioramento della salute della popolazione attraverso la sperimentazione, il confronto e la diffusione di strategie di cura nonché di modalità di funzionamento, gestione ed organizzazione dei servizi sanitari e delle pratiche cliniche, utili a migliorare l'integrazione multi professionale anche per il supporto alla prevenzione, al governo clinico, alla continuità assistenziale, al mantenimento dell'avanguardia nella diagnostica e alla comunicazione con i cittadini.

La ricerca dell'Istituto è attuata, dunque, in accordo con le priorità indicate dal Programma Nazionale della Ricerca Sanitaria, attraverso una programmazione triennale di Linee di ricerca composte da progetti istituzionali, coerentemente all'area di riconoscimento del carattere scientifico MD 80 e cioè ortopedia.

Con il decreto direttoriale dell'8 giugno 2018, registrato alla Corte dei conti il 9 luglio 2018, sono stati approvati gli indirizzi dell'attività di ricerca corrente, per il triennio 2018-2020 che per l'Istituto Ortopedico Rizzoli sono state rinnovate in:

- 1. Oncologia**
- 2. Linea Chirurgia innovativa protesica**
- 3. Linea Medicina Riparativa e Rigenerativa**
- 4. Linea patologie infiammatorie, infettive, degenerative e genetiche**

La novità organizzativa di questo nuovo periodo di programmazione, è stato l'affidamento della referenza di linea a due diverse figure professionali: un clinico e un ricercatore. Questo tipo di scelta ha dimostrato, sul campo, di essere efficace in quanto già in fase di progettazione e programmazione dei progetti esecutivi di coerente per l'anno 2018 si è potuto notare un lavoro di sintesi fra ricerca e assistenza che di seguito viene illustrato.

A supporto delle linee di ricerca è stata definita una funzione in Direzione Scientifica denominata Applied Translation Research che con un gruppo di clinici e ricercatori supporta i laboratori e le cliniche nella produzione scientifica, sviluppando progetti e sperimentazioni trasversali su obiettivi strategici di Istituto.

Per ogni Linea, oltre a definire obiettivi ed attività sono stati organizzati i progetti sotto macro-categorie dette "programmi" che hanno raggruppato diverse progettualità e che vedranno il loro svolgimento di attività trasversali lungo l'arco dei 3 anni.

Ogni linea produce ogni anno un esito scientifico misurabile in impact Factor che viene presentato al Ministero e che viene qui di seguito rappresentato.

Linea Oncologia

Responsabili scientifici: Dr.ssa Katia Scotlandi – Prof. Davide Maria Donati

Le principali attività della Linea sono:

1. caratterizzazione biologica dei tumori muscoloscheletrici per identificare fattori prognostici
2. studi di farmacogenomica e valutazione preclinica di nuovi farmaci antitumorali
3. studi prospettici e revisioni cliniche per un miglioramento dell'inquadramento diagnostico e terapeutico

4. validazione di tecniche chirurgiche innovative, anche con valutazioni funzionali strumentali, per il trattamento di neoplasie scheletriche
5. studi della biologia, del microambiente e sul dolore delle metastasi scheletriche
6. analisi di tecniche mini-invasive (termoablazione con ago/TC guidata, elettrochemioterapia, FUS) di trattamento adiuvante o palliativo

Gli obiettivi della Linea sono:

1. Definizione di fattori diagnostici e prognostici biologici, genetici e molecolari
2. Identificazione di bersagli terapeutici e studio di farmaci bersaglio-specifici
3. Analisi di casistiche oncologiche a fini epidemiologici, diagnostici, e predittivi
4. Validazione di tecniche chirurgiche e di protocolli di trattamento innovativi

Programmi

- 1.1 Caratterizzazione preclinica dei tumori apparato muscoloscheletrico
- 1.2 Trattamento medico dei tumori dell'apparato muscoloscheletrico
- 1.3 Nuove tecnologie ricostruttive dell'apparato muscoloscheletrico in ambito oncologico
- 1.4 Nuove modalità di approccio ai tumori dell'apparato muscoloscheletrico

Progetti

1. Caratterizzazione clinico patologica dei tumori dell'apparato muscoloscheletrico.
2. Analisi delle caratteristiche biomolecolari genetiche e del microambiente, responsabili della patogenesi e della progressione dei tumori muscolo-scheletrici, condotte mediante modelli sperimentali e finalizzate a migliorare la diagnosi e identificare nuove strategie terapeutiche.
3. Studio sull'efficacia dell'embolizzazione arteriosa delle metastasi vertebrali nella riduzione delle perdite ematiche intraoperatorie.
4. Sviluppo di nuovi protocolli per il trattamento medico delle neoplasie muscoloscheletriche e per la prevenzione della tossicità.
5. Valutazione delle "patient reported outcome measures (PROMs)" nei pazienti trattati per tumori primitivi e secondari dell'apparato muscoloscheletrico.
6. Valutazione di tecniche chirurgiche standard ed innovative per il trattamento delle neoplasie muscolo-scheletriche.
7. Valutazione e sviluppo di tecniche d'imaging diagnostico e interventistico per la diagnosi ed il trattamento delle neoplasie ossee e delle parti molli.
8. Valutazione dell'outcome di interventi chirurgici nel trattamento dei tumori muscolo scheletrici e di tecniche riabilitative innovative.

Per il 2018 la linea ha prodotto: **88 pubblicazioni** - IF grezzo: 484.11- **IFN: 448.293** (in attesa conferma Ministero)

Linea Medicina Riparativa e Rigenerativa

Responsabili scientifici: Dr.ssa Milena Fini – Dr. Alessandro Gasbarrini

Le principali attività della Linea sono:

Disegno ed esecuzione di studi preclinici ("in vitro" ed "in vivo") e clinici sullo sviluppo e la valutazione di strategie di medicina rigenerativa e riparativa per la cura delle malattie acute, croniche e degenerative dell'apparato locomotore. Saranno oggetto di studio approcci terapeutici, possibilmente personalizzabili in base alle caratteristiche dei pazienti, utilizzando terapie avanzate, terapie acellulari, fattori di crescita, tecniche chirurgiche "one step" e "scaffold" biocompatibili, bioattivi, biomimetici e multifunzionali anche prodotti con tecnologie di prototipazione.

Gli obiettivi della Linea sono:

Sviluppo sperimentale e clinico di terapie per la rigenerazione e riparazione dei tessuti dell'apparato locomotore anche in rapporto ad appropriatezza e sostenibilità "cost-effective".

Programmi

- 2.1 Terapie cellulari ed acellulari
- 2.2 Riparazione e rigenerazione dei tessuti
- 2.3 Metodologia e organizzazione sanitaria

Progetti

1. Tecniche di ingegneria tessutale e terapie avanzate, impiego di cellule staminali mesenchimali da diverse sorgenti, chirurgia “one step” con preparazione intraoperatoria dei costrutti ingegnerizzati
2. Scaffold biologici e di sintesi biocompatibili e bioattivi, fattori di crescita, molecole segnale, stimoli biomimetici, meccanici e biofisici
3. Fisiopatologia dei processi di riparazione/rigenerazione dei tessuti muscoloscheletrici e controllo del microambiente patologico per la stimolazione dei processi riparativi/rigenerativi endogeni dei tessuti muscoloscheletrici
4. Trials clinici

Per il 2018 la linea ha prodotto: **50 pubblicazioni** - IF grezzo: 190.21

IFN: 235.22 (in attesa conferma Ministero)

Linea Chirurgia innovativa protesica

Responsabili scientifici: Ing. Alberto Leardini – Prof. Cesare Faldini

Le principali attività della Linea sono:

Disegno ed esecuzione di studi preclinici (in silico, in vitro ed in vivo) e clinici su tecniche di chirurgia ricostruttiva dell'apparato locomotore, anche in ortopedia pediatrica e traumatologia dello sport. La ricerca si focalizza sullo studio di protesi articolari ed impianti anche custom-made con tecnologie di prototipazione rapida, mezzi di osteosintesi, (bio)materiali funzionalizzati con effetto antibatterico o batteriostatico, indagini diagnostiche avanzate, robotica e navigazione chirurgica, analisi cinematiche e dinamiche del movimento, computazionali, meccaniche e tribologiche, per migliorare i dispositivi protesici, i trattamenti chirurgici ed i protocolli riabilitativi.

Gli obiettivi della Linea sono:

Sviluppo e valutazione di terapie chirurgiche e riabilitative per le patologie dei tessuti muscoloscheletrici. E'previsto lo studio di biomateriali, dispositivi medici e protesi articolari, sistemi di chirurgia assistita, tecnologie di prototipazione, tecniche diagnostiche, software di pianificazione preoperatoria e valutazione post-operatoria.

Programmi

- 3.1 Trattamenti innovativi e protesici in Ortopedia: progettazioni e valutazioni quantitative PRE-OPERATORIE.
- 3.2 Trattamenti innovativi e protesici in Ortopedia: validazioni e valutazioni quantitative INTRA-OPERATORIE.
- 3.3 Trattamenti innovativi e protesici in Ortopedia: valutazioni quantitative POST-OPERATORIE.

Progetti

1. Disegno e sviluppo di trattamenti chirurgici e dispositivi innovativi e personalizzati
2. Tecniche e strumenti in chirurgia avanzata e computer-assistita
3. Valutazioni post-operatorie clinico-funzionali dei trattamenti chirurgici in ortopedia

Per il 2018 la linea ha prodotto: **74 pubblicazioni** - IF grezzo: 194.948

IFN: 302 (in attesa conferma Ministero)

Linea patologie infiammatorie, infettive, degenerative e genetiche

Responsabili scientifici: Prof. Nicola Baldini – Dr.ssa Maria Grazia Bendetti

Le principali attività della Linea sono:

Le attività della linea sono volte: - alla definizione dei meccanismi eziopatogenetici delle malattie dell'apparato muscoloscheletrico di grande impatto sociale a genesi infiammatoria, degenerativa, autoimmune, metabolica e da invecchiamento, incluse le malattie genetiche muscolo scheletriche e quelle rare – all'identificazione delle modificazioni locali e sistemiche che tali malattie e/o il loro trattamento determinano nell'organismo, ivi incluse le infezioni - alla sperimentazione di terapie innovative sia farmacologiche che riabilitative e alla definizione delle basi biologiche della risposta individuale ai farmaci, in termini di efficacia, reazioni avverse e costo/beneficio.

Gli obiettivi della Linea sono:

Definire meccanismi eziopatogenetici, individuare fattori di rischio e biomarcatori di diagnosi, prognosi e monitoraggio terapeutico; validare cure innovative; sviluppare modelli biomeccanici e informatici per decisioni personalizzate; caratterizzare fattori di virulenza, batteri causa di infezioni osteoarticolari e del sito chirurgico.

Programmi

- 4.1 Malattie infiammatorie e malattie degenerative muscoloscheletriche
- 4.2 Infezioni muscolo-scheletriche.
- 4.3 Malattie rare muscolo-scheletriche
- 4.4 Malattie metaboliche muscoloscheletriche

Progetti

1. Patogenesi, diagnosi e terapia di malattie infiammatorie e degenerative muscoloscheletriche.
2. Patogenesi, prevenzione, diagnosi e terapia delle infezioni muscoloscheletriche.
3. Patogenesi, diagnosi e terapia di malattie muscoloscheletriche rare su base genetica
4. Patogenesi, diagnosi e terapia di malattie metaboliche muscoloscheletriche.

Per il 2018 la linea ha prodotto: **58 pubblicazioni** - IF grezzo: 219.66

IFN: 234.05 (in attesa conferma Ministero)

RIC.3.4.B. Obiettivi dell'esercizio 2018 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

La ricerca ha nel corso degli anni un andamento altalenante dovuto essenzialmente alle variabili dei GRANT che vengono emananti dagli Enti nazionali e Internazionali, dai finanziamenti che i privati mettono a disposizione della ricerca ortopedica ma anche dalla capacità di vincerli da parte della struttura.

L'Istituto Ortopedico Rizzoli ha negli ultimi 4 anni misurato sempre la sua capacità di attrarre finanziamenti entro l'anno di bilancio di riferimento in modo da tenere un monitoraggio costante dei flussi economici e della capacità di attrazione di risorse dell'Istituto e della sostenibilità delle attività anche al fine di programmare le attività e partecipazioni future. Ci sono, comunque, variabili indipendenti, appena citate ma anche variabili interne date da capacità organizzative e strumenti a disposizione.

Per l'anno 2018, si segnala un grosso lavoro sul capitale umano al fine di poter arrivare alla configurazione di una più stabile dotazione organica anche attraverso i processi di stabilizzazione voluti e attivati dal Ministero della Salute e dalla Regione.

In particolare, il percorso denominato "piramide dei ricercatori" ha visto il consolidamento di un elenco di risorse che potrebbero accedere al percorso di accesso, di circa 70 unità, in fase di conferma da parte del Ministero, per i quali dovrà trovarsi copertura economica complementare allo

stanziamento Ministeriale risultante da finanziaria 2018 nell'importo complessivo per tutti gli IRCCS.

Le risorse contabilizzate in ricerca per l'anno 2018 possono definirsi in linea col triennio precedente. Con un lieve incremento della parte in C/Esercizio da privati per il monitoraggio degli studi clinici che abbiamo implementato e che ha permesso una veloce fatturazione. Un ulteriore incremento è dovuto alla Unione Europea per via dell'ingresso di numerosi Grant che vedremo nel dettaglio. Si segnala inoltre che nell'anno 2018 sono partiti i finanziamenti della Finalizzata del Ministero della Salute.

Relativamente ai nuovi finanziamenti attratti per l'anno 2018 c'è da segnalare un lieve decremento Ministeriale (mancanza della finalizzata), una stabilità della Regione Assessorato Salute (solo contributo infrastruttura) e un mancato introito da Grant Regione Assessorato Attività Produttive (domande in fase di istruttoria).

Il volume finanziario di attrazione di fondi è stato, per il 2017, di € 11.566.518 mentre per il 2018 è 9.737.404,29 (Fig.1).

Fig.1 – Finanziamenti attratti nel 2018

Ricerca Finalizzata (include 5x1000)	3.697.590,12
Ricerca Commissionata	899.126,26
Ricerca Corrente (assegnato + Bibliosan)	3.170.268,91
Conto Capitale (Bando 2016-17)	274.500,00
Regione Emilia Romagna (Infrastrutt. Ricerca)	1.250.000,00
Studi No Profit	445.919,00

Totale

9.737.404,29

Le risorse attratte nell'anno 2018 sono di seguito sintetizzate nei grafici seguenti per diverse tipologie:

Fig. 2 – Confronto finanziamenti di Ricerca Corrente 2015-2018

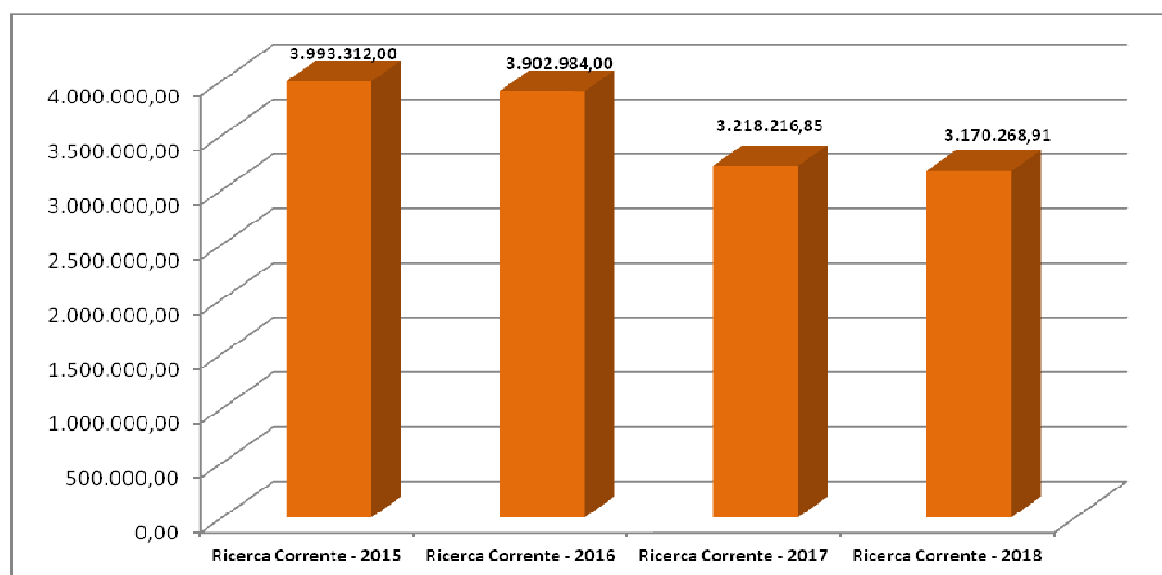


Fig.3 – Confronto finanziamenti di ricerca finalizzata 2015-2018

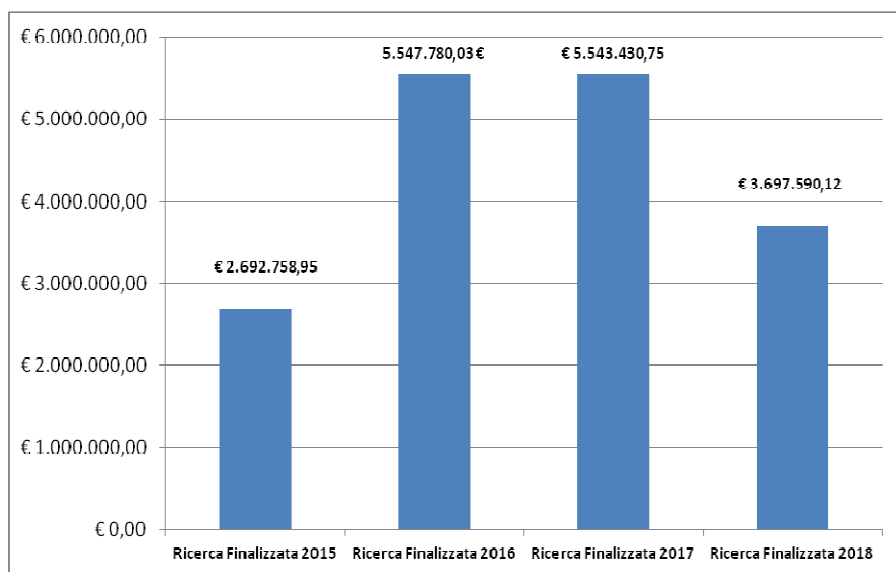
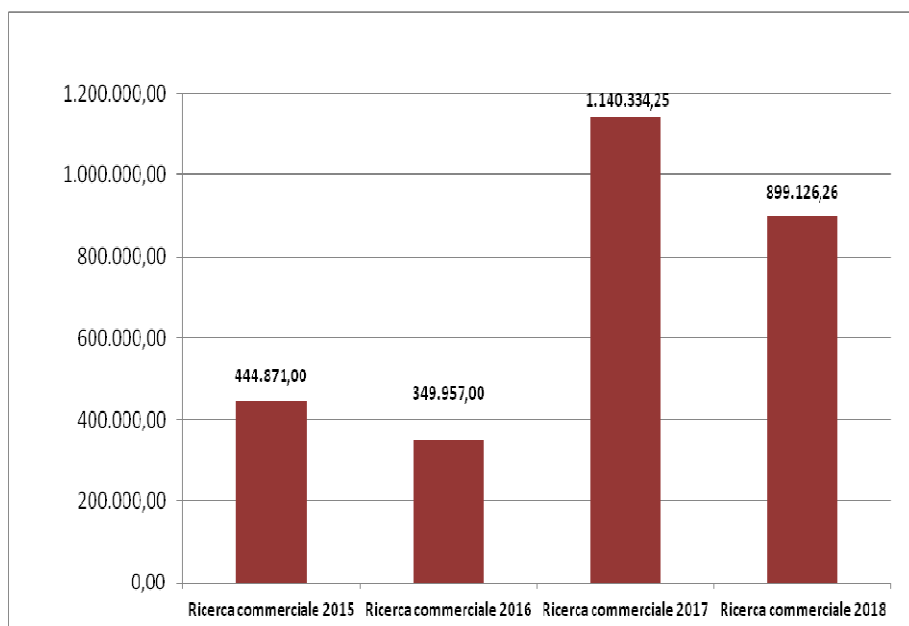


Fig.4 – Confronto finanziamenti da ricerca commerciale 2015-2018

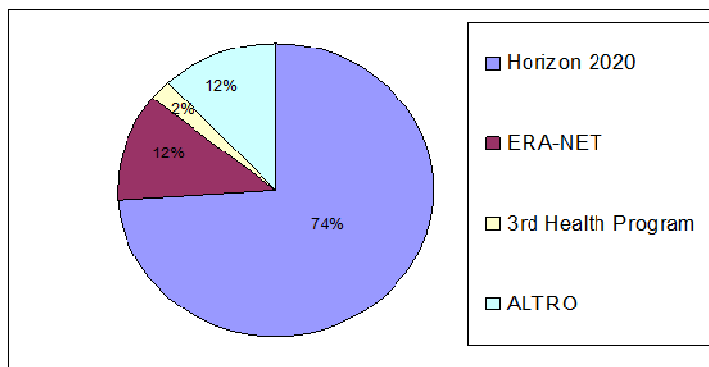


Progetti Unione Europea

Nel corso del 2018 sono state lanciate call europee di interesse per l'Istituto soprattutto nell'ambito di Horizon 2020 che resta il programma più attrattivo insieme agli ERANET.

In merito ai progetti europei la performance dell'Istituto risulta essere positiva con 42 progetti sottomessi di cui 16 in secondo step e 11 in approvazione dopo il primo.

Fig. 5 – Analisi dei progetti presentati a valere su bandi europei



Il ruoli che abbiamo assunto sono per l'81% beneficiario, per il 16,7% coordinatore e per il 2,3% terza parte.

In merito al confronto con l'anno 2017, si segnala che l'indice di successo più basso perchè il numero dei progetti presentati è quasi raddoppiato, infatti il risultato dei budget vinti è stato di 3.518.432,76 euro in confronto a 1.763.691,00 euro.

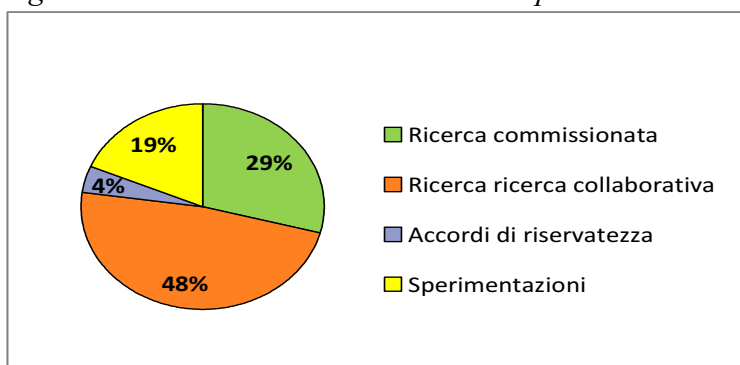
Fig. 6 – Confronto del tasso di successo 2017-2018

	2017	2018
Success Rate % calcolato sul numero dei progetti sottomessi	26,92%	19,05%
Numero progetti sottomessi	26	42
Totale finanziamenti richiesti	€ 9.338.103,46	€ 19.600.554,98
Totale finanziamenti ottenuti	€ 1.763.691,00	€ 3.518.432,76
Success Rate % calcolato sul totale dei finanziamenti ricevuti	18,89%	17,95%

Contratti di Ricerca

Il Servizio Amministrazione della Ricerca ha stipulato circa 100 contratti per il 2018. La tipologia contrattuale maggiormente sviluppata è di ricerca in collaborazione, segue la ricerca commissionata e infine le sperimentazioni.

Fig. 7 – Analisi dei contratti di ricerca stipulati



Composizione della spesa per il personale

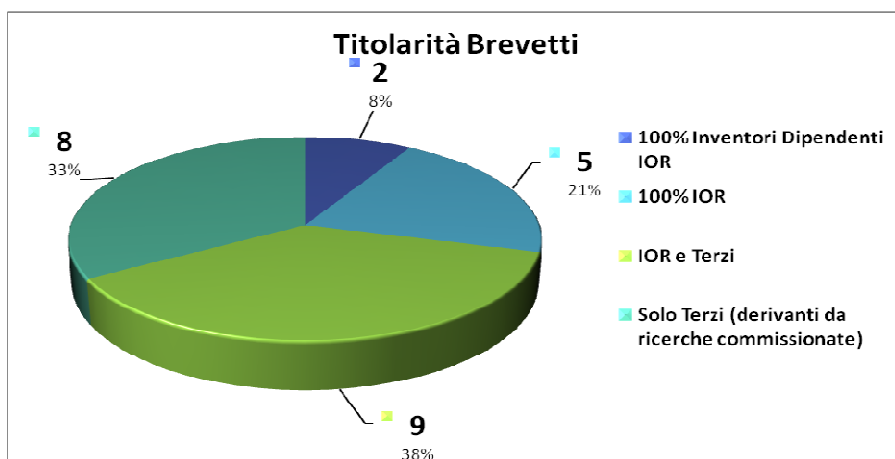
In totale i contratti attivati per il personale «non strutturato» dell'Istituto sono stati 148 di cui 10 LP, 8 borse di studio.

Fra questi, circa 70 posizioni sono state collaborazioni coordinate e continuative contrattualizzate ai sensi della LEGGE DI BILANCIO 2018 N. 205 DEL 27/12/2017 in particolare al comma 433 che recita: “ Al fine di garantire la continuità' nell'attuazione delle attività' di ricerca, nelle more dell'assunzione del personale di cui al comma 432, gli Istituti, in deroga all'articolo 7, comma 5 – bis, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, possono continuare ad avvalersi, con le forme contrattuali di lavoro in essere, del personale in servizio alla data del 31 dicembre 2017, nei limiti delle risorse finanziarie di cui al comma 424”.

Il valore complessivo dei contratti del 2017 è stato di € 2.810.139,48 mentre per il 2018 di € 2.348.704,14.

Analisi dei brevetti “attivi” al 2018

Fig. 8 – Titolarità dei brevetti



RIC. 4.4. Ricerca

RIC.4.4.A. Confronto dati di attività anno 2018 rispetto all'anno 2017

La Tabella che segue evidenzia il trend della produzione scientifica dello IOR negli ultimi anni:

Tabella 11 – Produzione Scientifica

Anno	Impact Factor Normalizzato	Numero pubblicazioni	IF per ricercatore
2016	1161	269	6,45
2017	1236,5	291	5,95
2018	1251*	270	6,31

* produzione scientifica totale in corso di validazione ministeriale

Elenco progetti in essere al 31.12.2018

Titolo del progetto	Anno avvio
ADIPOA2 - Trial clinico con cellule mesenchimali ottenute da tessuto adipose per il trattamento dell'osteoartrite di grado basso-moderato	2014
Targeting Of Resistance in PEDiatric Oncology	2015
Studio clinico e in vitro sull'efficacia dei citrati alcalini nel trattamento delle osteopenie	2015
CORBEL: Coordinated Research Infrastructures Building Enduring Life-science services	2015
ADOPT-BBMRI-ERIC: implementAtion anD OPeration of the gateway for health into the Biobanking and BioMolecular resources Research Infrastructure-European Research Infrastructure Consortium	2015
Mesenchymal Stem Cells and photoactivable Nanoparticles: a novel Anticancer Phototherapy System for High grade Osteosarcoma Treatment	2016
IRMI - Creazione di una infrastruttura multiregionale (italian regenerative medicine infrastructure) per lo sviluppo delle terapie avanzate finalizzate alla rigenerazione di organi e tessuti	2016
Diagnostic accuracy and cost-effectiveness of Next Generation Sequencing (NGS) strategies in the genetic testing of Rare Orthopaedic Diseases	2016
Valutazione funzionale della protesi postero-stabilizzata a menisco mobile Tri CCC	2016
Analisi del ruolo di insulin-come fattore di crescita 2 mrna legante proteina 3(IGF2BP3) nel sarcoma di ewing	2016
Cargel: Utilizzo di stimolazione midollare con microfratture + BST CarGel nel trattamento delle lesioni condrali patello-femorali del ginocchio: studio pilota	2016
Development of CD99 inhibitors as novel therapeutics for Ewing Sarcoma	2016
Cisplatin Resistance In Osteosarcoma: Valutation Of New Therapeutic Targets And Drugs For Tailored Clinical Approaches	2016
Valutazione della P-Glycoprotein (ABCB1) e di altri biomarcatori nei pazienti affetti da osteosarcoma arruolati nel protocollo di trattamento ISG/OS2	2016
Correlazione Anatomico-funzionale tra cinematica intra-operatoria passiva con navigatore e cinematica post-operatoria con RSA dinamica sotto carico del ginocchio protesizzato - MEDACTA	2016
Molecole immunomodulatorie e fattori del complemento come possibili biomarcatori per monitorare la progressione clinica e radiologica dell'osteoartrosi della mano.	2016
Modelli avanzati in vitro per lo studio di tecnologie innovative per la rigenerazione di lesioni condrali, osteocondrali ed ossee	2016
Identificazione di biomarcatori di progressione delle patologie rare dell'apparato muscolo-scheletrico	2016
Modulazione farmacologica del microambiente tumorale nelle metastasi ossee: inibizione del riassorbimento osseo e del dolore	2016
Therapeutic challenge in Ewing's sarcoma: the possible antitumorigenic roles of miR-34a and sh-CD99 enriched exosomes	2016
Ottimizzazione della realizzazione di terapie cellulari in campo oncologico e medicina rigenerativa per ricerca industriale	2017
Studio del ruolo del microambiente nelle malattie muscolo-scheletriche	2017
Pain in knee osteoarthritis, a placebo-controlled randomized clinical trial for a new potential therapeutic approach: magnetic	2017
DEPUY - Valutazione della Cinematica della Protesi di Ginocchio Totale a Menisco Fisso, Postero-Stabilizzata (Attune TM Knee)	2017
Melanocytes as a low invasive tool alternative to muscle cells to assess mitochondrial therapies in collagen VI related myopathies	2017
ORTHOUNION - Orthopedic randomized clinical trial with expanded bone marrow MSC and bioceramics versus autograft in long	2017

Valutazione della migrazione della protesi monocompartimentale Journey con piatto all-poly vs metal back	2017
Pain in knee osteoarthritis, a placebo-controlled randomized clinical trial for a new potential therapeutic approach: magnetic	2017
Valutazione di un set di biomarcatori nella fase pre-sintomatica ed "early" dell'osteoartrite della mano: correlazioni con modificazioni cliniche e di imaging	2017
CD99 at the interface between bone sarcoma and the immune microenvironment: an opportunity for therapy	2017
ITCC Pediatric Preclinical POC Platform (ITCC-P4)	2017
Sviluppo di strumenti informatici e modellistici per la chirurgia scheletrica ad indirizzo oncologico.	2017
Piattaforma integrata di studi preclinici per lo studio e lo sviluppo di biomateriali	2017
Ottenimento e caratterizzazione morfogenetica di modelli sperimentali in vivo derivanti da pazienti (PDX, PATIENT-DERIVED XENOGRAFTS)	2017
Valutazione della P-Glycoprotein (ABCB1) e di altri biomarcatori nei pazienti affetti da osteosarcoma arruolati nel protocollo di trattamento ISG/OS2	2017
Donazione finalizzata a sostenere la ricerca in ambito oncologico	2017
AIRC SCOTLANDI CD99 at the interface between bone sarcoma and the immune microenvironment an opportunity for therapy	2017
MCDS-Therapy - Repurposing of carbamazepine for treatment of skeletal dysplasia	2017
NGeneS - Connecting Genes to Rare Diseases through New Generation Sequencing (NGS) Technology and Advanced Teaching Methods	2017
Progetto per la implementazione del registro della malattia esostosante (rem) e del registro oller-maffucci - 6993	2018
PHYSICAL ACTIVITY THE TOOL TO IMPROVE THE QUALITY OF LIFE IN OSTEOPOROSis (ACTILIFE) - 7093	2018
Connecting genes to rare diseases through new generation sequencing NGS technology and advanced teaching methods (N-genes) – Erasmus+ - 7074	2018
Clinical and functional evaluation of total ankle replacement - 6987	2018
Role of h2s in the regulation of bone cells - 6643	2018
European reference network on bone rare diseases (ERN-BOND) nell'ambito del Third Health Programme della Commissione Europea - 7070	2018
Progetto sviluppo di un modello di cartilagine artificiale - 6973	2018
Acidic microenvironment as a target for cancer-associated (ACIDinCIBP) Eranet - 6992	2018
Progetto SRT-i19 – MIMAS - 6878	2018
Progetto sull'impiego di dispositivi tecnologicamente innovativi - 7076	2018
Progetto nell'ambito della Genomics Rete Oncologica WG 9 Sarcomi nell'ambito del progetto della Rete Alleanza Contro il Cancro - 7084	2018
Progetto ERN BOND Telecom - 7087	2018
Dexterous transradial osseointegrated prosthesis with neural control and sensory feedback (DeTOP) - 7107	2018
Efficacy assesment of new targeted combination therapies for musculoskeletal sarcomas as the basis for tailoring patient's treatment - 7145	2018
An in vitro and ex vivo model of biomimetic regenerative devices to treat bone metastases and soft tissue tumors: biobos project - 6537	2018
Insulinlike growth factor 2 binding proteins) as novel biomarker of ewing sarcoma progression: diagnostic and therapeutic implications - 7153	2018
QSINS: quantitative revision of the spinal instability neoplastic score including ct-based assesment of spinal condition and finite element modeling of vertebral strength. a prospective clinical study - 7122	2018

Treatment of osteoarthritis: a new strategy for a new etiopathology target from clinical application to research and back. evaluation of bone marrow concentrate potential with in vitro studies and a randomized trial on a combined treatment targeting both - 7182	2018
Nuovi biomateriali antinfettivi basati sull'impiego di fitocomposti e peptidi antibatterici - 7217	2018
Identificazioni di bersagli terapeutici e marcatori prognostici di malattie muscoloscheletriche associate ad acidità interstiziale - 7200	2018
Validazione di una nuova tecnica di sutura dell'inserzione del bicipite sulla tuberosità brachiale del radio - 7197	2018
Monitoraggio elettromiografico di soggetti sani e di soggetti con instabilità di caviglia durante test di equilibrio monopodalico per la determinazione di pattern di controllo muscolare - 7195	2018
Trattamenti infermieristici e riabilitativi al fine di ridurre le complicanze e gli eventi avversi nei pazienti più fragili ricoverati all'Istituto Ortopedico Rizzoli - 7194	2018
Osteoartrosi: fisiopatologia e strategie terapeutiche innovative - 7185	2018
Diagnosi accurata dei sarcomi mediante rilevazione di nuovi trascritti di fusione - 7170	2018
Caratterizzazione di tessuti biologici ed impianti sintetici al fine di ottimizzare la ricostruzione chirurgica articolare: integrazione di proprietà strutturali e caratteristiche biomeccaniche - 7168	2018
Sviluppo di modelli di valutazione preclinica per un sicuro ed efficace trasferimento in clinica delle ricerche in ambito muscoloscheletrico - 7162	2018
Analisi dei fallimenti e indicazioni per il miglioramento delle protesi - 7160	2018
Valutazione radiologica dello stato osseo in patologie che influenzano il rischio di frattura, e sviluppo di un'applicazione software per migliorare le ripetibilità della stima combinata di fratture vertebrali e calcificazioni dell'aorta addominale - 7158	2018
Protesi di caviglia a tre componenti, personalizzate e standard: valutazione radiografica, clinica e di gait analysis. Trial clinico randomizzato - 7149	2018
Impianti biocompatibili su misura per affrontare le severe perdite di sostanza ossea in pazienti con patologia oncologica muscoloscheletrica - 7148	2018
Monitoraggio elettromiografico di soggetti sani e di soggetti con instabilità di caviglia durante test di equilibrio monopodalico per la determinazione di pattern di controllo muscolare e della definizione del più opportuno ricondizionamento propriocettivo dei muscoli deficitari - 7147	2018
Valutazione della p-gly oprotein e di altri biomarcatori nei pazienti affetti da osteosarcoma arruolati nel protocollo di trattamento isg0s2 presso il laboratorio di oncologia sperimenta - 7223	2018
Progetto ACC Genomic rete oncologica IRCCS - 7242	2018
Medicina di precisione nell'artrite reumatoide precoce - 7229	2018
Protesi articolari su misura per giovani pazienti affetti da leucemia linfoblastica acuta - 730011	2018
Next generation antibacterial nanostructured osteointegration customized vertebral NANO VERTEBRA - 7011	2018

Descrizione dei progetti

ADIPOA2 - Trial clinico con cellule mesenchimali ottenute da tessuto adiposo per il trattamento dell'osteoartrite di grado basso-moderato. Lo scopo del progetto è quello di progettare e realizzare uno studio di fase IIb per valutare la sicurezza e l'efficacia di ASC autologhe (derivate dal paziente) nel trattamento di OA del ginocchio. Le cellule saranno preparate da campioni di tessuto adiposo raccolti da pazienti per lipoaspirazione. ADIPOA2 comprenderà uno studio clinico multi-centro, randomizzato di fase IIb. Lo studio prevede: (1) la produzione di lotti consistenti di ASC autologhe conformi alle normative GMP; (2) l'invio di queste dosi di cellule per il trattamento dei pazienti del trial secondo un processo standardizzato ed armonizzato in ottemperanza alle regole nazionali ed europee e agli standard etici; (3) la definizione di un numero di pazienti definito da test statistici di potenza che assicurino di poter fornire una valutazione univoca.

Targeting of Resistance in PEDIatric Oncology. Il progetto mira ad individuare almeno un approccio di terapie combinate per tumori solidi infantili diversi sulla base di prove precliniche e a identificare i meccanismi di resistenza comune a farmaci mirati. Altro obiettivo dello studio è la generazione di una risorsa condivisa di modelli di PDX ben caratterizzati a livello molecolare in tutti i sottogruppi e genotipi per ulteriori esperimenti preclinici

Studio clinico e in vitro sull'efficacia dei citrati alcalini nel trattamento delle osteopenie. La terapia delle malattie da aumentato riassorbimento osseo, come osteopenie e osteoporosi, si basa sull'uso di farmaci che limitano il riassorbimento e/o favoriscono l'osteof ormazione, la cui efficacia è però condizionata dalla stretta aderenza al trattamento. Approcci terapeutici alternativi, efficaci e meglio tollerati, possono aiutare a superare questo ostacolo e influenzare positivamente il risultato clinico. Poiché l'acidosi metabolica ha un ruolo determinante nella patogenesi delle osteopenie, l'uso di sostanze alcalinizzanti potrebbe essere una valida opzione. Il progetto si propone di valutare l'efficacia dei citrati alcalini (citrato di potassio-CK) nel trattamento delle OP, sia dal punto di vista clinico che laboratoristico. Nello studio clinico (ACAROS), si valuterà se il CK modifica i markers di riassorbimento e di osteof ormazione. In vitro, si valuterà se il CK blocca l'attività degli osteoclasti, sostiene l'attività degli osteoblasti/osteociti e favorisce l'azione dei bisfosfonati.

CORBEL: Coordinated Research Infrastructures Building Enduring Life-science services will develop the tools, services and data management required by cutting-edge European research projects: collectively the BMS Research Infrastructures will establish a sustained foundation of collaborative scientific services for biomedical research in Europe and embed the combined infrastructure capabilities into the scientific workflow of advanced users.

The ADOPT BBMRI-ERIC proposal aims at boosting and accelerating implementation of BBMRIERIC and its services. Its main deliverables are designed to complete or launch the construction of key Common Services of the Research Infrastructure as required for ESFRI-projects "under implementation", reflecting the targets of the European Research Area (ERA).

Mesenchymal Stem Cells and photoactivable Nanoparticles: a novel Anticancer Phototherapy System for High grade Osteosarcoma Treatment. Emerging techniques combining cell therapy and nanomedicine hold substantial promise in providing the development of tools to delineate tumor margins and reduce tumor recurrence. The objective of this study is to extend the in vitro proof of concept obtained by the PI group and refine the platform to test if photoactivation of MSC+NP is effective in vivo. This will allow to translate our therapeutic approach into the clinic.

AIM:

- Expand the repertoire of photoactivable-NPs in the near infrared (NIR) spectrum to allow sufficient laser light penetration compatible with OS location;
- Tailor the biodegradability, biocompatibility, and physiochemical (size, shape, porosity and pore size) features of particles to control the dose of photosensitizer;
- Demonstrate the efficacy of the therapeutic approach to achieve 50% tumor size reduction in orthotopic model of OS.

Creazione di una infrastruttura multiregionale (italian regenerative medicine infrastructure) per lo sviluppo delle terapie avanzate finalizzate alla rigenerazione di organi e tessuti.

Obiettivo generale del progetto è la creazione di un'infrastruttura multiregionale di ricerca, costituita da centri di ricerca ed imprese, in grado di potenziare lo sviluppo delle terapie regenerative, di sviluppare prodotti e servizi ad alto valore aggiunto e di creare nuovi modelli di attività nell'area della salute e del benessere.

Diagnostic accuracy and cost-effectiveness of Next Generation Sequencing (NGS) strategies in the genetic testing of Rare Orthopaedic Diseases. La disponibilità sul mercato di nuove tecnologie per il sequenziamento massivo, altamente innovative, vantaggiose e a costi ridotti rispetto al tradizionale metodo Sanger, ha aperto nuovi interessanti sbocchi per la diagnostica molecolare. Nonostante i documentati

vantaggi, l'utilizzo nell'attività diagnostica di routine di queste nuove strumentazioni necessita però di valutazioni preventive sia in termini di affidabilità diagnostica che di valutazione costo-efficacia.

Scopo del progetto è determinare l'idoneità nell'utilizzo dell'Ion Torrent Personal Genome Machine (PGM) nella pratica clinica, valutandone le performance relativamente all'identificazione di alterazioni genetiche precedentemente individuate tramite metodiche tradizionali su pazienti affetti da 3 patologie rare scheletriche (Osteocondromi Multipli, Osteogenesi Imperfetta e Sindrome di Ehlers Danlos).

L'affidabilità tecnica dello strumento e il suo impatto economico nella pratica clinica verranno valutati tramite analisi HTA (Health Technology Assessment). Se validata e ritenuta idonea, questa nuova tecnologia applicata all'attività diagnostica determinerà una consistente riduzione delle tempistiche e dei tempi di analisi con un conseguente miglioramento dell'attività clinica assistenziale.

Valutazione funzionale della protesi postero-stabilizzata a menisco mobile Tri CCC. L'obiettivo principale dello studio è di quello di verificare, attraverso l'Analisi del movimento e l'Analisi videofluoroscopica, il recupero della funzionalità del ginocchio dopo impianto di protesi totale di ginocchio Tri CCC postero-stabilizzata a menisco mobile e il mantenimento di tale recupero nel tempo.

Analisi del ruolo di insulin-come fattore di crescita 2 mrna legante proteina 3(IGF2BP3) nel sarcoma di ewing. IGF2BP3 è una proteina che a livello citoplasmatico regola la traduzione e la stabilità di diversi RNA messaggeri. Dati in vitro e in vivo mostrano che IGF2BP3, con la sua attività, agisce da oncogene in diversi tipi tumorali favorendo la crescita delle cellule, la capacità di dare metastasi e la resistenza ai chemioterapici. Inoltre, studi su casi clinici mostrano che IGF2BP3 rappresenta un valido marcatore diagnostico e prognostico in carcinomi, leucemie e sarcomi. In accordo ai dati in letteratura, dati preliminari ottenuti su due casistiche di pazienti affetti da sarcoma di Ewing primitivo mostrano che IGF2BP3 si trova altamente espresso nei tumori rispetto ai tessuti sani e che l'alta espressione di IGF2BP3 correla con una peggiore prognosi. Lo scopo di questo studio è pertanto chiarire il ruolo di IGF2BP3 nel sarcoma di Ewing attraverso studi in vitro effettuati su linee di sarcoma di Ewing esprimenti IGF2BP3 a diversi livelli. Tali studi saranno volti a chiarire i meccanismi molecolari mediati da IGF2BP3 in questo tumore e mirano sostanzialmente all'individuazione di nuovi potenziali bersagli terapeutici. Globalmente questo progetto intende rispondere alla domanda di nuove opzioni terapeutiche per un tumore pediatrico raro ma di rilevante impatto sociale.

Cargel: Utilizzo di stimolazione midollare con microfratture + BST CarGel nel trattamento delle lesioni condrali patello-femorali del ginocchio: studio pilota. Scopo di tale studio è valutare la potenziale efficacia del trattamento con i microfratture sec. Steadman e biomateriale BST CarGel nel trattamento delle lesioni condrali dell'articolazione patello-femorale.

Development of CD99 inhibitors as novel therapeutics for Ewing Sarcoma. Il CD99 è una glicoproteina 32kDa che si esprime nelle cellule del sarcoma di Ewing (ES) sulla membrana plasmatica. L'espressione di CD99 sulle cellule tumorali e la presenza di specifiche traslocazioni cromosomiche sono utilizzate per la diagnosi patologica del sarcoma di Ewing.

Oltre al suo valore diagnostico, CD99 è definito anche come bersaglio molecolare per applicazioni terapeutiche. Gli anticorpi sollevati contro il dominio extracellulare del CD99 inducono l'apoptosi delle cellule di ES, sia in coltura che in xenotrapianti. Ci sono diverse lacune nella conoscenza della segnalazione di CD99 e il ligando naturale per la proteina CD99 umana rimane sconosciuto. I composti che possono legarsi direttamente a CD99 saranno valutati per la loro attività antitumorale sulle cellule embrionali in coltura. Viene proposto anche lo screening di una libreria fagica per identificare 12 peptidi lunghi aa che possono specificatamente legarsi a CD99.

Obiettivo del progetto è quello di identificare piccole molecole in grado di modulare l'attività del CD99 e scoprire interazioni tra proteine che regolino la funzione del CD99.

Cisplatin Resistance In Osteosarcoma: Valuation Of New Therapeutic Targets And Drugs For Tailored Clinical Approaches. Il successo del trattamento dell'osteosarcoma (OS) è severamente limitato dall'insorgenza di fenomeni di farmacoresistenza. Il cisplatino (CDDP) è uno dei farmaci maggiormente impiegati nel trattamento chemioterapico di questo tumore ma, nonostante questo, poco si sa sui meccanismi di resistenza contro questo agente che si sviluppano nelle cellule osteosarcomatose.

Questo progetto di ricerca si propone diverse finalità: fase 1) identificazione dei principali meccanismi di resistenza al CDDP nell'OS; fase 2) validazione preclinica dell'efficacia di agenti terapeutici diretti contro i meccanismi di farmacoresistenza identificati nella fase 1 del progetto; fase 3) validazione dei fattori di farmacoresistenza identificati nella fase 1 come marcatori utilizzabili per la stratificazione dei pazienti con OS, al fine di identificare i pazienti eventualmente eleggibili per gli approcci terapeutici validati nella fase 2 del progetto.

Valutazione della P-Glycoprotein (ABCB1) e di altri biomarcatori nei pazienti affetti da osteosarcoma arruolati nel protocollo di trattamento ISG/OS2. L'attuale protocollo di trattamento dell'osteosarcoma ad alto grado ISG/OS2 si basa su un trattamento chirurgico associato a schemi di trattamento polichemioterapico pre- e post-operatori.

Il trattamento chemioterapico viene modulato sulla base del livello di espressione della proteina ABCB1/P-Glycoprotein (sinonimi: MDR1, glicoproteina P170, GP170, P170), valutato al momento della diagnosi con tecniche di immunostochimica secondo precise linee guida stabilite al momento della definizione del protocollo stesso. In base al risultato di questa determinazione, i pazienti potenzialmente non-responsivi al trattamento chemioterapico standard perché sovraesprimenti ABCB1 vengono indirizzati verso uno schema di trattamento intensificato e diversificato rispetto a quello convenzionale. L'attività di valutazione dell'espressione di ABCB1 e di eventuali altri marcatori di importanza prognostica e predittiva nei pazienti arruolati nel protocollo di trattamento ISG/OS2, oggetto di questo progetto, rappresenta quindi un elemento essenziale per l'inquadramento di ogni paziente nello schema di trattamento ad esso più indicato.

Correlazione Anatomico-funzionale tra cinematica intra-operatoria passiva con navigatore e cinematica post-operatoria con RSA dinamica sotto carico del ginocchio protesizzato – MEDACTA. The goal of this study is to assess the in vivo kinematics of TKA implant in real-life conditions, with the patient performing normal daily-life activities, i.e. level walking, stair climbing/descent and rising from a chair, with active muscle contraction in weight bearing conditions. For this purpose, we will simultaneously utilize dynamic RSA and ground reaction forces (GRF) measured with a standard force platform.

Molecole immunomodulatorie e fattori del complemento come possibili biomarcatori per monitorare la progressione clinica e radiologica dell'osteoartrosi della mano. Scopo del progetto è quello di valutare il ruolo di alcune molecole immunomodulatorie (ad esempio adipokine e allarmine) e dei fattori del complemento ed il loro possibile utilizzo come biomarcatori per evidenziare la progressione clinica e radiologica dell'OA della mano.

Modelli avanzati in vitro per lo studio di tecnologie innovative per la rigenerazione di lesioni condrali, osteocondrali ed ossee. L'Obiettivo del presente progetto: i) contribuire al miglioramento della terapia dei pazienti affetti da patologie condrali, ossee e osteocondrali che non trovano soluzione con le terapie attuali attraverso la messa a punto di processi e metodi; ii) implementare la piattaforma degli studi preclinici (in vitro e in vivo) per studiare terapie che inducano la rigenerazione tessutale attraverso l'allestimento di un microambiente strettamente controllato e di derivazione umana. In particolare, il progetto ha i seguenti obiettivi specifici: sviluppare modelli cellulari di co-culture bidimensionali e 3D, e modelli tissutali 3D che simulino difetti condrali, osteocondrali ed ossei per valutare prodotti (*scaffold*/biomateriali) e/o terapie innovative (cellule da diversa sorgente, fattori di crescita o la combinazione di essi); valutare e misurare con tecniche istologiche, istomorfometriche e microtomografiche le proprietà di biocompatibilità, bioattività e capacità di integrazione con il tessuto osseo e condrale, di degradazione o riassorbimento di trattamenti innovativi quali *scaffold* anche in associazione con differenti tipi cellulari e fattori di crescita, stimolatori biologici o combinazioni di essi identificare e quantificare le molecole coinvolte nei processi fisiologici e riparativi con tecniche immunoenzimatiche e di biologia molecolare. Inoltre, i modelli preclinici potranno essere allestiti sia con cellule e tessuti "sani" che affetti da patologie quali osteoartrite, osteoporosi o pseudoartrosi considerando così, per quanto possibile, la situazione clinica dei pazienti che possono avvalersi delle tecniche di medicina rigenerativa. Per mimare il microambiente patologico, i modelli 3D sviluppati potranno essere mantenuti in addizionando i relativi terreni con ad esempio citochine infiammatorie o liquido sinoviale da pazienti.

Identificazione di biomarcatori di progressione delle patologie rare dell'apparato muscolo-scheletrico. Il progetto ha lo scopo di caratterizzare le diverse linee di osteosarcoma rabdomiosarcoma umano relativamente all'espressione e localizzazione della forma attiva di PKR; identificazione di nuovi substrati fosforilati da PKR con approcci di proteomica funzionale e studio della loro localizzazione cellulare; analisi dell'attività di PKR in risposta al trattamento delle linee cellulari con i comuni agenti chemioterapici utilizzati in chimica per il trattamento degli osteosarcomi e rabdomiosarcomi; indagini di immunostochimica per l'analisi dei livelli di espressione e localizzazione della forma attiva di PKR in campioni di pazienti operati presso l'unità clinica.

Modulazione farmacologica del microambiente tumorale nelle metastasi ossee: inibizione del riassorbimento osseo e del dolore. L'obiettivo di questo studio è la verifica della correlazione tra l'acidità del microambiente, il dolore e l'osteolisi al fine di identificare soluzioni terapeutiche efficaci per il controllo della progressione e dei sintomi nei pazienti con metastasi ossee. A tale fine sarà avviato uno studio clinico osservazionale in cui nel siero dei pazienti saranno analizzati i livelli di marcatori correlati all'acidità, all'infiammazione e all'osteolisi per correlarli all'entità del dolore percepito. Nello stesso tempo, in modelli preclinici in vitro, si valuterà come il rilascio di fattori infiammatori e neuromodulatori da parte delle cellule del microambiente tumorale in presenza di acidità possa causare un aumento della degradazione ossea e della risposta neuronale.

Therapeutic challenge in Ewing's sarcoma: the possible antitumorigenic roles of miR-34a and sh-CD99 enriched exosomes. Il sarcoma di Ewing è un tumore osseo aggressivo che colpisce soprattutto bambini. Esso è caratterizzato dalla fusione di EWS_FLI1 e l'alta espressione del CD99. Lo scopo del progetto è quello di valutare la funzione antimetastatica degli esosomi secreti dalle cellule di sarcoma di Ewing silenziate in CD99 e massimizzare il significato clinico dello studio.

ORTHOUNION - Orthopedic randomized clinical trial with expanded bone marrow MSC and bioceramics versus autograft in long bone nonunions - ORTHOUNION è studio clinico multicentrico comparativo, a 3 bracci, in parallelo, randomizzato e aperto, disegnato per confrontare l'efficacia di tre trattamenti per la cura di pseudoartrosi o ritardi di consolidazione delle ossa lunghe. 20 centri clinici in quattro paesi europei (Francia, Germania, Italia e, Spagna) applicheranno lo stesso protocollo clinico sperimentale e una tecnica chirurgica standardizzata verso cui sarà effettuata la comparazione. Nel protocollo sperimentale verrà impiegato un prodotto costituito da cellule mesenchimali autologhe espanse e materiale ceramico, ottenuto in 5 diversi impianti di produzione GMP (1 in Germania, 1 in Italia, 1 in Spagna e 2 in Francia), secondo procedure standard messe a punto in un precedente Progetto Europeo (Reborne) e già approvato dagli enti regolatori dei paesi coinvolti. Nell'ambito dello studio di aspetti innovativi finalizzati all'ottimizzazione della terapia cellulare, lo IOR è il centro che si occuperà di individuare marcatori di rimodellamento osseo predittivi dell'efficacia del trattamento. Al Lab saranno inviati i campioni di siero raccolti da tutti i pazienti arruolati nello studio clinico per valutare la modulazione dei markers prima e dopo il trattamento.

Valutazione della migrazione della protesi monocompartimentale Journey con piatto all-poly vs metal back - L'obiettivo dello studio è paragonare la migrazione dei due diversi modelli della componente tibiale della protesi monocompartimentale di ginocchio Journey. La migrazione verrà misurata utilizzando la tecnica RSA.

Valutazione di un set di biomarcatori nella fase pre-sintomatica ed "early" dell'osteoartrosi della mano: correlazioni con modificazioni cliniche e di imaging - Allo scopo di individuare biomarcatori solubili e di imaging associati alle fasi precoci e/o ancora asintomatiche dell'OA della mano, questo studio si propone di individuare le modificazioni che intervengono sia a livello locale che sistemico in pazienti sintomatici di età ≤ 50 anni (fascia di età più precoce rispetto a quella che corrisponde alla più alta incidenza di pazienti sintomatici) e in soggetti completamente asintomatici, figli/e di pazienti con OA della mano e quindi con forte predisposizione alla malattia.

AIRC - Therapeutic challenge in Ewing's sarcoma: the possible antitumorigenic roles of miR-34a and sh-CD99 enriched exosomes - Il sarcoma di Ewing è un tumore osseo aggressivo che colpisce soprattutto

bambini. Esso è caratterizzato dalla fusione di EWS_FLII e l'alta espressione del CD99. Lo scopo del progetto è quello di valutare la funzione antimetastatica degli esosomi secreti dalle cellule di sarcoma di Ewing silenziate in CD99 e massimizzare il significato clinico dello studio.

Sviluppo di strumenti informatici e modellistici per la chirurgia scheletrica ad indirizzo oncologico.

L'istituto è centro di riferimento e di eccellenza per le patologie oncologiche a carico dell'apparato scheletrico. Le due strutture cliniche dedicate sono la Clinica III a prevalente indirizzo Oncologico, e la Chirurgia Vertebrale a indirizzo Oncologico e Degenerativo. Lo sviluppo di un adeguato supporto tecnologico e informatico è un fattore critico per il mantenimento dell'eccellenza clinica e del ruolo di avanguardia nella ricerca. In questo contesto, due necessità comuni ed impellenti risultano essere:

1. Sviluppo di approcci di computer aided medicine, per indirizzare e supportare le decisioni di trattamento chirurgico. La continua evoluzione delle tecniche chirurgiche e dei dispositivi impiantabili permette oggi una elevata personalizzazione dei trattamenti per ridurre le complicanze e migliorare la qualità di vita del paziente, ma richiede una altrettanto personalizzata ottimizzazione dei dispositivi e stima dell'evoluzione del complesso osso-impianto nel follow-up.
2. Sviluppo di strumenti informatici in grado di raccogliere ed analizzare, anche prospetticamente, serie longitudinali e trasversali di dati relativi al paziente, alla diagnostica ed al trattamento. Questa necessità è dettata dalla difficoltà di classificare i pazienti ed individuare il peso relativo delle molteplici variabili, a causa della rarità di queste patologie, e della singolarità delle lesioni e delle presentazioni cliniche.

Il progetto si propone di realizzare soluzioni tecnologiche pilota in entrambi i campi individuati, attraverso due studi specifici: 1) Valutazione biomeccanica di impianti personalizzati in titanio per grandi ricostruzioni di bacino in oncologia (Unità clinica: III Clinica a indirizzo Oncologico); 2) Realizzazione di un database prospettico dei tumori primitivi e secondari della colonna vertebrale (Unità clinica: Chirurgia Vertebrale).

Progetto 5xmille 2015 ottenimento e caratterizzazione morfogenetica di modelli sperimentali in vivo derivanti da pazienti (pdx, patient-derived xenografts). Questo progetto si propone di ottenere in modo sistematico modelli sperimentali adeguati a partire dai principali tumori primitivi dell'osso e delle parti molli, con particolare riferimento all'osteosarcoma, il sarcoma di Ewing e il sarcoma sinoviale.

AIRC CD99 at the interface between bone sarcoma and the immune microenvironment an opportunity for therapy

- Il trattamento di osteosarcoma (OS) e sarcoma di Ewing (EWS), i due tumori pediatrici più comuni che colpiscono le ossa, rimane una sfida per gli oncologi a causa della mancanza di farmaci efficaci in pazienti recidivanti. Il CD99, una molecola di adesione delle cellule di superficie che ha rilevanza funzionale per le cellule immunitarie e stromali e notevolmente per la migrazione dei leucociti, è coinvolto nella regolamentazione di malignità e chemio-sensibilità dell'OS e EWS. Nella nuova era di terapie mirate, gli approcci anti-CD99 (anticorpi, modulazione di espressione) potrebbe rappresentare una nuova via terapeutica, una volta che sarà pienamente compresa l'azione distinta sulle cellule tumorali e cellule immunitarie/stromali infiltrate. Gli obiettivi del progetto sono: ottimizzare l'efficacia terapeutica di CD99 targeting EWS; identificare i meccanismi molecolari che modulano l'espressione di CD99 nelle cellule dell'OS; chiarire il ruolo di CD99 come mediatore del crosstalk tra tumore e il suo microambiente; stabilire il ruolo di esocitosi CD99-mediata nel cross-talk tra cellule EWS/OS e cellule normali.

MCDS-Therapy - Repurposing of carbamazepine for treatment of skeletal dysplasia

- Genetic skeletal diseases (GSDs) are an extremely diverse and complex group of rare genetic diseases that affect the development the skeleton. There are more than 450 unique and well-characterised phenotypes that range in severity from relatively mild to severe and lethal forms. Although individually rare, as a group of related genetic skeletal diseases, GSDs have an overall prevalence of at least 1 per 4,000 children, which extrapolates to a minimum of 225,000 people in the 27 member states and candidate countries of the EU. This burden in pain and disability leads to poor quality of life and high healthcare costs.

Metaphyseal chondrodysplasia, type Schmid (MCDS) results from mutations in collagen X and affects <1/100,000 of the population. Mutant collagen X molecules miss-fold during synthesis and are retained within the endoplasmic reticulum (ER) of hypertrophic chondrocytes, thereby causing ER stress. Our extensive pre-clinical studies have shown that carbamazepine (CBZ) can alleviate ER stress caused by the expression of mutant collagen X and restore bone growth in a validated mouse model of MCDS. CBZ is an

FDA approved drug used for the treatment of epilepsy and bipolar disorder and received orphan drug designation by the European Commission for the treatment of MCDS in September 2016.

MCDS-Therapy is a 5-year collaborative project comprising world-renown clinical centres and SMEs to advance the repurposing of CBZ for MCDS (up to the Marketing Authorization Application dossier) through a multicentre and multinational (EU & AUS) clinical trial (Phase1, Phase2/3). MCDS-Therapy also encompasses biomarker development and health economics assessment studies to deliver by 2022 an innovative and affordable (CBZ already exists in a generic form) repurposed therapy for MCDS along with the diagnosis/prognosis tools to personalise the treatment strategy.

NGeneS - Connecting Genes to Rare Diseases through New Generation Sequencing (NGS) Technology and Advanced Teaching Methods

NGeneS aims at enhancing the quality and relevance of students' knowledge and skills through open and innovative practices. In the fast evolving digital era, it is crucial a) to implement interdisciplinary student-centred higher education curricula and research programmes as a basic requirement for scientific development in genetics field and b) to train students in cutting edge technological tools that will provide them with high quality skills in innovative and research oriented practices, which could be capitalized in future engagement into clinical research.

As rare disease research is an area of excellence and innovation the project also seeks to provide an integrated European response to rare genetic undiagnosed cases and rare skeletal dysplasias research through applying innovative IT solutions. The development of an online infrastructure allowing universities, research institutions and students to cooperate at European level aims at facilitating the exchange of data and co-creation of knowledge through the embedment of Open Registries and the linkage of the theoretic framework with real incidents with the cooperation of Patient Organizations. The innovative cooperative model of multidisciplinary stakeholders will benefit mutually the students and the academic staff, which will be also enabled to provide up skilled teaching approaches and simultaneously provide incentives for creating communities of practice between research and education.

Progetto per la realizzazione del registro nazionale della malattia esostosante (REM)

Indagare, mediante l'istituzione di un Registro Nazionale di Patologia, la storia naturale della Malattia Esostosante al fine di incrementare le conoscenze e la comprensione dei processi fisiopatologici sottostanti le manifestazioni cliniche, in un contesto generale in cui le informazioni sono spesso scarse e disaggregate; il progetto si svilupperà integrando le attività del Registro con quelle della Biobanca correlata (BIOGEN)

Physical activity the tool to improve the quality of life in osteoporosis people – ACTLIFE

ACTLIFE European Project is focused on the development and dissemination across Europe of the ACTLIFE physical activity protocol aimed to the secondary and tertiary prevention of osteoporosis consequences through physical activities. In particular the project aims to deal with fear of falling in people with osteoporosis. Fear of falling is very common in people with osteoporosis and can be defined as an enduring concern about falling that leads to an avoidance of activities. Older people who have a fear of falling often enter a debilitating negative spiral of restriction of physical and social activities, physical frailty and a higher risk of falls ultimately leading to reduced independence and quality of life. Exercise intervention in community-dwelling older people has been shown to reduce immediately after the intervention, without increasing the risk or frequency of falls. However, there is currently not enough evidence to determine whether exercise interventions reduce fear of falling beyond the end of the intervention and further research on this topic is encouraged.

Connecting genes to rare diseases through new generation sequencing NGS technology and advanced teaching methods (N-genes) – Erasmus +

NGeneS aims at enhancing the quality and relevance of students' knowledge and skills through open and innovative practices. In the fast evolving digital era, it is crucial a) to implement interdisciplinary student-centred higher education curricula and research programmes as a basic requirement for scientific development in genetics field and b) to train students in cutting edge technological tools that will provide them with high quality skills in innovative and research oriented practices, which could be capitalized in future engagement into clinical research.

As rare disease research is an area of excellence and innovation the project also seeks to provide an integrated European response to rare genetic undiagnosed cases and rare skeletal dysplasias research through applying innovative IT solutions. The development of an online infrastructure allowing universities, research institutions and students to cooperate at European level aims at facilitating the exchange of data and co-creation of knowledge through the embedment of Open Registries and the linkage of the theoretic framework with real incidents with the cooperation of Patient Organizations. The innovative cooperative model of multidisciplinary stakeholders will benefit mutually the students and the academic staff, which will be also enabled to provide up skilled teaching approaches and simultaneously provide incentives for creating communities of practice between research and education.

Clinical and functional evaluation of total ankle replacement

Scopo di questo studio è di valutare se il modello protesico anatomico Zimmer TM presenti risultati clinici, radiografici funzionali migliore a breve e medio termine rispetto al modello protesico BOX (2-5 anni f.u.)

Role of h2s in the regulation of bone cells

Obiettivo generale dello studio è quello di dimostrare che le acque termali sulfuree costituiscono una fonte di H₂S con attività biologica simile a quella rilevata negli studi pre-clinici sul tessuto osseo e che, pertanto, possano costituire un valido trattamento non farmacologico per l'osteoporosi post-menopausale. Questo obiettivo generale si articolerà in 3 obiettivi specifici.

1. Determinare l'effetto di acque termali sulfuree in esperimenti di colture cellulari volti a valutarne l'effetto sul differenziamento e la funzione di osteoblasti e osteoclasti umani.
2. Determinare se l'esposizione ad acque sulfuree per via inalatoria è in grado di aumentare la concentrazione plasmatica di H₂S nel sangue di soggetti sani.
3. Determinare se l'esposizione ad acque sulfuree per via inalatoria è in grado di produrre un effetto terapeutico sul metabolismo osseo in pazienti donne in osteoporosi post-menopausale.

European reference network on bone rare diseases (ERN-BOND) nell'ambito del Third Health Programme della Commissione Europea

The ERN BOND brings together all rare diseases, essentially congenital, chronic and of genetic origin, that affect cartilage, bones and dentin. This large field may be shared in two main categories, skeletal dysplasia and metabolic bone diseases. These 2 categories themselves are subdivided in several thematic and sub thematic groups.

The main ambition of the BOND ERN is to implement measures that facilitate multidisciplinary, holistic, continuous, patientcentred and participative care provision to people living with rare bone diseases (RBD), supporting them in the full realisation of their fundamental human rights. In particular, BOND ERN aims to ensure that people living with a RBD are afforded the same standards of care and support as the ones available to other citizens with similar requirements. To meet this goal, BOND ERN gathers European professionals highly specialized in the field of RBD for both scientific research and multidisciplinary care to increase knowledge on RDs, to improve healthcare quality and patient safety, to increase access to ultra specialized medical expertise and accessible information beyond national borders, in accordance with Directive

2011/24/EU. BOND ERN aspiration is to support patients affected by rare bone diseases and their families, to increase their capacity to undertake a participative role in care provision, to set priorities and to participate in decisions regarding their care plan and their life project, in accordance with EUCERD recommendations (2013).

Sviluppo di un modello di cartilagine artificiale

Scopo di questo progetto è ricreare in vitro un modello di cartilagine artificiale combinando insieme uno scaffold a base di chitosano con cellule mesenchimali stromali da midollo osseo.

Acidic microenvironment as a target for cancerassociated (ACIDinCIBP)

Through a transcontinental collaboration between EU and LAC countries, we intend to improve the current palliative treatments to reduce cancerinduced bone pain (CIBP) in oncologic patients with advanced disease who suffer from bone metastases (BM). By a multicentric clinical observational study and the set up of preclinical models of CIBP, we aim at: 1) increasing the assessment of differences in the treatment regimens

for CIBP among different countries and healthcare system; 2) validating the use of novel therapeutic approaches.

These will be based on targeting the high proton efflux occurring in BM microenvironment that is able to stimulate acidsensing nociceptors in bone, a pain mechanism that is not targeted by current therapies. By an observational study we will assess current palliative therapeutic protocols and will validate the correlation of CIBP with aciditymediated osteolysis and with the local and systemic release of nociceptive and inflammatory mediators in response to acidosis. By preclinical models and functional MRI, we will dissect the mechanisms of nociceptive pain induced by local intratumoral acidosis, including the effects on peripheral and central nervous system, and the subsequent inflammatory reaction. Finally, through an interventional clinical study, we will evaluate the effectiveness of proton pump inhibitors to block intratumoral acidification, and, as a result, CIBP in patients with BM. We are confident that this integrated approach will effectively translate into a significant improvement of pain management and quality of life in advanced cancer patients.

SRT-i19 - MIMAS

Procedures allowing medical implant manufacturers to demonstrate compliance with MRI safety regulations.

PROGETTO ACC GENOMICS RETE ONCOLOGICA WG SARCOMI

Il WG sarcoma si propone di dare continuità al percorso recentemente avviato estendendo la casistica in esame a pezzi tumorali e corrispondente prelievi ematici ed il lavoro di networking all'interno del gruppo che a partire dal 2018 vedrà tutti i Centri del WG sarcomi dotati delle facilities necessarie alla validazione degli NGS fusion panel. Questo studio rappresenterà la prima analisi comparativa di efficacia di NGS fusion panels, e riteniamo costituirà un importante punto di riferimento in ambito diagnostico

ERN BOND TELECOM

The main objective of this application is to support members of ERN BOND to ensure adequate and efficient use of core service platform (European Reference Networks Collaborative Platform and Clinical Patient Management System). Operational ERN will in practice, develop new innovative care models, eHealth tools, medical solutions and devices. ERN will boost research through large clinical studies and contribute to the development of new pharmaceuticals, and will lead to economies of scale and ensure a more efficient use of costly resources, which will have a positive impact on the sustainability of national healthcare systems, and for tens of thousands of patients in the EU suffering from rare and/or complex diseases and conditions.

Efficacy assesment of new targeted combination therapies for musculoskeletal sarcomas as the basis for tailoring patient's treatment

Musculoskeletal tumors (MST) include several rare neoplasms arising in the muscle and bones, which are classified as orphan diseases. Despite their rarity, the three most common MST, osteosarcoma (OS), Ewing's sarcomas (EW) and, among soft-tissue tumors, synovial sarcoma (SS), are ranked among the leading causes of cancer-related death in children and young patients. For all these sarcomas, new treatment approaches are absolutely needed to improve their cure rate,

which unfortunately has not significantly evolved in the past 25-30 years.

This project is aimed to: 1) establish the efficacy of novel agents, used either alone or in combination with conventional therapies, by testing them on human MST cell lines and available patient-derived xenografts (PDX), both established in our laboratories, 2) extend the panel of MST PDX models along the project; 3) define the best schedule of use of the validated approaches to guide their translation in clinical practice.

BIOBOS-An in vitro and ex vivo model of biomimetic regenerative devices to treat bone metastases and soft tissue tumors

Il progetto mira a dare prova di efficacia di prodotti nanostrutturati e biomimetici per il trattamento delle metastasi ossee.

GF2BPS insulinlike growth factor 2 binding proteins as novel biomarker of ewing sarcoma progression: diagnostic and therapeutic implications

Ewing sarcoma (EWS) is a rare disease with unmet clinical and relevant social impact in pediatric and young adult populations. EWS has a very low mutational rate and post-transcriptional control of gene expression is

thought to be crucial for tumor progression. Here we focus on IGF2BP3, a poorly characterized member of IGF system, which acts as RNA-binding protein. Preliminary data identified a strong association with EWS prognosis. The project validates the value of IGF2BP3 as indicator of patient survival, either in biopsies or as circulating biomarker, and clarify its contribution to EWS metastasis and response to treatments. Definition of IGF2BP3-binding partners yields important insights into the post-transcriptional mechanisms regulating EWS malignancy and suggests new therapeutic options. Overall, the project will help maximize efficacy of standard treatments limiting the price of unnecessary toxicity and identifies new therapeutic targets for patients that develop metastasis.

QSINS: quantitative revision of the spinal instability neoplastic score including ct-based assessment of spinal condition and finite element modeling of vertebral strength. a prospective clinical study

Spinal instability due to metastases is a relevant clinical burden. The Spinal Instability Neoplastic Score (SINS) proved useful to increase awareness. However, prospective evaluations are scarce and SINS may be improved, given (i) only moderate interobserver repeatability, and (ii) limited consideration of biomechanics. We hypothesise that a more quantitative and repeatable assessment of SINS, complemented by a model of vertebral strength, can help avoid pathological fractures and improve treatment appropriateness. The project aims to

- 1) develop a quantitative qSINS score from morphological analysis of CT images
- 2) develop, and validate against ex-vivo mechanical tests, a CT-based model of vertebral strength
- 3) evaluate qSINS performance (including biomechanical model) in a prospective clinical study.

The project will impact the treatment path of spine metastases, and build consensus around spinal instability. Translation to all spinal tumours and lytic bone lesions will be possible.

Treatment of osteoarthritis: a new strategy for a new etiopathology target from clinical application to research and back

Osteoarthritis (OA) is one of the most common diseases resulting in large burdens on society. Among the emerging treatments, Bone Marrow Concentrate (BMC) intra-articular injections are a promising regenerative approach. However, they offer only a temporary benefit since they target synovial and chondral tissues but fail to address the osteochondral interface, which plays a key role in the onset and progression of joint degeneration.

This project will investigate the efficacy of combined BMC injections, targeting both intra-articular tissues and subchondral bone, to treat OA in a Randomized Controlled Trial (RCT). Moreover, it will provide new insight into the role of the osteochondral interface in OA progression and treatment, and into the potential of BMC through the analysis of its effects and mechanism of action. The studies will provide marked advancement in both scientific knowledge and patient management, developing a new minimally invasive regenerative treatment for OA.

Nuovi biomateriali antinfettivi basati sull'impiego di fitocomposti e peptidi antibatterici

Nel presente progetto saranno sperimentati nuovi biomateriali antinfettivi ottenuti miscelando o complessando molecole antibatteriche alternative agli antibiotici a biomateriali di uso ortopedico e a polimeri riassorbibili utilizzabili per potenziali rivestimenti di superfici protesiche. Saranno selezionate molecole appartenenti alle classi dei fitocomposti e dei peptidi antimicrobici. I materiali coniugati o complessati di nuova progettazione saranno valutati in vitro per le loro proprietà antibatteriche e anti-biofilm.

Identificazione di nuovi bersagli terapeutici e nuovi metodi prognostici per malattie del tessuto muscoloscheletrico tramite lo studio delle alterazioni del metabolismo lipidico indotte dall'acidità interstiziale

L'obiettivo finale è quello di meglio comprendere i meccanismi alla base delle malattie associate all'acidità interstiziale ed extracellulare, per identificare nuovi bersagli terapeutici, ma anche nuovi metodi diagnostici e prognostici.

Validazione di una nuova tecnica di sutura dell'inserzione del bicipite sulla tuberosità brachiale del radio

Il presente progetto si propone di studiare una modifica all'attuale tecnica chirurgica in uso presso il nostro Istituto, tecnica che prevede l'uso di un'ancoretta di tessuto. La modifica consiste nel modificare la via di

accesso per l'impianto dell'ancoretta con l'obiettivo di semplificare il posizionamento dell'ancoretta e di ridurre al minimo la dissezione o separazione dei tessuti molli. Poiché tale approccio potrebbe determinare una condizione più sfavorevole per la tenuta meccanica dell'ancoretta sulla tuberosità radiale, si rende necessario una verifica sperimentale per determinare l'entità dell'eventuale riduzione della tenuta dell'ancoretta e stabilire se, anche con il nuovo posizionamento, l'ancoretta sia comunque in grado di garantire la tenuta meccanica necessaria a resistere ai carichi a cui è sottoposta nel periodo di formazione del tessuto cicatriziale. Pertanto, è pianificato uno studio preclinico che prevede la simulazione dell'impianto di ancorette, realizzate in tessuto, in campioni umani di articolazione omero-ulnare, sia usando la nuova tecnica che quella attualmente utilizzata, e successiva valutazione sperimentale comparativa della tenuta meccanica della ricostruzione garantita dalle due tecniche.

Progetti 5x1000 – 2017

Il progetto mira a conoscere i meccanismi di controllo sia in appoggio statico che dinamico per comprendere la menomazione funzionale in rapporto alla patologia. Verranno studiati 20 soggetti sani di età compresa tra i 20 e i 30 anni allo scopo di costruire una banca dati di riferimento per la valutazione successiva di pazienti con instabilità di caviglia valutare eventuali anomalie del controllo muscolare per procedere ad un ricondizionamento propriocettivo adeguato dei muscoli deficitari.

Malattie osteoarticolari (quali Osteoartrosi e Artrite Reumatoide): fisiopatologia e strategie terapeutiche innovative

Le patologie degenerative e infiammatorie articolari, come l'osteoartrosi (OA) e l'artrite reumatoide (AR) sono determinate dall'alterazione dell'equilibrio fra fattori anabolici e catabolici e, indipendentemente dalla sede di innesco (es.: sinoviale, nelle artriti infiammatorie, prevalentemente cartilaginea nell'osteoartrosi), il cross-talk molecolare tra i vari compartimenti articolari instaura un circuito che amplifica e perpetua l'attivazione e le modificazioni delle varie cellule residenti, portando ad alterazioni evidenti anche a livello istologico e anatomico, che coinvolgono tutti i vari compartimenti articolari ed, in particolare, il tessuto cartilagineo (fibrillazione, calcificazione, riassorbimento), l'architettura dell'osso subcondrale (erosioni o apposizione, osteofiti, cisti, edema) e il tessuto sinoviale (sinovite di vario grado). Il progetto si propone di ottenere informazioni multiple ed integrate, analizzando modificazioni fisiopatologiche a livello molecolare, cellulare e tissutale nei diversi compartimenti articolari, allo scopo di individuare nuovi bersagli terapeutici o fattori predisponenti. La valutazione dell'efficacia di strategie innovative (terapie cellulari, integrazione con nutraceutici, molecole in grado di modulare significativamente il signaling alla base della patogenesi) in modelli preclinici permetterà di chiarire ulteriormente i meccanismi di azione alla base delle patologie osteoarticolari. Questo permetterà di individuare le migliori strategie in grado di modulare il differenziamento/rigenerazione dei tessuti sede delle principali alterazioni patologiche. Inoltre, verranno effettuate valutazioni a livello sistemico per identificare eventuali variazioni dei livelli circolanti di molecole specifiche per valutarne il ruolo come potenziali biomarcatori.

Trattamenti infermieristici e riabilitativi al fine di ridurre le complicanze e gli eventi avversi nei pazienti più fragili ricoverati all'Istituto Ortopedico Rizzoli

I sarcomi sono neoplasie rare la cui incidenza è inferiore a 5 casi su 100.000. Il termine sarcoma di fatto identifica oltre 100 neoplasie diverse, di cui il 60% maligne (WHO, 2013). Esiste un elevato grado di incertezza nella diagnosi dei sarcomi. Studi recenti indicano che dal 30 al 50 delle diagnosi di sarcoma effettuate in centri non accreditati risulta erroneo o inaccurato. Questo per scarsa esperienza ma anche per la mancata effettuazione di appropriate indagini molecolari che possono modificare una diagnosi effettuata anche da un patologo esperto in una significativa frazione di casi. Ci si pone come obiettivo quello di determinare sensibilità e specificità di alcuni "NGS fusion panels" nella rilevazione della presenza di trascritti di fusione rilevanti nella patobiologia dei sarcomi ma di difficile rilevazione con le tecniche tradizionali di PCR e di FISH, al fine di ottenere procedure di utilizzo standardizzate. Si prevede di applicare il pannello scelto su tutti i sarcomi con traslocazione (sarcoma di Ewing, sarcomi a cellule rotonde dell'osso e delle parti molli, osteosarcoma e condrosarcoma) che verranno raccolti in modo prospettico a partire da ottobre 2018, con l'ipotesi di rilevare prodotti chimerici noti o di nuova identificazione.

Caratterizzazione di tessuti biologici ed impianti sintetici al fine di ottimizzare la ricostruzione chirurgica articolare: integrazione di proprietà strutturali e caratteristiche biomeccaniche

Il presente progetto, avvalendosi delle metodologie attualmente utilizzate all'interno del Laboratorio di Biomeccanica e Innovazione Tecnologica, del Laboratorio di NanoBiotecnologie – NaBi e della Clinica Ortopedica e Traumatologica II dell'Istituto, intende raccogliere, analizzare e strutturare i dati disponibili relativi alla caratterizzazione strutturale e biomeccanica di tessuti biologici ed impianti sintetici, al fine di ottimizzare il trattamento ricostruttivo nei pazienti ortopedici. A titolo dimostrativo, ma non limitativo, verranno inclusi nell'analisi cartilagine, osso, legamenti, tendini e menischi (materiale proveniente sia da banca del tessuto che da espanto da sala operatoria), graft sintetici e scaffold; le metodologie di indagine comprenderanno, sempre a titolo esemplificativo, la caratterizzazione meccanica statica e dinamica mediante test multi-assiali e micro/nano-indentazione, l'identificazione della microstruttura mediante microCT ed analisi istologica e delle proprietà meccaniche mediante correlazione con imaging clinico.

Valutazione radiologica dello stato osseo in patologie che influenzano il rischio di frattura, e sviluppo di un'applicazione software dedicata

Il progetto si propone di: 1) effettuare una valutazione radiologica dello stato osseo in patologie che influenzano il rischio di frattura; 2) sviluppare un'applicazione software per migliorare le ripetibilità della stima combinata di fratture vertebrali e calcificazioni dell'aorta addominale.

Protesi di caviglia a tre componenti, personalizzate e standard: valutazione radiografica, clinica e di gait analysis. Trial clinico randomizzato

Obiettivo dello studio è quello di valutare i risultati clinici mediante il The American Orthopedic Foot and Ankle Score (AOFAS) tra i due diversi approcci protesici di caviglia a 1 anno di distanza dall'intervento chirurgico nei due gruppi di pazienti. Sarà considerato un delta di 12 punti tra i due AOFAS score in quanto 10 punti sono considerati la soglia minima per un paziente per avvertire una differenza clinicamente rilevante.

Impianti biocompatibili su-misura per affrontare le severe perdite di sostanza ossea in pazienti con patologia oncologica muscoloscheletrica

Scopo del presente progetto è quello di sviluppare un gruppo di lavoro che affronti nella sua interezza la progettazione di protesi su-misura per severe degenerazioni e perdita di sostanza ossea al bacino e al ginocchio.

Monitoraggio elettromiografico di soggetti sani e di soggetti con instabilità di caviglia durante test di equilibrio monopodalico per la determinazione dei pattern di controllo muscolare e della definizione del più opportuno ricondizionamento proprio

L'obiettivo del progetto è conoscere i meccanismi di controllo sia in appoggio statico che dinamico per comprendere la menomazione funzionale in rapporto alla patologia.

Verranno studiati 20 soggetti sani di età compresa tra i 20 e i 30 anni allo scopo di costruire una banca dati di riferimento per la valutazione successiva di pazienti con instabilità di caviglia.

valutare eventuali anomalie del controllo muscolare per procedere ad un ricondizionamento propriocettivo adeguato dei muscoli deficitari.

Medicina di precisione nell'artrite reumatoide precoce

L'obiettivo primario del progetto è definire un modello predittivo della risposta al trattamento con farmaci di prima linea (conventional Disease Modifying Anti-Rheumatic Drugs, cDMARDs) in pazienti con Artrite Reumatoide in fase precoce, basato sulla combinazione di variabili immunofenotipiche, genetiche ed epigenetiche.

Gli obiettivi secondari sono i) classificare i pazienti in relazione ad un profilo basale di marcatori immunofenotipici associato alla risposta terapeutica Individuare associazioni tra varianti genetiche, caratteristiche epigenetiche e risposta terapeutica; e ii) sviluppare un modello predittivo mediante applicazioni di "machine learning" integrando tutti i risultati ottenuti

Next generation antibacterial nanostructured osteointegration customized vertebral replacement – NANOVERTEBRA

L'osteoartrite (OA) è una delle malattie più diffuse, caratterizzata da dolore e ridotta funzionalità. È più comune nei pazienti con più di 50 anni, ma con l'aumento dell'attività fisica nella popolazione anziana non è raro trovare ginocchia degenerate anche nei pazienti più giovani, con un impatto enorme sulla società. Le procedure di rigenerazione hanno mostrato risultati promettenti per il trattamento delle lesioni della cartilagine, ma sono state tradizionalmente escluse nei pazienti con OA a causa dei risultati scarsi attesi. Una delle principali sfide nel trattamento delle lesioni degenerative è che la cartilagine non è l'unico tessuto coinvolto. In effetti, l'importanza dell'osso subcondrale è stata sempre più riconosciuta, e il ripristino delle proprietà fisiologiche dell'intera unità osteocondrale può essere fondamentale in questi pazienti degenerativi. Sfortunatamente, tra i molti scaffolds sviluppati, solo pochi sono stati tradotti nella pratica clinica e solo uno è attualmente utilizzato con risultati parzialmente soddisfacenti, la rigenerazione dell'osso subcondrale è l'aspetto più impegnativo. A questo scopo, il progetto mira a sviluppare nuove strategie in grado di migliorare il potenziale rigenerativo osseo. Lo scaffold osteocondrale biomimetico nanostrutturato che ha promesso in termini di rigenerazione della cartilagine nella pratica clinica servirà allo scopo ponendo le basi per questo progetto. In particolare, il progetto si concentrerà sullo strato osseo sviluppando nuovi approcci per attivare la rigenerazione ossea. La prima strategia sarà basata su semi-dendrimeri per essere funzionalizzati con peptidi bioattivi con un ruolo nella migrazione degli osteoblasti, l'homing delle cellule staminali e alla fine in una stimolazione anabolica complessiva attraverso nanobeads polimerici che saranno caricati con BMP-2 e VEGF analogico peptidi. La seconda strategia migliorerà invece le proprietà della composizione nanostrutturata dello scaffold seminando fosfato di calcio biomimetico nano-size (in particolare stronzio-calcio-fosfato) sulle fibre di collagene di magnesio-idrossiapatite nanostrutturate, in grado di agire come agenti nucleanti per la biomineralizzazione e rilasciare ioni per stimolare l'attività degli osteoblasti in vivo. Gli scaffolds di nuova concezione saranno valutati con un test di biocompatibilità completo prima di essere testati in un modello di piccolo animale per identificare la strategia di maggior successo. Infine, gli scaffolds più promettenti verranno applicati e confrontati in un modello animale convalidato, per dimostrare il loro potenziale in uno scenario simile all'applicazione umana e per selezionare la migliore strategia per le applicazioni future per migliorare la rigenerazione ossea subcondrale e sviluppare un rigenerativo di successo trattamento anche per i pazienti OA più impegnativi.

Firmato
Il Direttore Generale
Dr. Mario Cavalli

RENDICONTO SUGLI OBIETTIVI PREVISTI DALLE LINEE DI PROGRAMMAZIONE REGIONALI PER L'ANNO 2018

(DGR RER 919/2018)

Note per la lettura

Per facilitare la lettura della presente relazione, si riporta di seguito la numerazione dei capitoli indicati dalle "Linee di Programmazione Regionale 2018" (DGR n. 919/2018), ai quali concorrono le azioni realizzate dallo IOR. I paragrafi non indicati sono relativi ad obiettivi non di pertinenza dello IOR.

I dati riportati sono stati confrontati con i dati di Insider (cruscotto di reportistica di indicatori regionale), quando disponibili.

1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

Sono state aggiornate le procedure relative alla sorveglianza sanitaria dei lavoratori, individuando modalità condivise di valutazione dell'idoneità alla mansione; con delibera n. 351/2018 è stato adottato il protocollo sanitario condiviso dalle aziende ospedaliere di Bologna riportante i criteri d'idoneità alla mansione specifica.

L'offerta attiva di vaccinazioni contro malattie infettive prevenibili mediante vaccino (morbillo, rosolia, parotite, varicella, ecc) viene effettuata regolarmente nel corso di ciascuna visita di idoneità. Eventuali rifiuti a vaccinarsi vengono annotati nella cartella sanitaria personale (InfoClin).

Sono state individuate le aree a rischio sulla base delle indicazioni regionali in materia. È stato raggiunto lo standard del 95% di copertura.

La campagna vaccinale antiinfluenzale è iniziata nell'autunno 2018. Il numero dei dipendenti vaccinati è stato pari al 27%, inferiore allo standard regionale ma significativamente superiore al dato 2017, con 150 operatori vaccinati in più rispetto all'anno precedente.

Le azioni che hanno portato ad un significativo miglioramento dell'indicatore rispetto al 2017 sono state le seguenti:

1. Svolgimento di incontri di sensibilizzazione con i CPSE e personale medico per le vaccinazioni antinfluenzali e operatori adibiti a reparti ad alto rischio.
2. Strutturazione di una modalità di offerta della vaccinazione, concordata con la Medicina del Lavoro, effettuata direttamente nei reparti con team itinerante e con disponibilità locale di vaccini per auto-somministrazione in presenza del medico.
3. Organizzazione di un corso FAD finalizzato a promuovere la cultura della prevenzione nei confronti delle malattie infettive.

Relativamente alla realizzazione di programmi di promozione della salute nelle Aziende Sanitarie attuati attraverso i Medici Competenti, le schede individuali compilate dai medici competenti saranno compilate quando verrà assunto nuovo personale da adibire all'attività specifica, come stabilito da progetto finanziato dalla regione.

Nel 2017 è stata redatta la Procedura aziendale PG 68 DS per la prevenzione e gestione degli episodi di violenza, che prevede la segnalazione degli eventi con una scheda specifica. È stato costruito un database per l'archiviazione ed analisi degli episodi di violenza a danno di operatori, in termini di frequenza di accadimento, luogo, tipologia, ecc.

Dal 2017 sono state segnalate secondo la procedura aziendale le seguenti aggressioni a danno di operatori, senza conseguenze di tipo fisico: 4 aggressioni verbali nel 2017 e 3 aggressioni verbali nel 2018. I dati dimostrano come il fenomeno presso la nostra struttura sia assolutamente limitato e con un basso profilo di rischio.

In base ai dati emersi dalle segnalazioni e dalla successiva valutazione del rischio sono state comunque attuate in questi anni una serie di misure di prevenzione e controllo di seguito sintetizzate:

- nuovi front-office di accettazione, separando gli spazi di lavoro da quelli di accesso utente tramite adeguati arredi e pareti vetrate;
- misure di regolamentazione delle code;
- accesso regolamentato con badge nelle aree riservate al personale;
- sono stati forniti telefoni cordless al personale sanitario per facilitare le comunicazioni nelle situazioni di urgenza;
- le aree esterne e circostanti alla struttura ospedaliera e al poliambulatorio sono state dotate di sistemi di illuminazione idonei;
- sono stati regolamentati gli accessi alle aree sanitarie con interventi strutturali ed organizzativi, che permettono la chiusura degli ambienti da parte del personale sanitario durante le ore notturne sia nell'area di accesso della portineria (primo filtro) sia nei reparti (secondo filtro).
- viene effettuata formazione in tema di aggressione a danno degli operatori sanitari nei corsi obbligatori ai sensi D. Lgs. 81/08 e s.m.i. dove viene affrontato anche il tema della violenza su operatori;
- negli anni scorsi sono stati realizzati diversi corsi di sensibilizzazione verso la tematica e per la gestione dei conflitti rivolti agli operatori sanitari e amministrativi.

È presente un ufficio di Polizia nelle ore diurne, vicino al Pronto Soccorso, al quale è possibile accedere per eventuali necessità. Nelle ore notturne è presente un Servizio di Vigilanza. L'area del Pronto Soccorso Ortopedico viene chiusa nelle ore notturne, secondo gli accordi di Area Metropolitana.

Gli eventi segnalati vengono sistematicamente valutati dall'Ufficio Risk management e dal SPP per l'attuazione di interventi mirati per il contenimento del fenomeno.

2. Assistenza Territoriale

2.1 Garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale

Si è realizzata l'implementazione delle agende di prenotazione delle prestazioni di specialistica ambulatoriale sul sistema Easy CUP fornito da CUP2000, progetto che prevedeva l'unificazione della gestione delle agende (1° visite e controlli) su un'unica piattaforma software per consentire la più ampia flessibilità dell'offerta per pazienti ambulatoriali ed interni e favorire un miglioramento della presa in carico dei pazienti stessi.

Pertanto, lo IOR entro l'anno 2018, ha completato il passaggio della programmazione ambulatoriale su EASY-CUP di tutte le agende comprese quelle di prericovero e dell'attività di chirurgia ambulatoriale. È stata creata un'agenda prericovero dedicata per l'ortopedia pediatrica.

Per l'attività ambulatoriale chirurgica è stata creata inoltre un'agenda anche per l'Ortopedia di Bentivoglio.

Il numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista IOR su EasyCUP sono state 36.080 fino a dicembre 2018.

L'80% delle prestazioni presenti nel catalogo sono prenotabili on line su CUP WEB. Si tratta di: ecografia muscolo tendinea, ecografia osteoarticolare, RM bacino, RM caviglia e piede, RM coscia

e anca, RM ginocchio e gamba, RM gomito e avambraccio, RM polso e mano, RM rachide cervicale, RM rachide dorsale, RM rachide lombosacrale, RM spalla e braccio, TC bacino e articolazioni sacro-iliache, TC caviglia e piede, TC femore e articolazione coxo-femorale, TC ginocchio e gamba, TC gomito e avambraccio, TC rachide, TC spalla e braccio, visita antalgica, visita fisiatrica, visita reumatologica.

Le prestazioni di RM muscolo-scheletriche e TC osteoarticolari vengono richieste e prescritte dai MMG e dagli specialisti. Il radiologo all'atto della erogazione della prestazione verifica l'appropriatezza prescrittiva dell'esame.

Il numero di TC osteoarticolari eseguite come da accordi di fornitura con la AUSL di Bologna per il 2018 sono state 1521 versus 1502 del 2017; le RM muscoloscheletriche sono state 2940 versus 2.598, registrando quindi un aumento di tali prestazioni.

IOR concorre al rispetto dei tempi di attesa per il bacino di riferimento dell'AUSL di Bologna erogando prestazioni in favore dei cittadini residenti, concordate attraverso l'Accordo di Fornitura con AUSL di Bologna. I tempi di accesso sono verificabili al sito www.tdaer.it. Gli indici di performance sono stati del 100% per visita ortopedica, per visita fisiatrica, RM colonna, TC Rachide e spazio vertebrale, TC bacino, RM muscolo-scheletriche.

Il numero delle mancate presentazioni all'appuntamento dovute all'utenza nel 2017 è stato di 4.387 su un totale di 106.189 visite erogate (4,1%), per l'anno 2018 è stato di 5.111 su un totale di 104.749 visite erogate (4,9%). Il dato si mantiene quindi sostanzialmente stabile, nonostante venga regolarmente inviato l'SMS per ricordare l'appuntamento (da Cup per le prime visite ed i controlli prenotati tramite EasyCup, da IOR per le altre prestazioni).

Relativamente all'obiettivo di promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente, la performance si è mantenuta sullo stesso livello del 2017: nel 2018 gli specialisti IOR hanno prescritto 62.672 visite di controllo su un totale di 63.796 prescrizioni di visite di controllo erogate (98%), contro 64.815 prescrizioni di visite di controllo su un totale di 66.084 prescrizioni di visite di controllo erogate nel 2017 (98%).

2.4 Assistenza protesica

Lo IOR ha inviato l'elenco di prescrittori (ortopedici e fisiatrici) all'AUSL di Bologna, cui compete la predisposizione dell'Albo di medici specialisti prescrittori di protesi, ortesi e ausili.

In attesa di un riscontro da parte di AUSLBO sulle modalità di gestione/alimentazione dell'Albo, lo IOR invierà periodicamente ad AUSLBO eventuali variazioni nei nominativi dei propri specialisti.

2.6 Continuità assistenziale – dimissioni protette

Per quanto attiene alle dimissioni protette, lo IOR aderisce alla Centrale Metropolitana Post Acuzie (CEMPA), gestita da AUSL di Bologna. I pazienti trasferiti nel 2018 tramite CeMPA sono stati in totale 560 con tempo d'attesa medio di 2,45 giorni. Tale numero comprende le diverse tipologie di ricovero richieste: Lungodegenza - Riabilitazione Estensiva - Riabilitazione Intensiva - CRA (Casa Residenza Anziani), sui posti letto del Privato Accreditato e degli Ospedali del territorio AUSL.

Il numero di pazienti con segnalazione per dimissione ADI inferiore a 72 ore dal giorno del ricovero è stato pari a 79 su un totale di 168 pazienti dimessi in ADI (47%)¹⁴.

¹⁴ Dato monitorato da maggio a dicembre 2018.

2.8 Contrasto alla violenza di genere

Sul fronte del contrasto alla Violenza di genere, dopo il Convegno tenutosi nel marzo 2018 allo IOR, è in fase di esecuzione il Corso AVEC “*Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali, delle donne vittime di violenza di genere*” (rif.to DGR 1890/2017) che terminerà a settembre. Al termine del corso è prevista la redazione di una Istruzione Operativa aziendale che, sul modello della IO per la violenza sui minori, colleghi il percorso interno ospedaliero IOR al centro Hub (Ospedale Maggiore) ed alle altre strutture di accoglienza metropolitane.

2.9.1 Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti

Lo IOR fa parte della rete delle strutture che prendono in carico sospette vittime di maltrattamento. Dopo le due edizioni per l’evento formativo “Violenza e Abuso sul Minore” del 2017, è attiva l’istruzione Operativa IOR (IO 11 DS GESTIONE DEL MINORE CON SOSPETTO MALTRATTAMENTO, VIOLENZA ED ABUSO) in ottemperanza alle Linee di Indirizzo Regionali ed in collegamento con il Gruppo di Coordinamento Regionale.

2.15 Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici

2.15.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna per l’anno 2018

Per l’anno 2018 l’incremento di spesa per l’acquisto ospedaliero di farmaci è stato definito a livello regionale in +6,5% rispetto al 2017 e declinato sullo IOR in un + 5,4%: la variazione di spesa nei primi 12 mesi 2018 è stata di - € 14.6% pari a - € 492.109 (dato AFO).

Tale diminuzione è dovuta principalmente ai seguenti casi particolari:

- mifamurtide (Mepact): non sono stati avviati nuovi trattamenti nel 2018 e sono terminati quelli iniziati nell’anno precedente, con una diminuzione della spesa pari a - € 429.000.
- trabectedina (Yondelis): - € 105.330 vs lo stesso periodo del 2017. Il numero di pazienti trattati non è variato ma hanno interrotto precocemente il trattamento ed è stato recuperato il rimborso Aifa
- infliximab biosimilare: nel 2018 è stato incrementato l’uso del biosimilare abbassando la spesa di - € 49.950.

2.15.2 Obiettivi per il governo dell’assistenza farmaceutica

Lo IOR ha promosso la prescrizione di farmaci generici attraverso il monitoraggio delle lettere di dimissione e dei referti ambulatoriali (indicatore: prescrizione per principio attivo, risultato 2018 = 94% delle lettere di dimissione).

È stato favorito il contenimento del consumo dei farmaci inibitori della pompa protonica organizzando incontri formativi con i clinici dal 2015, aderendo al Progetto Interaziendale GOVERNARE IL FARMACO avviato nel 2016 e confermato anche per il 2018-2019 e monitorando le lettere di dimissione e i referti ambulatoriali. Queste azioni hanno determinato una netta diminuzione delle prescrizioni inappropriate e dei consumi. In particolare, le prescrizioni di PPI sono scese al 6% di tutti i dimessi.

L’importanza dell’uso appropriato degli antibiotici sistemici per contenere la formazione di resistenze è sostenuta dal Nucleo Aziendale per il Buon Uso degli Antibiotici. Dal 2015 per gli antibiotici individuati come critici, è obbligatorio per le U.O. l’invio alla farmacia della consulenza

infettivologica in allegato alla richiesta motivata, e nel 2017 è stata verificata l'adesione alle indicazioni infettivologiche nel trattamento dei pazienti infetti attraverso l'analisi di tutte le richieste motivate personalizzate, lo stesso monitoraggio è stato condotto sul primo semestre 2018 ed è stato fornito il report ad ogni unità operativa.

I farmaci oncologici vengono utilizzati nel rispetto delle Linee Guida del gruppo GREFO.

La promozione dell'uso dei farmaci biosimilari ha portato al 100% di epoetina biosimilare e di filgrastim biosimilare. Per quanto riguarda l'area reumatologica, nel 2018 sono state avviate delle azioni correttive che hanno promosso l'uso di infliximab biosimilare: attualmente il 67% dei trattati hanno shiftato dall'originator pertanto si è raggiunto il 54% di consumo del biosimilare.

2.15.4 Adozione di strumenti di governo clinico

La farmacia IOR effettua un monitoraggio mensile sulle lettere di dimissione che prevede l'indicatore "prescrizione di farmaci in prontuario" relativamente ai farmaci in fascia A: ai 12 mesi 2018 l'adesione al Prontuario AVEC è stata del 100% confermando il dato dello stesso periodo del 2017. Nei casi di non conformità vengono effettuati incontri formativi con i clinici e/o vengono segnalati tramite e-mail i casi in cui sono state rilevate prescrizioni inappropriate.

PROGETTO SOLE

La prescrizione dei farmaci biologici per artrite reumatoide e spondilite anchilosante deve essere effettuata dai medici reumatologi attraverso Piani Terapeutici (PT) registrati sulla piattaforma Sole. Il Servizio di Farmacia IOR ha condotto un monitoraggio relativo alla compilazione dei PT e all'appropriata prescrizione. Nell'anno 2018 è stato raggiunto il 100% di inserimento dei PT nel portale, e il 100% delle prescrizioni è risultato aderente alle indicazioni terapeutiche. L'unica eccezione prescrittiva per dosaggio e posologia è stata inserita nel percorso CF AVEC ed è stata registrata sulla piattaforma regionale.

REGISTRI DI MONITORAGGIO AIFA

I farmaci utilizzati presso l'Istituto che prevedono l'aggiornamento dei registri AIFA, sono mifamurtide (Mepact), trabectedina (Yondelis), collagenasi di clostridium (Xiapex). Per quanto riguarda il farmaco Yondelis, è stato effettuato l'inserimento telematico delle richieste di rimborso per il 100% dei trattamenti chiusi e candidabili al rimborso secondo gli accordi MEA.

DATABASE REGIONALE ECCEZIONI PRESCRITTIVE

Il database regionale delle eccezioni prescrittive è periodicamente implementato con tutti i casi autorizzati dalla CF AVEC relativi all'uso dei farmaci off-label, farmaci Cnn e fuori prontuario.

PRESCRIZIONE INFORMATIZZATA FARMACI ONCOLOGICI

Dal settembre 2015 la preparazione farmaci oncologici somministrati ai pazienti presso la Struttura Organizzativa di Chemioterapia IOR, avviene al Centro Compounding dell'Azienda Ospedaliera di Bologna (numero di preparazioni effettuate presso il Centro Compounding su numero preparazioni prescritte: 100%, dato 2018). L'intera forma integrata di lavoro è stata oggetto di specifica convenzione e definizione di procedure organizzative condivise. Dal 2016 il sistema Log80 è utilizzato per la prescrizione di tutte le terapie antitumorali e per la registrazione informatizzata delle terapie di tutti i pazienti in trattamento chemioterapico. Vengono condivise con i colleghi farmacisti del S.Orsola eventuali drug-day.

La Farmacia IOR partecipa attivamente alle riunioni della CF AVEC e del gruppo di supporto alla CF AVEC; provvede alla divulgazione del materiale predisposto dalla CF AVEC ai clinici.

Dal 2016 è stata revisionata la procedura aziendale di gestione clinica dei farmaci con la quale è stata introdotta la scheda regionale di ricognizione/riconciliazione che è stata oggetto di specifica formazione e la cui compilazione è obbligatoria in tutte la U.O.

Nell'ambito dell'implementazione delle Raccomandazioni per la sicurezza nell'uso dei farmaci la farmacia collabora con la DS nel progetto "Giornate della sicurezza".

2.15.6 Farmacovigilanza

Le attività di farmacovigilanza proseguono regolarmente nonostante nessun progetto regionale sia stato attivato preso lo IOR e quindi non vi sia personale assunto con contratti specifici. Tutte le segnalazioni del 2018 sono state finora inserite sulla piattaforma Vigifarmaco. Delle 47 segnalazioni ricevute al 31/12/2018, alcune (18) sono state inserite direttamente in Vigifarmaco dal segnalatore, altre (29) sono state allegate successivamente in formato pdf dal Responsabile della Vigilanza.

2.15.7 Dispositivi medici

Al fine di migliorare la sensibilizzazione del personale sanitario dello IOR verso il tema della sicurezza dei dispositivi medici, e verso gli obblighi di segnalazione degli incidenti (Dispositivo-vigilanza) è stato promosso un corso FAD. Nel 2017 hanno partecipato al corso FAD sui dispositivi medici 144 operatori; nel 2018 69 operatori. Il numero totale di segnalazioni di dispositivo-vigilanza 2018 è 81 (verso le 61 del 2017).

In tema di sicurezza dei dispositivi, lo IOR – titolare del Registro degli Impianti di Protesi Ortopediche (RIPO) - procede nell'attuazione del Protocollo di Sorveglianza dei pazienti con Protesi d'anca Metallo-Metallo, che rientrano in particolari categorie. Il Protocollo prevede la sorveglianza attiva dei pazienti con impianto di protesi d'anca metallo-metallo (sia totali convenzionali, sia di rivestimento) eseguita da parte di ogni Struttura SSR, sia a pazienti residenti in RER, sia extra RER.

Avvalendosi del supporto del Registro RIPO, il Rizzoli ha identificato i pazienti interessati, al termine delle verifiche di esistenza in vita e dopo aver escluso che la protesi fosse già stata rimossa, sono risultati da contattare 1072 pazienti per due terzi non residenti in Regione.

A partire dal maggio 2017 e fino al novembre 2017 sono state inviate complessivamente 1072 lettere raccomandate, 30 di queste non sono state consegnate per irreperibilità dei pazienti, anche dopo verifica presso i singoli uffici anagrafici dei comuni dell'ultima residenza nota.

In 460 casi i pazienti non hanno risposto alla prima lettera di invito, nel maggio 2018 si è proceduto all'invio di una seconda raccomandata AR, con la segnalazione di opportunità di controllo, e, in alternativa, con la richiesta di compilare un questionario relativo allo stato di salute da reinviare allo IOR, utilizzando una busta preaffrancata acclusa.

Dei 1042 pazienti raggiunti tramite il primo e il secondo invio della raccomandata, 668 pazienti in totale hanno prenotato la visita.

Le prestazioni sono state erogate a favore di 665 pazienti mentre 3 sono in attesa di visita (si tratta di pazienti che hanno deciso per motivi personali di procrastinare la visita)

Le visite ai 665 pazienti hanno dato il seguente esito:

- 265 (40%) pazienti sono usciti dalla procedura di sorveglianza
- 247 (37%) pazienti debbono essere ricontrollati a follow-up regolare (12 mesi)
- 120 (18%) pazienti debbono essere ricontrollati a follow-up breve (6 mesi)
- 33 (5%) pazienti hanno ricevuto l'indicazione al reimpianto o ad approfondimenti

diagnostici con esami di secondo livello.

Nel gruppo dei 33 pazienti “critici”, 22 hanno già ricevuto indicazione definitiva al reimpianto, mentre per 11 sono in corso approfondimenti di secondo livello.

Su 22 indicazioni definitive al reimpianto, 14 interventi di revisione sono già stati eseguiti, 10 al Rizzoli di Bologna, 2 al Rizzoli Sicilia, e due al di fuori della Emilia-Romagna.

In aggiunta a quanto sopra descritto, si riporta l’esito delle seconde visite di sorveglianza, limitatamente ai casi in cui è già trascorso il tempo indicato dal medico al momento della prima visita.

Per 135 dei 247 pazienti che alla prima visita avevano ricevuto indicazione di controllo ad 1 anno, i 12 mesi sono già trascorsi. Se ne sono presentati solo 49 (36%) e fra questi, inaspettatamente in 3 casi è stata posta indicazione a reimpianto o ad ulteriori approfondimenti e in 5 controllo a 6 mesi.

Per 97 dei 120 pazienti cui era pazienti che alla prima visita avevano ricevuto indicazione di controllo a 6 mesi, i 6 mesi sono già trascorsi. Se ne sono presentati solo 48 (50%) e fra questi, in 7 casi è stata posta indicazione a reimpianto o ulteriori approfondimenti e in 7 controllo a 6 mesi.

2.16 Acquisto ospedaliero dei dispositivi medici

Tutte le richieste dei nuovi DM vengono inserite sul portale web regionale “Gestione richieste di valutazione dei DM”; attualmente le richieste totali inserite dallo IOR sono 12.

Per conseguire l’obiettivo di consolidamento e completezza del flusso Di.Me, la farmacia provvede al monitoraggio dei consumi e alla sistematica revisione delle anagrafiche dei DM.

È in corso la valutazione di tutti i dispositivi IVD gestiti dalla farmacia, al fine di determinare quali debbano passare nel flusso DiMe. In particolare attualmente è stato stimato che il 48% degli IVD rientra nella categoria RUO (Research Use Only) per i quali non è previsto il numero di repertorio. Inoltre per circa un ulteriore 22% il numero di repertorio non è pertinente in quanto, “per i fabbricanti o mandatari che hanno provveduto alla registrazione di propri dispositivi prima del 5 giugno 2014, utilizzando le modalità in uso prima dell’entrata in vigore del D.M. 23 dicembre 2013, non sussiste l’obbligo di ripetere con le nuove modalità (iscrizione nel Repertorio) le registrazioni dei dispositivi appartenenti all'allegato II del D.L.vo 332/2000 effettuate prima del 5 giugno 2014”. In attesa delle risposte definitive delle ditte fornitrici, si ritiene che almeno un ulteriore 21% di IVD rientrino in una di queste due categorie.

2.18 Iniziative di Health Literacy

È stato realizzato il corso “Comunicare con il paziente. Introduzione all’*health literacy* della durata di 4,5 ore (6,4 crediti ECM), indirizzato al personale medico, infermieristico, tecnico e di front office.

Per quanto riguarda la produzione in modo partecipato con pazienti e *caregiver* di almeno 1 materiale informativo, si è concordato con il Comitato Consultivo Misto (CCM) dello IOR la predisposizione di un pieghevole informativo e locandina relativamente all'accesso ai servizi, sulla base dell'analisi delle segnalazioni pervenute all'URP. Il pieghevole di presentazione del reparto *Guida al reparto Ortopedia-Traumatologia e chirurgia protesica e dei reimpianti d'anca e di ginocchio* è stato sottoposto al Comitato Consultivo Misto dell’Istituto.

3. Assistenza Ospedaliera

3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

Lo IOR nel 2018 ha proseguito le azioni per la realizzazione degli obiettivi di cui alla DGR RER 272/2017:

1. Calcolo dei Tempi di Attesa dai dati retrospettivi della SDO per Azienda. Per il miglioramento dell'obiettivo relativo al tempo d'attesa per le protesi d'anca, da settembre 2018 sono state messe in atto le azioni previste dal piano di miglioramento "Riorganizzazione dell'attività chirurgica per setting assistenziali e complessità di cura in ottemperanza alla DGRER 272/2017" con invio della reportistica periodica ai responsabili di struttura e incontri dedicati.

Il dato complessivo per l'anno 2018 è risultato come segue:

- Per i tumori selezionati: 94,5% entro il tempo standard definito dalla DGR
 - Per le protesi d'anca: 69.7% entro il tempo standard definito dalla DGR.
2. È stata adottata la nuova versione del nomenclatore SIGLA, con l'adeguamento delle discipline di ortopedia e chirurgia generale rispetto ai nomenclatori per disciplina forniti per il recepimento del 100% dei codici regionali, integrati con ulteriori codici per disciplina ortopedica, necessari data la peculiarità della casistica dell'IOR.
 3. Per il miglioramento dell'obiettivo sono state messe in atto le azioni previste dal piano di miglioramento "Riorganizzazione dell'attività chirurgica per setting assistenziali e complessità di cura in ottemperanza alla DGRER 272/2017" con invio della reportistica periodica ai responsabili di struttura e incontri dedicati. A dicembre 2018 si è raggiunto un livello di esaurimento della casistica inserita in SIGLA (vecchio tracciato record) prima del 31/12/2017 pari al 65% (fonte RER).
 4. Rispetto obiettivi DGR 272/2017: sono stati programmati incontri con l'ICT per il superamento dei vincoli tecnologici del sistema informativo SIR. È stata aggiornata la procedura IOR "PG 23 DS gestione liste d'attesa ricovero programmato" con lo scopo di delineare le modalità di formulazione e gestione delle liste di prenotazione dei ricoveri chirurgici programmati, la procedura prevede un adeguamento parziale alle diverse indicazioni rispetto alla DGR 272/2017. L'adeguamento solo parziale è legato ad un vincolo tecnologico, che potrà essere risolto solo quando verrà implementato il nuovo sistema informativo SIO.

3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

Nell'anno 2017 lo IOR aveva già realizzato le azioni relative al completamento del riordino della rete ospedaliera secondo le indicazioni contenute nella DGR 2040/2015.

3.2.1 Appropriately ed utilizzo efficiente della risorsa posto letto

In riferimento all'attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dalla DGR 2040/2015, lo IOR continua il monitoraggio analitico dei DRG potenzialmente inappropriati.

Il rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriately e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio inappropriately in regime ordinario non rispetta lo standard indicato, attestandosi nel 2018 allo 0.43, a fronte dello standard regionale di 0.21.

Per il raggiungimento di questo obiettivo è stata dapprima condotta un'analisi della casistica trattata per individuare quali fossero i DRG realmente inappropriati in regime di ricovero ordinario, ma anche una analisi relativa ai dati dei Day Hospital e della Chirurgia ambulatoriale maggiore, attività quest'ultima iniziata a fine 2017 ed entrata a regime nel 2018.

In riferimento all'ultima delibera RER in materia "DGR 918/2018: Disposizioni in merito alla remunerazione delle prestazioni di ricovero ospedaliero per i DRG (*diagnosis related groups*) chirurgici inclusi nell'allegato 6a del d.p.c.m. 12 gennaio 2017- modifiche alla delibera di giunta regionale n. 1673/2014" che identifica, tra quelli inclusi nell'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017, un elenco di 14 DRG chirurgici ad alto rischio di inappropriatazza prioritariamente trasferibili al regime diurno, lo IOR è coinvolto per i DRG 008, 229, 503 e 538.

Al fine di ottenere un miglioramento dell'indicatore, lo IOR ha messo in campo un progetto di miglioramento strutturato su più azioni correttive.

Nell'ambito del programma aziendale di miglioramento dei setting assistenziali e della riduzione del tempo di degenza media preoperatoria, l'azienda ha puntato sul coinvolgimento dei professionisti nella valutazione dei singoli DRG, attraverso incontri e la definizione di obiettivi di budget per le singole UUOO, a cui sono seguite modifiche organizzativo-gestionali, quali:

1. implementazione di attività ambulatoriale per alcune procedure specialistiche: attivazione dell'ambulatorio chirurgico;
2. implementazione del Day Service Ambulatoriale diagnostico/terapeutico;
3. estensione delle attività di pre-ricovero;

I primi esiti prodotti dalle azioni messe in campo hanno visto una parziale riduzione dell'inappropriatazza, tuttavia non ancora sufficiente a far migliorare il dato complessivo:

Dati 2018 vs dati 2017

- DRG 008: 22 ricoveri nel 2018 vs 37 nel 2017 → -40,54 %
- DRG 503: 721 ricoveri nel 2018 vs 731 nel 2017 → - 1,37 %
- DRG 538: 796 ricoveri nel 2018 vs 753 nel 2017 → + 5,71 %
- DRG 229: 73 ricoveri nel 2018 vs 72 nel 2017 → stabile

È opportuno evidenziare che la DGR 918/2018 prevede la salvaguardia di alcuni interventi giudicati a minore trasferibilità per ragioni cliniche o organizzative. In base a ciò, analogamente al DRG 503¹⁵, il DRG 538 comprende procedure che, se eseguite per pazienti in età pediatrica, non sono compatibili con il setting di ricovero diurno.

Pertanto, si intende evidenziare che, benché la quota di ricoveri ordinari inappropriati sia ancora comprimibile, non si ritiene pienamente realizzabile nel nostro contesto di attività raggiungere lo standard indicato in DGR.

Per quanto riguarda l'indicatore Degenza Media Pre-operatoria, lo IOR ha rappresentato storicamente l'azienda pubblica con il valore più alto (nel 2015 presentava un valore pari a 1,54 a fronte di una media regionale pari a 0,80, media nazionale 1,73).

Tuttavia, il lavoro condotto nel corso degli ultimi 3 anni, che ha previsto l'attivazione della modalità di visita ambulatoriale pre-ricovero su una quota crescente della casistica trattata, ha permesso un miglioramento significativo dei valori dell'indicatore, che pur presentando ancora valori al di sopra della media regionale¹⁶, è passato da un valore pari a 1,41 nel 2016, a 1,36 nel 2017 e infine 1,22 nel 2018.

¹⁵ Per il quale si segnala che si è riscontrato un abbattimento del DRG anche nel caso in cui, oltre all'intervento sul menisco avvenga un intervento sul crociato, nonostante quest'ultimo sia individuato come intervento principale.

¹⁶ Nel 2017 la media RER era pari a 0,73.

3.2.2.2 Rete Malattie Rare

Presso l'ambulatorio della SSD Genetica Medica vengono effettuate visite ortopediche e consulenza genetica inerenti le patologie rare ad interessamento scheletrico. Nell'ambito del DSA possono essere effettuate altre visite specialistiche (es. fisiatrica).

Trattandosi di un ambulatorio "multidisciplinare", i tempi di attesa sono influenzati dalla tipologia di visita e dal numero di individui che, appartenenti alla stessa famiglia, richiedono la valutazione. Le tempistiche relative al primo accesso sono di circa 3-4 mesi per quanto riguarda le visite ortopediche (insieme o meno alla consulenza genetica).

Le tempistiche delle visite di follow-up sono variabili in funzione del quadro clinico e dell'indicazione al follow-up dello specialista: possono variare dai 4-6 mesi fino a 12 mesi o più.

Per un DSA (che richiede la valutazione di almeno tre specialisti nell'arco di 1 mese) le visite vengono concordate direttamente con la SSD Genetica Medica dopo verifica di appropriatezza della richiesta. I tempi di attesa sono di circa 3 mesi.

Per quanto riguarda la modalità di accesso alla consulenza genetica, la prenotazione viene effettuata telefonicamente con impegnativa del medico richiedente telefonando alla segreteria della SSD Genetica Medica oppure per i pazienti ricoverati o in DH tramite richiesta di consulenza genetica da parte dello specialista.

I tempi che intercorrono dalla richiesta di consulenza alla data della prenotazione sono variabili: per quanto riguarda le sole consulenze genetiche (non in ambito di valutazione multidisciplinare con altre visite) sono più brevi (da una settimana a 2 mesi circa), mentre per quanto riguarda consulenze nell'ambito di un DSA o da fissare la stessa data della valutazione ortopedica possono variare da circa 1 mese fino a 3/4 mesi.

Per una consulenza genetica "di controllo" (rivalutazione/consegna referto) l'attesa varia anche in relazione ai tempi di refertazione delle indagini molecolari. Nel momento in cui è completata un'indagine molecolare i tempi sono di qualche settimana.

Le consulenze interne vengono effettuate durante il ricovero o il DH stesso ed il medico richiedente concorda la consulenza direttamente con il medico genetista, pertanto i tempi di attesa tra la richiesta di consulenza e l'effettuazione della stessa sono al massimo di qualche giorno nel caso di ricovero.

Lo IOR offre inoltre assistenza psicologica ai pazienti, il cui accesso avviene su richiesta.

Infine, relativamente al percorso di transizione dall'età pediatrica all'età adulta, i pazienti rimangono in carico alla SSD Genetica Medica e Malattie Rare, che garantisce l'interfaccia tra l'Ortopedico pediatra e l'Ortopedico che seguirà il paziente in età adulta.

3.2.2.2 Reti per la terapia del dolore

La percentuale di casi in cui viene rilevato il dolore durante il ricovero rispetto al totale dei dimessi nei primi 12 mesi del 2018 è pari al 90,6% (Fonte dati: flusso SDO-qualità del dato-rilevazione del dolore).

Inoltre, lo IOR ha effettuato un'indagine a cura del Servizio di Assistenza su tutti pazienti trattati per protesi primaria anca nei mesi di aprile e maggio 2018, su un totale di 245 pazienti con rilevazione dolore 100% dei casi.

Un'azione di miglioramento prevista consiste nella valutazione delle SDO con campo B025 non compilato.

Infine, è stata aggiornata la procedura "Gestione del paziente con dolore" (28/12/2018) unificando in una unica procedura il dolore acuto e cronico, con relativo aggiornamento anche dei protocolli del dolore all'interno dell'Istituto e alla dimissione del paziente.

3.2.3 Emergenza ospedaliera

L'Istituto aderisce all'applicazione del Piano di Emergenza Interno per Massiccio Afflusso di Feriti (PEIMAF) del PS definiti dalla RER. Nei casi di iperafflusso ha risposto alle richieste di trasferimento della casistica di competenza, come previsto dagli accordi interaziendali con l'AUSL di Bologna relativamente al (PEIMAF). Le azioni di miglioramento della performance del Pronto Soccorso hanno previsto l'introduzione della figura del bed manager ospedaliero, che supporta il *patient flow* a partire dall'accettazione programmata o urgente, sino alla dimissione e la realizzazione PG 62 DS "Gestione del paziente in Pronto Soccorso".

3.2.5 Attività trasfusionale

In data 14.4.2018 è stato realizzato il trasferimento di attività alla AUSL di Bologna, come indicato dagli obiettivi regionali in materia di integrazioni. La titolarità del servizio trasfusionale è quindi attualmente in capo a quest'ultima e gli obiettivi da raggiungere sono i medesimi.

L'attività svolta presso la sede IOR per tutto l'anno 2018 è in ogni caso da ricondurre agli indirizzi dell'AUSL di Bologna, in quanto il Direttore del Servizio Trasfusionale IOR è stato individuato nel Direttore del SIMT della AUSL già dal 2015.

A livello aziendale, il Patient Blood Management (PBM) è stato avviato con il supporto di professionisti impegnati in diverse discipline e si conferma l'approccio multidisciplinare che sottende alla presa in carico del paziente nell'ambito della chirurgia elettiva.

Per quanto riguarda l'obiettivo regionale relativo alla produzione e utilizzo di emocomponenti per uso non trasfusionale, la Direzione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di area metropolitana Bologna (SIMT AMBO) sta provvedendo al censimento delle richieste a livello metropolitano, con particolare riguardo all'osservanza di quanto declinato dalle Linee di indirizzo regionali per la produzione e l'utilizzo di emocomponenti per uso non trasfusionale, di cui alla DGR 865 del 2016. Le Convenzioni saranno stipulate solo successivamente alla stesura di un Protocollo operativo per le attività di produzione, applicazione, controllo di efficacia ed emovigilanza degli emocomponenti per uso topico di origine autologa svolte all'interno della struttura sanitaria pubblica o privata richiedente. Le convenzioni potranno essere pertanto stipulate a seguito di una richiesta formale trasmessa dalle strutture interessate alla Direzione Aziendale dell'AUSL Bologna quale sede di riferimento del Servizio Trasfusionale; con tale richiesta dovranno rendersi disponibili ad ottemperare alle indicazioni operative di cui alla DGR 865/2016, nelle more di quanto sarà stabilito nell'emanando documento del CNS in applicazione dell'art. 20 del DM 2/11/2015. Nel 2018 non è stata perfezionata nessuna convenzione con strutture private in quanto non sono pervenute richieste formalizzate secondo la procedura indicata.

Per quanto riguarda le attività di medicina rigenerativa svolte presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli (raccolta, validazione biologica, conservazione, distribuzione di emocomponenti ad uso non trasfusionale, cosiddetto "uso topico", autologhi ed omologhi), queste sono state svolte regolarmente secondo i protocolli di ricerca approvati dal Comitato etico, come richiesto nel decreto 2 novembre 2015; è stato avviato il percorso che porterà a definire la sede IOR come Centro HUB di riferimento territoriale per l'area metropolitana per tutte le attività di medicina rigenerativa.

Relativamente all'obiettivo di realizzazione della rete informatica regionale unica per il sistema sangue, in seguito all'aggiudicazione della gara per l'acquisizione di un Sistema gestionale informatizzato unico per tutta la rete trasfusionale regionale, è stato istituito, con determinazione del Direttore Generale Cura della Persona, Salute e Welfare n. 9902 del 26.6.2018 il Gruppo tecnico

regionale di coordinamento del progetto di definizione, adozione ed implementazione del nuovo Sistema Informativo Regionale per le attività trasfusionali ai sensi dell'Art. 40 della L.R. 43/2001. Sono stati terminati nel corso del 2018 tutti gli incontri di analisi dei processi del gruppo tecnico regionale. Nel 2019 si partirà con l'informatizzazione dell'Area Vasta Emilia-Centro e di Modena.

Relativamente alle attività del COBUS, presso le Aziende Sanitarie e lo IOR sono state effettuate le riunioni dei COBUS che fanno capo al SIMT AMBO e che hanno valenza per tutte le strutture sanitarie pubbliche e private afferenti al SIMT AMBO. È stata quindi svolta la funzione strategica di valutazione della qualità e dell'appropriatezza delle cure nell'ambito della Medicina Trasfusionale, come previsto dall'articolo 3 del D.M.2/11/2015. L'attività svolta dai COBUS del SIMT-AMBO è stata oggetto di monitoraggio da parte del CRS. Negli incontri dei COBUS sono stati trattati i temi dell'appropriatezza in chirurgia, del PBM, dell'aggiornamento delle procedure aziendali e del Risk management e sono stati analizzati i dati di attività riferiti ai consumi di emocomponenti e medicinali plasma derivati. È in corso l'implementazione del percorso PBM, la cui tempistica sarà oggetto di discussione all'interno del COBUS.

Sono state effettuate tutte le sedute previste dalla normativa, nelle more di una revisione della composizione del Comitato alla luce di quanto indicato dall'Accordo Stato Regioni del 21 dicembre 2017 (rep.atti n.251/CSR) e dell'intervenuto trasferimento dell'attività trasfusionale da IOR ad AUSL BO.

3.2.6 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

In coerenza con le indicazioni regionali, il report indicante l'attività annuale dell'Ufficio Locale di Coordinamento alle Donazioni viene inviato al CRT –ER al termine di ogni anno di attività. Nel 2018 si sono verificati presso lo IOR 6 decessi. Si è proceduto al prelievo di due cornee da un paziente idoneo; per altri due candidati valutati come possibili donatori, i parenti non hanno dato il consenso al prelievo; tre pazienti valutati non sono stati ritenuti idonei al prelievo secondo i protocolli CRTER.

Relativamente al percorso di identificazione in Pronto Soccorso e successivo monitoraggio di tutti i pazienti con lesioni cerebrali severe ricoverati in reparti non intensivi, seppure al Pronto Soccorso dello IOR afferiscano solo pazienti con patologie muscolo scheletriche, in caso di evento cerebrale acuto in corso di ricovero, il paziente viene inviato all'Istituto di Scienze Neurologiche di Bologna (IRCCS) per le valutazioni del caso.

Il rendiconto dell'attività relativa alle donazioni multi-tessuto, gestita dalla Banca del Tessuto Muscoloscheletrico dello IOR è allegato alla presente relazione (v. Allegato 1).

3.2.7 Volumi-esiti

Nel corso del 2018 le fratture di femore trattate sono state 270. La riduzione rispetto agli anni precedenti è prevista dall'accordo con AUSL di Bologna, che ha sospeso gli invii di pazienti con frattura di femore dal PS dell'Ospedale Maggiore allo IOR.

La riduzione di invii all'Istituto di fratture di femore ha imposto la revisione del sistema di rotazione nella accettazione urgenze, già iniziata nel 2017 ed implementata nel 2018, con la ripartizione della casistica solo in alcune UUOO.

Relativamente alla percentuale di pazienti ultrasessantacinquenni con frattura del collo del femore operati entro 2 giorni dal ricovero, sul totale degli operati, lo IOR si attesta al 92,7%¹⁷.

¹⁷ Fonte: INSIDER 12 mesi 2018.

L'approccio multidisciplinare ai pazienti oncologici è stato affrontato a livello interaziendale: è stata infatti sviluppata la procedura interaziendale P-INT 41 per la presa in carico multidisciplinare ed interaziendale dei pazienti con metastasi muscolo-scheletriche.

3.4 Sicurezza delle cure

Alla luce della pubblicazione della Legge n.24/2017 “Disposizioni in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie” e la partecipazione dello IOR al progetto regionale per la gestione diretta dei sinistri, sono stati ancora di più consolidati i rapporti di collaborazione tra le funzioni di rischio clinico e di gestione del contenzioso, sia nell'attività di prevenzione degli eventi avversi che di analisi dei sinistri, per individuare elementi di criticità da affrontare nell'ottica del miglioramento continuo e favorire la diffusione delle linee guida, raccomandazioni e buone pratiche per la sicurezza delle cure. Ai sensi dell'art.2, comma 5 della legge n.24/2017, è stata pubblicata nella sezione “Amministrazione trasparente” del sito web dello IOR la Relazione annuale accadimenti relativi alla sicurezza delle cure e alle relative azioni di miglioramento.

Con lo stesso atto Deliberazione n.143/2018 è stato adottato il “Piano Programma aziendale triennale per la sicurezza delle cure e la gestione del rischio anni 2018-2020 – Pianificazione anno 2018” ed il “Piano aziendale prevenzione cadute anno 2018”, comprensivo di una rendicontazione delle azioni previste nel piano annuale 2017 e di una programmazione per l'anno in corso, sulla base anche dell'aggiornamento dei dati provenienti dai flussi informativi aziendali relativi alla sicurezza.

Lo IOR prosegue la sua partecipazione al flusso informativo obbligatorio “Sistema per il monitoraggio degli errori in sanità” (SIMES), attraverso la segnalazione tempestiva in Regione di 3 eventi sentinella, secondo le modalità stabilite.

Nell'ambito del programma aziendale per la sicurezza delle cure è proseguita l'attività di consolidamento degli strumenti di gestione del rischio clinico che erano già stati diffusi negli anni precedenti: utilizzo del sistema di incident reporting (331 segnalazioni nel primo semestre del 2018), del Significant Event Audit per l'analisi di eventi avversi (34 SEA effettuati nel primo semestre 2018), della tecnica FMEA con rivalutazione del processo diagnostico pre-analitico di invio dei campioni biologici dalle sale operatorie ai laboratori di destinazione.

In particolare, per sollecitare le Unità Operative con minore adesione all'utilizzo dello strumento di segnalazione Incident reporting e SEA sono stati assegnati specifici obiettivi di budget ed effettuati momenti formativi dedicati alle Unità Operative. Tutte le unità operative hanno segnalato mediante il sistema aziendale di Incident reporting ed effettuato SEA sugli eventi maggiormente significativi. Per quanto riguarda la sicurezza in chirurgia, lo IOR dal 2010 partecipa al Progetto SOS.net, con una copertura totale nelle UUOO chirurgiche e con l'utilizzo della check-list informatizzata presso le sale operatorie dello IOR di Bologna. Nel 2018 l'adesione degli operatori alla compilazione della check-list rilevata informaticamente con il sistema interno Digistat è stata del 97%.

Da fonte INSIDER a 9 mesi del 2018, la copertura SDO su procedure AHRQ4 è stata del 92% (vs obiettivo regionale $\geq 90\%$) ed il linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4 è pari al 94% (vs obiettivo regionale $\geq 75\%$).

Entro il mese di ottobre 2018 sono state ripetute 53 osservazioni dirette sull'utilizzo della *checklist* di Sala Operatoria secondo le modalità e la tempistica indicate dal progetto regionale OssERvare ed è stato completato il piano di miglioramento per la sicurezza in chirurgia definito nel 2017. Le osservazioni hanno evidenziato una maggiore qualità complessiva della compilazione e dei comportamenti in sala operatoria rispetto all'anno precedente.

In accordo con i requisiti previsti dal DM 70/2015 allo IOR viene utilizzato il braccialetto identificativo per tutti i pazienti ricoverati ed il FUT per la prescrizione e somministrazione della terapia farmacologica in tutti i reparti. In due reparti viene utilizzato un sistema informatizzato per la terapia farmacologica.

Il processo di identificazione del paziente è stato reso più sicuro attraverso la progressiva estensione dell'utilizzo del braccialetto identificativo al 100% dei pazienti ricoverati. Esso permette la tracciatura del percorso del paziente chirurgico in sala operatoria ed il corretto match paziente-prodotto con i dispositivi di lettura ottica utilizzati in reparto per l'intero processo trasfusionale (dal trasfusionale al letto del paziente) e la somministrazione dei farmaci antiblastici. Il braccialetto risponde, sia nelle caratteristiche che nel contenuto informativo, alle indicazioni contenute nella Delibera di Giunta della Regione Emilia-Romagna n.1706 del 2009 e dal Decreto del Ministero della Salute 2 novembre 2015 "Disposizioni relative ai requisiti di qualità e sicurezza del sangue e degli emocomponenti". Nel 2018 l'Istituto ha partecipato, come negli anni passati, al monitoraggio annuale richiesto dall'AGENAS e relativo all'implementazione delle Raccomandazioni ministeriali per la sicurezza dei pazienti.

Le attività nel 2018 sono relative al proseguimento del processo di implementazione delle raccomandazioni applicabili allo IOR e alla verifica della loro adesione da parte dei professionisti. Il livello di adesione ai contenuti delle raccomandazioni, in particolare per quanto riguarda il FUT e la ricognizione e riconciliazione farmacologica, sono state verificate anche attraverso le Visite per la Sicurezza in 6 Unità operative.

Lo IOR ha aderito il 17 settembre 2018 all'iniziativa informativa regionale rivolta ai cittadini "Open Safety Day" prevista per mediante il coinvolgimento attivo dei componenti del Comitato Consultivo Misto sulle attività correlate alla gestione del rischio clinico e predisponendo materiale informativo locale da distribuire nel corso della giornata.

Nel corso del 2017, lo IOR ha recepito le "Linee di indirizzo su prevenzione e gestione delle cadute del paziente in ospedale", diffuse dalla regione nel dicembre 2016. Tale adeguamento ha previsto una serie di attività congiunte tra diversi Servizi e professionisti, tra le quali le principali sono state: la formazione aziendale su 4 unità operative pilota in merito alle novità introdotte dalle Linee regionali (2 edizioni di un corso formativo aziendale accreditato ECM), l'elaborazione degli strumenti per la valutazione del rischio caduta e l'aggiornamento della procedura aziendale.

Come già avvenuto negli anni precedenti, è stato deliberato il Piano aziendale per la Prevenzione delle Cadute accidentali (PAPC), contenente una rendicontazione sulle attività previste nel piano precedente e la pianificazione delle attività per il 2018.

Nel 2018 è stato effettuato il secondo audit sulle cartelle cliniche per verificare l'adesione alla procedura aziendale ed è stata effettuata la formazione attraverso corso FAD per gli operatori sanitari (medici, infermieri e fisioterapisti) delle Unità operative dell'area di degenza medica e chirurgica sulle linee di indirizzo delle cadute in ospedale.

Complessivamente hanno concluso il percorso formativo 200 operatori sanitari su un totale di 369 operatori (54% del totale).

Indicatori	Target
Elaborazione e pubblicazione sul sito aziendale della relazione annuale consuntiva prevista dalla legge 24/2017 sugli incidenti verificatisi, sulle cause che li hanno prodotti e sulle azioni di miglioramento messe in atto	Sì, pubblicata relazione annuale sul sito web aziendale
Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019	Sì, deliberato il Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure 2018-2020.
Funzionalità del sistema di Incident Reporting attraverso modalità sistematiche di raccolta, analisi e valutazione dei dati ed evidenza di azioni di miglioramento su Unità Operative non segnalanti nel 2017;	Sì, assegnazione degli obiettivi di budget e attività formative per le unità operative con un numero di segnalazioni di incident reporting nel 2017 più basse rispetto alla media aziendale.
assolvimento del debito informativo previsto da circolare 18/2016; effettuazione check list di sala operatoria:	IND0721 Copertura SDO su procedure AHRQ4: 92% a 9 mesi
<ul style="list-style-type: none"> • copertura SDO su procedure AHRQ4 • linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4 	IND0722 Linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4: 95% a 9 mesi
Ripetizione delle osservazioni in sala operatoria (progetto OssERvare) per verifica efficacia dei piani di miglioramento;	Completate 53 osservazioni dirette in sala operatoria.
Adozione braccialetto identificativo	Il braccialetto identificativo viene utilizzato

	nel 100% delle Unità Operative di degenza per tutti i pazienti ricoverati
effettuazione di Visite per la Sicurezza (Strumento Vi.Si.T.A.RE) per la verifica delle raccomandazioni con riferimento all'utilizzo del Foglio Unico di Terapia (FUT) e alla ricognizione e riconciliazione farmacologica	Effettuate Visite per la Sicurezza in 6 Unità operative con verifica delle raccomandazioni all'utilizzo del Foglio Unico di Terapia (FUT) e alla ricognizione e riconciliazione farmacologica
Formazione di operatori sanitari (medici, infermieri, fisioterapisti) dell'area di degenza medica e chirurgica sulle linee di indirizzo delle cadute in ospedale attraverso corso FAD	Partecipazione del 54% degli operatori sanitari al corso FAD sulle linee di indirizzo delle cadute in ospedale

3.5 Accreditemento

In data 31/01/2018 è stata trasmessa la domanda di rinnovo di accreditemento. In data 30/05/2018 la domanda è stata completata con tutti i documenti richiesti ad integrazione. Con Protocollo PG/2018/521691 del 30/07/2018 la Direzione generale Cura della Persona, Salute e Welfare della RER ha confermato la validità formale della domanda di rinnovo dell'accréditemento.

Le autovalutazioni relative ai requisiti generali di accreditemento sono positive. Su 27 requisiti 7 risultano SI (Il requisito è posseduto pienamente; anche la documentazione relativa è in ordine) e 20 si (La risposta descrive il caso in cui solo una parte del requisito/criterio è realizzata o quando la realizzazione dello stesso non è completa. Esistono solo prassi consolidate e parzialmente documentate).

Il 5, 6 e 7 marzo 2019 si è tenuta la verifica di accreditemento da parte della commissione regionale, che ha espresso una valutazione positiva, espressa anche formalmente nel verbale inviato in data 26/3/2019.

3.6 Lesioni da pressione

La procedura aziendale sulla prevenzione delle lesioni da pressione è stata aggiornata secondo gli ultimi indirizzi regionali (documento su prevenzione). È stata pubblicata a gennaio e formati tutti i referenti LDP.

Di seguito si riportano i risultati relativi alla Adesione alle pratiche assistenziali di prevenzione delle lesioni da pressione come da procedura aziendale (aggiornata secondo linee di indirizzo regionali):

- terminato studio di incidenza in tutti i reparti durante i primi 3 mesi del 2018 sono stati valutati 2.865 pazienti delle 10 degenze. Incidenza complessiva 2,72% (78/2.865); prevalenza di periodo 3,77% (108/2.865).
- terminato audit su prevenzione e trattamento LDP su tutti gli anziani fratturati di femore ricoverati da Agosto 2017 a luglio 2018.
- Terminato audit clinico-assistenziale (di processo) su 3 unità operative in ambito Chirurgico (in ambito medico non ne abbiamo).

4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

La Direzione aziendale nel corso del 2018 è stata impegnata al raggiungimento dell'obiettivo economico-finanziario di pareggio civilistico di bilancio.

La Direzione è stata inoltre impegnata:

- al costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, da effettuarsi trimestralmente in via ordinaria ed in via straordinaria secondo la tempistica definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare. Le CTSS sono state informate degli esiti delle verifiche straordinarie;
- alla presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato.

Il rispetto dell'obiettivo economico-finanziario assegnato è stato perseguito individuando e realizzando con tempestività tutte le azioni possibili a livello aziendale, assicurando contestualmente il rispetto della programmazione sanitaria e gli obiettivi di salute ed assistenziali assegnati quali obiettivi di mandato.

L'Istituto ha dato applicazione alla normativa nazionale in materia sanitaria, con particolare riferimento alle disposizioni che definiscono misure di razionalizzazione, riduzione e contenimento della spesa sanitaria, ancorché non espressamente richiamate in sede di programmazione regionale, fermo restando l'obbligo di assicurare l'erogazione dei LEA e la possibilità di individuare misure di riduzione della spesa sanitaria alternative ed equivalenti sotto il profilo economico.

4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

Nel corso del 2018 l'Istituto ha consolidato la riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR nel rispetto delle disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i, attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile, un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria).

L'Istituto in applicazione dell'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014, ha predisposto e allegato al bilancio consuntivo il prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati e la pubblicazione dei dati prevista agli art. 33 e 41 del D.L.33/2015 così come modificato dal D.Lgs. 97/2016.

L'Istituto è stato impegnato nel corso del 2018 e in continuità alle azioni avviate negli anni precedenti:

- a rimuovere gli ostacoli alla tempestività dei pagamenti, dovuti a percorsi organizzativi inefficienti o a inadempienze nelle fasi di registrazione, liquidazione o pagamento delle fatture, favorendo l'introduzione di innovazioni tecnologiche finalizzate a uniformare, snellire e velocizzare il processo;
- a proseguire nel progetto di dematerializzazione dei processi di liquidazione anche in vista dell'attivazione del nuovo software gestionale per l'area amministrativo contabile (GAAC) avviato da gennaio 2019;
- ad estendere l'utilizzo della procedura informatica ordini a tutto il volume degli acquisti di beni e servizi rendendo univoci i percorsi organizzativi;
- ad estendere l'utilizzo dell'ordine e del documento di trasporto dematerializzato;
- a rimuovere gli ostacoli che impediscono ove possibile la liquidazione automatica delle fatture;
- ad attuare un efficiente controllo per verificare che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi di pagamento stabiliti;

- ad effettuare una sistematica programmazione volta a ottimizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie.

L'Istituto ha regolarmente inviato trimestralmente le tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate nel 2018, previste quale adempimento regionale in sede di Tavolo di verifica degli adempimenti presso il MEF.

Il valore dell'utilizzo dell'anticipazione di tesoreria nell'esercizio 2018 è stato pari a 0.

Il valore dell'indice tempestività di pagamento per l'esercizio 2018 è stato pari a -16,22 giorni (target regionale di riferimento ≤ 0).

A conclusione del percorso che ha consentito l'aggiudicazione della gara per il servizio di Tesoreria in favore di tutte le Aziende sanitarie regionali, l'Istituto ha avviato il nuovo servizio dal 1 gennaio 2018.

L'Istituto ha avviato il progetto SIOPE+ che prevede per l'Ente l'obbligo di applicazione dell'ordinativo informatico e l'integrazione delle informazioni sui pagamenti con quelle delle fatture delle PA registrate nella Piattaforma dei crediti commerciali (PCC).

L'Istituto al fine di garantirne l'entrata a regime dal 1° gennaio 2019, come previsto dalle normative, ha tempestivamente avviato le attività propedeutiche all'avvio, completando la fase di collaudo entro il 31 dicembre 2018.

Il target di riferimento riscontrato nel corso del 2018 relativamente al rispetto delle tempistiche di avvio del progetto SIOPE+ è **pari al 100%**.

4.1.2 Il miglioramento del sistema informativo contabile

Nel corso del 2018 l'Istituto, tenuto anche conto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali, ha garantito l'omogeneità, la confrontabilità e l'aggregabilità dei bilanci delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale nel rispetto dei target definiti attraverso:

- un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario) rispettando il target di riferimento previsto;
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP e LA.

Nel corso del 2018 è stata inoltre assicurata dall'Istituto - nei bilanci aziendali (preventivi e consuntivi) e nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche - la corretta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi tra Aziende sanitarie e tra Aziende sanitarie e GSA attraverso l'utilizzo della Piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali messa a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna.

L'Istituto ha garantito la corretta e tempestiva alimentazione della Piattaforma web in tutte le sessioni previste e alle scadenze prestabilite rispettando il target di riferimento previsto.

4.1.3 Attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende sanitarie

Nel 2018 l'istituto è stato impegnato in continuità agli esercizi precedenti:

- a recepire ed applicare eventuali integrazioni delle Linee Guida regionali;
- a proseguire nel progressivo perfezionamento degli strumenti e delle procedure tecnico contabili, migliorando ulteriormente i sistemi di rilevazione e di controllo, rafforzando ed

uniformando le procedure amministrative, informative, contabili e di controllo interno, anche in vista dell'avvio del nuovo sistema informativo regionale per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile (GAAC);

- a proseguire il percorso per il superamento delle criticità emerse dai Monitoraggi Regionali sullo stato di attuazione del PAC a tutto il 2017;
- a recepire le osservazioni e i suggerimenti del Collegio Sindacale formulati in occasione delle Revisioni Limitate effettuate nel corso del 2016 e del 2017 e a proseguire il percorso per superamento delle criticità emerse nelle Revisioni stesse;
- ad aderire alle attività formative organizzate a livello regionale.

La Legge Regionale 9/2018 del 16 luglio 2018 prevede all'art. 26 che l'Istituto debba costituire un sistema di audit interno per la verifica, il controllo, la revisione e la valutazione delle attività e delle procedure adottate, al fine di certificarne la conformità ai requisiti legali, alle linee guida e indirizzi regionali, nonché alle migliori pratiche applicate. La funzione di audit interno persegue l'obiettivo di indicare le necessarie azioni di revisione e integrazione delle procedure interne, anche amministrativo-contabili, non conformi.

L'Istituto nel corso del 2017 ha aderito, con deliberazione 194 del 28/09/2017, al progetto audit che coinvolge tutte le Aziende sanitarie della provincia e - con nota prot. 8518/2018 del 17/07/2018 - è stato istituito il gruppo audit metropolitano che ha avviato i lavori predisponendo una prima relazione sulle attività svolte.

L'obiettivo relativamente all'istituzione del Sistema di **audit interno** pertanto è **pari al 100%**.

4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

Nel corso del 2018 l'Istituto è stato impegnato:

- ad assicurare la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- a garantire la partecipazione dei collaboratori di cui alla determina regionale n. 4706 del 28/03/2017 al Tavolo di coordinamento e governo GAAC (d'ora in poi Tavolo GAAC);
- ad assicurare al Tavolo GAAC, alla RTI e al DEC la massima collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema anche attraverso un supporto logistico e organizzativo al progetto garantito dal Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza;
- ad assicurare le attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC necessarie all'implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- ad assicurare la partecipazione dei propri collaboratori ai gruppi di lavoro a supporto delle attività del Tavolo GAAC, di volta in volta individuati anche tramite il Referente GAAC nominato.

Nel corso del 2018, sono state predisposte tutte le anagrafiche di base assegnate e sono stati pubblicati tutti i match previsti entro le tempistiche indicate. Alcune delle configurazioni di base GAAC sono state implementate dalle Aziende Sanitarie dell'area bolognese.

La procedura è stata configurata e avviata dal 1° gennaio 2019 come previsto dal progetto.

Il target di riferimento riscontrato relativamente alla **partecipazione attiva ai Gruppi e Tavoli** di lavoro e target di riferimento per il 2018 è **pari al 100%**.

L'Istituto è stato inoltre impegnato nell'applicazione di quanto previsto dalle normative in tema di:

- indicazione del Codice AIC all'interno delle fatture elettroniche emesse nei confronti degli enti del SSN, che prevede il divieto di pagamento delle fatture relative ad acquisti di prodotti farmaceutici che non riportano correttamente l'indicazione dello stesso codice;

- monitoraggio completo dell'intero ciclo acquisti, che prevede dal 1 gennaio 2019 l'avvio del sistema SIOPE+, di cui al DM 25 settembre 2017, in grado di rilevare automaticamente i pagamenti eseguiti dalle amministrazioni pubbliche e di collegarli alle rispettive fatture e il nodo di smistamento degli ordini di acquisto (NSO), in grado di rilevare automaticamente gli ordini di acquisto, collegandoli sia ai contratti di origine che ai documenti emessi nelle fasi successive (fatture, bolle di accompagnamento dei beni, stati di avanzamento dei lavori, eccetera).

L'Istituto ha inoltre assicurato la collaborazione ad IntercentER per gestire il processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti dei beni e dei servizi in applicazione della DGR n. 287/2015, anche in vista dei nuovi adempimenti previsti dalla Legge finanziaria 2018, oltre a garantire una corretta implementazione del nuovo sistema informativo unico per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile e garantire l'emissione di ordini di acquisto sia per i beni che per i servizi.

4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

Coerentemente al contesto normativo nazionale e regionale, l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha continuato, nell'anno 2018, in rispondenza alla programmazione (Masterplan), nonché grazie alla sempre maggiore integrazione organizzativa con Area Vasta ed Intercent-ER, nel perseguimento dell'obiettivo dell'adesione alle forme aggregate di acquisizione.

Relativamente ai servizi di supporto di facchinaggio, guardiania, raccolta e smaltimento rifiuti, servizio di lavano e fornitura di TNT sterile è stata effettuata, negli anni 2017 e 2018 adesione alle convenzioni Intercent -ER.

Nel mese di febbraio 2019 l'Istituto ha provveduto all'adesione relativa alla convenzione relativa a "multiservizio di manutenzione immobili in uso alle aziende sanitarie – Lotto 2" – stipulata da Intercent-ER; la durata contrattuale è di nove anni, per un importo complessivo di € 28.756.261, (IVA esclusa) comprensivo delle prestazioni a canone e a misura.

Nel mese di marzo 2019 l'Istituto ha aderito alla convenzione Intercent-ER relativa al servizio di manutenzione apparecchiature biomedicali; la durata contrattuale è di quattro anni e l'importo complessivo di € 636.854,40.

I contratti relativi ai servizi di supporto di maggiore rilevanza risultano, dunque, derivanti da gare espletate dal soggetto aggregatore.

L'attivazione delle predette convenzioni porterà ad un livello atteso di centralizzazione sui servizi di supporto che dovrebbe sfiorare il 90% sul totale degli stessi e, dunque, complessivamente, un importante incremento in termini percentuali sul livello di aggregazione.

Relativamente all'anno 2018, il livello di aggregazione degli acquisti di beni e servizi si attesta circa all'81%, considerando gli acquisti effettuati attraverso Consip, Intercent-ER ed Area Vasta/Servizio acquisti metropolitano.

Sono state aggiudicate da Intercent-ER nell'anno di riferimento (da aprile a settembre 2018) anche per l'Istituto, le gare aventi ad oggetto antisettici e disinfettanti, materiale di medicazione classica ed avanzata.

Nel 2018 si attendeva la pubblicazione della gara relativa a suture (cui IOR ha aderito all'inizio del 2019) e del servizio di ristorazione, bloccata da un ricorso. E' in corso anche la procedura per i mezzi di sintesi in sede di Area Vasta.

Relativamente ai contratti aventi ad oggetto energia elettrica e gas, per l'anno in corso, si evidenzia un livello di centralizzazione del 100%, in quanto per entrambi l'Istituto ha aderito alle Convenzioni Intercent-ER (rispettivamente, Convenzione per la fornitura di energia elettrica 9 e Convenzione per la fornitura di gas naturale 11 per impianti di cogenerazione).

Relativamente ai contratti aventi ad oggetto la fornitura di farmaci si registra una percentuale del 93% sul totale di contratti derivanti dalle convenzioni Intercent-ER, considerando fra questi anche quelli derivanti da proroghe e/o contratti ponte del SAM; per quanto riguarda la fornitura di antisettici, la convenzione Intercent-er è stata pubblicata solo dal mese di aprile del corrente anno e quindi il dato di aggregazione è destinato ad essere almeno pari al 90% a partire dal prossimo anno.

Sembra comunque doveroso rilevare che per un ospedale mono-specialistico come il Rizzoli il confronto con le aziende territoriali, o con gli altri ospedali multispecialistici, è insostenibile in ordine al raggiungimento di elevate percentuali di acquisti centralizzati, perché, anche se fosse garantita l'accessibilità agli acquisti centralizzati dei prodotti per ortopedia che rappresentano la spesa più consistente e pressoché esclusiva, non vi sarebbe comunque la possibilità di "recuperare" quote di acquisti centralizzati sulla generalità di categorie merceologiche non utilizzate dall'Istituto per la particolarità della sua mission.

Diverse sono le procedure attivate tramite il mercato elettronico regionale attivate dal Servizio Acquisti metropolitano (da € 40.000 a soglia comunitaria) per l'Istituto e quelle attivate nel 2018 dall'Istituto stesso per acquisti di valore inferiore ad € 40.000.

Gli acquisti di livello aziendale, di valore inferiore ad euro 40.000, sono gestiti - laddove possibile -, attraverso il mercato elettronico di Consip e di Intercenter, in ottemperanza alla normativa ed alle linee guida ANAC n. 4 aggiornate con delibera del Consiglio n. 2016 del marzo 2018.

Gli sforzi, in tal senso, proseguiranno, con la programmazione – in Area Vasta laddove possibile - di contratti ponte di beni e servizi che consentano di arrivare all'aggiudicazione delle procedure indette dai soggetti aggregatori.

Già a partire dall'anno 2016, in tutti gli atti relativi a procedure di acquisto di beni e servizi, ivi compresi gli ordinativi di fornitura, è stata inserita la clausola che prevede l'obbligo per i fornitori di ricevere ordini elettronici ed inviare documenti di trasporto elettronici attraverso NoTI-ER, così come previsto dal DGR 287/2015.

Sul progetto di dematerializzazione c'è stato un costante monitoraggio da parte dei referenti aziendali e le criticità emerse vengono costantemente condivise con Intercent-ER. Complessivamente la percentuale degli ordini attivati elettronicamente tramite NoTI-ER si attesta al 38% (media pesata). Si attende un miglioramento di questo indice con l'implementazione del Gaac, ed ancora di più, ove si implementasse in tempi brevi l'applicativo del conto deposito.

Le criticità derivano soprattutto dalla mancanza di adesione da parte dei fornitori al sistema Notier, come più volte segnalato ad Intercent-ER. Proseguiranno sul tema i momenti di incontro con Intercent-ER, cui spetta un ruolo fondamentale e decisivo circa l'invito all'attivazione del sistema da parte dei fornitori di beni e servizi del mondo sanitario.

4.3. Il governo delle risorse umane

Il Piano Triennale di fabbisogni del personale PTFP è adottato secondo le indicazioni operative regionali per la applicazione delle Linee guida ministeriali e per la predisposizione dei PTFP trasmesse con PG/2018/569580 del 7/09/2018.

Rispetto della Legge 161/2014

I risultati raggiunti in termini di stabilizzazione del personale precario, inquadrato sia a tempo determinato che con contratti di lavoro atipici, danno conto della piena e costante volontà dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di investire progettualità e risorse sulla riqualificazione del personale e in particolare nei processi di stabilizzazione degli organici.

Il completamento delle azioni previste nella DGR 1735/2014 ha dato luogo alla stabilizzazione di complessivi 12 posti di lavoro.

L'applicazione degli Accordi siglati nel corso del 2016 e del 2017 è stata completata:

- dando corso all'accordo RER/OOSS del 19/9/2016 sono stati stabilizzati 14 rapporti di lavoro;
- nel 2017 ulteriori 10 contratti sono stati stabilizzati e 4 contratti atipici sono divenuti a tempo determinato. È necessario evidenziare che nel medesimo anno sono stati risolti anche 6 contratti di somministrazione lavoro e sottoscritti altrettanti contratti di lavoro dipendente a tempo determinato.

Nel 2018 i contratti ad oggi stabilizzati sono ben 42, anche per effetto della legge Madia alla quale si deve la sottoscrizione di 19 contratti a tempo indeterminato per il comparto.

È inoltre stata avviata, sempre in applicazione dell'art. 20 c.1 del d.lgs. 75/2017, la procedura per la stabilizzazione di un profilo della dirigenza sanitaria.

L'obiettivo di riduzione del precariato è stato perseguito anche con la risoluzione di 9 contratti atipici a favore di altrettanti contratti di lavoro dipendente a tempo determinato, ed un ulteriore contratto a tempo determinato è stato sottoscritto in luogo di un contratto di somministrazione lavoro.

Si prevede inoltre l'applicazione del secondo comma dell'art. 20 del d.lgs. 75/2017 per la stabilizzazione di ulteriori rapporti di lavoro attualmente coperti da personale precario, che potrà interessare indicativamente venti professionisti attualmente titolari di contratto atipico, sia dell'area comparto che dell'area della dirigenza medica.

Al fine di ottimizzare i processi di reclutamento del personale ed efficientare le procedure concorsuali, l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha partecipato a tre procedure congiunte per la mobilità del personale del comparto, inerenti, complessivamente, a ben 15 profili professionali, oltre a 6 procedure concorsuali congiunte.

Per quanto riguarda i profili dirigenziali, IOR ha partecipato a procedure congiunte di mobilità per Medici Anestesisti, Medici Fisiatri e Medici Ortopedici e ad un concorso pubblico bandito per il profilo di Dirigente Medico Anestesista.

Valorizzazione del Sistema Sanitario Regionale e del Personale

L'Istituto Ortopedico Rizzoli ha garantito la partecipazione ed una fattiva collaborazione ai Tavoli di confronto attivati a livello regionale, provinciale e di Area Vasta per la definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo e di contrattazione collettiva, in coerenza con i processi di integrazione interaziendali avviati e/o in via di conclusione.

Particolare attenzione è stata posta alla prosecuzione delle attività di implementazione dei progetti denominati “Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle risorse Umane” (GRU) e del sistema unitario per la “Gestione Informatizzata dell'area Amministrativa Contabile” (GAAC) al fine di rispettare le scadenze pianificate ed il cronoprogramma di avanzamento lavori.

La nuova procedura GRU ha richiesto significative attività di implementazione, verifica e controllo dirette a consentire il raggiungimento della corretta e piena operatività dei vari moduli dell'applicativo e la conseguente possibilità di estrazione dei dati, anche al fine di porre in essere i monitoraggi periodici.

È inoltre in via di implementazione l'utilizzo degli strumenti messi a disposizione dal portale al fine di garantirne il pieno utilizzo.

In ottemperanza alle indicazioni DG Sanità e OIV-SSR è stato definito il Piano di avvicinamento, approvato dall'OIV-SSR. Le proposte contenute nel documento hanno l'obiettivo, come da indicazioni dell'OIV-SSR, di strutturare un impianto allineato al “modello a tendere” del Sistema di Valutazione aziendale. Il Piano prevede le tempistiche con cui si utilizzerà il sistema GRU-Valutazione.

Costi del personale

In sede di preconsuntivo, le previsioni effettuate sono state confermate.

Si è registrato un incremento di spesa rispetto all'anno precedente dovuto principalmente alla attuazione dei percorsi di stabilizzazione del personale della Dirigenza Sanitaria e Medica, oltre al trasferimento di sette professionisti Medici dall'AUSL di Bologna allo IOR al fine di consolidare l'organizzazione dell'UO Ortopedica presso l'ospedale di Bentivoglio.

Tale incremento è stato parzialmente compensato dal trasferimento delle attività di Medicina TrASFusionale al “TrASFusionale Unico Metropolitano” (TUM) e dall'unificazione delle relative funzioni, che ha comportato la cessione del contratto di due Medici e alcuni tecnici di laboratorio medico all'Azienda capofila.

Rispetto alla previsione iniziale, sterilizzato il costo del rinnovo contrattuale, l'incremento di spesa per il personale è comunque risultato inferiore in quanto molte assunzioni relative al personale del comparto sono state effettuate con tempistica diversa da quanto ipotizzato nella quantificazione iniziale, a causa della assenza di graduatorie utili (in particolare per il profilo di OSS) e/o della difficoltà di scorrimento delle graduatorie concorsuali (con riferimento alle professionalità di Infermiere e Tecnico di Radiologia).

4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Dal 2017 tutte le Aziende sono state inserite nel Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile approvato con delibera di Giunta regionale n. 2079/2013. Lo IOR, come le altre aziende, opera ancora secondo una duplice modalità di gestione dei sinistri: a quella diretta, in ritenzione totale del rischio, si affianca in parallelo quella assicurativa, per i sinistri aperti prima dell'ingresso dell'Azienda nel nuovo Programma regionale.

Dal 1° maggio 2017 IOR è entrato nel Programma, a conclusione del periodo di proroga della Polizza RCT precedentemente in vigore.

L'Istituto ha messo in campo una serie di azioni volte a potenziare la struttura organizzativa e a dotarsi degli strumenti per dare piena attuazione del Programma regionale per la gestione diretta dei sinistri e parallelamente ha provveduto alla cogestione dei casi pregressi, incardinati sulle polizze assicurative.

A tale proposito si richiama la nota protocollo 7677 del 27 giugno 2018 - stato della gestione dei sinistri denunciati sulle polizze assicurative - inviata alla Direzione Generale RER con la specifica dei casi.

Dal punto di vista degli atti formali adottati, si segnala la formalizzazione della nomina del Responsabile Aziendale per l'attuazione del Programma e del nuovo CVS a composizione interna, nonché l'adozione della Procedura Aziendale di gestione Diretta dei Sinistri (P.G. n .02 DG del 15.02.2018), che tiene conto delle novità introdotte dalla Legge Gelli-Bianco.

Sono stati adottati modelli di comunicazione ai pazienti e ai difensori (di presa in carico o rigetto del sinistro), nonché il modello di atto di transazione e quietanza per la conclusione stragiudiziale dei sinistri.

Si è provveduto con regolarità alla gestione dei sinistri. Nel corso dell'anno si sono tenute n. 8 sedute del Comitato Valutazione Sinistri per la gestione diretta e sono stati esaminati n. 107 casi, relativi anche agli anni pregressi.

Tutti i casi vengono esaminati nel CVS al termine dell'istruttoria medico – legale. Sono stati rispettati i tempi di processo, stabiliti dalla RER. In particolare, la percentuale dei sinistri aperti

nell'anno con valutazione medico legale e successiva determinazione del CVS entro il 31/12/2018, è stata conforme alla media regionale.

Al 31.12.2018 tutte le richieste di risarcimento sono state inserite nel DB regionale.

In applicazione della Legge 8 marzo 2017 n.24 “Disposizione in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie” e delle prime indicazioni operative (nota PG/2017/0302132 del 20 aprile 2017) elaborate dal Nucleo regionale di valutazione sinistri, dal 1/1/2018 al 31/12/2018 sono state effettuate n. 168 comunicazioni di notifica atto di citazione o avvio di trattative ex art. 13.

4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

A seguito dell'adozione delle linee guida ANAC 2017 (determina 358) e delle disposizioni della L.R. Emilia Romagna n. 9/2017, in sede di “Tavolo Regionale per il coordinamento delle misure in materia di Trasparenza e Prevenzione della Corruzione delle Aziende e degli Enti del SSR” si è attivato uno specifico sottogruppo che ha elaborato un testo di Codice di comportamento uniforme per tutte le aziende del servizio sanitario regionale, condiviso con le direzioni aziendali e finalizzato a porre in essere misure e azioni di livello regionale per coordinare e omogeneizzare l'applicazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione, approvato con DGR n. 96 del 29/1/2018.

L'iter di approvazione del testo a livello aziendale ha visto una prima fase di consultazione con tutti gli stakeholder, la c.d. “procedura aperta alla partecipazione”, svolta internamente e congiuntamente con gli RPCT di Area Metropolitana.

Il Codice di comportamento, strettamente collegato al PTPCT (approvato con deliberazione n. 22 del 31 gennaio 2018), è stato approvato con delibera n. 127 del 30 maggio 2018.

Al fine di rendere il testo fruibile agli operatori si è proceduto ad inviare numerose e ripetute comunicazioni a tutti i dipendenti e collaboratori dell'Istituto e sono stati inseriti i singoli articoli del Codice nella newsletter aziendale “IOR news”, nonché previsti incontri dedicati con tutti i Comitati di Dipartimento, da poco reinsediati.

A corredo dell'attività di prevenzione e di educazione alla legalità operata attraverso l'adozione e la diffusione del Codice e in ottemperanza alla L.r. n. 9/2017, nel corso del secondo semestre dell'anno si è proceduto alla messa a punto - coordinata a livello regionale - dell'informativa relativa alla compilazione, tramite sistema informatizzato GRU, dei moduli inerenti il conflitto di interesse, l'appartenenza ad associazioni od organizzazioni e gli obblighi di astensione.

Tale attività, dall'informativa alla raccolta, si è sviluppata in accordo con il SUMAP, così come da decisioni assunte in sede di Tavolo regionale. Durante la raccolta della modulistica di cui sopra sono state fornite informazioni e indicazioni anche telefoniche sulla compilazione on line della modulistica di cui sopra. Sono stati raggiunti gli obiettivi regionali in termini di percentuale di raccolta.

A supporto della diffusione tra gli operatori del Codice di Comportamento, in occasione della Giornata metropolitana della Trasparenza del 15 novembre, è stato organizzato un seminario ad oggetto “Il conflitto di interesse nelle aziende sanitarie: misure di prevenzione e rimedi” con l'obiettivo di affrontare uno degli argomenti maggiormente delicati in ambito sanitario. Nel corso della giornata sono stati illustrati i vari rimedi contemplati dall'ordinamento per la prevenzione e risoluzione delle situazioni di conflitto di interesse in cui il personale delle aziende sanitarie possa trovarsi. Il seminario, accreditato ECM e aperto a tutte le professioni sanitarie, è stato realizzato in collaborazione con la regione Emilia - Romagna, le Direzioni Generali delle Aziende sanitarie dell'area metropolitana e l'Università degli Studi di Bologna.

4.6 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

Lo IOR ha avviato il percorso di adeguamento al Regolamento UE 679/2016 sulla protezione dei dati personali (GDPR), richiesto ad ogni Titolare del Trattamento, che prevede oltre alla designazione del DPO, altre azioni ed adempimenti che impattano in modo significativo sull'organizzazione aziendale. Tra queste, la necessità di aggiornare il quadro delle competenze e delle responsabilità oltre che il relativo modello organizzativo. Ciò conformemente alla principale novità introdotta dal GDPR - il principio di "responsabilizzazione" (c.d. accountability) - che attribuisce direttamente ai Titolari del trattamento il compito di assicurare, ed essere in grado di comprovare, attraverso l'adozione di adeguate misure tecniche e organizzative, il rispetto dei principi applicabili al trattamento dei dati nell'ambito delle proprie attività.

Nell'ottica di uniformare l'applicazione della normativa tra le varie aziende dell'area metropolitana, lo IOR ha nominato il DPO insieme alle altre Aziende dell'Area Metropolitana.

Il DPO, assieme ai Referenti aziendali Privacy ha rivisto l'assetto delle responsabilità interne al fine di delineare un modello organizzativo compatibile con il nuovo approccio del GDPR.

A tale scopo si sono svolti diversi incontri di Area Metropolitana ed è stato valutato il materiale esistente, con l'apporto e la collaborazione di ogni azienda.

In data 21 dicembre 2018 IOR ha adottato la delibera n. 320 che **definisce l'assetto organizzativo "privacy"** e **definisce l'organigramma delle responsabilità privacy** con la previsione di un gruppo tecnico denominato "Gruppo Aziendale Privacy" e l'individuazione delle figure significative riguardo al trattamento dati, ossia gli "autorizzati" al trattamento (con modalità di nomina e istruzioni generali) e i "referenti" (con determinazione dei compiti e delle responsabilità).

È stata inoltre analizzata la "figura del Responsabile del trattamento" - considerato oggi quale soggetto esterno all'organizzazione - che ha portato alla predisposizione dell'atto giuridico di nomina richiesto ai sensi dell'art. 28 del GDPR.

Il modello di nomina a responsabile è stato diffuso all'interno dell'organizzazione, in modo che i soggetti che, in nome e per conto dell'Ente, stipulano contratti/accordi/convenzioni che comportino il trattamento dei dati (tipicamente, ad esempio, contratti per fornitura di servizi informatici) possano utilizzare lo stesso standard (peraltro condiviso, nel contenuto, con le altre aziende Metropolitane) per la nomina.

Sempre nell'ottica di uniformare l'applicazione della normativa tra le varie aziende dell'area metropolitana, sono state definite informative privacy omogenee, che tengono già conto delle aree di integrazione tra Aziende metropolitane.

Dal maggio 2018 è adottato il registro delle attività di trattamento, sulla base delle categorie di dati e di interessati, nonché delle tipologie di trattamento così come individuati - a suo tempo - dal coordinamento regionale.

A partire dal mese di ottobre, con la stretta collaborazione dei servizi ICT, sono state riprese ed affrontate le tematiche riguardanti il Registro delle attività di trattamento e la procedura di notifica delle violazioni dei dati personali (il cosiddetto *data breach*), documenti già predisposti dalle Aziende, che sono oggetto di confronto e analisi, in ottica di uniformità e relativa condivisione.

Le valutazioni hanno riguardato anche l'opportunità di utilizzare uno strumento informatico a supporto e per l'aggiornamento del registro.

È disponibile on-line il corso destinato al personale specificamente coinvolto nel trattamento dei dati personali e sanitari (es. personale di front office, personale afferente agli URP, personale afferente al SUMAP, ecc.).

Sono in corso di definizione corsi avanzati e specifici dedicati alle differenti figure professionali aventi particolari responsabilità (referenti) e coinvolte nelle operazioni di trattamento (es. professionisti operanti nel campo della ricerca medica/scientifica).

4.7 Disposizioni Anticipate di Volontà nei Trattamenti Sanitari (DAT)

Il 14 febbraio 2018 si è tenuto allo IOR il seminario recante il titolo “Norme in materia di consenso informato e di disposizioni anticipate di trattamento: nuove prospettive e scenari operativi” in collaborazione con la Direzione Sanitaria e la Medicina legale, si è inoltre predisposta informativa che è pubblicata sul sito internet IOR. Ad oggi non c'è nessun sistema informatico che recupera le informazioni da ARA.

4.8 Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti

Information Communication Technology (ICT)

Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile (GAAC)

Come anticipato al par. 4.1, nel corso del 2018 l'Istituto è stato impegnato:

- ad assicurare la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- a garantire la partecipazione dei collaboratori di cui alla determina regionale n. 4706 del 28/03/2017 al Tavolo di coordinamento e governo GAAC (d'ora in poi Tavolo GAAC);
- ad assicurare al Tavolo GAAC, alla RTI e al DEC la massima collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema anche attraverso un supporto logistico al progetto garantito dal Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza;
- ad assicurare le attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC necessarie all'implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- ad assicurare la partecipazione dei propri collaboratori ai gruppi di lavoro a supporto delle attività del Tavolo GAAC, di volta in volta individuati anche tramite il Referente GAAC nominato.

Le Aziende Sanitarie dell'area bolognese hanno inoltre garantito un supporto logistico e organizzativo al Tavolo GAAC e ai gruppi di lavoro. Sono state predisposte tutte le anagrafiche di base assegnate e sono stati pubblicati tutti i match previsti entro le tempistiche indicate. Le anagrafiche soggetti presentate dalle Aziende Sanitarie dell'area bolognese sono state utilizzate quali anagrafiche master del GAAC.

Il target di riferimento riscontrato relativamente alla partecipazione attiva ai Gruppi e Tavoli di lavoro e target di riferimento per il 2018 è pari al 100%.

Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area gestione risorse umane (GRU)

Lo IOR partecipa al rispetto delle tempistiche previste nel progetto esecutivo per le attività a loro associate. In particolare, come evidenziato al cap. 4.3, l'Istituto ha garantito la partecipazione ai Tavoli di confronto attivati a livello regionale, provinciale e di Area Vasta per la definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo e di contrattazione collettiva, in coerenza con i processi di integrazione interaziendali avviati e/o in via di conclusione.

La nuova procedura GRU ha richiesto significative attività di implementazione, verifica e controllo dirette a consentire il raggiungimento della corretta e piena operatività dei vari moduli dell'applicativo e la conseguente possibilità di estrazione dei dati, anche al fine di porre in essere i monitoraggi periodici. È inoltre in via di implementazione l'utilizzo degli strumenti messi a disposizione dal portale al fine di garantirne il pieno utilizzo.

Fascicolo Sanitario Elettronico

Obiettivo 2018 relativo al FSE è l'ampliamento delle funzionalità a disposizione del cittadino. In particolare è stato chiesto alle Aziende di ampliare la possibilità di prenotare tramite FSE le prestazioni disponibili presso gli sportelli tradizionali. Lo IOR ha superato lo standard regionale (70%), garantendo l'80% delle prestazioni presenti nel catalogo prenotabili on line su CUP WEB. Si tratta di: ecografia muscolo tendinea, ecografia osteoarticolare, RM bacino, RM caviglia e piede, RM coscia e anca, RM ginocchio e gamba, RM gomito e avambraccio, RM polso e mano, RM rachide cervicale, RM rachide dorsale, RM rachide lombosacrale, RM spalla e braccio, TC bacino e articolazioni sacro-iliache, TC caviglia e piede, TC femore e artic. coxo-femorale, TC ginocchio e gamba, TC gomito e avambraccio, TC rachide, TC spalla e braccio, visita antalgica, visita fisiatrica, visita reumatologica.

Prescrizioni dematerializzate

L'adempimento al D. Lgs. 179/2012 relativo alla dematerializzazione delle prescrizioni e ormai in fase di messa a regime, lo IOR ha concluso l'adeguamento di tutti i software coinvolti nella gestione della ricetta dematerializzata in particolare sensibilizzando i prescrittori verso l'utilizzo dello strumento e il personale amministrativo per la corretta presa in carico ed erogazione. Inoltre, l'Istituto persegue la completa dematerializzazione del percorso di prenotazione, erogazione e pagamento ticket delle prestazioni sanitarie senza richiedere all'assistito documentazione cartacea. Nel corso del 2018 i medici dello IOR hanno emesso 89.037 prescrizioni dematerializzate e sono state inviate al SAC 29.925 prescrizioni dematerializzate erogate.

Software unico dei comitati etici

Nel corso del 2018 lo IOR ha partecipato agli incontri in RER sul progetto esecutivo per la piattaforma applicativa software e di servizi correlati per la gestione informatizzata della ricerca nelle Aziende sanitarie e nei Comitati Etici della Regione Emilia-Romagna.

Durante il 2018 sono stati resi disponibili alcuni moduli in visione/prova ai componenti dei gruppi di lavoro per sperimentare la piattaforma e valutarne possibili implementazioni o carenze.

Integrazione con i sistemi informatici di codifica regionali mediante servizi applicativi

Per quanto riguarda i servizi di decodifica, l'Istituto riceve gli aggiornamenti relativi alle decodifiche (dizionari) dalla AUSL di Bologna.

Trasmissione telematica dei certificati di malattia INPS per eventi di Pronto Soccorso e Ricovero

Al fine di consentire la digitalizzazione del processo organizzativo-gestionale che si origina con la produzione dei certificati di malattia, nel corso del 2018 l'Istituto ha continuato ad inviare i certificati di malattia telematici INPS prodotti durante gli eventi di Pronto Soccorso e Ricovero ospedaliero, adempiendo a quanto previsto dal Decreto 18 aprile 2012.

Il numero di certificati telematici prodotti in Pronto Soccorso sono stati 2819, quelli cartacei sono stati 1214.

4.9 Sistema Informativo

L'Istituto Ortopedico Rizzoli utilizza dall'anno 2000 un sistema informativo ospedaliero, il cosiddetto "SIR", diventato inadeguato e costoso da mantenere. Inoltre, l'obsolescenza tecnologica del software e i limiti di alcuni componenti della piattaforma tecnologica rendono oltremodo difficile e/o costoso lo sviluppo integrato di funzionalità obbligatorie a livello regionale e nazionale da cui non è possibile derogare, oltre alle sempre più frequenti integrazioni realizzate tra i sistemi informativi dell'area metropolitana bolognese, dell'Area Vasta Emilia Centro, regionale e nazionale (es. Fascicolo Sanitario Elettronico).

A causa dei limiti del SIR non è stato neppure possibile estenderne l'uso presso la sede siciliana dell'Istituto Ortopedico Rizzoli, che si trova a Bagheria (PA), rendendo più complessa una gestione realmente integrata dei dati in tempo reale tra la sede di Bologna ed il Dipartimento Rizzoli Sicilia.

Per i suddetti motivi, il Piano Investimenti dello IOR ha previsto la sostituzione del software SIR.

Nel corso del 2018 sono state avviate le procedure di acquisizione del nuovo sistema per la gestione dei processi clinico assistenziali ospedalieri che concorrono a costituire il sistema informativo ospedaliero dell'Istituto Ortopedico Rizzoli. Il progetto per la configurazione del nuovo sistema, compresa la formazione agli utenti ed il ripristino delle funzionalità attuali, sarà avviato nel corso del 2019.

Il nuovo sistema sarà installato in hosting presso il data center di Lepida S.p.A. a Ravenna, in coerenza con le indicazioni nazionali in tema di concentrazione dei data center.

E' importante inoltre considerare che le forme di condivisione necessaria di dati sanitari nell'ambito dell'organizzazione di attività integrate implementate su base metropolitana bolognese, allo scopo di migliorare l'efficacia della cura, l'efficienza dell'assistenza sanitaria e dell'appropriatezza, anche al fine del contenimento della spesa, sono sempre più numerose.

Per consentire tale condivisione ai professionisti che operano nell'ambito di diverse Aziende e che intervengono in percorsi di cura integrati, le Aziende sanitarie di Bologna (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli) hanno avviato un percorso congiunto per dotarsi di un unico sistema di Cartella Clinica Elettronica condiviso.

Tale sistema consentirà la completa dematerializzazione della documentazione e sarà un buon supporto anche per la gestione dei percorsi interaziendali tra le tre Aziende della città di Bologna.

Per lo IOR l'acquisizione del sistema Cartella Clinica si aggiunge ed integra quindi quella del Sistema Informativo Ospedaliero, per cui il Servizio Acquisti Metropolitano sta provvedendo quindi alle acquisizioni tramite due distinte procedure europee.

Interconnessione dei flussi informativi

Sotto il profilo della qualità delle banche dati, lo IOR garantisce la rappresentatività di quelle regionali in termini di volumi e completezza/qualità dei flussi, di tempestività di invio e di comunicazione dei referenti (ambito sanitario, ambito tecnico). I dati sono in linea con gli indicatori e i target regionali per quanto riguarda la rappresentatività, gli aggiornamenti, i volumi entro il periodo di riferimento.

Indicatori di riferimento (fonte INSIDER):

- Interconnessione dei flussi informativi: - N. codici fiscali, STP, ENI, TEAM non riconosciuti da SOGEI < 1%
- Adesione richieste NSIS = 100%

Relativamente al rispetto delle scadenze di invio dei flussi e di adeguamento degli stessi, l'obiettivo è raggiunto al 100%. Le percentuali di variazione per i principali flussi pubblicati per i primi 9 mesi del 2018 sono riportate di seguito, e ben inferiori allo standard massimo accettabile del 20%:

FLUSSO	CF non SOGEI	Aggiornamento* ¹⁸
ASA	0,023%	0,73%
PS	0,57%	0,62%
FED	0,49%	0,62%
SDO	0,00%	0,94%

Adozione di strumenti di analisi per la rendicontazione economica integrata

La Farmacia segue il percorso regionale utilizzando il portale FARDOC per il quale è richiesta una relazione mensile sulle segnalazioni di disallineamento ricevute dalla RER stessa.

Lo IOR non ha avuto necessità di giustificare il disallineamento tra i flussi farmaceutici del consumato rispetto al flusso ministeriale di tracciabilità del farmaco, in quanto il confronto non presentava anomalie. Si sottolinea peraltro che il prezzo e la quantità rilevati nei flussi regionali si differenziano dal flusso “traccia”, che contiene anche il destinato al Dipartimento Rizzoli Sicilia, che invia il flusso sui consumi alla Regione Siciliana.

Sviluppo nuovi segmenti attività ospedaliera

Gli obiettivi previsti in merito allo sviluppo dei nuovi segmenti di attività ospedaliera sono stati pienamente raggiunti. Sono stati inviati i dati per il test. L’obiettivo relativo all’attività radiologica è stato posticipato al 2019.

Rilevazione tempi di attesa

Nell’ambito delle attività relative alla DGR 272/2017, lo IOR si è impegnato nel 2018 in azioni di allineamento del Sistema Informativo con il Sistema SIGLA, al fine di raggiungere le % standard definite dal livello regionale. Nel corso dell’anno sono stati risolti i problemi informatici che causavano la mancata registrazione delle giornate di sospensione in SIGLA che quindi ora vengono inviate correttamente.

4.10. Gestione del Patrimonio Immobiliare

Gli investimenti

Nel 2018 IOR ha rispettato la tempistica prevista dall'art. 1 comma 310 della L. 23 dicembre 2005 n. 266 così come modificato dall'art. 1 comma 436 della L. 27 dicembre 2017 n. 205) e quanto previsto nel Disciplinare di Giunta (deliberazione n. 708 del 15 giugno 2015), e quindi:

- ha avviato la predisposizione dei piani di fornitura degli interventi rientranti nell'Accordo di programma Addendum (ex art.20 L.67/88) sottoscritto il 2 novembre 2016: intervento APB19 “Acquisto Apparecchiature Biomediche “dell'Accordo di Programma sottoscritto il 2 novembre 2016. Investimenti in sanità ex art. 20 L. 67/88 - IV fase 2 stralcio - Comunicazione ammissione a finanziamento-PG/2018/150216 del 02/03/2018 € 1.150.000
- entro 18 mesi dal Decreto di ammissione a finanziamento e ulteriori 12 mesi di proroga a seguito di richiesta motivata, procederà all’aggiudicazione degli interventi rientranti nell'Accordo di programma “Addendum”.

¹⁸ Dato INSIDER provvisorio relativo ai primi 9 mesi del 2018.

Termine previsto 28 agosto 2019.

Stato avanzamento al 31/12/2018:

Stato procedura	% Valore complessivo
PROCEDURE AGGIUDICATE	16%
PROCEDURE PUBBLICATE	28%
CAPITOLATI DA PUBBLICARE	30%
CAPITOLATI DA VERIFICARE	26%

Inoltre, IOR ha provveduto a presentare le richieste di liquidazione degli interventi conclusi e attivati che risultavano a residuo.

Prevenzione incendi

IOR sta adempiendo a quanto previsto dal monitoraggio attivato con sistema informativo regionale sulla prevenzione incendi e sugli eventi incidentali correlati con gli incendi nelle strutture sanitarie. Sono in corso di progettazione e/o realizzazione gli interventi previsti per il 2019 congruentemente con la pianificazione depositata presso il Comando dei Vigili del Fuoco nell'aprile 2016 (riferita agli adempimenti di cui al DM 15 marzo 2015) e sono state predisposte le schede di monitoraggio previste dalla Regione.

Prevenzione sismica

IOR adempie a quanto previsto dal monitoraggio attivato con sistema informativo regionale sulla prevenzione sismica per le azioni di miglioramento sismico delle componenti strutturali e non strutturali negli edifici delle Aziende sanitarie definiti strategici dalla normativa in materia di prevenzione sismica. Sono terminati i lavori di consolidamento dell'Aula Campanacci e locali soprastanti e limitrofi. Sono in corso di progettazione gli interventi previsti per il 2019 e anni seguenti, e sono state predisposte le schede di monitoraggio previste dalla Regione.

Manutenzione

IOR partecipa al progetto di monitoraggio della manutenzione ordinaria degli immobili delle Aziende sanitarie aderendo al progetto AGENAS "Monitoraggio manutenzione ordinaria". Vengono monitorati i costi di manutenzione ordinaria secondo la consueta metodologia adottando le azioni necessarie ad allineare il costo (€/mq) della manutenzione ordinaria alla media regionale, con l'obiettivo di garantire in ogni caso qualità e sicurezza nelle aree e negli edifici dell'Istituto.

La sottoscrizione del nuovo contratto multiservizi manutentivi e gestione calore, subordinata alla conclusione della procedura di assegnazione a cura di Intercent-Er, è stata effettuata in data 07/02/2019.

L'Istituto fornisce le informazioni per il perseguimento degli obiettivi previsti nel progetto promosso da AGENAS "Monitoraggio della spesa per la manutenzione degli immobili del SSN"; tali informazioni sono validate per l'anno 2017 ed in corso di elaborazione per il 2018, secondo la tempistica indicata.

Uso razionale dell'energia e gestione ambientale

Sono adottate idonee misure volte all'uso razionale dell'energia e alla gestione ambientale, in coerenza con la pianificazione degli investimenti, e in applicazione dei Criteri Ambientali Minimi per l'affidamento dei servizi di progettazione e lavori per la nuova costruzione, ristrutturazione e

manutenzione di edifici pubblici approvati con DM 11/10/2017. Monitoraggio delle azioni in materia di uso razionale dell'energia, gestione dei rifiuti sanitari, di acquisto di beni e servizi e mobilità sostenibile.

Presso IOR è stato attivato dal 1994 un impianto di produzione combinata energia elettrica e termica, cosiddetta cogenerazione, costituito da due gruppi di produzione: nel gennaio 2017 uno dei due gruppi è andato in avaria non riparabile causa irreperibilità, per obsolescenza, dei pezzi di ricambio. Pertanto nel 2018 sono stati prodotti oltre 1.976.000 kWh elettrici (pari a circa il 20% del totale del consumo elettrico dell'Ospedale ed al 16,2% del consumo totale elettrico di tutti gli stabili dell'Istituto) consentendo il recupero di oltre 1.347.000 kWh termici (pari a circa il 22% dei consumi termici dell'Ospedale ed a circa il 12,4% dei consumi termici totali degli stabili dell'Istituto) con un risparmio di emissioni in atmosfera di circa 395 tonnellate di CO₂ ed un sensibile risparmio economico per l'Istituto.

Purtroppo, da febbraio 2019 anche il secondo gruppo ha smesso di funzionare in maniera irreparabile, pertanto è in studio la sostituzione dell'intero impianto di cogenerazione con un impianto di rigenerazione.

L'Istituto ha messo in campo, inoltre, azioni di promozione del risparmio energetico: "Campagna informativa per il risparmio energetico e la tutela ambientale", promossa dalla Regione, nell'ambito del programma "Il Sistema Sanitario Regionale per uno sviluppo sostenibile" e campagna di sensibilizzazione "Io spengo lo spreco". È disponibile sulla Intranet aziendale tutta la documentazione relativa al corso di formazione a distanza rivolto agli operatori del Servizio Sanitario Regionale che la Regione ha promosso in collaborazione con ENEA (Uso razionale dell'energia nelle strutture ospedaliere).

Nelle manutenzioni e nella gestione ordinaria delle attività viene mantenuta l'attività di regolazione degli impianti termici nel rispetto dei necessari parametri di confort nel caso di impianti di benessere, prestando particolare cura alla regolazione ed attivazione degli impianti VCCC (ventilazione condizionamento controllo contaminazione) a servizio dei blocchi operatori.

Nei nuovi interventi sono rispettati gli obiettivi per il raggiungimento delle misure più efficienti volte all'uso razionale dell'energia e della riduzione dell'impatto ambientale.

I consumi di energia saranno rendicontati nel sistema AEM CUP 2000 entro i termini richiesti (a cura dell'Energy Manager Provinciale) così come l'elenco degli interventi effettuati e/o in progetto ; i dati sia dei consumi che degli interventi relativi al 2018 saranno inseriti nello stesso sistema AEM CUP 2000 quando richiesto.

Rifiuti

In relazione all'attivazione del nuovo capitolato di smaltimento rifiuti, verranno implementate le schede di monitoraggio della produzione dei rifiuti ospedalieri e della realizzazione del servizio, elaborate secondo le indicazioni del gruppo di lavoro regionale.

Inoltre, è già attiva la partecipazione alla raccolta dati regionale. Ogni anno, entro le scadenze definite, vengono caricati sulla piattaforma internet regionale denominata AEM, i dati di produzione dei rifiuti dell'anno precedente.

Mobilità sostenibile

È stato ottenuto anche per l'anno 2018 il contributo dell'Azienda per l'acquisto di abbonamenti TPER da parte dei propri dipendenti. Nell'ambito della "gestione parcheggi", di cui l'Istituto è particolarmente carente per le caratteristiche naturalistiche del sito, verrà messo in uso entro la primavera del 2019 un nuovo parcheggio di 31 posti auto a servizio di utenti e dipendenti in area ospedaliera.

Anagrafe dei Complessi Immobiliari (CI)

IOR partecipa al censimento dei Complessi Immobiliari (CI) delle Aziende sanitarie, rilevazione degli attributi dei CI come da indicazioni regionali, e raccolta delle informazioni necessarie al collegamento dei CI alle anagrafi regionali relative alle prestazioni erogate ed al sistema unico

regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile (GAAC), secondo gli adempimenti previsti dalla raccolta dati attivata con sistema informativo regionale (Complessi Immobiliari e GAAC).

4.10.1. Costituzione fondo per la valorizzazione degli immobili delle Aziende sanitarie non più ad uso sanitario e/o istituzionale

IOR garantisce secondo format e scadenze prestabilite, le informazioni necessarie ad eventuali ulteriori caratterizzazioni degli immobili che possono essere conferiti al fondo immobiliare e la collaborazione tecnico amministrativa necessaria per l'avvio e l'espletamento delle procedure tecnico amministrative necessarie per la costituzione del fondo, predisponendo e trasmettendo i set informativi richiesti secondo modalità e scadenze prestabilite.

4.10.2. Tecnologie biomediche

I dati relativi al parco tecnologico installato al 31/12/2017 sono stati inviati il 08 marzo 2018 entro la scadenza prestabilita (09 marzo 2018).

Il portale ministeriale NSIS è stato aggiornato nel I trimestre (in data 30 marzo 2018), II trimestre (in data 09 luglio 2018), III trimestre (in data 11 ottobre 2018) e IV trimestre (in data 7 gennaio 2019) secondo quanto previsto dal decreto ministeriale.

Non sono state inviate al GRTB per l'istruttoria in quanto non sono state acquistate apparecchiature rientranti nel setting previsto (100% virtuale). Per l'acquisto di un sequenziatore Sanger, già autorizzato nell'ambito di progetti ricerca ministeriale, la regione ha ritenuto non necessaria la presentazione GRTB.

I dati 2017 relativi alla attività TAC e RM, sono stati inviati il 28 giugno 2018 entro la scadenza prestabilita (09 luglio 2018).

5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale

Riordino dei comitati etici

Come previsto dalla DGR 2327/2016 dal 01/01/2018 sono stati istituiti tre Comitati Etici di Area Vasta che accorpano i nove preesistenti. Il CE AVEC è localizzato presso L'Azienda Ospedaliera Universitaria S.Orsola Malpighi, dove è localizzata anche la segreteria centrale.

Per il momento è stato deciso di mantenere segreterie locali come interfaccia tra le singole aziende e il comitato etico unico.

Per promuovere una gestione più armonica delle attività e il lavoro in rete dei tre Comitati, verrà utilizzata la piattaforma informatica regionale.

Equità

Il Referente aziendale per l'equità è stato individuato nel Responsabile URP, con delibera n.296 del 30 novembre 2018. La stessa delibera individua il CCM quale organismo che svolge le funzioni del Board equità.

Il Piano aziendale delle azioni sull'equità 2019-2020 è stato trasmesso alla Direzione Generale il 28 dicembre 2018; è stato approvato dal Collegio di Direzione il 18.2.2019 e dal nuovo Comitato Consultivo Misto nella seduta di insediamento del 20.2.2019. L'utilizzo di strumenti di *equity assessment* avverrà nel 2019.

Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza

L'istituto è impegnato nelle attività previste nel piano regionale infezioni.

In particolare, le attività del 2018 hanno visto la redazione di documenti aziendali:

- “PG 06 DS Diagnosi e terapia delle sepsi, batteriemie, infezioni urinarie e polmonari”;
- “Sorveglianza e controllo della Legionellosi: valutazione del rischio e programma di prevenzione - Rev. 01 Agosto 2018”. Il documento è stato revisionato a seguito della Delibera della Giunta Regionale n. 828 del 12 Giugno 2017, attraverso il quale la Regione Emilia-Romagna ha recepito le Linee Guida ministeriali per la prevenzione e il controllo della legionellosi e provvede a fornire indicazioni per renderle applicative nel territorio regionale.

Le azioni realizzate nel 2018 per l'Area Rischio Infettivo, realizzate da gruppi di lavoro multidisciplinari, riguardano principalmente:

- classificazione ISO delle sale operatorie;
- interventi tecnici strutturali sugli impianti di ventilazione e condizionamento in sala operatoria;
- monitoraggio della contaminazione di sala operatoria con valutazione del particolato aerodisperso, dell'Indice Microbico Ambientale e della carica microbica aerodispersa e di superficie;
- screening dell'efficacia delle pulizie in sala operatoria;
- effettuazione del corso di aggiornamento dal titolo “L'Infection Control presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli”;
- incontri multidisciplinari settimanali per la valutazione dei casi complessi presi in carico in Istituto;
- monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva di antibiotico profilassi: Nel 2018 sono state analizzate 170 cartelle cliniche, di cui 146 sono risultate conformi, pari ad una percentuale dell'85.9% complessivo di Istituto contro il 77.6% del 2017;
- il timing dell'antibiotico profilassi negli interventi chirurgici è passato dal 68% del 2016 all'80% nel 2018. Permane un margine di miglioramento, con 3 UUOO ancora al di sotto dello standard previsto. E' stato quindi assegnato anche nel 2019 l'obiettivo di budget specifico.

	2016			2017			2018		
	Totale interventi	Interventi Conformi	% Int. Conformi	Totale interventi	Interventi Conformi	% Int. Conformi	Totale interventi	Interventi Conformi	% Int. Conformi
IOR	8532	5838	68,42%	8080	6239	77,22%	8373	6706	80,09%

L'istituto partecipa attivamente alle attività di sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico mediante sistema Sicher. Il prossimo invio è previsto per il 31 Maggio 2019. La copertura del primo semestre 2018 è stata pari al 66.2 % degli interventi previsti.

L'istituto partecipa alle attività di implementazione dell'igiene delle mani mediante monitoraggio dell'adesione a questa pratica tramite applicativo Mapper. L'adesione per Istituto nel 2018 è del 75%.

Il consumo del gel idroalcolico ha mostrato un valore pari al 27,8 litri per 1000 giornate di degenza, al di sopra della media regionale.

L'istituto partecipa al sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE, che prevede la segnalazione in SMI con la relativa compilazione della scheda specifica.

Nel corso del 2018 sono stati individuati, come specificato nella seguente tabella, 32 pazienti colonizzati, 10 pazienti con isolamento da altri campioni clinici, 1 caso con batteriemia.

Agente eziologico	Indicatore	2015	2016	2017	2018
Klebsiella Pneumoniae	N. di pazienti colonizzati identificati tramite attività di screening, nessun isolamento da campioni clinici	3	11	11	30
	N. di pazienti con isolamento da altri campioni clinici, non da sangue	2	2	0	8
	N. di pazienti con batteriemia	0	0	0	1
Escherichia Coli	N. di pazienti colonizzati identificati tramite attività di screening, nessun isolamento da campioni clinici	1	1	2	2
	N. di pazienti con isolamento da altri campioni clinici, non da sangue	0	0	0	1
	N. di pazienti con batteriemia	0	0	0	0
Altri Enterobatteri	N. di pazienti colonizzati identificati tramite attività di screening, nessun isolamento da campioni clinici	0	0	0	0
	N. di pazienti con isolamento da altri campioni clinici, non da sangue	0	1	0	1
	N. di pazienti con batteriemia	0	0	0	0
Totale CPE	N. di pazienti colonizzati identificati tramite attività di screening, nessun isolamento da campioni clinici	4	12	13	32
	N. di pazienti con isolamento da altri campioni clinici, non da sangue	2	3	0	10
	N. di pazienti con batteriemia	0	0	0	1

Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

Le attività che hanno impegnato lo IOR nella promozione e nel sostegno del processo di accreditamento hanno visto la conclusione delle autovalutazioni rispetto a tutti i requisiti generali al 30/05/2018. Sono stati effettuati audit interni, così come previsto dal Programma Audit Interni Primavera 2018, in due strutture dell'Area Assistenza (SSD Genetica Medica – Malattie Rare, SSD Anatomia e Istologia Patologica).

Il Programma di Audit Autunno 2018 prevedeva singoli audit interni su tutti i requisiti generali di accreditamento. Tali audit sono iniziati nel mese di novembre e sono stati completati nel mese di gennaio 2019.

I valutatori IOR hanno partecipato agli audit esterni pianificati dall'Agenzia Sanitaria.

La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

Gli obiettivi per il 2018 in ciascuna Azienda sono la progettazione di eventi formativi con l'obiettivo di misurare il trasferimento degli apprendimenti dal contesto formativo al contesto lavorativo e misurare l'efficacia delle azioni formative in termini di impatto sull'organizzazione.

Di seguito si riportano i corsi effettuati dallo IOR:

- progettazione di eventi formativi che abbiano l'obiettivo di trasferire gli apprendimenti al contesto lavorativo (target: almeno 4):

Titolo evento formativo	Tipologia
Programma Formativo Prestazione adattiva e cambiamento. L'espressione della leadership. (codice 2018-567)	Formazione residenziale
Programma Formativo Prestazione adattiva e cambiamento. La gestione e lo sviluppo del team. (codice 2018-568)	Formazione residenziale
PF01 Laboratorio sulla progettazione formativa-Monitoraggio e valutazione del DFG. (codice 2018-718)	Formazione Residenziale
L'Igiene delle mani: l'attività sistematica degli Osservatori nella ricerca di iniziative applicabili per favorire la corretta adesione. (codice 2018-565)	Formazione sul campo

- progettazione di eventi formativi con misurazione dell'efficacia delle azioni formative (target: almeno 3):

Titolo evento formativo	Tipologia
Prevenzione delle cadute accidentali in ospedale – progetto pilota IOR. (codice 2017-409)	Formazione residenziale Progetto biennale
L'Igiene delle mani: l'attività sistematica degli Osservatori nella ricerca di iniziative applicabili per favorire la corretta adesione. (codice 2018-565)	Formazione sul campo
Percorso didattico per la costruzione di un team di Audit Clinico allo IOR. (codice 2018-757)	Formazione sul campo

Banca del Tessuto Muscoloscheletrico: brevi note sui dati di attività

Nel 2018, la Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico RER ha partecipato con una propria equipe a 42 prelievi da donatori multiorgano e a 23 da donatori multitessuto, con una raccolta complessiva di 922 segmenti osteotendinei. 50 donatori sono stati prelevati in Emilia-Romagna e 15 in Toscana. Gli obiettivi regionali sono stati raggiunti.

Dal 1997 a fine 2018, la BTM ha potuto contare su 1125 donatori deceduti (tessuto omologo), 19479 donatori di epifisi femorale e altri 581 donatori di opercoli cranici e altri tessuti autologhi, per un totale di 20060 donatori viventi.

Dal 1997 a fine 2018, la BTM ha distribuito 86.783 tessuti muscoloscheletrici.

SEGMENTI PRELEVATI DA DONATORE CADAVERE									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Femori	107	147	145	133	111	107	170	118	124
Tibie	106	147	145	140	113	107	170	118	124
Peroni	84	24	33	31	34	53	71	41	48
Omeri	31	84	76	25	31	15	30	19	13
Radi-Ulne-Clavicole-Scapole	23	13	5	11	23	15	25	16	11
Emibacini/Creste	73	103	84	84	65	57	104	67	92
Fasce-Tendini	525	633	559	551	509	395	659	490	498
Osteocondrale Fresco	12	12	12	12	7	6	7	9	3
Segmenti piede	7	4	17	10	4	29	8	8	4
Sterno	0	3	3	4	0	0	0	0	0
Tessuto adiposo	0	8	35	17	6	7	2	0	0
Altro	18	46	18	12	11	10	19	11	5
Totale	1014	1198	1132	1030	914	801	1265	897	922
N° donatori	59	71	72	70	60	54	86	69	65

ATTIVITÀ DI PRELIEVO DI EPIFISI FEMORALI DA DONATORE VIVENTE									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Istituto Ortopedico Rizzoli	572	488	432	405	378	382	334	298	358
Strutture sanitarie regionali	346	383	376	374	373	310	319	316	246
Strutture sanitarie extra RER	29	74	151	119	144	118	133	110	76
Totale	947	945	959	898	895	810	786	724	680

TESSUTI DISTRIBUITI (numero di confezioni)						
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
A Unità Operative dell'Istituto Ortopedico Rizzoli	1420	1465	1329	1179	1219	1212
A strutture sanitarie regionali	1568	1514	1889	2066	1813	1842
A strutture sanitarie extraregionali	1073	972	1546	1573	1327	1421
Ad altre Banche dei tessuti (nazionali)	210	105	40	62	455	1289
Esportati (Europa e Paesi extraeuropei)	35	26	60	44	37	20
Teche craniche (distribuite a Neurochirurgie, in ambito regionale e nazionale)	79	70	73	59	117	199
Totale tessuti BTM IOR	4385	4152	4937	4983	4968	5983
Tessuti internazionali (da import, distribuiti a strutture pubbliche e private in ambito nazionale)	2271	217	11	----	----	----
Totale	6656	4369	4948	4983	4968	5983 (+20%)

Firmato
Il Direttore Generale
Dr. Mario Cavalli

MODELLO DI RILEVAZIONE L.A.

modello ministeriale LA: anno 2018

	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Pers. ruolo sanitario	Pers. ruolo profess.	Pers. ruolo tecnico	Pers. ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	serv. san. per erog. prestazioni	servizi non sanitari								
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
Igiene e sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Igiene degli alimenti e della nutrizione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sanità pubblica veterinaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Attività di prevenzione rivolta alla persona	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10
Servizio medico legale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE ASS. SAN. COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10

Assistenza distrettuale													
Guardia medica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medicina generale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medicina generica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza farmaceutica	104	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104
assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	104	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104
Assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza specialistica	2.463	332	18	1.855	5.809	9.867	318	1.389	1.270	1.990	108	1.776	27.195
Attività clinica	1.388	107	6	390	1.736	4.240	26	561	698	379	78	1.190	10.799
Attività di laboratorio (compreso ricerca)	946	208	12	1.346	3.342	4.352	284	717	344	1.416	5	202	13.174
Attività di diagnostica strumentale e per immagini	129	17	-	119	731	1.275	8	111	228	195	25	384	3.222
Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza programmata a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza alle donne, famiglia, coppie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale residenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	2.567	332	18	1.855	5.809	9.867	318	1.389	1.270	1.990	108	1.776	27.299

Assistenza ospedaliera													
Attività di pronto soccorso	138	23	-	145	900	2.376	16	462	313	223	50	754	5.400
Ass. ospedaliera per acuti	23.606	405	5.022	6.801	19.060	34.921	239	6.964	4.949	4.889	733	11.171	118.760
in Day Hospital e Day Surgery	692	26	192	239	756	1.423	10	239	188	161	29	454	4.409
in degenza ordinaria (compreso ricerca)	22.914	379	4.830	6.562	18.304	33.498	229	6.725	4.761	4.728	704	10.717	114.351
Interventi ospedalieri a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ass. ospedaliera per lungodegenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ass. ospedaliera per riabilitazione	102	31	-	354	774	1.795	12	263	234	162	36	528	4.291
Emocomponenti e servizi trasfusionali	956	3	-	29	114	128	1	25	26	16	3	41	1.342
Trapianto organi e tessuti	264	19	-	53	152	202	1	31	54	26	5	66	873
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	25.066	481	5.022	7.382	21.000	39.422	269	7.745	5.576	5.316	827	12.560	130.666
TOTALE	27.643	813	5.040	9.237	26.809	49.289	587	9.134	6.846	7.306	935	14.336	157.975

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA						OGGETTO DELLA RILEVAZIONE								
REGIONE	80	ASL/AO	960			CONSUNTIVO ANNO	2018							
Macrovoce economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale	
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari									
Allegato 1														
A1101	formazione del personale	-	1	-	1	9	152	-	-	133	2	-	-	298
A1102	sistemi informativi e statistici													-
A1103	altri oneri di gestione	4	42	-	181	8.107	3.455	286	3.396	4.341	3.677	927	13.450	37.866
A1999	Totale	4	43	-	182	8.116	3.607	286	3.396	4.474	3.679	927	13.450	38.164

Allegato 2 – Mobilità intraregionale			Allegato 3 – Mobilità interregionale		
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro			per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro		
A2101	--attiva		A3101	--attiva	
A2102	--passiva		A3102	--passiva	
per assistenza distrettuale			per assistenza distrettuale		
per assistenza sanitaria di base			per assistenza sanitaria di base		
A2201	--attiva		A3201	--attiva	
A2202	--passiva		A3202	--passiva	
per assistenza farmaceutica			per assistenza farmaceutica		
A2203	--attiva	513	A3203	--attiva	203
A2204	--passiva		A3204	--passiva	
per assistenza specialistica			per assistenza specialistica		
A2205	--attiva	3.092	A3205	--attiva	1.609
A2206	--passiva	1.853	A3206	--passiva	143
per assistenza termale			per assistenza termale		
A2207	--attiva		A3207	--attiva	
A2208	--passiva		A3208	--passiva	
per assistenza di emergenza sanitaria			per assistenza di emergenza sanitaria		
A2209	--attiva		A3209	--attiva	
A2210	--passiva	164	A3210	--passiva	
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare			per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare		
A2211	--attiva		A3211	--attiva	
A2212	--passiva		A3212	--passiva	
per assistenza territoriale semiresidenziale			per assistenza territoriale semiresidenziale		
A2213	--attiva		A3213	--attiva	
A2214	--passiva		A3214	--passiva	
per assistenza territoriale residenziale			per assistenza territoriale residenziale		
A2215	--attiva		A3215	--attiva	
A2216	--passiva		A3216	--passiva	
per assistenza protesica			per assistenza protesica		
A2217	--attiva		A3217	--attiva	
A2218	--passiva		A3218	--passiva	
per assistenza ospedaliera			per assistenza ospedaliera		
A2301	--attiva	37.019	A3301	--attiva	40.521
A2302	--passiva	815	A3302	--passiva	-

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA			OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
REGIONE		ASL/AO		CONSUNTIVO ANNO	
Allegato 4 – detenuti			Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza		
A4201	assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti		Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001		
A4202	assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti		A5001	chirurgia estetica	
A4203	assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti		A5002	circoncisione rituale maschile	
Allegato 6 - stranieri irregolari			A5003	medicines non convenzionali	
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari		A5004	vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari		A5005	certificazioni mediche	
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari		A5006	prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia)	
			A5007	prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)	
			Altre prestazioni escluse dai LEA		
			A5108	assegno di cura	
			A5109	contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	
			A5110	ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione	
			A5111	prodotti apteici	
			A5112	prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
			A5113	farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
			A5114	rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
			A5115	prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
			A5199	altro	14.372
			A5999	TOTALE	14.372

modello ministeriale LA: anno 2017

Codice Ministeriale	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio							Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale
	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.				
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
10100													
10200													
10300													
10400													
10500		5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
10600													
Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
Assistenza distrettuale													
20100													
20201 Medicina Generale													
20201													
20202													
20300													
20401 Assistenza Farmaceutica	133	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	133
20401													
20402	133	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	133
20500													
20601 Assistenza Specialistica	2.565	202	31	2.290	5.425	8.955	308	1.313	1.179	2.212	48	1.961	26.489
20601	1.344	105	24	471	1.680	3.640	23	519	625	353	33	1.396	10.213
20602	1.123	72	6	1.719	2.933	4.099	277	686	322	1.514	3	202	12.956
20603	98	25	1	100	812	1.216	8	108	232	345	12	363	3.320
20700													
20801													
20802													
20803													
20804													
20805													
20806													
20807													
20808													
20901													
20902													
20903													
20904													
20905													
20906													
21006 Assistenza territoriale residenziale													
21001													
21002													
21003													
21004													
21005													
21006													
21100													
Totale Assistenza distrettuale	2.698	202	31	2.290	5.425	8.955	308	1.313	1.179	2.212	48	1.961	26.622
Assistenza ospedaliera													
30100	136	25	2	112	767	1.996	14	425	237	202	20	617	4.553
30201 Ass. Ospedaliera per acuti	22.319	488	4.434	7.217	21.550	34.551	254	7.141	5.134	5.039	351	11.021	119.499
30201	709	27	146	172	999	1.488	10	254	203	185	15	452	4.660
30202	21.610	461	4.288	7.045	20.551	33.063	244	6.887	4.931	4.854	336	10.569	114.839
30300													
30400													
30500	65	19	2	284	571	1.097	7	99	125	103	10	306	2.688
30600	1.219	5	2	64	239	504	4	79	82	52	5	156	2.411
30700	67	21	0	61	159	135	1	26	34	20	1	47	572
Totale Assistenza ospedaliera	23.806	558	4.440	7.738	23.286	38.283	280	7.770	5.612	5.416	387	12.147	129.723
TOTALE	26.509	760	4.471	10.028	28.711	47.238	588	9.083	6.791	7.628	435	14.108	156.350

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE (ALLEGATI)

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	80 AS/AO 960

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2017

	Macrovoce economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
Allegato 1														
A1101	Formazione del personale	0	0	0	1	12	155	0	0	129	2	0	0	299
A1102	Sistemi informativi e statistici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A1103	Altri oneri di gestione	6	51	37	90	8.728	3.894	294	3.406	4.284	3.651	433	13.190	38.064
A1999	Totale	6	51	37	91	8.740	4.049	294	3.406	4.413	3.653	433	13.190	38.363

Allegato 2 - Mobilità intra-regionale		
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro		
A2101	--attiva	
A2102	--passiva	
per assistenza distrettuale: sanitaria di base		
A2201	--attiva	
A2202	--passiva	
per assistenza distrettuale: farmaceutica		
A2203	--attiva	709
A2204	--passiva	
per assistenza distrettuale: specialistica		
A2205	--attiva	2.901
A2206	--passiva	1.849
per assistenza distrettuale: termale		
A2207	--attiva	
A2208	--passiva	
per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria		
A2209	--attiva	
A2210	--passiva	204
per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare		
A2211	--attiva	
A2212	--passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale		
A2213	--attiva	
A2214	--passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale residenziale		
A2215	--attiva	
A2216	--passiva	
per assistenza distrettuale: proteica		
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	
per assistenza ospedaliera		
A2301	--attiva	38.354
A2302	--passiva	830

Allegato 3 - Mobilità inter-regionale		
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro		
A3101	--attiva	
A3102	--passiva	
per assistenza distrettuale: sanitaria di base		
A3201	--attiva	
A3202	--passiva	
per assistenza distrettuale: farmaceutica		
A3203	--attiva	124
A3204	--passiva	
per assistenza distrettuale: specialistica		
A3205	--attiva	1.663
A3206	--passiva	138
per assistenza distrettuale: termale		
A3207	--attiva	
A3208	--passiva	
per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria		
A3209	--attiva	
A3210	--passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare		
A3211	--attiva	
A3212	--passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale		
A3213	--attiva	
A3214	--passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale residenziale		
A3215	--attiva	
A3216	--passiva	
per assistenza distrettuale: proteica		
A3217	--attiva	
A3218	--passiva	
per assistenza ospedaliera		
A3301	--attiva	40.072
A3302	--passiva	0

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

Allegato 4 - Detenuti		
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti interni o detenuti	
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti interni o detenuti	
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti interni o detenuti	0

Allegato 6 - Stranieri irregolari		
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	

Allegato 5 - Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai LEA		
Prestazioni di cui all'allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001		
A5001	Chirurgia estetica	
A5002	Circoncisione rituale maschile	
A5003	Medicine non convenzionali	
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	Certificazioni mediche	
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escl.	
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesote	
Altre prestazioni escluse dai LEA		
A5108	Assegno di cura	
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione	
A5111	Prodotti apoteici	
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	Altro	14.303
A5999	TOTALE	14.303

Relazione sui costi per livelli di assistenza (LA) e scostamenti Modelli LA 2018 – 2017

L'elaborazione dell'LA avviene attraverso i flussi di contabilità analitica che vengono destinati ai vari livelli, secondo le indicazioni generali della Regione Emilia Romagna, attraverso la costruzione del COA01 e con la quadratura tra Contabilità Analitica e Contabilità Economica (CE).

Il complesso sistema di elaborazione passando dal COA01 all'LA distribuisce proporzionalmente i costi generali e comuni per cui gli scostamenti, appaiono superiori in quanto risentono di tale modello di ribaltamento.

modello ministeriale LA: anno 2018 - 2017	2.018	2.017	DIFF ASS.	DIFF. %
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro				
Attività di prevenzione rivolta alla persona	10	5		
TOTALE ASS. SAN. COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO	10	5		
Assistenza distrettuale				
Assistenza farmaceutica	104	133		
altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	104	133		
Assistenza specialistica	27.195	26.489	706	3%
Attività clinica	10.799	10.213	586	6%
Attività di laboratorio (compreso ricerca)	13.174	12.956	218	2%
Attività di diagnostica strumentale e per immagini	3.222	3.320	-98	-3%
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	27.299	26.622	677	3%
Assistenza ospedaliera				
Attività di pronto soccorso	5.400	4.553	847	19%
Ass. ospedaliera per acuti	118.760	119.499	-739	-1%
in Day Hospital e Day Surgery	4.409	4.660	-251	-5%
in degenza ordinaria (compreso ricerca)	114.351	114.839	-488	0%
Ass. ospedaliera per riabilitazione	4.291	2.688	1.603	60%
Emocomponenti e servizi trasfusionali	1.342	2.411	-1.069	-44%
Trapianto organi e tessuti	873	572	301	53%
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	130.666	129.723	943	1%
TOTALE	157.975	156.350	1.625	1%

L'analisi degli scostamenti avviene in particolare sugli aspetti dei costi di contabilità del COA01 e le differenze riscontrate tra il 2018 vs il 2017 sono così sintetizzabili:

- Complessivamente si rileva un allineamento dei costi tra i due anni (aumento dei costi rispetto al 2017 dell'1%);
- Il livello di specialistica (attività clinica) aumenta del 6% per effetto di un diverso modello di calcolo del magazzino della Banca dell'Osso e di un aumento di attività riferibile alla chirurgia ambulatoriale e alla messa a regime della attività di riabilitazione;
- L'attività del Pronto Soccorso aumenta del 19% per effetto di un diverso calcolo che include nel 2018 anche i costi del PS per interni, che nel 2017 venivano ribaltati sulle degenze per acuti in proporzione agli accessi;
- Una riduzione del 5% della attività di Day Hospital e di Day Surgery, dovuta alla riorganizzazione di tale *setting* a favore della attività specialistica, con particolare riferimento all'attività ambulatoriale chirurgica;

- Un aumento della attività di Assistenza Ospedaliera di Riabilitazione per una migliore imputazione del costo del personale Medico e dei Terapisti, basato sui piani di lavoro e su un sistema informatico specifico;
- Una diminuzione del costo di Emocomponenti e Servizi Trasfusionali, per effetto da un lato della riduzione dell'uso del sangue dovuto alle indicazioni del Comitato Buon Uso Sangue (cobus) e dall'altro per una diversa imputazione del costo dei servizi sanitari relativi alla cessione del ramo di azienda;
- Aumento dei costi per trapianto organi e tessuti sempre per effetto al diverso modello di calcolo del magazzino della Banca dell'Osso, che ha visto una riduzione del valore di magazzino.

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

Bilancio d'Esercizio 2018

Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014, n. 89 (in G.U. 23/06/2014, n. 143).

Indicatore tempestività pagamenti anno 2018 (1)

Trimestre	Importo pagato	Indicatore
I° trimestre 2018	€ 12.802.830,72	- 8,51
II° trimestre 2018	€ 15.122.349,56	- 10,97
III° trimestre 2018	€ 16.915.021,55	- 19,79
IV° trimestre 2018	€ 15.754.142,08	- 23,71
Totale anno 2018	€ 60.594.343,91	- 16,22

1) Il valore dell'indicatore, rappresenta il tempo medio di ritardo o di anticipo del pagamento calcolato ai sensi dell'art. 9 DPCM 22/09/2014, rispetto alla data di scadenza prevista dall'art. 4 comma 5 lettera b) del DLgs 9 ottobre 2002, n. 231, come modificato dal DLgs 9 novembre 2012, n. 192

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DLgs 231/2002 (2)	
I° trimestre 2018	€ 4.153.116,47
II° trimestre 2018	€ 2.941.307,31
III° trimestre 2018	€ 1.898.223,74
IV° trimestre 2018	€ 1.753.930,58
Totale anno 2018	€ 10.746.576,10

2) Il valore comprende le fatture pagate dopo la scadenza di legge in quanto sospese al pagamento per contestazione o in attesa di collaudo della fornitura

In ottemperanza a quanto previsto dall'art.41 comma 1 del D.L. 66/2014 il quale stabilisce che a decorrere dal 2014 alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, si attesta quanto segue:

- l'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M. del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 14/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori

moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento;

- per il 2018 l'indicatore annuo si è attestato a 16,22 di anticipo rispetto ai termini fissati da legge, ed è stato pubblicato sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente", secondo quanto previsto dal D.Lgs n. 33 del 14/03/2013, entro le scadenze previste dalla normativa;
- rispetto all'anno precedente (2,35 gg di anticipo) si è registrato pertanto un ulteriore miglioramento della performance, grazie al costante perfezionamento del processo di rilevazione, liquidazione e pagamento delle fatture.
- l'avvio della fatturazione elettronica verso le Pubbliche Amministrazioni e lo sviluppo di dei percorsi dematerializzati hanno consentito una progressiva riduzione dei tempi di contabilizzazione delle fatture. L'utilizzo della procedura informatizzata per liquidazione delle fatture ha permesso di razionalizzare ulteriormente il percorso finale e di ridurre quindi ulteriormente i tempi di pagamento nel corso del 2018.

Misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

In applicazione di quanto previsto dal Percorso Attuativo per la Certificabilità di bilancio (PAC), al fine di evitare ritardi dei pagamenti dovuti a percorsi organizzativi inefficienti o a inadempienze nelle fasi della registrazione, liquidazione o pagamento delle fatture questo Istituto si assume per l'anno 2018 i seguenti impegni:

- promuovere la progressiva estensione della liquidazione automatica ove possibile;
- sviluppare l'utilizzo dell'ordine e del documento di trasporto dematerializzato;
- introdurre innovazioni tecnologiche finalizzate a uniformare, snellire e velocizzare il processo organizzativo di registrazione, controllo, liquidazione e pagamento delle fatture;
- attuare un efficiente controllo per verificare che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi stabiliti dalle procedure PAC.

Il Responsabile Servizio Unico Metropolitan

Contabilità e Finanza

Dott. Nevio Samorè

Il Direttore Generale

Dott. Mario Cavalli

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA			
	Anno T	Anno T -1	Anno T -2
CONTRIBUTI DELLA RICERCA	2018	2017	2016
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	8.175.444	4.673.269	5.088.388
per ricerca corrente	3.075.161	3.368.217	3.436.215
per ricerca finalizzata	3.524.454	518.296	872.913
5 per mille	1.575.828	786.757	779.260
Altri			
Contributi c/esercizio da Regione	2.983.331	2.006.505	4.268.934
per ricerca	2.983.331	2.006.505	4.268.934
Altri			
Contributi c/esercizio da altri enti pubblici	219.740	12.126	2.773.707
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	36.245,00	2.126	29.761
Altri	183.495,02	10.000	2.743.945
Contributi c/esercizio da privati	2.254.950	5.038.827	4.184.076
no profit per ricerca	1.244.425	4.193.087	3.526.383
profit per ricerca	1.010.525	845.741	657.693
Altri			
Contributi c/esercizio da estero	1.657.037	881.657	261.223
Fondi Europei	1.657.037	881.657	261.223
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	15.290.502	12.612.385	16.576.328
Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	2.321.850	2.477.977	2.762.790
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA			
Acquisti di beni e servizi	2.874.555	2.544.653	2.335.153
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche	-	33	-
materiale di consumo per attrezzature scientifiche	-	-	-
manutenzioni per attrezzature diagnostiche	-	-	-
manutenzioni per attrezzature scientifiche	659.081	395.210	491.131
noleggi per attrezzature diagnostiche	66.393	160.213	13.478
noleggi per attrezzature scientifiche	8.895	14.355	18.852
altro per ricerca	814.637	612.963	457.513
altro sanitari	813.330	1.017.176	1.063.701
altro non sanitari	512.219	344.704	290.478
Personale sanitario	6.300.448	6.414.950	6.251.036
di ruolo dell'ente	4.455.275	4.123.660	4.254.619
di ruolo di altro ente	-	-	-
a progetto	-	-	-
co.co.co.	1.456.424	1.800.560	1.672.249
collaborazioni occasionali	248.405	326.218	250.836
altro (con specifica)	140.343	164.512	73.332
<i>Borse di studio</i>	<i>113.000</i>	<i>98.696</i>	<i>46.009</i>
<i>Altro</i>	<i>27.343</i>	<i>65.816</i>	<i>27.323</i>
Personale amministrativo	920.979	853.201	908.349
con specifica	920.979	853.201	908.349
<i>P. Amministrativo-Comparto</i>	<i>816.586</i>	<i>748.201</i>	<i>798.204</i>
<i>P. Amministrativo-Dirigenza</i>	<i>104.393</i>	<i>105.000</i>	<i>110.144</i>
<i>P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario</i>		-	-
Personale tecnico-professionale	2.025.953	2.134.118	2.242.051

con specifica	1.034.353	1.001.672	953804,28
<i>P. Tecnico-Comparto</i>	660.127	783.224	625.295
<i>P. Professionale-Dirigenza</i>	302.029	294.710	256.491
<i>P. Tecnico-Dirigenza</i>	72.196	76.261	72.019
co.co.co.	935.120	1.020.045	1.160.240
collaborazioni occasionali	56.480	112.400	128.007
Godimento di beni di terzi		-	-
attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-
altro (con specifica)	-	-	-
Ammortamenti dei beni immateriali	32.831	22.924	9.619
con specifica	32.831	22.924	9.619
<i>Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse</i>	-	-	-
<i>Ammortamento software</i>	32.831	22.924	9.619
Ammortamenti beni materiali	2.176.195	2.318.981	2.520.695
attrezzature diagnostiche	227.988	274.488	307.044
attrezzature scientifiche	1.903.702	1.992.506	2.114.300
Altro	44.504	51.988	99.351
Oneri diversi di gestione	190.832	193.127	198.962
con specifica	190.832	193.127	198.962
<i>Giornali, riviste, opere multimediali su CD</i>	108.053	190.983	197.633
<i>Altri costi</i>	82.779		
<i>Spese postali</i>		2.139	1.284
<i>Tasse e imposte non sul reddito</i>		4	45
Accantonamenti	5.772.973	2.531.427	7.056.992
con specifica			
<i>ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ</i>	2.994.523,23	940.357	1.461.867
<i>ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER</i>	648.936,73		-
<i>CCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI</i>	2.129.512,75	1.591.070,00	5.595.125
Variazioni Rimanenze			
<i>Rettifiche - Sopravenienze - Insussitenze</i>	-52.072,94	254.272	117.343
con specifica			
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	20.242.693	17.267.652	21.640.199
<i>di cui sub contraenti (unità operative esterne)</i>	377.000	214.000	95.000
DIFFERENZA (A-B)	- 2.630.341	- 2.177.290	- 2.301.081
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	1.186.516	1.091.162	804.668
con specifica	1.186.516	1.091.162	804.668
<i>Pulizie</i>	250.988	254.341	285.368
<i>Smaltimento rifiuti</i>	48.675	64.395	117.228
<i>Lavanderia, lavanolo e guardaroba</i>	79.589	48.191	63.491
<i>Trasporti non sanitari e logistica</i>	18.979	10.236	4.773
<i>Altri servizi tecnici</i>	270.200	194.855	
<i>Ristorazione, mensa e buoni pasto</i>	37.656	32.485	32.563
<i>Utenze Acqua luce gas telefono</i>	480.428	486.658	301.244
RISULTATO II LIVELLO	- 3.816.857	- 3.268.453	- 3.105.749
Contributi Regione	3.816.857	3.268.453	3.105.749
RISULTATO FINALE	-	-	-

**RELAZIONE SULLA CONTABILITA'
SEPARATA ALP**

Analisi Costo – Ricavi Anno 2018

Libera professione

(Fonte: Controllo di Gestione)

L'analisi 2018 è effettuata secondo le stesse modalità utilizzate nel 2017 e riportate nella relazione allegata al bilancio negli anni precedenti; per il calcolo dei costi diretti sono state utilizzate le procedure di costo della contabilità analitica, compreso alcuni ribaltamenti di specifici servizi ed il calcolo dei costi generali.

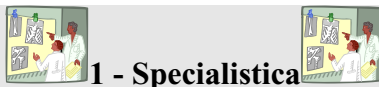
Dal 2013 l'analisi è stata effettuata calcolando il costo pieno.

Con tale impostazione si è approfondita l'analisi del ***marginale di II livello***¹ che permette di rilevare il contributo economico a copertura dei costi dei servizi intermedi e dei costi generali.

All'interno dei ricavi delle degenze sono inclusi anche: la quota DRG a carico AUSL e il valore del comfort relativo all'attività richiesta e prestata. Dal versante costi sono compresi i servizi resi dalle strutture di ricovero convenzionate.

Dal 2013 dal compenso del Medico viene trattenuta la quota del 5% prevista dalla legge 8 novembre 2012 n.189 (fondo Balduzzi), in quanto fondi ***“da vincolare ad interventi di prevenzione volti alla riduzione delle liste di attesa”***.

Si sottolinea che l'analisi incrocia diverse procedure informative e che eventuali rettifiche saranno indicate nelle relazioni future.



Le entrate per l'attività specialistica svolta in attività libero professionale vanno a coprire il costo del personale medico direttamente coinvolto (74% dei ricavi compresa IRAP) e i fondi istituzionali di tutto il personale medico e non medico (compreso il fondo di perequazione) nell'ordine del 7,5%. La quota 5% “fondo Balduzzi” è rimasta in linea con il 2017 (226.914 vs 216.753).

L'attività specialistica al Margine di II livello ha un margine del 5% rispetto al pareggio del 2017, coprendo la parte dei costi di produzione per 607.786 euro, in riduzione rispetto al 2017 per effetto di un diverso modello di ribaltamento; in particolare del calcolo del personale; calcolato sulle presenze medie effettive e non con un driver di ribaltamento sul numero di prestazioni (*mediamente 6,5 unità infermieristiche e 2,6 unità amministrative*)

Il personale medico effettua l'attività fuori orario di lavoro, mentre il restante personale è in orario di lavoro, tranne per la disciplina di Radiologia e la parte relativa alla Terapia Antalgica con un supporto fuori orario rispettivamente del personale Tecnico Sanitario di Radiologia Medica e del Personale Infermieristico della Unità Operativa di Terapia Intensiva

Gli spazi dedicati sono i medesimi che vengono utilizzati per l'attività istituzionale, ma separati in termini di orario (*di norma mattino: attività istituzionale – pomeriggio: attività libero professionale*), inoltre sono in essere le convenzioni con specifiche strutture esterne.

¹ Margine di II livello = ricavi - (costi direttamente imputabili e altri costi specifici imputabili)

Tabella 1- visite LP

			Agg ultimo invio	12 invio
	2016	2017	Anno 2017	Anno 2018
Visite LP interna escluso amb Conv.ti	30.032	29.002	29.060	30.759
Visite LP in ambulatori Conv.ti	3.217	2.721	2.970	612
Visite LP Dip Sicilia	6.754	5.588	5.588	5.593
Totali visite	40.003	37.311	37.618	36.964
Visite LP allargata	931	680	750	1.385
T90-Altre prestazioni terapeutiche no disciplina radiologica IOR	774	1078	1.082	1.120
Altre prestazioni Dip Rizzoli - Sicilia	270	332	332	276

I volumi dell'attività intramoenia hanno fisiologiche oscillazioni, nel 2018 sono leggermente diminuite complessivamente, con un aumento nelle strutture interne e diminuzione nelle strutture convenzionate.

La quota delle visite intramoenia allargata rimangono occasionali anche se in aumento, mentre l'attività del Dipartimento Rizzoli – c/o Bagheria è costante.

Tabella 2 - Visite SSN e rapporto % SSN-ALP

Visite no LP	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
IOR	64.179	68.535	66.279
Dip Rizzoli - Sicilia	9.531	9.808	10.517
Totale	73.710	78.343	76.796
% visite ALP	55,5%	49,0%	49,9%

Si mantiene un trend di aumento delle prestazioni rispetto alle visite, che sono relative sia alla disciplina di ortopedia (*in particolare infiltrazioni in articolazioni*), sia alla disciplina di anestesia (*prestazioni dedicate alla riduzione e controllo del dolore con blocchi nervosi ed infiltrazioni complesse nel canale vertebrale*) che sono passate da 1.082 nel 2017 a 1.120 prestazioni nel 2018.

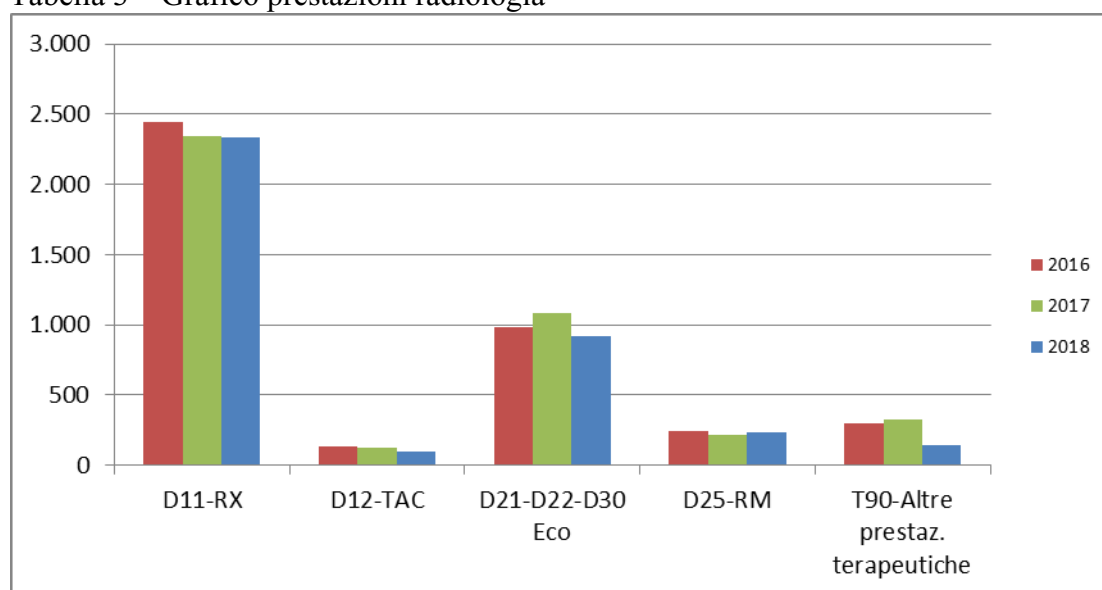
Il Dipartimento Rizzoli Sicilia nella disciplina di Ortopedia ed Anestesia si mantiene costante.

Per le prenotazioni interne, da alcuni anni è attivo uno specifico punto prenotazione telefonico in convenzione con la società CUP 2000, mentre la riscossione - che in passato avveniva attraverso il tesoriere convenzionato è andata a regime attraverso le casse interne automatiche, i sistemi di pagamento on line, o tramite POS aziendali dedicati, oltre ai consueti canali CUP.

In relazione all'equilibrio complessivo rispetto alle prestazioni effettuate non in Libera Professione, le visite LP si assestano al 49-50% in linea con il 2017 ed in riduzione rispetto agli anni precedenti.

Nella disciplina di **Radiologia**, che ha un margine operativo non elevato conferma l'andamento del precedente triennio, con tendenziale diminuzione della attività di radiologia tradizionale. La TC e l'Ecografia sono in linea con i volumi dell'anno precedente mentre aumentano leggermente le prestazioni terapeutiche in quanto queste due tecnologie fungono da strumento di guida (non diagnostico) per iniezioni di farmaci TC o Eco guidate (codice "T90 altre prestazioni").

Tabella 3 – Grafico prestazioni radiologia



Il costo del personale direttamente impiegato equivale al 70-72% (*Medici 45-46% + TSRM –25-26%*) del fatturato. La forte valenza tecnologica dell'area di radiologia, soprattutto in riferimento a TAC ed RM, evidenzia un assorbimento di costi di 84.298 euro

Nell'insieme le prestazioni effettuate in Libera Professione rappresentano il 5-6% di tutte le prestazioni effettuate dal servizio di Radiologia.

2 – Degenza

L'attività di ricovero in libera professione si suddivide tra quella effettuata presso lo IOR (comprensiva del comfort, in aree istituite *ad hoc* con - di norma- spazi operatori diversificati rispetto all'attività istituzionale), e l'attività effettuata in convenzione che dal 2017 è completamente azzerata.

Tale attività è prevalentemente effettuata in una Unità Operativa denominata "Libera Professione" con codice disciplina specifico (067 – Pensionanti) con 13 posti letto (4,4% dei 293 posti letto complessivi), mentre a Bentivoglio e Bagheria viene effettuata nel reparto di Ortopedia, considerando l'occasionalità dell'evento (Anno 2018: Presidio Bentivoglio 4 casi – Dip Rizzoli Sicilia 7 casi, Anno 2017: Bentivoglio 1 caso – Dip Rizzoli Sicilia 8 casi).

La degenza garantisce un ottimo equilibrio complessivo dell'ALP (come si evince dalla tabella 5), aggiungendo il valore di mobilità che le AUSL riconoscono ed il comfort collegato ai posti letto indicati, che vengono imputati in bilancio in altri conti economici.

Questo valore complessivo permette di portare in equilibrio tutta l'attività libero professionale, infatti a costo pieno (comprendendo 702.693 euro di costi generali calcolati), mantiene un risultato positivo (+10%), che permette il bilanciamento di tutta l'attività libero professionale.

Al contrario del 2017, l'attività è in aumento con l'aumento dei soli costi a margine e con un margine operativo trainante.

Nel 2018 vi è stato un aumento di casistica con 555 casi contro i 479 dimessi del 2017 e 508 nel 2016, recuperando anche l'attività che precedentemente veniva svolta presso altre strutture logistiche convenzionate.

Complessivamente i ricoveri di libera professione si mantengono in un rapporto del 4-5% di tutti i ricoveri complessivi ordinari.

Permane il convenzionamento con il mondo assicurativo avviato nel 2012, con una attività che nel 2018 è stata di 181 vs 121 del 2017, in aumento rispetto agli anni precedenti, e si è passati da un 10% -15% di alcuni anni fa ad un 32% di casi trattati nel 2018.

Tabella 4 – Attività di ricovero

Casi dimessi	a 2016	a 2017	a 2018
IOR - Benti	470	471	548
Convenzioni	19	0	0
Dip Rizzoli - Sicilia	19	8	7
Tot	508	479	555

Nell'analizzare la relazione del 2018 con gli anni precedenti, va considerato che dal 2017 il trasferimento del paziente chirurgico in disciplina di riabilitazione avviene con l'apertura di un'altra cartella SDO, nel 2017 vi sono stati 23 casi mentre sono stati n. 15 nel 2018 con aumento significativo della casistica chirurgica.

Il fatturato, è in aumento, in linea con l'incremento di attività con un ottimo risultato anche per il fondo Balduzzi di 153.690 rispetto a 132.288 del 2017.

Dal versante dei costi, al personale dell'equipe medica direttamente collegato alla prestazione (equipe medica + anestesista compreso IRAP) rimane in un range del 43-46% dei proventi, mentre il 10-11% viene utilizzato per i fondi di perequazione e per il personale di supporto fuori orario; infine i costi diretti assorbono circa il 30-31% (vedi tabella 5 – sub totale ricoveri).

Dal versante ricavi, il 40% è la quota paziente (o assicurazione) che copre il costo per i professionisti dell'equipe medica (Equipe Chirurgica + Anestesista), il 20% è la quota paziente ad integrazione del DRG a cui si aggiunge identica quota posta in mobilità ed a carico della AUSL di provenienza. Il comfort collegato rappresenta circa il 6% a cui si aggiunge a regime dal 2018 la quota a supporto per la copertura dei costi infermieristici di Sala Operatoria dedicata per circa il 3%. La restante parte del valore per circa il 10% è collegato alla copertura dei fondi ed altri oneri (IRAP e costi generali) compreso il fondo Balduzzi.



Tabella 4 – Schema costi Margine II Livello 2018 vs 2017



		COSTI 2018								
		Da procedure servizio personale e stipendi		Da procedure di contabilità direzionale			2018		2017	
Tipologia ALP	RICAVI (a)	Personale Medico direttamente impegnato	Altro Personale	Costi diretti Personale dipendente	Costo beni sanitari ed economici	Altri costi diretti quali servizi e quota parte ammortamenti e convenzioni (d)	Quota 5% Decreto Balduzzi	Margine II livello copertura costi intermedi e generali	Margine II livello copertura costi intermedi e generali	Differenza assoluta 2018-2017
			<i>Medico e non Medico fondo in orario e fuori orario comparto</i>							
Ricoveri	7.367.403	3.178.332	780.017	862.949	765.951	606.039	153.690	1.020.426	374.595	645.831
Comfort (b)	450.220							450.220	464.394	-14.174
Tot.Ricoveri	7.817.623	3.178.332	780.017	862.949	765.951	606.039	153.690	1.470.645	838.989	631.656
Amb.interno (c)	5.659.669	4.279.887	367.538	263.864	24.624	235.000	207.276	281.480	133.083	148.397
Amb.esterno	319.298	241.955	14.358				11.952	51.034	9.408	41.625
Rx equipe	350.107	158.696	93.265	7.970	12.891	63.436	7.686	6.162	9.965	-3.803
Tot.Specialistica	6.329.074	4.680.538	475.160	271.835	37.515	298.436	226.914	338.676	152.456	186.219
Altre Prest (e)	1.491.625	1.197.117	142.786				58.017	93.706	228.764	-135.058
Totale generale	15.638.322	9.055.987	1.397.962	1.134.783	803.466	904.476	438.620	1.903.027	1.220.210	682.818

(a) Nei ricavi della degenza vi è la quota a carico della mobilità (% del valore DRG) ed una parte di ricoveri con onere altro che viene eseguito presso il reparto di riferimento [non viene stimato il valore a funzione] l'attività ambulatoriale è separata dai consulti

(b) il Comfort è al netto IVA

(c) nel costo dei servizi è compreso il servizio di call-center dedicato all'ALP e dei costi delle strutture convenzionate

(d) in questa colonna sono segnalati i costi dei : Servizi – Ammortamenti attrezzature – ribaltamento utenze – e ribaltamenti esclusivamente dei costi propri e comuni. Manca tutta la parte dell'area generale ed amministrativa (NB i costi i sono stati assunti attraverso il modello dei costi intermedi e finali utilizzati per la costruzione del COA Regionale)

(e) consulenze, consulti



Tabella 5 – Schema con costi generali anno 2018



	Ricavi	Personale direttamente collegato Dir.Medica compreso IRAP	Altro personale Dirigenza pereq. e Comparto fuori orario + fondo orario; compreso IRAP	quota fondo Balduzzi	Totale LP + oneri + Balduzzi	Costi diretti Personale	Costo Beni	Costo Altro compreso Servizi ed ammortamenti + Convenzioni	Totale Costi Diretti + fondo Balduzzi	Margine di II livello	Costi Generali	UTILE / PERDITA
Ricoveri	7.367.403	3.178.332 43,1%	780.017 10,6%	153.690 2,1%	4.112.039 56%	862.949 12%	765.951 10%	606.039 8%	6.346.977 86%	1.020.426 14%	702.693 10%	317.733 4%
Confort collegato	450.220	-	-	-	-	-	-	-	-	450.220	-	450.220
Sub totale Ricovero	7.817.623	3.178.332 41%	780.017 10%	153.690 2,0%	4.112.039 53%	862.949 11%	765.951 10%	606.039 7,8%	6.346.977 81%	1.470.645 18,8%	702.693 9%	767.953 10%
Ambulatorio Intramoenia IOR	5.659.669	4.279.887 76%	367.538 6,5%	207.276 3,7%	4.854.701 86%	263.864 4,7%	24.624 0%	235.000 4,2%	5.378.189 95%	281.480 5%	350.604 6%	- 69.124 -1%
Amb.Esterno Intramoenia allargata	319.298	241.955 76%	14.358 4,5%	11.952 3,7%	268.264 84%	-	-	-	268.264 84%	51.034 16%	12.816 4%	38.218 12%
Radiologia equipe	350.107	158.696 45%	93.265 27%	7.686 2%	259.647 74%	7.970 2%	12.891 3,7%	63.436 18%	343.945 98%	6.162 2%	31.637 9,0%	- 25.475 -7%
Sub totale Specialistica	6.329.074	4.680.538 74%	475.160 7,5%	226.914 3,6%	5.382.612 85%	271.835 4,3%	37.515 0,6%	298.436 4,7%	5.990.398 95%	338.676 5,4%	395.057 6%	- 56.382 -0,9%
Consulenze Consulti	1.491.625	1.197.117 80%	142.786 9,6%	58.017 3,9%	1.397.919 94%	-	-	-	1.397.919 94%	93.706 6%	66.995 4%	26.711 2%
Totale	15.638.322	9.055.987 58%	1.397.962 8,9%	438.620 2,8%	10.892.569 70%	1.134.783 7%	803.466 5%	904.476 6%	13.735.294 88%	1.903.027 12,2%	1.164.745 7,4%	738.282 4,7%

Al Margine di II livello sono stati aggiunti i costi generali, ottenuti sommando il 22,586%(COA2018) sui costi diretti, escluso i proventi al personale, secondo il modello dei ribaltamenti generali ed il 5% sui costi dei proventi ed oneri del personale.

Complessivamente l'attività nel 2018 ha valorizzato 15,6 milioni di euro², in particolare grazie all'aumento della attività di degenza.

Il margine operativo di secondo livello, come evidenziato nella tabella 4, si attesta su un valore superiore rispetto al 2017 (1,9 vs 1,2 mln di euro del 2017); il risultato dell'analisi del costo pieno (tabella 5), evidenzia come la gestione della Libera Professione sia “globalmente in equilibrio”, con piena copertura dei costi diretti e partecipazione alla copertura dei costi specifici di produzione ed indiretti per 4 milioni di euro di cui 1,2 mln a copertura di costi generali.

Si segnala in ultimo che Il *fondo Balduzzi*, ha generato una quota di 438.620 vs 417.524 euro del 2017 (435.054 del 2016, 445.884 nel 2015).

² VS 14,4 nel 2017, 15,9 nel 2016, 15,3 nel 2015, 17,1 nel 2014, 18,5 nel 2013 e 19,4 milioni di euro nel 2012 e 2011.

BILANCIO COMMERCIALE

RELAZIONE SULL'ATTIVITA' COMMERCIALE -ESERCIZIO 2018

Nel corso dell'anno 2018 l'Istituto ha svolto oltre l'attività istituzionale, non soggetta a tassazione (così come disposto nel 2° comma lett. b dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche attività commerciali che soggiacciono alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa, così come stabilito agli artt. 143 e 144 (ex artt. 108 e 109) del T.U.I.R.

In particolare il D.lgs. 460/97 ha modificato l'art. 144 del T.U.I.R. stabilendo che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali, deve tenere per queste ultime una contabilità separata, utile anche ad una oggettiva detraibilità dei costi diretti ed indiretti.

L'Istituto ha provveduto pertanto ad impostare detta "contabilità separata", attraverso opportune articolazioni tali da individuare, seppur all'interno dell'unica contabilità aziendale, il risultato economico dell'attività commerciale.

Per quanto riguarda la determinazione degli ammortamenti "commercials" si fa invece riferimento al Decreto Ministeriale del 31 dicembre 1988 e alla normativa contenuta nel T.u.i.r. 917/1986, diversamente da quanto disposto per la redazione del Bilancio di esercizio, per il quale si applicano le aliquote previste dall'Allegato 3 del D.lgs 118/2011.

Ove non è stato possibile rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Sulla base di quanto sopra esposto, l'attività commerciale relativa all'Esercizio 2018 chiude con una perdita di euro 178.449,89 come inserito nella tabella di sintesi e di confronto con l'esercizio precedente, di seguito riportata:

valori espressi in unità di euro	2018	2017	variazione
VALORE DELLA PRODUZIONE	2.269.514	2.093.806	+8.4%
COSTI DELLA PRODUZIONE	-2.451.057	-1.988.590	+23%
DIFFERENZA	-181.543	105.216	
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-57	507	
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	3.150		
Risultato attività commerciale	-178.450	105.723	

Riclassificato sulla base del modello regionale

L'attività commerciale è rappresentata prevalentemente da due aree di attività, quella relativa alle ricerche commissionate/sperimentazioni effettuate da laboratori e divisioni dell'Istituto e quella relativa a tutte le altre prestazioni non sanitarie effettuate dietro corrispettivo..

Valore della produzione

Complessivamente il valore della produzione commerciale per l'anno 2018 ammonta ad euro 2.269.514, dato in decisa crescita rispetto all'esercizio 2017. I ricavi diretti delle attività che determinano il Conto Economico commerciale sono riassunti nella tabella di seguito riportata:

ATTIVITA'	2018	2017
Ricerca commissionata	842.820	986.161
Attività varie commerciali	1.426.694	1.107.645
TOTALE	2.269.514	2.093.806

RICERCA COMMISSIONATA:

Per quanto riguarda i ricavi per ricerca commissionata, rispetto al 2018 si rileva un decremento di circa il 15%. Tale attività, esclusivamente a valenza commerciale, è suscettibile dell'andamento del libero mercato e dell'interesse delle aziende ad investire sullo sviluppo della ricerca industriale.

ALTRE ATTIVITA' COMMERCIALI:

In merito alle altre attività commerciali svolte dall'Ente, le stesse comprendono i ricavi derivanti da Maggior comfort alberghiero, da iscrizioni a corsi di aggiornamento, da fitti attivi e concessione di porzioni di spazi istituzionali e da attività di consulenza fornita dalla BCTM (Banca del Tessuto Muscolo-Scheletrico).

In questa sezione per il 2018 si è avuta una netta ripresa nei ricavi, in special modo per quanto riguarda le consulenze non sanitarie a favore di privati di tipo tecnico/scientifico, le royalties per brevetti e licenze e per l'utilizzo di spazi pubblicitari e per quanto riguarda l'attività della Banca del Tessuto Muscolo scheletrico a favore di aziende sanitarie extra regione .

Costi della produzione

I costi della produzione per l'esercizio 2018 ammontano ad euro 2.451.056,63 ,di cui costi diretti euro 1.384.947.52 ed euro 1.066.1096,11 di costi promiscui, imputati come più avanti evidenziato. Di seguito si dettagliano i **costi di produzione** articolati per le singole attività:

ATTIVITA'	2018	2017
Ricerca commissionata	728.632	598.214
Attività varie commerciali	656.316	276.050
Costi promiscui	1.066.109	1.114.326
TOTALI	2.451.057	1.988.590

Come detto, per l'esercizio 2018 i costi della produzione ammontano complessivamente ad euro 2.451.056,63 (comprensivo dei costi diretti e di quelli promiscui), con un aumento di quasi il 23% rispetto all'anno precedente.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali e ricavi totali aziendali) è quello indicato all'articolo 144 del Dpr 917/86 (TUIR) ed ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari a 0,013 552673763599 per un importo totale di euro 1.066.109,11.

Fra i costi commerciali particolare rilevanza assumono i costi del personale dipendente , pari ad euro 60.344,81 per quanto riguarda l'imputazione diretta e ad euro 540.421,89 per quanto riguarda i costi promiscui.

Per il personale assimilato si tratta di soli costi diretti, ammontanti ad euro 444.654,67.

Si precisa infine che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello UNICO/2018), oltre al quadro RF, relativo al reddito d'impresa, si compilerà anche il quadro RB redditi da fabbricati, assoggettato ad un sistema di tassazione autonomo ed il quadro RS relativo agli oneri deducibili.

A completamento di quanto esposto sino ad ora, si specifica che per tutte le tipologie di reddito inserite nel Modello UNICO/2018 l'aliquota I.R.E.S. applicata è quella del 12% (aliquota ridotta rispetto a quella ordinaria del 24%), così come stabilito all'art. 6 del D.P.R. n. 601 del 29/9/1973 e successive modificazioni e dall'art. 66 com. 8 D.L. 331/1993.

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	2018
A.1) Contributi in c/esercizio	-
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	-
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	-
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	-
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	-
A.1.c.4) da privati	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.366.642
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	66.946
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	13.892
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.285.804
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	315.353
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	-
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
A.9) Altri ricavi e proventi	577.702
Totale A)	2.259.697
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	
B.1) Acquisti di beni	428.401
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	416.347
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	12.053
B.2) Acquisti di servizi sanitari	277.071
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	2.500
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	274.571
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.090.409
B.3.a) Servizi non sanitari	868.306
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	210.419
B.3.c) Formazione	11.684
B.4) Manutenzione e riparazione	-
B.5) Godimento di beni di terzi	9.363
B.6) Costi del personale	555.192
B.6.a) Personale dirigente medico	159.449
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	5.167
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	231.990

B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	2.195
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	156.391
B.7) Oneri diversi di gestione	6.257
B.8) Ammortamenti	41.914
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	746
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	-
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	41.169
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
B.10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-
B.11) Accantonamenti	-
B.11.a) Accantonamenti per rischi	-
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-
B.11.d) Altri accantonamenti	-
Totale B)	2.408.607
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-148.910
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	22
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	80
Totale C)	-57
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
D.1) Rivalutazioni	-
D.2) Svalutazioni	-
Totale D)	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
E.1) Proventi straordinari	12.967
E.1.a) Plusvalenze	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	12.967
E.2) Oneri straordinari	42.450
E.2.a) Minusvalenze	-
E.2.b) Altri oneri straordinari	42.450
Totale E)	-29.483
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-178.450
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	
Y.1) IRAP	-
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	-
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-
Y.2) IRES	-
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-
Totale Y)	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-178.450

COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		Anno 2018	Anno 2017	Contenuto della voce
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE				
(+)	risultato di esercizio	77.927	148.570	
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	0	0	
(+)	ammortamenti fabbricati	3.415.626	3.239.447	
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	3.562.321	3.934.105	
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	327.700	454.706	
	Ammortamenti	7.305.647	7.628.258	Importo ammortamenti esposti nelle tabelle 1 e 5
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-5.250.330	-5.403.579	
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-71.770	-59.928	
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-5.322.100	-5.463.507	Importo complessivo sterilizzazione ammortamenti esposta nella tabella 32 della nota integrativa
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0	
(-)	pagamenti SUMAI	0	0	
(+)	accantonamenti TFR	0	0	
(-)	pagamenti TFR	0	0	
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	0	0	
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	187.622	316.745	Comprende il valore della svalutazione effettuata nel corso dell'esercizio
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-54.979	-208.675	Comprende il valore degli utilizzi della svalutazione dei crediti esposti nelle tabelle 18 e 19 della nota integrativa
	- Fondi svalutazione di attività	132.643	108.070	
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	11.674.532	11.991.091	Comprende il valore degli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 72 della nota integrativa
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	#####	-6.726.959	Valore degli utilizzi dei fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 36 della nota integrativa
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	342.292	5.264.132	
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		2.536.409	7.685.523	
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-121.463	71.779	
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0	0	
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-605.772	4.710.447	
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	0	0	
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-1.273.931	-4.510.794	Si rileva una ulteriore riduzione dei debiti Vs fornitori collegata alla riduzione dei tempi di pagamento
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-2.490.378	-456.251	
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-2.223.827	162.672	
(+)(-)	aumento/diminuzione altri debiti	2.359.291	293.460	Comprende i debiti verso personale dipendente e gli altri debiti diversi . La variazione è comprensiva, come da indicazioni regionali, di un importo di incremento pari a euro 1.250.000 oggetto di riclassificazione patrimoniale.
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-4.356.080	271.313	Variazione dei debiti (esclusi debiti per immobilizzazioni, mutui e debiti verso tesoriere), esposti nella tabella 42 della nota integrativa
(+)(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-163.688	214.403	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-4.968.806	1.983.432	Si rileva un aumento dei crediti v/stato quote indistinte per ricerca per complessivi
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	13.106.294	-1.488.451	Si registra una consistente riduzione dei crediti parte corrente v/Regione per quota FSR
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	18.000	169	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	1.031.730	-1.537.726	Si registra una riduzione ei crediti parte corrente v/Asl-Ao sulla mobilità in compensazione per 742.643 euro e sugli altre prestazioni per 224.522 euro
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ERario	-45.869	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-1.042.668	2.409.884	Si rileva un leggero aumento dei crediti verso altri concentrato sui soggetti pubblici
(+)(-)	diminuzione/aumento di crediti	8.098.682	1.367.308	Inserita variazione dei crediti nominali esposti nelle tabelle 16 e 17 della nota integrativa
(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino	1.049.898	244.881	Si rileva una riduzione delle scorte di magazzino concentrate soprattutto sulla variazione dei beni sanitari della Bnca del tessuto muscolo scheletrico
(+)(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento rimanenze	1.049.898	244.881	
(+)(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	33.320	62.811	
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	7.198.541	9.846.239	
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO				
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0	
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-36.128	-260.756	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-307.300	0	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-343.428	-260.756	
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0	
(-)	Acquisto terreni	0	0	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto fabbricati	-2.702.920	-3.650.584	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa, la variazione comprende anche lo scostamento delle immobilizzazioni in corso relative a lavori
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-967.906	-1.029.881	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto mobili e arredi	-238.932	-172.591	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto automezzi	0	0	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto altri beni materiali	-187.157	-57.881	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-4.096.914	-4.910.938	
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	44.577	
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	487.862	6.412	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	2.732	855	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		Anno 2018	Anno 2017	Contenuto della voce
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	2.775	0	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(*)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	493.369	51.844	
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0	
(-)	Acquisto titoli	0	0	
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0	
(*)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0	
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-64.452	663.708	Variazione debiti per immobilizzazioni
B - Totale attività di investimento		-4.011.425	-4.456.141	
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO				
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	3.817.393	-675.947	Nuovi contributi erogati dal Ministero della Salute (finanziamento -2015-2365313 HIGH THROUGHPT e CC.2365438 MIMIC) e altri finanziamenti esposti nella tab.25 di nota integrativa. Variazioni esposte nella tabella 16 della nota integrativa
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	5.312.229	577.061	Variazione crediti verso regione per investimenti esposta nella tabella 16 della nota integrativa
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0	
(*)	aumento fondo di dotazione	0	0	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	2.163.700	945.835	Valore "assegnazioni dell'esercizio" esposte nella tab. 32 e nell'illustrazione analitica seguente all'interno della nota integrativa
(+)(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	482.537	693.946	Comprende tutte le altre variazioni esposte nella tab. 32 e nell'illustrazione analitica seguente all'interno della nota integrativa
(+)(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	2.646.236	1.639.781	
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	2.450	-1.339	
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.495.965	-1.809.986	Variazione debiti per quota resituzione mutui esposta nella tabella 42 della nota integrativa
C - Totale attività di finanziamento		10.282.342	-270.430	
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		13.469.458	5.119.667	
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		13.469.458	5.119.668	
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0	

RENDICONTO SIOPE

Ente Codice	000059666000000
Ente Descrizione	IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
Periodo	ANNUALE 2018
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	11-apr-2019
Data stampa	17-apr-2019
Importi in EURO	

Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

PERSONALE

		73.120.010,70	73.120.010,70
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	33.526.969,91	33.526.969,91
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	18,36	18,36
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	1.889.834,01	1.889.834,01
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	3,45	3,45
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.233.659,00	1.233.659,00
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	5.210.595,59	5.210.595,59
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	14.659.462,09	14.659.462,09
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	2.029,55	2.029,55
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	646.668,68	646.668,68
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	14.436.539,91	14.436.539,91
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	43.127,28	43.127,28
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	932.286,43	932.286,43
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	116.763,53	116.763,53
1503	Rimborsi spese per personale comandato	422.052,91	422.052,91

ACQUISTO DI BENI

		28.563.281,40	28.563.281,40
2101	Prodotti farmaceutici	2.580.926,18	2.580.926,18
2102	Emoderivati	400.378,53	400.378,53
2103	Prodotti dietetici	1.228,28	1.228,28
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	5.302,46	5.302,46
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	7.464,10	7.464,10
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	677.452,88	677.452,88
2112	Dispositivi medici	22.432.236,26	22.432.236,26
2113	Prodotti chimici	55.618,48	55.618,48
2198	Altri acquisti di beni sanitari	1.395.235,39	1.395.235,39
2201	Prodotti alimentari	6.316,08	6.316,08
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	228.282,09	228.282,09
2204	Supporti informatici e cancelleria	313.183,96	313.183,96
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	198.954,04	198.954,04
2298	Altri beni non sanitari	260.702,67	260.702,67

ACQUISTI DI SERVIZI

		41.410.977,40	41.410.977,40
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	178,00	178,00
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.682.916,41	1.682.916,41
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	138.677,93	138.677,93
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	195.972,79	195.972,79
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	193.237,84	193.237,84
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	2.273.730,58	2.273.730,58
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	155.062,55	155.062,55
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	4.135,40	4.135,40
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	377.605,89	377.605,89
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	118.940,83	118.940,83
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da privati	3.146.278,63	3.146.278,63

00005966600000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	3.109.377,62	3.109.377,62
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	211,06	211,06
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	1.127.324,96	1.127.324,96
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	114.901,18	114.901,18
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	1.151.322,35	1.151.322,35
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	4.254.863,05	4.254.863,05
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	806.472,72	806.472,72
3206	Mensa per degenti	1.649.651,55	1.649.651,55
3207	Riscaldamento	1.773.418,67	1.773.418,67
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	279.438,62	279.438,62
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	1.704.531,93	1.704.531,93
3210	Utenze e canoni per altri servizi	476.271,95	476.271,95
3211	Assicurazioni	2.010.353,52	2.010.353,52
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	1.846.638,57	1.846.638,57
3213	Corsi di formazione esternalizzata	221.300,36	221.300,36
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	3.662.502,95	3.662.502,95
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	2.633.893,64	2.633.893,64
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	18.687,92	18.687,92
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	245.220,00	245.220,00
3219	Spese legali	91.413,32	91.413,32
3220	Smaltimento rifiuti	632.366,40	632.366,40
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	10.527,05	10.527,05
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	170,80	170,80
3299	Altre spese per servizi non sanitari	5.303.380,36	5.303.380,36

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

		2.751.138,31	2.751.138,31
4117	Contributi e trasferimenti a Università'	2.706.446,31	2.706.446,31
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	44.692,00	44.692,00

ALTRE SPESE CORRENTI

		10.236.192,94	10.236.192,94
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	9.376,80	9.376,80
5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	1.467,56	1.467,56
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	361.890,89	361.890,89
5201	Noleggi	427.722,83	427.722,83
5202	Locazioni	1.586,96	1.586,96
5205	Licenze software	3.800,30	3.800,30
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	120.182,75	120.182,75
5305	Interessi su mutui	391.909,52	391.909,52
5306	Interessi passivi v/fornitori	69.913,96	69.913,96
5308	Altri oneri finanziari	44.298,89	44.298,89
5401	IRAP	5.315.558,48	5.315.558,48
5402	IRES	52.934,00	52.934,00
5404	IVA	367.315,00	367.315,00
5499	Altri tributi	239.189,75	239.189,75
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	628.211,16	628.211,16
5504	Commissioni e Comitati	11.008,82	11.008,82
5505	Borse di studio	97.743,21	97.743,21
5506	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	784.727,72	784.727,72
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	699.372,08	699.372,08

000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
5509	Altre ritenute per conto di terzi su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	6.257,16	6.257,16
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	21.978,19	21.978,19
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	365.337,00	365.337,00
5598	Altri oneri della gestione corrente	214.409,91	214.409,91
INVESTIMENTI FISSI		3.963.247,64	3.963.247,64
6102	Fabbricati	2.356.980,03	2.356.980,03
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	928.061,54	928.061,54
6105	Mobili e arredi	241.884,86	241.884,86
6199	Altri beni materiali	150.233,85	150.233,85
6200	Immobilizzazioni immateriali	286.087,36	286.087,36
OPERAZIONI FINANZIARIE		39.870,81	39.870,81
7400	Depositi cauzionali	39.870,81	39.870,81
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		1.495.964,90	1.495.964,90
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	1.495.964,90	1.495.964,90
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		161.580.684,10	161.580.684,10

Ente Codice	000059666000000
Ente Descrizione	IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
Periodo	ANNUALE 2018
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	11-apr-2019
Data stampa	17-apr-2019
Importi in EURO	

Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		16.331.430,14	16.331.430,14
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	843.406,39	843.406,39
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.192.100,00	1.192.100,00
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	703.894,34	703.894,34
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	19.671,69	19.671,69
1304	Entrate da Policlinici universitari della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	586,58	586,58
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	127.505,15	127.505,15
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	345.779,79	345.779,79
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	11.578.867,71	11.578.867,71
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	235,57	235,57
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	1.519.382,92	1.519.382,92

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		121.600.997,44	121.600.997,44
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	4.997.786,68	4.997.786,68
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	106.901.993,25	106.901.993,25
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	2.311.000,00	2.311.000,00
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	3.869.668,52	3.869.668,52
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	12.000,00	12.000,00
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	104.000,00	104.000,00
2115	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	20.445,00	20.445,00
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	262.756,25	262.756,25
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	2.238.901,55	2.238.901,55
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	125.800,00	125.800,00
2202	Donazioni da imprese	200,00	200,00
2204	Donazioni da famiglie	28.521,29	28.521,29
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	3.720,00	3.720,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	25.000,00	25.000,00
2301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	261.973,09	261.973,09
2302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	411.800,39	411.800,39
2303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	25.431,42	25.431,42

ALTRE ENTRATE CORRENTI		29.438.297,28	29.438.297,28
3101	Rimborsi assicurativi	155.173,42	155.173,42
3102	Rimborsi spese per personale comandato	383.800,10	383.800,10
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	14.364.543,18	14.364.543,18
3105	Riscossioni IVA	350.086,30	350.086,30
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	13.640.683,36	13.640.683,36
3201	Fitti attivi	542.683,59	542.683,59
3202	Interessi attivi	1.327,33	1.327,33

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		56.713,65	56.713,65
4105	Alienazione di altri beni materiali	56.713,65	56.713,65

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		7.144.373,99	7.144.373,99
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	3.077.232,43	3.077.232,43
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	686.156,00	686.156,00

000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)**Importo nel periodo** **Importo a tutto il periodo**

5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	3.380.985,56	3.380.985,56
------	---	--------------	--------------

OPERAZIONI FINANZIARIE**478.162,85****478.162,85**

6100	Prelievi da conti bancari di deposito	185.829,80	185.829,80
6300	Depositi per spese contrattuali	1.050,00	1.050,00
6400	Depositi cauzionali	291.283,05	291.283,05

INCASSI DA REGOLARIZZARE**0,00****0,00**

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE INCASSI**175.049.975,35****175.049.975,35**

ENTE 1040038 ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI

ESERCIZIO 2018

E N T R A T E		CONTO DI DIRITTO	CONTO DI FATTO
FONDO DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2017		43.645.544,25	43.645.544,25
REVERSALI ULTIMO NUMERO EMESSO N. 803	N. 802	175.049.975,35	175.049.975,35
RISORSE EMESSE DA RISCOUERE			
RISCOSSIONI DA REGOLARIZZARE CON REVERSALI			
TOTALE DELLE ENTRATE		218.695.519,60	218.695.519,60
U S C I T E		CONTO DI DIRITTO	CONTO DI FATTO
DEFICIENZA DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2017			
MANDATI EMESSI PAGATI DA PAGARE	N. 723	161.580.684,10	161.580.684,10
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE CON MANDATI			
TOTALE DELLE USCITE		161.580.684,10	161.580.684,10
SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI DIRITTO		57.114.835,50	57.114.835,50
SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI FATTO			
SOMME LIBERE DI CUI A C/C			
DI CUI IN BANCA D'ITALIA			
SOMME VINCOLATE			
DI CUI A C/C			
DI CUI IN BANCA D'ITALIA			
FONDI SPECIALI A C/C			
FIDO CONCESSO			
ANTICIPAZIONI ACCORDATE			
UTILIZZO: ATTUALE			
PIGNORAMENTI			
IN ESSERE			
DA RISERVARE			
DA PAGARE			

INTESA SANPAOLO S.P.A. - 68002

Quore pen

Il Direttore del SUMCF
 Servizio Unificato Metropolitan
 Contabilità Finanza
 Dr. Mario Santoré

ULTERIORI ALLEGATI

DETTAGLIO CONTO ECONOMICO

cod. 118	Ca COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO		CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. Cons 2018 - cons. 2017	%
		A) Valore della produzione							
	AA0010	A.1) Contributi in c/ esercizio				28.038.248	35.305.212	7.266.965	25,9%
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				21.852.896	26.705.013	4.852.117	22,2%
A.1.a)	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				19.927.896	26.705.013	6.777.117	34,0%
chiuso		00101001	0101001	Quota capitaria	0	0	0		
				71100601 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA					
		00101002	0101002	Progetti e funzioni	19.560.837	26.352.118	6.791.281	34,7%	
				71100602 PROGETTI SPECIALI	19.180.837	25.972.118	6.791.281	35,4%	
				71100604 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	380.000	380.000	0		
ex 13.6.25		00101003	0102001	Contributi finalizzati	367.059	352.894	-14.164	-3,9%	
ex 13.7.26				81502012 TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	148.455	127.219	-21.236	-14,3%	
ex 13.6.25				81503012 TEC.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	0	0	0		
ex 13.3.53				81405012 PERS. COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	0	0	0		
ex 13.3.54				81405041 N.MED.COM - COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	0	0	0		
				81406042 N.MED.INF - COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	112.055	79.143	-32.912	-29,4%	
				81553012 AMM.COM - COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	61.737	75.691	13.954		
				71100201 CONTRIBUTI DA FSR FINALIZZATI	44.812	70.842	26.029	58,1%	
A.1.a)	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				1.925.000	0	-1.925.000	-100,0%
		00103001	0103001	Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	1.925.000	0	-1.925.000	-100,0%	
				71160301 CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	1.925.000	0	-1.925.000	-100,0%	
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)				51.346	206.782	155.435	302,7%
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0	86.132	86.132	
A.1.b.1)	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				0	0	0	
		00105001	0104017	Contributi da Regione (extra-fondo) vincolati	0	0	0		
				71100506 ALTRI CONTRIBUTI DA RER	0	0	0		
				71101018 ALTRI CONTR.DA RER - EXTRA FONDO	0	0	0		
				71160509 ALTRI TRASFERIMENTI	0	0	0		
A.1.b.2)	AA0080	A.1.B.1.2) Contrib. da Reg.o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio reg. a titolo di coper				0	0	0	
		00107001	0104007	Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR	0	0	0		
				71100505 FONDO DI RIEQUILIBRIO	0	0	0		
A.1.b.3)	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a tit				0	0	0	
		00109001	0104008	Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali	0	0	0		
				71101008 ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC.	0	0	0		
A.1.b.4)	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				0	86.132	86.132	
		00111001	0104025	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra-fondo) - Altro	0	86.132	86.132		
				71160324 CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO) - ALTRO	0	86.132	86.132		
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Az. san. pub. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				35.375	650	-34.725	-98,2%
A.1.b.5)	R AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				35.375	650	-34.725	-98,2%
		00113001	0104019	Contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	35.375	650	-34.725	-98,2%	
				71204001 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	35.375	650	-34.725	-98,2%	
				71204012 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE _NO SARS	0	0	0		
				71204002 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	0	0	0		
A.1.b.5)	R AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro				0	0	0	
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri sogg. pub. (extra fondo)				15.971	120.000	104.029	
A.1.b.6)	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				15.971	120.000	104.029	
		00117001	0104021	Altri contributi da soggetti pubblici diversi	15.971	120.000	104.029		
				71100421 ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	15.971	120.000	104.029		
		00117002	0207008	Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubblici	0	0	0		
				71201108 SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	0	0	0		
A.1.b.6)	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92				0	0	0	
A.1.b.6)	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				0	0	0	
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca				6.134.005	8.393.418	2.259.412	36,8%
A.1.c.1)	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente				3.368.217	3.075.161	-293.055	-8,7%
		00123001	0104004	Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	3.368.217	3.075.161	-293.055	-8,7%	
				71150501 CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	3.368.217	3.075.161	-293.055	-8,7%	
				71150503 CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITA RICERCA CORRENTE	0	0	0		
A.1.c.2)	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata				518.296	2.516.079	1.997.783	
		00125001	0104005	Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata (dell'esercizio)	518.296	2.516.079	1.997.783		
				71160501 TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	518.296	2.516.079	1.997.783		
A.1.c.3)	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pub. per ricerca				1.579.253	2.203.205	623.952	39,5%
		00127001	0104010	Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	0	0	0		
				71100401 CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	0	0	0		
		00127002	0104012	Altri contributi da Regione per ricerca	19.161	20.700	1.539	8,0%	
				71160505 CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	19.161	20.700	1.539	8,0%	
				71160512 CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	0	0	0		
		00127003	0104014	Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	1.560.092	2.182.505	622.413		
				71100504 ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	786.757	0	-786.757		
				71100500 contributo da 5 per mille	0	750.728	750.728		
				71100221 CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	60.000	0	-60.000		
				71160502 TRASFERIMENTI DA C.N.R. RICERCA FINALIZZATA.	0	0	0		
				71160503 TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	10.000	0	-10.000		
				71160504 TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	703.335	1.395.533	692.197		
				71160506 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	0	36.245	36.245		
				71160508 TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	0	0	0		
				71160519 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	0	0	0		
				71160520 CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	0	0	0		
				71160529 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI-ES.PREC.	0	0	0		
A.1.c.4)	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca				668.239	598.972	-69.267	
		00129001	0104016	Contributi da privati per ricerca	668.239	598.972	-69.267		
				71160507 CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	668.239	598.972	-69.267		
A.1.d)	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati				0	0	0	
		00131001	0104023	Altri contributi c/esercizio da privati	0	0	0		
				71160322 CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	0	0	0		
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti				-199.336	-231.713	-32.378	16,2%
A.2)	AA0250	A.2.A) Rettifica contrib.in c/esercizio per destinazione ad investim. - da Reg.o Prov. Aut. per quota F.S. reg.				-124.964	-10.936	114.028	-91,2%
		00501001	0105001	Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti	-124.964	0	124.964	-100,0%	
				71105001 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	-124.964	0	124.964	-100,0%	
		00501002	0105002	Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	0	-10.936	-10.936		
				71105002 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	0	-10.936	-10.936		
		00501003	0105003	Rettifica contributi c/esercizio da FSR vincolati	0	0	0		
				71105003 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	0	0	0		
A.2)	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi				-74.371	-220.777	-146.406	
		00503001	0105004	Rettifica contributi c/esercizio da Regione (extra-fondo)	0	0	0		
				71105004 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	0	0	0		
		00503002	0105005	Rettifica contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0		
				71105005 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	0	0	0		
		00503003	0105006	Rettifica contributi c/esercizio da Regione per ricerca	-8.355	0	8.355		
				71105006 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	-8.355	0	8.355		
		00503004	0105007	Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	-56.588	-220.777	-164.189		

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. Cons 2018 - cons.2017	%	
		00503005	0105008	71105007 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	-56.588	-220.777	-164.189		
				71105008 RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	-9.429	0	9.429		
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti			4.425.350	5.792.732	1.367.383		
A.3)	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es.prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. reg. vinc.			1.545	1.253.513	1.251.969		
		01001001	0101004	Contributi per progetti e funzioni (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	1.545	2.315	771		
				71106055 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PRECEDENTI	1.545	2.315	771		
				71160513 CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI	0	0	0		
		01001002	0102002	Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	0	1.198	1.198		
				71100202 CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	0	1.198	1.198		
		01001003	0103002	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	0	1.250.000	1.250.000		
				71160311 UTILIZZO FONDI Q.TE INUTILIZZATE CONTR.ESERC. PREC. VINC. FNS	0	1.250.000	1.250.000		
A.3)	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da sogg. Pub. (extra fondo) vincolati			238.379	58.899	-179.479		
		01003001	0104009	Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggluntive regionali (ricavi anticipati)	231.419	50.474	-180.945		
				71101009 ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO)	231.419	50.474	-180.945		
				71101019 ALTRI CONTR.RER EXTRA FONDO- ANNI PRECEDENTI	0	0	0		
		01003002	0104018	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo)	4.833	7.876	3.042		
				71100418 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	4.833	7.876	3.042		
		01003003	0104020	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitarie del	2.126	550	-1.576		
				71100420 UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	2.126	550	-1.576		
		01003004	0104022	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici dive	0	0	0		
				71100422 UTILIZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI	0	0	0		
A.3)	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. per ricerca			4.185.427	4.480.320	294.894		
		01005001	0104006	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata IR	209.032	252.847	43.815		
				71150504 CONTRIB. C/ES. A DESTINAZ. VINC. RIC.CORRENTE RISCONTATI	209.032	252.847	43.815		
		01005002	0104011	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Regione	451.547	119.194	-332.353		
				71100411 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	451.547	119.194	-332.353		
		01005003	0104013	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri contrib	0	0	0		
				71100413 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.B. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	0	0	0		
		01005004	0104015	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri sogge	3.524.848	4.108.279	583.432		
				71100415 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.COSNTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	3.524.848	4.108.279	583.432		
A.3)	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. vincolati di es.prec. da privati					0		
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria			97.922.257	98.292.135	369.878	0,4%	
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici			83.909.586	82.903.019	-1.006.568	-1,2%	
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad Az. san. pub. della Regione			41.919.905	40.525.816	-1.394.089	-3,3%	
A.4.a)	R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero			38.283.673	36.884.492	-1.399.182	-3,7%
		01501001	0201001	Degenza a residenti della Provincia	25.714.520	25.270.000	-444.520	-1,7%	
				71200522 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	25.714.520	25.270.000	-444.520	-1,7%	
		01501002	0201002	Degenza a residenti della Regione	12.225.718	11.196.508	-1.029.211	-8,4%	
				71200524 MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	12.225.718	11.196.508	-1.029.211	-8,4%	
		01501003	0201006	Degenza a stranieri a carico Azienda UsI	343.435	417.984	74.549	21,7%	
				71200536 DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	343.435	417.984	74.549	21,7%	
		01501004	0201007	Altre prestazioni di degenza ad aziende sanitarie RER	0	0	0		
				71200558 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE	0	0	0		
A.4.a)	R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale			2.847.008	3.027.564	180.556	6,3%
		01503001	0202001	Specialistica a residenti della Provincia	2.539.354	2.619.497	80.143	3,2%	
				71200523 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	2.539.354	2.619.497	80.143	3,2%	
		01503002	0202002	Specialistica a residenti della Regione	287.003	397.806	110.803	38,6%	
				71200525 MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	287.003	397.806	110.803	38,6%	
		01503003	0202006	Specialistica a stranieri a carico Azienda UsI	3.114	1.349	-1.765	-56,7%	
				71200546 SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	3.114	1.349	-1.765	-56,7%	
		01503004	0202007	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	17.537	8.911	-8.626	-49,2%	
				CHIUSO 71200547 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	17.537	0	-17.537	-100,0%	
				2018 71200595 Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Provincia		3.750	3.750		
				2018 71200596 Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia		5.161	5.161		
A.4.a)	R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale					0	
A.4.a)	R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F			708.599	512.806	-195.793	-27,6%
		01507001	0203001	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	566.610	451.630	-114.980	-20,3%	
				71200530 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	566.610	451.630	-114.980	-20,3%	
		01507002	0203002	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	141.575	59.376	-82.199	-58,1%	
				71200532 MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	141.575	59.376	-82.199	-58,1%	
		01507003	0203005	Somministrazione farmaci a stranieri a carico Aziende UsI	414	1.800	1.386	334,8%	
				71200561 SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	414	1.800	1.386	334,8%	
A.4.a)	R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale					0	
A.4.a)	R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata					0	
A.4.a)	R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali					0	
A.4.a)	R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso					0	
A.4.a)	R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni san. e socio-san. a rilevanza sanitaria			80.625	100.955	20.330	25,2%
		01517012	0205001	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	26.842	34.459	7.617	28,4%	
				CHIUSO 71200502 CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO	26.842	0	-26.842	-100,0%	
				2018 71200552 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Provincia		20.047	20.047		
				2018 71200562 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie fuori Provincia		14.411	14.411		
				71200542 Certificazioni medico - legali erogate ad Aziende sanitarie della Regione	0	0	0		
		01517009	0207009	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	0	2.250	2.250		
				71201109 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	0	2.250	2.250		
		01517002	0207028	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	0	0	0		
				71200728 RICAVI MOBILITA SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	0	0	0		
		01517010	0207040	Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0		
				71200563 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE	0	0	0		
		01517011	0207041	Ricavi per servizi non sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	53.783	64.246	10.463	19,5%	
				2014 71201113 ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	53.783	64.246	10.463	19,5%	
				2018 71201117 Ricavi per servizi non sanitari diversi e amministrativi da Az.Sanitarie Regione - Fuori Provincia	0	0	0		
A.4.c)	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad altri sogg. pub.			127.951	42.792	-85.160	-66,6%	
		01519001	0201005	Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	113.623	0	-113.623	-100,0%	
				71200535 DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	113.623	0	-113.623	-100,0%	
		01519004	0201009	Altre prestazioni di degenza ad Altri soggetti Pubblici	0	0	0		
				71200557 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	0	0	0		
		01519005	0202005	Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	1.696	63	-1.633	-96,3%	
				71200545 SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	1.696	63	-1.633	-96,3%	
		01519008	0202009	Specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	0	0	0		
				71200549 SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	0	0	0		
		01519009	0203004	Somministrazione farmaci ad altri soggetti	0	0	0		
				71200560 SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	0	0	0		
		01519011	0205003	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	12.633	42.729	30.097	238,2%	
				71200504 CERTIFICAZIONI VARIE	12.633	42.729	30.097	238,2%	
				71200570 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	0	0	0		
		01519015	0207016	Altre prestazioni ad Enti Pubblici	0	0	0		
				71201115 ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI LOCALI	0	0	0		
				71201116 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ- VERSO ENTI PUBBLICI	0	0	0		

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. Cons 2018 - cons.2017	%
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a sogg. pub. Extraregione			41.861.730	42.334.411	472.681	1,1%
A.4.a)	S AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero			40.071.973	40.521.205	449.232	1,1%
		01521001	0201003	Degenza a residenti di altre Regioni	40.071.973	40.520.755	448.782	1,1%
			71200526	MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	40.071.973	40.520.755	448.782	1,1%
		01521004	0804006	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	450	450	0
			2015	71901004 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOB. V/AZ.SAN. EXTRA RER	0	450	450	0
		21023001	0804009	Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	0
			2015	71900409 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.EXTRA.-REGIONALE	0	0	0	0
A.4.a)	S AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali			1.663.105	1.608.662	-54.443	-3,3%
		01523001	0202003	Specialistica a residenti di altre Regioni	1.600.478	1.563.643	-36.835	-2,3%
			71200527	MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	1.600.478	1.563.643	-36.835	-2,3%
		01523002	0202008	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	62.627	45.019	-17.608	-28,1%
			71200548	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	62.627	45.019	-17.608	-28,1%
A.4.a)	SS AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)					0	0
A.4.a)	S AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F			124.212	202.513	78.301	63,0%
		01527001	0203003	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	124.212	202.513	78.301	63,0%
			71200533	MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI	124.212	202.513	78.301	63,0%
A.4.a)	S AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione					0	0
A.4.a)	S AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione					0	0
A.4.a)	S AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione					0	0
A.4.a)	S AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione					0	0
A.4.a)	S AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni san. e sociosan. a rilevanza sanitaria Extraregione					0	0
A.4.a)	S AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione					0	0
A.4.a)	S AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC					0	0
SS AA0570	A.4.A.3.12) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione			2.440	2.031	-409	-16,8%	
A.4.a)	SS AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione					0	0
A.4.a)	SS AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prest. san. e socio-san. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione			2.440	2.031	-409	-16,8%
		01545001	0205002	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	2.440	2.031	-409	-16,8%
			71200580	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI IN ORARIO	2.440	2.031	-409	-16,8%
		01545003	0207015	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	0
			71200564	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA RER	0	0	0	0
			71201114	ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	0	0	0	0
A.4.a)	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prest. san. a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale					0	0
S AA0610	A.4.B) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp.(mob.a			0	0	0	0	
S AA0620	A.4.B.1) prest. di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)					0	0	
S AA0630	A.4.B.2) prest. ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)					0	0	
S AA0640	A.4.B.3) prest. di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)					0	0	
S AA0650	A.4.B.4) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp (mob.att.)					0	0	
A.4.c)	AA0660	A.4.C) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati			1.569.172	1.912.753	343.581	21,9%
		01557001	0201004	Degenza a privati paganti	577.444	693.148	115.704	20,0%
			71200509	MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	82.196	70.228	-11.968	-14,6%
			71200590	DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	113.050	242.928	129.878	114,9%
			2016	71200600 ANTICIPI SU DEGENZE	0	0	0	0
			71200599	MAGGIOR CONFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	382.198	379.992	-2.206	-0,6%
		01557002	0202004	Specialistica a privati paganti	9.822	13.071	3.249	33,1%
			71200503	PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	0	1.325	1.325	0
			71200506	SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	8.641	9.704	1.064	12,3%
			71200550	SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	1.181	2.042	861	72,9%
		01557011	0207007	Sperimentazioni e ricerche per privati	815.031	1.001.580	186.549	22,8%
			71201001	SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	0	32.658	32.658	0
			71201002	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	249.597	256.902	7.305	2,9%
			71201089	SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	45.532	2.131	-43.402	-94,2%
			71201098	RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	519.901	709.889	189.988	36,5%
		01557012	0207013	Cartelle cliniche e referti	136.654	139.493	2.840	2,1%
			71900503	ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	136.654	139.493	2.840	2,1%
		01557014	0207017	Altre prestazioni a privati	30.222	65.461	35.239	116,6%
			71200515	RICAVI PER BREVETTI E LICENZE D'USO	30.222	65.330	35.108	116,2%
			71200541	ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	0	0	0	0
			71200567	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	0	131	131	0
			71200591	RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	0	0	0	0
			71201099	RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	0	0	0	0
AA0670	A.4.D) Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia			12.443.499	13.476.363	1.032.864	8,3%	
A.4.b)	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area ospedaliera			4.511.796	5.655.664	1.143.869	25,4%
		01559001	0208001	Degenza ospedaliera	4.511.796	5.655.664	1.143.869	25,4%
			71200516	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	4.511.796	5.655.664	1.143.869	25,4%
			71200528	ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	0	0	0	0
A.4.b)	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area specialistica			6.937.142	6.740.979	-196.164	-2,8%
		01561001	0208002	Specialistica ambulatoriale	6.937.142	6.740.979	-196.164	-2,8%
			71200501	ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	6.759.068	6.570.965	-188.103	-2,8%
			71200517	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	178.075	170.014	-8.061	-4,5%
A.4.b)	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area sanità pubblica			0	0	0	0
A.4.b)	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prest. san. Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)			870.215	929.657	59.442	6,8%
		01565001	0208004	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art.	870.215	929.657	59.442	6,8%
			71200518	RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	25.488	28.506	3.019	11,8%
			71200537	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	770.677	855.120	84.443	11,0%
			71200540	CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	63.280	46.031	-17.249	-27,3%
			71200571	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	10.771	0	-10.771	-100,0%
			71200572	PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	0	0	0	0
			71200581	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	0	0	0	0
A.4.b)	R AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prest.san Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pub.Reg.)			124.347	150.063	25.717	20,7%
		01567001	0208005	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art.	124.347	150.063	25.717	20,7%
			71200508	CONSULENZE SANITARIE FUORI ORARIO	124.347	150.063	25.717	20,7%
A.4.b)	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro					0	0
A.4.b)	R AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro (Az. san. pub. della Regione)					0	0
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi			25.814.533	19.282.407	-6.532.126	-25,3%	
A.5)	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi			78.631	17.832	-60.799	-77,3%
		02001001	0308002	Rimborsi da Assicurazioni	78.631	17.832	-60.799	-77,3%
			71400511	RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	78.631	17.832	-60.799	-77,3%
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione			0	0	0	0	
A.5)	AA0780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del pers. dell'az. in posizione di comando presso la Regione			0	0	0	0
A.5)	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione			0	0	0	0
		02005001	0308007	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0	0	0
			71400531	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	0	0	0	0
R AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione			759.120	695.604	-63.517	-8,4%	
A.5)	R AA0810	A.5.C.1) Rimb. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso Az. san. pub. della Reg.			70.668	89.127	18.459	26,1%
		02007001	1301007	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Azienda Sanitarie della Regione (avere)	0	30.785	30.785	0
			81403007	MED.VET. - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)	0	30.785	30.785	0
		02007002	1302007	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della R	0	0	0	0
			81404007	N.MED.DIR. - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. Cons 2018 - cons.2017	%
		02007003	1303030	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (AVERE) 81405044 N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	49.017	23.978	-25.038	-51,1%
chiuso		02007004	1303031	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (AVERE) 81406044 N.MED.INF - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	49.017	23.978	-25.038	-51,1%
chiuso	ex AA0780		1303053		0	0	0	0
	ex AA0780		1303054		0	0	0	0
		02007005	1304006	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (AVERE) 81452006 PROF.DIR - COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0	0	0
		02007006	1305006	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (AVERE) 81453006 PROF.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ. SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0
chiuso	ex AA0780	02007007	1306006	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (AVERE) 81502006 TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0
chiuso	ex AA0780	02007008	1307006	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (AVERE) 81503006 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0
			1307025		0	0	0	0
		02007009	1308006	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (AVERE) 81503012 TEC.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	0	0	0	0
		02007010	1309006	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (AVERE) 81553006 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	21.651	34.364	12.712	58,7%
chiuso	ex AA0780		1309025		21.651	34.364	12.712	58,7%
A.5)	R AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. san. pub. della Regione			551.887	555.952	4.065	0,7%
		02009019	0306001	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende Sanitarie della Regione (AVERE) 71400507 RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	551.887	555.952	4.065	0,7%
		02009031	0306002	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione (AVERE) 71400512 RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	0	0	0	0
A.5)	R AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. san. pub. della Regione			136.565	50.525	-86.040	-63,0%
		02011001	0205005	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER (AVERE) 71200553 CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE RER	0	0	0	0
		02011002	0307011	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione (AVERE) 71400523 RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA RER	798	0	-798	-100,0%
		02011003	0308009	Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione (AVERE) 71400524 ALTRI RIMBORSI SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER - Provincia	135.767	50.525	-85.242	-62,8%
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici			16.787.208	17.144.322	357.113	2,1%
A.5)	AA0850	A.5.D.1) Rim.degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso altri sogg. pub.			0	282	282	
		02013003	1303039	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (AVERE) 81405099 N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	0	0	0	0
		02013004	1303040	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso altri Enti Pubblici (AVERE) 81406099 N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	0	165	165	
		02013008	1307011	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (AVERE) 81503011 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBB(AVERE)	0	118	118	
		02013010	1309011	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (AVERE) 81553011 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBB.(AVERE)	0	0	0	0
A.5)	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri sogg. pub.			704.771	777.767	72.996	10,4%
		02015001	0306018	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici (AVERE) 71400581 RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	704.771	777.767	72.996	10,4%
					983	-983	-100,0%	
					703.788	777.767	73.979	10,5%
A.5)	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri sogg. pub.			16.082.438	16.366.272	283.835	1,8%
		02017002	0307007	Rimborsi per servizi erogati da altri Enti Pubblici (AVERE) 71400522 RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	15.566.132	15.880.179	314.047	2,0%
		02017001	0308003	Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti (AVERE) 71400504 RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	129.806	128.806	-1.000	-0,8%
		02017002	0308008	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici (AVERE) 71400520 ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	386.499	357.287	-29.212	-7,6%
					272.171	243.221	-28.950	-10,6%
					0	0	0	0
					114.328	114.066	-262	-0,2%
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati			8.189.574	1.424.650	-6.764.925	-82,6%
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da Az. farmaceutiche per Pay back			6.650.000	0	-6.650.000	-100,0%
A.5)	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale			0	0	0	0
A.5)	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera			0	0	0	0
A.5)	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back			6.650.000	0	-6.650.000	-100,0%
		02023001	0209003	Rimborsi ad Aziende farmaceutiche-ulteriore pay-back (AVERE) 71208001 RIMBORSI PAY-BACK	6.650.000	0	-6.650.000	-100,0%
A.5)	AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati			1.539.574	1.424.650	-114.925	-7,5%
		02025002	0306020	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati (AVERE) 71400513 RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	0	0	0	0
		02025001	0306021	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati (AVERE) 71400580 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	833.936	739.168	-94.768	-11,4%
					719.713	-62.513	-8,0%	
					51.711	19.455	-32.255	-62,4%
		02025004	0307008	Rimborsi per servizi erogati da privati (AVERE) 71400505 RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	38.285	110.915	72.630	189,7%
					0	0	0	0
		02025003	0308001	Rimborsi da dipendenti (AVERE) 71400503 RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	72.037	92.377	20.341	28,2%
					67.910	84.608	16.698	24,6%
					4.127	7.769	3.643	88,3%
		02025004	0308006	Altri rimborsi da privato (AVERE) 71400502 CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	595.317	482.190	-113.127	-19,0%
					144.553	0	-144.553	-100,0%
					6.279	9.790	3.511	55,9%
			2018	Rimborso spese postali (AVERE) 71400528	0	0	0	0
			2018	Rimborso spese bollo (AVERE) 71400529	0	85.538	85.538	
					444.485	386.862	-57.623	-13,0%
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)			1.388.977	1.411.886	22.909	1,6%
A.6)	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di specialistica ambulatoriale			1.180.497	1.175.860	-4.637	-0,4%
		02501001	0401001	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale (AVERE) 71501001 COMPARTICIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.180.497	1.175.860	-4.637	-0,4%
A.6)	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso			208.480	236.026	27.546	13,2%
		02503001	0401002	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso (AVERE) 71501002 COMPARTICIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	208.480	236.026	27.546	13,2%
A.6)	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro			0	0	0	0
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio			5.463.507	5.322.100	-141.407	-2,6%
A.7)	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato			871.222	957.836	86.613	9,9%
		03001001	0601003	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima dotazione (AVERE) 71601002 QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	871.222	957.836	86.613	9,9%
A.7)	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione			473	473	0	0,0%
		03003001	0601004	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima dotazione (AVERE) 71601004 QUOTA UTILIZZ.CONTR. C/CP RER	473	473	0	0,0%
A.7)	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione			0	0	0	0
A.7)	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti			24.669	0	-24.669	-100,0%

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. Cons 2018 - cons.2017	%
		03007001	0601006	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	24.669	0	-24.669	-100,0%
			71601006	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	24.669	0	-24.669	-100,0%
A.7)	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti			4.507.215	4.292.021	-215.194	-4,8%
		03009001	0601007	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	4.507.215	4.292.021	-215.194	-4,8%
			71601001	QUOTA UTILIZZO CONTRIB. C/CAPITALE	4.507.215	4.292.021	-215.194	-4,8%
A.7)	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto			59.928	71.770	11.843	19,8%
		03011001	0601002	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	59.928	71.770	11.843	19,8%
			71601502	QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	59.928	71.770	11.843	19,8%
A.8)	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			0	0	0	
		03501001	0501001	Incrementi di immobilizzazioni immateriali	0	0	0	
			71600502	INCREMENTO IMM.IMMAT.PER PROD.UZ.INTERNA	0	0	0	
			71602001	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	
		03501002	0501002	Incrementi di immobilizzazioni materiali	0	0	0	
			71600501	INCREMENTI DI IMMOB. PER LAVORI INTERNI	0	0	0	
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi			860.153	1.032.339	172.186	20,0%
A.9)	AA1070	A.9.A) Ricavi per prest. non san.			18.000	103.575	85.575	475,4%
		04001001	0205006	Consulenze non sanitarie per altri	18.000	103.575	85.575	475,4%
			71200554	CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	18.000	103.575	85.575	475,4%
A.9)	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari			474.004	478.407	4.403	0,9%
		04003001	0801001	Fitti attivi	452.933	451.483	-1.449	-0,3%
			71201010	PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)	0	68.934	68.934	
			71201011	CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	394.234	326.349	-67.885	-17,2%
			71201015	FITTI ATTIVI (IRES)	37.619	37.958	339	0,9%
			71900501	FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	21.079	18.242	-2.837	-13,5%
		04003003	0801003	Noleggio sale	21.071	26.923	5.852	27,8%
			71201009	RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	21.071	26.923	5.852	27,8%
A.9)	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi			368.149	450.357	82.208	22,3%
		04005001	0207010	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	450	900	450	100,0%
			71201110	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	450	900	450	100,0%
		04005002	0207011	Corsi di formazione ad Enti Pubblici	0	0	0	
			71201111	CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	0	0	0	
		04005003	0207012	Corsi di formazione a privati	450	10.750	10.300	2288,9%
			71201112	CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	450	10.750	10.300	2288,9%
		04005004	0802001	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	0	0	0	
			71201091	RICAVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI	0	0	0	
		04005005	0802002	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	1.090	9.283	8.193	751,9%
			71201080	CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	1.000	1.000	0	0,0%
			71201097	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	90	8.283	8.193	
		04005007	0802004	Introiti per dismissione beni di consumo	7.666	1.312	-6.353	-82,9%
			71400509	DISMISSIONE BENI DI CONSUMO	0	0	0	
			71400530	ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	7.666	1.312	-6.353	-82,9%
		04005009	0802007	UTILIZZO FONDO ALPI (L.189/2012)	358.494	321.827	-36.667	-10,2%
	2016		71160400	QUOTE UTILIZZO F.DO ALPI (L.189/2012)	358.494	321.827	-36.667	-10,2%
		04005009	0802008	(vuoto)	0	106.285	106.285	
	2018		71160410	Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	0	106.285	106.285	
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)			163.713.690	166.207.098	2.493.408	1,5%
		B) Costi della produzione					0	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni			27.023.941	27.406.111	382.170	1,4%
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari			26.356.530	26.620.792	264.262	1,0%
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati			3.009.115	2.470.962	-538.153	-17,9%
B.1.a)	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			2.926.654	2.379.711	-546.943	-18,7%
		10001002	0901002	Emoderivati dotati di AIC	104.528	50.733	-53.795	-51,5%
			81050521	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	104.528	50.733	-53.795	-51,5%
		10001003	0901017	Ossigeno	105.684	93.263	-12.420	-11,8%
			81050520	OSSIGENO CON AIC	105.684	93.263	-12.420	-11,8%
		10001001	0901059	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.710.581	2.254.785	-455.796	-16,8%
			81050559	MEDICINALI CON AIC	2.710.581	2.254.785	-455.796	-16,8%
		10001010	0901106	Payback relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione de	-29.016	-59.360	-30.344	104,6%
			81050561	PAYBACK RELATIVO A FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZIALI (AVERE)	-29.016	-59.360	-30.344	104,6%
		10001004	0901077	Mezzi di contrasto dotati di AIC	30.565	34.858	4.293	14,0%
			81050578	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	30.565	34.858	4.293	14,0%
	2014	10001007	0901103	Gas medicinali dotati di AIC	4.312	5.432	1.120	26,0%
			81050548	GAS MEDICINALI CON AIC	4.312	5.432	1.120	26,0%
B.1.a)	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC			82.461	91.251	8.791	10,7%
		10003001	0901060	Medicinali senza AIC	82.461	91.251	8.791	10,7%
			81050560	MEDICINALI SENZA AIC	82.461	91.251	8.791	10,7%
B.1.a)	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale					0	
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti			1.042.695	861.631	-181.065	-17,4%
B.1.a)	R BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			827.899	691.380	-136.519	-16,5%
		10007001	0901031	Sangue ed emoderivati senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
			81050531	FATTURA_SANGUE ED EMOCOMP. SENZA COD.MIN SAN DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		10007002	0901048	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	827.899	691.380	-136.519	-16,5%
			81050524	MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	827.899	691.380	-136.519	-16,5%
		10007003	0901050	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
			81050550	MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
B.1.a)	S BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (az. san. pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale			0	0	0	
		10009001	0901056	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie extra Regione	0	0	0	
			81202013	MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. EXTRA RER	0	0	0	
		10009002	0901058	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie extra Regione	0	0	0	
			81050558	MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. EXTRA RER	0	0	0	
B.1.a)	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti			214.796	170.251	-44.545	-20,7%
		10011001	0901019	Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	214.796	170.251	-44.545	-20,7%
			81050522	SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	214.796	170.251	-44.545	-20,7%
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici			20.448.739	21.033.903	585.163	2,9%
B.1.a)	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici			19.347.250	20.179.262	832.012	4,3%
		10013005	0901011	Strumentario e ferri chirurgici	1.228.744	1.059.536	-169.208	-13,8%
			81050511	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	1.228.744	1.059.536	-169.208	-13,8%
		10013007	0901016	Cellule e tessuti umani per trapianto	0	0	0	
			81050518	CELLULE PER TRAPIANTI	0	0	0	
		10013002	0901063	Dispositivi medici impiantabili non attivi	15.126.625	16.169.889	1.043.264	6,9%
			81050512	MATERIALE PROTESICO	15.126.625	16.169.889	1.043.264	6,9%
		10013006	0901083	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	9.286	6.050	-3.235	-34,8%
			81050583	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	9.286	6.050	-3.235	-34,8%
		10013001	0901085	Dispositivi medici	2.982.595	2.943.786	-38.808	-1,3%
			81050508	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	1.016.424	959.758	-56.666	-5,6%
			81050585	DISPOSITIVI MEDICI	1.966.171	1.984.028	17.857	0,9%
B.1.a)	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi					0	
B.1.a)	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)			1.101.489	854.641	-246.849	-22,4%

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. Cons 2018 - cons.2017	%
		10017001	0901062	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.101.489	854.641	-246.849	-22,4%
				81050562 DIAGNOSTICI IN VITRO	1.101.489	854.641	-246.849	-22,4%
B.1.a)	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici			1.375	1.590	215	15,6%
		10019001	0901015	Prodotti dietetici	1.375	1.590	215	15,6%
				81050516 DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	1.375	1.590	215	15,6%
B.1.a)	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)			5.603	6.898	1.294	23,1%
		10021001	0901067	Vaccini per profilassi con codice AIC	5.603	6.898	1.294	23,1%
				81050514 VACCINI PER PROFILASSI CON AIC	5.603	6.898	1.294	23,1%
B.1.a)	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici			39.219	57.435	18.217	46,4%
		10023001	0901061	Prodotti chimici	39.219	57.435	18.217	46,4%
				81050517 PRODOTTI CHIMICI	39.219	57.435	18.217	46,4%
B.1.a)	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario			4.088	7.282	3.194	78,1%
		10025001	0901009	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	4.088	7.282	3.194	78,1%
				81050509 PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	4.088	7.282	3.194	78,1%
		10025002	0901014	Presidi ad uso veterinario	0	0	0	
				81050515 PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	0	0	
B.1.a)	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari			1.211.719	1.555.517	343.797	28,4%
		10027005	0901065	Altri beni e prodotti sanitari	424.590	884.953	460.363	108,4%
				81050565 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	424.590	884.953	460.363	108,4%
		10027001	0901066	Gas ad uso di laboratorio	4.633	4.788	154	3,3%
				81050525 GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	4.633	4.788	154	3,3%
		10027003	0901086	Vetrierie e materiale di laboratorio	268.938	201.737	-67.201	-25,0%
				81050586 VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	268.938	201.737	-67.201	-25,0%
		10027004	0901087	Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	513.558	464.039	-49.519	-9,6%
				81050587 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	513.558	464.039	-49.519	-9,6%
B.1.a)	R BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione			593.976	625.575	31.599	5,3%
		10029028	0901037	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
				81050537 PRODOTTI FARM.AD USO VETERINARIO ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		10029021	0901039	Strumentario e ferri chirurgici acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
				81050539 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURG. ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		10029026	0901041	Vaccini per profilassi senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
				81050541 VACCINI PER PROFIL.SENZA COD. MIN.SAN. ACQ.DA AZ. SAN.RER	0	0	0	
		10029029	0901042	Presidi ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
				81050542 PRESIDI AD USO VETERINARIO ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
		10029024	0901043	Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
				81050543 PRODOTTI DIETETICI ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
	2014	10029023	0901044	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della Regione	2.802	0	-2.802	-100,0%
				81050544 CELLULE E TESSUTI UMANI DA AZ.SAN.RER.	2.802	0	-2.802	-100,0%
		10029003	0901045	Ossigeno con AIC acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
				81050545 OSSIGENO ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
		10029002	0901046	Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
				81050546 FATTURA PLASMADERIVATI CO COD.MIN.SAN. ACQ. DA AZ. SAN.RER	0	0	0	
		10029013	0901052	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia	15.550	16.300	750	4,8%
				81050552 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	15.550	16.300	750	4,8%
		10029014	0901054	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
				81050554 MOB- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		10029011	0901069	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione	575.624	607.935	32.311	5,6%
				81050523 MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	575.624	607.935	32.311	5,6%
		10029001	0901068	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	304	304	
				81050568 MEDICINALI CON AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	0	304	304	
		10029027	0901070	Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
				81050526 REAGENTI E DIAGNOSTICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		10029016	0901072	Dispositivi medici impiantabili non attivi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
				81050535 MAT.PROTESICO E PER OSTEOSINT. ACQ. DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		10029034	0901074	Altri beni e prodotti sanitari da az.san.della rer	0	0	0	
				81050574 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI DA AZ.SAN.DELLA RER	0	0	0	
		10029030	0901075	Gas ad uso di laboratorio acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
				81050540 GAS MEDICALI AD USO LAB. ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
		10029022	0901096	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
				81050533 MATERIALE RADIOG.E DIAGN.DI RADIOLOGIA ACQ. DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
	2014	10029018	0901097	Dispositivi medici per dialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	1.036	1.036	
				81050597 MATERIALE PER DIALISI DA AZ.SAN.RER	0	1.036	1.036	
		10029015	0901098	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
				81050538 DISPOSITIVI MED.E ALTRO MAT.SAN.ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari			667.411	785.319	117.908	17,7%
B.1.b)	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari			5.606	4.893	-713	
		10031001	0902001	Prodotti alimentari	5.606	4.893	-713	
				81050801 PRODOTTI ALIMENTARI	5.606	4.893	-713	
B.1.b)	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere			263.847	217.178	-46.669	-17,7%
		10033001	0902002	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	263.847	217.178	-46.669	-17,7%
				81050822 MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	142.070	132.489	-9.581	-6,7%
				81050823 MATERIALE DI PULIZIA	121.777	84.689	-37.088	-30,5%
B.1.b)	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti			174	0	-174	-100,0%
		10035001	0902003	Combustibili, carburanti e lubrificanti	174	0	-174	-100,0%
				81050804 COMBUSTIBILE E CARBURANTI	174	0	-174	-100,0%
B.1.b)	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria			298.428	306.794	8.366	2,8%
		10037001	0902004	Supporti informatici	125.728	114.963	-10.765	-8,6%
				81050806 SUPPORTI INFORMATICI	125.728	114.963	-10.765	-8,6%
		10037002	0902005	Carta, cancelleria e stampati	172.578	191.709	19.131	11,1%
				81050810 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	172.578	191.709	19.131	11,1%
		10037003	0902006	Software a rapida obsolescenza	122	122	0	
				81050807 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	122	122	0	
B.1.b)	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione			675	0	-675	-100,0%
		10039001	0902008	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	675	0	-675	-100,0%
				81100502 MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA	675	0	-675	-100,0%
				81101504 MATERIALE PER MANUTENZ. ATTREZ. INFORM.	0	0	0	
B.1.b)	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari			98.681	256.454	157.772	159,9%
		10041001	0902007	Altro materiale non sanitario	96.371	256.454	160.083	166,1%
				81050812 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	96.371	256.454	160.083	166,1%
		10041002	0902009	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	2.310	0	-2.310	-100,0%
				81050809 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	2.310	0	-2.310	-100,0%
B.1.b)	R BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione			0	0	0	
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi			45.931.636	44.289.986	-1.641.650	-3,6%
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari			24.400.046	24.581.570	181.524	0,7%
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base			0	0	0	
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione			0	0	0	
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG			0	0	0	
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS			0	0	0	
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale			0	0	0	

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. Cons 2018 - cons.2017	%
B.2.a)	BA0460			B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)			0	
B.2.a)	R BA0470			B.2.A.1.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
B.2.a)	S BA0480			B.2.A.1.3) - da pubblico (az. san. pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			0	
	BA0490			B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	
B.2.b)	BA0500			B.2.A.2.1) - da convenzione			0	
B.2.b)	R BA0510			B.2.A.2.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale			0	
B.2.b)	S BA0520			B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
	BA0530			B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.974.666	1.984.600	9.934	0,5%
B.2.c)	R BA0540			B.2.A.3.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	1.829.082	1.834.375	5.293	0,3%
		10519004	1002005	Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per prestazioni a degenti	1.820.398	1.826.955	6.557	0,4%
			81202014	SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	1.698.023	1.670.205	-27.818	-1,6%
		ex 1001013	81201018	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI IN	57.850	81.100	23.250	40,2%
		ex 1001013	81201019	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI EX	64.525	75.650	11.125	17,2%
		10519005	1002006	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	8.683	7.420	-1.263	-14,5%
			81202006	ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER	8.683	7.420	-1.263	-14,5%
B.2.c)	BA0550			B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.c)	S BA0560			B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	137.917	142.758	4.841	3,5%
		10523002	1002022	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	137.917	142.758	4.841	3,5%
			81202023	ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER	137.917	142.758	4.841	3,5%
B.2.c)	BA0570			B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI			0	
	BA0580			B.2.A.3.5) - da privato	7.667	7.467	-200	-2,6%
B.2.c)	BA0590			B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			0	
B.2.c)	BA0600			B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privat			0	
B.2.c)	BA0610			B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	949	1.244	295	31,0%
		10531003	1002021	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	949	1.244	295	31,0%
			81202008	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	949	1.244	295	31,0%
B.2.c)	BA0620			B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	6.718	6.223	-495	-7,4%
		10533002	1002020	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	6.718	6.223	-495	-7,4%
			81202009	SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	6.718	6.223	-495	-7,4%
B.2.c)	BA0630			B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	
	BA0640			B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	
B.2.d)	R BA0650			B.2.A.4.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			0	
B.2.d)	BA0660			B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.d)	SS BA0670			B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	
B.2.d)	BA0680			B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)			0	
B.2.d)	BA0690			B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)			0	
	BA0700			B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	
B.2.e)	R BA0710			B.2.A.5.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			0	
B.2.e)	BA0720			B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.e)	S BA0730			B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.e)	BA0740			B.2.A.5.4) - da privato			0	
	BA0750			B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	
B.2.f)	R BA0760			B.2.A.6.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			0	
B.2.f)	BA0770			B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.f)	S BA0780			B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.f)	BA0790			B.2.A.6.4) - da privato			0	
	BA0800			B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.273.292	2.880.513	607.221	26,7%
B.2.g)	R BA0810			B.2.A.7.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	23	79	56	243,5%
		10563004	1001013	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	23	79	56	243,5%
			2016	81201022 COSTI PER ESPIANTO DA AZ.SAN.DELLA REGIONE	0	0	0	
			2014	81201021 PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER STRANIERI PR	23	79	56	243,5%
B.2.g)	BA0820			B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.g)	S BA0830			B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
		10567003	1803006	Sopravvenienze passive per mobilità extra Regione	0	0	0	
			2014	84505503 SOPRAVVENIENZE PASS ORD. PER MOBILITA EXTRA RER	0	0	0	
		21533001	1803009	Insussistenze dell'attivo per mobilità extra Regione	0	0	0	
			2015	84500508 INSUSSISTENZE PASSIVE ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER	0	0	0	
	BA0840			B.2.A.7.4) - da privato	2.273.269	2.880.434	607.165	26,7%
B.2.g)	BA0850			B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			0	
B.2.g)	BA0860			B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privat			0	
B.2.g)	BA0870			B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			0	
B.2.g)	BA0880			B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2.273.269	2.880.434	607.165	26,7%
		10575001	1001015	Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	2.273.269	2.880.434	607.165	26,7%
			81201005	DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	800.971	996.722	195.751	24,4%
			81201006	DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	1.472.297	1.883.712	411.414	27,9%
B.2.g)	BA0890			B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	
	BA0900			B.2.A.8) Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	
B.2.h)	R BA0910			B.2.A.8.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			0	
B.2.h)	BA0920			B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.h)	SS BA0930			B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	
B.2.h)	BA0940			B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)			0	
B.2.h)	BA0950			B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)			0	
	BA0960			B.2.A.9) Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F	0	0	0	
B.2.i)	R BA0970			B.2.A.9.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
B.2.i)	BA0980			B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.i)	S BA0990			B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.i)	BA1000			B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)			0	
B.2.i)	BA1010			B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)			0	
B.2.i)	BA1020			B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	
	BA1030			B.2.A.10) Acquisto prest. termali in convenzione	0	0	0	
B.2.j)	R BA1040			B.2.A.10.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
B.2.j)	BA1050			B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.j)	S BA1060			B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.j)	BA1070			B.2.A.10.4) - da privato			0	
B.2.j)	BA1080			B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	
	BA1090			B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario	223.586	176.272	-47.315	-21,2%
B.2.k)	R BA1100			B.2.A.11.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	204.376	164.416	-39.960	-19,6%
		10711002	1012004	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	204.376	164.416	-39.960	-19,6%
			81153002	TRASPORTO INFERMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	204.376	164.416	-39.960	-19,6%
B.2.k)	BA1110			B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.k)	S BA1120			B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.k)	BA1130			B.2.A.11.4) - da privato	19.210	11.856	-7.355	-38,3%
		10717004	1012007	Altri trasporti da privato	19.210	11.856	-7.355	-38,3%
			81256007	ALTRI TRASPORTI SANITARI	14.668	6.042	-8.626	-58,8%
			81256002	TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO	4.542	5.814	1.272	28,0%
	BA1140			B.2.A.12) Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria	0	0	0	
B.2.l)	R BA1150			B.2.A.12.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
B.2.l)	BA1160			B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			0	
B.2.l)	SS BA1170			B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			0	

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. Cons 2018 - cons.2017	%
B.2.)	BA1180			B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	0
		#N/D	1011006	Oneri per prestazioni diverse da privati	0	0	0	0
			chiuso	81256010 ONERI PER PRESTAZIONI DIVERSE DA PRIVATI	0	0	0	0
		#N/D	1011008	Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato	0	0	0	0
			chiuso	81256008 PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO SANITARIE DA PRIVATO	0	0	0	0
B.2.)	BA1190			B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	0
	BA1200			B.2.A.13) Compartecipazione al pers. per att. libero-prof. (intramoenia)	9.358.884	9.729.506	370.623	4,0%
B.2.m)	BA1210			B.2.A.13.1) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area ospedaliera	3.426.067	3.796.942	370.876	10,8%
		0	1014001	Degenza ospedaliera	3.426.067	3.796.942	370.876	10,8%
			81256005	DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	0	0	0	0
			81257025	IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	116.011	130.294	14.282	12,3%
		2018	81257020	ALP - Degenza ospedaliera (personale dipendente)		3.073.285		
		2018	81257021	ALP - Degenza ospedaliera (personale universitario)		593.364		
			81257015	DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	3.310.055	0	-3.310.055	-100,0%
B.2.m)	BA1220			B.2.A.13.2) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia- Area specialistica	4.691.077	4.769.096	78.018	1,7%
		10735001	1014002	Specialistica ambulatoriale	4.691.077	4.769.096	78.018	1,7%
			81256006	SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	49.113	0	-49.113	-100,0%
		2018	81257116	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale dipendente)		3.940.492		
		2018	81257117	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale universitario)		828.604		
			81257016	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	4.641.964	0	-4.641.964	-100,0%
			81257017	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	0	0	0	0
B.2.m)	BA1230			B.2.A.13.3) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
B.2.m)	BA1240			B.2.A.13.4) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) e	1.241.739	1.163.468	-78.272	-6,3%
		10735001	1014004	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) e	1.241.739	1.163.468	-78.272	-6,3%
			81186005	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	600.551	451.848	-148.703	-24,8%
			81186008	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	641.189	711.620	70.431	11,0%
B.2.m)	R BA1250			B.2.A.13.5) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) e	0	0	0	0
		10737001	1014005	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) e	0	0	0	0
			81186013	CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBB REGIONE)	0	0	0	0
B.2.m)	BA1260			B.2.A.13.6) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro	0	0	0	0
B.2.m)	R BA1270			B.2.A.13.7) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro (az. san. pubbliche della Regione)	0	0	0	0
	BA1280			B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	42.023	52.092	10.069	24,0%
B.2.n)	BA1290			B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	38.690	42.192	3.502	9,1%
		10743001	1017002	Contributi ad enti ed associazioni	38.690	42.192	3.502	9,1%
			81257002	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	38.690	42.192	3.502	9,1%
B.2.n)	BA1300			B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0
B.2.n)	BA1310			B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0
B.2.n)	BA1320			B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0	0	0
B.2.n)	BA1330			B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0	0	0
B.2.n)	R BA1340			B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/az. san. pubbliche della Regione	3.333	9.900	6.567	196,3%
		10753001	1017010	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.333	9.900	6.567	196,3%
			ex 1109006	81154032 ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI	3.333	9.900	6.567	196,3%
	BA1350			B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e sociosan.	6.335.365	5.913.687	-421.679	-6,7%
B.2.o)	R BA1360			B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione	334.992	383.161	48.169	14,4%
		10755001	1013001	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	334.992	383.161	48.169	14,4%
			81152511	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	334.992	383.161	48.169	14,4%
B.2.o)	BA1370			B.2.A.15.2) Consulenze san. e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	150.687	158.323	7.637	5,1%
		10757001	1013002	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	136.687	131.443	-5.243	-3,8%
			81152512	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	136.687	131.443	-5.243	-3,8%
		10757002	1013003	Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	14.000	26.880	12.880	92,0%
			81255514	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	14.000	26.880	12.880	92,0%
	BA1380			B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e socios. da privato	5.623.550	5.246.703	-376.847	-6,7%
B.2.o)	BA1390			B.2.A.15.3.A) Consulenze san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	433.020	465.813	32.793	7,6%
		10759001	1001007	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	382.896	409.820	26.923	7,0%
			81201007	DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	205.438	0	-205.438	-100,0%
		2018	81201011	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)		409.403	409.403	100,0%
		2018	81201012	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)		417	417	100,0%
			81201017	DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	177.459	0	-177.459	-100,0%
		10759002	1002012	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	50.123	55.993	5.870	11,7%
			81202011	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)	0	0	0	0
		2018	81202015	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)		55.993	55.993	100,0%
			81202012	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	50.123	0	-50.123	-100,0%
B.2.o)	BA1400			B.2.A.15.3.B) Altre consulenze san. e sociosan. da privato	0	0	0	0
		10761001	1013004	Consulenze sanitarie da privato	0	0	0	0
			81255513	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI	0	0	0	0
B.2.o)	BA1410			B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative san. e socios. da privato	1.776.891	1.697.603	-79.288	-4,5%
		10763001	1015002	Collaborazioni coordinate e continuative	1.776.891	1.697.603	-79.288	-4,5%
			81601002	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	1.748.173	1.665.903	-82.270	-4,7%
			81751040	PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	28.719	31.700	2.982	10,4%
B.2.o)	BA1420			B.2.A.15.3.D) Indennità a pers. universitario - area sanitaria	728.100	763.911	35.811	4,9%
		10765001	1301008	P. Sanitario Medico - Personale universitario	728.100	764.184	36.084	5,0%
			81403008	MED.VET. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	728.100	764.184	36.084	5,0%
		10765002	1302008	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	0	-273	-273	-100,0%
			81404008	N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	-273	-273	-100,0%
		10765003	1303007	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	0	0	0	0
			81405007	N.MED. UNIVERSITARIO - COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	0
		10765004	1303032	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale universitario	0	0	0	0
			81406032	N.MED.INF. - UNIVERSITARIO COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	0
B.2.o)	BA1430			B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1.397.045	1.364.336	-32.708	-2,3%
		10767001	1015001	Lavoro interinale	1.397.045	1.364.336	-32.708	-2,3%
			81601001	LAVORO INTERINALE SANITARIO	1.397.045	1.364.336	-32.708	-2,3%
B.2.o)	BA1440			B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.288.494	955.040	-333.455	-25,9%
		10769001	1015003	Altre forme di lavoro autonomo	1.166.290	831.748	-334.542	-28,7%
			81601003	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	1.166.290	831.748	-334.542	-28,7%
		10769002	1015004	Borse di studio	83.129	109.467	26.339	31,7%
			81601004	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI	83.129	109.467	26.339	31,7%
		10769003	1015005	Altro	39.076	13.825	-25.251	-64,6%
			81601005	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	39.076	13.825	-25.251	-64,6%
	BA1450			B.2.A.15.4) Rimborso oneri stip. del pers. san. in comando	226.137	125.499	-100.638	-44,5%
B.2.o)	R BA1460			B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. san. pubbliche della Regione	226.137	125.499	-100.638	-44,5%
		10771001	1301011	P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	96.267	67.660	-28.607	-29,7%
			81403011	MED.VET. - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	96.267	67.660	-28.607	-29,7%
		10771002	1302011	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	37.611	39.073	1.463	3,9%
			81404011	N.MED.DIR. - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	37.611	39.073	1.463	3,9%
		10771003	1303037	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	4.645	18.766	14.121	304,0%
			81405037	N-MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	4.645	18.766	14.121	304,0%
		10771004	1303038	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	87.615	0	-87.615	-100,0%
			81406038	N-MED.INF. - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	87.615	0	-87.615	-100,0%
B.2.o)	BA1470			B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. Cons 2018 - cons.2017	%
		10773003	1303043	Personale in comando da altri Enti Pubblici 81405043 N.MED.COM - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0	0	0
		10773004	1303044	Personale in comando da altri Enti Pubblici - Personale infermieristico 81406043 N.MED.INF - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0	0	0
B.2.o)	SS BA1480	B.2.A.15.4.C)		Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0
		10775001	1301015	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni 81403015 MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0	0	0	0
		10775003	1303045	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni 81405045 N.MED.COM IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0	0	0
		10775004	1303046	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni - Personale infermieristico 81406045 N.MED.INF IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0	0	0
	BA1490	B.2.A.16)		Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.192.230	3.844.901	-347.330	-8,3%
B.2.p)	R BA1500	B.2.A.16.1)		Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - az. san. Pubb. della Regione	3.153.471	2.756.756	-396.714	-12,6%
		10777001	1016008	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione 81180603 PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	3.153.471	2.756.756	-396.714	-12,6%
			ex 0901044	81050577 SERVIZI SAN. PER EPIFISI DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	2.992	539	-2.453	-82,0%
			ex 1017010	81170110 RIMB.ASSEGNI E CONTRIB.V/AZ.SAN. PUBBL.RER	17.747	16.166	-1.581	-8,9%
				81201028 ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	10.881	10.307	-574	-5,3%
				81255517 ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	28.718	24.159	-4.563	-15,9%
B.2.p)	BA1510	B.2.A.16.2)		Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - Altri soggetti pubb. della Regione	2.791	293	-2.499	-89,5%
		10779002	1016011	Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione 81180611 ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	2.791	293	-2.499	-89,5%
B.2.p)	BA1520	B.2.A.16.3)		Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. (Extraregione)	22.541	13.583	-8.958	-39,7%
		10781001	1016009	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni 81180605 PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	22.541	13.583	-8.958	-39,7%
			2018	81255520 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni - epifisi	52	0	-52	-100,0%
			ex 0901016	81050507 SERVIZI SAN.PER EPIFISI DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	22.489	13.583	-8.906	-39,6%
				81180609 ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	0	0	0	0
B.2.p)	BA1530	B.2.A.16.4)		Altri servizi sanitari da privato	1.013.427	1.074.268	60.841	6,0%
		10783007	1016007	Altri servizi sanitari da privato 81255518 ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	36.535	22.798	-13.737	-37,6%
			2018	81255521 Altri servizi sanitari da privati - epifisi	36.535	20.523	-16.012	-43,8%
				81255520 Altri servizi sanitari da privati - epifisi	0	2.276	2.276	100,0%
		10783008	1016012	Servizi di service sanitari 81161201 SERVIZI DI SERVICE SANITARI	858.841	929.313	70.472	8,2%
				81301005 SERVICE SANITARI	858.841	929.313	70.472	8,2%
		10783009	1203001	Service sanitari 81301005 SERVICE SANITARI	118.052	122.157	4.106	3,5%
B.2.p)	BA1540	B.2.A.16.5)		Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	118.052	122.157	4.106	3,5%
B.2.q)	S BA1550	B.2.A.17)		Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	0
	BA1560	B.2.B)		Acquisti di servizi non sanitari	21.531.590	19.708.416	-1.823.174	-8,5%
	BA1570	B.2.B.1)		Servizi non sanitari	19.308.288	17.784.486	-1.523.803	-7,9%
B.3.a)	BA1580	B.2.B.1.1)		Lavanderia	2.141.109	1.330.031	-811.078	-37,9%
		11001001	1102001	Lavanderia, lavano e guardaroba 81351001 SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.141.109	1.330.031	-811.078	-37,9%
B.3.a)	BA1590	B.2.B.1.2)		Pulizia	1.853.699	1.783.474	-70.225	-3,8%
		11003001	1102002	Pulizie 81350501 SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	1.853.699	1.783.474	-70.225	-3,8%
B.3.a)	BA1600	B.2.B.1.3)		Mensa	2.263.662	2.298.364	34.702	1,5%
		11005001	1102003	Ristorazione, mensa e buoni pasto 81351501 SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	2.263.662	2.298.364	34.702	1,5%
			2018	81351504 Altri servizi di ristorazione	0	2.409	2.409	100,0%
			2018	81351502 Mensa dipendenti e assimilati	0	748.687	748.687	100,0%
			2018	81351503 Mensa degenti	0	1.547.268	1.547.268	100,0%
B.3.a)	BA1610	B.2.B.1.4)		Riscaldamento	0	0	0	0
B.3.a)	BA1620	B.2.B.1.5)		Servizi di assistenza informatica	467.936	805.164	337.228	72,1%
		11009001	1102005	Servizi informatici 81352505 SERVIZI INFORMATICI	467.936	805.164	337.228	72,1%
B.3.a)	BA1630	B.2.B.1.6)		Servizi trasporti (non sanitari)	236.401	271.594	35.193	14,9%
		11011001	1102008	Trasporti non sanitari e logistica 81257011 SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	236.401	271.594	35.193	14,9%
B.3.a)	BA1640	B.2.B.1.7)		Smaltimento rifiuti	697.045	641.018	-56.027	-8,0%
		11013001	1102007	Smaltimento rifiuti 81352507 SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	697.045	641.018	-56.027	-8,0%
B.3.a)	BA1650	B.2.B.1.8)		Utenze telefoniche	285.416	241.813	-43.603	-15,3%
		11015001	1105004	Utenze telefoniche 81751010 UTENZE TELEFONICHE	285.416	241.813	-43.603	-15,3%
B.3.a)	BA1660	B.2.B.1.9)		Utenze elettricità	1.532.520	1.593.285	60.765	4,0%
		11017001	1105003	Energia elettrica 81751023 UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	1.532.520	1.593.285	60.765	4,0%
B.3.a)	BA1670	B.2.B.1.10)		Altre utenze	1.905.570	2.027.335	121.765	6,4%
		11019001	1105001	Acqua 81751007 UTENZE ACQUA	543.031	446.600	-96.431	-17,8%
				446.600	446.600	0	0	
		11019002	1105002	Gas 81751008 UTENZE GAS	1.361.539	1.580.735	219.196	16,1%
				1.361.539	1.580.735	219.196	16,1%	
		11019003	1105005	Altre utenze 81751011 CANONI TRASMISSIONE DATI	1.000	0	-1.000	-100,0%
				1.000	0	-1.000	-100,0%	
	BA1680	B.2.B.1.11)		Premi di assicurazione	859.774	194.044	-665.730	-77,4%
B.3.a)	BA1690	B.2.B.1.11.A)		Premi di assicurazione - R.C. prof.	724.060	50.822	-673.238	-93,0%
		11021001	1106001	Assicurazioni per responsabilità civile 81751038 ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	724.060	50.822	-673.238	-93,0%
B.3.a)	BA1700	B.2.B.1.11.B)		Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	135.714	143.222	7.508	5,5%
		11023001	1106002	Altre assicurazioni 81751024 PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	135.714	143.222	7.508	5,5%
				81751037 ASSICURAZIONI - ALTRO	29.958	30.198	240	0,8%
				105.756	113.024	7.267	6,9%	
	BA1710	B.2.B.1.12)		Altri servizi non sanitari	7.065.155	6.598.365	-466.790	-6,6%
B.3.a)	R BA1720	B.2.B.1.12.A)		Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	192.195	300.744	108.549	56,5%
		11025001	1107001	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione 81153505 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	29.638	35.038	5.400	18,2%
				29.638	35.038	5.400	18,2%	
		11025002	1109006	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione 81154002 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	122.505	222.575	100.070	81,7%
			2018	81154010 Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	36.995	0	-36.995	-100,0%
				81170120 RIMBORSI PER ALTRI SERV.NON SAN. DA AZ.SAN. PUBBL.RER	85.509	120.764	35.255	41,3%
			ex 1101008	81101509 MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	0	101.811	101.811	100,0%
				81101509 MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	0	0	0	0
		11025003	1801020	Costi amministrativi diversi da Az.San.Rer 81752001 costi per organi istituzionali da aziende sanitarie rer e gsa	40.053	43.132	3.079	7,7%
				81752001 costi per organi istituzionali da aziende sanitarie rer e gsa	40.053	43.132	3.079	7,7%
B.3.a)	BA1730	B.2.B.1.12.B)		Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	324.873	596.472	271.599	83,6%
		11027001	1109007	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici 81154003 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	324.873	596.472	271.599	83,6%
				81154033 ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI	87.820	60.427	-27.393	-31,2%
				81180604 STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI	86.108	376.600	290.493	337,4%
				81180604 STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI	150.946	159.445	8.499	5,6%

cod_118	Ca COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. Cons 2018 - cons.2017	%
B.3.a)	BA1740	B.2.B.1.12.C)		Altri servizi non sanitari da privato	6.548.087	5.701.149	-846.938	-12,9%
		11029001	1102006	Servizi di prenotazione	222.928	321.002	98.074	44,0%
				81352001 CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	222.928	321.002	98.074	44,0%
		11029020	1102009	Altri servizi tecnici	1.811.893	2.185.742	373.849	20,6%
				81352502 SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	452.686	484.560	31.874	7,0%
			2018	81352510 Servizi di sterilizzazione dispositivi medici		800.499	800.499	
			2018	81352511 Servizi di mediazione culturale/linguistica		0		
				81352503 SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	377.072	424.888	47.816	12,7%
				81352509 SERVIZI TECNICI DIVERSI	982.135	475.796	-506.339	-51,6%
		11035002	1109001	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	13.869	53.599	39.730	286,5%
				81257012 CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IRES)	13.869	53.599	39.730	286,5%
				81257045 DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI	0	0	0	
		11029005	1109002	Servizi bancari	160.000	8	-159.992	-100,0%
				82100501 SPESE SERVIZIO DI TESORERIA	160.000	0	-160.000	-100,0%
				82501001 ONERI PER SERVIZI BANCARI	0	8	8	
		11029006	1109003	Servizi postali	44.320	44.320	0	0,0%
				81280101 SERVIZI POSTALI	44.320	44.320	0	0,0%
		11029020	1109004	Altri servizi da privato	471.289	567.536	96.247	20,4%
				81257018 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	346.355	540.167	193.812	56,0%
				81257019 ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	0	0	0	
				81154034 ALTRI SERVIZI NON SANITARI-SUB CONTRAENTI DIVERSI	124.933	27.368	-97.565	-77,9%
		11029002	1109008	Servizi di service non sanitari	3.274.155	2.040.246	-1.233.909	-37,7%
				81164002 SERVIZI DI SERVICE NON SANTARI	3.274.155	2.040.246	-1.233.909	-37,7%
		11029010	1301003	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	45.579	63.093	17.514	38,4%
				81403003 MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	45.579	63.093	17.514	38,4%
		11029011	1302003	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	23.020	25.963	2.943	12,8%
				81404003 N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	23.020	25.963	2.943	12,8%
		11029012	1303026	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	1.058	4.743	3.685	348,5%
				81405033 N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	1.058	4.743	3.685	348,5%
		11029013	1303027	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Personale infermieristico-Missioni e rimborsi spese	11.145	9.413	-1.732	-15,5%
				81406033 N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	11.145	9.413	-1.732	-15,5%
		11029014	1304003	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	4.836	7.598	2.762	57,1%
				81452003 PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	4.836	7.598	2.762	57,1%
		11029015	1305003	P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	0	0	0	#DIV/0!
				81453003 PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	0	0	0	#DIV/0!
		11029016	1306003	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.176	238	-938	-79,8%
				81502003 TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1.176	238	-938	-79,8%
		11029017	1307003	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	10.325	13.623	3.298	31,9%
				81503003 TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	10.325	13.623	3.298	31,9%
		11029018	1308003	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.777	1.351	-426	-24,0%
				81552003 AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1.777	1.351	-426	-24,0%
		11029019	1309003	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	4.361	3.611	-750	-17,2%
				81553003 AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	4.361	3.611	-750	-17,2%
		11029004	1801001	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	218.231	134.999	-83.231	-38,1%
				81751014 ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	218.231	134.999	-83.231	-38,1%
		11029007	1801002	Spese postali	176.366	173.276	-3.090	-1,8%
				81751005 SPESE POSTALI E BOLLATI	176.366	173.276	-3.090	-1,8%
		11029008	1801003	Pubblicità ed inserzioni	51.760	50.787	-972	-1,9%
				81751002 PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	51.760	50.787	-972	-1,9%
	BA1750	B.2.B.2)		Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san.	2.036.856	1.733.177	-303.679	-14,9%
B.3.b)	R BA1760	B.2.B.2.1)		Consulenze non san. da az. san. pubbliche della Regione	92.093	37.259	-54.833	-59,5%
		11031001	1103001	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	92.093	37.259	-54.833	-59,5%
				81155001 CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	92.093	37.259	-54.833	-59,5%
B.3.b)	BA1770	B.2.B.2.2)		Consulenze non san. da Terzi - Altri soggetti pubblici	20.260	6.803	-13.458	-66,4%
		11033001	1103002	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
				81155002 CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	0	0	0	
		11033002	1103003	Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	20.260	6.803	-13.458	-66,4%
				81257024 CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	20.260	6.803	-13.458	-66,4%
	BA1780	B.2.B.2.3)		Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non san. da privato	1.716.552	1.522.382	-194.171	-11,3%
B.3.b)	BA1790	B.2.B.2.3.A)		Consulenze non san. da privato	45.980	47.847	1.867	4,1%
		11035001	1103004	Consulenze non sanitarie da privato	45.980	47.847	1.867	4,1%
				81257023 CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	45.980	47.847	1.867	4,1%
B.3.b)	BA1800	B.2.B.2.3.B)		Collaborazioni coordinate e continuative non san. da privato	1.209.667	1.060.763	-148.904	-12,3%
		11037001	1104002	Collaborazioni coordinate e continuative	1.209.667	1.060.763	-148.904	-12,3%
				81602002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	1.209.667	1.060.763	-148.904	-12,3%
B.3.b)	BA1810	B.2.B.2.3.C)		Indennità a pers. universitario - area non sanitaria	7.095	10.167	3.071	43,3%
		11039001	1304007	P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	0	2.620	2.620	
				ex BA2250 81452007 PROF.DIR - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	2.620	2.620	
		11039002	1305007	P. Professionale-Comparto - Personale universitario	0	0	0	
				ex BA2290 81453007 PROF.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
		11039003	1306007	P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	
				ex BA2340 81502007 TEC.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
		11039004	1307007	P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	3.792	3.892	100	2,6%
				ex BA2380 81503007 TEC.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	3.792	3.892	100	2,6%
		11039005	1308007	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	1.172	0	-1.172	-100,0%
				ex BA2430 81552007 AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1.172	0	-1.172	-100,0%
		11039006	1309007	P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	2.131	3.656	1.525	71,6%
				ex BA2470 81553007 AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	2.131	3.656	1.525	71,6%
B.3.b)	BA1820	B.2.B.2.3.D)		Lavoro interinale - area non sanitaria	94.715	124.498	29.783	31,4%
		11041001	1104001	Lavoro interinale	94.715	124.498	29.783	31,4%
				81602001 LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	94.715	124.498	29.783	31,4%
B.3.b)	BA1830	B.2.B.2.3.E)		Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	359.095	279.108	-79.987	-22,3%
		11043001	1104003	Altre forme di lavoro autonomo	174.031	186.473	12.442	7,1%
				81602003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	174.031	186.473	12.442	7,1%
		11043002	1104004	Borse di studio	23.350	3.948	-19.402	-83,1%
				81602004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	23.350	3.948	-19.402	-83,1%
		11043003	1104005	Altro	43.504	7.454	-36.051	-82,9%
				81602005 ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	43.504	7.454	-36.051	-82,9%
		11043004	1109005	Assistenza religiosa	118.210	81.233	-36.977	-31,3%
				81257001 ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	100.610	64.321	-36.289	-36,1%
				81751012 SPESE PER IL CULTO	17.600	16.912	-689	-3,9%
	BA1840	B.2.B.2.4)		Rimborso oneri stip. del pers. non san. in comando	207.951	166.733	-41.218	-19,8%
B.3.b)	R BA1850	B.2.B.2.4.A)		Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. san. pubbliche della Regione	207.951	166.733	-41.218	-19,8%
		11045001	1304010	P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	19.532	11.728	-7.806	-40,0%
				81452010 PERS. PROF. DIR.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	19.532	11.728	-7.806	-40,0%
		11045002	1305010	P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
				81453010 PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	0	0	0	
		11045003	1306010	P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. Cons 2018 - cons.2017	%
		11045004	1307010	81502010 TEC.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
				81503010 TEC.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0
		11045005	1308010	P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	132.709	110.417	-22.292	-16,8%
				81552010 AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	132.709	110.417	-22.292	-16,8%
		11045006	1309010	P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	55.710	44.590	-11.120	-20,0%
				81553010 AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	55.710	44.590	-11.120	-20,0%
B.3.b)	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università			0	0	0	0
B.3.b)	SS BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)			0	0	0	0
		11049002	1305014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	0
				81453014 PROF.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER(PASSIVO)	0	0	0	0
		11049004	1307014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	0
				81503014 TEC.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0	0	0	0
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)			186.445	190.753	4.308	2,3%
B.3.c)	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico			9.704	4.900	-4.804	-49,5%
		11051001	1107004	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	9.704	4.900	-4.804	-49,5%
				81153502 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	9.704	4.900	-4.804	-49,5%
B.3.c)	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato			176.741	185.853	9.112	5,2%
		11053001	1107003	Indennità per docenza di personale dipendente	15.693	15.789	96	0,6%
				81256502 COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	15.693	15.789	96	0,6%
		11053002	1107005	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	161.048	170.064	9.016	5,6%
				81256504 AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	161.048	170.064	9.016	5,6%
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)			6.720.082	6.897.332	177.250	2,6%
B.4)	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze			732.217	761.884	29.667	4,1%
		11501001	1101001	Manutenzione immobili e pertinenze	732.217	761.884	29.667	4,1%
				81100101 MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	732.217	761.884	29.667	4,1%
				chiuso 81100111 MANUT.STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE	0	0	0	0
B.4)	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari			1.664.062	1.671.077	7.016	0,4%
		11503001	1101002	Manutenzione impianti e macchinari	1.664.062	1.671.077	7.016	0,4%
				81100503 MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1.664.062	1.671.077	7.016	0,4%
B.4)	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche			2.614.084	2.729.783	115.699	4,4%
		11505001	1101003	Manutenzione attrezzature sanitarie	2.614.084	2.729.783	115.699	4,4%
				81101003 MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	2.093.473	2.208.435	114.962	5,5%
				81101511 MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	520.611	521.348	737	0,1%
B.4)	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi			11.214	10.657	-557	-5,0%
		11507001	1101009	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	11.214	10.657	-557	-5,0%
				81101507 MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	11.214	10.657	-557	-5,0%
B.4)	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi			9.849	14.888	5.039	51,2%
		11509001	1101006	Manutenzione automezzi	9.849	14.888	5.039	51,2%
				81101006 MANUTENZIONE AUTOMEZZI	9.849	14.888	5.039	51,2%
B.4)	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni			1.688.657	1.709.043	20.386	1,2%
		11511001	1101004	Manutenzione attrezzature informatiche	0	0	0	0
				81101513 MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	0	0	0	0
		11511002	1101005	Manutenzione ai software	1.443.437	1.463.823	20.386	1,4%
				81101005 MANUTENZIONE AI SOFTWARE	1.443.437	1.463.823	20.386	1,4%
		11511003	1101010	Altre manutenzioni	245.220	245.220	0	0,0%
				81101508 ALTRE MANUTENZIONI	245.220	245.220	0	0,0%
B.4)	R BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione			0	0	0	0
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi			652.917	404.817	-248.100	-38,0%
B.5)	BA2000	B.4.A) Fitti passivi			0	2.944	2.944	0
		12001001	1201001	Affitti passivi e spese condominiali	0	2.944	2.944	0
				81300501 FITTI PASSIVI FABBRICATI	0	0	0	0
				2018 81300520 Affitti utilizzo strutture non accreditate	0	2.944	2.944	0
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio			652.917	401.872	-251.045	-38,4%
B.5)	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria			530.443	287.975	-242.468	-45,7%
		12003001	1201003	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	530.443	287.975	-242.468	-45,7%
				81300504 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	530.443	287.975	-242.468	-45,7%
B.5)	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria			122.474	113.897	-8.577	-7,0%
		12005001	1201004	Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie	109.798	107.905	-1.893	-1,7%
				81300505 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	109.798	107.905	-1.893	-1,7%
		12005002	1201005	Canoni di noleggio hardware	233	2.192	1.959	8,4%
				81300506 CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	233	2.192	1.959	8,4%
		12005003	1201006	Canoni di noleggio software	12.443	3.800	-8.643	-69,5%
				81300507 CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	12.443	3.800	-8.643	-69,5%
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing			0	0	0	0
B.5)	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria			0	0	0	0
		12007001	1202001	Canoni leasing sanitari ed oneri accessori	0	0	0	0
				81301001 CANONI LEASING ED ONERI ACCESSORI SANITARI	0	0	0	0
B.5)	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria			0	0	0	0
B.5)	R BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione			0	0	0	0
	BA2080	Totale Costo del personale (da B.5 a B.8)			58.569.145	60.895.052	2.325.906	4,0%
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario			43.213.095	45.297.161	2.084.066	4,8%
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario			21.491.761	22.344.302	852.541	4,0%
	BA2110	B.5.A.1) Costo del pers. dirigente medico			17.715.416	18.512.872	797.456	4,5%
B.6.a)	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del pers. dirigente medico - tempo indeterminato			16.626.214	17.432.781	806.567	4,9%
		12501001	1301025	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.I.ND	6.839.181	7.283.422	444.241	6,5%
				81403101 MED.VET.-T.I.ND - COMPETENZE FISSE	6.839.181	7.283.422	444.241	6,5%
		12501002	1301026	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.I.ND	4.550.807	4.669.939	119.132	2,6%
				chiuso 81403102 MED.VET.-T.I.ND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	4.550.807	0	-4.550.807	-100,0%
				2018 81403112 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.I.ND	0	351.864	351.864	0
				2018 81403113 P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.I.ND	0	4.318.075	4.318.075	0
		12501003	1301027	P. Sanitario Medico - Esclusività -T.I.ND.	1.626.535	1.689.107	62.573	3,8%
				81403103 MED.VET.-T.I.ND - ESCLUSIVITA'	1.626.535	1.689.107	62.573	3,8%
		12501004	1301028	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.I.ND	3.609.691	3.790.313	180.622	5,0%
				81403104 MED.VET.-T.I.ND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	3.609.691	3.790.313	180.622	5,0%
B.6.a)	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del pers. dirigente medico - tempo determinato			1.089.202	1.080.092	-9.110	-0,8%
		12503001	1301017	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	524.914	558.424	33.510	6,4%
				81403201 MED.VET.-T.D - COMPETENZE FISSE	524.914	558.424	33.510	6,4%
		0	1301019	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	268.611	234.719	-33.893	-12,6%
				chiuso 81403202 MED.VET.-T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	268.611	0	-268.611	-100,0%
				2018 81403212 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.D	0	172.469	172.469	0
				2018 81403213 P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.D	0	62.249	62.249	0
		12503003	1301021	P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.	40.042	29.849	-10.193	-25,5%
				81403203 MED.VET.-T.D - ESCLUSIVITA'	40.042	29.849	-10.193	-25,5%
		12503004	1301023	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	255.635	257.100	1.465	0,6%
				81403204 MED.VET.-T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	255.635	257.100	1.465	0,6%
B.6.a)	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del pers. dirigente medico - altro			0	0	0	0
		12505001	1301018	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- ALTRO	0	0	0	0
				81403301 MED.VET.- ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. Cons 2018 - cons.2017	%
		12505002	1301020	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO 81403302 MED.VET - ALTRO - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	0
		12505003	1301022	P. Sanitario Medico - Esclusività - ALTRO 81403303 MED.VET - ALTRO - ESCLUSIVITA'	0	0	0	0
		12505004	1301024	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO 81403304 MED.VET - ALTRO - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZIALI	0	0	0	0
	BA2150	B.5.A.2) Costo del pers. dirigente non medico			3.776.345	3.831.430	55.084	1,5%
B.6.b)	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del pers. dirigente non medico - tempo indeterminato			3.476.513	3.619.203	142.690	4,1%
		12507001	1302025	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND 81404101 N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1.754.984	1.870.080	115.096	6,6%
		12507002	1302026	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND chiuso 81404102 N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT. 2018 81404112 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND 2018 81404113 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	621.718 621.718 0	606.993 0	-14.725 -621.718	-2,4% -100,0%
		12507003	1302027	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND 81404103 N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	341.749	348.744	6.995	2,0%
		12507004	1302028	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND 81404104 N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	758.062	793.386	35.324	4,7%
B.6.b)	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del pers. dirigente non medico - tempo determinato			299.832	212.227	-87.605	-29,2%
		12509001	1302017	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D 81404201 N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	190.475	135.878	-54.598	-28,7%
		12509002	1302019	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D chiuso 81404202 N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI 2018 81404212 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D 2018 81404213 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	21.716 21.716 0	16.755 0	-4.961 -21.716	-22,8% -100,0%
		12509003	1302021	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D 81404203 N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	13.589	10.008	-3.581	-26,4%
		12509004	1302023	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D 81404204 N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZIALI	74.052	49.586	-24.465	-33,0%
B.6.b)	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del pers. dirigente non medico - altro			0	0	0	0
		12511001	1302018	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - ALTRO 81404301 N.MED.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0
		12511002	1302020	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO 81404302 N.MED.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATT.	0	0	0	0
		12511003	1302022	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -ALTRO 81404303 N.MED.DIR - ALTRO - ESCLUSIVITA'	0	0	0	0
		12511004	1302024	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO 81404304 N.MED.DIR - ALTRO - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZIALI	0	0	0	0
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario			21.721.334	22.952.859	1.231.525	5,7%
B.6.c)	BA2200	B.5.B.1) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato			20.125.779	21.218.293	1.092.514	5,4%
		12513001	1303022	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND 81405101 N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	2.081.979	2.060.598	-21.381	-1,0%
		12513004	1303023	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.IND 81406101 N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	9.197.015	9.776.686	579.671	6,3%
		12513002	1303024	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND chiuso 81405102 N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI 2018 81405112 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -TIND 2018 81405113 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -TIND	733.976 733.976 0	750.107 0	16.131 -733.976	2,2% -100,0%
		12513005	1303025	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fon chiuso 81406102 N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI 2018 81406112 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -TIND 2018 81406113 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -TIND	3.713.824 3.713.824 0	3.846.647 0	132.823 -3.713.824	3,6% -100,0%
		12513003	1303028	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND 81405104 N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	814.250	818.513	4.263	0,5%
		12513006	1303029	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assist 81406104 N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	3.584.734	3.965.741	381.007	10,6%
B.6.c)	BA2210	B.5.B.2) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo determinato			1.595.555	1.734.566	139.011	8,7%
		12515001	1303016	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D 81405201 N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	259.486	328.923	69.438	26,8%
		12515002	1303018	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D chiuso 81405202 N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI 2018 81405212 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.D 2018 81405213 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	46.884 46.884 0	70.236 0	23.352 -46.884	49,8% -100,0%
		12515003	1303020	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD 81405204 N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	98.225	126.485	28.260	28,8%
		12515004	1303047	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.D 81406201 N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	98.225	126.485	28.260	28,8%
		12515005	1303049	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fon chiuso 81406202 N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI 2018 81406212 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -T.D 2018 81406213 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.D	193.197 193.197 0	180.338 0	-12.859 -193.197	-6,7% -100,0%
		12515006	1303051	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assist 81406204 N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	283.604	289.879	6.275	2,2%
B.6.c)	BA2220	B.5.B.3) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altro			0	0	0	0
		12517001	1303017	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO 81405301 N.MED.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0
		12517002	1303019	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO 81405302 N.MED.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0
		12517003	1303021	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO 81405304 N.MED.COM - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	0	0	0	0
		12517004	1303048	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -ALTRO 81406301 N.MED.INF - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0
		12517005	1303050	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fon 81406302 N.MED.INF - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0
		12517006	1303052	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assist 81406304 N.MED.INF - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	0	0	0	0
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale			538.885	546.859	7.975	1,5%
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale			538.885	546.859	7.975	1,5%
B.6.d)	BA2250	B.6.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato			482.348	489.334	6.986	1,4%
		13001001	1304022	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND 81452101 PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	254.587	225.716	-28.871	-11,3%
		13001002	1304023	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali-T.IND 81452102 PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI 2018 81452112 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie - T.IND 2018 81452113 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	122.671 122.671 0	166.256 0	43.585 -122.671	35,5% -100,0%
		13001003	1304024	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND 81452103 PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	105.091	97.363	-7.728	-7,4%
B.6.d)	BA2260	B.6.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo determinato			56.536	57.525	989	1,7%
		13003001	1304016	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	42.411	42.630	219	0,5%

cod_118	Ca COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. Cons 2018 - cons.2017	%
				81452201 PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.411	42.630	219	0,5%
		13003002	1304018	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	701	1.229	528	75,3%
				81452202 PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	701	0	-701	-100,0%
			2018	81452212 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D	0	0	0	
			2018	81452213 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	0	1.229	1.229	
		13003003	1304020	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	13.424	13.666	242	1,8%
				81452203 PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	13.424	13.666	242	1,8%
B.6.d)	BA2270	<i>B.6.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0	0	
		13005001	1304017	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	
				81452301 PROF.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		13005002	1304019	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	
				81452302 PROF.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	
		13005003	1304021	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	
				81452303 PROF.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	0	0	0	
	BA2280	<i>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</i>			0	0	0	#DIV/0!
B.6.e)	BA2290	<i>B.6.B.1) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>			0	0	0	#DIV/0!
		13007001	1305022	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.IND	0	0	0	
				81453101 PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		13007002	1305023	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	0	0	0	#DIV/0!
				81453102 PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	#DIV/0!
		13007003	1305024	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	0	0	0	
				81453103 PROF.COM - T.IND - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
B.6.e)	BA2300	<i>B.6.B.2) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>			0	0	0	
		13009001	1305016	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.D	0	0	0	
				81453201 PROF.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		13009002	1305018	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	0	0	
				81453202 PROF.COM - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	
		13009003	1305020	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	0	0	0	
				81453203 PROF.COM - T.D - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
B.6.e)	BA2310	<i>B.6.B.3) Costo del pers. comparto ruolo professionale - altro</i>			0	0	0	
		13011001	1305017	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.ALTRO	0	0	0	
				81453301 PROF.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		13011002	1305019	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	
				81453302 PROF.COM - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	
		13011003	1305021	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	
				81453303 PROF.COM - ALTRO - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico			8.481.672	8.604.184	122.512	1,4%
	BA2330	<i>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</i>			801.499	803.981	2.482	0,3%
B.6.d)	BA2340	<i>B.7.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>			801.499	803.981	2.482	0,3%
		13501001	1306022	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	429.915	430.317	402	0,1%
				81505101 TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	429.915	430.317	402	0,1%
		13501002	1306023	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	198.802	199.233	432	0,2%
				81505102 TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	198.802	0	-198.802	-100,0%
			2018	81505112 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	0	403	403	
			2018	81505113 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	0	198.831	198.831	
		13501003	1306024	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	172.782	174.431	1.649	1,0%
				81505103 TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	172.782	174.431	1.649	1,0%
B.6.d)	BA2350	<i>B.7.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>			0	0	0	
		13503001	1306016	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	0	0	0	
				81505201 TEC.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		13503002	1306018	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	0	0	
				81505202 TEC.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	
		13503003	1306020	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	0	0	0	
				81505203 TEC.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
B.6.d)	BA2360	<i>B.7.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - altro</i>			0	0	0	
		13505001	1306017	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	
				81505301 TEC.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		13505002	1306019	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali ALTRO	0	0	0	
				81505302 TEC.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	
		13505003	1306021	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO	0	0	0	
				81505303 TEC.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
	BA2370	<i>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</i>			7.680.173	7.800.203	120.030	1,6%
B.6.e)	BA2380	<i>B.7.B.1) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>			7.426.748	7.629.360	202.612	2,7%
		13507001	1307022	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	4.571.819	4.757.398	185.579	4,1%
				81503101 TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	4.571.819	4.757.398	185.579	4,1%
		13507002	1307023	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.186.845	1.154.174	-32.671	-2,8%
				81503102 TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.186.845	0	-1.186.845	-100,0%
			2018	81503112 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	0	92.794	92.794	
			2018	81503113 P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	0	1.061.379	1.061.379	
		13507003	1307024	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	1.668.084	1.717.788	49.704	3,0%
				81503103 TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.668.084	1.717.788	49.704	3,0%
B.6.e)	BA2390	<i>B.7.B.2) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>			253.425	170.841	-82.584	-32,6%
		13509001	1307016	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	164.690	114.384	-50.306	-30,5%
				81503201 TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	164.690	114.384	-50.306	-30,5%
		13509002	1307018	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	28.542	15.675	-12.867	-45,1%
			chiuso	81503202 TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	28.542	0	-28.542	-100,0%
			2018	81503212 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	0	3.463	3.463	
			2018	81503213 P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	0	12.212	12.212	
		13509003	1307020	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	60.193	40.782	-19.411	-32,2%
				81503203 TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	60.193	40.782	-19.411	-32,2%
B.6.e)	BA2400	<i>B.7.B.3) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - altro</i>			0	2	2	
		13511001	1307017	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	
				81503301 TEC.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		13511002	1307019	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	
				81503302 TEC.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	
		13511003	1307021	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	2	2	
				81503303 TEC.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	2	2	
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo			6.335.493	6.446.847	111.353	1,8%
	BA2420	<i>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</i>			522.085	585.699	63.614	12,2%
B.6.d)	BA2430	<i>B.8.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>			417.092	481.972	64.880	15,6%
		14001001	1308022	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	214.883	249.268	34.385	16,0%
				81552101 AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	214.883	249.268	34.385	16,0%
		14001002	1308023	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	114.522	129.870	15.348	13,4%
				81552102 AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	114.522	0	-114.522	-100,0%
			2018	81552112 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	0	6.600	6.600	
			2018	81552113 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	0	123.270	123.270	
		14001003	1308024	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	87.687	102.834	15.148	17,3%
				81552103 AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	87.687	102.834	15.148	17,3%
B.6.d)	BA2440	<i>B.8.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>			104.993	103.727	-1.266	-1,2%

cod_118	Ca COD_CEM_2012	gaac	rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. Cons 2018 - cons.2017	%
		14003001	1308016	P. Amministrativo-Dirigenza	- Competenze fisse -T.D	42.458	42.458	0	0,0%
				81552201	AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.458	42.458	0	0,0%
		14003002	1308018	P. Amministrativo-Dirigenza	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	39.709	38.699	-1.011	-2,5%
				81552202	AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	39.709	0	-39.709	-100,0%
			2018	81552213	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.D	0	0	0	0
			2018	81552212	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.D	0	38.699	38.699	
		14003003	1308020	P. Amministrativo-Dirigenza	- Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	22.826	22.570	-256	-1,1%
				81552203	AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	22.826	22.570	-256	-1,1%
B.6.d)	BA2450	B.8.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - altro				0	0	0	
		14005001	1308017	P. Amministrativo-Dirigenza	- Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	0
				81552301	AMM.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0
		14005002	1308019	P. Amministrativo-Dirigenza	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	0
				81552302	AMM.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0
		14005003	1308021	P. Amministrativo-Dirigenza	- Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	0
				81552303	AMM.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	0
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo				5.813.408	5.861.148	47.739	0,8%
B.6.e)	BA2470	B.8.B.1) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato				5.710.832	5.814.312	103.480	1,8%
		14007001	1309022	P. Amministrativo-Comparto	- Competenze fisse -T.IND	3.405.561	3.507.977	102.416	3,0%
				81553101	AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	3.405.561	3.507.977	102.416	3,0%
		14007002	1309023	P. Amministrativo-Comparto	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.070.048	1.042.037	-28.011	-2,6%
				81553102	AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.070.048	0	-1.070.048	-100,0%
			2018	81553112	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	0	57.338	57.338	
			2018	81553113	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	0	984.699	984.699	
		14007003	1309024	P. Amministrativo-Comparto	- Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	1.235.222	1.264.298	29.075	2,4%
				81553103	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.235.222	1.264.298	29.075	2,4%
B.6.e)	BA2480	B.8.B.2) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo determinato				102.576	46.836	-55.741	-54,3%
		14009001	1309016	P. Amministrativo-Comparto	- Competenze fisse -T.D	45.405	19.143	-26.262	-57,8%
				81553201	AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	45.405	19.143	-26.262	-57,8%
		14009002	1309018	P. Amministrativo-Comparto	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	34.191	17.007	-17.183	-50,3%
				81553202	AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	34.191	0	-34.191	-100,0%
				81553213	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	0	1.152	1.152	
				81553212	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.D	0	15.855	15.855	
		14009003	1309020	P. Amministrativo-Comparto	- Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	22.981	10.686	-12.295	-53,5%
				81553203	AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	22.981	10.686	-12.295	-53,5%
B.6.e)	BA2490	B.8.B.3) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - altro				0	0	0	
		14011001	1309017	P. Amministrativo-Comparto	- Competenze fisse - ALTRO	0	0	0	0
				81553301	AMM.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0
		14011002	1309019	P. Amministrativo-Comparto	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	0
				81553302	AMM.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0
		14011003	1309021	P. Amministrativo-Comparto	- Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	0
				81553303	AMM.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	0
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione				899.032	1.073.963	174.931	19,5%
B.7)	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)				120.551	225.413	104.862	87,0%
		14501001	1801004	Tasse e imposte non sul reddito		120.551	225.413	104.862	87,0%
				81751009	ABBONAMENTO RAI-TV	0	0	0	0
			chiuso	81751036	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	120.402	0	-120.402	-100,0%
			2018	81751051	Valori bollati e vidimazioni	0	1.813	1.813	
			2018	81751050	Tassa circolazione automezzi	0	802	802	
			2018	81751052	Tributi locali sugli immobili	0	19.133	19.133	
			2018	81751053	Tassa rifiuti	0	92.922	92.922	
			2018	81751054	Altri tributi locali	0	8.430	8.430	
			2018	81751055	Altre tasse e imposte non sul reddito	149	102.314	102.165	68747,2%
B.7)	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti				0	0	0	
		14503001	1801009	Perdite su crediti dell'esercizio		0	0	0	0
				81751019	PERDITA SU CREDITI ESERC.CORRENTE	0	0	0	0
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione				778.481	848.550	70.069	9,0%
B.7)	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimb.spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale				753.626	785.010	31.384	4,2%
		14505001	1108001	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale		649.914	653.979	4.064	0,6%
				81750504	COMPENSI E RIMB.SPESSE DIREZIONE GENERALE	649.914	0	-649.914	-100,0%
			2018	81750514	Compensi e rimborsi spese Direttore Generale	0	139.446	139.446	
			2018	81750515	Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario	0	151.900	151.900	
			2018	81750516	Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	0	171.411	171.411	
			2018	81750517	Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico	0	191.222	191.222	
		14505002	1108002	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale		48.966	58.960	9.994	20,4%
				81750502	COMPENSI E RIMB.SPESSE AL COLLEGIO SINDACALE	48.966	58.960	9.994	20,4%
		14505003	1108003	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo		54.746	72.071	17.326	31,6%
				81750505	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	54.746	72.071	17.326	31,6%
B.7)	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione				24.855	63.540	38.684	155,6%
		14507001	1801006	Spese processuali		16.446	60.165	43.719	265,8%
				81751034	SPESE LEGALI E PROCESSUALI	16.446	60.165	43.719	265,8%
		14507002	1801008	Abbuoni passivi		0	0	0	0
				81751027	ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	0	0	0	0
		14507003	1801010	Altri costi		8.409	3.375	-5.034	-59,9%
				81751001	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	8.050	2.809	-5.241	-65,1%
				81751018	ALTRE SPESE NON ATTRIBIBILI	0	0	0	0
				81751020	SPESE DI RAPPRESENTANZA	359	565	207	
				81751026	IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)	0	0	0	0
			2018	81751070	Compensi a Organismo di valutazione Aziendale	0	0	0	0
				81780501	COSTI DA ATTRIBUIRE	0	0	0	0
	BA2560	Totale Ammortamenti (B.10 e B.11)				7.628.258	7.305.647	-322.612	-4,2%
B.8.a)	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali				454.706	327.700	-127.007	-27,9%
		15001001	1401001	Ammortamento costi di impianto ed ampliamento		0	0	0	0
				81800501	AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	0	0	0	0
		15001002	1401002	Ammortamento costi di ricerca e sviluppo		121.035	23.472	-97.563	-80,6%
				81800502	AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	121.035	23.472	-97.563	-80,6%
		15001003	1401003	Ammortamento software		333.671	304.228	-29.443	-8,8%
				81800504	AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	333.671	304.228	-29.443	-8,8%
		15001006	1401005	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse		0	0	0	0
				81800503	AMM.TO DIR. BREVETTO E UTILIZZO OP.ING.	0	0	0	0
				81800505	AMM.TO CONCESSIONI E DIRITTI SIMILI	0	0	0	0
				81800506	AMM.TO RICERCHE IN CORSO ED ACCONTI	0	0	0	0
				81800507	AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	0	0	0	0
	BA2580	B.11)Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali (B.12 e B.13)				7.173.552	6.977.947	-195.605	-2,7%
	BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati				3.239.447	3.415.626	176.179	5,4%
B.8.b)	BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)				0	0	0	
B.8.b)	BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)				3.239.447	3.415.626	176.179	5,4%
		15503001	1402001	Ammortamento fabbricati indisponibili		3.239.447	3.415.626	176.179	5,4%
				81820501	AMM.TO FABBRICATI	3.239.447	3.415.626	176.179	5,4%
B.8.c)	BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali				3.934.105	3.562.321	-371.784	-9,5%

cod_118	Ca COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. Cons 2018 - cons.2017	%
		16001001	1402002	Ammortamento impianti e macchinari 81820601 AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	0	0	0	0
		16001002	1402003	Ammortamento attrezzature sanitarie 81821001 AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE 81821101 AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	3.188.434	2.938.499	-249.935	-7,8%
		16001003	1402004	Ammortamento attrezzature informatiche 81821504 AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	368.812	240.759	-128.053	-34,7%
		16001004	1402005	Ammortamento automezzi 81821502 AMM.TO AUTOMEZZI	368.812	240.759	-128.053	-34,7%
		16001005	1402006	Ammortamento mobili e arredi 81821501 AMM.TO MOBILI E ARREDI	10.278	10.268	-10	-0,1%
		16001006	1402007	Ammortamento beni strumentali diversi 81821507 AMMORTAMENTO ALTRI BENI	304.070	321.956	17.886	5,9%
					304.070	321.956	17.886	5,9%
					62.511	50.840	-11.672	-18,7%
					62.511	50.840	-11.672	-18,7%
	BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti			316.745	187.622	-129.123	-40,8%
B.9)	BA2640	<i>B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</i>			0	0	0	0
		16501001	1403001	Svalutazione immobilizzazioni 81840501 SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0
B.9)	BA2650	<i>B.14.B) Svalutazione dei crediti</i>			316.745	187.622	-129.123	-40,8%
		16503001	1404001	Svalutazione crediti 81860501 ACCANT. AL F.DO SVAL. CREDITI DA R.E.R. 81860502 ACCANT. AL F.DO SVAL. CRED.DA AUSL E OSP 81860503 ACCANT. AL F.DO SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL. 81860506 ACCANT. PER SVAL.CRED.DA Aziende Sanitarie Pubbliche fuori Regione 81860507 Svalutazione crediti v/Regione per STP 81860504 ACCANT. AL F.DO SVAL.CREDITI DIVERSI	316.745	187.622	-129.123	-40,8%
					0	0	0	0
					80.525	39.458	-41.068	-51,0%
					143.614	0	-143.614	-100,0%
					92.606	62.805	-29.801	-32,2%
					92.606	85.358	-7.248	-7,8%
	BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze			244.881	1.049.898	805.017	328,7%
B.10.a)	BA2670	<i>B.15.A) Variazione rimanenze san.</i>			152.901	1.022.052	869.152	568,4%
		17001002	1501002	Var Rim Emoderivati con codice AIC 81850502 VAR. RIM. EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	-4.886	5.768	10.654	-218,1%
		17001025	1501009	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario 81850509 PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	-4.886	5.768	10.654	-218,1%
		17001016	1501011	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici 81850511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	38.321	59.104	20.783	54,2%
		17001026	1501014	Var Rim Presidi ad uso veterinario 81850514 VAR.RIM PRESIDI AD USO VETERINARIO	38.321	59.104	20.783	54,2%
		17001021	1501015	Var Rim Prodotti dietetici 81850515 PRODOTTI DIETETICI	-1.208	-879	329	-27,2%
		17001018	1501016	Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto 81850516 CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	-1.208	-879	329	-27,2%
		17001003	1501017	Var Rim Ossigeno 81850517 VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	-350	6	356	-101,8%
		17001011	1501018	Var Rim Sangue ed Emoderivati senza codice AIC 81850518 VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.	-350	6	356	-101,8%
		17001001	1501020	Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale 81850520 VAR.RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	65.448	672.546	607.098	927,6%
		17001004	1501021	Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC 81850521 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	65.448	672.546	607.098	927,6%
		17001009	1501025	Var Rim Medicinali senza AIC 81850525 VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	-105	-714	-609	577,1%
		17001007	1501026	Var Rim Gas medicinali privi di AIC 81850526 VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC	-105	-714	-609	577,1%
		17001024	1501027	Var Rim Prodotti chimici 81850527 VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	0	0	0	0
		17001020	1501028	Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) 81850528 VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	-1.079	2.314	3.393	-314,4%
		17001017	1501030	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia 81850530 VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOSI DI RADIOLOGIA	-30.190	131.890	162.080	-536,9%
		17001013	1501032	Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi 81850506 MATERIALE PROTESICO E PER OSTEOINTESI	-30.190	131.890	162.080	-536,9%
		17001012	1501034	Var Rim Dispositivi medici 81850507 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	2.802	-1.759	-4.561	-162,8%
		17001029	1501035	Var Rim Vetrie e materiale di laboratorio 81850535 VAR. RIM VETTERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	2.802	-1.759	-4.561	-162,8%
		17001030	1501036	Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici 81850536 VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	-162.455	130.405	292.860	-180,3%
		17001031	1501037	Var Rim Altri beni e prodotti sanitari 81850537 VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-162.455	130.405	292.860	-180,3%
		17001027	1501038	Var Rim Gas ad uso di laboratorio 81850512 GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	156.805	14.110	-142.695	-91,0%
		17001022	1501039	Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC 81850513 SIERIE VACCINI PER PROFILASSI	156.805	14.110	-142.695	-91,0%
B.10.b)	BA2680	<i>B.15.B) Variazione rimanenze non san.</i>			-12.369	11.992	24.361	-197,0%
		17003001	1502001	Var Rim Prodotti alimentari 81851001 PRODOTTI ALIMENTARI	-12.369	11.992	24.361	-197,0%
		17003002	1502002	Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza 81851002 MATERIALE DI GUARDAROPA, PULIZIA E CONVIVENZA	50.856	103.459	52.603	103,4%
		17003003	1502003	Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti 81851003 COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	50.856	103.459	52.603	103,4%
		17003004	1502004	Var Rim Supporti informatici 81851004 SUPPORTI INFORMATICI	0	0	0	0
		17003005	1502005	Var Rim Carta, cancelleria e stampati 81851005 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	0	0	0	0
		17003006	1502006	Var Rim Software a rapida obsolescenza 81851006 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	0	0	0	0
		17003008	1502007	Var Rim Altro materiale non sanitario 81851007 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	10.042	3.778	-6.265	-62,4%
		17003007	1502008	Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria 81851008 ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE ORDINARIA	10.042	3.778	-6.265	-62,4%
		17003009	1502009	Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza 81851009 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	1.565	1.318	-246	-15,7%
					1.565	1.318	-246	-15,7%
	BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio			11.991.091	11.674.532	-316.559	-2,6%
	BA2700	<i>B.16.A) Accantonamenti per rischi</i>			3.233.378	3.092.472	-140.906	-4,4%
B.11.a)	BA2710	<i>B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali</i>			0	0	0	0
		17501001	1601001	Accantonamenti al fondo vertenze in corso 81901001 ACC.TO PER VERTEZNE IN CORSO (CONTROVERSIE LEGALI)	0	0	0	0
B.11.a)	BA2720	<i>B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.</i>			140.000	246.472	106.472	76,1%
		17503001	1601003	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente 81901003 ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	140.000	246.472	106.472	76,1%
B.11.a)	BA2730	<i>B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prest. san. da privato</i>			140.000	246.472	106.472	76,1%

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. Cons 2018 - cons.2017	%	
B.11.a)	BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)			2.353.575	2.546.000	192.425	8,2%	
		17507001	1601006	ACCANTONAMENTI COPERTURA DIRETTA RISCHI (AUTOASSICURAZIONE)	2.353.575	2.546.000	192.425	8,2%	
		81901017 ACCANTONAMENTI COPERTURA DIRETTA RISCHI (AUTOASSICURAZIONE)			2.353.575	2.546.000	192.425	8,2%	
B.11.a)	BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi			739.803	300.000	-439.803	-59,4%	
		17509002	1601007	Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative	739.803	0	-739.803	-100,0%	
		nuovo 81901007 ACCANTONAMENTO RISCHI NON ASSICURATI (franchigia)			739.803	0	-739.803	-100,0%	
		17509003	1601008	Accantonamenti ad altri fondi rischi	0	300.000	300.000	0,0%	
		ex 1601002 81901002 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI			0	300.000	300.000	0,0%	
		17509001	1601004	Accantonamenti al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipe	0	0	0	0,0%	
		81901004 ACCANTONAMENTO F.DO FERIE MATURATE E NON GODUTE E STRAORD.DEL			0	0	0	0,0%	
B.11.b)	BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)					0		
	BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati			2.531.427	5.124.036	2.592.609		
B.11.c)	BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inut. contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato			0	0	0		
		17513001	1701014	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da FSN	0	0	0		
		81902014 ACCANT.TI PER QUOTE INUTILIZ. CONTRIB. VINCOLATI DA FSN			0	0	0		
B.11.c)	BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. (extra fondo) vincolati			0	0	0		
		17515001	1701015	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione (extra-fondo) vincolati	0	0	0		
		81902015 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA RER(EXTRA FONDO) VINCOLATI			0	0	0		
		17515002	1701016	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Aziende sanitarie della Regione vincola	0	0	0		
		81902016 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA AZ.SAN.RER VINCOLATI			0	0	0		
		17515003	1701017	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi	0	0	0		
		81902017 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA SOGG.PUB.DIV			0	0	0		
B.11.c)	BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. per ricerca			2.531.427	5.124.036	2.592.609		
		17517001	1701018	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per icerica finalizzata	940.357	2.994.523	2.054.166		
		81902018 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ			940.357	2.994.523	2.054.166		
		17517002	1701019	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione	0	0	0		
		81902019 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER			0	0	0		
		17517003	1701020	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione - altri contributi	0	0	0		
		81902020 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER-ALTRI CONTRIB			0	0	0		
		17517004	1701021	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti	1.591.070	2.129.513	538.442		
		81902021 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI			1.591.070	2.129.513	538.442		
B.11.c)	BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inut. contributi vincolati da privati			0	0	0		
		17519001	1701025	Accantonamenti per quote inutilizzate altri contributi vincolati da privati	0	0	0		
		81902025 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. ALTRI CONTRIB. VINCOLATI DA PRIVATI			0	0	0		
	BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti			6.226.286	3.458.024	-2.768.262	-44,5%	
B.11.d)	BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora			0	0	0		
		17521001	1701004	Accantonamento al fondo interessi moratori	0	0	0		
		81902004 ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI			0	0	0		
B.11.d)	BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA					0		
B.11.d)	BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai					0		
B.11.d)	BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica			189.580	189.580	0	0,0%	
		17527001	1701008	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	189.580	189.580	0	0,0%	
		81902008 ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MEDICA			189.580	189.580	0	0,0%	
		17533007	1701011	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	0	0	0		
		81902011 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI			0	0	0		
B.11.d)	BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica			62.918	62.918	0	0,0%	
		17529001	1701009	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica	62.918	62.918	0	0,0%	
		81902009 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATT.DIRIGENZA NON MEDICA			62.918	62.918	0	0,0%	
B.11.d)	BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto			397.446	0	-397.446	-100,0%	
		17531001	1701010	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	397.446	0	-397.446	-100,0%	
		81902010 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI COMPARTO			397.446	0	-397.446	-100,0%	
B.11.d)	BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti			5.576.343	3.205.527	-2.370.816	-42,5%	
		17533001	1701005	Accantonamento al fondo personale in quiescenza	0	0	0		
		81920501 ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA			0	0	0		
		17533002	1701026	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	93.004	85.099	-7.905	-8,5%	
		81902026 ACCANT.TI AL FONDO INDENNITA ORGANI ISTITUZIONALI			93.004	85.099	-7.905	-8,5%	
		17533003	1701027	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	3.900.000	1.245.241	-2.654.759	-68,1%	
		ex 1701006 81902007 ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE			3.900.000	1.245.241	-2.654.759	-68,1%	
		17533004	1701028	Accantonamento al fondo spese legali	41.989	132.228	90.239	214,9%	
		nuovo 81902027 ACCANT.TI AL FONDO SPESE LEGALI			41.989	132.228	90.239	214,9%	
		17533011	1701030	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	0	0	0		
		ex 1701006 81902006 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI			0	0	0		
		chiuso 81920502 ACCANTONAMENTO PER T.F.R.			0	0	0		
		chiuso 81920503 ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE SU RICAVI DA CORSI			0	0	0		
		2016	17533006	ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L. 189/2012)	441.350	438.620	-2.730	-0,6%	
			81902031 ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L. 189/2012)			441.350	438.620	-2.730	-0,6%
		2016	17533009	ACCANTONAMENTO AL FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA E IL MIGLIORAMENTO	1.100.000	1.166.553	66.553	6,1%	
			81902032 Accantonamento al fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento cont			1.100.000	1.166.553	66.553	6,1%
		2018	17533065	ACCANTONAMENTI INCENTIVI FUNZ. TEC. ART.113 D.LGS.50/2016	0	137.787	137.787	0,0%	
			81902033 ACCANTONAMENTI INCENTIVI FUNZ. TEC. ART.113 D.LGS.50/2016			0	137.787	137.787	0,0%
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)			159.977.729	161.184.959	1.207.230	0,8%	
	C) Proventi e oneri finanziari								
	C.1) Interessi attivi				3.805	7	-3.798	-99,8%	
	C.1)	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica			2	1	0	-21,6%	
	C.1)	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari			2	1	0	-21,6%	
		18003001	2001004	Interessi attivi su c/c postali e bancari	2	1	0	-21,6%	
		82201002 INTERESSI ATTIVI SU C/C CASSA ECONOMALE			0	0	0		
		82201004 INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA			2	1	0	-21,6%	
		82201005 INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE			0	0	0		
		82201006 INTERESSI ATTIVI SU C/C TESORERIA			0	0	0		
	C.1)	C.1.C) Altri interessi attivi			3.803	5	-3.798	-99,9%	
		18005001	2001006	Altri interessi attivi	3.803	5	-3.798	-99,9%	
		82201003 INTERESSI ATTIVI DIVERSI			3.803	5	-3.798	-99,9%	
	C.2) Altri proventi				246	155	-91	-37,0%	
	C.1)	C.2.A) Proventi da partecipazioni			0	0	0	0,0%	
		18501001	1901001	Proventi da partecipazioni	0	0	0	0,0%	
		82301001 PROVENTI DA PARTECIPAZIONI			0	0	0	0,0%	
	C.1)	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			0	0	0	0,0%	
	C.1)	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			0	0	0	0,0%	
		18505001	2001001	Proventi da titoli	0	0	0	0,0%	
		82201001 INTERESSI ATTIVI SU TITOLI			0	0	0	0,0%	
	C.1)	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti			246	155	-91	-37,0%	
	C.1)	C.2.E) Utili su cambi			246	155	-91	-37,0%	
		18509001	2001003	Utili su cambi	246	155	-91	-37,0%	
		82150501 UTILI SU CAMBI			246	155	-91	-37,0%	
	C.3) Interessi passivi				426.025	406.273	-19.752	-4,6%	
	C.2)	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa			0	0	0	0,0%	
		19001001	2102001	Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	0	0	0	0,0%	

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. Cons 2018 - cons.2017	%
			82200501	INTERESSI PASSIVI TESORIERE	0	0	0	
C.2)	CA0130			C.3.B) Interessi passivi su mutui	426.025	391.910	-34.116	-8,0%
		19003001	2101001	Interessi su mutui	426.025	391.910	-34.116	-8,0%
			82200502	INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	426.025	391.910	-34.116	-8,0%
C.2)	CA0140			C.3.C) Altri interessi passivi	0	14.363	14.363	
		19005001	2102002	Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	0	0	0	
			82203002	INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	
		19005002	2103001	Interessi passivi verso fornitori	0	14.363	14.363	
			82200503	INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.	0	14.363	14.363	
	CA0150			C.4) Altri oneri	42.332	47.760	5.428	12,8%
C.2)	CA0160			C.4.A) Altri oneri finanziari	41.160	47.030	5.871	14,3%
		19501001	2104001	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	41.160	47.030	5.871	14,3%
			82100502	ONERI BANCARI E FINANZIARI	41.160	47.030	5.871	14,3%
C.2)	CA0170			C.4.B) Perdite su cambi	1.172	730	-443	-37,8%
		19503001	2103002	Perdite su cambi	1.172	730	-443	-37,8%
			82100503	PERDITE SU CAMBI	1.172	730	-443	-37,8%
	CZ9999			Totale proventi e oneri finanziari (C)	-464.306	-453.871	10.435	-2,2%
				D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
D.1)	DA0010			D.1) Rivalutazioni	0	0	0	
		20001001	2201001	Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0	
			83502001	RIVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0	0	
		20001002	2201002	Rivalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0	
			83101001	RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	
			83502002	RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	0	0	
D.2)	DA0020			D.2) Svalutazioni	0	0	0	
		20501001	2301001	Svalutazioni di partecipazioni	0	0	0	
			83502501	SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0	0	
		20501002	2301002	Svalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0	
			83100501	SVALUTAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	
			83502502	SVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	0	0	
	DZ9999			Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	
				E) Proventi e oneri straordinari				
	EA0010			E.1) Proventi straordinari	2.141.313	1.575.153	-566.160	-26,4%
E.1.a)	EA0020			E.1.A) Plusvalenze	0	3.486	3.486	
		21001001	0803001	Plusvalenze su attrezzature sanitarie	0	3.486	3.486	
			71201012	PLUSVALENZE IRES DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	0	0	0	
			71900502	PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	0	3.486	3.486	
		21001003	2401001	Plusvalenze straordinarie	0	0	0	
			84200501	PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI	0	0	0	
			84200502	PLUSVALENZE DIVERSE	0	0	0	
	EA0030			E.1.B) Altri proventi straordinari	2.141.313	1.571.667	-569.646	-26,6%
E.1.b)	EA0040			E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	57.126	63.017	5.891	10,3%
		21003001	2402002	Erogazioni liberali	57.126	63.017	5.891	10,3%
			84501003	DONAZIONI IN DENARO	29.027	43.583	14.556	50,1%
			84501004	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	28.099	19.434	-8.665	-30,8%
	EA0050			E.1.B.2) Sopravvenienze attive	383.043	680.827	297.784	77,7%
E.1.b)	R EA0060			E.1.B.2.1) Soprav. attive v/az. san. pubbliche della Regione	43.560	98.047	54.486	125,1%
		21005001	0804005	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
			71901003	SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' V/AZ. SAN. RER	0	0	0	
		21005002	0804007	Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	43.560	98.047	54.486	125,1%
			71901005	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	43.560	98.047	54.486	125,1%
	EA0070			E.1.B.2.2) Soprav. attive v/terzi	339.482	582.780	243.298	71,7%
E.1.b)	S EA0080			E.1.B.2.2.A) Soprav. attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
E.1.b)	EA0090			E.1.B.2.2.B) Soprav. attive v/terzi relative al pers.	105.998	115.948	9.950	9,4%
		21009001	0804016	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	105.998	115.948	9.950	9,4%
			84500416	SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	105.998	115.948	9.950	9,4%
E.1.b)	EA0100			E.1.B.2.2.C) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
E.1.b)	EA0110			E.1.B.2.2.D) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
E.1.b)	EA0120			E.1.B.2.2.E) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati				
E.1.b)	EA0130			E.1.B.2.2.F) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	134.980	313.794	178.814	132,5%
		21017001	0804020	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	134.980	313.794	178.814	132,5%
			84501001	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	134.980	313.794	178.814	132,5%
E.1.b)	EA0140			E.1.B.2.2.G) Altre Soprav. attive v/terzi	98.505	153.038	54.533	55,4%
		0	0804014	Sopravvenienze attive da Fondo Sanitario Regionale chiuso	0	0	0	
			71901007	SOPRAVV.ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO	0	0	0	
		21019001	0804021	Altre sopravvenienze attive verso terzi	98.505	149.888	51.383	52,2%
			84500421	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	95.952	147.291	51.338	53,5%
			84500431	ALTRE SOPRAVV. ATTIVE V/TERZI PER TICKETS SANITARI	2.553	2.597		1,8%
		21037001	2402001	Sopravvenienze attive straordinarie	0	3.150	3.150	
			71901002	SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	0	3.150	3.150	
	EA0150			E.1.B.3) Insussistenze attive	1.701.145	827.824	-873.321	-51,3%
E.1.b)	R EA0160			E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/az. san. pubbliche della Regione	0	0	0	
		21021001	0804008	Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
			71900408	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB. INTRA-REGIONALE	0	0	0	
		21021004	0804015	Altre insussistenze del passivo verso Az RER	0	0	0	
			71901015	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO AZ. SAN. RER	0	0	0	
	EA0170			E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	1.701.145	827.824	-873.321	-51,3%
E.1.b)	S EA0180			E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
E.1.b)	EA0190			E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al pers.	244.192	0	-244.192	-100,0%
		21025001	0804010	Insussistenze del passivo verso personale dipendente	244.192	0	-244.192	-100,0%
			71901006	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PERSONALE	244.192	0	-244.192	-100,0%
E.1.b)	EA0200			E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
E.1.b)	EA0210			E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
E.1.b)	EA0220			E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati				
E.1.b)	EA0230			E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.283.514	144.787	-1.138.727	-88,7%
		21033001	0804022	Insussistenze del passivo verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.283.514	144.787	-1.138.727	-88,7%
			84501002	INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI PER BENI E SERVIZI	1.283.514	144.787	-1.138.727	-88,7%
		21033003	0804025	Insussistenze del passivo per payback relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziati	0	0	0	
			84501006	INSUSSIS.DEL PASSIVO PER PAYBACK FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEG	0	0	0	
E.1.b)	EA0240			E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	173.438	683.037	509.599	293,8%
		21035001	0804023	Altre insussistenze del passivo v/terzi	173.438	683.037	509.599	293,8%
			84501005	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO	173.438	683.037	509.599	293,8%
		21037001	2402003	Insussistenze del passivo straordinarie	0	0	0	
			84502001	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE	0	0	0	
E.1.b)	EA0250			E.1.B.4) Altri proventi straordinari				
	EA0260			E.2) Oneri straordinari	437.058	1.127.541	690.483	158,0%
E.2.a)	EA0270			E.2.A) Minusvalenze	1.139	158.083	156.944	13779,9%

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. Cons 2018 - cons.2017	%
		21501001	1802001	Minusvalenze su attrezzature sanitarie 82201501 MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	537	152.953	152.417	28395,7%
		21501002	1802002	Minusvalenze su altri beni mobili 82201502 MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	602	5.130	4.528	751,9%
		21501003	2501001	Minusvalenze straordinarie 84100501 MINUSVALENZE ALIENAZIONE CESPITI 84100502 MINUSVALENZE DIVERSE	0	0	0	0
	EA0280	<i>E.2.B) Altri oneri straordinari</i>			435.919	969.457	533.539	122,4%
E.2.b)	EA0290	<i>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</i>			2.856	400	-2.456	-86,0%
		21503001	2502002	Imposte esercizi precedenti 84300501 IRES ESERCIZI PRECEDENTI 84500503 CONDONI FISCALI, MULTE AMMONDE E SANZIONI	2.856	400	-2.456	-86,0%
							-2.817	-100,0%
					39	400	361	919,1%
E.2.b)	EA0300	<i>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>			0	3.250	3.250	
		21505001	1801007	Risarcimenti chiuso 81751015 SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMEN. 2018 81751060 Risarcimenti gestione diretta sinistri 81751021 INDENNIZZI AL PERS. DIP. E RIMB. SPESE DI CURA 81751033 RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE	0	3.250	3.250	
	EA0310	<i>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</i>			227.419	380.558	153.139	67,3%
R	EA0320	<i>E.2.B.3.1) Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</i>			11.052	118.364	107.312	970,9%
E.2.b)	R EA0330	<i>E.2.B.3.1.A) Soprav. passive v/az. san. pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>			2.475	0	-2.475	-100,0%
		21507001	1803005	Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione 84505501 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	2.475	0	-2.475	-100,0%
					2.475	0	-2.475	-100,0%
E.2.b)	R EA0340	<i>E.2.B.3.1.B) Altre Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</i>			8.577	118.364	109.787	1280,0%
		21509001	1803007	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione 84505504 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	8.577	118.364	109.787	1280,0%
	EA0350	<i>E.2.B.3.2) Soprav. passive v/terzi</i>			216.367	262.194	45.827	21,2%
E.2.b)	S EA0360	<i>E.2.B.3.2.A) Soprav. passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>					0	
	EA0370	<i>E.2.B.3.2.B) Soprav. passive v/terzi relative al pers.</i>			413	34.449	34.036	8240,6%
E.2.b)	EA0380	<i>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza medica</i>			413	26.068	25.655	6211,4%
		21513001	1301009	P. Sanitario Medico - Oneri contrattuali arretrati 81403009 MED.VET - ONERI CONTR. ARRETRATI	0	0	0	0
		21513002	1301010	P. Sanitario Medico - Oneri personale in quiescenza 81403010 MED.VET - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0
		21513003	1803010	Sopravvenienze passive personale dirigenza medica 84500509 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.MEDICA	413	26.068	25.655	6211,4%
					413	26.068	25.655	6211,4%
E.2.b)	EA0390	<i>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza non medica</i>			0	0	0	0
		21515001	1302009	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati 81404009 N.MED.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0
		21515002	1302010	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza 81404010 N.MED.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0
		21515003	1304008	P. Professionale-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati 81452008 PROF.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0
		21515004	1304009	P. Professionale Dirigenza - Oneri personale in quiescenza 81502009 TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0
		21515005	1306008	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati 81502008 TEC.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0
		21515006	1306009	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza 81502009 TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0
		21515007	1308008	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati 81552008 AMM.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0
		21515008	1308009	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza 81552009 AMM.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0
		21515009	1803011	Sopravvenienze passive personale dirigenza non medica 84500510 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.NON MEDICA	0	0	0	0
	EA0400	<i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - comparto</i>			0	8.381	8.381	
		21517001	1303033	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati 81405023 N.MED.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0
		21517002	1303034	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri contrattuali arretrati 81406023 N.MED.INF - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0
		21517003	1303035	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri personale in quiescenza 81405035 N.MED.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0
		21517004	1303036	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri personale in quiescenza 81406036 N.MED.INF - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0
		21517005	1305008	P. Professionale-Comparto - Oneri contrattuali arretrati 81453008 PROF.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0
		21517006	1305009	P. Professionale-Comparto - Oneri personale in quiescenza 81453009 PROF.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0
		21517007	1307008	P. Tecnico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati 81503008 TEC.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0
		21517008	1307009	P. Tecnico-Comparto - Oneri personale in quiescenza 81503009 TEC.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0
		21517009	1309008	P. Amministrativo-Comparto - Oneri contrattuali arretrati 81553008 AMM.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0
		21517010	1309009	P. Amministrativo-Comparto - Oneri personale in quiescenza 81553009 AMM.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0
		21517011	1803012	Sopravvenienze passive personale comparto 84500511 SOPRAVVENIENZE PASS.ORDINARIE PERSONALE COMPARTO	0	8.381	8.381	
E.2.b)	EA0410	<i>E.2.B.3.2.C) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>					0	
E.2.b)	EA0420	<i>E.2.B.3.2.D) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>					0	
E.2.b)	EA0430	<i>E.2.B.3.2.E) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</i>					0	
E.2.b)	EA0440	<i>E.2.B.3.2.F) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>			130.063	81.001	-49.062	-37,7%
		21525001	1803017	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi chiuso 84500501 SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	130.063	81.001	-49.062	-37,7%
				2018 84500550 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	130.063	6.550	-130.063	-100,0%
				2018 84500551 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni non sanitari		38.110	38.110	
				2018 84500552 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari		22.019	22.019	
				2018 84500553 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari		14.322	14.322	
E.2.b)	EA0450	<i>E.2.B.3.2.G) Altre Soprav. passive v/terzi</i>			85.891	146.743	60.852	70,8%
		21527001	1803018	Altre sopravvenienze passive v/terzi 84500518 ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	85.891	146.587	60.696	70,7%
				2018 84500500 Altre sopravvenienze passive v/terzi per interessi	85.891	144.933	59.042	68,7%
		21545001	2502001	Sopravvenienze passive straordinarie 84505502 SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	0	156	156	
	EA0460	<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>			205.643	585.249	379.606	184,6%
E.2.b)	R EA0470	<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/az. san. pubbliche della Regione</i>			10.896	25.341	14.445	132,6%
		21529001	1803008	Insussistenze dell'attivo per mobilità entro Regione 84500507 INSUSSISTENZE DELL ATTIVO PER MOBILITA	0	6.681	6.681	
					0	6.681	6.681	
		21529002	1803014	Altre insussistenze dell' attivo verso Az RER	10.896	18.660	7.764	71,3%

cod_118	Ca COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. Cons 2018 - cons.2017	%
				84500514 ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE VS AZ.SAN. REGIONE	10.896	18.660	7.764	71,3%
	EA0480			<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</i>	194.748	559.908	365.161	187,5%
E.2.b)	S EA0490			E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			0	
E.2.b)	EA0500			E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al pers.	0	830	830	
		21533001	1803019	Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	830	830	
				84500519 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	0	830	830	
E.2.b)	EA0510			E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			0	
E.2.b)	EA0520			E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			0	
E.2.b)	EA0530			E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati			0	
E.2.b)	EA0540			E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	287	616	329	114,8%
		21541001	1803023	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	287	616	329	114,8%
			ex 84500502	84500523 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	287	616	329	114,8%
E.2.b)	EA0550			E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	194.461	558.462	364.001	187,2%
		21543001	1803024	Altre insussistenze passive v/terzi	194.461	558.462	364.001	187,2%
				84500524 ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	194.461	558.462	364.001	187,2%
		21545001	2502003	Insussistenze dell'attivo straordinarie	0	0	0	
				84500506 INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE	0	0	0	
E.2.b)	EA0560			<i>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</i>			0	
	EZ9999			Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.704.255	447.613	-1.256.643	-73,7%
	XA0000			Risultato prima delle imposte (A - B +/- - C +/- - D +/- - E)	4.975.911	5.015.881	39.971	0,8%
				Imposte e tasse				
	YA0010			Y.1) IRAP	4.755.278	4.875.456	120.178	2,5%
Y.1.a)	YA0020			<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>	3.746.351	3.897.991	151.640	4,0%
		22001001	2601001	IRAP Personale medico e veterinario	1.185.965	1.244.572	58.607	4,9%
				85101001 IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	1.185.965	1.244.572	58.607	4,9%
		22001002	2601002	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	240.185	244.752	4.568	1,9%
				85101002 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	240.185	244.752	4.568	1,9%
		22001005	2601004	IRAP Personale professionale - dirigenza	36.405	38.342	1.937	5,3%
				85101004 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	36.405	38.342	1.937	5,3%
		22001006	2601005	IRAP Personale professionale - comparto	0	0	0	
				85101005 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	0	0	0	
		22001007	2601006	IRAP Personale tecnico - dirigenza	53.912	53.973	62	0,1%
				85101006 IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	53.912	53.973	62	0,1%
		22001008	2601007	IRAP Personale tecnico - comparto	457.477	469.838	12.362	2,7%
				85101007 IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	457.477	469.838	12.362	2,7%
		22001009	2601008	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	35.143	39.382	4.239	12,1%
				85101008 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	35.143	39.382	4.239	12,1%
		22001010	2601009	IRAP Personale amministrativo - comparto	351.765	354.797	3.032	0,9%
				85101009 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	351.765	354.797	3.032	0,9%
		22001003	2601014	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	247.883	257.652	9.769	3,9%
				85101023 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	247.883	257.652	9.769	3,9%
		22001004	2601015	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	1.137.616	1.194.682	57.066	5,0%
				85101024 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	1.137.616	1.194.682	57.066	5,0%
Y.1.b)	YA0030			<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	426.296	370.647	-55.649	-13,1%
		22003001	2601010	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	263.715	224.136	-39.579	-15,0%
				85100509 IRAP CO.CO.CO.SANITARI	119.919	113.237	-6.682	-5,6%
				85100510 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	8.127	9.310	1.182	14,5%
				85100512 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	2.372	1.175	-1.197	
				85100516 IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	14.786	7.022	-7.764	-52,5%
				85100517 IRAP SIMIL-ALP	38.398	43.254	4.856	12,6%
				85100518 IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	80.113	50.139	-29.974	-37,4%
		22003002	2601013	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	162.582	146.511	-16.070	-9,9%
				85100507 IRAP ORGANI ISTITUZIONALI	49.148	52.188	3.039	6,2%
				85100508 IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	497	124	-373	-75,0%
				85100515 IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI	6.559	4.256	-2.303	-35,1%
				85100520 IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	83.335	72.204	-11.131	-13,4%
				85100521 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI	935	0	-935	
				85100523 IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	12.364	11.172	-1.192	-9,6%
		2016		85100528 IRAP LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	5.206	5.226	20	0,4%
				85100526 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	4.538	1.341	-3.197	-70,4%
Y.1.c)	YA0040			<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</i>	582.631	606.818	24.187	4,2%
		22005001	2601012	IRAP Libera professione intramoenia	582.631	606.818	24.187	4,2%
				85100511 IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	582.631	606.818	24.187	4,2%
Y.1.d)	YA0050			<i>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</i>			0	
	YA0060			Y.2) IRES	72.062	62.498	-9.564	-13,3%
Y.2)	YA0070			<i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i>	72.062	62.498	-9.564	-13,3%
		22501001	2602001	IRES Attività istituzionale	72.062	62.498	-9.564	-13,3%
				85100501 IRES	72.062	62.498	-9.564	-13,3%
Y.2)	YA0080			<i>Y.2.B) IRES su attività commerciale</i>			0	
Y.3)	YA0090			Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	
		22505001	1701002	Accantonamento al fondo imposte anche differite	0	0	0	
				81902002 ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	0	0	0	
	YZ9999			Totale imposte e tasse	4.827.340	4.937.954	110.614	2,3%
	ZZ9999			RISULTATO DI ESERCIZIO	148.570	77.927	-70.643	-47,5%

cod. 118	CoCod_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons no F 2018 - previsione 2018	%
				A) Valore della produzione					
	AA0010			A.1) Contributi in c/ esercizio	25.284.459	30.466.719	30.007.656	-459.063	-2%
	AA0020			A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	21.852.896	27.098.502	26.705.013	-393.490	-1%
	A.1.a)			A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	19.927.896	25.848.502	26.705.013	856.510	3%
	chiuso	00101001	0101001	Quota capitaria	0	0	0	0	0
				71100601 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA					
		00101002	0101002	Progetti e funzioni	19.560.837	25.514.255	26.352.118	837.863	3%
				71100602 PROGETTI SPECIALI	19.180.837	25.134.255	25.972.118	837.863	3%
				71100604 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	380.000	380.000	380.000	0	0%
	ex 13.6.25								
	ex 13.7.26								
	ex 13.6.25	00101003	0102001	Contributi finalizzati	367.059	334.247	352.894	18.647	6%
	ex 13.3.53			81502012 TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	148.455	160.455	127.219	-33.236	-21%
	ex 13.3.54			81503012 TEC.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)					
	CHIUSSO			81405012 PERS. COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)					
				81405041 N.MED.COM - COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)					
				81406042 N.MED.INF - COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	112.055	112.055	79.143	-32.912	-29%
				81553012 AMM.COM - COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	61.737	61.737	75.691	13.954	23%
				71100201 CONTRIBUTI DA FSR FINALIZZATI	44.812		70.842	26.030	58%
	A.1.g)	AA0040		A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.925.000	1.250.000	0	-1.250.000	-100%
		00103001	0103001	Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	1.925.000	1.250.000	0	-1.250.000	-100%
				71160301 CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)					
		AA0050		A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	51.346	0	206.782	206.782	
		AA0060		A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	86.132	86.132	
	A.1.b.1)	AA0070		A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0	0	0
				00105001 0104017 Contributi da Regione (extra-fondo) vincolati	0	0	0	0	0
				71100506 ALTRI CONTRIBUTI DA RER	0	0	0	0	0
				71101018 ALTRI CONTR.DA RER - EXTRA FONDO	0	0	0	0	0
				71160509 ALTRI TRASFERIMENTI	0	0	0	0	0
	A.1.b.2)	AA0080		A.1.B.1.2) Contrib. da Reg.o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio req. a titolo di cope	0	0	0	0	0
				00107001 0104007 Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR	0	0	0	0	0
				71100505 FONDO DI RIEQUILIBRIO	0	0	0	0	0
	A.1.b.3)	AA0090		A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a ti	0	0	0	0	0
				00109001 0104008 Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali	0	0	0	0	0
				71101008 ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC.	0	0	0	0	0
	A.1.b.4)	AA0100		A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	86.132	86.132	
				00111001 0104025 Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra-fondo) - Altro	0	0	86.132	86.132	
				71160324 CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO) - ALTRO					
		AA0110		A.1.B.2) Contributi da Az. san. pub. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	35.375	0	650	650	
	A.1.b.5)	R AA0120		A.1.B.2.1) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	35.375	0	650	650	
				00113001 0104019 Contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	35.375	0	650	650	
				71204001 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	35.375	0	650	650	
				71204012 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE _NO SARS	0	0	0	0	0
				71204002 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	0	0	0	0	0
	A.1.b.5)	R AA0130		A.1.B.2.2) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0	0	0
		AA0140		A.1.B.3) Contributi da altri sogg. pub. (extra fondo)	15.971	0	120.000	120.000	
	A.1.b.6)	AA0150		A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	15.971	0	120.000	120.000	
				00117001 0104021 Altri contributi da soggetti pubblici diversi	15.971	0	120.000	120.000	
				71100421 ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	15.971	0	120.000	120.000	
				00117002 0207008 Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0
				71201108 SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	0	0	0	0	0
	A.1.b.6)	AA0160		A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0	0	0
	A.1.b.6)	AA0170		A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0	0	0	0
		AA0180		A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	3.380.217	3.368.217	3.095.861	-272.356	-8%
	A.1.c.1)	AA0190		A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.368.217	3.368.217	3.075.161	-293.056	-9%
				00123001 0104004 Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	3.368.217	3.368.217	3.075.161	-293.056	-9%
				71150501 CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	3.368.217	3.368.217	3.075.161	-293.056	-9%
				71150503 CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITA RICERCA CORRENTE	0	0	0	0	0
	A.1.c.2)	AA0200		A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	0	0
				00125001 0104005 Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata (dell'esercizio)	0	0	0	0	0
				71160501 TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	0	0	0	0	0
	A.1.c.3)	AA0210		A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pub. per ricerca	12.000	0	20.700	20.700	
				00127001 0104010 Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	0	0	0	0	0
				71100401 CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	0	0	0	0	0
				00127002 0104012 Altri contributi da Regione per ricerca	12.000	0	20.700	20.700	
				71160505 CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	12.000	0	20.700	20.700	
				71160512 CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	0	0	0	0	0
				00127003 0104014 Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
				71100504 ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	0	0	0	0	0
				71100500 contributo da 5 per mille	0	0	0	0	0
				71100221 CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	0	0	0	0	0
				71160502 TRASFERIMENTI DA C.N.R. RICERCA FINALIZZATA.	0	0	0	0	0
				71160503 TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	0	0	0	0	0
				71160504 TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	0	0	0	0	0
				71160506 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	0	0	0	0	0
				71160508 TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	0	0	0	0	0
				71160519 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	0	0	0	0	0
				71160520 CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	0	0	0	0	0
				71160529 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI-ES.PREC.	0	0	0	0	0
	A.1.c.4)	AA0220		A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0	0	0	0
				00129001 0104016 Contributi da privati per ricerca	0	0	0	0	0
				71160507 CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	0	0	0	0	0
	A.1.d)	AA0230		A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	0	0
				00131001 0104023 Altri contributi c/esercizio da privati	0	0	0	0	0
				71160322 CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO					
	AA0240			A.2) Rettifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti	-124.964	-10.936	-10.936	0	0%
	A.2)	AA0250		A.2.A) Rettifica contrib.in c/esercizio per destinazione ad investim. - da Reg.o Prov. Aut. per quota F.S. reg.	-124.964	-10.936	-10.936	0	0%
				00501001 0105001 Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti	-124.964	-10.936	-10.936	10.936	-100%
				71105001 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	-124.964	-10.936	-10.936	10.936	-100%
				00501002 0105002 Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	0	0	-10.936	-10.936	
				71105002 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	0	0	-10.936	-10.936	
				00501003 0105003 Rettifica contributi c/esercizio da FSR vincolati	0	0	0	0	0
				71105003 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	0	0	0	0	0
	A.2)	AA0260		A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0	0	0	0
				00503001 0105004 Rettifica contributi c/esercizio da Regione (extra-fondo)	0	0	0	0	0
				71105004 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	0	0	0	0	0
				00503002 0105005 Rettifica contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
				71105005 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0	0
				00503003 0105006 Rettifica contributi c/esercizio da Regione per ricerca	0	0	0	0	0
				71105006 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	0	0	0	0	0
				00503004 0105007 Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	0	0	0	0	0
				71105007 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	0	0	0	0	0
				00503005 0105008 Rettifica altri contributi c/esercizio	0	0	0	0	0
				71105008 RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	0	0	0	0	0
	AA0270			A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0	0	1.391.816	1.391.816	
	A.3)	AA0280		A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. reg. vinc.	0	0	1.250.000	1.250.000	
				01001001 0101004 Contributi per progetti e funzioni (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	0	0	0	0	0
				71100605 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PRECEDENTI	0	0	0	0	0
				71160513 CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI	0	0	0	0	0
				01001002 0102002 Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	0	0	0	0	0
				71100202 CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	0	0	0	0	0
				01001003 0103002 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	0	0	1.250.000	1.250.000	
				71160311 UTILIZZO FONDI Q.TE INUTILIZZATE CONTR.ESERC. PREC. VINC. FNS	0	0	1.250.000	1.250.000	
	A.3)	AA0290		A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da sogg. Pub. (extra fondo) vincolati	0	0	0	0	0
				01003001 0104009 Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (ricavi antic	0	0	0	0	0
				71101009 ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO	0	0	0	0	0
				71101019 ALTRI CONTR.RER EXTRA FONDO- ANNI PRECEDENTI	0	0	0	0	0

cod.118	CoCOD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons no F 2018 - previsione 2018	%
			01003002	0104018 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contribuiti di esercizi precedenti da Regione (extra-fon 71100418 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	0	0	0	0	0
			01003003	0104020 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contribuiti di esercizi precedenti da Aziende sanitarie d 71100420 UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTRI.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	0	0	0	0	0
			01003004	0104022 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contribuiti di esercizi precedenti da soggetti pubblici di 71100422 UTILIZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI	0	0	0	0	0
A.3)	AA0300		A.3.C)	Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. per ricerca	0	0	141.816	141.816	
			01005001	0104006 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contribuiti di esercizi precedenti per ricerca finalizzata 71105004 CONTRIB. C/ES. A DESTINAZ. VINC. RIC.CORRENTE RISCONTATI	0	0	0	0	0
			01005002	0104011 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contribuiti di esercizi precedenti per ricerca - Regione 71100411 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	0	0	0	0	0
			01005003	0104013 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contribuiti di esercizi precedenti per ricerca - Altri cont 71100413 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	0	0	0	0	0
			01005004	0104015 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contribuiti di esercizi precedenti per ricerca - Altri sogg 71100415 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.COSNTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	0	0	141.816	141.816	
A.3)	AA0310		A.3.D)	Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. vincolati di es.prec. da privati	0	0			0
	AA0320		A.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	97.107.227	96.547.610	97.323.213	775.603	1%
	AA0330		A.4.A)	Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	83.909.586	83.358.385	82.903.019	-455.367	-1%
	R.AA0340		A.4.A.1)	Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad Az. san. pub. della Regione	41.919.905	41.464.221	40.525.816	-938.404	-2%
A.4.a)	R.AA0350		A.4.A.1.1)	Prestazioni di ricovero	38.283.673	37.639.942	36.884.492	-755.450	-2%
			01501001	0201001 Degenza a residenti della Provincia 71200522 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	25.714.520	26.100.000	25.270.000	-830.000	-3%
			01501002	0201002 Degenza a residenti della Regione 71200524 MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	12.225.718	11.196.507	11.196.508	1	0%
			01501003	0201006 Degenza a stranieri a carico Azienda Usi 71200536 DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	343.435	343.435	417.984	74.549	22%
			01501004	0201007 Altre prestazioni di degenza ad aziende sanitarie RER 71200558 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE	0	0	0	0	0
A.4.a)	R.AA0360		A.4.A.1.2)	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.847.008	3.035.055	3.027.564	-7.491	0%
			01503001	0202001 Specialistica a residenti della Provincia 71200523 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	2.539.354	2.619.497	2.619.497	0	0%
			01503002	0202002 Specialistica a residenti della Regione 71200525 MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	287.003	394.647	397.806	3.159	1%
			01503003	0202006 Specialistica a stranieri a carico Azienda Usi 71200546 SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	3.114	3.114	1.349	-1.765	-57%
			01503004	0202007 Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione CHIUSO 71200547 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE 2018 71200595 Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Provincia 2018 71200596 Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	17.537 0 0 15.866	17.797 0 1.931 15.866	8.911 0 3.750 5.161	-8.886 0 1.819 -10.705	-50% 0% 94% -67%
A.4.a)	R.AA0370		A.4.A.1.3)	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0
A.4.a)	R.AA0380		A.4.A.1.4)	Prestazioni di File F	708.599	708.599	512.806	-195.793	-28%
			01507001	0203001 Somministrazione farmaci a residenti della Provincia 71200530 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	566.610	566.610	451.630	-114.980	-20%
			01507002	0203002 Somministrazione farmaci a residenti della Regione 71200532 MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	141.575	141.575	59.376	-82.199	-58%
			01507003	0203005 Somministrazione farmaci a stranieri a carico Azienda Usi 71200561 SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	414	414	1.800	1.386	335%
A.4.a)	R.AA0390		A.4.A.1.5)	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	0	0
A.4.a)	R.AA0400		A.4.A.1.6)	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	0	0
A.4.a)	R.AA0410		A.4.A.1.7)	Prestazioni termali	0	0	0	0	0
A.4.a)	R.AA0420		A.4.A.1.8)	Prestazioni trasporto ambulanzed ed elisoccorso	0	0	0	0	0
A.4.a)	R.AA0430		A.4.A.1.9)	Altre prestazioni san. e socio-san. a rilevanza sanitaria	80.625	80.625	100.955	20.330	25%
			01517012	0205001 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione CHIUSO 71200502 CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO 2018 71200552 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Provincia 2018 71200562 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie fuori Provincia 71200542 Certificazioni medico - legali erogate ad Aziende sanitarie della Regione	26.842 26.842 0 0 0	26.842 15.317 11.524 0	34.459 0 20.047 14.411	7.617 0 4.730 2.887	28% 0% 31% 25%
			01517009	0207009 Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione 71201109 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	0	0	2.250	2.250	0
			01517002	0207028 Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia 71200728 RICAVI MOBILITA SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	0	0	0	0	0
			01517010	0207040 Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione 71200563 RICAVI PER PASTA OSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE	0	0	0	0	0
			01517011	0207041 Ricavi per servizi non sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione 2014 71201113 ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE 2018 71201117 Ricavi per servizi non sanitari diversi e amministrativi da Az.Sanitarie Regione - Fuori Provincia	53.783 53.783	53.783 53.783	64.246 64.246	10.463 10.463	19% 19%
A.4.c)	AA0440		A.4.A.1.9)	Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad altri sogg. pub.	127.951	128.319	47.792	-85.528	-67%
			01519001	0201005 Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute 71200535 DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	113.623 113.623	113.623	0	-113.623	-100%
			01519004	0201009 Altre prestazioni di degenza ad Altri soggetti Pubblici 71200557 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	0	0	0	0	0
			01519005	0202005 Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute 71200545 SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	1.696	2.064	63	-2.002	-97%
			01519008	0202009 Specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici 71200549 SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	0	0	0	0	0
			01519009	0203004 Somministrazione farmaci ad altri soggetti 71200560 SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	0	0	0	0	0
			01519011	0205003 Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici 71200504 CERTIFICAZIONI VARIE 71200570 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	12.633 12.633	12.633 12.633	42.729 42.729	30.097 30.097	238% 238%
			01519015	0207016 Altre prestazioni ad Enti Pubblici 71201115 ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI LOCALI 71201116 RICAVI PER PASTA OSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO ENTI PUBBLICI	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0
	AA0450		A.4.A.3)	Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a sogg. pub. Extraregione	41.861.730	41.765.845	42.334.411	568.565	1%
A.4.b)	S.AA0460		A.4.A.3.1)	Prestazioni di ricovero	40.071.973	40.100.000	40.521.205	421.205	1%
			01521001	0201003 Degenza a residenti di altre Regioni 71200526 MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	40.071.973	40.100.000	40.520.755	420.755	1%
			01521004	0804006 Sopraavvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni 2015 71901004 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOB. V/AZ.SAN. EXTRA RER	0	0	450	450	0
			21023001	0804009 Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni 2015 71900409 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.EXTRA. REGIONALE	0	0	450	450	0
A.4.b)	S.AA0470		A.4.A.3.2)	Prestazioni ambulatoriali	1.663.105	1.515.845	1.608.662	92.816	6%
			01523001	0202003 Specialistica a residenti di altre Regioni 71200527 MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	1.600.478	1.453.218	1.563.643	110.425	8%
			01523002	0202008 Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione 71200548 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	1.600.478 62.627	1.453.218 62.627	1.563.643 45.019	110.425 -17.608	8% -28%
A.4.b)	SS.AA0480		A.4.A.3.3)	Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	62.627	62.627	45.019	-17.608	-28%
A.4.b)	S.AA0490		A.4.A.3.4)	Prestazioni di File F	124.212	150.000	202.513	52.513	35%
			01527001	0203003 Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni 71200533 MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI	124.212	150.000	202.513	52.513	35%
A.4.b)	S.AA0500		A.4.A.3.5)	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0	0	0	0
A.4.b)	S.AA0510		A.4.A.3.6)	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0	0	0	0
A.4.b)	S.AA0520		A.4.A.3.7)	Prestazioni termali Extraregione	0	0	0	0	0
A.4.b)	S.AA0530		A.4.A.3.8)	Prestazioni trasporto ambulanzed ed elisoccorso Extraregione	0	0	0	0	0
A.4.b)	S.AA0540		A.4.A.3.9)	Altre prestazioni san. e sociosan. a rilevanza sanitaria Extraregione	0	0	0	0	0
A.4.b)	S.AA0550		A.4.A.3.10)	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0	0	0
A.4.b)	S.AA0560		A.4.A.3.11)	Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	0	0
	SS.AA0570		A.4.A.3.12)	Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione	2.440	0	2.031	2.031	0
A.4.b)	SS.AA0580		A.4.A.3.12.A)	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	2.440	0	2.031	2.031	0
A.4.b)	SS.AA0590		A.4.A.3.12.B)	Altre prest. san. e socio-san. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione	2.440	0	2.031	2.031	0
			01545001	0205002 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni 71200580 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI IN ORARIO	2.440	0	2.031	2.031	0
			01545003	0207015 Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni 71200564 RICAVI PER PASTA OSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA RER 71201114 ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0
A.4.b)	AA0600		A.4.A.3.13)	Altre prest. san. a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0	0	0	0

cod.118	CoCod_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons no F 2018 - previsione 2018	%
S	AA0610			<i>A.4.B) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp.(mob.</i>	0	0	0	0	0
A.4.b)	AA0620			<i>A.4.B.1) prest. di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</i>					
A.4.a)	AA0630			<i>A.4.B.2) prest. ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</i>					
A.4.a)	AA0640			<i>A.4.B.3) prest. di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</i>					
A.4.a)	AA0650			<i>A.4.B.4) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp.(mob.att.)</i>					
A.4.c)	AA0660			<i>A.4.C) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati</i>	754.141	761.489	943.831	182.342	24%
		01557001	0201004	Degenza a privati paganti	577.444	584.792	693.148	108.356	19%
				71200509 MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	82.196	82.196	70.228	-11.968	-15%
				71200590 DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	113.050	113.050	242.928	129.878	115%
		2016		71200600 ANTICIPI SU DEGENZE	0	7.348	0	-7.348	-100%
				71200599 MAGGIOR CONFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	382.198	382.198	379.992	-2.206	-1%
		01557002	0202004	Specialistica a privati paganti	9.822	9.822	13.071	3.249	33%
				71200503 PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	0	0	1.325	1.325	
				71200506 SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	8.641	8.641	9.704	1.064	12%
				71200550 SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	1.181	1.181	2.042	861	73%
		01557011	0207007	Sperimentazioni e ricerche per privati	0	0	32.658	32.658	
				71201001 SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	0	0	32.658	32.658	
				71201002 RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	0	0	0	0	
				71201089 SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	0	0	0	0	
				71201098 RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	0	0	0	0	
		01557012	0207013	Cartelle cliniche e referti	136.654	136.654	139.493	2.840	2%
				71900503 ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	136.654	136.654	139.493	2.840	2%
		01557014	0207017	Altre prestazioni a privati	30.222	30.222	65.461	35.239	117%
				71200515 RICAVI PER BREVETTI E LICENZE D'USO	30.222	30.222	65.461	35.239	117%
				71200541 ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	0	0	0	0	
				71200567 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	0	0	131	131	
				71200591 RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	0	0	0	0	
				71201099 RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	0	0	0	0	
	AA0670			<i>A.4.D) Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia</i>	12.443.499	12.427.736	13.476.363	1.048.627	8%
A.4.b)	AA0680			<i>A.4.D.1) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area ospedaliera</i>	4.511.796	4.511.796	5.655.664	1.143.869	25%
		01559001	0208001	Degenza ospedaliera	4.511.796	4.511.796	5.655.664	1.143.869	25%
				71200516 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	4.511.796	4.511.796	5.655.664	1.143.869	25%
				71200528 ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	0	0	0	0	
A.4.b)	AA0690			<i>A.4.D.2) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area specialistica</i>	6.937.142	6.937.142	6.740.979	-196.164	-3%
		01561001	0208002	Specialistica ambulatoriale	6.937.142	6.937.142	6.740.979	-196.164	-3%
				71200501 ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	6.759.068	6.759.068	6.570.965	-188.103	-3%
				71200517 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	178.075	178.075	170.014	-8.061	-5%
A.4.b)	AA0700			<i>A.4.D.3) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area sanità pubblica</i>	0	0	0	0	
A.4.b)	AA0710			<i>A.4.D.4) Ricavi per prest. san. In tram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)</i>	870.215	854.451	929.657	75.206	9%
		01565001	0208004	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex	870.215	854.451	929.657	75.206	9%
				71200518 RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	25.488	26.314	28.506	2.183	8%
				71200537 CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	770.677	767.037	855.120	88.083	11%
				71200540 CONSULTE, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	63.289	50.330	46.031	-4.299	-9%
				71200571 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	10.771	10.771	0	-10.771	-100%
				71200572 PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	0	0	0	0	
				71200581 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT. ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	0	0	0	0	
A.4.b)	R AA0720			<i>A.4.D.5) Ricavi per prest. san. In tram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az. san. pub. Reg.)</i>	124.347	124.347	150.063	25.717	21%
		01567001	0208005	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex	124.347	124.347	150.063	25.717	21%
				71200508 CONSULENZE SANITARIE FUORI ORARIO	124.347	124.347	150.063	25.717	21%
A.4.b)	AA0730			<i>A.4.D.6) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro</i>	0	0	0	0	
A.4.b)	R AA0740			<i>A.4.D.7) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro (Az. san. pub. della Regione)</i>	0	0	0	0	
	AA0750			A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	25.814.533	19.075.554	19.282.407	206.853	1%
A.5)	AA0760			<i>A.5.A) Rimborsi assicurativi</i>	78.631	20.000	17.832	-2.168	-11%
		02001001	0308002	Rimborsi da Assicurazioni	78.631	20.000	17.832	-2.168	-11%
				71400511 RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	78.631	20.000	17.832	-2.168	-11%
	AA0770			<i>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</i>	0	0	0	0	
A.5)	AA0780			<i>A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del pers. dell'az. in posizione di comando presso la Regione</i>	0	0	0	0	
A.5)	AA0790			<i>A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione</i>	0	0	0	0	
		02005001	0308007	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0	0	0	
				71400531 ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	0	0	0	0	
R	AA0800			<i>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione</i>	759.120	657.393	695.604	38.211	6%
A.5)	R AA0810			<i>A.5.C.1) Rimb. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso Az. san. pub. della Reg.</i>	70.668	51.627	89.127	37.500	73%
		02007001	1301007	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	30.785	30.785	
				81403007 MED.VET - PERS. COMANDATO PRESSO AZ. SAN. RER (AVERE)	0	0	30.785	30.785	
		02007002	1302007	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della	0	0	0	0	
				81404007 N.MED.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0	
		02007003	1303030	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della	49.017	22.072	23.978	1.906	9%
				81405044 N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	49.017	22.072	23.978	1.906	9%
		02007004	1303031	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale infermieristico-Personale comandato presso	0	0	0	0	
				81406044 N.MED.INF - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0	0	0	
chiuso	ex AA0780			1303053	0	0	0	0	
chiuso	ex AA0780			1303054	0	0	0	0	
		02007005	1304006	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
				81452006 PROF.DIR - COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0	0	0	
		02007006	1305006	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
				81453006 PROF.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ. SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0	
		02007007	1306006	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	0	
				81502006 TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0	
chiuso	ex AA0780			1306025	0	0	0	0	
		02007008	1307006	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	0	
				81503006 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0	
chiuso	ex AA0780			1307025	0	0	0	0	
		02007009	1308006	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
				81552006 AMM.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ. SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0	
		02007010	1309006	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	21.651	29.555	34.364	4.809	16%
				81553006 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	21.651	29.555	34.364	4.809	16%
chiuso	ex AA0780			1309025	0	0	0	0	
A.5)	R AA0820			<i>A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. san. pub. della Regione</i>	551.887	551.885	555.952	4.067	1%
		02009019	0306001	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	551.887	551.885	555.952	4.067	1%
				71400507 RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	551.887	551.885	555.952	4.067	1%
		02009031	0306002	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
				71400512 RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	0	0	0	0	
A.5)	R AA0830			<i>A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. san. pub. della Regione</i>	136.565	53.881	50.525	-3.356	-6%
		02011001	0205005	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER	0	0	0	0	
				71200553 CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE RER	0	0	0	0	
		02011002	0307011	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	798	798	0	-798	-100%
				71400523 RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA RER	798	798	0	-798	-100%
		02011003	0308009	Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	135.767	53.083	50.525	-2.558	-5%
				71400524 ALTRI RIMBORSI SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER - Provincia	135.767	53.083	50.525	-2.558	-5%
	AA0840			<i>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</i>	16.787.208	16.862.418	17.144.322	281.904	2%
A.5)	AA0850			<i>A.5.D.1) Rim. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso altri sogg. pub.</i>	0	0	282	282	
		02013003	1303039	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	0	0	0	
				81405099 N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBBL (AVERE)	0	0	0	0	
		02013004	1303040	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale infermieristico-Personale comandato presso	0	0	165	165	
				81406099 N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBBL (AVERE)	0	0	165	165	
		02013008	1307011	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	0	118	118	
				81503011 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBBL(AVERE)	0	0	118	118	
		02013010	1309011	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	0	0	0	
				81553011 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBBL (AVERE)	0	0	0	0	
A.5)	AA0860			<i>A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri sogg. pub.</i>	704.771	780.000	777.767	-2.233	0%
		02015001	0306018	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	704.771	780.000	777.767	-2.233	0%
				71400581 RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	983	780.000	777.767	-2.233	0%
				71400582 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.EXTRA RER	703.788	780.000	777.767	-2.233	0%
A.5)	AA0870			<i>A.5</i>					

cod. 118	CoCod_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons no F 2018 - previsione 2018	%
				71400522 RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	15.566.132	15.566.132	15.880.179	314.047	2%
		02017001	0308003	Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	129.806	129.806	128.806	-1.000	-1%
				71400504 RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	129.806	129.806	128.806	-1.000	-1%
		02017002	0308008	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	386.499	386.479	357.287	-29.192	-8%
	2014			71400520 ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	272.171	272.151	243.221	-28.930	-11%
				71400526 ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER ES. PRECEDENTI_NO R	0	0	0	0	
				71400525 ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	114.328	114.328	114.066	-262	0%
	AA0880			A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	8.189.574	1.535.744	1.424.650	-111.094	-7%
	AA0890			A.5.E.1) Rimborsando da Az. farmaceutiche per Pay back	6.650.000	0	0	0	0%
	AA0900			A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale					
	AA0910			A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera					
	AA0920			A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back					
		02023001	0209003	Rimborsi ad Aziende farmaceutiche-ulteriore pay-back	6.650.000	0	0	0	0%
				71208001 RIMBORSI PAY-BACK	6.650.000	0	0	0	0%
	A.5)	AA0930		A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.539.574	1.535.744	1.424.650	-111.094	-7%
		02025002	0306020	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati	0	0	0	0	0%
				71400513 RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	0	0	0	0	0%
		02025001	0306021	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	833.936	820.000	739.168	-80.832	-10%
				71400580 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	782.226	770.000	719.713	-50.287	-7%
				71400583 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	51.711	50.000	19.455	-30.545	-61%
		02025004	0307008	Rimborsi per servizi erogati da privati	38.285	36.000	110.915	74.915	208%
				71400505 RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	38.285	36.000	110.915	74.915	208%
				71400533 RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	0	0	0	0	0%
		02025003	0308001	Rimborsi da dipendenti	72.037	63.064	92.377	29.313	46%
				71400503 RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	67.910	58.938	84.608	25.670	44%
				71400553 RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	4.127	4.127	7.769	3.643	88%
		02025004	0308006	Altri rimborsi da privato	595.317	616.680	482.190	-134.490	-22%
				71400502 CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	144.553	0	0	0	0%
				71400508 RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	6.279	6.279	9.790	3.511	56%
			2018	Rimborso spese postali	0	142.019	0	-142.019	-100%
			2018	Rimborso spese bollo	0	0	85.538	85.538	
				71400521 ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	444.485	468.382	386.862	-81.520	-17%
	AA0940			A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.388.977	1.388.977	1.411.886	22.909	2%
	A.6)	AA0950		A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di specialistica ambulatoriale	1.180.497	1.180.497	1.175.860	-4.637	0%
			02501001	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.180.497	1.180.497	1.175.860	-4.637	0%
				71501001 COMPARTECIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.180.497	1.180.497	1.175.860	-4.637	0%
	A.6)	AA0960		A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso	208.480	208.480	236.026	27.546	13%
			02503001	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	208.480	208.480	236.026	27.546	13%
				71501002 COMPARTECIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	208.480	208.480	236.026	27.546	13%
	A.6)	AA0970		A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro	0	0	0	0	0%
		AA0980		A.7) Quota contributi c/ capitale imputata all'esercizio	5.463.507	5.642.135	5.322.100	-320.035	-6%
	A.7)	AA0990		A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	871.222	812.690	957.836	145.146	18%
			03001001	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prim	871.222	812.690	957.836	145.146	18%
				71601002 QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	871.222	812.690	957.836	145.146	18%
	A.7)	AA1000		A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	473	1	473	472	47215%
			03003001	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di p	473	1	473	472	47215%
				71601004 QUOTA UTILIZZ.CONTR. C/CP RER	473	1	473	472	47215%
	A.7)	AA1010		A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	24.669	0	0	0	0%
	A.7)	AA1020		A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	24.669	0	0	0	0%
			03007001	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	24.669	0	0	0	0%
				71601006 QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	24.669	0	0	0	0%
	A.7)	AA1030		A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	4.507.215	4.782.248	4.292.021	-490.227	-10%
			03009001	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	4.507.215	4.782.248	4.292.021	-490.227	-10%
				71601001 QUOTA UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE	4.507.215	4.782.248	4.292.021	-490.227	-10%
	A.7)	AA1040		A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	59.928	47.196	71.770	24.574	52%
			03011001	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	59.928	47.196	71.770	24.574	52%
				71601502 QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	59.928	47.196	71.770	24.574	52%
	A.8)	AA1050		A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0%
			03501001	Incrementi di immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0%
				71600502 INCREMENTO IMM.IMMAT.PER PRODIZ. INTERNA	0	0	0	0	0%
				71602001 INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	0	0%
			03501002	Incrementi di immobilizzazioni materiali	0	0	0	0	0%
				71600501 INCREMENTI DI IMMOB. PER LAVORI INTERNI	0	0	0	0	0%
	AA1060			A.9) Altri ricavi e proventi	860.064	693.659	917.771	224.112	32%
	A.9)	AA1070		A.9.A) Ricavi per prest. non san.	18.000	18.000	103.575	85.575	475%
			04001001	Consulenze non sanitarie per altri	18.000	18.000	103.575	85.575	475%
				71200554 CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	18.000	18.000	103.575	85.575	475%
	A.9)	AA1080		A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	474.004	418.834	478.407	59.573	14%
			04003001	Fitti attivi	452.933	404.288	451.483	47.195	12%
				71201010 PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)	0	0	68.934	68.934	
				71201011 CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	394.234	348.449	326.349	-22.100	-6%
				71201015 FITTI ATTIVI (IRES)	37.619	37.302	37.958	656	2%
				71900501 FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	21.079	18.537	18.242	-295	-2%
			04003003	Noleggio sale	21.071	14.546	26.923	12.377	85%
				71201009 RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	21.071	14.546	26.923	12.377	85%
	A.9)	AA1090		A.9.C) Altri proventi diversi	368.060	256.825	335.789	78.964	31%
			04005001	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	450	450	900	450	100%
				71201110 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	450	450	900	450	100%
			04005002	Corsi di formazione ad Enti Pubblici	0	35.375	0	-35.375	-100%
				71201111 CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	0	35.375	0	-35.375	-100%
			04005003	Corsi di formazione a privati	450	0	10.750	10.750	
				71201112 CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	450	0	10.750	10.750	
			04005004	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	0	0	0	0	0%
				71201091 RICAVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI	0	0	0	0	0%
			04005005	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	1.000	1.000	1.000	0	0%
				71201080 CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	1.000	1.000	1.000	0	0%
				71201097 RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	0	0	0	0	0%
			04005007	Introiti per disseminazione beni di consumo	7.666	0	1.312	1.312	
				71400509 DISMISSIONE BENI DI CONSUMO	0	0	0	0	0%
				71400530 ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	7.666	0	1.312	1.312	
			04005009	UTILIZZO FONDO ALPI (L.189/2012)	358.494	220.000	321.827	101.827	46%
				71160400 QUOTE UTILIZZO F.DO ALPI (L.189/2012)	358.494	220.000	321.827	101.827	46%
			04005009	(vuoto)	0	0	0	0	0%
				71160410 Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	0	0	0	0	0%
	AZ9999			Totale valore della produzione (A)	155.793.803	153.803.719	155.645.912	1.842.193	1%
				B) Costi della produzione					
	BA0010			B.1) Acquisti di beni	25.994.621	27.306.570	26.535.998	-770.572	-3%
	BA0020			B.1.A) Acquisti di beni sanitari	25.373.951	26.667.570	25.932.589	-734.980	-3%
				B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	3.009.115	3.157.946	2.470.962	-686.984	-22%
	B.1.a)	BA0040		B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.926.654	3.060.000	2.379.711	-680.289	-22%
			10001002	Emoderivati dotati di AIC	104.528	125.000	50.733	-74.267	-59%
				81050521 PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	104.528	125.000	50.733	-74.267	-59%
			10001003	Ossigeno	105.684	115.000	93.263	-21.737	-19%
				81050520 OSSIGENO CON AIC	105.684	115.000	93.263	-21.737	-19%
			10001001	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.710.581	2.780.000	2.254.785	-525.215	-19%
				81050559 MEDICINALI CON AIC	2.710.581	2.780.000	2.254.785	-525.215	-19%
			10001010	Payback relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione	-29.016	0	-59.360	-59.360	
				81050561 PAYBACK RELATIVO A FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZIALI (AVERE)	-29.016	0	-59.360	-59.360	
			10001004	Mezzi di contrasto dotati di AIC	30.565	35.000	34.858	-142	0%
				81050578 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	30.56				

cod.118	CoCOD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons no F 2018 - previsione 2018	%
				B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale					
B.1.a)	BA0060			B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.042.695	1.027.899	861.631	-166.269	-16%
B.1.a)	R BA0080			B.1.A.2.1) da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	827.899	827.899	691.380	-136.519	-16%
		10007001	0901031	Sangue ed emoderivati senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
				81050531 FATTURA_SANGUE ED EMOCOMP. SENZA COD.MIN.SAN DA AZ.SAN.RER					
		10007002	0901048	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	827.899	827.899	691.380	-136.519	-16%
				81050524 MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	827.899	827.899	691.380	-136.519	-16%
		10007003	0901050	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
				81050550 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0	0
B.1.a)	S BA0090			B.1.A.2.2) da pubblico (az. san. pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	0	0
		10009001	0901056	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie extra Regione	0	0	0	0	0
				81202013 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. EXTRA RER	0	0	0	0	0
		10009002	0901058	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie extra Regione	0	0	0	0	0
				81050558 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. EXTRA RER	0	0	0	0	0
B.1.a)	BA0100			B.1.A.2.3) da altri soggetti	214.796	200.000	170.251	-29.749	-15%
		10011001	0901019	Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	214.796	200.000	170.251	-29.749	-15%
				81050522 SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	214.796	200.000	170.251	-29.749	-15%
				B.1.A.3) Dispositivi medici	19.696.513	20.235.000	20.549.983	314.983	2%
B.1.a)	BA0220			B.1.A.3.1) Dispositivi medici	19.312.683	19.845.000	20.178.180	333.180	2%
		10013005	0901011	Strumentario e ferri chirurgici	1.194.177	958.000	1.058.454	100.454	10%
				81050511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	1.194.177	958.000	1.058.454	100.454	10%
		10013007	0901016	Cellule e tessuti umani per trapianto	0	55.000	0	-55.000	-100%
				81050518 CELLULE PER TRAPIANTI	0	55.000	0	-55.000	-100%
		10013002	0901063	Dispositivi medici impiantabili non attivi	15.126.625	15.750.000	16.169.889	419.889	3%
				81050512 MATERIALE PROTESICO	15.126.625	15.750.000	16.169.889	419.889	3%
		10013006	0901083	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	9.286	10.500	6.050	-4.450	-42%
				81050583 MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	9.286	10.500	6.050	-4.450	-42%
		10013001	0901085	Dispositivi medici	2.982.595	3.071.500	2.943.786	-127.714	-4%
				81050508 MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	1.016.424	1.055.000	959.758	-95.242	-9%
				81050585 DISPOSITIVI MEDICI	1.966.171	2.016.500	1.984.028	-32.472	-2%
B.1.a)	BA0230			B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	383.830	390.000	371.803	-18.197	-5%
B.1.a)	BA0240			B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	383.830	390.000	371.803	-18.197	-5%
		10017001	0901062	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	383.830	390.000	371.803	-18.197	-5%
				81050562 DIAGNOSTICI IN VITRO	383.830	390.000	371.803	-18.197	-5%
B.1.a)	BA0250			B.1.A.4) Prodotti dietetici	1.375	1.700	1.590	-110	-6%
		10019001	0901015	Prodotti dietetici	1.375	1.700	1.590	-110	-6%
				81050516 DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	1.375	1.700	1.590	-110	-6%
B.1.a)	BA0260			B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	5.603	6.250	6.898	648	10%
		10021001	0901067	Vaccini per profilassi con codice AIC	5.603	6.250	6.898	648	10%
				81050514 VACCINI PER PROFILASSI CON AIC	5.603	6.250	6.898	648	10%
B.1.a)	BA0270			B.1.A.6) Prodotti chimici	32.281	35.100	30.741	-4.359	-12%
		10023001	0901061	Prodotti chimici	32.281	35.100	30.741	-4.359	-12%
				81050517 PRODOTTI CHIMICI	32.281	35.100	30.741	-4.359	-12%
B.1.a)	BA0280			B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	4.088	5.000	7.282	2.282	46%
		10025001	0901009	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	4.088	5.000	7.282	2.282	46%
				81050509 PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	4.088	5.000	7.282	2.282	46%
		10025002	0901014	Presidi ad uso veterinario	0	0	0	0	0
				81050515 PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	0	0	0	0
B.1.a)	BA0290			B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	988.305	1.607.500	1.377.928	-229.572	-14%
		10027005	0901065	Altri beni e prodotti sanitari	365.815	985.000	822.819	-162.181	-16%
				81050565 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	365.815	985.000	822.819	-162.181	-16%
		10027001	0901066	Gas ad uso di laboratorio	4.633	0	4.788	4.788	103%
				81050525 GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	4.633	0	4.788	4.788	103%
		10027003	0901086	Vetriere e materiale di laboratorio	126.218	132.500	107.278	-25.222	-19%
				81050586 VETRIERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	126.218	132.500	107.278	-25.222	-19%
		10027004	0901087	Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	491.639	490.000	443.043	-46.957	-10%
				81050587 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	491.639	490.000	443.043	-46.957	-10%
B.1.a)	R BA0300			B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione	593.976	591.174	625.575	34.401	6%
		10029028	0901037	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
				81050537 PRODOTTI FARM AD USO VETERINARIO ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0	0
		10029021	0901039	Strumentario e ferri chirurgici acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
				81050539 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURG. ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0	0
		10029026	0901041	Vaccini per profilassi senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
				81050541 VACCINI PER PROFIL.SENZA COD. MIN.SAN. ACQ.DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0	0
		10029029	0901042	Presidi ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
				81050542 PRESIDI AD USO VETERINARIO ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0	0
		10029024	0901043	Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
				81050543 PRODOTTI DIETETICI ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0	0
	2014	10029023	0901044	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della Regione	2.802	0	0	0	0
				81050544 CELLULE E TESSUTI UMANI DA AZ.SAN.RER.	2.802	0	0	0	0
		10029003	0901045	Ossigeno con AIC acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
				81050545 OSSIGENO ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0	0
		10029002	0901046	Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
				81050546 FATTURA_PLASMADERIVATI CO COD.MIN.SAN. ACQ. DA AZ. SAN.RER	0	0	0	0	0
		10029013	0901052	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia	15.550	15.550	16.300	750	5%
				81050552 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	15.550	15.550	16.300	750	5%
		10029014	0901054	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
				81050554 MOB-ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0	0
		10029011	0901069	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione	575.624	575.624	607.935	32.311	6%
				81050523 MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	575.624	575.624	607.935	32.311	6%
		10029001	0901068	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acquisiti	0	304	304	304	100%
				81050568 MEDICINALI CON AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	0	304	304	304	100%
		10029027	0901070	Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
				81050526 REAGENTI E DIAGNOSTICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0	0
		10029016	0901072	Dispositivi medici impiantabili non attivi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
				81050535 MAT.PROTESICO E PER OSTEOSINT. ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0	0
		10029034	0901074	Altri beni e prodotti sanitari da az. san. della rer	0	0	0	0	0
				81050574 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI DA AZ.SAN.DELLA RER	0	0	0	0	0
		10029030	0901075	Gas ad uso di laboratorio acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
				81050540 GAS MEDICALI AD USO LAB. ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0	0
		10029022	0901096	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
				81050533 MATERIALE RADIOG. E DIAGN. DI RADIOLOGIA ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0	0
	2014	10029018	0901097	Dispositivi medici per dialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	1.036	1.036	100%
				81050597 MATERIALE PER DIALISI DA AZ.SAN.RER	0	0	1.036	1.036	100%
		10029015	0901098	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
				81050538 DISPOSITIVI MED. E ALTRO MAT.SAN.ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0	0
	BA0310			B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	620.670	639.000	603.408	-35.592	-6%
B.1.b)	BA0320			B.1.B.1) Prodotti alimentari	0	0	0	0	0
		10031001	0902001	Prodotti alimentari	0	0	0	0	0
				81050801 PRODOTTI ALIMENTARI	0	0	0	0	0
B.1.b)	BA0330			B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	262.024	268.000	216.267	-51.733	-19%
		10033001	0902002	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	262.024	268.000	216.267	-51.733	-19%
				81050822 MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	140.568	140.000	131.779	-8.221	-6%
				81050823 MATERIALE DI PULIZIA	121.456	128.000	84.488	-43.512	-34%
B.1.b)	BA0340			B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	174	500	0	-500	-100%
		10035001	0902003	Combustibili, carburanti e lubrificanti	174	500	0	-500	-100%
				81050804 COMBUSTIBILE E CARBURANTI	174	500	0	-500	-100%
B.1.b)	BA0350			B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	280.508	288.500	292.944	4.444	2%
		10037001	0902004	Supporti informatici	109.272	112.000	101.980	-10.020	-9%
				81050806 SUPPORTI INFORMATICI	109.272	112.000	101.980	-10.020	-9%
		10037002	0902005	Carta, cancelleria e stampati	171.236	176.500	190.964	14.464	8%
				81050810 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	171.236	176.500	190.964	14.464	8%
		10037003	0902006	Software a rapida obsolescenza	0	0	0	0	0
				81050807 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	0	0	0	0	0
B.1.b)	BA0360			B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	675	1.000			

cod.118	CoCOD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons no F 2018 - previsione 2018	%
				81100502 MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA	675	1.000	0	-1.000	-100%
				81101504 MATERIALE PER MANUTENZ. ATTREZ. INFORM.				0	0%
B.1.b)	BA0370			B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	77.289	81.000	94.197	13.197	16%
		10041001	0902007	Altro materiale non sanitario	75.618	79.000	94.197	15.197	19%
				81050812 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	75.618	79.000	94.197	15.197	19%
		10041002	0902009	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	1.671	2.000	0	-2.000	-100%
				81050809 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	1.671	2.000	0	-2.000	-100%
B.1.b)	R BA0380			B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione					0%
				BA0390 B.2) Acquisti di servizi	42.211.030	38.693.049	40.567.844	1.874.795	5%
				BA0400 B.2.A) Acquisti servizi sanitari	22.449.672	21.410.625	22.741.287	1.330.661	6%
				BA0410 B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0%
				BA0420 B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0	0	0	0%
				BA0430 B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG					0%
				BA0440 B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS					0%
				BA0450 B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale					0%
				BA0460 B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)					0%
				BA0470 B.2.A.1.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale					0%
				BA0480 B.2.A.1.3) - da pubblico (az. san. pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale					0%
				BA0490 B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0%
				BA0500 B.2.A.2.1) - da convenzione					0%
				BA0510 B.2.A.2.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale					0%
				BA0520 B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)					0%
				BA0530 B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.974.666	2.050.707	1.984.600	-66.107	-3%
				BA0540 B.2.A.3.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	1.829.082	1.830.707	1.834.375	3.668	0%
				10519004 1002005 Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per prestazioni a degenti	1.820.398	1.820.398	1.826.955	6.557	0%
				81202014 SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	1.698.023	1.698.023	1.670.205	-27.818	-2%
				ex 1001013 81201018 PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI IN	57.850	57.850	81.100	23.250	40%
				ex 1001013 81201019 PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI EX	64.525	64.525	75.650	11.125	17%
				10519005 1002006 Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	8.683	10.309	7.420	-2.889	-28%
				81202006 ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER	8.683	10.309	7.420	-2.889	-28%
				BA0550 B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					0%
				BA0560 B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	137.917	190.000	142.758	-47.242	-25%
				10523002 1002022 Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	137.917	190.000	142.758	-47.242	-25%
				81202023 ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER	137.917	190.000	142.758	-47.242	-25%
				BA0570 B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI					0%
				BA0580 B.2.A.3.5) - da privato	7.667	30.000	7.467	-22.533	-75%
				BA0590 B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati					0%
				BA0600 B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati					0%
				BA0610 B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	949	10.000	1.244	-8.756	-88%
				10531003 1002021 Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	949	10.000	1.244	-8.756	-88%
				81202008 SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	949	10.000	1.244	-8.756	-88%
				BA0620 B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	6.718	20.000	6.223	-13.777	-69%
				10533002 1002020 Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	6.718	20.000	6.223	-13.777	-69%
				81202009 SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	6.718	20.000	6.223	-13.777	-69%
				BA0630 B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)					0%
				BA0640 B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0%
				BA0650 B.2.A.4.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)					0%
				BA0660 B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					0%
				SS BA0670 B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione					0%
				BA0680 B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)					0%
				BA0690 B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)					0%
				BA0700 B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0%
				BA0710 B.2.A.5.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)					0%
				BA0720 B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					0%
				BA0730 B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)					0%
				BA0740 B.2.A.5.4) - da privato					0%
				BA0750 B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0%
				BA0760 B.2.A.6.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)					0%
				BA0770 B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					0%
				BA0780 B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)					0%
				BA0790 B.2.A.6.4) - da privato					0%
				BA0800 B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.273.292	2.345.023	2.880.513	535.490	23%
				BA0810 B.2.A.7.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	23	23	79	56	243%
				10563004 1001013 Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	23	23	79	56	243%
				2016 81201022 COSTI PER ESPIANTO DA AZ.SAN.DELLA REGIONE	0	0	0	0	0%
				2014 81201021 PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER STRANIERI PH	23	23	79	56	243%
				BA0820 B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					0%
				BA0830 B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0	0%
				10567003 1803006 Sopravvenienze passive per mobilità extra Regione	0	0	0	0	0%
				2014 8450503 SOPRAVVENIENZE PASS ORD. PER MOBILITA EXTRA RER	0	0	0	0	0%
				21533001 1803009 Insussistenze dell'attivo per mobilità extra Regione	0	0	0	0	0%
				2015 84500508 INSUSSISTENZE PASSIVE ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER	0	0	0	0	0%
				BA0840 B.2.A.7.4) - da privato	2.273.269	2.345.000	2.880.434	535.434	23%
				BA0850 B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati					0%
				BA0860 B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati					0%
				BA0870 B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private					0%
				BA0880 B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2.273.269	2.345.000	2.880.434	535.434	23%
				10575001 1001015 Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	2.273.269	2.345.000	2.880.434	535.434	23%
				81201005 DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	800.971	850.000	996.722	146.722	17%
				81201006 DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	1.472.297	1.495.000	1.883.712	388.712	26%
				BA0890 B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)					0%
				BA0900 B.2.A.8) Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0%
				BA0910 B.2.A.8.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)					0%
				BA0920 B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					0%
				SS BA0930 B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione					0%
				BA0940 B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)					0%
				BA0950 B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)					0%
				BA0960 B.2.A.9) Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0	0%
				BA0970 B.2.A.9.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale					0%
				BA0980 B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					0%
				BA0990 B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)					0%
				BA1000 B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)					0%
				BA1010 B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)					0%
				BA1020 B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)					0%
				BA1030 B.2.A.10) Acquisto prest. termali in convenzione	0	0	0	0	0%
				BA1040 B.2.A.10.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale					0%
				BA1050 B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					0%
				BA1060 B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)					0%
				BA1070 B.2.A.10.4) - da privato					0%
				BA1080 B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)					0%
				BA1090 B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario	223.586	224.876	176.272	-48.605	-22%
				BA1100 B.2.A.11.1) - da pubblica (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	204.376	204.376	164.416	-39.960	-20%
				10711002 1012004 Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	204.376	204.376	164.416	-39.960	-20%
				81153002 TRASPORTO INFIRMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	204.376	204.376	164.416	-39.960	-20%
				BA1110 B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					0%
				BA1120 B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)					0%
				BA1130 B.2.A.11.4) - da privato	19.210	20.500	11.856	-8.645	-42%
				10717004 1012007 Altri trasporti da privato	19.210	20.500	11.856	-8.645	-42%
				81256007 ALTRI TRASPORTI SANITARI	14.668	15.500	6.042	-9.458	-61%
				81256002 TRASPORTO INFIRMI DA PRIVATO	4.542	5.000	5.814	814	16%
				BA1140 B.2.A.12) Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0%
				BA1150 B.2.A.12.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale					0%
				BA1160 B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)					0%
				SS BA1170 B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione					0%
				BA1180 B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	0	0%
				#N/D 1011006 Oneri per prestazioni diverse da privati	0	0	0	0	0%

cod. 118	CoCOD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons no F 2018 - previsione 2018	%
		chiuso	81256010	ONERI PER PRESTAZIONI DIVERSE DA PRIVATI					
	#N/D	1011008	1011008	Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato	0	0	0	0	0
		chiuso	81256008	PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO SANITARIE DA PRIVATO					
B.2.l)	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)							
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione ai pers. per att. libero-prof. (intraemoenia)			9.358.884	9.299.022	9.729.506	430.484	5%
B.2.m)	BA1210	B.2.A.13.1) Compart.ne al pers. per att. libero-prof. intraemoenia - Area ospedaliera			3.426.067	3.426.066	3.796.942	370.876	11%
	0	1014001		Degenza ospedaliera	3.426.067	3.426.066	3.796.942	370.876	11%
			81256005	DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	0	0	0	0	0
			81257025	IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	116.011	116.011	130.294	14.283	12%
		2018	81257020	ALP - Degenza ospedaliera (personale dipendente)		2.776.687	3.073.285	296.598	11%
		2018	81257021	ALP - Degenza ospedaliera (personale universitario)		533.368	593.364	59.996	11%
			81257015	DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	3.310.055	0	0	0	0
B.2.m)	BA1220	B.2.A.13.2) Compart.ne al pers. per att. libero-prof. intraemoenia - Area specialistica			4.691.077	4.641.964	4.769.096	127.132	3%
		10735001	1014002	Specialistica ambulatoriale	4.691.077	4.641.964	4.769.096	127.132	3%
			81256006	SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	49.113	0	0	0	0
		2018	81257116	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale dipendente)		4.323.743	3.940.492	-383.251	-9%
		2018	81257117	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale universitario)		318.221	828.604	510.383	160%
			81257016	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	4.641.964	0	0	0	0
			81257017	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	0	0	0	0	0
B.2.m)	BA1230	B.2.A.13.3) Compart.ne al pers. per att. libero-prof. intraemoenia - Area sanità pubblica							
B.2.m)	BA1240	B.2.A.13.4) Compart.ne al pers. per att. libero-prof. intraemoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) e e)			1.241.739	1.230.992	1.163.468	-67.524	-5%
		10735001	1014004	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraemoenia - Consulenze (e)	1.241.739	1.230.992	1.163.468	-67.524	-5%
			81186005	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	600.551	591.326	451.848	-139.478	-24%
			81186008	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	641.188	639.666	711.620	71.954	13%
B.2.m)	R BA1250	B.2.A.13.5) Compart.ne al pers. per att. libero-prof. intraemoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) e e)			0	0	0	0	0
		10737001	1014005	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraemoenia - Consulenze (e)	0	0	0	0	0
			81186013	CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBB REGIONE)	0	0	0	0	0
B.2.m)	BA1260	B.2.A.13.6) Compart.ne al pers. per att. libero-prof. intraemoenia - Altro							
B.2.m)	R BA1270	B.2.A.13.7) Compart.ne al pers. per att. libero-prof. intraemoenia - Altro (az. san. pubbliche della Regione)							
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari			35.690	36.000	36.692	692	2%
B.2.n)	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato			35.690	36.000	36.692	692	2%
		10743001	1017002	Contributi ad enti ed associazioni	35.690	36.000	36.692	692	2%
			81257002	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	35.690	36.000	36.692	692	2%
B.2.n)	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero							
B.2.n)	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione							
B.2.n)	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92							
B.2.n)	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi							
B.2.n)	R BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/az. san. pubbliche della Regione			0	0	0	0	0
		10753001	1017010	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
			ex 1109006	ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI	0	0	0	0	0
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e sociosan.			4.401.265	3.982.593	4.088.803	106.210	3%
B.2.o)	R BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione			334.992	367.563	383.161	15.598	4%
		10735001	1013001	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	334.992	367.563	383.161	15.598	4%
			81152511	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	334.992	367.563	383.161	15.598	4%
B.2.o)	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze san. e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici			150.687	190.000	158.323	-31.677	-17%
		10757001	1013002	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	136.687	160.000	131.443	-28.557	-18%
			81152512	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	136.687	160.000	131.443	-28.557	-18%
		10757002	1013003	Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	14.000	30.000	26.880	-3.120	-10%
			81255514	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	14.000	30.000	26.880	-3.120	-10%
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e socios. da privato			3.689.450	3.286.507	3.421.819	135.312	4%
B.2.o)	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000			433.020	430.685	465.813	35.128	8%
		10759001	1001007	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	382.896	382.277	409.820	27.543	7%
			81201007	DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	205.438	0	0	0	0
		2018	81201011	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)		382.277	409.403	27.126	7%
		2018	81201012	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)		0	417	417	0
			81201017	DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	177.459	0	0	0	0
		10759002	1002012	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	50.123	48.408	55.993	7.585	16%
			81202011	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)	0	0	0	0	0
		2018	81202015	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)		48.408	55.993	7.585	16%
			81202012	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	50.123	0	0	0	0
B.2.o)	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze san. e sociosan. da privato			0	0	0	0	0
		10761001	1013004	Consulenze sanitarie da privato	0	0	0	0	0
			81255513	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI	0	0	0	0	0
B.2.o)	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative san. e socios. da privato			288.849	292.706	210.792	-81.914	-28%
		10763001	1015002	Collaborazioni coordinate e continuative	288.849	292.706	210.792	-81.914	-28%
			81601002	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	260.130	266.715	179.092	-87.623	-33%
			81751040	PREMI (INAIL SPECIALIZZANDI)	28.719	25.991	31.700	5.709	22%
B.2.o)	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a pers. universitario - area sanitaria			728.100	710.899	763.911	53.012	7%
		10765001	1301008	P. Sanitario Medico - Personale universitario	728.100	710.899	764.184	53.285	7%
			81403008	MED.VET. UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	728.100	710.899	764.184	53.285	7%
		10765002	1302008	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	0	0	-273	-273	0
			81404008	N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	-273	-273	0
		10765003	1303007	P. Sanitario Non Medico-Compato - Personale universitario	0	0	0	0	0
			81405007	N.MED. UNIVERSITARIO - COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	0	0
		10765004	1303032	P. Sanitario Non Medico-Compato_Personale infermieristico-Personale universitario	0	0	0	0	0
			81406032	N.MED.INF - UNIVERSITARIO COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	0	0
B.2.o)	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria			1.397.045	1.210.000	1.364.336	154.336	13%
		10767001	1015001	Lavoro interinale	1.397.045	1.210.000	1.364.336	154.336	13%
			81601001	LAVORO INTERINALE SANITARIO	1.397.045	1.210.000	1.364.336	154.336	13%
B.2.o)	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria			842.437	642.217	616.967	-25.250	-4%
		10769001	1015003	Altre forme di lavoro autonomo	842.437	642.217	616.967	-25.250	-4%
			81601003	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	842.437	642.217	616.967	-25.250	-4%
		10769002	1015004	Borse di studio	0	0	0	0	0
			81601004	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI	0	0	0	0	0
		10769003	1015005	Altro	0	0	0	0	0
			81601005	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	0	0	0	0	0
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stip. del pers. san. in comando			226.137	138.523	125.499	-13.023	-9%
B.2.o)	R BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stip. pers. san. in comando da az. san. pubbliche della Regione			226.137	138.523	125.499	-13.023	-9%
		10771001	1301011	P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	96.267	96.267	67.660	-28.607	-30%
			81403011	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	96.267	96.267	67.660	-28.607	-30%
		10771002	1302011	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	37.611	37.611	39.073	1.462	4%
			81404011	N.MED.DIR. - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	37.611	37.611	39.073	1.462	4%
		10771003	1303037	P. Sanitario Non Medico-Compato - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	4.645	4.645	18.766	14.121	304%
			81405037	N.MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	4.645	4.645	18.766	14.121	304%
		10771004	1303038	P. Sanitario Non Medico-Compato_Personale infermieristico-Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	87.615	0	0	0	0
			81406038	N.MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	87.615	0	0	0	0
B.2.o)	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stip. pers. san. in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università			0	0	0	0	0
		10773003	1303043	Personale in comando da altri Enti Pubblici	0	0	0	0	0
			81405043	N.MED.COM - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0	0	0	0
		10773004	1303044	Personale in comando da altri Enti Pubblici - Personale infermieristico	0	0	0	0	0
			81406043	N.MED.INF - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0	0	0	0
B.2.o)	SS BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stip. pers. san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)			0	0	0	0	0
		10775001	1301015	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	0	0
			81403015	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0	0	0	0	0
		10775003	1303045	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	0	0
			81405045	N.MED.COM IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0	0	0	0
		10775004	1303046	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni - Personale infermieristico	0	0	0	0	0
			81406045	N.MED.INF IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0	0	0	0
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria			4.182.290	3.472.404	3.844.901	372.496	11%
B.2.p)	R BA1500	B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - az. san. Pubb. della Regione			3.153.471	2.333.404	2.756.756	423.352	18%
		10777001	1016008	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	3.153.471	2.333.404	2.756.756	423.352	18%
			81180603	PRESTAZ. SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	2.992	971	539	-432	-44%
			ex 0901044	SERVIZI SAN. PER EPIFISI DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	17.747	18.208	16.166	-2.042	-11%
			ex 1017010	RIMB.ASSEGNI E CONTRIB.V/AZ.SAN. PUBB.RER	10.881	10.			

cod. 118	CoCod_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons no F 2018 - previsione 2018	%
B.2.p)	BA1510	B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - Altri soggetti pubb. della Regione			2.791	21.000	293	-20.707	-99%
		10779002	1016011	Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	2.791	21.000	293	-20.707	-99%
				81180611 ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	2.791	21.000	293	-20.707	-99%
B.2.p)	BA1520	B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. (Extraregione)			22.541	23.000	13.583	-9.417	-41%
		10781001	1016009	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	22.541	23.000	13.583	-9.417	-41%
				81180605 PRESTAZ. SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ. SAN. EXTRA RER	52	3.000	0	-3.000	-100%
			2018	81255520 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni - epifisi		20.000	13.583	-6.417	-32%
			ex 0901016	81050507 SERVIZI SAN.PER EPIFISI DA AZ. SAN.EXTRA E PRIVATI	22.489	0	0	0	0%
				81180609 ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	0	0	0	0	0%
B.2.p)	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato			1.003.487	1.095.000	1.074.268	-20.732	-2%
		10783007	1016007	Altri servizi sanitari da privato	26.594	30.000	22.798	-7.202	-24%
				81255518 ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	26.594	25.000	20.523	-4.477	-18%
			2018	81255521 Altri servizi sanitari da privati - epifisi		5.000	2.276	-2.725	-54%
		10783008	1016012	Servizi di service sanitari	858.841	950.000	929.313	-20.687	-2%
				81161201 SERVIZI DI SERVICE SANITARI	858.841	950.000	929.313	-20.687	-2%
		10783009	1203001	Service sanitari	118.052	115.000	122.157	7.157	6%
				81301005 SERVICE SANITARI	118.052	115.000	122.157	7.157	6%
B.2.p)	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva						0	0%
B.2.q)	S BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC						0	0%
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari			19.761.358	17.282.424	17.826.558	544.134	3%
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari			18.498.402	16.119.267	16.789.241	669.974	4%
B.3.a)	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia			2.141.109	1.050.000	1.330.031	280.031	27%
		11001001	1102001	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	2.141.109	1.050.000	1.330.031	280.031	27%
				81351001 SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.141.109	1.050.000	1.330.031	280.031	27%
B.3.a)	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia			1.853.699	1.900.000	1.783.474	-116.526	-6%
		11003001	1102002	Pulizie	1.853.699	1.900.000	1.783.474	-116.526	-6%
				81350501 SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	1.853.699	1.900.000	1.783.474	-116.526	-6%
B.3.a)	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa			2.263.662	2.306.300	2.298.364	-7.936	0%
		11005001	1102003	Ristorazione, mensa e buoni pasto	2.263.662	2.306.300	2.298.364	-7.936	0%
				81351501 SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	0	0	0	0	0%
			2018	81351504 Altri servizi di ristorazione		1.300	2.409	1.109	85%
			2018	81351502 Mensa dipendenti e assimilati		693.000	748.687	55.687	8%
			2018	81351503 Mensa degenti		1.612.000	1.547.268	-64.732	-4%
B.3.a)	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento						0	0%
B.3.a)	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica			449.563	619.370	805.164	185.794	30%
		11009001	1102005	Servizi informatici	449.563	619.370	805.164	185.794	30%
				81352505 SERVIZI INFORMATICI	449.563	619.370	805.164	185.794	30%
B.3.a)	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)			231.220	225.000	256.208	31.208	14%
		11011001	1102008	Trasporti non sanitari e logistica	231.220	225.000	256.208	31.208	14%
				81257011 SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	231.220	225.000	256.208	31.208	14%
B.3.a)	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti			695.531	565.000	638.334	73.334	13%
		11013001	1102007	Smaltimento rifiuti	695.531	565.000	638.334	73.334	13%
				81352507 SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	695.531	565.000	638.334	73.334	13%
B.3.a)	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche			285.416	300.000	241.813	-58.187	-19%
		11015001	1105004	Utenze telefoniche	285.416	300.000	241.813	-58.187	-19%
				81751010 UTENZE TELEFONICHE	285.416	300.000	241.813	-58.187	-19%
B.3.a)	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità			1.532.520	1.600.000	1.593.285	-6.715	0%
		11017001	1105003	Energia elettrica	1.532.520	1.600.000	1.593.285	-6.715	0%
				81751023 UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	1.532.520	1.600.000	1.593.285	-6.715	0%
B.3.a)	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze			1.904.570	1.890.000	2.027.335	137.335	7%
		11019001	1105001	Acqua	543.031	540.000	446.600	-93.400	-17%
				81751007 UTENZE ACQUA	543.031	540.000	446.600	-93.400	-17%
		11019002	1105002	Gas	1.361.539	1.350.000	1.580.735	230.735	17%
				81751008 UTENZE GAS	1.361.539	1.350.000	1.580.735	230.735	17%
		11019003	1105005	Altre utenze	0	0	0	0	0%
				81751011 CANONI TRASMISSIONE DATI	0	0	0	0	0%
BA1680		B.2.B.1.11) Premi di assicurazione			859.774	211.185	194.044	-17.141	-8%
B.3.a)	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. prof.			724.060	55.000	50.822	-4.178	-8%
		11021001	1106001	Assicurazioni per responsabilità civile	724.060	55.000	50.822	-4.178	-8%
				81751038 ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	724.060	55.000	50.822	-4.178	-8%
B.3.a)	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi			135.714	156.185	143.222	-12.963	-8%
		11023001	1106002	Altre assicurazioni	135.714	156.185	143.222	-12.963	-8%
				81751024 PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	29.958	31.185	30.198	-987	-3%
				81751037 ASSICURAZIONI - ALTRO	105.756	125.000	113.024	-11.976	-10%
BA1710		B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari			6.281.338	5.452.412	5.622.190	168.778	3%
B.3.a)	R BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			192.195	191.719	300.744	109.025	57%
		11025001	1107001	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	29.638	29.638	35.038	5.400	18%
				81153505 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	29.638	29.638	35.038	5.400	18%
		11025002	1109006	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	122.505	122.028	222.575	100.546	82%
				81154002 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	36.995	0	0	0	0%
			2018	81154010 Altri servizi non sanitari da Azienda Sanitaria della Provincia		36.519	120.764	84.245	231%
			ex 1101008	81170120 RIMBORSI PER ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ.SAN. PUBBL. RER	85.509	85.509	101.811	16.302	19%
				81101509 MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	0	0	0	0	0%
		11025003	1801020	Costi amministrativi diversi da Az.San.Rer	40.053	40.053	43.132	3.079	8%
				81752001 costi per organi istituzionali da aziende sanitarie rer e gsa	40.053	40.053	43.132	3.079	8%
B.3.a)	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici			54.799	42.200	60.427	18.227	43%
		11027001	1109007	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	54.799	42.200	60.427	18.227	43%
				81154003 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	54.799	42.200	60.427	18.227	43%
				81154033 ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI	0	0	0	0	0%
				81180604 STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI	0	0	0	0	0%
B.3.a)	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato			6.034.344	5.218.493	5.260.018	-41.525	1%
		11029001	1102006	Servizi di prenotazione	222.928	223.650	321.002	97.352	44%
				81352001 CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	222.928	223.650	321.002	97.352	44%
		11029020	1102009	Altri servizi tecnici	1.811.893	1.939.600	2.185.742	246.142	13%
				81352502 SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	452.686	490.000	484.560	-5.440	-1%
			2018	81352510 Servizi di sterilizzazione dispositivi medici		736.800	800.499	63.699	9%
			2018	81352511 Servizi di mediazione culturale/linguistica		0	0	0	0%
				81352503 SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	377.072	360.000	424.888	64.888	18%
				81352509 SERVIZI TECNICI DIVERSI	982.135	352.800	475.796	122.996	35%
		11035002	1109001	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	13.869	13.869	53.599	39.730	286%
				81257012 CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IRES)	13.869	13.869	53.599	39.730	286%
				81257045 DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI	0	0	0	0	0%
		11029005	1109002	Servizi bancari	160.000	0	8	8	0%
				82100501 SPESE SERVIZIO DI TESORERIA	160.000	0	0	0	0%
				82501001 ONERI PER SERVIZI BANCARI	0	0	8	8	0%
		11029006	1109003	Servizi postali	44.320	44.321	44.320	-1	0%
				81280101 SERVIZI POSTALI	44.320	44.321	44.320	-1	0%
		11029020	1109004	Altri servizi da privato	66.139	188.700	245.484	56.784	30%
				81257018 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	66.139	188.700	245.484	56.784	30%
				81257019 ONERI E RIMBORSI COMMITATO TECNICO SCIENTIFICO	0	0	0	0	0%
				81154034 ALTRI SERVIZI NON SANITARI-SUB CONTRAENTI DIVERSI	0	0	0	0	0%
		11029002	1109008	Servizi di service non sanitari	3.274.155	2.295.000	2.040.246	-254.754	-11%
				81164002 SERVIZI DI SERVICE NON SANTARI	3.274.155	2.295.000	2.040.246	-254.754	-11%
		11029010	1301003	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	45.579	101.688	63.093	-38.595	-38%
				81403003 MED.VET. - MISSIONI E RIMBORSI	45.579	101.688	63.093	-38.595	-38%
		11029011	1302003	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	23.020	7.500	25.963	18.463	246%
				81404003 N.MED.DIR. - MISSIONI E RIMBORSI	23.020	7.500	25.963	18.463	246%
		11029012	1303026	P. Sanitario Non Medico-Compartmento - Missioni e rimborsi spese	1.058	2.000	4.743	2.743	137%
				81405033 N.MED.COM. - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	1.058	2.000	4.743	2.743	137%
		11029013	1303027	P. Sanitario Non Medico-Compartmento - Personale infermieristico-Missioni e rimborsi spese	11.145	9.393	9.413	20	0%
				81406033 N.MED.INF. - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	11.145	9.393	9.413	20	0%
		11029014	1304003	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	4.836	500	7.598	7.098	1420%
				81425003 PROF.DIR. - MISSIONI E RIMBORSI	4.836	500	7.598	7.098	1420%
		11029015	1305003	P. Professionale-Compartmento - Missioni e rimborsi spese	-53.088	0	-72.528	-72.528	-135%
				81453003 PROF.COM. - MISSIONI E RIMBORSI	-53.088	0	-72.528	-72.528	-135%
		11029016	1306003	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.176	1.580	238	-1.342	-85%

cod. 118	CoCOD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons no F 2018 - previsione 2018	%
		11029017	1307003	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese 81502003 TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI 10.325 1.176	10.325	1.600	13.623	-1.342	-85%
		11029018	1308003	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese 81503003 TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI 10.325 1.600	10.325	1.600	13.623	-1.342	-85%
		11029019	1309003	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese 81552003 AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI 1.777 3.546	1.777	3.546	3.611	-2.195	-62%
		11029004	1801001	Giornali, riviste, opere multimediali su CD 81553003 AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI 4.361 3.500	4.361	3.500	3.611	111	3%
		11029007	1801002	Spese postali 81751014 ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO 162.725 110.150	162.725	110.150	88.449	-21.701	-20%
		11029008	1801003	Pubblicità ed inserzioni 81751005 SPESE POSTALI E BOLLATI 176.366 219.396	176.366	219.396	173.276	-46.120	-21%
				81751002 PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI 51.760 52.500	51.760	52.500	50.787	-1.713	-3%
				51.760 52.500	51.760	52.500	50.787	-1.713	-3%
				1.080.137 878.209	1.080.137	878.209	857.629	-20.580	-2%
B.3.b)	BA1750			B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san. B.2.B.2.1) Consulenze non san. da az. san. pubbliche della Regione	92.093 22.450	22.450 37.259	37.259 14.809	14.809	66%
				11031001 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione 8155001 CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	92.093 22.450	22.450 37.259	37.259 14.809	14.809	66%
B.3.b)	BA1770			B.2.B.2.2) Consulenze non san. da Terzi - Altri soggetti pubblici	20.260 0	0 0	6.803 0	6.803	0%
				11033001 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di Altre Regioni 8155002 CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	0 0	0 0	0 0	0	0%
				11033002 Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici 81257024 CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	20.260 0	0 0	6.803 6.803	6.803	0%
				20.260 0	20.260	0	6.803	6.803	0%
B.3.b)	BA1780			B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non san. da privato	759.832 669.549	669.549 646.833	646.833 -22.716	-3%	
B.3.b)	BA1790			B.2.B.2.3.A) Consulenze non san. da privato	43.118 76.747	76.747 33.327	33.327 -43.421	-57%	
				11035001 Consulenze non sanitarie da privato 81257023 CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	43.118 76.747	76.747 33.327	33.327 -43.421	-57%	
B.3.b)	BA1800			B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non san. da privato	419.740 231.291	231.291 258.914	258.914 27.623	12%	
				11037001 Collaborazioni coordinate e continuative 81602002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	419.740 231.291	231.291 258.914	258.914 27.623	12%	
B.3.b)	BA1810			B.2.B.2.3.C) Indennità a pers. universitario - area non sanitaria	7.095 7.095	7.095 10.167	10.167 3.071	43%	
				11039001 P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario ex BA2250 81452007 PROF.DIR - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0 0	0 2.620	2.620 2.620	2.620	0%
				11039002 P. Professionale-Comparto - Personale universitario ex BA2290 81453007 PROF.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0 0	0 0	0 0	0	0%
				11039003 P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario ex BA2340 81502007 TEC.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0 0	0 0	0 0	0	0%
				11039004 P. Tecnico-Comparto - Personale universitario ex BA2380 81503007 TEC.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	3.792 3.792	3.792 3.892	3.892 100	3%	
				11039005 P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario ex BA2430 81552007 AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1.172 1.172	1.172 0	0 -1.172	-100%	
				11039006 P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario ex BA2470 81553007 AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	2.131 2.131	2.131 3.656	3.656 1.525	72%	
				2.131 2.131	2.131	3.656	1.525	72%	
B.3.b)	BA1820			B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	94.715 119.600	119.600 124.498	124.498 4.898	4%	
				11041001 Lavoro interinale 81602001 LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	94.715 119.600	119.600 124.498	124.498 4.898	4%	
B.3.b)	BA1830			B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	195.164 234.816	234.816 219.928	219.928 -14.888	-6%	
				11043001 Altre forme di lavoro autonomo 81602003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	53.378 106.442	106.442 133.792	133.792 27.350	26%	
				11043002 Borse di studio 81602004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	18.550 5.000	5.000 0	0 -5.000	-100%	
				11043003 Altro 81602005 ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	5.026 5.026	5.000 4.904	4.904 -596	-11%	
				11043004 Assistenza religiosa 81257001 ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	118.210 117.874	117.874 81.233	81.233 -36.641	-31%	
				81751012 SPESE PER IL CULTO	100.610 100.874	100.874 64.321	64.321 -36.553	-36%	
				17.600 17.000	17.000 16.912	16.912 -88	-1%		
				207.951 186.210	207.951	186.210	166.733	-19.477	-10%
B.3.b)	BA1840			B.2.B.2.4) Rimborso oneri stip. del pers. non san. in comando	207.951 186.210	186.210 166.733	166.733 -19.477	-10%	
B.3.b)	BA1850			B.2.B.2.4.A) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. san. pubbliche della Regione	19.532 19.532	19.532 11.726	11.726 -7.806	-40%	
				11045001 P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione 81452010 PERS. PROF. DIR.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	19.532 19.532	19.532 11.726	11.726 -7.806	-40%	
				11045002 P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione 81453010 PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	0 0	0 0	0 0	0	0%
				11045003 P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione 81502010 TEC.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0 0	0 0	0 0	0	0%
				11045004 P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione 81503010 TEC.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0 0	0 0	0 0	0	0%
				11045005 P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione 81552010 AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	132.709 110.216	110.216 110.417	110.417 201	0%	
				11045006 P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione 81553010 AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	55.710 56.462	56.462 44.590	44.590 -11.872	-21%	
B.3.b)	BA1860			B.2.B.2.4.B) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0 0	0 0	0 0	0	0%
B.3.b)	SS BA1870			B.2.B.2.4.C) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)	0 0	0 0	0 0	0	0%
				11049002 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni 81453014 PROF.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER(PASSIVO)	0 0	0 0	0 0	0	0%
				11049004 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni 81503014 TEC.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0 0	0 0	0 0	0	0%
				182.819 284.948	182.819	284.948	179.688	-105.260	-37%
B.3.c)	BA1880			B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	9.704 17.000	17.000 4.900	4.900 -12.100	-71%	
B.3.c)	BA1890			B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	9.704 17.000	17.000 4.900	4.900 -12.100	-71%	
				11051001 Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici 81553502 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	9.704 17.000	17.000 4.900	4.900 -12.100	-71%	
B.3.c)	BA1900			B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	173.115 267.948	267.948 174.788	174.788 -93.160	-35%	
				11053001 Indennità per docenza di personale dipendente 81256502 COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	15.693 22.500	22.500 15.789	15.789 -6.711	-30%	
				11053002 Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati 81256504 AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	157.422 245.448	245.448 158.999	158.999 -86.449	-35%	
				157.422 245.448	157.422	245.448	158.999	-86.449	-35%
				6.716.860 7.144.173	6.716.860	7.144.173	6.897.241	-246.932	-3%
B.4)	BA1910			B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	732.217 720.000	720.000 761.884	761.884 41.884	41.884	6%
B.4)	BA1920			B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	732.217 720.000	720.000 761.884	761.884 41.884	41.884	6%
				11501001 Manutenzione immobili e pertinenze 81100101 MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	732.217 720.000	720.000 761.884	761.884 41.884	41.884	6%
				chiuso 81100111 MANUT.STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE	0 0	0 0	0 0	0	0%
B.4)	BA1930			B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.664.062 1.660.000	1.660.000 1.671.077	1.671.077 11.077	1%	
				11503001 Manutenzione impianti e macchinari 81100503 MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1.664.062 1.660.000	1.660.000 1.671.077	1.671.077 11.077	1%	
B.4)	BA1940			B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche	2.610.862 2.828.000	2.828.000 2.729.692	2.729.692 -98.308	-3%	
				11505001 Manutenzione attrezzature sanitarie 81101003 MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	2.090.251 2.133.000	2.133.000 2.208.343	2.208.343 75.343	4%	
				81101511 MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	520.611 695.000	695.000 521.348	521.348 -173.652	-25%	
B.4)	BA1950			B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	11.214 13.000	13.000 10.657	10.657 -2.343	-18%	
				11507001 Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi 81101507 MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	11.214 13.000	13.000 10.657	10.657 -2.343	-18%	
B.4)	BA1960			B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	9.849 10.000	10.000 14.888	14.888 4.888	49%	
				11509001 Manutenzione automezzi 81101006 MANUTENZIONE AUTOMEZZI	9.849 10.000	10.000 14.888	14.888 4.888	49%	
				9.849 10.000	9.849	10.000	14.888	4.888	49%
B.4)	BA1970			B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.688.657 1.913.173	1.913.173 1.709.043	1.709.043 -204.130	-11%	
				11511001 Manutenzione attrezzature informatiche 81101513 MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	0 5.124	5.124 0	0 -5.124	-100%	
				11511002 Manutenzione ai software 81101005 MANUTENZIONE AI SOFTWARE	1.443.437 1.662.849	1.662.849 1.463.823	1.463.823 -199.026	-12%	
				11511003 Altre manutenzioni 81101508 ALTRE MANUTENZIONI	245.220 245.200	245.200 245.220	245.220 20	0%	
				245.220 245.200	245.220	245.200	245.220	20	0%
B.4)	BA1980			B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione	0 0	0 0	0 0	0	0%
B.4)	BA1990			B.4) Godimento di beni di terzi	476.830 419.813	419.813 333.849	333.849 -85.964	-20%	
B.5)	BA2000			B.4.A) Fitti passivi	0 49.113	49.113 2.944	2.944 -46.169	-94%	
				12001001 Affitti passivi e spese condominiali 81300501 FITTI PASSIVI FABBRICATI	0 49.113	49.113 2.944	2.944 -46.169	-94%	
				2018 81300520 Affitti utilizzo strutture non accreditate	0 0	0 0	0 0	0	0%
				0 0	0 0	49.113 2.944	2.944 -46.169	-94%	

cod. 118	CoCod_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons no F 2018 - previsione 2018	%
	BA2010			B.4.B) Canoni di noleggio	476.830	370.700	330.904	-39.796	-11%
B.5)	BA2020			B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	367.032	250.700	223.000	-27.700	-11%
	12003001	1201003		Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	367.032	250.700	223.000	-27.700	-11%
				81300504 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	367.032	250.700	223.000	-27.700	-11%
B.5)	BA2030			B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	109.798	120.000	107.905	-12.095	-10%
	12005001	1201004		Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie	109.798	120.000	107.905	-12.095	-10%
				81300505 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	109.798	120.000	107.905	-12.095	-10%
	12005002	1201005		Canoni di noleggio hardware	0	0	0	0	0%
				81300506 CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	0	0	0	0	0%
	12005003	1201006		Canoni di noleggio software	0	0	0	0	0%
				81300507 CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	0	0	0	0	0%
	BA2040			B.4.C) Canoni di leasing	0	0	0	0	0%
B.5)	BA2050			B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0	0	0%
	12007001	1202001		Canoni leasing sanitari ed oneri accessori	0	0	0	0	0%
				81301001 CANONI LEASING ED ONERI ACCESSORI SANITARI	0	0	0	0	0%
B.5)	BA2060			B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0	0	0	0%
B.5)	BA2070			B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione	0	0	0	0	0%
	BA2080			Totale Costo del personale (da B.5 a B.8)	58.377.195	60.045.408	60.895.052	849.644	1%
	BA2090			B.5) Personale del ruolo sanitario	43.213.095	44.700.830	45.297.161	596.332	1%
	BA2100			B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	21.491.761	22.660.040	22.344.302	-315.738	-1%
	BA2110			B.5.A.1) Costo del pers. dirigente medico	17.715.416	18.528.093	18.512.872	-15.220	0%
B.6.a)	BA2120			B.5.A.1.1) Costo del pers. dirigente medico - tempo indeterminato	16.626.214	17.425.200	17.432.781	7.581	0%
	12501001	1301025		P. Sanitario Medico - Competenze fisse - T.IND	6.839.181	7.400.872	7.283.422	-117.450	-2%
				81403101 MED.VET.-T.IND - COMPETENZE FISSE	6.839.181	7.400.872	7.283.422	-117.450	-2%
	12501002	1301026		P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND chiuso	4.550.807	4.569.322	4.669.939	100.616	2%
				81403102 MED.VET.-T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	4.550.807	0	0	0	0%
				2018 81403112 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.IND	0	357.338	351.864	-5.474	-2%
				2018 81403113 P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.IND	0	4.211.984	4.318.075	106.090	3%
	12501003	1301027		P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND.	1.626.535	1.645.210	1.689.107	43.897	3%
				81403103 MED.VET.-T.IND - ESCLUSIVITA'	1.626.535	1.645.210	1.689.107	43.897	3%
	12501004	1301028		P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	3.609.691	3.809.795	3.790.313	-19.483	-1%
				81403104 MED.VET.-T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	3.609.691	3.809.795	3.790.313	-19.483	-1%
B.6.a)	BA2130			B.5.A.1.2) Costo del pers. dirigente medico - tempo determinato	1.089.202	1.102.893	1.080.092	-22.801	-2%
	12503001	1301017		P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	524.914	571.046	558.424	-12.622	-2%
				81403201 MED.VET.-T.D - COMPETENZE FISSE	524.914	571.046	558.424	-12.622	-2%
	0	1301019		P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D chiuso	268.611	251.401	234.719	-16.683	-7%
				81403202 MED.VET.-T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	268.611	0	0	0	0%
				2018 81403212 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.D	0	131.252	172.469	41.217	31%
				2018 81403213 P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.D	0	120.149	62.249	-57.900	-48%
	12503003	1301021		P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.	40.042	40.042	29.849	-10.193	-25%
				81403203 MED.VET.-T.D - ESCLUSIVITA'	40.042	40.042	29.849	-10.193	-25%
	12503004	1301023		P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	255.635	240.404	257.100	16.697	7%
				81403204 MED.VET.-T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	255.635	240.404	257.100	16.697	7%
B.6.a)	BA2140			B.5.A.1.3) Costo del pers. dirigente medico - altro	0	0	0	0	0%
	12505001	1301018		P. Sanitario Medico - Competenze fisse- ALTRO	0	0	0	0	0%
				81403301 MED.VET.-ALTR - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0	0%
	12505002	1301020		P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	0	0%
				81403302 MED.VET.-ALTR - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	0	0%
	12505003	1301022		P. Sanitario Medico - Esclusività - ALTRO	0	0	0	0	0%
				81403303 MED.VET.-ALTR - ESCLUSIVITA'	0	0	0	0	0%
	12505004	1301024		P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	0	0%
				81403304 MED.VET.-ALTR - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZIALI	0	0	0	0	0%
	BA2150			B.5.A.2) Costo del pers. dirigente non medico	3.776.345	4.131.947	3.831.430	-300.517	-7%
B.6.b)	BA2160			B.5.A.2.1) Costo del pers. dirigente non medico - tempo indeterminato	3.476.513	3.662.162	3.619.203	-42.960	-1%
	12507001	1302025		P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	1.754.984	1.894.389	1.870.080	-24.309	-1%
				81404101 N.MED.DIR.-T.IND - COMPETENZE FISSE	1.754.984	1.894.389	1.870.080	-24.309	-1%
	12507002	1302026		P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND chiuso	621.718	620.585	606.993	-13.593	-2%
				81404102 N.MED.DIR.-T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATT.	621.718	0	0	0	0%
				2018 81404112 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	0	23.357	22.813	-545	-2%
				2018 81404113 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	0	597.228	584.180	-13.048	-2%
	12507003	1302027		P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND	341.749	342.200	348.744	6.544	2%
				81404103 N.MED.DIR.-T.IND - ESCLUSIVITA'	341.749	342.200	348.744	6.544	2%
	12507004	1302028		P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	758.062	804.988	793.386	-11.602	-1%
				81404104 N.MED.DIR.-T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	758.062	804.988	793.386	-11.602	-1%
B.6.b)	BA2170			B.5.A.2.2) Costo del pers. dirigente non medico - tempo determinato	299.832	469.785	212.227	-257.575	-55%
	12509001	1302017		P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D	190.475	330.903	135.878	-195.026	-59%
				81404201 N.MED.DIR.-T.D - COMPETENZE FISSE	190.475	330.903	135.878	-195.026	-59%
	12509002	1302019		P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D chiuso	21.716	22.800	16.755	-6.045	-27%
				81404202 N.MED.DIR.-T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	21.716	0	0	0	0%
				2018 81404212 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D	0	12.031	3.885	-8.146	-68%
				2018 81404213 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	0	10.768	12.870	2.101	20%
	12509003	1302021		P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D	13.589	12.456	10.008	-2.448	-20%
				81404203 N.MED.DIR.-T.D - ESCLUSIVITA'	13.589	12.456	10.008	-2.448	-20%
	12509004	1302023		P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D	74.052	103.625	49.586	-54.039	-52%
				81404204 N.MED.DIR.-T.D - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZIALI	74.052	103.625	49.586	-54.039	-52%
B.6.b)	BA2180			B.5.A.2.3) Costo del pers. dirigente non medico - altro	0	0	0	0	0%
	12511001	1302018		P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - ALTRO	0	0	0	0	0%
				81404301 N.MED.DIR.-ALTR - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0	0%
	12511002	1302020		P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO	0	0	0	0	0%
				81404302 N.MED.DIR.-ALTR - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATT.	0	0	0	0	0%
	12511003	1302022		P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -ALTRO	0	0	0	0	0%
				81404303 N.MED.DIR.-ALTR - ESCLUSIVITA'	0	0	0	0	0%
	12511004	1302024		P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO	0	0	0	0	0%
				81404304 N.MED.DIR.-ALTR - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZIALI	0	0	0	0	0%
	BA2190			B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	21.721.334	22.040.790	22.952.859	912.069	4%
B.6.c)	BA2200			B.5.B.1) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	20.125.779	20.179.862	21.218.293	1.038.431	5%
	12513001	1303022		P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	2.081.979	2.022.668	2.060.598	37.930	2%
				81405101 N.MED.COM.-T.IND - COMPETENZE FISSE	2.081.979	2.022.668	2.060.598	37.930	2%
	12513004	1303023		P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.IND	9.197.015	9.323.662	9.776.686	453.025	5%
				81406101 N.MED.INF.-T.IND - COMPETENZE FISSE	9.197.015	9.323.662	9.776.686	453.025	5%
	12513002	1303024		P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND chiuso	733.976	708.322	750.107	41.785	6%
				81405102 N.MED.COM.-T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	733.976	0	0	0	0%
				2018 81405112 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -TIND	0	59.446	51.731	-7.715	-13%
				2018 81405113 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -TIND	0	648.876	698.376	49.500	8%
	12513005	1303025		P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e f chiuso	3.713.824	3.719.537	3.846.647	127.109	3%
				81406102 N.MED.INF.-T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	3.713.824	0	0	0	0%
				2018 81406112 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -TIND	0	371.085	386.613	15.528	4%
				2018 81406113 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -TIND	0	3.348.452	3.460.033	111.581	3%
	12513003	1303028		P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	814.250	768.806	818.513	49.707	6%
				81405104 N.MED.COM.-T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	814.250	768.806	818.513	49.707	6%
	12513006	1303029		P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assist chiuso	3.584.734	3.636.867	3.965.741	328.874	9%
				81406104 N.MED.INF.-T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	3.584.734	3.636.867	3.965.741	328.874	9%
B.6.c)	BA2210			B.5.B.2) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.595.555	1.860.928	1.734.566	-126.362	-7%
	12515001	1303016		P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	259.486	373.408	328.923	-44.485	-12%
				81405201 N.MED.COM.-T.D - COMPETENZE FISSE	259.486	373.408	328.923	-44.485	-12%
	12515002	1303018		P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D chiuso	46.884	45.694	70.236	24.542	54%
				81405202 N.MED.COM.-T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	46.884	0	0	0	0%
				2018 81405212 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	0	8.320	29.409	21.089	253%
				2018 81405213 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	0	37.374	40.827	3.453	9%
	12515003	1303020		P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	98.225	118.044	126.485	8.441	7%
				81405204 N.MED.COM.-T.D - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	98.225	118.044	126.485	8.441	7%
	12515004	1303047		P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.D	714.160	844.471	738.705	-105.767	-15%
				81406201 N.MED.INF.-T.D - COMPETENZE FISSE	714.160	844.471	738.705	-105.767	-15%
	12515005	1303049		P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fo chiuso	193.197	190.157	180.338	-9.818	-5%
				81406202 N.MED.INF.-T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	193.197	0	0	0	0%

cod. 118	CoCod_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO		CONSUNTIVO 2017 NO F	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons no F 2018 - previsione 2018	%	
		2018	81406212	P. Sanitario Non Medico-Comparto	- Competenze accessorie -T.D		103.935	125.329	21.394	21%	
		2018	81406213	P. Sanitario Non Medico-Comparto	- Competenze fondi contrattuali -T.D		86.222	55.009	-31.213	-36%	
		12515006	1303051	P. Sanitario Non Medico-Comparto	- Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assist	283.604	289.154	289.879	725	0%	
			81406204	N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		283.604	289.154	289.879	725	0%	
B.6.c)	BA2220	B.5.B.3) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altro					0	0	0	0	0%
		12517001	1303017	P. Sanitario Non Medico-Comparto	- Competenze fisse -ALTR0	0	0	0	0	0%	
			81405301	N.MED.COM - ALTR0 - COMPETENZE FISSE		0	0	0	0	0%	
		12517002	1303019	P. Sanitario Non Medico-Comparto	- Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTR0	0	0	0	0	0%	
			81405302	N.MED.COM - ALTR0 - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		0	0	0	0	0%	
		12517003	1303021	P. Sanitario Non Medico-Comparto	- Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTR0	0	0	0	0	0%	
			81405304	N.MED.COM - ALTR0 - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		0	0	0	0	0%	
		12517004	1303048	P. Sanitario Non Medico-Comparto	- Personale infermieristico-Competenze fisse -ALTR0	0	0	0	0	0%	
			81406301	N.MED.INF - ALTR0 - COMPETENZE FISSE		0	0	0	0	0%	
		12517005	1303050	P. Sanitario Non Medico-Comparto	- Personale infermieristico-Competenze accessorie e fo	0	0	0	0	0%	
			81406302	N.MED.INF - ALTR0 - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		0	0	0	0	0%	
		12517006	1303052	P. Sanitario Non Medico-Comparto	- Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assist	0	0	0	0	0%	
			81406304	N.MED.INF - ALTR0 - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		0	0	0	0	0%	
		BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale			346.935	597.917	546.859	-51.057	-9%	
		BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale			538.885	597.917	546.859	-51.057	-9%	
		BA2250	B.6.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato			482.348	513.300	489.334	-23.966	-5%	
		13001001	1304022	P. Professionale-Dirigenza	- Competenze fisse -T.IND	254.587	229.837	225.716	-4.121	-2%	
			81452101	PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE		254.587	229.837	225.716	-4.121	-2%	
		13001002	1304023	P. Professionale-Dirigenza	- Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.IND	122.671	173.572	166.256	-7.316	-4%	
			81452102	PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		122.671	0	0	0	0%	
			2018	81452112	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie - T.IND	0	48.703	50.475	1.773	4%	
			2018	81452113	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.IND	0	124.869	115.780	-9.089	-7%	
		13001003	1304024	P. Professionale-Dirigenza	- Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	105.091	109.892	97.363	-12.529	-11%	
			81452103	PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI		105.091	109.892	97.363	-12.529	-11%	
		BA2260	B.6.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo determinato			56.536	84.616	57.525	-27.091	-32%	
		13003001	1304016	P. Professionale-Dirigenza	- Competenze fisse -T.D	42.411	65.326	42.630	-22.696	-35%	
			81452201	PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE		42.411	65.326	42.630	-22.696	-35%	
		13003002	1304018	P. Professionale-Dirigenza	- Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	701	654	1.229	575	88%	
			81452202	PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		701	0	0	0	0%	
			2018	81452212	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D	0	654	0	-654	-100%	
			2018	81452213	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	0	1.229	1.229	0	0%	
		13003003	1304020	P. Professionale-Dirigenza	- Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	13.424	18.636	13.666	-4.970	-27%	
			81452203	PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI		13.424	18.636	13.666	-4.970	-27%	
		BA2270	B.6.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - altro			0	0	0	0	0%	
		13005001	1304017	P. Professionale-Dirigenza	- Competenze fisse -ALTR0	0	0	0	0	0%	
			81452301	PROF.DIR - ALTR0 - COMPETENZE FISSE		0	0	0	0	0%	
		13005002	1304019	P. Professionale-Dirigenza	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTR0	0	0	0	0	0%	
			81452302	PROF.DIR - ALTR0 - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		0	0	0	0	0%	
		13005003	1304021	P. Professionale-Dirigenza	- Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTR0	0	0	0	0	0%	
			81452303	PROF.DIR - ALTR0 - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI		0	0	0	0	0%	
		BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale			-191.950	0	0	0	0%	
		BA2290	B.6.B.1) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo indeterminato			-191.950	0	0	0	0%	
		13007001	1305022	P. Professionale-Comparto	- Competenze fisse T.IND	0	0	0	0	0%	
			81453101	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE		0	0	0	0	0%	
		13007002	1305023	P. Professionale-Comparto	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	-191.950	0	0	0	0%	
			81453102	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		-191.950	0	0	0	0%	
		13007003	1305024	P. Professionale-Comparto	- Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	0	0	0	0	0%	
			81453103	PROF.COM - T.IND - ONERI PREVID. LI E ASSISTENZIALI		0	0	0	0	0%	
		BA2300	B.6.B.2) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo determinato			0	0	0	0	0%	
		13009001	1305016	P. Professionale-Comparto	- Competenze fisse T.D	0	0	0	0	0%	
			81453201	PROF.COM - T.D - COMPETENZE FISSE		0	0	0	0	0%	
		13009002	1305018	P. Professionale-Comparto	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	0	0	0	0%	
			81453202	PROF.COM - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		0	0	0	0	0%	
		13009003	1305020	P. Professionale-Comparto	- Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	0	0	0	0	0%	
			81453203	PROF.COM - T.D - ONERI PREVID. LI E ASSISTENZIALI		0	0	0	0	0%	
		BA2310	B.6.B.3) Costo del pers. comparto ruolo professionale - altro			0	0	0	0	0%	
		13011001	1305017	P. Professionale-Comparto	- Competenze fisse T.ALTR0	0	0	0	0	0%	
			81453301	PROF.COM - ALTR0 - COMPETENZE FISSE		0	0	0	0	0%	
		13011002	1305019	P. Professionale-Comparto	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTR0	0	0	0	0	0%	
			81453302	PROF.COM - ALTR0 - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		0	0	0	0	0%	
		13011003	1305021	P. Professionale-Comparto	- Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTR0	0	0	0	0	0%	
			81453303	PROF.COM - ALTR0 - ONERI PREVID. LI E ASSISTENZIALI		0	0	0	0	0%	
		BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico			8.481.672	8.390.277	8.604.184	213.907	3%	
		BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico			801.499	805.677	803.981	-1.696	0%	
		BA2340	B.7.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato			801.499	805.677	803.981	-1.696	0%	
		13501001	1306022	P. Tecnico-Dirigenza	- Competenze fisse -T.IND	429.915	436.143	430.317	-5.827	-1%	
			81505101	TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE		429.915	436.143	430.317	-5.827	-1%	
		13501002	1306023	P. Tecnico-Dirigenza	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	198.802	192.794	199.233	6.439	3%	
			81505102	TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		198.802	0	0	0	0%	
			2018	81505112	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	0	7.000	403	-6.597	-94%	
			2018	81505113	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	0	185.794	198.831	13.037	7%	
		13501003	1306024	P. Tecnico-Dirigenza	- Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	172.782	176.740	174.431	-2.309	-1%	
			81505103	TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI		172.782	176.740	174.431	-2.309	-1%	
		BA2350	B.7.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo determinato			0	0	0	0	0%	
		13503001	1306016	P. Tecnico-Dirigenza	- Competenze fisse -T.D	0	0	0	0	0%	
			81505201	TEC.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE		0	0	0	0	0%	
		13503002	1306018	P. Tecnico-Dirigenza	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	0	0	0	0%	
			81505202	TEC.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		0	0	0	0	0%	
		13503003	1306020	P. Tecnico-Dirigenza	- Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	0	0	0	0	0%	
			81505203	TEC.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI		0	0	0	0	0%	
		BA2360	B.7.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - altro			0	0	0	0	0%	
		13505001	1306017	P. Tecnico-Dirigenza	- Competenze fisse -ALTR0	0	0	0	0	0%	
			81505301	TEC.DIR - ALTR0 - COMPETENZE FISSE		0	0	0	0	0%	
		13505002	1306019	P. Tecnico-Dirigenza	- Competenze accessorie e fondi contrattuali ALTR0	0	0	0	0	0%	
			81505302	TEC.DIR - ALTR0 - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		0	0	0	0	0%	
		13505003	1306021	P. Tecnico-Dirigenza	- Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTR0	0	0	0	0	0%	
			81505303	TEC.DIR - ALTR0 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI		0	0	0	0	0%	
		BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico			7.680.173	7.584.600	7.800.203	215.603	3%	
		BA2380	B.7.B.1) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato			7.426.748	7.397.722	7.629.360	231.638	3%	
		13507001	1307022	P. Tecnico-Comparto	- Competenze fisse -T.IND	4.571.819	4.629.620	4.757.398	127.778	3%	
			81503101	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE		4.571.819	4.629.620	4.757.398	127.778	3%	
		13507002	1307023	P. Tecnico-Comparto	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.186.845	1.160.335	1.154.174	-6.161	-1%	
			81503102	TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		1.186.845	0	0	0	0%	
			2018	81503112	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	0	78.721	92.794	14.074	18%	
			2018	81503113	P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	0	1.081.614	1.061.379	-20.235	-2%	
		13507003	1307024	P. Tecnico-Comparto	- Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	1.668.084	1.607.767	1.717.788	110.021	7%	
			81503103	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI		1.668.084	1.607.767	1.717.788	110.021	7%	
		BA2390	B.7.B.2) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo determinato			253.425	186.878	170.841	-16.037	-9%	
		13509001	1307016	P. Tecnico-Comparto	- Competenze fisse-T.D	164.690	119.613	114.384	-5.228	-4%	
			81503201	TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE		164.690	119.613	114.384	-5.228	-4%	
		13509002	1307018	P. Tecnico-Comparto	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	28.542	28.097	15.675	-12.422	-44%	
			chiuso	81503202	TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		28.542	0	0	0%	
			2018	81503212	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	0	709	3.463	2.754	388%	
			2018	81503213	P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	0	27.388	12.212	-15.176	-55%	
		13509003	1307020	P. Tecnico-Comparto	- Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	60.193	39.168	40.782	1.613	4%	
			81503203	TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI		60.193	39.168	40.782	1.613	4%	
		BA2400	B.7.B.3) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - altro			0	0	2	2	2%	
		13511001	1307017	P. Tecnico-Comparto	- Competenze fisse -ALTR0	0	0	0	0	0%	
			81503301	TEC.COM - ALTR0 - COMPETENZE FISSE		0	0	0	0	0%	
		13511002	1307019	P. Tecnico-Comparto	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTR0	0	0	0	0	0%	
			81503302	TEC.COM - ALTR0 - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		0	0	0	0	0%	
		13511003	1307021	P. Tecnico-Comparto	- Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTR0	0	0	2	2	2%	

cod. 118	CoCOD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons no F 2018 - previsione 2018	%
				<i>81503303</i> TEC.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	2	2	
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo			6.335.493	6.356.384	6.446.847	90.463	1%
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo			522.085	557.498	585.699	28.201	5%
B.6.d)	BA2430	B.8.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato			417.092	451.290	481.972	30.682	7%
		14001001	1308022	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND <i>81552101</i> AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	214.883	239.612	249.268	9.657	4%
		14001002	1308023	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND <i>81552102</i> AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	214.883	239.612	249.268	9.657	4%
			2018	<i>81552112</i> P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	114.522	115.585	129.870	14.285	12%
			2018	<i>81552113</i> P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	0	0	0	0	0%
		14001003	1308024	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND <i>81552103</i> AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	87.687	96.094	102.834	6.740	7%
B.6.d)	BA2440	B.8.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato			104.993	106.208	103.727	-2.481	-2%
		14003001	1308016	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D <i>81552201</i> AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.458	43.626	42.458	-1.168	-3%
		14003002	1308018	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D <i>81552202</i> AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	39.709	39.961	38.699	-1.262	-3%
			2018	<i>81552213</i> P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.D	39.709	0	0	0	0%
			2018	<i>81552212</i> P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.D	0	7.343	0	-7.343	-100%
		14003003	1308020	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D <i>81552203</i> AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	22.826	22.621	22.570	-51	0%
B.6.d)	BA2450	B.8.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - altro			0	0	0	0	0%
		14005001	1308017	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO <i>81552301</i> AMM.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0	0%
		14005002	1308019	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO <i>81552302</i> AMM.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0	0%
		14005003	1308021	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO <i>81552303</i> AMM.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	0	0%
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo			5.813.408	5.798.886	5.861.148	62.262	1%
B.6.e)	BA2470	B.8.B.1) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato			5.710.832	5.701.832	5.814.312	112.479	2%
		14007001	1309022	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND <i>81553101</i> AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	3.405.561	3.471.517	3.507.977	36.460	1%
		14007002	1309023	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND <i>81553102</i> AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	3.405.561	3.471.517	3.507.977	36.460	1%
			2018	<i>81553112</i> P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	1.070.048	1.020.055	1.042.037	21.982	2%
			2018	<i>81553113</i> P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	0	0	0	0	0%
		14007003	1309024	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND <i>81553103</i> AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.235.222	1.210.260	1.264.298	54.038	4%
B.6.e)	BA2480	B.8.B.2) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo determinato			102.576	97.054	46.836	-50.218	-52%
		14009001	1309016	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D <i>81553201</i> AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	45.405	41.738	19.143	-22.596	-54%
		14009002	1309018	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D <i>81553202</i> AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	45.405	41.738	19.143	-22.596	-54%
			2018	<i>81553213</i> P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	34.191	0	0	0	0%
			2018	<i>81553212</i> P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.D	0	1.152	1.152	1.152	100%
		14009003	1309020	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D <i>81553203</i> AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	22.981	20.064	10.686	-9.379	-47%
B.6.e)	BA2490	B.8.B.3) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - altro			0	0	0	0	0%
		14011001	1309017	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse - ALTRO <i>81553301</i> AMM.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0	0%
		14011002	1309019	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO <i>81553302</i> AMM.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0	0%
		14011003	1309021	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO <i>81553303</i> AMM.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	0	0%
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione			897.977	1.094.952	1.073.398	-21.554	-2%
B.7)	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)			120.545	221.157	225.413	4.256	2%
		14501001	1801004	Tasse e imposte non sul reddito <i>81751009</i> ABBONAMENTO RAI-TV	120.545	221.157	225.413	4.256	2%
			chiuso	<i>81751036</i> TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	120.396	0	0	0	0%
			2018	<i>81751051</i> Valori bollati e vidimazioni	0	803	1.813	1.010	126%
			2018	<i>81751050</i> Tassa circolazione automezzi	0	802	802	802	100%
			2018	<i>81751052</i> Tributi locali sugli immobili	0	12.000	19.133	7.133	59%
			2018	<i>81751053</i> Tassa rifiuti	0	95.000	92.922	-2.078	-2%
			2018	<i>81751054</i> Altri tributi locali	0	9.500	8.430	-1.070	-11%
			2018	<i>81751055</i> Altre tasse e imposte non sul reddito	149	103.854	102.314	-1.540	-1%
B.7)	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti			0	0	0	0	0%
		14503001	1801009	Perdite su crediti dell'esercizio <i>81751019</i> PERDITA SU CREDITI ESERC.CORRENTE	0	0	0	0	0%
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione			777.432	873.795	847.984	-25.811	-3%
B.7)	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimb. spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale			753.626	769.295	785.010	15.715	2%
		14505001	1108001	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale <i>81750504</i> COMPENSI E RIMB.SPESSE DIREZIONE GENERALE	649.914	642.355	653.979	11.623	2%
			2018	<i>81750514</i> Compensi e rimborsi spese Direttore Generale	649.914	150.972	139.446	-11.526	-8%
			2018	<i>81750515</i> Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario	0	152.375	151.900	-475	0%
			2018	<i>81750516</i> Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	0	155.645	171.411	15.766	10%
			2018	<i>81750517</i> Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico	0	183.363	191.222	7.859	4%
		14505002	1108002	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale <i>81750502</i> COMPENSI E RIMB.SPESSE AL COLLEGIO SINDACALE	48.966	56.728	58.960	2.233	4%
			2018	<i>81750502</i> COMPENSI E RIMB.SPESSE AL COLLEGIO SINDACALE	48.966	56.728	58.960	2.233	4%
		14505003	1108003	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo <i>81750505</i> COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	54.746	70.212	72.071	1.859	3%
			2018	<i>81750505</i> COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	54.746	70.212	72.071	1.859	3%
B.7)	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione			23.806	104.500	62.974	-41.526	-40%
		14507001	1801006	Spese processuali <i>81751034</i> SPESE LEGALI E PROCESSUALI	15.756	90.000	60.165	-29.835	-33%
		14507002	1801008	Abbuoni passivi <i>81751027</i> ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	0	0	0	0	0%
		14507003	1801010	Altri costi <i>81751001</i> SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	8.050	14.500	2.809	-11.691	-81%
				<i>81751018</i> ALTRE SPESE NON ATTRIBIBILI	0	14.000	2.809	-11.191	-80%
				<i>81751020</i> SPESE DI RAPPRESENTANZA	0	500	0	-500	-100%
				<i>81751026</i> IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)	0	0	0	0	0%
			2018	<i>81751070</i> Compensi a Organismo di valutazione Aziendale	0	0	0	0	0%
				<i>81780501</i> COSTI DA ATTRIBUIRE	0	0	0	0	0%
	BA2560	Totale Ammortamenti (B.10 e B.11)			7.628.258	7.919.560	7.305.647	-613.912	-8%
B.8.a)	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali			454.706	526.094	327.700	-198.394	-38%
		15001001	1401001	Ammortamento costi di impianto ed ampliamento <i>81800501</i> AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	0	0	0	0	0%
		15001002	1401002	Ammortamento costi di ricerca e sviluppo <i>81800502</i> AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	121.035	246.925	23.472	-223.453	-90%
		15001003	1401003	Ammortamento software <i>81800504</i> AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	121.035	246.925	23.472	-223.453	-90%
		15001006	1401005	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse <i>81800503</i> AMM.TO DIR. BREVETTO E UTILIZZO OP.ING.	333.671	279.169	304.228	25.059	9%
				<i>81800505</i> AMM.TO CONCESSIONI E DIRITTI SIMILI	333.671	279.169	304.228	25.059	9%
				<i>81800506</i> AMM.TO RICERCHE IN CORSO ED ACCONTI	0	0	0	0	0%
				<i>81800507</i> AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	0	0	0	0	0%
	BA2580	B.11)Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali (B.12 e B.13)			7.173.552	7.393.466	6.977.947	-415.519	-6%
	BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati			3.239.447	3.318.791	3.415.626	96.835	3%
B.8.b)	BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)			3.239.447	3.318.791	3.415.626	96.835	3%
B.8.b)	BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)			0	0	0	0	0%
		15503001	1402001	Ammortamento fabbricati indisponibili <i>81820501</i> AMM.TO FABBRICATI	3.239.447	3.318.791	3.415.626	96.835	3%
B.8.c)	BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali			3.934.105	4.074.675	3.562.321	-512.354	-13%
		16001001	1402002	Ammortamento impianti e macchinari <i>81820601</i> AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	0	0	0	0	0%
		16001002	1402003	Ammortamento attrezzature sanitarie <i>81821001</i> AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	3.188.434	3.278.165	2.938.499	-339.666	-10%
					1.129.118	1.153.561	1.094.181	-59.374	-5%

cod.118	CoCod_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons no F 2018 - previsione 2018	%
				81821101 AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	2.059.315	2.124.604	1.844.312	-280.292	-13%
		16001003	1402004	Ammortamento attrezzature informatiche	368.812	373.913	240.759	-133.154	-36%
				81821504 AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	368.812	373.913	240.759	-133.154	-36%
		16001004	1402005	Ammortamento automezzi	10.278	10.418	10.268	-150	-1%
				81821502 AMM.TO AUTOMEZZI	10.278	10.418	10.268	-150	-1%
		16001005	1402006	Ammortamento mobili e arredi	304.070	319.801	321.956	2.155	1%
				81821501 AMM.TO MOBILI E ARREDI	304.070	319.801	321.956	2.155	1%
		16001006	1402007	Ammortamento beni strumentali diversi	62.511	92.378	50.840	-41.538	-45%
				81821507 AMMORTAMENTO ALTRI BENI	62.511	92.378	50.840	-41.538	-45%
	BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti			316.745	173.131	187.622	14.491	8%
		B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali			0	0	0	0	0
8.9)	BA2640	16501001	1403001	Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0	0	0
				81840501 SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0
8.9)	BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti			316.745	173.131	187.622	14.491	8%
		16503001	1404001	Svalutazione crediti	316.745	173.131	187.622	14.491	8%
				81860501 ACCANT. AL F.DO SVAL. CREDITI DA R.E.R.	0	0	0	0	0
				81860502 ACCANT. AL F.DO SVAL. CRED.DA AUSL E OSP	0	0	0	0	0
				81860503 ACCANT. AL F.DO SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL.	80.525	80.525	39.458	-41.068	-51%
				81860506 ACCANT. PER SVAL.CRED.DA Aziende Sanitarie Pubbliche fuori Regione	143.614	0	0	0	0
				81860507 Svalutazione crediti w/Regione per STP	0	0	62.805	62.805	0
				81860504 ACCANT. AL F.DO SVAL.CREDITI DIVERSI	92.606	92.606	85.359	-7.246	-8%
	BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze			244.881	244.881	1.049.898	805.017	329%
8.10.a)	BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze san.			152.901	152.901	1.022.052	869.152	568%
		17001002	1501002	Emoderivati con codice AIC	-4.886	-4.886	5.768	10.654	-218%
				81850502 VAR. RIM. EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	-4.886	-4.886	5.768	10.654	-218%
		17001025	1501009	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	0	0	0	0	0
				81850509 PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	0	0	0	0	0
		17001016	1501011	Strumentario e ferri chirurgici	38.321	38.321	59.104	20.783	54%
				81850511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	38.321	38.321	59.104	20.783	54%
		17001026	1501014	Presidi ad uso veterinario	-1.208	-1.208	-879	-329	-27%
				81850514 VAR.RIM PRESIDI AD USO VETERINARIO	-1.208	-1.208	-879	-329	-27%
		17001021	1501015	Prodotti dietetici	-350	-350	6	356	-102%
				81850515 PRODOTTI DIETETICI	-350	-350	6	356	-102%
		17001018	1501016	Cellule e tessuti umani per trapianto	65.448	65.448	672.546	607.098	928%
				81850516 CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	65.448	65.448	672.546	607.098	928%
		17001003	1501017	Ossigeno	-105	-105	-714	-609	577%
				81850517 VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	-105	-105	-714	-609	577%
		17001011	1501018	Sangue ed Emoderivati senza codice AIC	0	0	0	0	0
				81850518 VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.	0	0	0	0	0
		17001001	1501020	Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	31.783	31.783	-112.349	-144.132	-453%
				81850520 VAR.RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	31.783	31.783	-112.349	-144.132	-453%
		17001004	1501021	Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	5.260	5.260	-1.865	-7.125	-135%
				81850521 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	5.260	5.260	-1.865	-7.125	-135%
		17001009	1501025	Var Rim Medicinali senza AIC	30.612	30.612	-6.374	-36.986	-121%
				81850525 VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	30.612	30.612	-6.374	-36.986	-121%
		17001007	1501026	Var Rim Gas medicinali privi di AIC	0	0	0	0	0
				81850526 VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC	0	0	0	0	0
		17001024	1501027	Var Rim Prodotti chimici	-1.079	-1.079	2.314	3.393	-314%
				81850527 VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	-1.079	-1.079	2.314	3.393	-314%
		17001020	1501028	Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-30.190	-30.190	131.890	162.080	-537%
				81850528 VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	-30.190	-30.190	131.890	162.080	-537%
		17001017	1501030	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	2.802	2.802	-1.759	-4.561	-163%
				81850530 VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOS DI RADIOLOGIA	2.802	2.802	-1.759	-4.561	-163%
		17001013	1501032	Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	-162.455	-162.455	130.405	292.860	-180%
				81850506 MATERIALE PROTETICO E PER OSTEOSINTESI	-162.455	-162.455	130.405	292.860	-180%
		17001012	1501034	Var Rim Dispositivi medici	156.805	156.805	14.110	-142.695	-91%
				81850507 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	156.805	156.805	14.110	-142.695	-91%
		17001029	1501035	Var Rim Vetrerie e materiale di laboratorio	-12.369	-12.369	11.992	24.361	-197%
				81850535 VAR. RIM VETTERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	-12.369	-12.369	11.992	24.361	-197%
		17001030	1501036	Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	50.856	50.856	103.459	52.603	103%
				81850536 VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	50.856	50.856	103.459	52.603	103%
		17001031	1501037	Var Rim Altri beni e prodotti sanitari	-15.539	-15.539	11.767	27.306	-176%
				81850537 VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-15.539	-15.539	11.767	27.306	-176%
		17001027	1501038	Var Rim Gas ad uso di laboratorio	0	0	0	0	0
				81850512 GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	0	0	0	0	0
		17001022	1501039	Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC	-806	-806	2.630	3.436	-426%
				81850513 SIERIE VACCINI PER PROFILASSI	-806	-806	2.630	3.436	-426%
8.10.b)	BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non san.			91.980	91.980	27.845	-64.135	-70%
		17003001	1502001	Var Rim Prodotti alimentari	0	0	0	0	0
				81851001 PRODOTTI ALIMENTARI	0	0	0	0	0
		17003002	1502002	Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	11.190	11.190	1.402	-9.788	-87%
				81851002 MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA	11.190	11.190	1.402	-9.788	-87%
		17003003	1502003	Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0
				81851003 COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	0	0	0	0	0
		17003004	1502004	Var Rim Supporti informatici	14.009	14.009	19.629	5.621	40%
				81851004 SUPPORTI INFORMATICI	14.009	14.009	19.629	5.621	40%
		17003005	1502005	Var Rim Carta, cancelleria e stampati	55.175	55.175	1.718	-53.457	-97%
				81851005 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	55.175	55.175	1.718	-53.457	-97%
		17003006	1502006	Var Rim Software a rapida obsolescenza	0	0	0	0	0
				81851006 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	0	0	0	0	0
		17003008	1502007	Var Rim Altro materiale non sanitario	10.042	10.042	3.778	-6.265	-62%
				81851007 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	10.042	10.042	3.778	-6.265	-62%
		17003007	1502008	Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	0	0	0	0	0
				81851008 ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE ORDINARIA	0	0	0	0	0
		17003009	1502009	Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	1.565	1.565	1.318	-246	-16%
				81851009 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	1.565	1.565	1.318	-246	-16%
	BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio			9.459.664	5.522.452	5.901.559	379.107	7%
		B.16.A) Accantonamenti per rischi			3.233.378	3.100.000	2.792.472	-307.528	-10%
8.11.a)	BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali			0	200.000	0	-200.000	-100%
		17501001	1601001	Accantonamenti al fondo vertenze in corso	0	200.000	0	-200.000	-100%
				81901001 ACC.TO PER VERTENZE IN CORSO (CONTROVERSIE LEGALI)	0	200.000	0	-200.000	-100%
8.11.a)	BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.			140.000	0	246.472	246.472	0
		17503001	1601003	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	140.000	0	246.472	246.472	0
				81901003 ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	140.000	0	246.472	246.472	0
8.11.a)	BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prest. san. da privato			0	0	0	0	0
8.11.a)	BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)			2.353.575	2.900.000	2.546.000	-354.000	-12%
		17507001	1601006	ACCANTONAMENTI COPERTURA DIRETTA RISCHI (AUTOASSICURAZIONE)	2.353.575	2.900.000	2.546.000	-354.000	-12%
				81901017 ACCANTONAMENTI COPERTURA DIRETTA RISCHI (AUTOASSICURAZIONE)	2.353.575	2.900.000	2.546.000	-354.000	-12%
8.11.a)	BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi			739.803	0	0	0	0
		17509002	1601007	Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative	739.803	0	0	0	0
				81901007 ACCANTONAMENTO RISCHI NON ASSICURATI (franchigia)	739.803	0	0	0	0
		17509003	1601008	Accantonamenti ad altri fondi rischi	0	0	0	0	0
				81901002 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	0	0	0	0	0
				<i>ex 1601002</i>	0	0	0	0	0
		17509001	1601004	Accantonamenti al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale di	0	0	0	0	0
				81901004 ACCANTONAMENTO F.DO FERIE MATURETE E NON GODUTE E STRAORD.DE	0	0	0	0	0
8.11.b)	BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)			0	0	0	0	0
	BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati			0	0	0	0	0
8.11.c)	BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inut. contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato			0	0	0	0	0
		17513001	1701014	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da FSN	0	0	0	0	0
				81902014 ACCANT.TI PER QUOTE INUTILIZ. CONTRIB. VINCD.A FSN	0	0	0	0	0
8.11.c)	BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. (extra fondo) vincolati			0	0	0	0	0
		17515001	1701015	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione (extra-fondo) vincolati	0	0	0		

cod. 118	CoCOD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons no F 2018 - previsione 2018	%
				81902017 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA SOGG.PUB.DIV	0	0	0	0	0
B.11.c)	BA2800			B.16.C.3) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. per ricerca	0	0	0	0	0
		17517001	1701018	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per icerca finalizzata	0	0	0	0	0
				81902018 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ	0	0	0	0	0
		17517002	1701019	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione	0	0	0	0	0
				81902019 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER	0	0	0	0	0
		17517003	1701020	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione - altri contributi	0	0	0	0	0
				81902020 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER-ALTRI CONTRIB	0	0	0	0	0
		17517004	1701021	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti	0	0	0	0	0
				81902021 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	0	0	0	0	0
B.11.c)	BA2810			B.16.C.4) Accantonamenti per quote inut. contributi vincolati da privati	0	0	0	0	0
		17519001	1701025	Accantonamenti per quote inutilizzate altri contributi vincolati da privati	0	0	0	0	0
				81902025 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. ALTRI CONTRIB. VINCOLATI DA PRIVATI	0	0	0	0	0
		BA2820		B.16.D) Altri accantonamenti	6.226.286	2.422.452	3.109.087	686.635	28%
B.11.d)	BA2830			B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0	0
		17521001	1701004	Accantonamento al fondo interessi moratori	0	0	0	0	0
				81902004 ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI	0	0	0	0	0
B.11.d)	BA2840			B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0	0
B.11.d)	BA2850			B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0	0
B.11.d)	BA2860			B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	189.580	189.580	189.580	0	0%
		17527001	1701008	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	189.580	189.580	189.580	0	0%
				81902008 ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MEDICA	189.580	189.580	189.580	0	0%
		17533007	1701011	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	0	0	0	0	0
				81902011 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI	0	0	0	0	0
B.11.d)	BA2870			B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	62.918	62.918	62.918	0	0%
		17529001	1701009	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica	62.918	62.918	62.918	0	0%
				81902009 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRAT.DIRIGENZA NON MEDICA	62.918	62.918	62.918	0	0%
B.11.d)	BA2880			B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	397.446	397.446	0	-397.446	-100%
		17531001	1701010	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	397.446	397.446	0	-397.446	-100%
				81902010 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI COMPARTO	397.446	397.446	0	-397.446	-100%
B.11.d)	BA2890			B.16.D.7) Altri accantonamenti	5.576.343	1.772.509	2.856.590	1.084.081	61%
		17533001	1701005	Accantonamento al fondo personale in quiescenza	0	0	0	0	0
				81920501 ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	0
		17533002	1701026	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	93.004	85.099	85.099	0	0%
				81902026 ACCANT.TI AL FONDO INDENNITA ORGANI ISTITUZIONALI	93.004	85.099	85.099	0	0%
		17533003	1701027	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	3.900.000	1.245.421	1.245.241	-180	0%
				ex 1701006 81902007 ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE	3.900.000	1.245.421	1.245.241	-180	0%
		17533004	1701028	Accantonamento al fondo spese legali	41.989	41.989	132.228	90.239	215%
				nuovo 81902027 ACCANT.TI AL FONDO SPESE LEGALI	41.989	41.989	132.228	90.239	215%
		17533011	1701030	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	0	0	0	0	0
				ex 1701006 81902006 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	0	0	0	0	0
				chiuso 81920502 ACCANTONAMENTO PER T.F.R.	0	0	0	0	0
				chiuso 81920503 ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE SU RICAVI DA CORSI	0	0	0	0	0
		2016	17533006	1701031 ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L. 189/2012)	441.350	400.000	438.620	38.620	10%
				81902031 ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L. 189/2012)	441.350	400.000	438.620	38.620	10%
		2016	17533009	1701032 ACCANTONAMENTO AL FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA E IL MIGLIORAMENTO	1.100.000	0	817.616	817.616	817.616
				81902032 Accantonamento al fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento con	1.100.000	0	817.616	817.616	817.616
		2018	17533065	1701033 ACCANTONAMENTI INCENTIVI FUNZ. TEC. ART.113 D.LGS.50/2016	0	0	137.787	137.787	137.787
				81902033 ACCANTONAMENTI INCENTIVI FUNZ. TEC. ART.113 D.LGS.50/2016	0	0	137.787	137.787	137.787
				BZ9999 Totale costi della produzione (B)	152.324.061	148.563.989	150.748.106	2.184.117	1%
				C) Proventi e oneri finanziari					
				CA0010 C.1) Interessi attivi	3.805	3.803	7	-3.796	-100%
C.1)	CA0020			C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica					
C.1)	CA0030			C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	2	0	1	1	0
		18003001	2001004	Interessi attivi su c/c postali e bancari	2	0	1	1	0
				82201002 INTERESSI ATTIVI SU C/C CASSA ECONOMALE	0	0	0	0	0
				82201004 INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA	2	0	1	1	0
				82201005 INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE	0	0	0	0	0
				82201006 INTERESSI ATTIVI SU C/C TESORERIA	0	0	0	0	0
C.1)	CA0040			C.1.C) Altri interessi attivi	3.803	3.803	5	-3.798	-100%
		18005001	2001006	Altri interessi attivi	3.803	3.803	5	-3.798	-100%
				82201003 INTERESSI ATTIVI DIVERSI	3.803	3.803	5	-3.798	-100%
		CA0050		C.2) Altri proventi	246	246	155	-91	-37%
C.1)	CA0060			C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
		18501001	1901001	Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
				82301001 PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	0	0	0	0
C.1)	CA0070			C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0	0
C.1)	CA0080			C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0	0
		18505001	2001001	Proventi da titoli	0	0	0	0	0
				82201001 INTERESSI ATTIVI SU TITOLI	0	0	0	0	0
C.1)	CA0090			C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	246	246	155	-91	-37%
C.1)	CA0100			C.2.E) Utili su cambi	246	246	155	-91	-37%
		18509001	2001003	Utili su cambi	246	246	155	-91	-37%
				82150501 UTILI SU CAMBI	246	246	155	-91	-37%
		CA0110		C.3) Interessi passivi	426.025	426.025	406.273	-19.752	-5%
C.2)	CA0120			C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0	0	0	0
		19001001	2102001	Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	0	0	0	0	0
				82200501 INTERESSI PASSIVI TESORIERE	0	0	0	0	0
C.2)	CA0130			C.3.B) Interessi passivi su mutui	426.025	426.025	391.910	-34.116	-8%
		19003001	2101001	Interessi su mutui	426.025	426.025	391.910	-34.116	-8%
				82200502 INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	426.025	426.025	391.910	-34.116	-8%
C.2)	CA0140			C.3.C) Altri interessi passivi	0	0	14.363	14.363	0
		19005001	2102002	Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	0	0	0	0	0
				82203002 INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	0	0
		19005002	2103001	Interessi passivi verso fornitori	0	0	14.363	14.363	0
				82200503 INTERESSI PASSIVI DI MORALE E SVAL. MONET.	0	0	14.363	14.363	0
		CA0150		C.4) Altri oneri	42.332	42.332	47.760	5.428	13%
C.2)	CA0160			C.4.A) Altri oneri finanziari	41.160	41.160	47.030	5.871	14%
		19501001	2104001	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	41.160	41.160	47.030	5.871	14%
				82100502 ONERI BANCARI E FINANZIARI	41.160	41.160	47.030	5.871	14%
C.2)	CA0170			C.4.B) Perdite su cambi	1.172	1.172	730	-442	-38%
		19503001	2103002	Perdite su cambi	1.172	1.172	730	-442	-38%
				82100503 PERDITE SU CAMBI	1.172	1.172	730	-442	-38%
		CZ9999		Totale proventi e oneri finanziari (C)	-464.306	-464.308	-453.871	10.437	-2%
				D) Rettifiche di valore di attività finanziarie					
D.1)	DA0010			D.1) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
		20001001	2201001	Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0	0	0
				83502001 RIVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0	0	0	0
		20001002	2201002	Rivalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0	0	0
				83101001 RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0
				83502002 RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	0	0	0	0
D.2)	DA0020			D.2) Svalutazioni	0	0	0	0	0
		20501001	2301001	Svalutazioni di partecipazioni	0	0	0	0	0
				83502501 SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0	0	0	0
		20501002	2301002	Svalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0	0	0
				83100501 SVALUTAZIONI ATTIVITA FINANZIARIE	0	0	0	0	0
				83502502 SVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	0	0	0	0
		DZ9999		Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0	0
				E) Proventi e oneri straordinari					
		EA0010		E.1) Proventi straordinari	2.051.523	41.586	1.127.851	1.086.265	2612%
E.1.a)	EA0020			E.1.A) Plusvalenze	0	0	3.486	3.486	0
		21001001	0803001	Plusvalenze su attrezzature sanitarie	0	0	3.486	3.486	0
				71201012 PLUSVALENZE IRES DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	0	0	0	0	0

cod.118	CoCOD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTI ECONOMICI DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons no F 2018 - previsione 2018	%
		21001003	2401001	71900502 PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBILITICHE 71900502 PLUSVALENZE STRAORDINARIE 84200501 PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI 84200502 PLUSVALENZE DIVERSE	0 0 0 0	0 0 0 0	3.488 0 0 0	3.488 0 0 0	
EA0030		E.1.B) Altri proventi straordinari			2.051.523	41.586	1.124.365	1.082.779	2604%
E.1.b)	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse			57.126	41.586	63.017	21.431	52%
		21003001	2402002	Erogazioni liberali	57.126	41.586	63.017	21.431	52%
				84501003 DONAZIONI IN DENARO 84501004 DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	29.027 28.099	23.807 17.779	43.583 19.434	19.776 1.655	83% 9%
EA0050		E.1.B.2) Sopravvenienze attive			383.043	0	680.827	680.827	
E.1.b)	R EA0060	E.1.B.2.1) Soprav. attive v/az. san. pubbliche della Regione			43.560	0	98.047	98.047	
		21005001	0804005	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
				71901003 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' V/AZ. SAN. RER	0	0	0	0	
		21005002	0804007	Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	43.560	0	98.047	98.047	
				71901005 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	43.560	0	98.047	98.047	
EA0070		E.1.B.2.2) Soprav. attive v/terzi			339.482	0	582.780	582.780	
E.1.b)	S EA0080	E.1.B.2.2.A) Soprav. attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			0	0	0	0	
E.1.b)	EA0090	E.1.B.2.2.B) Soprav. attive v/terzi relative al pers.			105.998	0	115.948	115.948	
		21009001	0804016	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	105.998	0	115.948	115.948	
				84500416 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	105.998	0	115.948	115.948	
E.1.b)	EA0100	E.1.B.2.2.C) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			0	0	0	0	
E.1.b)	EA0110	E.1.B.2.2.D) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			0	0	0	0	
E.1.b)	EA0120	E.1.B.2.2.E) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati			0	0	0	0	
E.1.b)	EA0130	E.1.B.2.2.F) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			134.980	0	313.794	313.794	
		21017001	0804020	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	134.980	0	313.794	313.794	
				84501001 SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	134.980	0	313.794	313.794	
E.1.b)	EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre Soprav. attive v/terzi			98.505	0	153.038	153.038	
		0	0804014	Sopravvenienze attive da Fondo Sanitario Regionale chiuso	0	0	0	0	
				71901007 SOPRAV.ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO	0	0	0	0	
		21019001	0804021	Altre sopravvenienze attive verso terzi	98.505	0	149.888	149.888	
				84500421 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	95.952	0	147.291	147.291	
				84500431 ALTRE SOPRAV. ATTIVE V/TERZI PER TICKETS SANITARI	2.553	0	2.597	2.597	
		21037001	2402001	Sopravvenienze attive straordinarie	0	0	3.150	3.150	
				71901002 SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	0	0	3.150	3.150	
EA0150		E.1.B.3) Insussistenze attive			1.611.354	0	380.522	380.522	
E.1.b)	R EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/az. san. pubbliche della Regione			0	0	0	0	
		21021001	0804008	Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	
				71900408 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.INTRA.-REGIONALE	0	0	0	0	
		21021004	0804015	Altre insussistenze del passivo verso Az RER	0	0	0	0	
				71901015 ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO AZ.SAN.RER	0	0	0	0	
EA0170		E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi			1.611.354	0	380.522	380.522	
E.1.b)	S EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			0	0	0	0	
E.1.b)	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al pers.			244.192	0	0	0	
		21025001	0804010	Insussistenze del passivo verso personale dipendente	244.192	0	0	0	
				71901006 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PERSONALE	244.192	0	0	0	
E.1.b)	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			0	0	0	0	
E.1.b)	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			0	0	0	0	
E.1.b)	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati			0	0	0	0	
E.1.b)	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			1.283.514	0	144.787	144.787	
		21033001	0804022	Insussistenze del passivo verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.283.514	0	144.787	144.787	
				84501002 INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI PER BENI E SERVIZI	1.283.514	0	144.787	144.787	
		21033003	0804025	Insussistenze del passivo per payback relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziati	0	0	0	0	
				84501006 INSUSSIS.DEL PASSIVO PER PAYBACK FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZIATI	0	0	0	0	
E.1.b)	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi			83.648	0	235.735	235.735	
		21035001	0804023	Altre insussistenze del passivo v/terzi	83.648	0	235.735	235.735	
				84501005 ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO	83.648	0	235.735	235.735	
		21037001	2402003	Insussistenze del passivo straordinario	0	0	0	0	
				84502001 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE	0	0	0	0	
E.1.b)	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari			0	0	0	0	
EA0260		E.2) Oneri straordinari			255.254	2.856	721.324	718.468	25156%
E.2.a)	EA0270	E.2.A) Minusvalenze			1.139	0	158.083	158.083	
		21501001	1802001	Minusvalenze su attrezzature sanitarie	537	0	152.953	152.953	
				82201501 MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	537	0	152.953	152.953	
		21501002	1802002	Minusvalenze su altri beni mobili	602	0	5.130	5.130	
				82201502 MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	602	0	5.130	5.130	
		21501003	2501001	Minusvalenze straordinarie	0	0	0	0	
				84100501 MINUSVALENZE ALIENAZIONE CESPITI	0	0	0	0	
				84100502 MINUSVALENZE DIVERSE	0	0	0	0	
EA0280		E.2.B) Altri oneri straordinari			254.115	2.856	563.240	560.384	19621%
E.2.b)	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti			2.856	2.856	400	-2.456	-86%
		21503001	2502002	Imposte esercizi precedenti	2.856	2.856	400	-2.456	-86%
				84300501 IRES ESERCIZI PRECEDENTI	2.817	2.817	0	-2.817	-100%
				84500503 CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI	39	39	400	361	927%
E.2.b)	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali			0	0	3.250	3.250	
		21505001	1801007	Risarcimenti	0	0	3.250	3.250	
				chiuso 81751015 SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMENTI.	0	0	0	0	
				2018 81751060 Risarcimenti gestione diretta sinistri	0	0	3.250	3.250	
				81751021 INDENNIZZI AL PERS. DIP.E RIMB. SPESE DI CURA	0	0	0	0	
				81751033 RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE	0	0	0	0	
EA0310		E.2.B.3) Sopravvenienze passive			225.516	0	369.570	369.570	
R EA0320		E.2.B.3.1) Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione			9.149	0	116.461	116.461	
E.2.b)	R EA0330	E.2.B.3.1.A) Soprav. passive v/az. san. pubbliche relative alla mobilità intraregionale			2.475	0	0	0	
		21507001	1803005	Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione	2.475	0	0	0	
				84505501 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	2.475	0	0	0	
E.2.b)	R EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione			6.674	0	116.461	116.461	
		21509001	1803007	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	6.674	0	116.461	116.461	
				84505504 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	6.674	0	116.461	116.461	
EA0350		E.2.B.3.2) Soprav. passive v/terzi			216.367	0	253.109	253.109	
E.2.b)	S EA0360	E.2.B.3.2.A) Soprav. passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			0	0	0	0	
E.2.b)	EA0370	E.2.B.3.2.B) Soprav. passive v/terzi relative al pers.			413	0	34.449	34.449	
E.2.b)	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza medica			413	0	26.068	26.068	
		21513001	1301009	P. Sanitario Medico - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	0	
				81403009 MED.VET - ONERI CONTR. ARRETRATI	0	0	0	0	
		21513002	1301010	P. Sanitario Medico - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	0	
				81403010 MED.VET - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		21513003	1803010	Sopravvenienze passive personale dirigenza medica	413	0	26.068	26.068	
				84500509 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.MEDICA	413	0	26.068	26.068	
E.2.b)	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza non medica			0	0	0	0	
		21515001	1302009	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	0	
				81404009 N.MED.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0	
		21515002	1302010	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	0	
				81404010 N.MED.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		21515003	1304008	P. Professionale-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	0	
				81452008 PROF.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0	
		21515004	1304009	P. Professionale-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	0	
				81502009 TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		21515005	1306008	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	0	
				81502008 TEC.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0	
		21515006	1306009	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	0	
				81502009 TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		21515007	1308008	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	0	
				81552008 AMM.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0	
		21515008	1308009	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	0	
				81552009 AMM.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		21515009	1803011	Sopravvenienze passive personale dirigenza non medica	0	0	0	0	
				84500510 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.NON MEDICA	0	0	0	0	

cod. 118	CoCOD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons no F 2018 - previsione 2018	%
E.2.b)	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - comparto			0	0	8.381	8.381	
		21517001	1303033	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati 81405023 N.MED.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0	
		21517002	1303034	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri contrattuali arretrati 81406023 N.MED.INF - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0	
		21517003	1303035	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri personale in quiescenza 81405035 N.MED.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		21517004	1303036	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri personale in quiescenza 81406036 N.MED.INF - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		21517005	1305008	P. Professionale-Comparto - Oneri contrattuali arretrati 81453008 PROF.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0	
		21517006	1305009	P. Professionale-Comparto - Oneri personale in quiescenza 81453009 PROF.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		21517007	1307008	P. Tecnico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati 81503008 TEC.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0	
		21517008	1307009	P. Tecnico-Comparto - Oneri personale in quiescenza 81503009 TEC.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		21517009	1309008	P. Amministrativo-Comparto - Oneri contrattuali arretrati 81553008 AMM.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0	
		21517010	1309009	P. Amministrativo-Comparto - Oneri personale in quiescenza 81553009 AMM.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0	
		21517011	1803012	Sopravvenienze passive personale comparto 84500511 SOPRAVVENIENZE PASS.ORDINARIE PERSONALE COMPARTO	0	0	8.381	8.381	
E.2.b)	EA0410	E.2.B.3.2.C) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base							
E.2.b)	EA0420	E.2.B.3.2.D) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica							
E.2.b)	EA0430	E.2.B.3.2.E) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati							
E.2.b)	EA0440	E.2.B.3.2.F) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			130.063	0	81.001	81.001	
		21525001	1803017	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi chiuso 84500501 SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	130.063	0	81.001	81.001	
			2018	84500500	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari		6.550	6.550	
			2018	84500551	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni non sanitari		38.110	38.110	
			2018	84500552	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari		22.019	22.019	
			2018	84500553	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari		14.322	14.322	
E.2.b)	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre Soprav. passive v/terzi			85.891	0	137.659	137.659	
		21527001	1803018	Altre sopravvenienze passive v/terzi 84500518 ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	85.891	0	137.503	137.503	
			2018	84500500	Altre sopravvenienze passive v/terzi per interessi		135.848	135.848	
		21545001	2502001	Sopravvenienze passive straordinarie 84500502 SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	0	0	156	156	
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive			25.743	0	190.020	190.020	
E.2.b)	R EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/az. san. pubbliche della Regione			10.896	0	25.341	25.341	
		21529001	1803008	Insussistenze dell'attivo per mobilità entro Regione 84500507 INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO PER MOBILITA	0	0	6.681	6.681	
		21529002	1803014	Altre insussistenze dell'attivo verso Az RER 84500514 ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE VS AZ SAN. REGIONE	10.896	0	18.660	18.660	
	EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi			14.847	0	164.679	164.679	
E.2.b)	S EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale							
E.2.b)	EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al pers.			0	0	830	830	
		21533001	1803019	Insussistenze passive v/terzi relative al personale 84500519 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	0	0	830	830	
E.2.b)	EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base							
E.2.b)	EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica							
E.2.b)	EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati							
E.2.b)	EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			287	0	616	616	
		21541001	1803023	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi ex 84500502 84500523 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	287	0	616	616	
E.2.b)	EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi			14.560	0	163.233	163.233	
		21543001	1803024	Altre insussistenze passive v/terzi 84500524 ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	14.560	0	163.233	163.233	
		21545001	2502003	Insussistenze dell'attivo straordinarie 84500506 INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE	0	0	0	0	
E.2.b)	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari							
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)			1.796.269	38.730	406.527	367.797	950%
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)			4.801.704	4.814.152	4.850.463	36.310	1%
		Imposte e tasse							
	YA0010	Y.1) IRAP			4.581.072	4.725.286	4.710.038	-15.248	0%
Y.1.a)	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente			3.742.330	3.989.113	3.897.991	-91.122	-2%
		22001001	2601001	IRAP Personale medico e veterinario 85101001 IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	1.185.965	1.230.621	1.244.572	13.951	1%
		22001002	2601002	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza 85101002 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	240.185	273.983	244.752	-29.231	-11%
		22001005	2601004	IRAP Personale professionale - dirigenza 85101004 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	32.384	39.898	38.342	-1.556	-4%
		22001006	2601005	IRAP Personale professionale - comparto 85101005 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	0	0	0	0	
		22001007	2601006	IRAP Personale tecnico - dirigenza 85101006 IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	53.912	53.460	53.973	514	1%
		22001008	2601007	IRAP Personale tecnico - comparto 85101007 IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	457.477	504.702	469.838	-34.863	-7%
		22001009	2601008	IRAP Personale amministrativo - dirigenza 85101008 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	35.143	37.297	39.382	2.085	6%
		22001010	2601009	IRAP Personale amministrativo - comparto 85101009 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	351.765	384.780	354.797	-29.983	-8%
		22001003	2601014	IRAP Personale sanitario non medico - comparto 85101023 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	247.883	267.758	257.652	-10.105	-4%
		22001004	2601015	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri 85101024 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	1.137.616	1.196.615	1.194.682	-1.933	0%
Y.1.b)	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente			256.111	154.455	205.229	50.774	33%
		22003001	2601010	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente 85100509 IRAP CO.CO.CO.SANITARI	151.923	70.091	113.231	43.139	62%
				85100510 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	18.076	17.139	12.816	-4.323	-25%
				85100512 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	557	0	0	0	
				85100516 IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	14.786	16.894	7.022	-9.873	-58%
				85100517 IRAP SIMIL-ALP	38.398	36.058	43.254	7.195	20%
				85100518 IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	80.113	0	50.139	-50.139	
		22003002	2601013	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente 85100507 IRAP ORGANI ISTITUZIONALI	104.187	84.364	91.998	7.634	9%
				85100508 IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	49.148	50.647	52.188	1.541	3%
				85100515 IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI	497	850	124	-726	-85%
				85100520 IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	6.559	6.605	4.256	-2.349	-36%
				85100521 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI	29.241	14.525	17.831	3.306	23%
				85100522 IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	0	0	0	0	
				85100528 IRAP LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	12.364	11.737	11.172	-565	-5%
				85100526 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	5.206	5.226	5.226	0	
Y.1.c)	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)			582.631	581.718	606.818	25.100	4%
		22005001	2601012	IRAP Libera professione intramoenia 85100511 IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	582.631	581.718	606.818	25.100	4%
Y.1.d)	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale							
	YA0060	Y.2) IRES			72.062	72.062	62.498	-9.564	-13%
Y.2)	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale			72.062	72.062	62.498	-9.564	-13%
		22501001	2602001	IRES Attività istituzionale 85100501 IRES	72.062	72.062	62.498	-9.564	-13%
Y.2)	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale							
Y.3)	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)			0	0	0	0	

cod_118	CoCOD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons no F 2018 - previsione 2018	%
		22505001	1701002	Accantonamento al fondo imposte anche differite	0	0	0	0	
		81902002		ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	0	0	0	0	
	YZ9999	Totale imposte e tasse			4.653.134	4.797.348	4.772.536	-24.812	-1%
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO			148.570	16.804	77.927	61.123	364%

**DETTAGLIO CONTO ECONOMICO
(ESCLUSA GESTIONE A PROGETTO)**

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons 2018 no f - cons.2017 no f	%
		A) Valore della produzione						
	AA0010	A.1) Contributi in c/ esercizio			25.284.459	30.007.656	4.723.197	18,7%
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale			21.852.896	26.705.013	4.852.117	22,2%
A.1.a)	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto			19.927.896	26.705.013	6.777.117	34,0%
		00101001	0101001	Quota capitaria	0	0	0	
				71100601 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA				
chiuso		00101002	0101002	Progetti e funzioni	19.560.837	26.352.118	6.791.281	34,7%
				71100602 PROGETTI SPECIALI	19.180.837	25.972.118	6.791.281	35,4%
				71100604 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	380.000	380.000	0	
		00101003	0102001	Contributi finalizzati	367.059	352.894	-14.164	-3,9%
ex 13.6.25				81502012 TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	148.455	127.219	-21.236	-14,3%
ex 13.7.26				81503012 TEC.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)				
ex 13.6.25				81405012 PERS. COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)				
ex 13.3.53				81405041 N.MED.COM - COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	0	0	0	
ex 13.3.54				81406042 N.MED.INF - COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	112.055	79.143	-32.912	-29,4%
ex 13.3.54				81553012 AMM.COM - COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	61.737	75.691	13.954	
				71100201 CONTRIBUTI DA FSR FINALIZZATI	44.812	70.842	26.029	58,1%
A.1.a)	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato			1.925.000	0	-1.925.000	-100,0%
		00103001	0103001	Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	1.925.000	0	-1.925.000	-100,0%
				71160301 CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	1.925.000	0	-1.925.000	-100,0%
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)			51.346	206.782	155.435	302,7%
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			0	86.132	86.132	
A.1.b.1)	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati			0	0	0	
		00105001	0104017	Contributi da Regione (extra-fondo) vincolati	0	0	0	
				71100506 ALTRI CONTRIBUTI DA RER	0	0	0	
				71101018 ALTRI CONTR. DA RER - EXTRA FONDO	0	0	0	
				71160509 ALTRI TRASFERIMENTI	0	0	0	
A.1.b.2)	AA0080	A.1.B.1.2) Contrib. da Reg.o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio reg. a titolo di copert.			0	0	0	
		00107001	0104007	Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR	0	0	0	
				71100505 FONDO DI RIEQUILIBRIO	0	0	0	
A.1.b.3)	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a tit.			0	0	0	
		00109001	0104008	Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali	0	0	0	
				71101008 ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC.	0	0	0	
A.1.b.4)	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro			0	86.132	86.132	
		00111001	0104025	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra-fondo) - Altro	0	86.132	86.132	
				71160324 CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO) - ALTRO	0	86.132	86.132	
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Az. san. pub. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			35.375	650	-34.725	-98,2%
A.1.b.5)	R AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati			35.375	650	-34.725	-98,2%
		00113001	0104019	Contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	35.375	650	-34.725	-98,2%
				71204001 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	35.375	650	-34.725	-98,2%
				71204012 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE _NO SARS	0	0	0	
				71204002 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	0	0	0	
A.1.b.5)	R AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro			0	0	0	
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri sogg. pub. (extra fondo)			15.971	120.000	104.029	
A.1.b.6)	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati			15.971	120.000	104.029	
		00117001	0104021	Altri contributi da soggetti pubblici diversi	15.971	120.000	104.029	
				71100421 ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	15.971	120.000	104.029	
		00117002	0207008	Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubblici	0	0	0	
				71201108 SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	0	0	0	
A.1.b.6)	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92			0	0	0	
A.1.b.6)	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro			0	0	0	
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca			3.380.217	3.095.861	-284.355	-8,4%
A.1.c.1)	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente			3.368.217	3.075.161	-293.055	-8,7%
		00123001	0104004	Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	3.368.217	3.075.161	-293.055	-8,7%
				71150501 CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	3.368.217	3.075.161	-293.055	-8,7%
				71150503 CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITA RICERCA CORRENTE	0	0	0	
A.1.c.2)	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			0	0	0	
		00125001	0104005	Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata (dell'esercizio)	0	0	0	
				71160501 TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	0	0	0	
A.1.c.3)	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pub. per ricerca			12.000	20.700	8.700	72,5%
		00127001	0104010	Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	0	0	0	
				71100401 CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	0	0	0	
		00127002	0104012	Altri contributi da Regione per ricerca	12.000	20.700	8.700	72,5%
				71160505 CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	12.000	20.700	8.700	72,5%
				71160512 CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	0	0	0	
		00127003	0104014	Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	
				71100504 ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	0	0	0	
				71100500 contributo da 5 per mille	0	0	0	
				71100221 CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	0	0	0	
				71160502 TRASFERIMENTI DA C.N.R RICERCA FINALIZZATA.	0	0	0	
				71160503 TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	0	0	0	
				71160504 TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	0	0	0	
				71160506 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	0	0	0	
				71160508 TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	0	0	0	
				71160519 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	0	0	0	
				71160520 CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	0	0	0	
				71160529 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI-ES.PREC.	0	0	0	
A.1.c.4)	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca			0	0	0	
		00129001	0104016	Contributi da privati per ricerca	0	0	0	
				71160507 CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	0	0	0	
A.1.d)	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati			0	0	0	
		00131001	0104023	Altri contributi c/esercizio da privati	0	0	0	
				71160322 CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	0	0	0	
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti			-124.964	-10.936	114.028	-91,2%
A.2)	AA0250	A.2.A) Rettifica contrib.in c/esercizio per destinazione ad investim. - da Reg.o Prov. Aut. per quota F.S. reg.			-124.964	-10.936	114.028	-91,2%
		00501001	0105001	Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti	-124.964	0	124.964	-100,0%
				71105001 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	-124.964	0	124.964	-100,0%
		00501002	0105002	Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	0	-10.936	-10.936	
				71105002 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	0	-10.936	-10.936	
		00501003	0105003	Rettifica contributi c/esercizio da FSR vincolati	0	0	0	
				71105003 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	0	0	0	
A.2)	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi			0	0	0	
		00503001	0105004	Rettifica contributi c/esercizio da Regione (extra-fondo)	0	0	0	
				71105004 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	0	0	0	
		00503002	0105005	Rettifica contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
				71105005 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		00503003	0105006	Rettifica contributi c/esercizio da Regione per ricerca	0	0	0	
				71105006 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	0	0	0	
		00503004	0105007	Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	0	0	0	

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons 2018 no f - cons.2017 no f	%
		00503005	0105008	71105007 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA 71105008 RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	0	0	0	0
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti			0	1.391.816	1.391.816	
A.3)	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. reg. vinc.			0	1.250.000	1.250.000	
		01001001	0101004	Contributi per progetti e funzioni (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	0	0	0	
				71100605 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PRECEDENTI	0	0	0	
				71160513 CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI	0	0	0	
		01001002	0102002	Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	0	0	0	
				71100202 CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	0	0	0	
		01001003	0103002	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	0	1.250.000	1.250.000	
				71160311 UTILIZZO FONDI Q.TE INUTILIZZATE CONTR.ESERC. PREC. VINC. FNS	0	1.250.000	1.250.000	
A.3)	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da sogg. Pub. (extra fondo) vincolati			0	0	0	
		01003001	0104009	Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (ricavi anticipati)	0	0	0	
				71101009 ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO)	0	0	0	
				71101019 ALTRI CONTR.RER EXTRA FONDO- ANNI PRECEDENTI	0	0	0	
		01003002	0104018	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo)	0	0	0	
				71100418 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	0	0	0	
		01003003	0104020	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitarie del	0	0	0	
				71100420 UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	0	0	0	
		01003004	0104022	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici dive	0	0	0	
				71100422 UTILIZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI	0	0	0	
A.3)	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. per ricerca			0	141.816	141.816	
		01005001	0104006	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata IR	0	0	0	
				71150504 CONTRIB. C/ES. A DESTINAZ. VINC. RIC.CORRENTE RISCONTATI	0	0	0	
		01005002	0104011	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Regione	0	0	0	
				71100411 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	0	0	0	
		01005003	0104013	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri contrib	0	0	0	
				71100413 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	0	0	0	
		01005004	0104015	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri sogget	0	141.816	141.816	
				71100415 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.COSNTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	0	141.816	141.816	
A.3)	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. vincolati di es.prec. da privati			0	0	0	
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria			97.107.227	97.323.213	215.986	0,2%
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici			83.909.586	82.903.019	-1.006.568	-1,2%
	R AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad Az. san. pub. della Regione			41.919.905	40.525.816	-1.394.089	-3,3%
A.4.a)	R AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero			38.283.673	36.884.492	-1.399.182	-3,7%
		01501001	0201001	Degenza a residenti della Provincia	25.714.520	25.270.000	-444.520	-1,7%
				71200522 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	25.714.520	25.270.000	-444.520	-1,7%
		01501002	0201002	Degenza a residenti della Regione	12.225.718	11.196.508	-1.029.211	-8,4%
				71200524 MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	12.225.718	11.196.508	-1.029.211	-8,4%
		01501003	0201006	Degenza a stranieri a carico Azienda UsI	343.435	417.984	74.549	21,7%
				71200536 DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	343.435	417.984	74.549	21,7%
		01501004	0201007	Altre prestazioni di degenza ad aziende sanitarie RER	0	0	0	
				71200558 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE	0	0	0	
A.4.a)	R AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale			2.847.008	3.027.564	180.556	6,3%
		01503001	0202001	Specialistica a residenti della Provincia	2.539.354	2.619.497	80.143	3,2%
				71200523 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	2.539.354	2.619.497	80.143	3,2%
		01503002	0202002	Specialistica a residenti della Regione	287.003	397.806	110.803	38,6%
				71200525 MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	287.003	397.806	110.803	38,6%
		01503003	0202006	Specialistica a stranieri a carico Azienda UsI	3.114	1.349	-1.765	-56,7%
				71200546 SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	3.114	1.349	-1.765	-56,7%
		01503004	0202007	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	17.537	8.911	-8.625	-49,2%
				CHIUSO 71200547 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	17.537	0	-17.537	-100,0%
				2018 71200595 Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	0	3.750	3.750	
				2018 71200596 Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	0	5.161	5.161	
A.4.a)	R AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			0	0	0	
A.4.a)	R AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F			708.599	512.806	-195.793	-27,6%
		01507001	0203001	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	566.610	451.630	-114.980	-20,3%
				71200530 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	566.610	451.630	-114.980	-20,3%
		01507002	0203002	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	141.575	59.376	-82.199	-58,1%
				71200532 MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	141.575	59.376	-82.199	-58,1%
		01507003	0203005	Somministrazione farmaci a stranieri a carico Aziende UsI	414	1.800	1.386	334,8%
				71200561 SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	414	1.800	1.386	334,8%
A.4.a)	R AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale			0	0	0	
A.4.a)	R AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata			0	0	0	
A.4.a)	R AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali			0	0	0	
A.4.a)	R AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			0	0	0	
A.4.a)	R AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni san. e socio-san. a rilevanza sanitaria			80.625	100.955	20.330	25,2%
		01517012	0205001	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	26.842	34.459	7.617	28,4%
				CHIUSO 71200502 CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO	26.842	0	-26.842	-100,0%
				2018 71200552 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Provincia	0	20.047	20.047	
				2018 71200562 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie fuori Provincia	0	14.411	14.411	
				71200542 Certificazioni medico - legali erogate ad Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
		01517009	0207009	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	0	2.250	2.250	
				71201109 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	0	2.250	2.250	
		01517002	0207028	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	0	0	0	
				71200728 RICAVI MOBILITA SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	0	0	0	
		01517010	0207040	Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
				71200563 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE	0	0	0	
		01517011	0207041	Ricavi per servizi non sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	53.783	64.246	10.463	19,5%
				2014 71201113 ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	53.783	64.246	10.463	19,5%
				2018 71201117 Ricavi per servizi non sanitari diversi e amministrativi da Az.Sanitarie Regione - Fuori Provincia	0	0	0	
A.4.c)	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad altri sogg. pub.			127.951	42.792	-85.160	-66,6%
		01519001	0201005	Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	113.623	0	-113.623	-100,0%
				71200535 DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	113.623	0	-113.623	-100,0%
		01519004	0201009	Altre prestazioni di degenza ad Altri soggetti Pubblici	0	0	0	
				71200557 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	0	0	0	
		01519005	0202005	Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	1.696	63	-1.633	-96,3%
				71200545 SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	1.696	63	-1.633	-96,3%
		01519008	0202009	Specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	0	0	0	
				71200549 SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	0	0	0	
		01519009	0203004	Somministrazione farmaci ad altri soggetti	0	0	0	
				71200560 SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	0	0	0	
		01519011	0205003	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	12.633	42.729	30.097	238,2%
				71200504 CERTIFICAZIONI VARIE	12.633	42.729	30.097	238,2%
				71200570 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	0	0	0	
		01519015	0207016	Altre prestazioni ad Enti Pubblici	0	0	0	
				71201115 ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI LOCALI	0	0	0	
				71201116 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ- VERSO ENTI PUBBLICI	0	0	0	

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons 2018 no f - cons.2017 no f	%
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a sogg. pub. Extraregione			41.861.730	42.334.411	472.681	1,1%
A.4.a)	S AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero			40.071.973	40.521.205	449.232	1,1%
		01521001	0201003	Degenza a residenti di altre Regioni	40.071.973	40.520.755	448.782	1,1%
				71200526 MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	40.071.973	40.520.755	448.782	1,1%
		01521004	0804006	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	450	450	
				2015 71901004 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOB. V/AZ.SAN. EXTRA RER	0	450	450	
		21023001	0804009	Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
				2015 71900409 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.EXTRA.-REGIONALE	0	0	0	
A.4.a)	S AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali			1.663.105	1.608.662	-54.443	-3,3%
		01523001	0202003	Specialistica a residenti di altre Regioni	1.600.478	1.563.643	-36.835	-2,3%
				71200527 MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	1.600.478	1.563.643	-36.835	-2,3%
		01523002	0202008	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	62.627	45.019	-17.608	-28,1%
				71200548 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	62.627	45.019	-17.608	-28,1%
A.4.a)	SS AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)					0	
A.4.a)	S AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F			124.212	202.513	78.301	63,0%
		01527001	0203003	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	124.212	202.513	78.301	63,0%
				71200533 MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI	124.212	202.513	78.301	63,0%
A.4.a)	S AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione					0	
A.4.a)	S AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione					0	
A.4.a)	S AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione					0	
A.4.a)	S AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione					0	
A.4.a)	S AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni san. e sociosan. a rilevanza sanitaria Extraregione					0	
A.4.a)	S AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione					0	
A.4.a)	S AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC					0	
SS AA0570		A.4.A.3.12) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione			2.440	2.031	-409	-16,8%
A.4.a)	SS AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione					0	
A.4.a)	SS AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prest. san. e socio-san. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione			2.440	2.031	-409	-16,8%
		01545001	0205002	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	2.440	2.031	-409	-16,8%
				71200580 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTREREGIONI IN ORARIO	2.440	2.031	-409	-16,8%
		01545003	0207015	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
				71200564 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA RER	0	0	0	
				71201114 ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	0	0	0	
A.4.a)	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prest. san. a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale					0	
S AA0610		A.4.B) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp.(mob.att.)			0	0	0	
S AA0620		A.4.B.1) prest. di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)					0	
S AA0630		A.4.B.2) prest. ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)					0	
S AA0640		A.4.B.3) prest. di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)					0	
S AA0650		A.4.B.4) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp (mob.att.)					0	
A.4.c)	AA0660	A.4.C) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati			754.141	943.831	189.690	25,2%
		01557001	0201004	Degenza a privati paganti	577.444	693.148	115.704	20,0%
				71200509 MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	82.196	70.228	-11.968	-14,6%
				71200590 DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	113.050	242.928	129.878	114,9%
				2016 71200600 ANTICIPI SU DEGENZE	0	0	0	
				71200599 MAGGIOR CONFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	382.198	379.992	-2.206	-0,6%
		01557002	0202004	Specialistica a privati paganti	9.822	13.071	3.249	33,1%
				71200503 PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	0	1.325	1.325	
				71200506 SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	8.641	9.704	1.064	12,3%
				71200550 SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	1.181	2.042	861	72,9%
		01557011	0207007	Sperimentazioni e ricerche per privati	0	32.658	32.658	
				71201001 SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	0	32.658	32.658	
				71201002 RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	0	0	0	
				71201089 SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	0	0	0	
				71201098 RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	0	0	0	
		01557012	0207013	Cartelle cliniche e referti	136.654	139.493	2.840	2,1%
				71900503 ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	136.654	139.493	2.840	2,1%
		01557014	0207017	Altre prestazioni a privati	30.222	65.461	35.239	116,6%
				71200515 RICAVI PER BREVETTI E LICENZE D'USO	30.222	65.330	35.108	116,2%
				71200541 ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	0	0	0	
				71200567 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	0	131	131	
				71200591 RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	0	0	0	
				71201099 RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	0	0	0	
AA0670		A.4.D) Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia			12.443.499	13.476.363	1.032.864	8,3%
A.4.b)	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area ospedaliera			4.511.796	5.655.664	1.143.869	25,4%
		01559001	0208001	Degenza ospedaliera	4.511.796	5.655.664	1.143.869	25,4%
				71200516 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	4.511.796	5.655.664	1.143.869	25,4%
				71200528 ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	0	0	0	
A.4.b)	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area specialistica			6.937.142	6.740.979	-196.164	-2,8%
		01561001	0208002	Specialistica ambulatoriale	6.937.142	6.740.979	-196.164	-2,8%
				71200501 ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	6.759.068	6.570.965	-188.103	-2,8%
				71200517 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	178.075	170.014	-8.061	-4,5%
A.4.b)	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area sanità pubblica			0	0	0	
A.4.b)	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prest. san. Intram. - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)			870.215	929.657	59.442	6,8%
		01565001	0208004	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	870.215	929.657	59.442	6,8%
				71200518 RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	25.488	28.506	3.019	11,8%
				71200537 CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	770.677	855.120	84.443	11,0%
				71200540 CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	63.280	46.031	-17.249	-27,3%
				71200571 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	10.771	0	-10.771	-100,0%
				71200572 PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	0	0	0	
				71200581 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTREREGIONI FUORI ORARIO	0	0	0	
A.4.b)	R AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prest. san. Intram. - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az. san. pub. Reg.)			124.347	150.063	25.717	20,7%
		01567001	0208005	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	124.347	150.063	25.717	20,7%
				71200508 CONSULENZE SANITARIE FUORI ORARIO	124.347	150.063	25.717	20,7%
A.4.b)	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro			0	0	0	
A.4.b)	R AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro (Az. san. pub. della Regione)			0	0	0	
AA0750		A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi			25.814.533	19.282.407	-6.532.126	-25,3%
A.5)	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi			78.631	17.832	-60.799	-77,3%
		02001001	0308002	Rimborsi da Assicurazioni	78.631	17.832	-60.799	-77,3%
				71400511 RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	78.631	17.832	-60.799	-77,3%
AA0770		A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione			0	0	0	
A.5)	AA0780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del pers. dell'az. in posizione di comando presso la Regione			0	0	0	
A.5)	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione			0	0	0	
		02005001	0308007	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0	0	
				71400531 ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	0	0	0	
R AA0800		A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione			759.120	695.604	-63.517	-8,4%
A.5)	R AA0810	A.5.C.1) Rimb. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso Az. san. pub. della Reg.			70.668	89.127	18.458	26,1%
		02007001	1301007	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	30.785	30.785	
				81403007 MED.VET - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)	0	30.785	30.785	
		02007002	1302007	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della R	0	0	0	
				81404007 N.MED.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons 2018 no f - cons.2017 no f	%
				02007003 1303030 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	49.017	23.978	-25.038	-51,1%
				81405044 N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	49.017	23.978	-25.038	-51,1%
chiuso	ex AA0780			02007004 1303031 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	0
chiuso	ex AA0780			81406044 N.MED.INF - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0	0	0
				1303053 1303054	0	0	0	0
				02007005 1304006 P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	0
				81452006 PROF.DIR - COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0	0	0
				02007006 1305006 P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	0
				81453006 PROF.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ. SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0
				02007007 1306006 P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	0
chiuso	ex AA0780			81502006 TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0
				1306025	0	0	0	0
chiuso	ex AA0780			02007008 1307006 P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	0
				81503006 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0
				81503012 TEC.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	0	0	0	0
				02007009 1308006 P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	0
				81552006 AMM.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0
				02007010 1309006 P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	21.651	34.364	12.712	58,7%
chiuso	ex AA0780			81553006 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	21.651	34.364	12.712	58,7%
				1309025	0	0	0	0
A.5)	R AA0820			A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. san. pub. della Regione	551.887	555.952	4.065	0,7%
				02009019 0306001 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	551.887	555.952	4.065	0,7%
				71400507 RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN. RER	551.887	555.952	4.065	0,7%
				02009031 0306002 Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
				71400512 RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	0	0	0	0
A.5)	R AA0830			A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. san. pub. della Regione	136.565	50.525	-86.040	-63,0%
				02011001 0205005 Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER	0	0	0	0
				71200553 CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE RER	0	0	0	0
				02011002 0307011 Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	798	0	-798	-100,0%
				71400523 RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA RER	798	0	-798	-100,0%
				02011003 0308009 Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	135.767	50.525	-85.242	-62,8%
				71400524 ALTRI RIMBORSI SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER - Provincia	135.767	50.525	-85.242	-62,8%
				AA0840 A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	16.787.208	17.144.322	357.113	2,1%
A.5)	AA0850			A.5.D.1) Rim.degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso altri sogg. pub.	0	282	282	0
				02013003 1303039 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	0	0	0
				81405099 N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	0	0	0	0
				02013004 1303040 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	165	165	0
				81406099 N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	0	165	165	0
				02013008 1307011 P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	118	118	0
				81503011 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBB(AVERE)	0	118	118	0
				02013010 1309011 P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	0	0	0
				81553011 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBB.(AVERE)	0	0	0	0
A.5)	AA0860			A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri sogg. pub.	704.771	777.767	72.996	10,4%
				02015001 0306018 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	704.771	777.767	72.996	10,4%
				71400581 RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	983	0	-983	-100,0%
				71400582 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	703.788	777.767	73.979	10,5%
A.5)	AA0870			A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri sogg. pub.	16.082.438	16.366.272	283.835	1,8%
				02017002 0307007 Rimborsi per servizi erogati da altri Enti Pubblici	15.566.132	15.880.179	314.047	2,0%
				71400522 RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	15.566.132	15.880.179	314.047	2,0%
				02017001 0308003 Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	129.806	128.806	-1.000	-0,8%
				71400504 RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	129.806	128.806	-1.000	-0,8%
				02017002 0308008 Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	386.499	357.287	-29.212	-7,6%
				71400520 ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	272.171	243.221	-28.950	-10,6%
				71400526 ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER ES. PRECEDENTI_NO R	0	0	0	0
				71400525 ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	114.328	114.066	-262	-0,2%
				AA0880 A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	8.189.574	1.424.650	-6.764.925	-82,6%
				AA0890 A.5.E.1) Rimborsi da Az. farmaceutiche per Pay back	6.650.000	0	-6.650.000	-100,0%
A.5)	AA0900			A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0	0
A.5)	AA0910			A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0	0	0
A.5)	AA0920			A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	6.650.000	0	-6.650.000	-100,0%
				02023001 0209003 Rimborsi ad Aziende farmaceutiche-ulteriore pay-back	6.650.000	0	-6.650.000	-100,0%
				71208001 RIMBORSI PAY-BACK	6.650.000	0	-6.650.000	-100,0%
A.5)	AA0930			A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.539.574	1.424.650	-114.925	-7,5%
				02025002 0306020 Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati	0	0	0	0
				71400513 RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	0	0	0	0
				02025001 0306021 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	833.936	739.168	-94.768	-11,4%
				71400580 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	739.226	719.713	-19.513	-2,6%
				71400583 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	51.711	19.455	-32.255	-62,4%
				02025004 0307008 Rimborsi per servizi erogati da privati	38.285	110.915	72.630	189,7%
				71400505 RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	38.285	110.915	72.630	189,7%
				71400533 RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	0	0	0	0
				02025003 0308001 Rimborsi da dipendenti	72.037	92.377	20.341	28,2%
				71400503 RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	67.910	84.608	16.698	24,6%
				71400553 RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	4.127	7.769	3.643	88,3%
				02025004 0308006 Altri rimborsi da privato	595.317	482.190	-113.127	-19,0%
				71400502 CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	144.553	0	-144.553	-100,0%
				71400508 RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	6.279	9.790	3.511	55,9%
				2018 71400528 Rimborsi spese postali	0	0	0	0
				2018 71400529 Rimborsi spese bollo	0	85.538	85.538	0
				71400521 ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	444.485	386.862	-57.623	-13,0%
				AA0940 A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.388.977	1.411.886	22.909	1,6%
A.6)	AA0950			A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di specialistica ambulatoriale	1.180.497	1.175.860	-4.637	-0,4%
				02501001 0401001 Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.180.497	1.175.860	-4.637	-0,4%
				71501001 COMPARTICIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.180.497	1.175.860	-4.637	-0,4%
A.6)	AA0960			A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso	208.480	236.026	27.546	13,2%
				02503001 0401002 Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	208.480	236.026	27.546	13,2%
				71501002 COMPARTICIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	208.480	236.026	27.546	13,2%
A.6)	AA0970			A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro	0	0	0	0
				AA0980 A.7) Quota contributi c/ capitale imputata all'esercizio	5.463.507	5.322.100	-141.407	-2,6%
A.7)	AA0990			A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	871.222	957.836	86.613	9,9%
				03001001 0601003 Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima	871.222	957.836	86.613	9,9%
				71601002 QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	871.222	957.836	86.613	9,9%
A.7)	AA1000			A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	473	473	0	0,0%
				03003001 0601004 Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima	473	473	0	0,0%
				71601004 QUOTA UTILIZZ.CONTR. C/CP RER	473	473	0	0,0%
A.7)	AA1010			A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0	0
A.7)	AA1020			A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	24.669	0	-24.669	-100,0%

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons 2018 no f - cons.2017 no f	%
		03007001	0601006	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti 71601006 QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	24.669 24.669	0 0	-24.669 -24.669	-100,0% -100,0%
A.7)	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti			4.507.215	4.292.021	-215.194	-4,8%
		03009001	0601007	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti 71601001 QUOTA UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE	4.507.215 4.507.215	4.292.021 4.292.021	-215.194 -215.194	-4,8% -4,8%
A.7)	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto			59.928	71.770	11.843	19,8%
		03011001	0601002	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti 71601502 QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	59.928 59.928	71.770 71.770	11.843 11.843	19,8% 19,8%
A.8)	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			0	0	0	0
		03501001	0501001	Incrementi di immobilizzazioni immateriali 71600502 INCREMENTO IMM.IMMAT.PER PRODUZ.INTERNA 71602001 INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0
		03501002	0501002	Incrementi di immobilizzazioni materiali 71600501 INCREMENTI DI IMMOB.PER LAVORI INTERNI	0 0	0 0	0 0	0 0
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi			860.064	917.771	57.707	6,7%
A.9)	AA1070	A.9.A) Ricavi per prest. non san.			18.000	103.575	85.575	475,4%
		04001001	0205006	Consulenze non sanitarie per altri 71200554 CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	18.000 18.000	103.575 103.575	85.575 85.575	475,4% 475,4%
A.9)	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari			474.004	478.407	4.403	0,9%
		04003001	0801001	Fitti attivi 71201010 PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES) 71201011 CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES) 71201015 FITTI ATTIVI (IRES) 71900501 FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	452.933 0 394.234 37.619 21.079	451.483 68.934 326.349 37.958 18.242	-1.449 68.934 -67.885 339 -2.837	-0,3% 0,0% -17,2% 0,9% -13,5%
		04003003	0801003	Noleggio sale 71201009 RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	21.071 21.071	26.923 26.923	5.852 5.852	27,8% 27,8%
A.9)	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi			368.060	335.789	-32.271	-8,8%
		04005001	0207010	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni 71201110 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	450 450	900 900	450 450	100,0% 100,0%
		04005002	0207011	Corsi di formazione ad Enti Pubblici 71201111 CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	0 0	0 0	0 0	0 0
		04005003	0207012	Corsi di formazione a privati 71201112 CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	450 450	10.750 10.750	10.300 10.300	2288,9% 2288,9%
		04005004	0802001	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi 71201091 RICAVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI	0 0	0 0	0 0	0 0
		04005005	0802002	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni 71201080 CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI 71201097 RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	1.000 1.000 0	1.000 1.000 0	0 0 0	0,0% 0,0% 0,0%
		04005007	0802004	Introiti per dismissione beni di consumo 71400509 DISMISSIONE BENI DI CONSUMO 71400530 ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	7.666 0 7.666	1.312 0 1.312	-6.353 0 -6.353	-82,9% 0,0% -82,9%
	2016	04005009	0802007	UTILIZZO FONDO ALPI (L.189/2012) 71160400 QUOTE UTILIZZO F.DO ALPI (L.189/2012)	358.494 358.494	321.827 321.827	-36.667 -36.667	-10,2% -10,2%
	2018	04005009	0802008	(vuoto) 71160410 Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	0 0	0 0	0 0	0 0
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)			155.793.803	155.645.912	-147.891	-0,1%
		B) Costi della produzione						
	BA0010	B.1) Acquisti di beni			25.994.621	26.535.998	541.377	2,1%
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari			25.373.951	25.932.589	558.638	2,2%
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati			3.009.115	2.470.962	-538.153	-17,9%
B.1.a)	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			2.926.654	2.379.711	-546.943	-18,7%
		10001002	0901002	Emoderivati dotati di AIC 81050521 PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	104.528 104.528	50.733 50.733	-53.795 -53.795	-51,5% -51,5%
		10001003	0901017	Ossigeno 81050520 OSSIGENO CON AIC	105.684 105.684	93.263 93.263	-12.420 -12.420	-11,8% -11,8%
		10001001	0901059	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale 81050559 MEDICINALI CON AIC	2.710.581 2.710.581	2.254.785 2.254.785	-455.796 -455.796	-16,8% -16,8%
		10001010	0901106	Payback relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione de 81050561 PAYBACK RELATIVO A FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZIALI (AVERE)	-29.016 -29.016	-59.360 -59.360	-30.344 -30.344	104,6% 104,6%
		10001004	0901077	Mezzi di contrasto dotati di AIC 81050578 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	30.565 30.565	34.858 34.858	4.293 4.293	14,0% 14,0%
	2014	10001007	0901103	Gas medicinali dotati di AIC 81050548 GAS MEDICINALI CON AIC	4.312 4.312	5.432 5.432	1.120 1.120	26,0% 26,0%
B.1.a)	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC			82.461	91.251	8.791	10,7%
		10003001	0901060	Medicinali senza AIC 81050560 MEDICINALI SENZA AIC	82.461 82.461	91.251 91.251	8.791 8.791	10,7% 10,7%
B.1.a)	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale						
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti			1.042.695	861.631	-181.065	-17,4%
B.1.a)	R BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale			827.899	691.380	-136.519	-16,5%
		10007001	0901031	Sangue ed emoderivati senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione 81050531 FATTURA_SANGUE ED EMOCOMP. SENZA COD.MIN SAN DA AZ.SAN.RER	0 827.899	0 691.380	0 -136.519	0 -16,5%
		10007002	0901048	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia 81050524 MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	0 827.899	0 691.380	0 -136.519	0 -16,5%
		10007003	0901050	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione 81050550 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER	0 0	0 0	0 0	0 0
B.1.a)	S BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (az. san. pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale			0	0	0	0
		10009001	0901056	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie extra Regione 81202013 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. EXTRA RER	0 0	0 0	0 0	0 0
		10009002	0901058	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie extra Regione 81050558 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. EXTRA RER	0 0	0 0	0 0	0 0
B.1.a)	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti			214.796	170.251	-44.545	-20,7%
		10011001	0901019	Sangue ed emocomponenti senza codice AIC 81050522 SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	214.796 214.796	170.251 170.251	-44.545 -44.545	-20,7% -20,7%
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici			19.696.513	20.549.983	853.470	4,3%
B.1.a)	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici			19.312.683	20.178.180	865.497	4,5%
		10013005	0901011	Strumentario e ferri chirurgici 81050511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	1.194.177 1.194.177	1.058.454 1.058.454	-135.723 -135.723	-11,4% -11,4%
		10013007	0901016	Cellule e tessuti umani per trapianto 81050518 CELLULE PER TRAPIANTI	0 0	0 0	0 0	0 0
		10013002	0901063	Dispositivi medici impiantabili non attivi 81050512 MATERIALE PROTESICO	15.126.625 15.126.625	16.169.889 16.169.889	1.043.264 1.043.264	6,9% 6,9%
		10013006	0901083	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia 81050583 MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	9.286 9.286	6.050 6.050	-3.235 -3.235	-34,8% -34,8%
		10013001	0901085	Dispositivi medici 81050508 MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA 81050585 DISPOSITIVI MEDICI	2.982.595 1.016.424 1.966.171	2.943.786 959.758 1.984.028	-38.808 -56.666 17.857	-1,3% -5,6% 0,9%
B.1.a)	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi						
B.1.a)	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)			383.830	371.803	-12.028	-3,1%

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons 2018 no f - cons.2017 no f	%
		10017001	0901062	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) 81050562 DIAGNOSTICI IN VITRO	383.830 383.830	371.803 371.803	-12.028 -12.028	-3,1% -3,1%
B.1.a)	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici			1.375	1.590	215	15,6%
		10019001	0901015	Prodotti dietetici 81050516 DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	1.375 1.375	1.590 1.590	215 215	15,6% 15,6%
B.1.a)	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)			5.603	6.898	1.294	23,1%
		10021001	0901067	Vaccini per profilassi con codice AIC 81050514 VACCINI PER PROFILASSI CON AIC	5.603 5.603	6.898 6.898	1.294 1.294	23,1% 23,1%
B.1.a)	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici			32.281	30.741	-1.539	-4,8%
		10023001	0901061	Prodotti chimici 81050517 PRODOTTI CHIMICI	32.281 32.281	30.741 30.741	-1.539 -1.539	-4,8% -4,8%
B.1.a)	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario			4.088	7.282	3.194	78,1%
		10025001	0901009	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario 81050509 PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	4.088 4.088	7.282 7.282	3.194 3.194	78,1% 78,1%
		10025002	0901014	Presidi ad uso veterinario 81050515 PRESIDI AD USO VETERINARIO	0 0	0 0	0 0	0 0
B.1.a)	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari			988.305	1.377.928	389.623	39,4%
		10027005	0901065	Altri beni e prodotti sanitari 81050565 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	365.815 365.815	822.819 822.819	457.004 457.004	124,9% 124,9%
		10027001	0901066	Gas ad uso di laboratorio 81050525 GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	4.633 4.633	4.788 4.788	154 154	3,3% 3,3%
		10027003	0901086	Vetriere e materiale di laboratorio 81050586 VETTERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	126.218 126.218	107.278 107.278	-18.940 -18.940	-15,0% -15,0%
		10027004	0901087	Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici 81050587 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	491.639 491.639	443.043 443.043	-48.596 -48.596	-9,9% -9,9%
B.1.a)	R BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione			593.976	625.575	31.599	5,3%
		10029028	0901037	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione 81050537 PRODOTTI FARM.AD USO VETERINARIO ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0
		10029021	0901039	Strumentario e ferri chirurgici acquistati da Aziende sanitarie della Regione 81050539 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURG. ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0
		10029026	0901041	Vaccini per profilassi senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione 81050541 VACCINI PER PROFIL.SENZA COD. MIN.SAN. ACQ.DA AZ. .SAN.RER	0	0	0	0
		10029029	0901042	Presidi ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione 81050542 PRESIDI AD USO VETERINARIO ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0
		10029024	0901043	Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione 81050543 PRODOTTI DIETETICI ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0
	2014	10029023	0901044	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della Regione 81050544 CELLULE E TESSUTI UMANI DA AZ.SAN.RER.	2.802 2.802	0 0	-2.802 -2.802	-100,0% -100,0%
		10029003	0901045	Ossigeno con AIC acquistato da Aziende Sanitarie della Regione 81050545 OSSIGENO ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0
		10029002	0901046	Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione 81050546 FATTURA_PLASMADERIVATI CO COD.MIN.SAN. ACQ. DA AZ. SAN.RER	0	0	0	0
		10029013	0901052	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia 81050552 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	15.550 15.550	16.300 16.300	750 750	4,8% 4,8%
		10029014	0901054	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Regione 81050554 MOB- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0
		10029011	0901069	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione 81050523 MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	575.624 575.624	607.935 607.935	32.311 32.311	5,6% 5,6%
		10029001	0901068	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acquistati da Aziende Sanitarie della Regione 81050568 MEDICINALI CON AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	0 0	304 304	304 304	0 0
		10029027	0901070	Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione 81050526 REAGENTI E DIAGNOSTICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0
		10029016	0901072	Dispositivi medici impiantabili non attivi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione 81050535 MAT.PROTESICO E PER OSTEOSINT. ACQ. DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0
		10029034	0901074	Altri beni e prodotti sanitari da az.san.della rer 81050574 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI DA AZ.SAN.DELLA RER	0	0	0	0
		10029030	0901075	Gas ad uso di laboratorio acquistati da Aziende Sanitarie della Regione 81050540 GAS MEDICALI AD USO LAB. ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0
		10029022	0901096	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende sanitarie della Regione 81050533 MATERIALE RADIOG.E DIAGN.DI RADIOLOGIA ACQ. DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0
	2014	10029018	0901097	Dispositivi medici per dialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione 81050597 MATERIALE PER DIALISI DA AZ.SAN.RER	0	1.036	1.036	0
		10029015	0901098	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione 81050538 DISPOSITIVI MED.E ALTRO MAT.SAN.ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari			620.670	603.408	-17.261	-2,8%
B.1.b)	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari			0	0	0	0
		10031001	0902001	Prodotti alimentari 81050801 PRODOTTI ALIMENTARI	0 0	0 0	0 0	0 0
B.1.b)	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere			262.024	216.267	-45.757	-17,5%
		10033001	0902002	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza 81050822 MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	262.024 140.568	216.267 131.779	-45.757 -8.789	-17,5% -6,3%
				81050823 MATERIALE DI PULIZIA	121.456	84.488	-36.968	-30,4%
B.1.b)	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti			174	0	-174	-100,0%
		10035001	0902003	Combustibili, carburanti e lubrificanti 81050804 COMBUSTIBILE E CARBURANTI	174 174	0 0	-174 -174	-100,0% -100,0%
B.1.b)	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria			280.508	292.944	12.436	4,4%
		10037001	0902004	Supporti informatici 81050806 SUPPORTI INFORMATICI	109.272 109.272	101.980 101.980	-7.292 -7.292	-6,7% -6,7%
		10037002	0902005	Carta, cancelleria e stampati 81050810 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	171.236 171.236	190.964 190.964	19.728 19.728	11,5% 11,5%
		10037003	0902006	Software a rapida obsolescenza 81050807 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	0 0	0 0	0 0	0 0
B.1.b)	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione			675	0	-675	-100,0%
		10039001	0902008	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria 81100502 MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA	675 675	0 0	-675 -675	-100,0% -100,0%
				81101504 MATERIALE PER MANUTENZ. ATTREZ. INFORM.	0	0	0	0
B.1.b)	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari			77.289	94.197	16.908	21,9%
		10041001	0902007	Altro materiale non sanitario 81050812 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	75.618 75.618	94.197 94.197	18.579 18.579	24,6% 24,6%
		10041002	0902009	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza 81050809 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	1.671 1.671	0 0	-1.671 -1.671	-100,0% -100,0%
B.1.b)	R BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione			0	0	0	0
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi			42.211.030	40.567.844	-1.643.186	-3,9%
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari			22.449.672	22.741.287	291.614	1,3%
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base			0	0	0	0
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione			0	0	0	0
B.2.a)	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG			0	0	0	0
B.2.a)	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS			0	0	0	0
B.2.a)	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale			0	0	0	0

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons 2018 no f - cons.2017 no f	%
B.2.a)	BA0460			B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)			0	
B.2.a)	R BA0470			B.2.A.1.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
B.2.a)	S BA0480			B.2.A.1.3) - da pubblico (az. san. pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			0	
	BA0490			B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	
B.2.b)	BA0500			B.2.A.2.1) - da convenzione			0	
B.2.b)	R BA0510			B.2.A.2.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale			0	
B.2.b)	S BA0520			B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
	BA0530			B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.974.666	1.984.600	9.934	0,5%
B.2.c)	R BA0540			B.2.A.3.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	1.829.082	1.834.375	5.293	0,3%
		10519004	1002005	Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per prestazioni a degenti	1.820.398	1.826.955	6.557	0,4%
			81202014	SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	1.698.023	1.670.205	-27.818	-1,6%
		ex 1001013	81201018	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI IN	57.850	81.100	23.250	40,2%
		ex 1001013	81201019	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI EX	64.525	75.650	11.125	17,2%
		10519005	1002006	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	8.683	7.420	-1.263	-14,5%
			81202006	ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER	8.683	7.420	-1.263	-14,5%
B.2.c)	BA0550			B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.c)	S BA0560			B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	137.917	142.758	4.841	3,5%
		10523002	1002022	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	137.917	142.758	4.841	3,5%
			81202023	ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER	137.917	142.758	4.841	3,5%
B.2.c)	BA0570			B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI			0	
	BA0580			B.2.A.3.5) - da privato	7.667	7.467	-200	-2,6%
B.2.c)	BA0590			B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			0	
B.2.c)	BA0600			B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privat			0	
B.2.c)	BA0610			B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	949	1.244	295	31,0%
		10531003	1002021	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	949	1.244	295	31,0%
			81202008	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	949	1.244	295	31,0%
B.2.c)	BA0620			B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	6.718	6.223	-495	-7,4%
		10533002	1002020	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	6.718	6.223	-495	-7,4%
			81202009	SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	6.718	6.223	-495	-7,4%
B.2.c)	BA0630			B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	
	BA0640			B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	
B.2.d)	R BA0650			B.2.A.4.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			0	
B.2.d)	BA0660			B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.d)	SS BA0670			B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	
B.2.d)	BA0680			B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)			0	
B.2.d)	BA0690			B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)			0	
	BA0700			B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	
B.2.e)	R BA0710			B.2.A.5.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			0	
B.2.e)	BA0720			B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.e)	S BA0730			B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.e)	BA0740			B.2.A.5.4) - da privato			0	
	BA0750			B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	
B.2.f)	R BA0760			B.2.A.6.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			0	
B.2.f)	BA0770			B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.f)	S BA0780			B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.f)	BA0790			B.2.A.6.4) - da privato			0	
	BA0800			B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.273.292	2.880.513	607.221	26,7%
B.2.g)	R BA0810			B.2.A.7.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	23	79	56	243,5%
		10563004	1001013	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	23	79	56	243,5%
			2016	81201022 COSTI PER ESPIANTO DA AZ.SAN.DELLA REGIONE	0	0	0	
			2014	81201021 PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER STRANIERI PR	23	79	56	243,5%
B.2.g)	BA0820			B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.g)	S BA0830			B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
		10567003	1803006	Sopravvenienze passive per mobilità extra Regione	0	0	0	
			2014	84505503 SOPRAVVENIENZE PASS ORD. PER MOBILITA EXTRA RER	0	0	0	
		21533001	1803009	Insussistenze dell'attivo per mobilità extra Regione	0	0	0	
			2015	84500508 INSUSSISTENZE PASSIVE ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER	0	0	0	
	BA0840			B.2.A.7.4) - da privato	2.273.269	2.880.434	607.165	26,7%
B.2.g)	BA0850			B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			0	
B.2.g)	BA0860			B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privat			0	
B.2.g)	BA0870			B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			0	
B.2.g)	BA0880			B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2.273.269	2.880.434	607.165	26,7%
		10575001	1001015	Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	2.273.269	2.880.434	607.165	26,7%
			81201005	DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	800.971	996.722	195.751	24,4%
			81201006	DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	1.472.297	1.883.712	411.414	27,9%
B.2.g)	BA0890			B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	
	BA0900			B.2.A.8) Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	
B.2.h)	R BA0910			B.2.A.8.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			0	
B.2.h)	BA0920			B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.h)	SS BA0930			B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	
B.2.h)	BA0940			B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)			0	
B.2.h)	BA0950			B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)			0	
	BA0960			B.2.A.9) Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F	0	0	0	
B.2.i)	R BA0970			B.2.A.9.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
B.2.i)	BA0980			B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.i)	S BA0990			B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.i)	BA1000			B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)			0	
B.2.i)	BA1010			B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)			0	
B.2.i)	BA1020			B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	
	BA1030			B.2.A.10) Acquisto prest. termali in convenzione	0	0	0	
B.2.j)	R BA1040			B.2.A.10.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
B.2.j)	BA1050			B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.j)	S BA1060			B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.j)	BA1070			B.2.A.10.4) - da privato			0	
B.2.j)	BA1080			B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	
	BA1090			B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario	223.586	176.272	-47.315	-21,2%
B.2.k)	R BA1100			B.2.A.11.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	204.376	164.416	-39.960	-19,6%
		10711002	1012004	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	204.376	164.416	-39.960	-19,6%
			81153002	TRASPORTO INFERMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	204.376	164.416	-39.960	-19,6%
B.2.k)	BA1110			B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.k)	S BA1120			B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.k)	BA1130			B.2.A.11.4) - da privato	19.210	11.856	-7.355	-38,3%
		10717004	1012007	Altri trasporti da privato	19.210	11.856	-7.355	-38,3%
			81256007	ALTRI TRASPORTI SANITARI	14.668	6.042	-8.626	-58,8%
			81256002	TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO	4.542	5.814	1.272	28,0%
	BA1140			B.2.A.12) Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria	0	0	0	
B.2.l)	R BA1150			B.2.A.12.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
B.2.l)	BA1160			B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			0	
B.2.l)	SS BA1170			B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			0	

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons 2018 no f - cons.2017 no f	%
B.2.i)	BA1180			B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	
		#N/D	1011006	Oneri per prestazioni diverse da privati	0	0	0	
		chiuso	81256010	ONERI PER PRESTAZIONI DIVERSE DA PRIVATI				
		#N/D	1011008	Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato	0	0	0	
		chiuso	81256008	PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO SANITARIE DA PRIVATO				
B.2.i)	BA1190			B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)				
	BA1200			B.2.A.13) Compartecipazione al pers. per att. libero-prof. (intramoenia)	9.358.884	9.729.506	370.623	4,0%
B.2.m)	BA1210			B.2.A.13.1) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area ospedaliera	3.426.067	3.796.942	370.876	10,8%
		0	1014001	Degenza ospedaliera	3.426.067	3.796.942	370.876	10,8%
			81256005	DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	0	0	0	
			81257025	IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	116.011	130.294	14.282	12,3%
		2018	81257020	ALP - Degenza ospedaliera (personale dipendente)		3.073.285		
		2018	81257021	ALP - Degenza ospedaliera (personale universitario)		593.364		
			81257015	DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	3.310.055	0	-3.310.055	-100,0%
B.2.m)	BA1220			B.2.A.13.2) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia- Area specialistica	4.691.077	4.769.096	78.018	1,7%
		10735001	1014002	Specialistica ambulatoriale	4.691.077	4.769.096	78.018	1,7%
			81256006	SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	49.113	0	-49.113	-100,0%
		2018	81257116	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale dipendente)		3.940.492		
		2018	81257117	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale universitario)		828.604		
			81257016	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	4.641.964	0	-4.641.964	-100,0%
			81257017	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	0	0	0	
B.2.m)	BA1230			B.2.A.13.3) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area sanità pubblica				
B.2.m)	BA1240			B.2.A.13.4) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) e	1.241.739	1.163.468	-78.272	-6,3%
		10735001	1014004	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex	1.241.739	1.163.468	-78.272	-6,3%
			81186005	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	600.551	451.848	-148.703	-24,8%
			81186008	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	641.189	711.620	70.431	11,0%
B.2.m)	R BA1250			B.2.A.13.5) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) e				
		10737001	1014005	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex	0	0	0	
			81186013	CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBB REGIONE)	0	0	0	
B.2.m)	BA1260			B.2.A.13.6) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro				
B.2.m)	R BA1270			B.2.A.13.7) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro (az. san. pubbliche della Regione)				
	BA1280			B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	35.690	36.692	1.002	2,8%
B.2.n)	BA1290			B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	35.690	36.692	1.002	2,8%
		10743001	1017002	Contributi ad enti ed associazioni	35.690	36.692	1.002	2,8%
			81257002	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	35.690	36.692	1.002	2,8%
B.2.n)	BA1300			B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero				
B.2.n)	BA1310			B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				
B.2.n)	BA1320			B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92				
B.2.n)	BA1330			B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi				
B.2.n)	R BA1340			B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/az. san. pubbliche della Regione	0	0	0	
		10753001	1017010	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
			ex 1109006	81154032 ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI	0	0	0	
	BA1350			B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e sociosan.	4.401.265	4.088.803	-312.462	-7,1%
B.2.o)	R BA1360			B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione	334.992	383.161	48.169	14,4%
		10755001	1013001	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	334.992	383.161	48.169	14,4%
			81152511	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	334.992	383.161	48.169	14,4%
B.2.o)	BA1370			B.2.A.15.2) Consulenze san. e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	150.687	158.323	7.637	5,1%
		10757001	1013002	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	136.687	131.443	-5.243	-3,8%
			81152512	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	136.687	131.443	-5.243	-3,8%
		10757002	1013003	Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	14.000	26.880	12.880	92,0%
			81255514	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	14.000	26.880	12.880	92,0%
	BA1380			B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e socios. da privato	3.689.450	3.421.819	-267.631	-7,3%
B.2.o)	BA1390			B.2.A.15.3.A) Consulenze san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	433.020	465.813	32.793	7,6%
		10759001	1001007	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	382.896	409.820	26.923	7,0%
			81201007	DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	205.438	0	-205.438	-100,0%
		2018	81201011	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)		409.403	409.403	
		2018	81201012	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)		417	417	
			81201017	DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	177.459	0	-177.459	-100,0%
		10759002	1002012	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	50.123	55.993	5.870	11,7%
		2018	81202011	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)	0	0	0	
			81202015	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)		55.993	55.993	
			81202012	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	50.123	0	-50.123	-100,0%
B.2.o)	BA1400			B.2.A.15.3.B) Altre consulenze san. e sociosan. da privato	0	0	0	
		10761001	1013004	Consulenze sanitarie da privato	0	0	0	
			81255513	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI	0	0	0	
B.2.o)	BA1410			B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative san. e socios. da privato	288.849	210.792	-78.056	-27,0%
		10763001	1015002	Collaborazioni coordinate e continuative	288.849	210.792	-78.056	-27,0%
			81601002	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	260.130	179.992	-80.138	-31,2%
			81751040	PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	28.719	31.700	2.982	10,4%
B.2.o)	BA1420			B.2.A.15.3.D) Indennità a pers. universitario - area sanitaria	728.100	763.911	35.811	4,9%
		10765001	1301008	P. Sanitario Medico - Personale universitario	728.100	764.184	36.084	5,0%
			81403008	MED.VET - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	728.100	764.184	36.084	5,0%
		10765002	1302008	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	0	-273	-273	
			81404008	N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	-273	-273	
		10765003	1303007	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	0	0	0	
			81405007	N.MED. UNIVERSITARIO - COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
		10765004	1303032	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale universitario	0	0	0	
			81406032	N.MED.INF - UNIVERSITARIO COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
B.2.o)	BA1430			B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1.397.045	1.364.336	-32.708	-2,3%
		10767001	1015001	Lavoro interinale	1.397.045	1.364.336	-32.708	-2,3%
			81601001	LAVORO INTERINALE SANITARIO	1.397.045	1.364.336	-32.708	-2,3%
B.2.o)	BA1440			B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	842.437	616.967	-225.470	-26,8%
		10769001	1015003	Altre forme di lavoro autonomo	842.437	616.967	-225.470	-26,8%
			81601003	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	842.437	616.967	-225.470	-26,8%
		10769002	1015004	Borse di studio	0	0	0	
			81601004	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI	0	0	0	
		10769003	1015005	Altro	0	0	0	
			81601005	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	0	0	0	
	BA1450			B.2.A.15.4) Rimborso oneri stip. del pers. san. in comando	226.137	125.499	-100.638	-44,5%
B.2.o)	R BA1460			B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. san. pubbliche della Regione	226.137	125.499	-100.638	-44,5%
		10771001	1301011	P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	96.267	67.660	-28.607	-29,7%
			81403011	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	96.267	67.660	-28.607	-29,7%
		10771002	1302011	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	37.611	39.073	1.463	3,9%
			81404011	N.MED.DIR - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	37.611	39.073	1.463	3,9%
		10771003	1303037	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	4.645	18.766	14.121	304,0%
			81405037	N-MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	4.645	18.766	14.121	304,0%
		10771004	1303038	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	87.615	0	-87.615	-100,0%
			81406038	N-MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	87.615	0	-87.615	-100,0%
B.2.o)	BA1470			B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons 2018 no f - cons.2017 no f	%
		10773003	1303043	Personale in comando da altri Enti Pubblici 81405043 N.MED.COM - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0	0	0
		10773004	1303044	Personale in comando da altri Enti Pubblici - Personale infermieristico 81406043 N.MED.INF - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0	0	0
B.2.o)	SS BA1480	B.2.A.15.4.C)		Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0
		10775001	1301015	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni 81403015 MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0	0	0	0
		10775003	1303045	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni 81405045 N.MED.COM IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0	0	0
		10775004	1303046	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni - Personale infermieristico 81406045 N.MED.INF IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0	0	0
	BA1490	B.2.A.16)		Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.182.290	3.844.901	-337.389	-8,1%
B.2.p)	R BA1500	B.2.A.16.1)		Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - az. san. Pubb. della Regione	3.153.471	2.756.756	-396.714	-12,6%
		10777001	1016008	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione 81180603 PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	3.153.471	2.756.756	-396.714	-12,6%
				ex 0901044 81050577 SERVIZI SAN. PER EPIFISI DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	2.992	539	-2.453	-82,0%
				ex 1017010 81170110 RIMB.ASSEGGNI E CONTRIB.V/AZ.SAN. PUBBL.RER	17.747	16.166	-1.581	-8,9%
				81201028 ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	10.881	10.307	-574	-5,3%
				81255517 ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	28.718	24.155	-4.563	-15,9%
B.2.p)	BA1510	B.2.A.16.2)		Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - Altri soggetti pubb. della Regione	2.791	293	-2.499	-89,5%
		10779002	1016011	Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione 81180611 ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	2.791	293	-2.499	-89,5%
B.2.p)	BA1520	B.2.A.16.3)		Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. (Extraregione)	22.541	13.583	-8.958	-39,7%
		10781001	1016009	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni 81180605 PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	22.541	13.583	-8.958	-39,7%
				2018 81255520 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni - epifisi	52	0	-52	-100,0%
				ex 0901016 81050507 SERVIZI SAN.PER EPIFISI DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	22.489	13.583	-8.906	-39,6%
				81180609 ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	0	0	0	0
B.2.p)	BA1530	B.2.A.16.4)		Altri servizi sanitari da privato	1.003.487	1.074.268	70.782	7,1%
		10783007	1016007	Altri servizi sanitari da privato 81255518 ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	26.594	22.798	-3.796	-14,3%
				2018 81255521 Altri servizi sanitari da privati - epifisi	26.594	20.523	-6.072	-22,8%
		10783008	1016012	Servizi di service sanitari 81161201 SERVIZI DI SERVICE SANITARI	858.841	929.313	70.472	8,2%
				2018 81301005 SERVICE SANITARI	858.841	929.313	70.472	8,2%
		10783009	1203001	Service sanitari 81301005 SERVICE SANITARI	118.052	122.157	4.106	3,5%
B.2.p)	BA1540	B.2.A.16.5)		Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	118.052	122.157	4.106	3,5%
B.2.q)	S BA1550	B.2.A.17)		Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	0
	BA1560	B.2.B)		Acquisti di servizi non sanitari	19.761.358	17.826.558	-1.934.800	-9,8%
	BA1570	B.2.B.1)		Servizi non sanitari	18.498.402	16.789.241	-1.709.161	-9,2%
B.3.a)	BA1580	B.2.B.1.1)		Lavanderia	2.141.109	1.330.031	-811.078	-37,9%
		11001001	1102001	Lavanderia, lavanolo e guardaroba 81351001 SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.141.109	1.330.031	-811.078	-37,9%
B.3.a)	BA1590	B.2.B.1.2)		Pulizia	1.853.699	1.783.474	-70.225	-3,8%
		11003001	1102002	Pulizie 81350501 SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	1.853.699	1.783.474	-70.225	-3,8%
B.3.a)	BA1600	B.2.B.1.3)		Mensa	2.263.662	2.298.364	34.701	1,5%
		11005001	1102003	Ristorazione, mensa e buoni pasto 81351501 SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	2.263.662	2.298.364	34.701	1,5%
				2018 81351504 Altri servizi di ristorazione	0	2.409	2.409	100,0%
				2018 81351502 Mensa dipendenti e assimilati	0	748.687	748.687	100,0%
				2018 81351503 Mensa degenti	0	1.547.268	1.547.268	100,0%
B.3.a)	BA1610	B.2.B.1.4)		Riscaldamento	0	0	0	0
B.3.a)	BA1620	B.2.B.1.5)		Servizi di assistenza informatica	449.563	805.164	355.601	79,1%
		11009001	1102005	Servizi informatici 81352505 SERVIZI INFORMATICI	449.563	805.164	355.601	79,1%
B.3.a)	BA1630	B.2.B.1.6)		Servizi trasporti (non sanitari)	231.220	256.208	24.988	10,8%
		11011001	1102008	Trasporti non sanitari e logistica 81257011 SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	231.220	256.208	24.988	10,8%
B.3.a)	BA1640	B.2.B.1.7)		Smaltimento rifiuti	695.531	638.334	-57.196	-8,2%
		11013001	1102007	Smaltimento rifiuti 81352507 SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	695.531	638.334	-57.196	-8,2%
B.3.a)	BA1650	B.2.B.1.8)		UtENZE telefoniche	285.416	241.813	-43.603	-15,3%
		11015001	1105004	UtENZE telefoniche 81751010 UTENZE TELEFONICHE	285.416	241.813	-43.603	-15,3%
B.3.a)	BA1660	B.2.B.1.9)		UtENZE elettricità	1.532.520	1.593.285	60.765	4,0%
		11017001	1105003	Energia elettrica 81751023 UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	1.532.520	1.593.285	60.765	4,0%
B.3.a)	BA1670	B.2.B.1.10)		Altre utenze	1.904.570	2.027.335	122.765	6,4%
		11019001	1105001	Acqua 81751007 UTENZE ACQUA	543.031	446.600	-96.431	-17,8%
		11019002	1105002	Gas 81751008 UTENZE GAS	1.361.539	1.580.735	219.196	16,1%
		11019003	1105005	Altre utenze 81751011 CANONI TRASMISSIONE DATI	0	0	0	0
	BA1680	B.2.B.1.11)		Premi di assicurazione	859.774	194.044	-665.730	-77,4%
B.3.a)	BA1690	B.2.B.1.11.A)		Premi di assicurazione - R.C. prof.	724.060	50.822	-673.238	-93,0%
		11021001	1106001	Assicurazioni per responsabilità civile 81751038 ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	724.060	50.822	-673.238	-93,0%
B.3.a)	BA1700	B.2.B.1.11.B)		Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	135.714	143.222	7.508	5,5%
		11023001	1106002	Altre assicurazioni 81751024 PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	135.714	143.222	7.508	5,5%
				81751037 ASSICURAZIONI - ALTRO	240	30.198	27.798	11,6%
	BA1710	B.2.B.1.12)		Altri servizi non sanitari	6.281.338	5.621.190	-660.148	-10,5%
B.3.a)	R BA1720	B.2.B.1.12.A)		Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	192.195	300.744	108.549	56,5%
		11025001	1107001	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione 81153505 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	29.638	35.038	5.400	18,2%
		11025002	1109006	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione 81154002 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	29.638	35.038	5.400	18,2%
				2018 81154010 Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	122.505	222.575	100.070	81,7%
				81170120 RIMBORSI PER ALTRI SERV.NON SAN. DA AZ.SAN. PUBBL.RER	36.995	0	-36.995	-100,0%
				ex 1101008 81101509 MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	85.509	101.811	16.302	19,1%
		11025003	1801020	Costi amministrativi diversi da Az.San.Rer 81752001 costi per organi istituzionali da aziende sanitarie rer e gsa	40.053	43.132	3.079	7,7%
B.3.a)	BA1730	B.2.B.1.12.B)		Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	54.799	60.427	5.628	10,3%
		11027001	1109007	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici 81154003 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	54.799	60.427	5.628	10,3%
				81154033 ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI	0	0	0	0
				81180604 STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI	0	0	0	0

cod_118	Ca COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons 2018 no f - cons.2017 no f	%
B.3.a)	BA1740	B.2.B.1.12.C)		Altri servizi non sanitari da privato	6.034.344	5.260.018	-774.325	-12,8%
		11029001	1102006	Altri servizi di prenotazione	222.928	321.002	98.074	44,0%
				81352001 CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	222.928	321.002	98.074	44,0%
		11029020	1102009	Altri servizi tecnici	1.811.893	2.185.742	373.849	20,6%
				81352502 SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	452.686	484.560	31.874	7,0%
			2018	81352510 Servizi di sterilizzazione dispositivi medici		800.499	800.499	
			2018	81352511 Servizi di mediazione culturale/linguistica		0		
				81352503 SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	377.072	424.888	47.816	12,7%
				81352509 SERVIZI TECNICI DIVERSI	982.135	475.796	-506.339	-51,6%
		11035002	1109001	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	13.869	53.599	39.730	286,5%
				81257012 CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IRES)	13.869	53.599	39.730	286,5%
				81257045 DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI	0	0	0	
		11029005	1109002	Servizi bancari	160.000	0	-159.992	-100,0%
				82100501 SPESE SERVIZIO DI TESORERIA	160.000	0	-160.000	-100,0%
				82501001 ONERI PER SERVIZI BANCARI	0	0	0	
		11029006	1109003	Servizi postali	44.320	44.320	0	0,0%
				81280101 SERVIZI POSTALI	44.320	44.320	0	0,0%
		11029020	1109004	Altri servizi da privato	66.139	245.484	179.345	271,2%
				81257018 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	66.139	245.484	179.345	271,2%
				81257019 ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	0	0	0	
				81154034 ALTRI SERVIZI NON SANITARI-SUB CONTRAENTI DIVERSI	0	0	0	
		11029002	1109008	Servizi di service non sanitari	3.274.155	2.040.246	-1.233.909	-37,7%
				81164002 SERVIZI DI SERVICE NON SANITARI	3.274.155	2.040.246	-1.233.909	-37,7%
		11029010	1301003	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	45.579	63.093	17.514	38,4%
				81403003 MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	45.579	63.093	17.514	38,4%
		11029011	1302003	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	23.020	25.963	2.943	12,8%
				81404003 N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	23.020	25.963	2.943	12,8%
		11029012	1303026	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	1.058	4.743	3.685	348,5%
				81405033 N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	1.058	4.743	3.685	348,5%
		11029013	1303027	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Personale infermieristico-Missioni e rimborsi spese	11.145	9.413	-1.732	-15,5%
				81406033 N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	11.145	9.413	-1.732	-15,5%
		11029014	1304003	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	4.836	7.598	2.762	57,1%
				81452003 PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	4.836	7.598	2.762	57,1%
		11029015	1305003	P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-53.088	-72.528	-19.440	36,6%
				81453003 PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-53.088	-72.528	-19.440	36,6%
		11029016	1306003	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.176	238	-938	-79,8%
				81502003 TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1.176	238	-938	-79,8%
		11029017	1307003	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	10.325	13.623	3.298	31,9%
				81503003 TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	10.325	13.623	3.298	31,9%
		11029018	1308003	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.777	1.351	-426	-24,0%
				81552003 AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1.777	1.351	-426	-24,0%
		11029019	1309003	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	4.361	3.611	-750	-17,2%
				81553003 AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	4.361	3.611	-750	-17,2%
		11029004	1801001	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	162.725	88.449	-74.277	-45,6%
				81751014 ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	162.725	88.449	-74.277	-45,6%
		11029007	1801002	Spese postali	176.366	173.276	-3.090	-1,8%
				81751005 SPESE POSTALI E BOLLATI	176.366	173.276	-3.090	-1,8%
		11029008	1801003	Pubblicità ed inserzioni	51.760	50.787	-972	-1,9%
				81751002 PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	51.760	50.787	-972	-1,9%
	BA1750	B.2.B.2)		Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san.	1.080.137	857.629	-222.508	-20,6%
B.3.b)	R BA1760	B.2.B.2.1)		Consulenze non san. da az. san. pubbliche della Regione	92.093	37.259	-54.833	-59,5%
		11031001	1103001	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	92.093	37.259	-54.833	-59,5%
				81155001 CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	92.093	37.259	-54.833	-59,5%
B.3.b)	BA1770	B.2.B.2.2)		Consulenze non san. da Terzi - Altri soggetti pubblici	20.260	6.803	-13.458	-66,4%
		11033001	1103002	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
				81155002 CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	0	0	0	
		11033002	1103003	Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	20.260	6.803	-13.458	-66,4%
				81257024 CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	20.260	6.803	-13.458	-66,4%
	BA1780	B.2.B.2.3)		Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non san. da privato	759.832	646.833	-112.999	-14,9%
B.3.b)	BA1790	B.2.B.2.3.A)		Consulenze non san. da privato	43.118	33.327	-9.791	-22,7%
		11035001	1103004	Consulenze non sanitarie da privato	43.118	33.327	-9.791	-22,7%
				81257023 CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	43.118	33.327	-9.791	-22,7%
B.3.b)	BA1800	B.2.B.2.3.B)		Collaborazioni coordinate e continuative non san. da privato	419.740	258.914	-160.826	-38,3%
		11037001	1104002	Collaborazioni coordinate e continuative	419.740	258.914	-160.826	-38,3%
				81602002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	419.740	258.914	-160.826	-38,3%
B.3.b)	BA1810	B.2.B.2.3.C)		Indennità a pers. universitario - area non sanitaria	7.095	10.167	3.071	43,3%
		11039001	1304007	P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	0	2.620	2.620	
				ex BA2250 81452007 PROF.DIR - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP		2.620	2.620	
		11039002	1305007	P. Professionale-Comparto - Personale universitario	0	0	0	
				ex BA2290 81453007 PROF.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP		0	0	
		11039003	1306007	P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	
				ex BA2340 81502007 TEC.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP		0	0	
		11039004	1307007	P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	3.792	3.892	100	2,6%
				ex BA2380 81503007 TEC.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	3.792	3.892	100	2,6%
		11039005	1308007	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	1.172	0	-1.172	-100,0%
				ex BA2430 81552007 AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1.172	0	-1.172	-100,0%
		11039006	1309007	P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	2.131	3.656	1.525	71,6%
				ex BA2470 81553007 AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	2.131	3.656	1.525	71,6%
B.3.b)	BA1820	B.2.B.2.3.D)		Lavoro interinale - area non sanitaria	94.715	124.498	29.783	31,4%
		11041001	1104001	Lavoro interinale	94.715	124.498	29.783	31,4%
				81602001 LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	94.715	124.498	29.783	31,4%
B.3.b)	BA1830	B.2.B.2.3.E)		Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	195.164	219.928	24.764	12,7%
		11043001	1104003	Altre forme di lavoro autonomo	53.378	133.792	80.414	150,6%
				81602003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	53.378	133.792	80.414	150,6%
		11043002	1104004	Borse di studio	18.550	0	-18.550	-100,0%
				81602004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	18.550	0	-18.550	-100,0%
		11043003	1104005	Altro	5.026	4.904	-122	-2,4%
				81602005 ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	5.026	4.904	-122	-2,4%
		11043004	1109005	Assistenza religiosa	118.210	81.233	-36.977	-31,3%
				81257001 ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	100.610	64.321	-36.289	-36,1%
				81751012 SPESE PER IL CULTO	17.600	16.912	-688	-3,9%
	BA1840	B.2.B.2.4)		Rimborso oneri stip. del pers. non san. in comando	207.951	166.733	-41.218	-19,8%
B.3.b)	R BA1850	B.2.B.2.4.A)		Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. san. pubbliche della Regione	207.951	166.733	-41.218	-19,8%
		11045001	1304010	P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	19.532	11.726	-7.806	-40,0%
				81452010 PERS. PROF. DIR.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	19.532	11.726	-7.806	-40,0%
		11045002	1305010	P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
				81453010 PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	0	0	0	
		11045003	1306010	P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons 2018 no f - cons.2017 no f	%
		11045004	1307010	81502010 TEC.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
				81503010 TEC.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0
		11045005	1308010	P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	132.709	110.417	-22.292	-16,8%
				81552010 AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	132.709	110.417	-22.292	-16,8%
		11045006	1309010	P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	55.710	44.590	-11.120	-20,0%
				81553010 AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	55.710	44.590	-11.120	-20,0%
B.3.b)	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università			0	0	0	0
B.3.b)	SS BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)			0	0	0	0
		11049002	1305014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	0
				81453014 PROF.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER(PASSIVO)	0	0	0	0
		11049004	1307014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	0
				81503014 TEC.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0	0	0	0
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)			182.819	179.688	-3.131	-1,7%
B.3.c)	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico			9.704	4.900	-4.804	-49,5%
		11051001	1107004	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	9.704	4.900	-4.804	-49,5%
				81153502 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	9.704	4.900	-4.804	-49,5%
B.3.c)	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato			173.115	174.788	1.673	1,0%
		11053001	1107003	Indennità per docenza di personale dipendente	15.693	15.789	96	0,6%
				81256502 COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	15.693	15.789	96	0,6%
		11053002	1107005	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	157.422	158.999	1.577	1,0%
				81256504 AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	157.422	158.999	1.577	1,0%
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)			6.716.860	6.897.241	180.381	2,7%
B.4)	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze			732.217	761.884	29.667	4,1%
		11501001	1101001	Manutenzione immobili e pertinenze	732.217	761.884	29.667	4,1%
				81100101 MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	732.217	761.884	29.667	4,1%
				chiuso 81100111 MANUT. STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE			0	0
B.4)	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari			1.664.062	1.671.077	7.016	0,4%
		11503001	1101002	Manutenzione impianti e macchinari	1.664.062	1.671.077	7.016	0,4%
				81100503 MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1.664.062	1.671.077	7.016	0,4%
B.4)	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche			2.610.862	2.729.692	118.830	4,6%
		11505001	1101003	Manutenzione attrezzature sanitarie	2.610.862	2.729.692	118.830	4,6%
				81101003 MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	2.090.251	2.208.343	118.092	5,6%
				81101511 MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	520.611	521.348	737	0,1%
B.4)	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi			11.214	10.657	-557	-5,0%
		11507001	1101009	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	11.214	10.657	-557	-5,0%
				81101507 MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	11.214	10.657	-557	-5,0%
B.4)	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi			9.849	14.888	5.039	51,2%
		11509001	1101006	Manutenzione automezzi	9.849	14.888	5.039	51,2%
				81101006 MANUTENZIONE AUTOMEZZI	9.849	14.888	5.039	51,2%
B.4)	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni			1.688.657	1.709.043	20.386	1,2%
		11511001	1101004	Manutenzione attrezzature informatiche	0	0	0	0
				81101513 MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	0	0	0	0
		11511002	1101005	Manutenzione ai software	1.443.437	1.463.823	20.386	1,4%
				81101005 MANUTENZIONE AI SOFTWARE	1.443.437	1.463.823	20.386	1,4%
		11511003	1101010	Altre manutenzioni	245.220	245.220	0	0,0%
				81101508 ALTRE MANUTENZIONI	245.220	245.220	0	0,0%
B.4)	R BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione			0	0	0	0
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi			476.830	333.849	-142.981	-30,0%
B.5)	BA2000	B.4.A) Fitti passivi			0	2.944	2.944	0
		12001001	1201001	Affitti passivi e spese condominiali	0	2.944	2.944	0
				81300501 FITTI PASSIVI FABBRICATI	0	0	0	0
			2018	Affitti utilizzo strutture non accreditate	0	2.944	2.944	0
				81300520	0	2.944	2.944	0
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio			476.830	330.904	-145.925	-30,6%
B.5)	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria			367.032	223.000	-144.032	-39,2%
		12003001	1201003	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	367.032	223.000	-144.032	-39,2%
				81300504 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	367.032	223.000	-144.032	-39,2%
B.5)	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria			109.798	107.905	-1.893	-1,7%
		12005001	1201004	Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie	109.798	107.905	-1.893	-1,7%
				81300505 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	109.798	107.905	-1.893	-1,7%
		12005002	1201005	Canoni di noleggio hardware	0	0	0	0
				81300506 CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	0	0	0	0
		12005003	1201006	Canoni di noleggio software	0	0	0	0
				81300507 CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	0	0	0	0
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing			0	0	0	0
B.5)	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria			0	0	0	0
		12007001	1202001	Canoni leasing sanitari ed oneri accessori	0	0	0	0
				81301001 CANONI LEASING ED ONERI ACCESSORI SANITARI	0	0	0	0
B.5)	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria			0	0	0	0
B.5)	R BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione			0	0	0	0
	BA2080	Totale Costo del personale (da B.5 a B.8)			58.377.195	60.895.052	2.517.856	4,3%
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario			43.213.095	45.297.161	2.084.066	4,8%
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario			21.491.761	22.344.302	852.541	4,0%
	BA2110	B.5.A.1) Costo del pers. dirigente medico			17.715.416	18.512.872	797.456	4,5%
B.6.a)	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del pers. dirigente medico - tempo indeterminato			16.626.214	17.432.781	806.567	4,9%
		12501001	1301025	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.I.ND	6.839.181	7.283.422	444.241	6,5%
				81403101 MED.VET.-T.I.ND - COMPETENZE FISSE	6.839.181	7.283.422	444.241	6,5%
		12501002	1301026	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.I.ND	4.550.807	4.669.939	119.132	2,6%
				chiuso 81403102 MED.VET.-T.I.ND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	4.550.807	0	-4.550.807	-100,0%
			2018	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.I.ND	0	351.864	351.864	0
			2018	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.I.ND	0	4.318.075	4.318.075	0
		12501003	1301027	P. Sanitario Medico - Esclusivita' -T.I.ND.	1.626.535	1.689.107	62.573	3,8%
				81403103 MED.VET.-T.I.ND - ESCLUSIVITA'	1.626.535	1.689.107	62.573	3,8%
		12501004	1301028	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.I.ND	3.609.691	3.790.313	180.622	5,0%
				81403104 MED.VET.-T.I.ND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	3.609.691	3.790.313	180.622	5,0%
B.6.a)	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del pers. dirigente medico - tempo determinato			1.089.202	1.080.092	-9.110	-0,8%
		12503001	1301017	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	524.914	558.424	33.510	6,4%
				81403201 MED.VET.-T.D - COMPETENZE FISSE	524.914	558.424	33.510	6,4%
		0	1301019	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	268.611	234.719	-33.892	-12,6%
				chiuso 81403202 MED.VET.-T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	268.611	0	-268.611	-100,0%
			2018	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.D	0	172.469	172.469	0
			2018	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.D	0	62.249	62.249	0
		12503003	1301021	P. Sanitario Medico - Esclusivita' - T.D.	40.042	29.849	-10.193	-25,5%
				81403203 MED.VET.-T.D - ESCLUSIVITA'	40.042	29.849	-10.193	-25,5%
		12503004	1301023	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	255.635	257.100	1.465	0,6%
				81403204 MED.VET.-T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	255.635	257.100	1.465	0,6%
B.6.a)	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del pers. dirigente medico - altro			0	0	0	0
		12505001	1301018	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- ALTRO	0	0	0	0
				81403301 MED.VET.-ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0

cod_118	Ca COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons 2018 no f - cons.2017 no f	%
		12505002	1301020	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO 81403302 MED.VET - ALTRO - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	0
		12505003	1301022	P. Sanitario Medico - Esclusività - ALTRO 81403303 MED.VET - ALTRO - ESCLUSIVITA'	0	0	0	0
		12505004	1301024	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO 81403304 MED.VET - ALTRO - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZIALI	0	0	0	0
	BA2150	B.5.A.2) Costo del pers. dirigente non medico			3.776.345	3.831.430	55.084	1,5%
B.6.b)	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del pers. dirigente non medico - tempo indeterminato			3.476.513	3.619.203	142.690	4,1%
		12507001	1302025	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND 81404101 N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1.754.984	1.870.080	115.096	6,6%
		12507002	1302026	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND chiuso 81404102 N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT. 2018 81404112 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND 2018 81404113 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	621.718 621.718	606.993 22.813	-14.725 584.180	-2,4% 4,7%
		12507003	1302027	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND 81404103 N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	341.749	348.744	6.995	2,0%
		12507004	1302028	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND 81404104 N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	758.062	793.386	35.324	4,7%
B.6.b)	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del pers. dirigente non medico - tempo determinato			299.832	212.227	-87.605	-29,2%
		12509001	1302017	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D 81404201 N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	190.475	135.878	-54.598	-28,7%
		12509002	1302019	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D chiuso 81404202 N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI 2018 81404212 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D 2018 81404213 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	21.716 21.716	16.755 3.885	-4.961 12.870	-22,8% 12,870
		12509003	1302021	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D 81404203 N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	13.589	10.008	-3.581	-26,4%
		12509004	1302023	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D 81404204 N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZIALI	74.052	49.586	-24.465	-33,0%
B.6.b)	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del pers. dirigente non medico - altro			0	0	0	0
		12511001	1302018	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - ALTRO 81404301 N.MED.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0
		12511002	1302020	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO 81404302 N.MED.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATT.	0	0	0	0
		12511003	1302022	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -ALTRO 81404303 N.MED.DIR - ALTRO - ESCLUSIVITA'	0	0	0	0
		12511004	1302024	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO 81404304 N.MED.DIR - ALTRO - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZIALI	0	0	0	0
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario			21.721.334	22.952.859	1.231.525	5,7%
B.6.c)	BA2200	B.5.B.1) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato			20.125.779	21.218.293	1.092.514	5,4%
		12513001	1303022	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND 81405101 N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	2.081.979	2.060.598	-21.381	-1,0%
		12513004	1303023	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.IND 81406101 N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	9.197.015	9.776.686	579.671	6,3%
		12513002	1303024	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND chiuso 81405102 N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI 2018 81405112 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -TIND 2018 81405113 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -TIND	733.976 733.976	750.107 51.731	16.131 698.376	2,2% 100,0%
		12513005	1303025	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fon chiuso 81406102 N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI 2018 81406112 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -TIND 2018 81406113 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -TIND	3.713.824 3.713.824	3.846.647 0	132.823 -3.713.824	3,6% 100,0%
		12513003	1303028	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND 81405104 N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	814.250	818.513	4.263	0,5%
		12513006	1303029	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assister 81406104 N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	3.584.734	3.965.741	381.007	10,6%
B.6.c)	BA2210	B.5.B.2) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo determinato			1.595.555	1.734.566	139.011	8,7%
		12515001	1303016	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D 81405201 N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	259.486	328.923	69.438	26,8%
		12515002	1303018	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D chiuso 81405202 N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI 2018 81405212 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.D 2018 81405213 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	46.884 46.884	70.236 29.409	23.352 40.827	49,8% 100,0%
		12515003	1303020	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD 81405204 N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	98.225	126.485	28.260	28,8%
		12515004	1303047	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.D 81406201 N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	714.160	738.705	24.545	3,4%
		12515005	1303049	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fon chiuso 81406202 N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI 2018 81406212 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -T.D 2018 81406213 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.D	193.197 193.197	180.338 55.009	-12.859 125.329	-6,7% 100,0%
		12515006	1303051	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assister 81406204 N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	283.604	289.879	6.275	2,2%
B.6.c)	BA2220	B.5.B.3) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altro			0	0	0	0
		12517001	1303017	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO 81405301 N.MED.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0
		12517002	1303019	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO 81405302 N.MED.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0
		12517003	1303021	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO 81405304 N.MED.COM - ALTRO - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	0	0	0	0
		12517004	1303048	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -ALTRO 81406301 N.MED.INF - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0
		12517005	1303050	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fon 81406302 N.MED.INF - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0
		12517006	1303052	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assister 81406304 N.MED.INF - ALTRO - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	0	0	0	0
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale			346.935	546.859	199.925	57,6%
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale			538.885	546.859	7.975	1,5%
B.6.d)	BA2250	B.6.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato			482.348	489.334	6.986	1,4%
		13001001	1304022	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND 81452101 PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	254.587	225.716	-28.871	-11,3%
		13001002	1304023	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali-T.IND 81452102 PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI 2018 81452112 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie - T.IND 2018 81452113 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali-T.IND	122.671 122.671	166.256 50.475	43.585 115.780	35,5% 100,0%
		13001003	1304024	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND 81452103 PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	105.091	97.363	-7.728	-7,4%
B.6.d)	BA2260	B.6.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo determinato			56.536	57.525	989	1,7%
		13003001	1304016	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	42.411	42.630	219	0,5%

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons 2018 no f - cons.2017 no f	%
				81452201 PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.411	42.630	219	0,5%
		13003002	1304018	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	701	1.229	528	75,3%
				81452202 PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	701	0	-701	-100,0%
			2018	81452212 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D	0	0	0	
			2018	81452213 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	0	1.229	1.229	
		13003003	1304020	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	13.424	13.666	242	1,8%
				81452203 PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	13.424	13.666	242	1,8%
B.6.d)	BA2270	<i>B.6.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0	0	
		13005001	1304017	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	
				81452301 PROF.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		13005002	1304019	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	
				81452302 PROF.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	
		13005003	1304021	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	
				81452303 PROF.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	0	0	0	
	BA2280	<i>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</i>			-191.950	0	191.950	-100,0%
B.6.e)	BA2290	<i>B.6.B.1) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>			-191.950	0	191.950	-100,0%
		13007001	1305022	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.IND	0	0	0	
				81453101 PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		13007002	1305023	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	-191.950	0	191.950	-100,0%
				81453102 PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-191.950	0	191.950	-100,0%
		13007003	1305024	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	0	0	0	
				81453103 PROF.COM - T.IND - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
B.6.e)	BA2300	<i>B.6.B.2) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>			0	0	0	
		13009001	1305016	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.D	0	0	0	
				81453201 PROF.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		13009002	1305018	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	0	0	
				81453202 PROF.COM - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	
		13009003	1305020	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	0	0	0	
				81453203 PROF.COM - T.D - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
B.6.e)	BA2310	<i>B.6.B.3) Costo del pers. comparto ruolo professionale - altro</i>			0	0	0	
		13011001	1305017	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.ALTRO	0	0	0	
				81453301 PROF.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		13011002	1305019	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	
				81453302 PROF.COM - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	
		13011003	1305021	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	
				81453303 PROF.COM - ALTRO - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico			8.481.672	8.604.184	122.512	1,4%
	BA2330	<i>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</i>			801.499	803.981	2.482	0,3%
B.6.d)	BA2340	<i>B.7.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>			801.499	803.981	2.482	0,3%
		13501001	1306022	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	429.915	430.317	402	0,1%
				81505101 TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	429.915	430.317	402	0,1%
		13501002	1306023	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	198.802	199.233	432	0,2%
				81505102 TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	198.802	0	-198.802	-100,0%
			2018	81505112 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	0	403	403	
			2018	81505113 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	0	198.831	198.831	
		13501003	1306024	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	172.782	174.431	1.649	1,0%
				81505103 TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	172.782	174.431	1.649	1,0%
B.6.d)	BA2350	<i>B.7.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>			0	0	0	
		13503001	1306016	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	0	0	0	
				81505201 TEC.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		13503002	1306018	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	0	0	
				81505202 TEC.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	
		13503003	1306020	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	0	0	0	
				81505203 TEC.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
B.6.d)	BA2360	<i>B.7.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - altro</i>			0	0	0	
		13505001	1306017	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	
				81505301 TEC.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		13505002	1306019	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali ALTRO	0	0	0	
				81505302 TEC.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	
		13505003	1306021	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO	0	0	0	
				81505303 TEC.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
	BA2370	<i>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</i>			7.680.173	7.800.203	120.030	1,6%
B.6.e)	BA2380	<i>B.7.B.1) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>			7.426.748	7.629.360	202.612	2,7%
		13507001	1307022	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	4.571.819	4.757.398	185.579	4,1%
				81503101 TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	4.571.819	4.757.398	185.579	4,1%
		13507002	1307023	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.186.845	1.154.174	-32.671	-2,8%
				81503102 TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.186.845	0	-1.186.845	-100,0%
			2018	81503112 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	0	92.794	92.794	
			2018	81503113 P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	0	1.061.379	1.061.379	
		13507003	1307024	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	1.668.084	1.717.788	49.704	3,0%
				81503103 TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.668.084	1.717.788	49.704	3,0%
B.6.e)	BA2390	<i>B.7.B.2) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>			253.425	170.841	-82.584	-32,6%
		13509001	1307016	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	164.690	114.384	-50.306	-30,5%
				81503201 TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	164.690	114.384	-50.306	-30,5%
		13509002	1307018	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	28.542	15.675	-12.867	-45,1%
				81503202 TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	28.542	0	-28.542	-100,0%
			2018	81503212 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	0	3.463	3.463	
			2018	81503213 P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	0	12.212	12.212	
		13509003	1307020	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	60.193	40.782	-19.411	-32,2%
				81503203 TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	60.193	40.782	-19.411	-32,2%
B.6.e)	BA2400	<i>B.7.B.3) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - altro</i>			0	2	2	
		13511001	1307017	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	
				81503301 TEC.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		13511002	1307019	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	
				81503302 TEC.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	
		13511003	1307021	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	2	2	
				81503303 TEC.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	2	2	
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo			6.335.493	6.446.847	111.353	1,8%
	BA2420	<i>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</i>			522.085	585.699	63.614	12,2%
B.6.d)	BA2430	<i>B.8.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>			417.092	481.972	64.880	15,6%
		14001001	1308022	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	214.883	249.268	34.385	16,0%
				81552101 AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	214.883	249.268	34.385	16,0%
		14001002	1308023	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	114.522	129.870	15.348	13,4%
				81552102 AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	114.522	0	-114.522	-100,0%
			2018	81552112 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	0	6.600	6.600	
			2018	81552113 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	0	123.270	123.270	
		14001003	1308024	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	87.687	102.834	15.148	17,3%
				81552103 AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	87.687	102.834	15.148	17,3%
B.6.d)	BA2440	<i>B.8.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>			104.993	103.727	-1.266	-1,2%

cod_118	Ca COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons 2018 no f - cons.2017 no f	%
		14003001	1308016	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D 81552201 AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.458 42.458	42.458 42.458	0 0	0,0% 0,0%
		14003002	1308018	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D 81552202 AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI 81552213 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.D 2018 81552212 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.D	39.709 39.709 0 0	38.699 0 0 38.699	-1.011 -39.709 0 38.699	-2,5% -100,0% 0 38,699
		14003003	1308020	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D 81552203 AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	22.826 22.826	22.570 22.570	-256 -256	-1,1% -1,1%
B.6.d)	BA2450	B.8.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - altro			0	0	0	0
		14005001	1308017	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO 81552301 AMM.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0 0	0 0	0 0	0 0
		14005002	1308019	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO 81552302 AMM.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0 0	0 0	0 0	0 0
		14005003	1308021	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO 81552303 AMM.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0 0	0 0	0 0	0 0
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo			5.813.408	5.861.148	47.739	0,8%
B.6.e)	BA2470	B.8.B.1) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato			5.710.832	5.814.312	103.480	1,8%
		14007001	1309022	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND 81553101 AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	3.405.561 3.405.561	3.507.977 3.507.977	102.416 102.416	3,0% 3,0%
		14007002	1309023	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND 81553102 AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI 2018 81553112 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.IND 2018 81553113 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	1.070.048 1.070.048 0 0	1.042.037 0 57.338 984.699	-28.011 -1.070.048 57.338 984.699	-2,6% -100,0% 57,338 984,699
		14007003	1309024	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND 81553103 AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.235.222 1.235.222	1.264.298 1.264.298	29.075 29.075	2,4% 2,4%
B.6.e)	BA2480	B.8.B.2) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo determinato			102.576	46.836	-55.741	-54,3%
		14009001	1309016	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D 81553201 AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	45.405 45.405	19.143 19.143	-26.262 -26.262	-57,8% -57,8%
		14009002	1309018	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D 81553202 AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI 81553213 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D 2018 81553212 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.D	34.191 34.191 0 0	17.007 0 1.152 15.855	-17.183 -34.191 1.152 15.855	-50,3% -100,0% 100,0% 100,0%
		14009003	1309020	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D 81553203 AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	22.981 22.981	10.686 10.686	-12.295 -12.295	-53,5% -53,5%
B.6.e)	BA2490	B.8.B.3) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - altro			0	0	0	0
		14011001	1309017	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse - ALTRO 81553301 AMM.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0 0	0 0	0 0	0 0
		14011002	1309019	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO 81553302 AMM.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0 0	0 0	0 0	0 0
		14011003	1309021	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO 81553303 AMM.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0 0	0 0	0 0	0 0
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione			897.977	1.073.398	175.420	19,5%
B.7)	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)			120.545	225.413	104.868	87,0%
		14501001	1801004	Tasse e imposte non sul reddito 81751009 ABBONAMENTO RAI-TV	120.545 0	225.413 0	104.868 0	87,0% 0
			chiuso 2018	81751036 TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO 81751051 Valori bollati e vidimazioni	120.396 0	0 1.813	-120.396 1.813	-100,0% 1,813
			2018	81751050 Tassa circolazione automezzi	0	802	802	802
			2018	81751052 Tributi locali sugli immobili	0	19.133	19.133	19,133
			2018	81751053 Tassa rifiuti	0	92.922	92.922	92,922
			2018	81751054 Altri tributi locali	0	8.430	8.430	8,430
			2018	81751055 Altre tasse e imposte non sul reddito	149	102.314	102.165	68747,2%
B.7)	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti			0	0	0	0
		14503001	1801009	Perdite su crediti dell'esercizio 81751019 PERDITA SU CREDITI ESERC.CORRENTE	0 0	0 0	0 0	0 0
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione			777.432	847.984	70.552	9,1%
B.7)	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimb. spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale			753.626	785.010	31.384	4,2%
		14505001	1108001	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale 81750504 COMPENSI E RIMB. SPESE DIREZIONE GENERALE 81750514 Compensi e rimborsi spese Direttore Generale 81750515 Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario 81750516 Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo 81750517 Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico	649.914 649.914 0 0 0 0	653.979 139.446 151.900 171.411 191.222	4.064 -649.914 139.446 151.900 171.411 191.222	0,6% -100,0% 139,446 151,900 171,411 191,222
		14505002	1108002	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale 81750502 COMPENSI E RIMB. SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	48.966 48.966	58.960 58.960	9.994 9.994	20,4% 20,4%
		14505003	1108003	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo 81750505 COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	54.746 54.746	72.071 72.071	17.326 17.326	31,6% 31,6%
B.7)	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione			23.806	62.974	39.168	164,5%
		14507001	1801006	Spese processuali 81751034 SPESE LEGALI E PROCESSUALI	15.756 15.756	60.165 60.165	44.409 44.409	281,9% 281,9%
		14507002	1801008	Abbuoni passivi 81751027 ABBUONI, RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	0 0	0 0	0 0	0 0
		14507003	1801010	Altri costi 81751001 SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO 81751018 ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI 81751020 SPESE DI RAPPRESENTANZA 81751026 IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA) 2018 81751070 Compensi a Organismo di valutazione Aziendale 81780501 COSTI DA ATTRIBUIRE	8.050 8.050 0 0 0 0	2.809 2.809 0 0 0 0	-5.241 -5.241 0 0 0 0	-65,1% -65,1% 0 0 0 0
	CHIUSO				0	0	0	0
	BA2560	Totale Ammortamenti (B.10 e B.11)			7.628.258	7.305.647	-322.612	-4,2%
B.8.a)	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali			454.706	327.700	-127.007	-27,9%
		15001001	1401001	Ammortamento costi di impianto ed ampliamento 81800501 AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	0 0	0 0	0 0	0 0
		15001002	1401002	Ammortamento costi di ricerca e sviluppo 81800502 AMM.TO COSTI RICERCA, SVILUPPO E PUBBLIC.	121.035 121.035	23.472 23.472	-97.563 -97.563	-80,6% -80,6%
		15001003	1401003	Ammortamento software 81800504 AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	333.671 333.671	304.228 304.228	-29.443 -29.443	-8,8% -8,8%
		15001006	1401005	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse 81800503 AMM.TO DIR. BREVETTO E UTILIZZO OP.ING. 81800505 AMM.TO CONCESSIONI E DIRITTI SIMILI 81800506 AMM.TO RICERCHE IN CORSO ED ACCONTI 81800507 AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	0 0 0 0 0	0 0 0 0 0	0 0 0 0 0	0 0 0 0 0
	BA2580	B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali (B.12 e B.13)			7.173.552	6.977.947	-195.605	-2,7%
	BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati			3.239.447	3.415.626	176.179	5,4%
B.8.b)	BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)			0	0	0	0
B.8.b)	BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)			3.239.447	3.415.626	176.179	5,4%
		15503001	1402001	Ammortamento fabbricati indisponibili 81820501 AMM.TO FABBRICATI	3.239.447 3.239.447	3.415.626 3.415.626	176.179 176.179	5,4% 5,4%
B.8.c)	BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali			3.934.105	3.562.321	-371.784	-9,5%

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons 2018 no f - cons.2017 no f	%
		16001001	1402002	Ammortamento impianti e macchinari 81820601 AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	0	0	0	
		16001002	1402003	Ammortamento attrezzature sanitarie 81821001 AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE 81821101 AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	3.188.434 1.129.118 2.059.315	2.938.499 1.094.187 1.844.312	-249.935 -34.932 -215.003	-7,8% -3,1% -10,4%
		16001003	1402004	Ammortamento attrezzature informatiche 81821504 AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	368.812 368.812	240.759 240.759	-128.053 -128.053	-34,7% -34,7%
		16001004	1402005	Ammortamento automezzi 81821502 AMM.TO AUTOMEZZI	10.278 10.278	10.268 10.268	-10 -10	-0,1% -0,1%
		16001005	1402006	Ammortamento mobili e arredi 81821501 AMM.TO MOBILI E ARREDI	304.070 304.070	321.956 321.956	17.886 17.886	5,9% 5,9%
		16001006	1402007	Ammortamento beni strumentali diversi 81821507 AMMORTAMENTO ALTRI BENI	62.511 62.511	50.840 50.840	-11.672 -11.672	-18,7% -18,7%
	BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti			316.745	187.622	-129.123	-40,8%
B.9)	BA2640	<i>B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</i>			0	0	0	
		16501001	1403001	Svalutazione immobilizzazioni 81840501 SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI	0 0	0 0	0 0	
B.9)	BA2650	<i>B.14.B) Svalutazione dei crediti</i>			316.745	187.622	-129.123	-40,8%
		16503001	1404001	Svalutazione crediti 81860501 ACCANT. AL F.DO SVAL. CREDITI DA R.E.R. 81860502 ACCANT. AL F.DO SVAL. CRED.DA AUSL E OSP 81860503 ACCANT. AL F.DO SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL. 81860506 ACCANT. PER SVAL.CRED.DA Aziende Sanitarie Pubbliche fuori Regione 81860507 Svalutazione crediti v/Regione per STP 81860504 ACCANT. AL F.DO SVAL.CREDITI DIVERSI	316.745 0 0 80.525 143.614 0 92.606	187.622 0 39.458 0 62.805 85.359	-129.123 0 -41.068 -143.614 62.805 -7.246	-40,8% -51,0% -100,0% 5,9% -7,8%
	BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze			244.881	1.049.898	805.017	328,7%
B.10.a)	BA2670	<i>B.15.A) Variazione rimanenze san.</i>			152.901	1.022.052	869.152	568,4%
		17001002	1501002	Var Rim Emoderivati con codice AIC 81850502 VAR. RIM. EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	-4.886 -4.886	5.768 5.768	10.654 10.654	-218,1% -218,1%
		17001025	1501009	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario 81850509 PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	0 0	0 0	0 0	
		17001016	1501011	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici 81850511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	38.321 38.321	59.104 59.104	20.783 20.783	54,2% 54,2%
		17001026	1501014	Var Rim Presidi ad uso veterinario 81850514 VAR.RIM PRESIDI AD USO VETERINARIO	-1.208 -1.208	-879 -879	329 329	-27,2% -27,2%
		17001021	1501015	Var Rim Prodotti dietetici 81850515 PRODOTTI DIETETICI	-350 -350	6 6	356 356	-101,8% -101,8%
		17001018	1501016	Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto 81850516 CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	65.448 65.448	672.546 672.546	607.098 607.098	927,6% 927,6%
		17001003	1501017	Var Rim Ossigeno 81850517 VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	-105 -105	-714 -714	-609 -609	577,1% 577,1%
		17001011	1501018	Var Rim Sangue ed Emoderivati senza codice AIC 81850518 VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.	0 0	0 0	0 0	
		17001001	1501020	Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale 81850520 VAR.RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	31.783 31.783	-112.349 -112.349	-144.132 -144.132	-453,5% -453,5%
		17001004	1501021	Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC 81850521 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	5.260 5.260	-1.865 -1.865	-7.125 -7.125	-135,5% -135,5%
		17001009	1501025	Var Rim Medicinali senza AIC 81850525 VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	30.612 30.612	-6.374 -6.374	-36.986 -36.986	-120,8% -120,8%
		17001007	1501026	Var Rim Gas medicinali privi di AIC 81850526 VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC	0 0	0 0	0 0	
		17001024	1501027	Var Rim Prodotti chimici 81850527 VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	-1.079 -1.079	2.314 2.314	3.393 3.393	-314,4% -314,4%
		17001020	1501028	Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) 81850528 VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	-30.190 -30.190	131.890 131.890	162.080 162.080	-536,9% -536,9%
		17001017	1501030	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia 81850530 VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOSI DI RADIOLOGIA	2.802 2.802	-1.759 -1.759	-4.561 -4.561	-162,8% -162,8%
		17001013	1501032	Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi 81850506 MATERIALE PROTESICO E PER OSTEOINTESI	-162.455 -162.455	130.405 130.405	292.860 292.860	-180,3% -180,3%
		17001012	1501034	Var Rim Dispositivi medici 81850507 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	156.805 156.805	14.110 14.110	-142.695 -142.695	-91,0% -91,0%
		17001029	1501035	Var Rim Vetrie e materiale di laboratorio 81850535 VAR. RIM VETTERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	-12.369 -12.369	11.992 11.992	24.361 24.361	-197,0% -197,0%
		17001030	1501036	Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici 81850536 VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	50.856 50.856	103.459 103.459	52.603 52.603	103,4% 103,4%
		17001031	1501037	Var Rim Altri beni e prodotti sanitari 81850537 VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-15.539 -15.539	11.767 11.767	27.306 27.306	-175,7% -175,7%
		17001027	1501038	Var Rim Gas ad uso di laboratorio 81850512 GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	0 0	0 0	0 0	
		17001022	1501039	Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC 81850513 SIERIE VACCINI PER PROFILASSI	-806 -806	2.630 2.630	3.436 3.436	-426,1% -426,1%
B.10.b)	BA2680	<i>B.15.B) Variazione rimanenze non san.</i>			91.980	27.845	-64.135	-69,7%
		17003001	1502001	Var Rim Prodotti alimentari 81851001 PRODOTTI ALIMENTARI	0 0	0 0	0 0	
		17003002	1502002	Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza 81851002 MATERIALE DI GUARDAROPA, PULIZIA E CONVIVENZA	11.190 11.190	1.402 1.402	-9.788 -9.788	-87,5% -87,5%
		17003003	1502003	Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti 81851003 COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	0 0	0 0	0 0	
		17003004	1502004	Var Rim Supporti informatici 81851004 SUPPORTI INFORMATICI	14.009 14.009	19.629 19.629	5.621 5.621	40,1% 40,1%
		17003005	1502005	Var Rim Carta, cancelleria e stampati 81851005 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	55.175 55.175	1.718 1.718	-53.457 -53.457	-96,9% -96,9%
		17003006	1502006	Var Rim Software a rapida obsolescenza 81851006 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	0 0	0 0	0 0	
		17003008	1502007	Var Rim Altro materiale non sanitario 81851007 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	10.042 10.042	3.778 3.778	-6.265 -6.265	-62,4% -62,4%
		17003007	1502008	Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria 81851008 ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE ORDINARIA	0 0	0 0	0 0	
		17003009	1502009	Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza 81851009 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	1.565 1.565	1.318 1.318	-246 -246	-15,7% -15,7%
	BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio			9.459.664	5.901.559	-3.558.105	-37,6%
	BA2700	<i>B.16.A) Accantonamenti per rischi</i>			3.233.378	2.792.472	-440.906	-13,6%
B.11.a)	BA2710	<i>B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali</i>			0	0	0	
		17501001	1601001	Accantonamenti al fondo vertenze in corso 81901001 ACC.TO PER VERTEZZE IN CORSO (CONTROVERSIE LEGALI)	0 0	0 0	0 0	
B.11.a)	BA2720	<i>B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.</i>			140.000	246.472	106.472	76,1%
		17503001	1601003	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente 81901003 ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	140.000 140.000	246.472 246.472	106.472 106.472	76,1% 76,1%
B.11.a)	BA2730	<i>B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prest. san. da privato</i>			0	0	0	

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons 2018 no f - cons.2017 no f	%
B.11.a)	BA2740			B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.353.575	2.546.000	192.425	8,2%
		17507001	1601006	ACCANTONAMENTI COPERTURA DIRETTA RISCHI (AUTOASSICURAZIONE)	2.353.575	2.546.000	192.425	8,2%
				81901017 ACCANTONAMENTI COPERTURA DIRETTA RISCHI (AUTOASSICURAZIONE)	2.353.575	2.546.000	192.425	8,2%
B.11.a)	BA2750			B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	739.803	0	-739.803	-100,0%
		17509002	1601007	Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative	739.803	0	-739.803	-100,0%
			nuovo	81901007 ACCANTONAMENTO RISCHI NON ASSICURATI (franchigia)	739.803	0	-739.803	-100,0%
		17509003	1601008	Accantonamenti ad altri fondi rischi	0	0	0	0
			ex 1601002	81901002 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	0	0	0	0
		17509001	1601004	Accantonamenti al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente	0	0	0	0
				81901004 ACCANTONAMENTO F.DO FERIE MATURATE E NON GODUTE E STRAORD.DEL	0	0	0	0
B.11.b)	BA2760			B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0	0	0	0
	BA2770			B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0	0	0
B.11.c)	BA2780			B.16.C.1) Accantonamenti per quote inut. contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0
		17513001	1701014	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da FSN	0	0	0	0
				81902014 ACCANT.TI PER QUOTE INUTILIZ. CONTRIB. VINC.DA FSN	0	0	0	0
B.11.c)	BA2790			B.16.C.2) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. (extra fondo) vincolati	0	0	0	0
		17515001	1701015	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione (extra-fondo) vincolati	0	0	0	0
				81902015 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA RER(EXTRA FONDO) VINCOLATI	0	0	0	0
		17515002	1701016	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	0	0	0	0
				81902016 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA AZ.SAN.RER VINCOLATI	0	0	0	0
		17515003	1701017	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi	0	0	0	0
				81902017 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA SOGG.PUB.DIV	0	0	0	0
B.11.c)	BA2800			B.16.C.3) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. per ricerca	0	0	0	0
		17517001	1701018	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata	0	0	0	0
				81902018 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ	0	0	0	0
		17517002	1701019	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione	0	0	0	0
				81902019 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER	0	0	0	0
		17517003	1701020	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione - altri contributi	0	0	0	0
				81902020 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER-ALTRI CONTRIB	0	0	0	0
		17517004	1701021	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti	0	0	0	0
				81902021 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	0	0	0	0
B.11.c)	BA2810			B.16.C.4) Accantonamenti per quote inut. contributi vincolati da privati	0	0	0	0
		17519001	1701025	Accantonamenti per quote inutilizzate altri contributi vincolati da privati	0	0	0	0
				81902025 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. ALTRI CONTRIB. VINCOLATI DA PRIVATI	0	0	0	0
	BA2820			B.16.D) Altri accantonamenti	6.226.286	3.109.087	-3.117.199	-50,1%
B.11.d)	BA2830			B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0
		17521001	1701004	Accantonamento al fondo interessi moratori	0	0	0	0
				81902004 ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI	0	0	0	0
B.11.d)	BA2840			B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0
B.11.d)	BA2850			B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0
B.11.d)	BA2860			B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	189.580	189.580	0	0,0%
		17527001	1701008	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	189.580	189.580	0	0,0%
				81902008 ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MEDICA	189.580	189.580	0	0,0%
		17533007	1701011	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	0	0	0	0
				81902011 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI	0	0	0	0
B.11.d)	BA2870			B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	62.918	62.918	0	0,0%
		17529001	1701009	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica	62.918	62.918	0	0,0%
				81902009 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRAT.DIRIGENZA NON MEDICA	62.918	62.918	0	0,0%
B.11.d)	BA2880			B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	397.446	0	-397.446	-100,0%
		17531001	1701010	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	397.446	0	-397.446	-100,0%
				81902010 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI COMPARTO	397.446	0	-397.446	-100,0%
B.11.d)	BA2890			B.16.D.7) Altri accantonamenti	5.576.343	2.856.590	-2.719.753	-48,8%
		17533001	1701005	Accantonamento al fondo personale in quiescenza	0	0	0	0
				81902001 ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0
		17533002	1701026	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	93.004	85.099	-7.905	-8,5%
				81902026 ACCANT.TI AL FONDO INDENNITA ORGANI ISTITUZIONALI	93.004	85.099	-7.905	-8,5%
		17533003	1701027	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	3.900.000	1.245.241	-2.654.759	-68,1%
			ex 1701006	81902007 ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE	3.900.000	1.245.241	-2.654.759	-68,1%
		17533004	1701028	Accantonamento al fondo spese legali	41.989	132.228	90.239	214,9%
			nuovo	81902027 ACCANT.TI AL FONDO SPESE LEGALI	41.989	132.228	90.239	214,9%
		17533011	1701030	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	0	0	0	0
			ex 1701006	81902006 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	0	0	0	0
			chiuso	81920502 ACCANTONAMENTO PER T.F.R.	0	0	0	0
			chiuso	81920503 ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE SU RICAVI DA CORSI	0	0	0	0
		17533006	1701031	ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L. 189/2012)	441.350	438.620	-2.730	-0,6%
	2016			81902031 ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L. 189/2012)	441.350	438.620	-2.730	-0,6%
		17533009	1701032	ACCANTONAMENTO AL FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA E IL MIGLIORAMENTO CONT	1.100.000	817.616	-282.384	-25,7%
	2016			81902032 Accantonamento al fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento cont	1.100.000	817.616	-282.384	-25,7%
		17533065	1701033	ACCANTONAMENTI INCENTIVI FUNZ. TEC. ART.113 D.LGS.50/2016	0	137.787	137.787	0
				81902033 ACCANTONAMENTI INCENTIVI FUNZ. TEC. ART.113 D.LGS.50/2016	0	137.787	137.787	0
	BZ9999			Totale costi della produzione (B)	152.324.061	150.748.106	-1.575.955	-1,0%
				C) Proventi e oneri finanziari				
	CA0010			C.1) Interessi attivi	3.805	7	-3.798	-99,8%
C.1)	CA0020			C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica				
C.1)	CA0030			C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari				
		18003001	2001004	Interessi attivi su c/c postali e bancari	2	1	-1	-50,0%
				82201002 INTERESSI ATTIVI SU C/C CASSA ECONOMALE	0	0	0	0
				82201004 INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA	2	1	-1	-50,0%
				82201005 INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE	0	0	0	0
				82201006 INTERESSI ATTIVI SU C/C TESORERIA	0	0	0	0
C.1)	CA0040			C.1.C) Altri interessi attivi	3.803	5	-3.798	-99,9%
		18005001	2001006	Altri interessi attivi	3.803	5	-3.798	-99,9%
				82201003 INTERESSI ATTIVI DIVERSI	3.803	5	-3.798	-99,9%
	CA0050			C.2) Altri proventi	246	155	-91	-37,0%
C.1)	CA0060			C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
		18501001	1901001	Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
				82301001 PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	0	0	0
C.1)	CA0070			C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0
C.1)	CA0080			C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0
		18505001	2001001	Proventi da titoli	0	0	0	0
				82201001 INTERESSI ATTIVI SU TITOLI	0	0	0	0
C.1)	CA0090			C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	0
C.1)	CA0100			C.2.E) Utili su cambi	246	155	-91	-37,0%
		18509001	2001003	Utili su cambi	246	155	-91	-37,0%
				82150501 UTILI SU CAMBI	246	155	-91	-37,0%
	CA0110			C.3) Interessi passivi	426.025	406.273	-19.752	-4,6%
C.2)	CA0120			C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0	0	0
		19001001	2102001	Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	0	0	0	0

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons 2018 no f - cons.2017 no f	%
				82200501 INTERESSI PASSIVI TESORIERE	0	0	0	
C.2)	CA0130			<i>C.3.B) Interessi passivi su mutui</i>	426.025	391.910	-34.116	-8,0%
		19003001	2101001	Interessi su mutui	426.025	391.910	-34.116	-8,0%
				82200502 INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	426.025	391.910	-34.116	-8,0%
C.2)	CA0140			<i>C.3.C) Altri interessi passivi</i>	0	14.363	14.363	
		19005001	2102002	Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	0	0	0	
				82203002 INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	
		19005002	2103001	Interessi passivi verso fornitori	0	14.363	14.363	
				82200503 INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.	0	14.363	14.363	
	CA0150			C.4) Altri oneri	42.332	47.760	5.428	12,8%
C.2)	CA0160			<i>C.4.A) Altri oneri finanziari</i>	41.160	47.030	5.871	14,3%
		19501001	2104001	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	41.160	47.030	5.871	14,3%
				82100502 ONERI BANCARI E FINANZIARI	41.160	47.030	5.871	14,3%
C.2)	CA0170			<i>C.4.B) Perdite su cambi</i>	1.172	730	-443	-37,8%
		19503001	2103002	Perdite su cambi	1.172	730	-443	-37,8%
				82100503 PERDITE SU CAMBI	1.172	730	-443	-37,8%
	CZ9999			Totale proventi e oneri finanziari (C)	-464.306	-453.871	10.435	-2,2%
				D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
D.1)	DA0010			D.1) Rivalutazioni	0	0	0	
		20001001	2201001	Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0	
				83502001 RIVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0	0	
		20001002	2201002	Rivalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0	
				83101001 RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	
				83502002 RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZI. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	0	0	
D.2)	DA0020			D.2) Svalutazioni	0	0	0	
		20501001	2301001	Svalutazioni di partecipazioni	0	0	0	
				83502501 SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0	0	
		20501002	2301002	Svalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0	
				83100501 SVALUTAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	
				83502502 SVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	0	0	
	DZ9999			Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	
				E) Proventi e oneri straordinari				
	EA0010			E.1) Proventi straordinari	2.051.523	1.127.851	-923.672	-45,0%
E.1.a)	EA0020			<i>E.1.A) Plusvalenze</i>	0	3.486	3.486	
		21001001	0803001	Plusvalenze su attrezzature sanitarie	0	3.486	3.486	
				71201012 PLUSVALENZE IRES DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	0	0	0	
				71900502 PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	0	3.486	3.486	
		21001003	2401001	Plusvalenze straordinarie	0	0	0	
				84200501 PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI	0	0	0	
				84200502 PLUSVALENZE DIVERSE	0	0	0	
	EA0030			<i>E.1.B) Altri proventi straordinari</i>	2.051.523	1.124.365	-927.157	-45,2%
E.1.b)	EA0040			<i>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</i>	57.126	63.017	5.891	10,3%
		21003001	2402002	Erogazioni liberali	57.126	63.017	5.891	10,3%
				84501003 DONAZIONI IN DENARO	29.027	43.583	14.556	50,1%
				84501004 DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	28.099	19.434	-8.665	-30,8%
	EA0050			<i>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</i>	383.043	680.827	297.784	77,7%
E.1.b)	R EA0060			<i>E.1.B.2.1) Soprav. attive v/az. san. pubbliche della Regione</i>	43.560	98.047	54.486	125,1%
		21005001	0804005	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
				71901003 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' V/AZ. SAN. RER	0	0	0	
		21005002	0804007	Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	43.560	98.047	54.486	125,1%
				71901005 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	43.560	98.047	54.486	125,1%
	EA0070			<i>E.1.B.2.2) Soprav. attive v/terzi</i>	339.482	582.780	243.298	71,7%
E.1.b)	S EA0080			<i>E.1.B.2.2.A) Soprav. attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0	0	
E.1.b)	EA0090			<i>E.1.B.2.2.B) Soprav. attive v/terzi relative al pers.</i>	105.998	115.948	9.950	9,4%
		21009001	0804016	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	105.998	115.948	9.950	9,4%
				84500416 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	105.998	115.948	9.950	9,4%
E.1.b)	EA0100			<i>E.1.B.2.2.C) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0	0	0	
E.1.b)	EA0110			<i>E.1.B.2.2.D) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0	0	0	
E.1.b)	EA0120			<i>E.1.B.2.2.E) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</i>	0	0	0	
E.1.b)	EA0130			<i>E.1.B.2.2.F) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	134.980	313.794	178.814	132,5%
		21017001	0804020	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	134.980	313.794	178.814	132,5%
				84501001 SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	134.980	313.794	178.814	132,5%
E.1.b)	EA0140			<i>E.1.B.2.2.G) Altre Soprav. attive v/terzi</i>	98.505	153.038	54.533	55,4%
		0	0804014	Sopravvenienze attive da Fondo Sanitario Regionale chiuso	0	0	0	
				71901007 SOPRAV. ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO	0	0	0	
		21019001	0804021	Altre sopravvenienze attive verso terzi	98.505	149.888	51.383	52,2%
				84500421 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	95.952	147.291	51.338	53,5%
				84500431 ALTRE SOPRAV. ATTIVE V/TERZI PER TICKETS SANITARI	2.553	2.597	1,8%	1,8%
		21037001	2402001	Sopravvenienze attive straordinarie	0	3.150	3.150	
				71901002 SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	0	3.150	3.150	
	EA0150			<i>E.1.B.3) Insussistenze attive</i>	1.611.354	380.522	-1.230.832	-76,4%
E.1.b)	R EA0160			<i>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/az. san. pubbliche della Regione</i>	0	0	0	
		21021001	0804008	Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
				71900408 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB. INTRA-REGIONALE	0	0	0	
		21021004	0804015	Altre insussistenze del passivo verso Az RER	0	0	0	
				71901015 ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO AZ. SAN. RER	0	0	0	
	EA0170			<i>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</i>	1.611.354	380.522	-1.230.832	-76,4%
E.1.b)	S EA0180			<i>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0	0	
E.1.b)	EA0190			<i>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al pers.</i>	244.192	0	-244.192	-100,0%
		21025001	0804010	Insussistenze del passivo verso personale dipendente	244.192	0	-244.192	-100,0%
				71901006 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PERSONALE	244.192	0	-244.192	-100,0%
E.1.b)	EA0200			<i>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0	0	0	
E.1.b)	EA0210			<i>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0	0	0	
E.1.b)	EA0220			<i>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</i>	0	0	0	
E.1.b)	EA0230			<i>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	1.283.514	144.787	-1.138.727	-88,7%
		21033001	0804022	Insussistenze del passivo verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.283.514	144.787	-1.138.727	-88,7%
				84501002 INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI PER BENI E SERVIZI	1.283.514	144.787	-1.138.727	-88,7%
		21033003	0804025	Insussistenze del passivo per payback relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali	0	0	0	
				84501006 INSUSSIS.DEL PASSIVO PER PAYBACK FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEG	0	0	0	
E.1.b)	EA0240			<i>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</i>	83.648	235.735	152.087	181,8%
		21035001	0804023	Altre insussistenze del passivo v/terzi	83.648	235.735	152.087	181,8%
				84501005 ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO	83.648	235.735	152.087	181,8%
		21037001	2402003	Insussistenze del passivo straordinarie	0	0	0	
				84502001 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE	0	0	0	
E.1.b)	EA0250			<i>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</i>	0	0	0	
	EA0260			E.2) Oneri straordinari	255.254	721.324	466.070	182,6%
E.2.a)	EA0270			<i>E.2.A) Minusvalenze</i>	1.139	158.083	156.944	13779,9%

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons 2018 no f - cons.2017 no f	%
		21501001	1802001	Minusvalenze su attrezzature sanitarie 82201501 MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	537	152.953	152.417	28395,7%
		21501002	1802002	Minusvalenze su altri beni mobili 82201502 MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	602	5.130	4.528	751,9%
		21501003	2501001	Minusvalenze straordinarie 84100501 MINUSVALENZE ALIENAZIONE CESPITI 84100502 MINUSVALENZE DIVERSE	0	0	0	
	EA0280	<i>E.2.B) Altri oneri straordinari</i>			254.115	563.240	309.125	121,6%
E.2.b)	EA0290	<i>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</i>			2.856	400	-2.456	-86,0%
		21503001	2502002	Imposte esercizi precedenti 84300501 IRES ESERCIZI PRECEDENTI 84500503 CONDONI FISCALI, MULTE AMMONDE E SANZIONI	2.856	400	-2.456	-86,0%
					39	400	361	919,1%
E.2.b)	EA0300	<i>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>			0	3.250	3.250	
		21505001	1801007	Risarcimenti chiuso 81751015 SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMEN. 2018 81751060 Risarcimenti gestione diretta sinistri 81751021 INDENNIZZI AL PERS. DIP. E RIMB. SPESE DI CURA 81751033 RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE	0	3.250	3.250	
	EA0310	<i>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</i>			225.516	369.570	144.054	63,9%
R	EA0320	<i>E.2.B.3.1) Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</i>			9.149	116.461	107.312	1172,9%
E.2.b)	R EA0330	<i>E.2.B.3.1.A) Soprav. passive v/az. san. pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>			2.475	0	-2.475	-100,0%
		21507001	1803005	Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione 8450501 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	2.475	0	-2.475	-100,0%
E.2.b)	R EA0340	<i>E.2.B.3.1.B) Altre Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</i>			6.674	116.461	109.787	1644,9%
		21509001	1803007	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione 8450504 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	6.674	116.461	109.787	1644,9%
	EA0350	<i>E.2.B.3.2) Soprav. passive v/terzi</i>			216.367	253.109	36.742	17,0%
E.2.b)	S EA0360	<i>E.2.B.3.2.A) Soprav. passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>					0	
	EA0370	<i>E.2.B.3.2.B) Soprav. passive v/terzi relative al pers.</i>			413	34.449	34.036	8240,6%
E.2.b)	EA0380	<i>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza medica</i>			413	26.068	25.655	6211,4%
		21513001	1301009	P. Sanitario Medico - Oneri contrattuali arretrati 81403009 MED.VET - ONERI CONTR. ARRETRATI	0	0	0	
		21513002	1301010	P. Sanitario Medico - Oneri personale in quiescenza 81403010 MED.VET - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		21513003	1803010	Sopravvenienze passive personale dirigenza medica 84500509 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.MEDICA	413	26.068	25.655	6211,4%
E.2.b)	EA0390	<i>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza non medica</i>			0	0	0	
		21515001	1302009	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati 81404009 N.MED.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		21515002	1302010	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza 81404010 N.MED.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		21515003	1304008	P. Professionale-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati 81452008 PROF.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		21515004	1304009	P. Professionale Dirigenza - Oneri personale in quiescenza 81502009 TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		21515005	1306008	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati 81502008 TEC.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		21515006	1306009	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza 81502009 TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		21515007	1308008	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati 81552008 AMM.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		21515008	1308009	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza 81552009 AMM.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		21515009	1803011	Sopravvenienze passive personale dirigenza non medica 84500510 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.NON MEDICA	0	0	0	
E.2.b)	EA0400	<i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - comparto</i>			0	8.381	8.381	
		21517001	1303033	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati 81405023 N.MED.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		21517002	1303034	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri contrattuali arretrati 81406023 N.MED.INF - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		21517003	1303035	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri personale in quiescenza 81405035 N.MED.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		21517004	1303036	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri personale in quiescenza 81406036 N.MED.INF - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		21517005	1305008	P. Professionale-Comparto - Oneri contrattuali arretrati 81453008 PROF.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		21517006	1305009	P. Professionale-Comparto - Oneri personale in quiescenza 81453009 PROF.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		21517007	1307008	P. Tecnico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati 81503008 TEC.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		21517008	1307009	P. Tecnico-Comparto - Oneri personale in quiescenza 81503009 TEC.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		21517009	1309008	P. Amministrativo-Comparto - Oneri contrattuali arretrati 81553008 AMM.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		21517010	1309009	P. Amministrativo-Comparto - Oneri personale in quiescenza 81553009 AMM.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		21517011	1803012	Sopravvenienze passive personale comparto 84500511 SOPRAVVENIENZE PASS.ORDINARIE PERSONALE COMPARTO	0	8.381	8.381	
E.2.b)	EA0410	<i>E.2.B.3.2.C) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>					0	
E.2.b)	EA0420	<i>E.2.B.3.2.D) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>					0	
E.2.b)	EA0430	<i>E.2.B.3.2.E) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</i>					0	
E.2.b)	EA0440	<i>E.2.B.3.2.F) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>			130.063	81.001	-49.062	-37,7%
		21525001	1803017	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi chiuso 84500501 SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	130.063	81.001	-49.062	-37,7%
			2018	84500550 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	130.063	0	-130.063	-100,0%
			2018	84500551 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni non sanitari		6.550	6.550	
			2018	84500552 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari		38.110	38.110	
			2018	84500553 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari		22.019	22.019	
						14.322	14.322	
E.2.b)	EA0450	<i>E.2.B.3.2.G) Altre Soprav. passive v/terzi</i>			85.891	137.659	51.768	60,3%
		21527001	1803018	Altre sopravvenienze passive v/terzi 84500518 ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	85.891	137.503	51.612	60,1%
			2018	84500500 Altre sopravvenienze passive v/terzi per interessi		135.848	49.957	58,2%
		21545001	2502001	Sopravvenienze passive straordinarie 8450502 SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	0	156	156	
	EA0460	<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>			25.743	190.020	164.277	638,1%
E.2.b)	R EA0470	<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/az. san. pubbliche della Regione</i>			10.896	25.341	14.445	132,6%
		21529001	1803008	Insussistenze dell'attivo per mobilità entro Regione 84500507 INSUSSISTENZE DELL ATTIVO PER MOBILITA	0	6.681	6.681	
		21529002	1803014	Altre insussistenze dell' attivo verso Az RER	10.896	18.660	7.764	71,3%

cod_118	Co COD_CEM_2012	gaac rer	rer old	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2017 NO F	CONSUNTIVO 2018 NO F	diff. Cons 2018 no f - cons.2017 no f	%
				84500514 ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE VS AZ. SAN. REGIONE	10.896	18.660	7.764	71,3%
	EA0480			E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	14.847	164.679	149.832	1009,2%
E.2.b)	S EA0490			E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			0	
E.2.b)	EA0500			E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al pers.	0	830	830	
		21533001	1803019	Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	830	830	
				84500519 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	0	830	830	
E.2.b)	EA0510			E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			0	
E.2.b)	EA0520			E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			0	
E.2.b)	EA0530			E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati			0	
E.2.b)	EA0540			E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	287	616	329	114,8%
		21541001	1803023	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	287	616	329	114,8%
				ex 84500502 84500523 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	287	616	329	114,8%
E.2.b)	EA0550			E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	14.560	163.233	148.672	1021,1%
		21543001	1803024	Altre insussistenze passive v/terzi	14.560	163.233	148.672	1021,1%
				84500524 ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	14.560	163.233	148.672	1021,1%
		21545001	2502003	Insussistenze dell'attivo straordinarie	0	0	0	
				84500506 INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE	0	0	0	
E.2.b)	EA0560			E.2.B.5) Altri oneri straordinari			0	
	EZ9999			Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.796.269	406.527	-1.389.741	-77,4%
	XA0000			Risultato prima delle imposte (A - B +/- - C +/- - D +/- - E)	4.801.704	4.850.463	48.758	1,0%
				Imposte e tasse				
	YA0010			Y.1) IRAP	4.581.072	4.710.038	128.966	2,8%
Y.1.a)	YA0020			<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>	3.742.330	3.897.991	155.661	4,2%
		22001001	2601001	IRAP Personale medico e veterinario	1.185.965	1.244.572	58.607	4,9%
				85101001 IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	1.185.965	1.244.572	58.607	4,9%
		22001002	2601002	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	240.185	244.752	4.568	1,9%
				85101002 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	240.185	244.752	4.568	1,9%
		22001005	2601004	IRAP Personale professionale - dirigenza	32.384	38.342	5.957	18,4%
				85101004 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	32.384	38.342	5.957	18,4%
		22001006	2601005	IRAP Personale professionale - comparto	0	0	0	
				85101005 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	0	0	0	
		22001007	2601006	IRAP Personale tecnico - dirigenza	53.912	53.973	62	0,1%
				85101006 IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	53.912	53.973	62	0,1%
		22001008	2601007	IRAP Personale tecnico - comparto	457.477	469.838	12.362	2,7%
				85101007 IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	457.477	469.838	12.362	2,7%
		22001009	2601008	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	35.143	39.382	4.239	12,1%
				85101008 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	35.143	39.382	4.239	12,1%
		22001010	2601009	IRAP Personale amministrativo - comparto	351.765	354.797	3.032	0,9%
				85101009 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	351.765	354.797	3.032	0,9%
		22001003	2601014	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	247.883	257.652	9.769	3,9%
				85101023 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	247.883	257.652	9.769	3,9%
		22001004	2601015	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	1.137.616	1.194.682	57.066	5,0%
				85101024 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	1.137.616	1.194.682	57.066	5,0%
Y.1.b)	YA0030			<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	256.111	205.229	-50.882	-19,9%
		22003001	2601010	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	151.923	113.231	-38.693	-25,5%
				85100509 IRAP CO.CO.CO.SANITARI	18.070	12.816	-5.253	-29,1%
				85100510 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	557	0	-557	-100,0%
				85100512 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	0	0	0	
				85100516 IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	14.786	7.022	-7.764	-52,5%
				85100517 IRAP SIMIL-ALP	38.398	43.254	4.856	12,6%
				85100518 IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	80.113	50.139	-29.974	-37,4%
		22003002	2601013	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	104.187	91.998	-12.189	-11,7%
				85100507 IRAP ORGANI ISTITUZIONALI	49.148	52.188	3.039	6,2%
				85100508 IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	497	124	-373	-75,0%
				85100515 IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI	6.559	4.256	-2.303	-35,1%
				85100520 IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	29.241	17.831	-11.410	-39,0%
				85100521 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI	0	0	0	
				85100523 IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	12.364	11.172	-1.192	-9,6%
		2016		85100528 IRAP LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	5.206	5.226	20	0,4%
				85100526 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	1.173	1.201	28	2,4%
Y.1.c)	YA0040			<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</i>	582.631	606.818	24.187	4,2%
		22005001	2601012	IRAP Libera professione intramoenia	582.631	606.818	24.187	4,2%
				85100511 IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	582.631	606.818	24.187	4,2%
Y.1.d)	YA0050			<i>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</i>			0	
	YA0060			Y.2) IRES	72.062	62.498	-9.564	-13,3%
Y.2)	YA0070			<i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i>	72.062	62.498	-9.564	-13,3%
		22501001	2602001	IRES Attività istituzionale	72.062	62.498	-9.564	-13,3%
				85100501 IRES	72.062	62.498	-9.564	-13,3%
Y.2)	YA0080			<i>Y.2.B) IRES su attività commerciale</i>			0	
Y.3)	YA0090			Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	0
		22505001	1701002	Accantonamento al fondo imposte anche differite	0	0	0	
				81902002 ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	0	0	0	
	YZ9999			Totale imposte e tasse	4.653.134	4.772.536	119.402	2,6%
	ZZ9999			RISULTATO DI ESERCIZIO	148.570	77.927	-70.643	-47,5%

BUDGET TRASVERSALI

MAG	F				16	25	
AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO + MAG	Servizio Farmacia			CONSUNTIVO 2017 trascodifica conti nuovi 2018	consuntivo 2018	diff
VO 2017 trascodifica conti nuovi 2018							
CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	GAAC-COD AZ	Totale			
BA0040	81050521FPO	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	1000100201	91.416	43.766	47.650	
	81050520FPO	OSSIGENO CON AIC	1000100301	57.049	55.152	1.897	
	81050559FPO	MEDICINALI CON AIC	1000100101	2.494.686	2.055.197	439.490	
	81050578FpO	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	1000100401	30.565	34.858	4.293	
	81050548FpO	GAS MEDICINALI CON AIC	1000100701	4.312	5.432	1.120	
	81050561FPO	PAYBACK RELATIVO A FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZIALI (A	1000101001	29.016	59.360	30.344	
BA0050	81050560FPO	MEDICINALI SENZA AIC	1000300101	24.898	30.458	5.559	
	81050560FPOIVA	MEDICINALI SENZA AIC	1000300101	57.562	60.794	3.231	
BA0080	81050524FMOBS	MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	1000700201	-	-	-	
BA0220	81050512FPO	MATERIALE PROTESICO	1001300201	12.973.656	14.104.308	1.130.652	
	81050508FPO	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	1001300101	885.752	833.194	52.558	
	81050511FPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	1001300501	65.132	59.022	6.110	
	81050518FPO	CELLULE PER TRAPIANTI	1001300701	-	-	-	
	81050583FpO	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	1001300601	-	-	-	
	81050585FPO	DISPOSITIVI MEDICI	1001300101	1.711.628	1.745.970	34.342	
BA0240	81050562FPO	DIAGNOSTICI IN VITRO	1001700101	356.341	344.892	11.449	
BA0250	81050516FPO	DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	1001900101	1.220	1.590	370	
BA0260	81050514FPO	VACCINI PER PROFILASSI CON AIC	1002100101	5.373	6.898	1.524	
BA0270	81050517FPO	PRODOTTI CHIMICI	1002300101	32.214	30.384	1.830	
BA0280	81050509FPO	PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	1002500101	4.088	7.282	3.194	
	81050515FPO	PRESIDI AD USO VETERINARIO	1002500201	-	-	-	
BA0290	81050525FPO	GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	1002700101	4.633	4.788	154	
	81050565FPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	1002700501	300.678	283.630	17.048	
	81050586FPO	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	1002700301	114.913	98.849	16.064	
BA0300	81050523FPO	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	1002901101	633.187	607.935	25.251	
	81050522FMOBS	MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	1002901301	15.550	16.300	750	
	81050523FPOIVA	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	1002901101	57.562	-	57.562	
	81050574FPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI DA AZ.SAN.DELLA RER	1002903401	-	-	-	
	81050568FPO	MEDICINALI CON AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	1002900101	-	304	304	
BA1530	81255518FPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	1078300701	24.753	20.523	4.230	
	81301005FPO	SERVICE SANITARI	1078300901	108.902	113.007	4.106	
BA1630	81257011FPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	1101100101	-	49	49	
BA1720	81154010FPO	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	1102500201	5.179	3.837	1.342	
BA1730	81154003FPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	1102700101	-	-	-	
BA1940	81101511FPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	1150500101	-	-	-	
BA2020	81300504FPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	1200300101	109	3.331	3.222	
EA0130	84501001FPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	2101700101	-	2.112	2.112	
EA0290	84500503FPO	CONDONI FISCALI,MULTE AMMONDE E SANZIONI	2150300101	-	-	-	
EA0440	84500550FPO	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	2152500101	6.926	6.164	763	
Totale complessivo					19.924.142	20.516.440	592.297

MAG	C				16	25	
AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO + MAG	SC ICT			CONSUNTIVO 2017 trascodifica conti nuovi 2018	consuntivo 2018	diff
VO 2017 trascodifica conti nuovi 2018							
CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	GAAC-COD AZ	Totale			
BA1620	81352505CPO	SERVIZI INFORMATICI	1100900101	403.836	805.164	401.328	
BA1900	81256504CPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	1105300201	34.505	23.950	10.555	
BA1970	81101005CPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	1151100201	1.261.363	1.299.577	38.214	
	81101513CPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	1151100101	-	-	-	
BA2030	81300506CPO	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	1200500201	-	-	-	
	81300507CPO	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	1200500301	-	-	-	
EA0440	84500551CPO	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni non sanitari	2152500102	-	-	-	
	84500553CPO	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	2152500104	-	21.838	21.838	
Totale complessivo					1.699.704	2.150.529	2.023.218

MAG	M				16	25	
AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO + MAG	Serv. B.T.M			CONSUNTIVO 2017 trascodifica conti nuovi 2018	consuntivo 2018	diff
VO 2017 trascodifica conti nuovi 2018							
CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	GAAC-COD AZ	Totale			
BA0220	81050518MPO	CELLULE PER TRAPIANTI	1001300701	-	-	-	
BA0300	81050544MPO	CELLULE E TESSUTI UMANI DA AZ.SAN.RER.	1002902301	2.802	-	2.802	
BA0540	81202014MPO	SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	1051900401	-	-	-	
BA1440	81601003MPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	1076900101	-	-	-	
	81601005MPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	1076900301	-	-	-	
BA1500	81050577MPO	SERVIZI SAN. PER EPIFISI DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	1077700102	17.747	16.166	1.581	
	81255517MPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	1077700101	16.302	22.955	6.653	
BA1520	81255520MPO	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni - epifi	1078100101	20.000	13.583	6.417	
BA1530	81255521MPO	Altri servizi sanitari da privati - epifisi	1078300701	2.489	2.276	213	
BA1730	81154003MPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	1102700101	-	-	-	
BA1740	81257018MPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	1102902010	-	-	-	
BA2510	81751055MPO	Altre tasse e imposte non sul reddito	1450100106	32	34	2	
EA0340	84505504MPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	2150900101	2	83	81	
EA0440	84500552MPO	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	2152500103	1.602	-	1.602	
YA0030	85100526MPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	2200300203	-	-	-	
Totale complessivo					60.976	55.096	5.880

MAG	E				16	25	
AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO + MAG	SUME			CONSUNTIVO 2017 trascodifica conti nuovi 2018	consuntivo 2018	diff
VO 2017 trascodifica conti nuovi 2018							
CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	GAAC-COD AZ	Totale			
BA0220	81050511EPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	1001300501	859.403	828.057	-	31.347
	81050583EPO	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	1001300601	9.286	6.050	-	3.235
	81050585EPO	DISPOSITIVI MEDICI	1001300101	14.135	29.178	-	15.043
BA0290	81050587EPO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	1002700401	441.818	400.621	-	41.197
	81050565EPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	1002700501	-	442.002	-	442.002
	81050586EPO	VETRELLERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	1002700301	-	372	-	372
BA0320	81050801EPO	PRODOTTI ALIMENTARI	1003100101	-	-	-	-
BA0330	81050822EPO	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	1003300101	127.311	116.988	-	10.323
	81050823EPO	MATERIALE DI PULIZIA	1003300101	113.496	67.141	-	46.355
BA0340	81050804EPO	COMBUSTIBILE E CARBURANTI	1003500101	174	-	-	174
BA0350	81050806EPO	SUPPORTI INFORMATICI	1003700101	92.077	86.921	-	5.156
	81050810EPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	1003700201	139.983	150.097	-	10.115
BA0370	81050812EPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	1004100101	68.032	82.650	-	14.619
	81050809EPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	1004100201	1.671	-	-	1.671
BA1100	81153002EPO	TRASPORTO INFERMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	1071100201	204.376	164.416	-	39.960
BA1130	81256007EPO	ALTRI TRASPORTI SANITARI	1071700401	1.753	610	-	1.143
BA1290	81257002EPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	1074300101	10.690	10.690	-	-
BA1430	81601001EPO	LAVORO INTERINALE SANITARIO	1076700101	807.382	978.589	-	171.207
BA1440	81601003EPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	1076900101	-	-	-	-
BA1500	81170110EPO	RIMB.ASSEgni E CONTRIB.V/AZ.SAN. PUBBL.RER	1077700101	2.881	4.408	-	1.527
BA1580	81351001EPO	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	1100100101	1.860.713	1.194.523	-	666.189
BA1590	81350501EPO	SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	1100300101	1.853.699	1.783.474	-	70.225
BA1600	81351502EPO	Mensa dipendenti e assimilati	1100500101	600.000	623.312	-	23.312
	81351503EPO	Mensa degenti	1100500102	1.300.000	1.268.827	-	31.173
	81351504EPO	Altri servizi di ristorazione	1100500103	1.175	2.409	-	1.234
BA1620	81352505EPO	SERVIZI INFORMATICI	1100900101	45.726	-	-	45.726
BA1630	81257011EPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	1101100101	41.260	47.750	-	6.491
BA1640	81352507EPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	1101300101	401.648	428.256	-	26.608
BA1690	81751038EPO	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	1102100101	-	-	-	-
BA1700	81751037EPO	ASSICURAZIONI - ALTRO	1102300101	-	-	-	-
BA1720	81170120EPO	RIMBORSI PER ALTRI SERV.NON SAN. DA AZ.SAN. PUBBL.RER	1102500201	85.509	101.811	-	16.302
	81154010EPO	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	1102500201	26.567	109.239	-	82.672
BA1730	81154003EPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	1102700101	1.601	-	-	1.601
BA1740	81352502EPO	SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	1102902003	425.881	459.583	-	33.702
	81352503EPO	SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	1102902001	377.072	424.888	-	47.816
	81352509EPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	1102902010	156.829	286.840	-	130.011
	81751014EPO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	1102900401	162.576	88.300	-	74.277
	81751005EPO	SPESE POSTALI E BOLLATI	1102900701	3.556	57	-	3.499
	81751002EPO	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	1102900801	49.849	49.869	-	20
	81257018EPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	1102902010	49.326	40.046	-	9.281
	81352510EPO	Servizi di sterilizzazione dispositivi medici	1102902006	640.000	515.004	-	124.996
BA1820	81602001EPO	LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	1104100101	94.715	124.498	-	29.783
BA1830	81602005EPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	1104300301	5.026	4.904	-	122
BA1940	81101003EPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	1150500101	-	-	-	-
	81101511EPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	1150500101	-	-	-	-
BA1950	81101507EPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	1150700101	7.786	7.143	-	643
BA1960	81101006EPO	MANUTENZIONE AUTOMEZZI	1150900101	9.849	14.888	-	5.039
BA1970	81101508EPO	ALTRE MANUTENZIONI	1151100301	245.220	245.220	-	-
	81101005EPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	1151100201	-	-	-	-
BA2000	81300501EPO	FITTI PASSIVI FABBRICATI	1200100101	-	-	-	-
BA2020	81300504EPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	1200300101	352.051	218.060	-	133.991
BA2030	81300505EPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	1200500101	95.230	97.385	-	2.155
BA2510	81751050EPO	Tassa circolazione automezzi	1450100101	-	802	-	802
	81751051EPO	Valori bollati e vidimazioni	1450100102	1.774	1.813	-	38
	81751055EPO	Altre tasse e imposte non sul reddito	1450100106	3.149	2.807	-	342
BA2540	81750514EPO	Compensi e rimborsi spese Direttore Generale	1450500101	374	1.972	-	1.598
	81750515EPO	Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario	1450500102	47	29	-	18
	81750516EPO	Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	1450500103	1.002	4.521	-	3.519
	81750517EPO	Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico	1450500104	151	1.832	-	1.680
BA2550	81751020EPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA	1450700301	-	-	-	-
CA0160	82100502EPO	ONERI BANCARI E FINANZIARI	1950100101	-	-	-	-
EA0130	84501001EPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDinarie	2101700101	-	-	-	-
EA0290	84500503EPO	CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI	2150300101	-	-	-	-
EA0300	81751033EPO	RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE	2150500102	-	-	-	-
EA0340	84500504EPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	2150900101	-	-	-	-
EA0440	84500551EPO	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni non sanitari	2152500102	58.109	38.110	-	19.999
	84500553EPO	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	2152500104	-	2.113	-	2.113
	84500552EPO	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	2152500103	-	16.485	-	16.485
EA0450	84500502EPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	2154500101	-	-	-	-
YA0030	85100512EPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	2200300104	-	-	-	-
	85100526EPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	2200300203	1.173	-	-	1.173
Totale complessivo				11.853.111	11.575.560	-	277.551

MAG	I				16	25	
AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO + MAG	SSD Affari legali e generali			CONSUNTIVO 2017 trascodifica conti nuovi 2018	consuntivo 2018	diff
VO 2017 trascodifica conti nuovi 2018							
CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	GAAC-COD AZ	Totale			
BA0300	81050597IPO	MATERIALE PER DIALISI DA AZ.SAN.RER	1002901801	-	1.036	-	1.036
BA0540	81202014IPO	SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	1051900401	1.617.800	1.556.005	-	61.795
	81202006IPO	ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER	1051900501	8.683	7.420	-	1.263
BA0610	81202008IPO	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	1053100301	949	1.244	-	295
BA0620	81202009IPO	SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	1053300201	6.718	6.223	-	495
BA1290	81257002IPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	1074300101	-	-	-	-
BA1360	81152511IPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	1075500101	332.992	381.161	-	48.169
BA1370	81255514IPO	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	1075700201	14.000	26.880	-	12.880
	81152512IPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	1075700101	42.914	28.606	-	14.308
BA1500	81255517IPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	1077700101	46.932	427.218	-	380.286
BA1510	81180611IPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	1077900201	870	293	-	577
BA1690	81751038IPO	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	1102100101	679.384	49.999	-	629.385
BA1700	81751037IPO	ASSICURAZIONI - ALTRO	1102300101	102.143	110.000	-	7.857

BA1720	81154010IPO	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	1102500201	960	960	-	-
BA1740	81751005IPO	SPESE POSTALI E BOLLATI	1102900701	74.800	103.419	-	28.619
	81280101IPO	SERVIZI POSTALI	1102900601	44.320	44.320	-	-
	81257018IPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	1102902010	-	-	-	-
	81352511IPO	Servizi di mediazione culturale/linguistica	1102902008	-	-	-	-
BA1760	81155001IPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ. SANITARIE DELLA REGIONE	1103100101	97.879	37.259	-	60.619
BA1770	81257024IPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	1103300201	-	-	-	-
BA1790	81257023IPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	1103500101	22.222	11.419	-	10.803
BA1830	81751012IPO	SPESE PER IL CULTO	1104300401	17.600	16.912	-	689
BA2510	81751055IPO	Altre tasse e imposte non sul reddito	1450100106	378	564	-	186
BA2540	81750502I	COMPENSI E RIMB. SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	1450500201	-	-	-	-
BA2550	81751034I	SPESE LEGALI E PROCESSUALI	1450700102	-	-	-	-
	81751034IPO	SPESE LEGALI E PROCESSUALI	1450700102	12.371	60.165	-	47.794
	81751018IPO	ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI	1450700306	-	-	-	-
BA2710	81901001I	ACC.TO PER VERTENZE IN CORSO (CONTROVERSIE LEGALI)	1750100101	-	-	-	-
BA2720	81901003I	ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	1750300101	140.000	246.472	-	106.472
BA2740	81901017I	ACCANTONAMENTI COPERTURA DIRETTA RISCHI (AUTOASSICURAZIOI	1750700101	2.353.575	2.546.000	-	192.425
BA2750	81901007I	ACCANTONAMENTO RISCHI NON ASSICURATI (franchigia)	1750900201	739.803	-	-	739.803
	81901002I	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	1750900301	-	-	-	-
EA0130	84501001IPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	2101700101	-	-	-	-
EA0300	81751060IPO	Risarcimenti gestione diretta sinistri	2150500101	-	3.250	-	3.250
EA0340	84505504IPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	2150900101	-	21.699	-	21.699
EA0440	84500553IPO	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	2152500104	2.538	274	-	2.264
Totale complessivo				6.359.830	5.688.797	-	671.033

MAG	T				16	25			
AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO + MAG	SPAT		CONSUNTIVO 2017 trascodifica conti nuovi 2018	consuntivo 2018	diff			
CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	GAAC-COD AZ	Totale					
BA0340	81050804TPO	COMBUSTIBILE E CARBURANTI	1003500101	-	-	-	-	-	
BA0360	81100502TPO	MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA	1003900101	675	-	-	-	675	
BA0370	81050812TPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	1004100101	5.966	4.634	-	-	1.332	
	81050809TPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	1004100201	-	-	-	-	-	
BA1290	81257002TPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	1074300101	-	-	-	-	-	
BA1630	81257011TPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	1101100101	111.869	119.738	-	-	7.868	
BA1640	81352507TPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	1101300101	-	-	-	-	-	
BA1650	81751010TPO	UTENZE TELEFONICHE	1101500101	285.416	241.813	-	-	43.603	
BA1660	81751023TPO	UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	1101700101	1.532.520	1.593.285	-	-	60.765	
BA1670	81751007TPO	UTENZE ACQUA	1101900101	543.031	446.600	-	-	96.431	
	81751008TPO	UTENZE GAS	1101900201	1.361.539	1.580.735	-	-	219.196	
BA1720	81101509TPO	MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	1151300101	-	-	-	-	-	
	81101509TPOIVA	MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	1151300101	-	-	-	-	-	
	81154010TPO	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	1102500201	850	3.531	-	-	2.681	
BA1730	81154003TPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	1102700101	24.400	12.226	-	-	12.174	
	81154003TPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	1102700101	-	-	-	-	-	
BA1740	81257018TPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	1102902010	3.917	57.767	-	-	53.849	
	81352509TPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	1102902010	184.692	184.466	-	-	226	
BA1760	81155001TPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	1103100101	12.749	-	-	-	12.749	
	81155001TPOIVA	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	1103100101	-	-	-	-	-	
BA1770	81257024TPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	1103300201	-	-	-	-	-	
	81257024TPOIVA	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	1103300201	-	6.803	-	-	6.803	
BA1790	81257023TPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	1103500101	4.776	2.242	-	-	2.534	
BA1830	81602003TPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	1104300101	-	-	-	-	-	
BA1920	81100101TPO	MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	1150100101	732.217	761.884	-	-	29.667	
BA1930	81100503TPO	MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1150300101	1.664.062	1.671.077	-	-	7.016	
BA1940	81101003TPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	1150500101	2.090.251	2.133.965	-	-	43.714	
	81101511TPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	1150500101	520.611	521.348	-	-	737	
BA1950	81101507TPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	1150700101	3.428	3.514	-	-	85	
BA1970	81101513TPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	1151100101	-	-	-	-	-	
	81101508TPOIVA	ALTRE MANUTENZIONI	1151100301	-	-	-	-	-	
BA2030	81300505TPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	1200500101	-	-	-	-	-	
BA2510	81751009TPO	ABBONAMENTO RAI-TV	1450100106	-	-	-	-	-	
	81751052TPO	Tributi locali sugli immobili	1450100103	7.004	19.133	-	-	12.129	
	81751053TPO	Tassa rifiuti	1450100104	92.922	92.922	-	-	-	
	81751054TPO	Altri tributi locali	1450100105	8.000	7.880	-	-	120	
	81751055TPO	Altre tasse e imposte non sul reddito	1450100106	100.000	98.759	-	-	1.241	
EA0130	84501001TPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	2101700101	-	-	-	-	-	
EA0290	84500503TPO	CONDONI FISCALI,MULTE AMMONDE E SANZIONI	2150300101	-	-	-	-	-	
EA0440	84500553TPO	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	2152500104	12.737	876	-	-	11.861	
EA0450	84500518TPO	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	2152700102	4.786	4.192	-	-	594	
Totale complessivo				9.308.418	9.569.388	-	-	260.969	

MAG	PF				16	25			
AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO + MAG	FORMAZIONE		CONSUNTIVO 2017 trascodifica conti nuovi 2018	consuntivo 2018	diff			
CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	GAAC-COD AZ	Totale					
BA1720	81153505PFPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	1102500101	29.638	35.038	-	-	5.400	
BA1740	81403003PFRUOLI	MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	1102901001	21.056	41.584	-	-	20.528	
	81404003PFRUOLI	N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1102901101	2.520	6.807	-	-	4.287	
	81405033PFRUOLI	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	1102901201	376	1.574	-	-	1.198	
	81406033PFRUOLI	N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	1102901301	3.863	1.537	-	-	2.326	
	81452003PFRUOLI	PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1102901401	151	546	-	-	395	
	81502003PFRUOLI	TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1102901601	315	-	-	-	315	
	81503003PFRUOLI	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	1102901701	1.049	2.877	-	-	1.828	
	81552003PFRUOLI	AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1102901801	1.375	876	-	-	499	
	81553003PFRUOLI	AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	1102901901	2.275	905	-	-	1.370	
BA1890	81153502PFPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	1105100101	5.016	3.900	-	-	1.116	
	81153502PFALTRC	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	1105100101	50	1.000	-	-	950	
BA1900	81256502PFALTRC	COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	1105300101	12.238	12.987	-	-	749	
	81256504PFALTRC	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	1105300201	12.821	40.646	-	-	27.824	
	81256504PFPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	1105300201	55.252	58.994	-	-	3.742	
BA2510	81751055PFPO	Altre tasse e imposte non sul reddito	1450100106	-	18	-	-	18	
Totale complessivo				147.995	209.289	-	-	61.294	

MAG	Y			16	25	
AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO + MAG	RICERCA CORRENTE		CONSUNTIVO 2017 trascodifica conti nuovi 2018	consuntivo 2018	diff
VO 2017 trascodifica conti nuovi 2018						
CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	GAAC-COD AZ	Totale		
BA1290	81257002YPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	1074300101	25.000	26.002	- 1.002
BA1630	81257011YPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	1101100101	-	146	- 146
BA1740	81257018YPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	1102902010	-	2.500	- 2.500
BA1800	81602002YSTIP	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	1103700101	6.221	-	6.221
YA0030	85100520YSTIP	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	2200300201	379	-	379
Totale complessivo				31.600	28.648	2.952

MAG	P			16	25	
AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO + MAG	SUMAP		CONSUNTIVO 2017 trascodifica conti nuovi 2018	consuntivo 2018	diff
VO 2017 trascodifica conti nuovi 2018						
CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	GAAC-COD AZ	Totale		
AA0810	81403007PRUOLI	MED.VET - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)	0200700101	-	30.785	30.785
	81553006PRUOLI	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	0200701001	- 21.651	34.364	12.712
	81405044PRUOLI	N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	0200700301	- 49.017	23.978	25.038
	81406044PRUOLI	N.MED.INF - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	0200700401	-	-	-
AA0850	81553011PRUOLI	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBBL. (AVERE)	0201301001	-	-	-
	81503011PRUOLI	TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBBL. (AVERE)	0201300801	-	118	118
	81405099PRUOLI	N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBBL. (AVERE)	0201300301	-	-	-
	81406099PRUOLI	N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBBL. (AVERE)	0201300401	-	165	165
BA1210	81257015PLP	DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	1072900101	-	-	-
	81257025PLP	IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	1072900102	116.011	130.294	14.282
	81257020PLP	ALP - Degenza ospedaliera (personale dipendente)	1072900101	2.776.687	3.073.285	296.598
	81257021PLP	ALP - Degenza ospedaliera (personale universitario)	1072900102	533.368	593.364	59.996
BA1220	81257116PLP	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale dipendente)	1073100101	4.323.743	3.940.492	383.251
	81257117PLP	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale universitario)	1073100102	318.221	828.604	510.383
BA1240	81186008PLP	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOL)	1073500101	641.189	711.620	70.431
	81186005PLP	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	1073500101	600.551	451.848	148.703
BA1390	81201011PLPS	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)	1075900101	265.670	334.982	69.312
	81201012PLPS	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)	1075900102	-	417	417
	81202015PLPS	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)	1075900201	50.123	55.993	5.870
	81202016PLPS	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)	1075900202	-	-	-
BA1410	81601002PALTRO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	1076300101	260.130	179.092	81.038
	81601002PPO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	1076300101	-	-	-
	81751040PALTRO	PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	1076300101	28.719	31.700	2.982
BA1420	81403008PUNIV	MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1076500101	710.899	764.184	53.285
	81404008PUNIV	N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1076500201	-	273	273
	81405007PUNIV	N.MED. UNIVERSITARIO - COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1076500301	-	-	-
	81406032PRUOLI	N.MED.INF - UNIVERSITARIO COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1076500401	-	-	-
BA1440	81601003PPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	1076900101	663.635	430.654	232.981
	81601005PPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	1076900301	-	-	-
BA1460	81403011PRUOLI	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	1077100101	96.267	67.660	28.607
	81405037PRUOLI	N-MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	1077100301	4.645	18.766	14.121
	81404011PRUOLI	N.MED.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	1077100201	37.611	39.073	1.463
BA1500	81180603PPO	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	1077700102	2.992	539	2.453
BA1520	81180605PPO	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	1078100101	52	-	52
BA1530	81255518PALTRO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	1078300701	2.133	-	2.133
BA1700	81751024PALTRO	PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	1102300101	29.958	30.198	240
BA1720	81153505PPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	1102500101	-	-	-
	81153505PALTRO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	1102500101	-	-	-
	81752001PALTRO	costi per organi istituzionali da aziende sanitarie rer e gsa	1102500301	40.053	43.132	3.079
BA1740	81257018PPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	1102902010	-	-	-
	81403003PRUOLI	MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	1102901001	24.335	21.000	3.335
	81404003PRUOLI	N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1102901101	19.567	19.156	411
	81452003PRUOLI	PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1102901401	4.685	7.052	2.367
	81453003PRUOLI	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	1102901501	-	-	-
	81502003PRUOLI	TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1102901601	861	238	623
	81503003PRUOLI	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	1102901701	9.276	10.746	1.471
	81552003PRUOLI	AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1102901801	356	475	119
	81553003PRUOLI	AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	1102901901	2.086	2.706	619
	81453003PMAN1	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	1102901501	- 53.088	72.528	19.440
	81405033PRUOLI	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	1102901201	681	3.169	2.488
	81406033PRUOLI	N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	1102901301	6.889	7.876	987
BA1760	81155001PPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	1103100101	-	-	-
	81155001PPOIVA	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	1103100101	- 20.260	-	20.260
BA1770	81155002PPO	CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	1103300101	-	-	-
	81257024PPOIVA	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	1103300201	20.260	-	20.260
BA1790	81257023PPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	1103500101	16.120	19.666	3.546
BA1800	81602002PALTRO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	1103700101	413.520	258.914	154.605
BA1810	81452007PUNIV	PROF.DIR - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1103900101	-	2.620	2.620
	81503007PUNIV	TEC. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1103900401	3.792	3.892	100
	81552007PUNIV	AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1103900501	1.172	-	1.172
	81553007PUNIV	AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1103900601	2.131	3.656	1.525
BA1830	81257001PALTRO	ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	1104300401	100.610	64.321	36.289
	81602003PPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	1104300101	36.249	114.261	78.012
	81602005PPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	1104300301	-	-	-
	81602004PALTRO	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	1104300201	18.550	-	18.550
BA1850	81453010PMAN4	PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	1104500201	-	-	-
	81552010PRUOLI	AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	1104500501	132.709	110.417	22.292
	81553010PRUOLI	AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	1104500601	55.710	44.590	11.120
	81502010PRUOLI	TEC.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	1104500301	-	-	-
	81452010PRUOLI	PERS. PROF. DIR. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	1104500101	19.532	11.726	7.806
	81503010PRUOLI	TEC.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	1104500401	-	-	-
BA1900	81256504PPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	1105300201	-	-	-
	81256502PALTRO	COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	1105300101	330	-	330
	81256504PALTRO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	1105300201	17.841	-	17.841
BA2030	81300505PPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	1200500101	-	-	-
BA2120	81403101PRUOLI	MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	1250100101	6.395.479	6.868.959	473.481
	81403103PRUOLI	MED.VET- T.IND - ESCLUSIVITA'	1250100301	1.544.196	1.608.439	64.243

	81403104PRUOLI	MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	1250100401	3.379.366	3.568.453	-	189.087
	81403112PRUOLI	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.IND	1250100201	10.000	46.890	-	36.890
	81403113PRUOLI	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.IND	1250100202	4.195.425	4.318.075	-	122.649
BA2130	81403201PRUOLI	MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	1250300101	237.475	167.702	-	69.773
	81403203PRUOLI	MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	1250300301	23.018	6.708	-	16.310
	81403204PRUOLI	MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	1250300401	135.324	79.929	-	55.395
	81403201PMAN4	MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	1250300101	-	-	-	-
	81403212PRUOLI	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.D	1250300201	-	-	-	-
	81403213PRUOLI	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.D	1250300202	137.359	49.228	-	88.132
BA2160	81404101PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1250700101	1.754.984	1.870.080	-	115.096
	81404103PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	1250700301	341.749	348.744	-	6.995
	81404104PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	1250700401	753.526	789.196	-	35.670
	81404101PMAN4	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1250700101	-	-	-	-
	81404112PRUOLI	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	1250700201	5.500	5.206	-	294
	81404113PRUOLI	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	1250700202	598.498	584.180	-	14.318
BA2170	81404201PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	1250900101	126.418	100.643	-	25.775
	81404203PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	1250900301	9.209	7.073	-	2.135
	81404204PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	1250900401	51.658	36.578	-	15.080
	81404201PMAN4	N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	1250900101	-	-	-	-
	81404212PRUOLI	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D	1250900201	1.500	-	-	1.500
	81404213PRUOLI	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	1250900202	10.698	12.870	-	2.171
BA2200	81405101PRUOLI	N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	1251300101	2.014.099	1.985.293	-	28.806
	81406101PRUOLI	N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	1251300401	8.567.164	8.980.819	-	413.655
	81405104PRUOLI	N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	1251300301	793.092	793.505	-	414
	81406104PRUOLI	N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	1251300601	3.331.576	3.646.193	-	314.617
	81405112PRUOLI	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -TIND	1251300201	45.000	32.272	-	12.728
	81405113PRUOLI	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -TIND	1251300202	674.101	698.376	-	24.275
	81406112PRUOLI	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -TIND	1251300501	50.000	61.294	-	11.294
	81406113PRUOLI	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali	1251300502	3.347.478	3.460.033	-	112.556
BA2210	81405201PRUOLI	N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	1251500101	208.638	276.369	-	67.730
	81405204PRUOLI	N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	1251500301	81.536	106.908	-	25.372
	81406201PRUOLI	N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	1251500401	319.584	233.502	-	86.081
	81406204PRUOLI	N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	1251500601	145.203	102.157	-	43.046
	81405212PRUOLI	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	1251500201	-	17.615	-	17.615
	81405213PRUOLI	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	1251500202	38.511	40.827	-	2.316
	81406212PRUOLI	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -T.D	1251500501	2.000	5.159	-	3.159
	81406213PRUOLI	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali	1251500502	85.385	55.009	-	30.375
BA2250	81452101PRUOLI	PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1300100101	254.587	225.716	-	28.871
	81452103PRUOLI	PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	1300100301	105.091	97.363	-	7.728
	81452112PRUOLI	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie - T.IND	1300100201	22.671	50.475	-	27.805
	81452113PRUOLI	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.IND	1300100202	100.000	115.780	-	15.780
BA2260	81452201PRUOLI	PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	1300300101	42.411	42.630	-	219
	81452203PRUOLI	PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	1300300301	13.424	13.666	-	242
	81452201PMAN4	PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	1300300101	-	-	-	-
	81452212PRUOLI	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D	1300300201	701	-	-	701
	81452213PRUOLI	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	1300300202	-	1.229	-	1.229
BA2340	81505101PRUOLI	TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1350100101	429.915	430.317	-	402
	81505103PRUOLI	TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1350100301	172.782	174.431	-	1.649
	81505101PMAN4	TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1350100101	-	-	-	-
	81505112PRUOLI	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie -TIND	1350100201	7.000	403	-	6.597
	81505113PRUOLI	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -TIND	1350100202	191.802	198.831	-	7.029
BA2380	81503101PRUOLI	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	1350700101	4.552.269	4.737.013	-	184.744
	81503103PRUOLI	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1350700301	1.662.318	1.711.111	-	48.793
	81503112PRUOLI	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	1350700201	84.074	83.569	-	505
	81503113PRUOLI	P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	1350700202	1.100.000	1.061.379	-	38.621
BA2390	81503201PRUOLI	TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	1350900101	164.690	114.384	-	50.306
	81503203PRUOLI	TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1350900301	60.193	40.782	-	19.411
	81503201PMAN4	TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	1350900101	-	-	-	-
	81503212PRUOLI	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	1350900201	700	3.463	-	2.763
	81503213PRUOLI	P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	1350900202	27.842	12.212	-	15.631
BA2400	81503301PRUOLI	TEC.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	1351100101	-	-	-	-
	81503303PRUOLI	TEC.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1351100301	-	2	-	2
BA2430	81552101PRUOLI	AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1400100101	214.883	249.268	-	34.385
	81552103PRUOLI	AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1400100301	87.687	101.264	-	13.577
	81552112PRUOLI	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	1400100201	-	-	-	-
	81552113PRUOLI	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	1400100202	114.522	123.270	-	8.748
BA2440	81552201PRUOLI	AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	1400300101	42.458	42.458	-	-
	81552203PRUOLI	AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1400300301	22.826	22.570	-	256
	81552212PRUOLI	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.D	1400300201	32.709	38.699	-	5.989
	81552213PRUOLI	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.D	1400300202	7.000	-	-	7.000
BA2470	81553101PRUOLI	AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	1400700101	3.383.045	3.484.704	-	101.659
	81553103PRUOLI	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1400700301	1.219.017	1.250.752	-	31.735
	81553112PRUOLI	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	1400700201	31.508	28.511	-	2.998
	81553113PRUOLI	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	1400700202	1.000.000	984.699	-	15.301
BA2480	81553201PRUOLI	AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	1400900101	45.405	19.143	-	26.262
	81553203PRUOLI	AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1400900301	22.981	10.686	-	12.295
	81553212PRUOLI	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.D	1400900201	34.191	15.855	-	18.335
	81553213PRUOLI	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	1400900202	-	1.152	-	1.152
BA2510	81751055PPO	Altre tasse e imposte non sul reddito	1450100106	-	18	-	18
BA2540	81750502PALTRO	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	1450500201	14.921	15.793	-	873
	81750502PPO	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	1450500201	34.045	43.167	-	9.122
	81750505PALTRO	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	1450500301	54.746	72.071	-	17.326
	81750505PPO	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	1450500301	-	-	-	-
	81750514PALTRO	Compensi e rimborsi spese Direttore Generale	1450500101	149.772	137.474	-	12.298
	81750515PALTRO	Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario	1450500102	151.845	151.871	-	26
	81750516PALTRO	Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	1450500103	151.845	166.890	-	15.045
	81750517PALTRO	Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico	1450500104	191.156	189.391	-	1.765
BA2550	81751001PPO	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	1450700302	-	-	-	-
	81751001PALTRO	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	1450700302	8.050	2.809	-	5.241
BA2860	81902008PACC	ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA ME	1752700101	189.580	189.580	-	-
BA2870	81902009PACC	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATT.DIRIGENZA NON MED	1752900101	62.918	62.918	-	-
BA2880	81902010PACC	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALEI COMPARTO	1753100101	397.446	-	-	397.446
	81902040PACC	Accantonamento per contrattazione integrativa personale comparto	1753100102	-	-	-	-
BA2890	81920501PALTRO	ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	1753300101	-	-	-	-
	81902006PLP	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	1753305001	-	-	-	-
	81902026PALTRO	ACCANT.TI AL FONDO INDENNITA ORGANI ISTITUZIONALI	1753300201	93.004	85.099	-	7.905
EA0060	71901005PPO	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	2100500201	-	-	-	-
EA0300	81751021PALTRO	INDENNIZZI AL PERS. DIP.E RIMB. SPESE DI CURA	2150500102	-	-	-	-

EA0340	84505504PPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	2150900101	880	2.916	-	2.036
EA0380	84500512PALTRO	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Medico	2151300101	-	-	-	-
	84500513PALTRO	Sopravvenienze passive per oneri personale in quiescenza - P. Sanitario Med	2151300201	-	-	-	-
	84500509pALTRO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.MEDICA	2151300301	413	26.068	-	25.655
EA0400	84500511pALTRO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORDINARIE PERSONALE COMPARTO	2151701101	-	8.381	-	8.381
YA0020	85101001PRUOLI	IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	2200100101	1.072.130	1.133.070	-	60.940
	85101002PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	2200100201	232.052	241.266	-	9.213
	85101004PRUOLI	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	2200100501	32.384	38.342	-	5.957
	85101005PRUOLI	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	2200100601	-	-	-	-
	85101006PRUOLI	IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	2200100701	53.912	53.973	-	62
	85101007PRUOLI	IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	2200100801	455.579	467.859	-	12.280
	85101008PRUOLI	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	2200100901	35.143	38.821	-	3.678
	85101009PRUOLI	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	2200101001	346.575	350.888	-	4.312
	85101023PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	2200100301	235.816	245.095	-	9.280
	85101024PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	2200100401	1.014.656	1.053.804	-	39.148
YA0030	85100507PALTRO	IRAP ORGANI ISTITUZIONALI	2200300203	49.148	52.188	-	3.039
	85100508PALTRO	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	2200300203	497	124	-	373
	85100509PALTRO	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	2200300101	18.070	12.816	-	5.253
	85100515PALTRO	IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI	2200300203	6.559	4.256	-	2.303
	85100516PRUOLI	IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	2200300104	7.338	7.022	-	317
	85100517PLPS	IRAP SIMIL-ALP	2200300104	29.164	36.970	-	7.806
	85100518PALTRO	IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	2200300104	80.113	50.139	-	29.974
	85100512PPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	2200300104	-	-	-	-
	85100520PALTRO	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	2200300201	28.862	17.831	-	11.031
	85100523PRUOLI	IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	2200300203	12.364	11.172	-	1.192
	85100526PPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	2200300203	-	1.201	-	1.201
	85100528PRUOLI	IRAP LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	2200300203	5.206	5.226	-	20
YA0040	85100511PLP	IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	2200500101	582.631	606.818	-	24.187
YA0090	81902002PALTRO	ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	2250500101	-	-	-	-
Totale complessivo					72.730.174	74.305.563	- 1.575.389

MAG	B			16	25	
AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO + MAG	altri costi		CONSUNTIVO 2017 trascodifica conti nuovi 2018	consuntivo 2018	diff

VO 2017 trascodifica conti nuovi 2018

CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	GAAC-COD AZ	Totale		
BA0080	81050524BMOBS	MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	1000700201	827.899	691.380	136.519
BA0220	81050511BMAN	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	1001300501	344	-	344
BA0290	81050565BMAN	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	1002700501	3.306	-	3.306
	81050586BMAN	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	1002700301	274	-	274
BA0350	81050806BMAN	SUPPORTI INFORMATICI	1003700101	216	-	216
	81050810BMAN	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	1003700201	89	-	89
BA1340	81154032B	ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI	1075300101	-	-	-
BA1530	81255518BMAN	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	1078300701	291	-	291
BA1630	81257011BMAN	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	1101100101	27	-	27
BA1740	82100501B	SPESE SERVIZIO DI TESORERIA	1102900501	160.000	-	160.000
	82501001B	ONERI PER SERVIZI BANCARI	1102900501	-	8	8
	81257012B	CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IR	1103500202	13.869	53.599	39.730
	81751005B	SPESE POSTALI E BOLLATI	1102900701	98.010	69.800	28.210
	81257018BMAN	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	1102902010	8.327	-	8.327
BA2550	81751026B	IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)	1450700305	-	-	-
	81751027B	ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	1450700201	-	-	-
	81751034B	SPESE LEGALI E PROCESSUALI	1450700102	3.385	-	3.385
BA2570	81800501B	AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	1500100101	-	-	-
	81800502B	AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	1500100201	121.035	23.472	97.563
	81800503B	AMM.TO DIR. BREVETTO E UTILIZZO OP.ING.	1500100601	-	-	-
	81800504B	AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	1500100301	333.671	304.228	29.443
	81800505B	AMM.TO CONCESSIONI E DIRITTI SIMILI	1500100501	-	-	-
	81800506B	AMM.TO RICERCHE IN CORSO ED ACCONTI	1500100501	-	-	-
	81800507B	AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	1500100501	-	-	-
BA2610	81820501B	AMM.TO FABBRICATI	1550300101	3.239.447	3.415.626	176.179
BA2620	81820601B	AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	1600100101	-	-	-
	81821001B	AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	1600100201	1.129.118	1.094.187	34.932
	81821101B	AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	1600100201	2.059.315	1.844.312	215.003
	81821501B	AMM.TO MOBILI E ARREDI	1600100501	304.070	321.956	17.886
	81821502B	AMM.TO AUTOMEZZI	1600100401	10.278	10.268	10
	81821504B	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	1600100301	368.812	240.759	128.053
	81821507B	AMMORTAMENTO ALTRI BENI	1600100601	62.511	50.840	11.672
BA2640	81840501B	SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI	1650100101	-	-	-
BA2650	81860503B	ACCANT. AL F.DO SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL.	1650300108	80.525	39.458	41.068
	81860504B	ACCANT. AL F.DO SVAL.CREDITI DIVERSI	1650300107	92.606	85.359	7.246
	81860505B	ACCANT. PER SVAL.CRED.DA Prefettura	1650300101	-	-	-
	81860506B	ACCANT. PER SVAL.CRED.DA Aziende Sanitarie Pubbliche fuori Regione	1650300103	143.614	-	143.614
	81860507B	Svalutazione crediti v/Regione per STP	1650300111	-	62.805	62.805
BA2670	81850502B	VAR. RIM. EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	1700100201	4.886	5.768	10.654
	81850506B	MATERIALE PROTESICO E PER OSTEOSINTESI	1700101301	162.455	130.405	292.860
	81850507B	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	1700101201	156.805	14.110	142.695
	81850509B	PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	1700102501	-	-	-
	81850511B	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	1700101601	38.321	59.104	20.783
	81850512B	GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	1700102701	-	-	-
	81850513B	SIERIE VACCINI PER PROFILASSI	1700102201	806	2.630	3.436
	81850514B	VAR.RIM PRESIDI AD USO VETERINARIO	1700102601	1.208	879	329
	81850515B	PRODOTTI DIETETICI	1700102101	350	6	356
	81850516B	CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	1700101801	65.448	672.546	607.098
	81850517B	VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	1700100301	105	714	609
	81850518B	VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.	1700101101	-	-	-
	81850520B	VAR.RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	1700100101	31.783	112.349	144.132
	81850525B	VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	1700100901	30.612	6.374	36.986
	81850526B	VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC	1700100701	-	-	-
	81850527B	VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	1700102401	1.079	2.314	3.393
	81850528B	VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	1700102001	30.190	131.890	162.080
	81850530B	VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOSI DI RADIOLOGIA	1700101701	2.802	1.759	4.561
	81850535B	VAR. RIM VETRERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	1700102901	12.369	11.992	24.361
	81850536B	VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	1700103001	50.856	103.459	52.603
	81850537B	VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	1700103101	15.539	11.767	27.306
	81850521B	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	1700100401	5.260	1.865	7.125
BA2680	81851001B	PRODOTTI ALIMENTARI	1700300101	-	-	-

	81851002B	MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA	1700300201	11.190	1.402	9.788
	81851003B	COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	1700300301	-	-	-
	81851004B	SUPPORTI INFORMATICI	1700300401	14.009	19.629	5.621
	81851005B	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	1700300501	55.175	1.718	53.457
	81851006B	SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	1700300601	-	-	-
	81851007B	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	1700300801	10.042	3.778	6.265
	81851008B	ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE ORDINARIA	1700300701	-	-	-
	81851009B	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	1700300901	1.565	1.318	246
BA2750	81901002B	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	1750900301	-	-	-
BA2830	81902004B	ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI	1752100101	-	-	-
BA2890	81902006B	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	1753305001	-	-	-
	81902007B	ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE	1753300301	3.900.000	1.245.241	2.654.759
	81902027B	ACCANT.TI AL FONDO SPESE LEGALI	1753300401	41.989	132.228	90.239
	81902031B	ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L. 189/2012)	1753300601	441.350	438.620	2.730
	81902032B	Accantonamento al fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento con	1753300901	1.100.000	817.616	282.384
	81902050B	Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici	1753300801	-	-	-
	81902033B	ACCANTONAMENTI INCENTIVI FUNZ. TEC. ART.113 D.LGS.50/2016	1753306501	-	137.787	137.787
CA0060	82301001B	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	1850100101	-	-	-
CA0120	82200501B	INTERESSI PASSIVI TESORIERE	1900100101	-	-	-
CA0130	82200502B	INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	1900300101	426.025	391.910	34.116
CA0140	82200503B	INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.	1900500201	-	14.363	14.363
	82203002B	INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE	1900500101	-	-	-
CA0160	82100502B	ONERI BANCARI E FINANZIARI	1950100101	41.160	47.030	5.871
CA0170	82100503B	PERDITE SU CAMBI	1950300101	1.172	730	443
DA0020	83100501B	SVALUTAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIE	2050100201	-	-	-
	83502501B	SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	2050100101	-	-	-
	83502502B	SVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZI	2050100201	-	-	-
EA0270	82201501B	MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	2150100101	537	152.953	152.417
	82201502B	MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	2150100201	602	5.130	4.528
	84100501B	MINUSVALENZE ALIENAZIONE CESPITI	2150100301	-	-	-
	84100502B	MINUSVALENZE DIVERSE	2150100301	-	-	-
EA0290	84300501B	IRES ESERCIZI PRECEDENTI	2150300101	2.817	-	2.817
	84500503B	CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI	2150300101	39	400	361
EA0330	84505501B	SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	2150700101	2.475	-	2.475
EA0340	84505504B	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	2150900101	4.203	91.722	87.519
EA0440	84500552B	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	2152500103	13.969	-	13.969
	84500553B	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	2152500104	-	10.881	10.881
EA0450	84505502B	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	2154500101	-	156	156
	84500518B	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	2152700102	81.104	131.656	50.552
	84500500B	Altre sopravvenienze passive v/terzi per interessi	2152700101	-	1.654	1.654
EA0470	84500507B	INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO PER MOBILITA	2152900101	-	6.681	6.681
	84500514B	ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE VS AZ.SAN. REGIONE	2152900201	10.896	18.660	7.764
EA0500	84500519B	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	2153300101	-	830	830
EA0540	84500523B	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	2154100101	287	616	329
EA0550	84500506B	INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE	2154500101	-	-	-
	84500524B	ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	2154300101	14.560	163.233	148.672
YA0030	85100508B	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	2200300203	-	-	-
	85100512B	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	2200300104	-	-	-
	85100510B	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	2200300101	557	-	557
YA0070	85100501B	IRES	2250100101	72.062	62.498	9.564
YA0080	85100550B	IRES -Commerciale	2250300101	-	-	-
Totale complessivo				15.435.978	13.208.787	2.227.192

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO + MAG	PER FLUSSI FINANZIARI - ENTRATE E USCITE	CONSUNTIVO 2017 trascodifica conti nuovi 2018	consuntivo 2018	DIFF
CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
BA1500	81201028DLP	ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	28.718	2.944	25.774
BA2000	81300520DLP	Affitti utilizzo strutture non accreditate	49.113	-	49.113
vuoto	81256005DLP	DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	-	-	-
	81256006DLP	SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	-	-	-
	81257017DLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	-	24.155	24.155
			77.832	27.099	50.733
AA0660	71200509\$LP	MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	- 82.196	-	82.196
	71200599\$LP	MAGGIOR CONFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	- 382.198	- 70.228	311.971
AA0680	71200516\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	- 4.511.796	- 379.992	4.131.804
	71200528\$LP	ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	-	- 5.655.664	5.655.664
AA0690	71200501\$LP	ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	- 6.759.068	-	6.759.068
	71200517\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	- 178.075	- 6.570.965	6.392.890
AA0710	71200571\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	- 10.771	- 170.014	159.243
	71200518\$LP	RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	- 25.488	-	25.488
	71200537\$LP	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	- 770.677	- 28.506	742.170
	71200581\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	-	- 855.120	855.120
	71200540\$LP	CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	- 63.280	-	63.280
	71200572\$LP	PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	-	- 46.031	46.031
AA0720	71200508\$LP	CONSULENZE SANITARIE FUORI ORARIO	- 124.347	- 150.063	25.717
			- 12.907.893	- 13.926.583	1.018.690
BA1210	81257015PLP	DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	-	-	-
	81257025PLP	IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	116.011	130.294	14.282
	81257020PLP	ALP - Degenza ospedaliera (personale dipendente)	2.776.687	3.073.285	296.598
	81257021PLP	ALP - Degenza ospedaliera (personale universitario)	533.368	593.364	59.996
BA1220	81257116PLP	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale dipendente)	4.323.743	3.940.492	383.251
	81257117PLP	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale universitario)	318.221	828.604	510.383
BA1240	81186008PLP	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLC	641.189	711.620	70.431
	81186005PLP	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	600.551	451.848	148.703
BA1250	81186013PLP	CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBB REGIONE)	-	-	-
BA2890	81902006PLP	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	-	-	-
vuoto	81257016PLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	-	606.818	606.818
YA0040	85100511PLP	IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	582.631	-	582.631
			9.892.401	10.336.324	443.923
			- 2.937.660	- 3.563.160	625.500
			12.907.893	13.926.583	1.018.690
			- 9.970.233	- 10.363.423	393.190
			2.937.660	3.563.160	625.500

MAG	\$				16	25	25
	AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO + MAG	Ricavi		CONSUNTIVO 2017 trascodifica conti nuovi 2018	consuntivo 2018	DIFF
Somma di CONSUNTIVO 2017 trascodifica conti nuovi 2018							
CE 2012	GAAC-COD AZ	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale			
AA0030	0010100204	71100604\$RER	PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	-	380.000	-	380.000
	0010100207	71100602\$F	PROGETTI SPECIALI	-	-	-	-
		71100602\$RER	PROGETTI SPECIALI	-	19.180.837	-	25.972.118
	0010100301	71100201\$	CONTRIBUTI DA FSR FINALIZZATI	-	44.812	-	70.842
		71100201\$F	CONTRIBUTI DA FSR FINALIZZATI	-	-	-	-
		81405041\$RER	N.MED.COM - COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	-	-	-	-
		81406042\$RER	N.MED.INF - COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	-	112.055	-	79.143
		81502012\$RER	TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	-	148.455	-	127.219
		81553012\$RER	AMM.COM - COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	-	61.737	-	75.691
AA0040	0010300101	71160301\$RER	CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	-	1.925.000	-	1.925.000
AA0100	0011100101	71160324\$	CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO) - ALTRO	-	-	-	86.132
AA0120	0011300101	71204001\$	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	-	35.375	-	650
		71204001\$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	-	-	-	-
	0011300102	71204012\$	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE NO SARS	-	-	-	-
	0011300103	71204002\$	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	-	-	-	-
		71204002\$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	-	-	-	-
AA0150	0011700102	71100421\$	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	-	15.971	-	120.000
AA0190	0012300101	71150501\$SRC	CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	-	3.368.217	-	3.075.161
AA0200	0012500101	71160501\$F	TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	-	518.296	-	2.516.079
AA0210	0012700101	71100401\$F	CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	-	-	-	-
		71100401\$RER	CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	-	-	-	-
	0012700201	71160505\$F	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	-	7.161	-	7.161
		71160505\$RER	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	-	12.000	-	20.700
	0012700302	71100500\$F	contributo da 5 per mille	-	-	-	750.728
	0012700303	71100221\$F	CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	-	60.000	-	60.000
	0012700304	71100504\$F	ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	-	786.757	-	786.757
		71160503\$F	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	-	10.000	-	10.000
	0012700307	71160504\$	TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	-	-	-	-
		71160504\$F	TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	-	703.335	-	1.395.533
	0012700308	71160506\$F	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	-	-	-	36.245
AA0220	0012900101	71160507\$F	CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	-	668.239	-	598.972
AA0250	0050100102	71105001\$RER	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	-	124.964	-	-
	0050100201	71105002\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	-	-	-	-
		71105002\$RER	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	-	-	10.936	10.936
AA0260	0050300101	71105004\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	-	-	-	-
	0050300301	71105006\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	-	8.355	-	8.355
	0050300401	71105007\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	-	56.588	-	220.777
	0050300501	71105008\$F	RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	-	9.429	-	9.429
AA0280	0100100101	71100605\$F	PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PRECEDENTI	-	1.545	-	2.315
		71100605\$RER	PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PRECEDENTI	-	-	-	-
	0100100201	71100202\$	CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	-	-	-	-
		71100202\$F	CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	-	-	1.198	1.198
	0100100301	71160311\$	UTILIZZO FONDI Q.TE INUTILIZZATE CONTR.ESERC. PREC. VINC. FNS	-	-	-	1.250.000
AA0290	0100300101	71101009\$RER	ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO RIS.REG E FIS.C. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO)	-	-	-	-
		71101009\$F	ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO RIS.REG E FIS.C. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO)	-	231.419	-	50.474
	0100300201	71100418\$F	UTILIZ.F.DI.Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)/VINCOLATI	-	4.833	-	7.876
	0100300301	71100420\$F	UTILIZ.F.DI.Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER.VINCOLATI	-	2.126	-	550
	0100300401	71100422\$F	UTILIZ.F.DI.Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI	-	-	-	-
AA0300	0100500101	71150504\$	CONTRIB. C/ES. A DESTINAZ. VINC. RIC.CORRENTE RISCONTATI	-	209.032	-	252.847
		71150504\$F	CONTRIB. C/ES. A DESTINAZ. VINC. RIC.CORRENTE RISCONTATI	-	-	-	43.815
	0100500201	71100411\$F	UTILIZ.F.DI.Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	-	451.547	-	119.194
	0100500301	71100413\$F	UTILIZ.F.DI.Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	-	-	-	-
	0100500401	71100415\$F	UTILIZ.F.DI.Q.TE INUT.COSNTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	-	-	-	141.816
		71100415\$F	UTILIZ.F.DI.Q.TE INUT.COSNTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	-	3.524.848	-	3.966.463
AA0310	0100700101	71160323\$F	UTILIZ.F.DI.Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.VINC. DA PRIVATO	-	-	-	-
AA0350	0150100101	71200522\$MBD	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	-	25.714.520	-	25.270.000
	0150100201	71200524\$MBD	MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	-	12.225.718	-	11.196.508
	0150100301	71200536\$MBDS	DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	-	343.435	-	417.984
AA0360	0150300101	71200523\$MBS	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	-	2.539.354	-	2.619.497
	0150300201	71200525\$MBS	MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	-	287.003	-	397.806
	0150300301	71200546\$MBSS	SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	-	3.114	-	1.349
	0150300401	71200595\$	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	-	1.671	-	3.750
	0150300402	71200596\$	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	-	15.866	-	5.161
AA0380	0150700101	71200530\$MBF	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	-	566.610	-	451.630
	0150700201	71200532\$MBF	MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	-	141.575	-	59.376
	0150700301	71200561\$MBFS	SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	-	414	-	1.800
AA0430	0151700201	71200728\$	RICAVI MOBILITA SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	-	-	-	-
	0151700601	71200552\$	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Provincia	-	15.317	-	20.047
		71200562\$	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie fuori Provincia	-	11.524	-	14.411
	0151700901	71201109\$	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	-	-	-	2.250
	0151701001	71200563\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE	-	-	-	-
	0151701002	71200565\$BTM	Ricavi per servizi sanitari diversi da Azienda Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	-	-	-	-
	0151701101	71201113\$	ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-	53.783	-	64.246
	0151701102	71201117\$	Ricavi per servizi non sanitari diversi e amministrativi da Az.Sanitarie Regione - Fuori Provincia	-	-	-	-
	0151701201	71200542\$	Certificazioni medico - legali erogate ad Aziende sanitarie della Regione	-	-	-	-
AA0440	0151900101	71200535\$MBDS	DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	-	113.623	-	-
	0151900401	71200557\$MBDS	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	-	-	-	-
	0151900501	71200545\$MBSS	SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	-	1.696	-	63
	0151900801	71200549\$	SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	-	-	-	-
	0151900901	71200560\$MBF	SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	-	-	-	-
	0151901101	71200504\$	CERTIFICAZIONI VARIE	-	12.633	-	42.729
		71200570\$	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	-	-	-	-
	0151901501	71201115\$	ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI LOCALI	-	-	-	-
		71201116\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO ENTI PUBBLICI	-	-	-	-
AA0460	2100700101	71901004\$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOB. V/AZ.SAN. EXTRA RER	-	-	-	450
	2102300101	71900409\$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.EXTRA.-REGIONALE	-	-	-	-
	0152100101	71200526\$MBD	MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	-	40.071.973	-	40.520.755
AA0470	0152300101	71200527\$MBS	MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	-	1.600.478	-	1.563.643
	0152300201	71200548\$	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	-	62.627	-	45.019
AA0490	0152700101	71200533\$MBF	MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI	-	124.212	-	202.513
AA0590	0154500101	71200580\$	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI IN ORARIO	-	2.440	-	2.031
	0154500301	71201114\$	ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	-	-	-	409
		71200564\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA RER	-	-	-	-
	CHIUSO	71200543\$	Certificazioni medico legali ad Aziende Sanitarie pubbliche extra Regione	-	-	-	-
AA0660	0155700101	71200509\$LP	MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	-	82.196	-	70.228
		71200599\$LP	MAGGIOR COMFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	-	382.198	-	379.992
	0155700102	71200590\$MBDS	DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	-	113.050	-	242.928
	0155700103	71200600\$	ANTICIPI SU DEGENZE	-	-	-	-
	0155700202	71200550\$MBSS	SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	-	1.181	-	2.042
	0155700203	71200503\$	PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	-	-	-	1.325
		71200506\$	SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	-	8.641	-	9.704
	0155701101	71201001\$	SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	-	-	-	32.658
		71201001\$F	SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	-	-	-	-
	0155701102	71201002\$F	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	-	249.597	-	256.902
		71201098\$F	RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	-	519.901	-	709.889
		71201089\$F	SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	-	45.532	-	2.131
	0155701201	71900503\$	ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	-	136.654	-	139.493
	0155701401	71200515\$	RICAVI PER BREVETTI E LICENZE D'USO	-	30.222	-	65.330
		71200541\$	ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	-	-	-	-
		71201099\$	RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	-	-	-	-
		71200567\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	-	-	-	131
		71200591\$BTM	RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	-	-	-	-

MAG	S			16	25	25	
	AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO + MAG	Ricavi	CONSUNTIVO 2017 trascodifica conti nuovi 2018	consuntivo 2018	DIFF	
Somma di CONSUNTIVO 2017 trascodifica conti nuovi 2018							
CE 2012	GAAC-COD AZ	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale			
AA0680	0155900101	71200516\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	- 4.511.796	- 5.655.664	- 1.143.869	
		71200528\$LP	ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	-	-	-	
AA0690	0156100101	71200501\$LP	ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	- 6.759.068	- 6.570.965	- 188.103	
		71200517\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	- 178.075	- 170.014	- 8.061	
AA0710	0151901101	71200571\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	- 10.771	-	- 10.771	
		0151901401	PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	-	-	-	
		0154500101	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTR E REGIONI FUORI ORARIO	-	-	-	
		0156500101	71200518\$LP	RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	- 25.488	- 28.506	- 3.019
			71200537\$LP	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	- 770.677	- 855.120	- 84.443
			71200540\$LP	CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	- 63.280	- 46.031	- 17.249
AA0720	0156700101	71200508\$LP	CONSULENZE SANITARIE FUORI ORARIO	- 124.347	- 150.063	- 25.717	
AA0760	0200100101	71400511\$	RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	- 78.631	- 17.832	- 60.799	
AA0790	0200500101	71400531\$RER	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	-	-	-	
AA0820	0200901901	71400507\$BTM	RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	- 551.887	- 555.952	- 4.065	
		0200903101	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	-	-	-	
AA0830	0201100101	71200553\$	CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE RER	-	-	-	
		0201100102	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie della Regione (fuori orario di servizio)	-	-	-	
		0201100201	RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA RER	- 798	-	- 798	
		0201100202	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	-	-	-	
		0201100301	ALTRI RIMBORSI SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER - Provincia	- 135.767	- 50.525	- 85.242	
AA0860	0201500101	71400581\$BTM	RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	- 983	-	- 983	
		71400582\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	- 703.788	- 777.767	- 73.979	
AA0870	0201700101	71400504\$	RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	- 129.806	- 128.806	- 1.000	
		0201700202	71400520\$	ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	- 272.171	- 243.221	- 28.950
			71400522\$DPR	RIMB. PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBBL(DIP IOR/SICILIA)	- 15.566.132	- 15.880.179	- 314.047
			71400525\$DPR	ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	- 114.328	- 114.066	- 262
			71400526\$	ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER ES. PRECEDENTI _NO R	-	-	-
AA0920	0202300101	71208001\$RER	RIMBORSI PAY-BACK	- 6.650.000	-	- 6.650.000	
AA0930	0202500101	71400580\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	- 782.226	- 719.713	- 62.513	
		71400583\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	- 51.711	- 19.455	- 32.255	
		0202500201	RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	-	-	-	
		0202500301	RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	- 67.910	- 84.608	- 16.698	
		0202500302	RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	- 4.127	- 7.769	- 3.643	
		0202500401	Rimborso spese postali	- 144.553	-	- 144.553	
		0202500402	Rimborso spese bollo	-	- 85.538	- 85.538	
		0202500403	RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	- 6.279	- 9.790	- 3.511	
		0202500406	RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	- 38.285	- 110.915	- 72.630	
			71400521\$	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	- 444.485	- 386.862	- 57.623
			71400521\$\$F	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	-	-	-
			71400533\$BTM	RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	-	-	-
AA0950	0250100101	71501001\$	COMPARTICIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	- 1.180.497	- 1.175.860	- 4.637	
AA0960	0250300101	71501002\$	COMPARTICIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P. S.	- 208.480	- 236.026	- 27.546	
AA0990	0300100101	71601002\$	QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	- 871.222	- 957.836	- 86.613	
AA1000	0300300101	71601004\$	QUOTA UTILIZZ.CONTR. C/CP RER	- 473	- 473	-	
AA1020	0300700101	71601006\$	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	- 24.669	-	- 24.669	
AA1030	0300900101	71601001\$	QUOTA UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE	- 4.507.215	- 4.292.021	- 215.194	
AA1040	0301100101	71601502\$	QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	- 59.928	- 71.770	- 11.843	
AA1070	0400100101	71200555\$	Consulenze non sanitarie per altri (in orario di servizio)	-	-	-	
		0400100102	CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	- 18.000	- 103.575	- 85.575	
			Consulenze non sanitarie per altri (fuori orario di servizio)	-	-	-	
AA1080	0400300101	71201010\$	PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)	-	- 68.934	- 68.934	
		71201011\$	CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	- 394.234	- 326.349	- 67.885	
		71201015\$	FITTI ATTIVI (IRES)	- 37.619	- 37.958	- 339	
		71900501\$	FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	- 21.079	- 18.242	- 2.837	
		0400300301	71201009\$	RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	- 21.071	- 26.923	- 5.852
AA1090	0013100101	71201097\$F	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES. PREC.	- 90	- 8.283	- 8.193	
		0400500101	71201110\$	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	- 450	- 900	- 450
		0400500301	71201112\$	CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	- 450	- 10.750	- 10.300
		0400500501	71201080\$	CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	- 1.000	- 1.000	-
			71400530\$	ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	- 7.666	- 1.312	- 6.353
		0400500901	71160400\$	QUOTE UTILIZZO F.DO ALPI (L.189/2012)	- 358.494	- 321.827	- 36.667
		0400501001	71160410\$	Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	-	-	-
			71160410\$F	Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	-	- 106.285	- 106.285
CA0030		82201004\$	INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA	- 2	- 1	- 0	
CA0040	1800500101	82201003\$	INTERESSI ATTIVI DIVERSI	- 3.803	- 5	- 3.798	
CA0100	1850900101	82150501\$	UTILI SU CAMBI	- 246	- 155	- 91	
EA0020		71900502\$	PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBIL.TIPICHE	-	- 3.486	- 3.486	
EA0040	2100300101	84501003\$	DONAZIONI IN DENARO	- 29.027	- 43.583	- 14.556	
		84501004\$	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	- 28.099	- 19.434	- 8.665	
EA0060	2100500101	71901003\$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' V/AZ. SAN. RER	-	-	-	
		2100500201	71901005\$	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	- 43.560	- 98.047	- 54.486
EA0090	2100900101	84500416\$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	- 105.998	- 115.948	- 9.950	
EA0130	2101700101	84501001\$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	- 134.980	- 311.682	- 176.702	
EA0140	2103700101	71901002\$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	-	- 3.150	- 3.150	
		2101900101	84500431\$	ALTRE SOPRAV. ATTIVE V/TERZI PER TICKETS SANITARI	- 2.553	- 2.597	- 45
		2101900102	84500421\$	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	- 95.952	- 147.291	- 51.338
EA0190	2102500101	71901006\$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PERSONALE	- 244.192	-	- 244.192	
EA0230	2103300102	84501002\$	INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI PER BENI E SERVIZI	- 1.283.514	- 144.787	- 1.138.727	
EA0240	2103500101	84501005\$	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO	- 83.648	- 235.735	- 152.087	
			84501005\$F	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO	- 89.790	-	- 89.790
Totale complessivo				- 165.788.386	- 167.243.591	- 1.455.204	

FINALIZZAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO	GESTIONE A PROGETTI		consuntivo 2018		2017	diff
Somma di consuntivo 2018							
CODPO	CE 2012	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	MAG	R	Totale complessivo	
				S			
F	AA0030	711002015F	CONTRIBUTI DA FSR FINALIZZATI				0,00
		711006025F	PROGETTI SPECIALI				0,00
	AA0120	712040015F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE				0,00
		712040025F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE				0,00
	AA0150	711004215F	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA				0,00
		712011085F	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	0,00	0,00		0,00
	AA0200	711605015F	TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	-2.516.079,01		-2.516.079,01	-518.296,00
	AA0210	711002215F	CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI				-60.000,00
		711004015F	CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA				0,00
		711005045F	ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	0,00		0,00	-786.756,52
		711605025F	TRASFERIMENTI DA C.N.R RICERCA FINALIZZATA				0,00
		711605035F	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA				-10.000,00
		711605045F	TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	-1.395.532,50		-1.395.532,50	-703.335,44
		711605055F	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata				-7.161,23
		711605065F	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	-36.245,00		-36.245,00	0,00
		711605085F	TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA				0,00
		711605125F	CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)				0,00
		711605195F	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI				0,00
		711605205F	CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	0,00		0,00	0,00
		711005005F	contributo da 5 per mille	-750.727,54		-750.727,54	0,00
	AA0220	711605075F	CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	-598.972,08		-598.972,08	-668.239,04
	AA0230	711603225F	CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO				0,00
	AA0250	711050025F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI				0,00
		711050035F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI				0,00
	AA0260	711050045F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)				0,00
		711050055F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ SAN.RER				0,00
		711050065F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	0,00	0,00	8.354,69	-8.354,69
		711050075F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	220.776,87		220.776,87	56.587,95
		711050085F	RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	0,00	0,00	9.428,70	-9.428,70
	AA0280	711002025F	CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	-1.197,80		-1.197,80	0,00
		711006035F	PROGETTI SPECIALI- TRIPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PRECEDENTI	-2.315,31		-2.315,31	-1.544,52
	AA0290	711004185F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	-7.875,50		-7.875,50	-4.833,32
		711004205F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.DA AZ SAN.RER. VINCOLATI	-549,93		-549,93	-2.126,23
		711004225F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI				0,00
		711010095F	ALTRI CONTRIBUTI C/ESERIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO)	-50.473,81		-50.473,81	-231.419,07
	AA0300	711004115F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	-119.193,53		-119.193,53	-451.546,86
		711004135F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER				0,00
		711004155F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.COSNTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	-3.966.463,15		-3.966.463,15	-3.524.847,54
		711505045F	CONTRIB. C/ES. A DESTINAZ. VINC. RIC.CORRENTE RISCOTATI	-252.847,47		-252.847,47	-209.032,14
	AA0310	711603235F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.VINC. DA PRIVATO				0,00
	AA0660	712010015F	SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)				0,00
		712010025F	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	-256.902,22		-256.902,22	-249.596,87
		712010895F	SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	-2.130,81		-2.130,81	-43.401,60
		712010985F	RICERCA COMMISS. E METALAB ES. PRECEDENTI	-709.889,05		-709.889,05	-519.901,45
	AA1090	712010975F	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES. PREC.	-8.282,66		-8.282,66	-89,60
		711604105F	Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	-106.285,41		-106.285,41	-8.193,06
	EA0040	845010045F	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI				0,00
	EA0130	845010015F	SOPRAVVIVENENZE ATTIVE ORDINARIE				0,00
	EA0240	845010055F	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO				-89.790,44
F Totale				-10.561.185,91		-10.561.185,91	-8.009.677,34
F diff							-2.551.508,57
MAN	BA1410	81601002RMAN	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE				0,00
MAN Totale							0,00
MAN1	BA1740	81453003RMAN1	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI		72.527,79	72.527,79	53.087,84
MAN1 Totale					72.527,79	72.527,79	53.087,84
MAN4	BA2120	81403101RMAN4	MED.VET.-T.IND - COMPETENZE FISSE				0,00
	BA2130	81403201RMAN4	MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE				0,00
	BA2160	81404101RMAN4	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE				0,00
	BA2170	81404201RMAN4	N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE				0,00
	BA2260	81452201RMAN4	PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE				0,00
	BA2290	81453101RMAN4	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE				0,00
	BA2380	81503101RMAN4	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE				0,00
	BA2390	81503201RMAN4	TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE				0,00
	vuoto	81453102RMAN4	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI				0,00
MAN4 Totale							0,00
MAN5	vuoto	81453102RMAN5	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI				191.950,15
	YA0020	85101004RMAN5	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA				4.020,46
MAN5 Totale							195.970,61
MAN5 diff							-195.970,61
PO	BA0220	81050511RPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI		1.082,14	1.082,14	34.567,36
		81050512RPO	MATERIALE PROTESICO				-33.485,22
		81050585RPO	DISPOSITIVI MEDICI				0,00
	BA0240	81050562RPO	DIAGNOSTICI IN VITRO	482.837,94		482.837,94	717.658,84
	BA0270	81050517RPO	PRODOTTI CHIMICI	26.693,99		26.693,99	6.938,10
	BA0290	81050565RPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	62.133,81		62.133,81	58.775,03
		81050586RPO	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	94.459,00		94.459,00	142.720,13
		81050587RPO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	20.995,95		20.995,95	21.919,09
	BA0320	81050801RPO	PRODOTTI ALIMENTARI	4.893,18		4.893,18	5.606,13
	BA0330	81050822RPO	MATERIALE DI GUARDAROBBA E CONVIVENZA	709,80		709,80	1.501,34
		81050823RPO	MATERIALE DI PULIZIA	201,06		201,06	321,84
	BA0350	81050806RPO	SUPPORTI INFORMATICI	12.982,65		12.982,65	16.455,76
		81050807RPO	SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	122,00		122,00	121,95
		81050810RPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	744,90		744,90	1.341,99
	BA0370	81050809RPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA				639,28
		81050812RPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	162.256,94		162.256,94	20.753,27
	BA1130	81256002RPO	TRASPORTO INFERRI DA PRIVATO				0,00
	BA1290	81257002RPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	5.500,00		5.500,00	3.000,00
	BA1340	81154032RPO	ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI	9.900,00		9.900,00	3.333,30
	BA1360	81152511RPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE				0,00
	BA1370	81255514RPO	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI				0,00
	BA1400	81255513RPO	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI				0,00
	BA1440	81601003RPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	214.780,90		214.780,90	323.852,70
		81601005RPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	13.824,87		13.824,87	39.075,97
	BA1510	81180611RPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI				0,00
	BA1530	81255518RPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO				9.940,68
	BA1620	81352505RPO	SERVIZI INFORMATICI				18.373,20
	BA1630	81257011RPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	15.385,72		15.385,72	5.181,18
	BA1640	81352507RPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	2.683,91		2.683,91	1.514,46
	BA1650	81751010RPO	UTENZE TELEFONICHE				0,00
	BA1670	81751011RPO	CANONI TRASMISSIONE DATI				1.000,00
	BA1720	81153505RPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE				0,00
	BA1730	81154003RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI				33.020,70
		81154033RPO	ALTRI SERV. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI	376.600,06		376.600,06	86.107,50
		81180604RPO	STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI	159.444,56		159.444,56	150.945,74
	BA1740	81154034RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI-SUB CONTRAENTI DIVERSI	27.368,47		27.368,47	124.933,48
		81257018RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	294.683,49		294.683,49	280.216,45
		81751002RPO	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI				0,00
		81751005RPO	SPESE POSTALI E BOLLATI				0,00
		81751014RPO	ACQ.LIBRI RIVISTE,MAT.DIDATTICO	46.550,83		46.550,83	55.505,57
	BA1770	81257024RPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI				0,00
	BA1790	81257023RPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	14.520,26		14.520,26	2.862,00
	BA1830	81602003RPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	52.681,57		52.681,57	120.652,81
		81602005RPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	2.550,05		2.550,05	38.478,61
	BA1890	81153502RPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI				0,00
	BA1900	81256504RPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	11.064,80		11.064,80	3.626,04
	BA1920	81100101RPO	MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE				0,00
	BA1930	81100503RPO	MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI				0,00
	BA1940	81101003RPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	91,26		91,26	3.222,03
		81101511RPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE				0,00
	BA1950	81101507RPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE				0,00
	BA1970	81101005RPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE				0,00
		81101513RPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE				0,00
	BA2020	81300504RPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE				0,00
				64.975,64		64.975,64	163.411,09
PO diff							-98.435,45

FINALIZZAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO	GESTIONE A PROGETTI		consuntivo 2018		2017	diff
Somma di consuntivo 2018				MAG			
PO	BA2030	81300505RPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE			0,00	0,00
		81300506RPO	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	2.192,16	2.192,16	233,02	1.959,14
		81300507RPO	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	3.800,30	3.800,30	12.443,28	-8.642,98
	BA2550	81751020RPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA	565,47	565,47	358,76	206,71
		81751034RPO	SPESE LEGALI E PROCESSUALI	0,00	0,00	690,00	-690,00
	CA0160	82100502RPO	ONERI BANCARI E FINANZIARI			0,00	0,00
	CA0170	82100503RPO	PERDITE SU CAMBI			0,00	0,00
	EA0290	84500503RPO	CONDONI FISCALI, MULTE, AMMENZE E SANZIONI			0,00	0,00
	EA0340	84500504RPO	SOPRAVVENIENZE PASS. ORD. DA AZ. SAN. DELLA RER	1.903,20	1.903,20	1.903,20	0,00
	EA0450	84500502RPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE			0,00	0,00
		84500518RPO	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	9.084,63	9.084,63		9.084,63
	vuoto	81154002RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER			0,00	0,00
		81453102RPO	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI			0,00	0,00
		81750504RPO	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE			0,00	0,00
		84500501RPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE			0,00	0,00
		81351501RPO	SERVIZIO APPALATO RISTORAZIONE E MENSA			0,00	0,00
		81751036RPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO			6,00	-6,00
PO Totale				2.200.265,51	2.200.265,51	2.513.207,88	-312.942,37
STIP	BA1410	81601002RSTIP	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	1.486.810,60	1.486.810,60	1.488.042,73	-1.232,13
	BA1440	81601004RSTIP	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI	109.467,29	109.467,29	83.128,62	26.338,67
	BA1800	81602002RSTIP	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	801.848,46	801.848,46	789.926,45	11.922,01
	BA1830	81602004RSTIP	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	3.948,00	3.948,00	4.800,00	-852,00
	BA2290	81453101RSTIP	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE			0,00	0,00
	vuoto	81453102RSTIP	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI			0,00	0,00
	YA0030	85100509RSTIP	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	100.420,60	100.420,60	101.848,99	-1.428,39
		85100510RSTIP	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	9.309,56	9.309,56	7.570,74	1.738,82
		85100512RSTIP	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	1.175,10	1.175,10	2.371,63	-1.196,53
		85100520RSTIP	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	54.372,97	54.372,97	54.093,72	279,25
		85100521RSTIP	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI			935,03	-935,03
		85100526RSTIP	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	140,26	140,26	3.365,55	-3.225,29
STIP Totale				2.567.492,84	2.567.492,84	2.536.083,46	31.409,38
(vuoto)	BA2750	81901002R	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	300.000,00	300.000,00		300.000,00
	BA2780	81902014R	ACCANT.TI PER QUOTE INUTILIZ. CONTRIB. VINC.DA FSN	0,00	0,00	0,00	0,00
	BA2790	81902015R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA RER(EXTRA FONDO) VINCOLATI	0,00	0,00	0,00	0,00
		81902016R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA AZ.SAN.RER VINCOLATI	0,00	0,00	0,00	0,00
		81902017R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA SOGG.PUB.DIV	0,00	0,00	0,00	0,00
	BA2800	81902018R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ	2.994.523,23	2.994.523,23	940.356,89	2.054.166,34
		81902019R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER	0,00	0,00	0,00	0,00
		81902020R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER-ALTRI CONTRIBUTI	0,00	0,00	0,00	0,00
		81902021R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	2.129.512,75	2.129.512,75	1.591.070,34	538.442,41
	BA2810	81902025R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. ALTRI CONTRIB. VINCOLATI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00
	BA2890	81902006R	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	0,00	0,00	0,00	0,00
		81902032R	Accantonamento al fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	348.936,73	348.936,73		348.936,73
	EA0240	84501005\$	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO	-447.302,00	-447.302,00		-447.302,00
	EA0550	84500524R	ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	395.229,06	395.229,06		395.229,06
	vuoto	84500501R	SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE				0,00
(vuoto) Totale				-447.302,00	6.168.201,77	5.720.899,77	-2.136.198,17
Totale complessivo				-11.008.487,91	11.008.487,91	-179.900,32	179.900,32
			RICAVI	-11.008.487,91		-8.009.677,34	
			COSTI	11.008.487,91		7.829.777,02	
			RISULTATO	0,00			

				25					
SERV	MAG	AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO + MAG	DIPARTIMENTO IOR SICILIA		consuntivo 2017	consuntivo 2018	DIFF	
Somma di CONSUNTIVO 2017									
MAG	POGES	GAAC-COI	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale				
\$	8100	02017002	71400522\$DPR 71400525\$DPR	RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA) ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	- 15.566.132 - 114.328	- 15.880.179 - 114.066	- 314.047 262		
8100 Totale					- 15.680.460	- 15.994.245	- 313.785		
G	1900		81050559GPO19	MEDICINALI CON AIC	215.895	199.588	- 16.307		
			81050521GPO19	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	13.112	6.967	- 6.145		
			81050520GPO19	OSSIGENO CON AIC	48.635	38.111	- 10.524		
			81050560GPO19	MEDICINALI SENZA AIC	-	-	-		
			81050508GPO19	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	130.672	126.564	- 4.108		
			81050585GPO19	DISPOSITIVI MEDICI	239.302	207.279	- 32.023		
			81050512GPO19	MATERIALE PROTESICO	2.152.969	2.065.581	- 87.388		
			81050511GPO19	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	17.405	12.581	- 4.824		
			81050562GPO19	DIAGNOSTICI IN VITRO	27.490	26.910	- 579		
			81050516GPO19	DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	155	-	- 155		
			81050514GPO19	VACCINI PER PROFILASSI CON AIC	230	-	- 230		
			81050517GPO19	PRODOTTI CHIMICI	67	357	291		
			81050525GPO19	GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	-	-	-		
			81050586GPO19	VETRENERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	11.579	8.057	- 3.521		
			81050565GPO19	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	68.229	51.179	- 17.050		
			81180609GPO19	ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	-	-	-		
			81301005GPO19	SERVICE SANITARI	9.150	9.150	-		
			81257011GPO19	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	-	820	820		
			81300504GPO19	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	5.061	-	- 5.061		
			84500550GPO19	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	-	-	-		
			chiuso	SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	4.820	386	- 4.433		
1900 Totale					2.944.769	2.753.532	- 191.237		
	2200		81050522GPO22	SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	214.796	170.251	- 44.545		
2200 Totale					214.796	170.251	- 44.545		
	2900		81050585GPO29	DISPOSITIVI MEDICI	1.107	1.602	495		
			81050511GPO29	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	252.581	158.795	- 93.786		
			81050583GPO29	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	-	-	-		
			81050586GPO29	VETRENERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	-	-	-		
			81050587GPO29	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	49.821	42.422	- 7.399		
			81050565GPO29	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-	45.186	45.186		
			81050801GPO29	PRODOTTI ALIMENTARI	-	-	-		
			81050822GPO29	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	13.257	14.791	1.534		
			81050823GPO29	MATERIALE DI PULIZIA	7.960	17.347	9.387		
			81050804GPO29	COMBUSTIBILE E CARBURANTI	-	-	-		
			81050806GPO29	SUPPORTI INFORMATICI	17.411	15.060	- 2.352		
			81050810GPO29	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	31.342	40.867	9.525		
			81050812GPO29	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	1.620	6.912	5.293		
			81050809GPO29	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	-	-	-		
			81256002GPO29	TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO	4.542	5.814	1.272		
			81256007GPO29	ALTRI TRASPORTI SANITARI	12.915	5.432	- 7.483		
			81601001GPO29	LAVORO INTERINALE SANITARIO	589.663	385.747	- 203.916		
			81351001GPO29	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	280.396	135.508	- 144.889		
			81351502GPO29	Mensa dipendenti e assimilati	-	125.374	125.374		
			81351503GPO29	Mensa degenti	-	278.441	278.441		
			81351504GPO29	Altri servizi di ristorazione	-	-	-		
			81257011GPO29	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	78.118	87.705	9.587		
			81352507GPO29	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	200.961	210.079	9.118		
			81164002GPO29	SERVIZI DI SERVICE NON SANTARI	1.481.795	-	- 1.481.795		
			81751014GPO29	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	149	149	-		
			81751005GPO29	SPESE POSTALI E BOLLATI	-	-	-		
			81751002GPO29	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	1.911	919	- 992		
			81257018GPO29	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	21.222	145.172	123.950		
			81352502GPO29	SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	26.805	24.976	- 1.828		
			81352509GPO29	SERVIZI TECNICI DIVERSI	615	4.490	3.875		
			81352510GPO29	Servizi di sterilizzazione dispositivi medici	-	285.494	285.494		
			81602005GPO29	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	-	-	-		
			81300504GPO29	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	9.812	1.608	- 8.203		
			81300505GPO29	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	14.567	10.520	- 4.048		
			81751054GPO29	Altri tributi locali	-	550	550		
			81751055GPO29	Altre tasse e imposte non sul reddito	-	48	48		
			81750514GPO29	Compensi e rimborsi spese Direttore Generale	-	-	-		
			81750515GPO29	Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario	-	-	-		
			81750516GPO29	Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	-	-	-		
			81750517GPO29	Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico	-	-	-		
			84501001GPO29	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	-	-	-		
			84500553GPO29	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	-	102	102		
			81351501GPO29	SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	362.487	-	- 362.487		
			81750504GPO29	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	-	-	-		
			81751036GPO29	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	96	-	- 96		
			84500501GPO29	SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	3.269	-	- 3.269		
2900 Totale					3.464.421	2.051.108	- 1.413.313		
	3900		81751010GPO39	UTENZE TELEFONICHE	-	-	-		
			81101003GPO39	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	-	74.379	74.379		
			81101511GPO39	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	-	-	-		
			chiuso	SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	-	-	-		
3900 Totale					-	74.379	74.379		
	5300		81202023GPO53	ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER	132.320	129.725	- 2.595		
			81154003GPO53	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	3.335	20.002	16.667		
			chiuso	SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	81	-	- 81		
5300 Totale					135.736	149.727	13.991		
	5900		81152512GPO59	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	93.773	102.837	9.065		
			81180609GPO59	ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	-	-	-		
			81161201GPO59	SERVIZI DI SERVICE SANITARI	858.841	929.313	70.472		
			81751038GPO59	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	44.676	823	- 43.853		
			81751037GPO59	ASSICURAZIONI - ALTRO	3.614	3.024	- 590		
			81154003GPO59	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	25.463	28.199	2.736		
			81164002GPO59	SERVIZI DI SERVICE NON SANTARI	1.792.360	2.040.246	247.886		
			81751005GPO59	SPESE POSTALI E BOLLATI	-	-	-		
			81155001GPO59	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	1.726	-	- 1.726		
			chiuso	SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	-	-	-		
5900 Totale					2.820.451	3.104.442	283.990		

				25		
S E R V M A G	AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO + MAG	DIPARTIMENTO IOR SICILIA			
			consuntivo 2017	consuntivo 2018	DIFF	
Somma di CONSUNTIVO 2017						
MAG	POGES	GAAC-COI	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale	
7900	11009001	81352505GPO79	SERVIZI INFORMATICI			
	11511002	81101005GPO79	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	182.074	164.246 - 17.828	
7900 Totale				182.074	164.246 - 17.828	
9700	11029010	81403003GRUOLI97	MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	-	509	
	11029011	81404003GRUOLI97	N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	933	- 933	
	11029012	81405033GRUOLI97	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	-	-	
	11029013	81406033GRUOLI97	N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	-	-	
	11051001	81153502GPO97	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	4.638	- 4.638	
	11053001	81256502GALTR097	COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	3.124	2.388 - 736	
	11053002	81256504GALTR097	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	780	- 780	
		81256504GPO97	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	36.223	35.410 - 813	
9700 Totale				45.698	38.307 - 7.391	
9800	10757001	81152512GPO98	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	-	-	
	10759001	81201011GLPS98	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)	-	74.421 - 74.421	
		81201012GLPS98	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)	-	-	
	10763001	81601002GALTR098	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	-	-	
	10765001	81403008GUNI98	MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	17.200	- 17.200	
	10769001	81601003GPO98	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	178.802	186.313 - 7.510	
	10769003	81601005GPO98	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	-	-	
	10781001	81180605GPO98	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	-	-	
	11025001	81153505GALTR098	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	-	-	
	11031001	81155001GPO98	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	-	-	
	11037001	81602002GALTR098	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	-	-	
	11043001	81602003GPO98	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	17.129	19.531 - 2.402	
	11043003	81602005GPO98	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	-	-	
	11051001	81153502GALTR098	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	-	-	
		81153502GPO98	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	-	-	
	11053001	81256502GALTR098	COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	-	413 - 413	
	11053002	81256504GALTR098	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	-	-	
		81256504GPO98	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	-	-	
	14507003	81751001GALTR098	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	-	-	
	22003001	85100509GALTR098	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	-	-	
		85100512GPO98	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	-	-	
		85100517GLPS98	IRAP SIMIL-ALP	9.234	6.284 - 2.950	
	22003002	85100508GALTR098	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	-	-	
		85100520GALTR098	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	-	-	
	chiuso	81201007GLPS98	DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	72.539	- 72.539	
		81201017GLPS98	DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	44.687	- 44.687	
		81750504GALTR098	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	-	-	
		84500501GPO98	SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	-	-	
9800 Totale				339.592	286.961 - 52.630	
9820	10771001	81403011GRUOLI98	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	-	-	
	10771002	81404011GRUOLI98	N.MED.DIR - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	-	-	
	10771004	81406038GRUOLI98	N-MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	87.615	- 87.615	
	11029010	81403003GRUOLI98	MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	188	- 188	
	11029011	81404003GRUOLI98	N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	-	-	
	11029012	81405033GRUOLI98	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	-	-	
	11029013	81406033GRUOLI98	N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	393	- 393	
	11029014	81452003GRUOLI98	PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	-	-	
	11029016	81502003GRUOLI98	TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	-	-	
	11029017	81503003GRUOLI98	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-	-	
	11029018	81552003GRUOLI98	AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	46	- 46	
	11029019	81553003GRUOLI98	AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-	-	
	11045006	81553010GRUOLI98	AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	-	-	
	12501001	81403101GRUOLI98	MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	443.703	414.463 - 29.240	
	12501002	81403112GRUOLI98	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.IND	-	304.974 - 304.974	
		81403113GRUOLI98	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-	-	
	12501003	81403103GRUOLI98	MED.VET- T.IND - ESCLUSIVITA'	82.339	80.669 - 1.670	
	12501004	81403104GRUOLI98	MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	230.325	221.860 - 8.465	
	12503001	81403201GRUOLI98	MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	287.438	390.722 - 103.284	
	12503002	81403212GRUOLI98	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.D	-	172.469 - 172.469	
		81403213GRUOLI98	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.D	-	13.022 - 13.022	
	12503003	81403203GRUOLI98	MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	17.024	23.141 - 6.117	
	12503004	81403204GRUOLI98	MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	120.311	177.171 - 56.860	
	12507001	81404101GRUOLI98	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-	
	12507002	81404112GRUOLI98	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	-	17.607 - 17.607	
		81404113GRUOLI98	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-	-	
	12507003	81404103GRUOLI98	N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	-	-	
	12507004	81404104GRUOLI98	N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	4.536	4.190 - 346	
	12509001	81404201GRUOLI98	N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	64.058	35.235 - 28.823	
	12509002	81404212GRUOLI98	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D	-	3.885 - 3.885	
		81404213GRUOLI98	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	-	-	
	12509003	81404203GRUOLI98	N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	4.380	2.935 - 1.446	
	12509004	81404204GRUOLI98	N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	22.394	13.008 - 9.386	
	12511001	81404301GRUOLI98	N.MED.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-	
	12513001	81405101GRUOLI98	N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	67.880	75.305 - 7.425	
	12513002	81405112GRUOLI98	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -TIND	-	19.459 - 19.459	
		81405113GRUOLI98	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -TIND	-	-	
	12513003	81405104GRUOLI98	N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	21.158	25.008 - 3.850	
	12513004	81406101GRUOLI98	N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	629.851	795.867 - 166.016	
	12513005	81406112GRUOLI98	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Infermieri - Competenze accessorie -TIND	-	325.320 - 325.320	
		81406113GRUOLI98	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Infermieri - Competenze fondi contrattuali -TIND	-	-	
	12513006	81406104GRUOLI98	N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	253.159	319.549 - 66.390	
	12515001	81405201GRUOLI98	N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	50.847	52.555 - 1.708	
	12515002	81405212GRUOLI98	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	-	11.794 - 11.794	
		81405213GRUOLI98	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	-	-	
	12515003	81405204GRUOLI98	N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	16.690	19.577 - 2.888	
	12515004	81406201GRUOLI98	N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	394.576	505.202 - 110.626	
	12515005	81406212GRUOLI98	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Infermieri - Competenze accessorie -T.D	-	120.170 - 120.170	
		81406213GRUOLI98	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.D	-	-	
	12515006	81406204GRUOLI98	N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	138.401	187.722 - 49.321	
	13501003	81505103GRUOLI98	TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	-	
	13507001	81503101GRUOLI98	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	19.550	20.385 - 835	
	13507002	81503112GRUOLI98	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	-	9.225 - 9.225	

					25		
S E R V	M A G	AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO + MAG	DIPARTIMENTO IOR SICILIA	consuntivo 2017	consuntivo 2018	DIFF

Somma di CONSUNTIVO 2017

MAG	POGES	GAAC-COD	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale					
			81503113GRUOL198	P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND		-		-		
		13507003	81503103GRUOL198	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	5.765	6.677		911		
		14001002	81552112GRUOL198	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND		6.600		6.600		
		14001003	81552103GRUOL198	AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI		1.571		1.571		
		14007001	81553101GRUOL198	AMM.COM - T.IND- COMPETENZE FISSE	22.516	23.274		757		
		14007002	81553112GRUOL198	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.IND		28.827		28.827		
			81553113GRUOL198	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND		-		-		
		14007003	81553103GRUOL198	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	16.206	13.546	-	2.660		
		22001001	85101001GRUOL198	IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	113.835	111.502	-	2.333		
		22001002	85101002GRUOL198	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	8.132	3.487	-	4.646		
		22001003	85101023GRUOL198	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	12.068	12.557		489		
		22001004	85101024GRUOL198	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	122.960	140.878		17.919		
		22001005	85101004GRUOL198	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	-	-		-		
		22001007	85101006GRUOL198	IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	-	-		-		
		22001008	85101007GRUOL198	IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	1.897	1.979		82		
		22001009	85101008GRUOL198	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	-	561		561		
		22001010	85101009GRUOL198	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	5.190	3.909	-	1.281		
		22003001	85100516GRUOL198	IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	7.447	-	-	7.447		
		22003002	85100523GRUOL198	IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	-	-		-		
		9820	Totale		4.263.466	4.717.855		454.389		
		Totale complessivo			-	1.269.457	-	2.483.437	-	1.213.981

COSTI	14.411.004	13.510.808	-	900.196
RICAVI	- 15.680.460	- 15.994.245	-	313.785
	- 1.269.457	- 2.483.437	-	1.213.981

8100	\$	ricavo	-	15.680.460	-	15.994.245	-	313.785
1900	19	farmacia		2.944.769		2.753.532	-	191.237
7900	79	ict		182.074		164.246	-	17.828
5900	59	aff leg		2.820.451		3.104.442		283.990
2900	29	economato		3.464.421		2.051.108	-	1.413.313
9800	98	personale altro		339.592		286.961	-	52.630
9820	98	personale ruoli		4.263.466		4.717.855		454.389
5300	53	direzione sanitaria		135.736		149.727		13.991
2200	22	trasfusione		214.796		170.251	-	44.545
3900	39	tecnico		-		74.379		74.379
9700	97	formazione		45.698		38.307	-	7.391
		TOTALE		- 1.269.457		- 2.483.437		- 1.213.981

**ACCORDO DI FORNITURA
AUSL BO**



FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: DA
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000139
DATA: 12/06/2018 09:30
OGGETTO: PRESA D'ATTO DELL'ACCORDO DI COLLABORAZIONE 2018 TRA L'AZIENDA
USL DI BOLOGNA E L'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI DI BOLOGNA.

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Cavalli Mario in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Bianciardi Luca - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Cilione Giampiero - Direttore Amministrativo

Su proposta di Annamaria Gentili - Programmazione, Controllo e Sistemi di Valutazione che
esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [02-02]
- [08-05]
- [08-06]
- [02-07]

DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Programmazione, Controllo e Sistemi di Valutazione
- Servizio Bilancio e Coordinamento Processi Economici
- Direzione Sanitaria
- Affari Legali e Generali
- Direzione Servizio di Assistenza Infermieristica, Tecnica e della Riabilitazione (DAITER)
- Controllo di Gestione

DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000139_2018_delibera_firmata.pdf	Cilione Giampiero; Cavalli Mario; Bianciardi Luca; Gentili Annamaria	535CDF4A2609AC51C0E68CB42D0A4E61 FCD12D4103E28DF6D23F6F609E8DB2C9
DELI0000139_2018_Allegato1.pdf:		F9258F2D026D13F126AAA45AB29DAE02 E736E6608935EBF3CF7D03C96A3EA51E



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: PRESA D'ATTO DELL'ACCORDO DI COLLABORAZIONE 2018 TRA L'AZIENDA USL DI BOLOGNA E L'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI DI BOLOGNA.

IL DIRETTORE GENERALE

Premesso che:

- l'Istituto Ortopedico Rizzoli sottoscrive accordi con le Aziende Sanitarie territoriali in applicazione dei principi della normativa nazionale e degli indirizzi della Regione Emilia Romagna in relazione ad obiettivi e responsabilità dei produttori e dei committenti di prestazioni sanitarie;
- gli artt. 8 bis, 8 quinquies e 8 octies del Decreto Legislativo n. 229/99 e s.m.i disciplinano le specifiche modalità procedurali per la stipula di accordi contrattuali finalizzati all'erogazione di prestazioni assistenziali, la corrispondente remunerazione ed uno specifico sistema di monitoraggio e controllo sul rispetto degli stessi, in relazione alla qualità dell'assistenza e all'appropriatezza delle prestazioni rese;

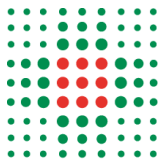
Richiamate seguenti deliberazioni:

- n.93 del 29/2/2012 di recepimento dell'Accordo di Fornitura con l'Azienda USL di Bologna a valere per l'anno 2012;
- n. 331 del 12/6/2012 di recepimento della variazione della tabella riepilogativa dei valori contenuti nell'accordo relativamente alla specialistica ambulatoriale e pronto soccorso;
- n. 548 del 2/12/2013 di recepimento dell'Accordo di Fornitura con l'Azienda USL di Bologna a valere per l'anno 2013;
- n. 275 del 21/7/2014 di recepimento dell'Accordo di Fornitura con l'Azienda USL di Bologna a valere per l'anno 2014;
- n. 175 del 30/6/2016 di recepimento dell'Accordo di Fornitura con l'Azienda USL di Bologna a valere per l'anno 2016;
- n. 187 del 18/9/2017 di recepimento dell'Accordo di Collaborazione con l'Azienda USL di Bologna a valere per l'anno 2017;

Considerato che:

- facendo seguito a quanto concordato con l'Azienda USL di Bologna, i legali rappresentanti dell'Azienda USL di Bologna e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli hanno sottoscritto il testo dell'Accordo di Collaborazione relativo all'anno 2018;

Delibera

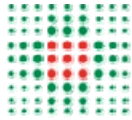


per quanto argomentato in premessa:

1. di prendere atto dell'accordo sottoscritto dai legali rappresentanti dell'Azienda USL di Bologna e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli denominato: "ACCORDO DI COLLABORAZIONE tra l'AZIENDA USL DI BOLOGNA e ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI IN MATERIA DI PRESTAZIONI DI RICOVERO, SPECIALISTICA AMBULATORIALE, PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO, FARMACEUTICA, PROTESICA, PER LE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO/BUDRIO - ANNO 2018";
2. di allegare l'Accordo di cui al punto 1) quale parte integrante della presente deliberazione (Allegato n.1).

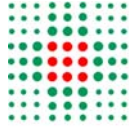
Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Annamaria Gentili



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



ACCORDO DI COLLABORAZIONE
tra l'AZIENDA USL DI BOLOGNA e ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI
IN MATERIA DI

- PRESTAZIONI DI RICOVERO
- SPECIALISTICA AMBULATORIALE
- PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO
 - FARMACEUTICA
 - PROTESICA

PER LE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO/BUDRIO
ANNO 2018

PREMESSA

Per la definizione del piano di fornitura 2018 dell'Istituto Ortopedico Rizzoli per le prestazioni offerte ai cittadini residenti nell'Azienda USL di Bologna, ci si è attenuti ai principi e agli adempimenti contenuti nella delibera regionale n. 426/2000 recante “*Linee guida e criteri per la definizione degli accordi e la stipula dei contratti*” - che prevede di definire accordi/contratti a seguito della valutazione del bisogno di salute e della domanda espressa dalla popolazione di riferimento, con la definizione delle priorità nell'ambito degli indirizzi regionali anche in relazione agli aspetti di appropriatezza e di rapporto costo/efficacia oltre che agli aspetti di compatibilità economica, assumendo le scelte e gli obiettivi generali della pianificazione regionale in termini di:

- programmazione dell'offerta dei servizi adeguata a soddisfare la domanda espressa dalla popolazione residente e realizzazione delle condizioni per l'autosufficienza territoriale, in rapporto ai livelli essenziali di assistenza che devono essere assicurati a tutti i cittadini;
- contenimento dei tempi di attesa per ricovero e specialistica ambulatoriale;
- miglioramento della qualità e garanzia di equità di accesso attraverso il sistema delle *reti cliniche integrate*, puntando all'integrazione e alla valorizzazione delle eccellenze;
- utilizzo appropriato delle risorse, con particolare riferimento all'appropriatezza della sede e della modalità di erogazione delle prestazioni sanitarie, quale garanzia di qualità per il cittadino e obiettivo del professionista;
- corresponsabilizzazione sul raggiungimento dell'obiettivo di equilibrio economico del sistema, con particolare riguardo alla riduzione della mobilità e della spesa farmaceutica e protesica;

Ci si è attenuti inoltre alla Delibera della Giunta Regionale n. 608/2009 e alla successiva DGR 973/2013 relative al tema dell'“Accordo fra la Regione Emilia Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli - IRCCS” ove sono identificate, tra l'altro, le attività che l'Istituto svolge come **funzioni Hub regionali**, in applicazione della L. 133/2008: Chirurgia vertebrale, Ortopedia Pediatrica, Ortopedia Oncologica, Revisione e sostituzione di protesi, Terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, Chirurgia del piede, Chirurgia della Spalla e del Gomito.

Tali funzioni, secondo quanto previsto dalle DGR RER 608/2009 e 973/2013 e successivi rinnovi annuali, operano in modo da rispondere alla domanda e non sono, quindi, sottoposte a tetti di produzione e di valorizzazione.

Il presente accordo contiene, inoltre, gli interventi di risposta a quanto previsto dalla Delibera della Giunta Regionale n. 272/2017 relativa ai tempi di attesa per ricoveri chirurgici programmati, con particolare riferimento alla protesi d'anca, per cui si prevede che il 90% dei casi venga operato entro 180 gg e alla patologia neoplastica per cui si prevede che il 90% dei casi venga preso in carico entro 30 gg.

Tiene inoltre conto del documento del Servizio Assistenza Ospedaliera della RER inviato il 4 dicembre 2017 ad oggetto “ Ricoveri potenzialmente inappropriati “.

Nella definizione degli obiettivi di produzione si è tenuto conto dei risultati conseguiti dagli accordi precedenti in termini di volumi di produzione, contenimento della spesa farmaceutica e protesica ed economici di scambio tra le aziende.

OGGETTO DELL'ACCORDO

Oggetto dell'accordo è l'attività di:

- **Ricovero¹**
- **Specialistica ambulatoriale**
- **Pronto Soccorso non seguito da ricovero**
- **Farmaci**
- **Protesica**

1. SEDE DI BOLOGNA

1.1 PRODUZIONE ATTESA 2018

1.1.1 L'attività di RICOVERO²

Per quanto riguarda l'attività di ricovero svolta presso la sede di Bologna dell'Ospedale Rizzoli per il 2018 si concorda una produzione di **21.200.000 euro**, che corrisponde a 715.277 euro in più rispetto al valore effettivo della produzione 2017 (20.484.723 euro al 13° invio SDO).

Il piano di produzione, a partire dalla casistica effettuata nel 2017, prevede (Tabella 1):

1. Riduzione dell'attività relativa alle urgenze per un valore di -1.436.163 euro, dato dalla riduzione del 50% del numero di urgenze per fratture e mantenimento del numero delle restanti tipologie di urgenze.
2. Incremento dell'attività programmata Hub per un valore di 2.244.371 euro, in particolare per l'attività di chirurgia protesica per un valore di +2.031.275 euro (+ 205 interventi programmati di protesi d'anca), finalizzato al raggiungimento degli obiettivi posti dalla DGR RER 272/2017, e incremento dell'attività di Ortopedia pediatrica per un valore di +93.716 euro (+31 casi).
3. Trasferimento dei ricoveri inappropriati dal regime ordinario al DH come previsto dal Patto per la Salute 2010-2012, con riduzione della casistica del 10% e abbattimento della tariffa del 20% per i ricoveri chirurgici (ad esclusione degli interventi sui legamenti) e abbattimento del 70% della tariffa per i ricoveri medici, a parità di casistica, con una riduzione del valore complessivo di -152.642 euro.
4. Incremento del valore relativo alla casistica "altri DRG non Hub" (+62.934 euro) e in particolare dell'attività chirurgica di Day Hospital (+88.225 euro).

Per le restanti **linee di produzione HUB** indicate dalle DGR 608/2009 e 973/2013 pur dovendo operare in modo da rispondere alla domanda non sottoposta a tetto di produzione e di valorizzazione, lo IOR si impegna a mantenere i valori storici e AUSL di Bologna si impegna a corrispondere la produzione erogata.

¹ I dati contenuti nell'accordo per attività di degenza svolta allo IOR sede di Bologna comprendono sia i ricoveri istituzionali che in regime di libera professione.

² I valori espressi nel presente accordo fanno riferimento alle tariffe attualmente in vigore (DGR 525).

Tabella 1: Piano di produzione stimato degenza 2018 sede di Bologna

TIPOLOGIA	Casi accordo 2017	Valore accordo 2017	Casi 17	Val 17	Casi accordo 2018 *	Valore accordo 2018 *	CRITERI DI CALCOLO ACCORDO 2018
OX1.Fratture Urgenti	1.009	6.048.209	985	5.808.623	867	4.372.460	50% Prod.2017 fratture femore e 100% Prod. 2017 altre fratture
OX2.Altro Urgenze	221	986.392	239	1.194.954	239	1.194.954	Produzione 2017
Totale Urgenze	1.230	7.034.601	1.224	7.003.577	1.106	5.567.414	
1.Oncologia Ortopedica	99	725.563	83	744.370	88	789.212	Media produzione 2016-2017
2.Oncologia Medica	82	142.183	123	222.297	130	234.948	Media produzione 2016-2017
3.Chirurgia Vertebrale	169	1.182.230	181	1.196.378	179	1.200.759	Produzione 2016
4.Ortopedia Pediatrica	411	722.062	292	882.747	323	976.463	Produzione 2017+31 casi
5.Chirurgia Protesica	742	7.415.387	575	5.697.479	780	7.728.755	Produzione 2017+205 casi
6.Chirurgia piede	167	408.149	169	423.479	185	443.100	Produzione 2016
7.Chirurgia spalla	164	668.527	136	606.155	145	644.040	Media produzione 2016-2017
Totale Hub Programmati	1.834	11.264.101	1.559	9.772.906	1.830	12.017.277	
Y1.Tumori Secondari	37	157.843	38	157.506	38	157.506	Produzione 2017
Y2.DRG Alta Complessità RER	61	377.366	75	467.711	75	467.711	Produzione 2017
Totale Tumori e Alta Complessità	98	535.209	113	625.217	113	625.217	
ZA. DRG CH Potenzialmente Inappropriati ORD	1.606	2.083.839	368	741.612	338	613.954	Prod 2017-10%DRG C escluso DRG 503 legamenti; il valore è calcolato con tariffe abbattute del 20% DRG C (escluso legamenti)
ZB. DRG MED Potenzialmente Inappropriati ORD			87	35.521	87	10.537	Produzione 2017; il valore è calcolato con tariffe abbattute del 70%
Totale Potenzialmente Inappropriati ORD			455	777.133	425	624.491	
ZC. Altri DRG Chirurgici ORD			139	549.323	139	549.323	Produzione 2017
ZD. Altri DRG Chirurgici DH			742	1.304.626	754	1.392.852	Prod. 2017 + 10%. - 57 casi DRG 006 "Tunnel" per trasferimento in amb.
ZE. Altri DRG Medici ORD			21	22.616	6	6.785	-30% sulla produzione 2017
ZF. Altri DRG Medici DH			190	23.649	114	14.190	-60% sulla produzione 2017
Totale restanti programmati			1.092	1.900.215	1.013	1.963.149	
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	199	585.000	136	405.675	136	405.675	
TOTALE SEDE BOLOGNA	4.967	21.502.750	4.579	20.484.723	4.622	21.203.223	
% URGENZE SU TOTALE	24,8%	32,7%	26,7%	34,2%	23,9%	26,3%	
% URGENZE + HUB SU TOTALE	61,7%	85,1%	60,8%	81,9%	63,5%	82,9%	

*I valori sono tendenziali e possono andare in reciproca compensazione

1.1.2 L'attività SPECIALISTICA

L'attività specialistica offerta è orientata a favorire il raggiungimento dei risultati attesi relativi alle performance indicate dalla regione.

A seguito dell'analisi condotta sulla produzione dell'anno 2017, si concorda la produzione indicata nella **Tabella 2** pari a un valore lordo di 2.213.063 euro che corrisponde ad un valore netto di 1.294.837 euro (escluso Pronto Soccorso). Tale valore tiene conto del trasferimento al regime ambulatoriale degli interventi di tunnel carpale (+57 casi).

Per quanto riguarda l'attività di Pronto Soccorso, si conferma il valore della produzione dell'anno 2017.

Inoltre particolare attenzione dovrà essere dedicata al mantenimento dell'offerta CUP costante su tutti i periodi dell'anno, con specifico riguardo alla reumatologia, RM e TAC e prima visita ortopedica adulti e bambini.

Tabella 2: PRESTAZIONI CONSUMATE DAI RESIDENTI NELL'AUSL DI BOLOGNA PRESSO I.O.R - ESCLUSO PS E LIBERA PROFESSIONE - 2017 ED ATTESO 2018

Disciplina	Desc_cat3	N° Accordo 2017	Valore Accordo 2017	N°12mesi 2017 14° INVIO DEF	Valmesi 2017 14° INVIO DEF	N° Accordo 2018	Valore Accordo 2018	
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	L60-Anatomia ed istologia patologica	9	585	7	455	9	585	
	Totale	9	585	7	455	9	585	
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	T90-Altre prestazioni terapeutiche	1.200	27.153	997	32.863	1.000	32.962	
	V10-Prima visita	275	6.325	275	6.325	275	6.325	
	V20-Visita di controllo	323	5.814	378	6.804	323	5.814	
	Totale	1.798	39.292	1.650	45.992	1.598	45.101	
CARDIOLOGIA	D21-Ecografia	-	-	11	568	-	-	
	V20-Visita di controllo	-	-	4	72	-	-	
	Totale	-	-	15	640	-	-	
CHIRURGIA GENERALE	V10-Prima visita	17	391	15	345	17	391	
	V20-Visita di controllo	84	1.512	86	1.548	84	1.512	
	Totale	101	1.903	101	1.893	101	1.903	
GENETICA MEDICA	L70-Genetica/citogenetica	30	49.045	8	25.645	13	25.828	
	V10-Prima visita	58	1.334	47	1.177	58	1.334	
	V20-Visita di controllo	46	828	62	1.116	46	828	
	Totale	134	51.207	117	27.938	117	27.990	
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	L11-Prelievo sangue venoso							
	L21-Chimica clinica di base							
	L29-Chimica clinica							
	L31-Ematologia/coagulazione di base							
	L39-Ematologia/coagulazione							
	L49-Immunoematologia e trasfusionale							
	L51-Microbiologia/virologia di base							
	L59-Microbiologia/virologia							
Totale	-	-	-	-	-	-	-	
MEDICINA GENERALE	V10-Prima visita	150	3.450	379	8.717	150	3.450	
	V20-Visita di controllo	50	900	165	2.970	50	900	
	Totale	200	4.350	544	11.687	200	4.350	
ONCOLOGIA	T11-Chemioterapia	173	25.920	348	49.275	348	49.275	
	V20-Visita di controllo	279	5.022	326	5.868	326	5.868	
	Totale	452	30.942	674	55.143	674	55.143	
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	D11-Radiologia tradizionale RX	3.549	134.712	3.055	115.686	3.055	115.686	Mantenimento 2017 densitometria
	T50-Chirurgia ambulatoriale	23	794	15	462	39	1.089	
	T51-Chirurgia Ambulatoriale Maggiore	-	-	9	7.325	88	64.048	Tunnel
	T90-Altre prestazioni terapeutiche	4.844	83.735	4.237	74.101	4.320	75.552	
	V10-Prima visita	9.402	216.246	7.457	171.511	8.475	194.925	
	V20-Visita di controllo	24.994	449.892	26.027	468.486	25.511	459.189	
	Totale	42.812	885.379	40.800	837.571	41.487	910.489	
RADIOLOGIA	D11-Radiologia tradizionale RX	10.529	218.262	11.258	237.675	11.258	237.675	
	D12-Tac	1.558	128.479	1.502	136.017	1.558	128.479	
	D21-Ecografia	4.067	132.497	3.973	128.533	4.067	132.497	
	D22-Ecocolordoppler	6	263	14	615	6	263	
	D25-RM	2.565	441.898	2.598	462.261	2.600	462.617	
	D30-Biopsia	-	-	-	-	-	-	
	T90-Altre prestazioni terapeutiche	170	11.037	134	6.648	134	6.648	
	V10-Prima visita	31	713	30	690	31	713	
	V20-Visita di controllo	52	936	28	504	52	936	
Totale	18.978	934.085	19.537	972.942	19.706	969.828		
RECUPERO E RIABILITAZIONE	D29-Altra diagnostica strumentale	9.451	62.489	1	28	6.143	40.269	
	R10-Riab.diagnostica			39	352			

Disciplina	Desc_cat3	N° Accordo 2017	Valore Accordo 2017	N°12mesi 2017 14° INVIO DEF	Valmesi 2017 14° INVIO DEF	N° Accordo 2018	Valore Accordo 2018
	R20-Riab.e rieducazione funzionale			4.017	34.469		
	R31-Lea			2.086	5.420		
	V10-Prima visita	703	16.169	784	18.032	703	16.169
	V20-Visita di controllo	340	6.120	761	13.698	761	13.698
	Totale	10.494	84.778	7.688	71.999	7.607	70.136
REUMATOLOGIA	D21-Ecografia	300	10.050	749	25.072	800	26.779
	D29-Altra diagnostica strumentale	95	5.610	64	3.795	95	5.610
	T50-Chirurgia ambulatoriale	77	2.576	52	1.739	77	2.576
	T90-Altre prestazioni terapeutiche	805	19.534	771	18.069	771	18.069
	V10-Prima visita	1.200	27.600	1.719	39.537	1.700	39.100
	V20-Visita di controllo	3.000	54.000	1.948	35.064	1.967	35.406
	Totale	5.477	119.370	5.303	123.276	5.410	127.539
TOTALE		80.455	2.151.891	76.436	2.149.536	76.909	2.213.063

Considerato il vincolo sul contenimento delle Liste di Attesa, le parti convengono che dovrà essere dedicato uno specifico impegno a:

- ✓ unica agenda informatizzata con evidenza di accessi ordinari e Urgenze Differibili (CUP e controlli) con meccanismo del riutilizzo dei posti urgenti non utilizzati per garantire la massima funzionalità;
- ✓ utilizzo da parte dello specialista della ricetta SSN per prestazioni ad integrazione del percorso diagnostico o per visite di controllo, al fine di evitare l'invio del paziente al proprio MMG, fermo restando che la ricetta SSN non può essere utilizzata in occasione di ALP;
- ✓ i percorsi di accesso all'attività specialistica potranno essere ulteriormente rivalutati congiuntamente in relazione alle caratteristiche dell'attività assistenziale delle singole Unità Operative, in una logica di integrazione nella rete specialistica di area metropolitana.

1.1.3 VALORE DELL'ACCORDO

In sintesi il quadro economico per i residenti nell'AUSL di Bologna (sede di Bologna) è il seguente:

	Accordo 2016	Erogato 2016	Accordo 2017	Accordo 2018
IOR sede di Bologna				
Degenza	20.200.000	22.352.052	21.500.000	21.200.000
Specialistica + PS (valore netto)	2.343.736	2.258.070	2.400.000	2.546.349
Farmaci	338.571	342.830	445.000	560.113*
Totale IOR sede di Bologna	22.882.307	24.952.952	24.345.000	24.306.462
Rimborso farmacisti per progetto governare il farmaco ³	53.000	119.000	119.000	50.000 **

*valore FED 13° invio 2017

** Solo fino al 1° Giugno poi la AUSL BO assume i farmacisti e il costo esce dall'accordo

³ Tale valore non si configura come Mobilità ma ha valore di rimborso

2. ACCORDO IOR (BENTIVOGLIO-BUDRIO)

2.1.1 La produzione di ricovero attesa per il 2018 Bentivoglio/Budrio

Per quanto riguarda l'attività svolta presso l'Ospedale di Bentivoglio che rappresenta il punto di riferimento per tutta l'area Nord dell'AUSL di Bologna, per il 2018 si concorda una produzione svolta per i residenti di **3.200.000 euro**, di 31.064 euro in più rispetto al valore effettivo della produzione 2017 (3.168.936 euro al 13° invio SDO) e il consolidamento del valore effettivo della produzione 2017 per i non residenti (1.123.312 euro al 13° invio SDO).

Il piano di produzione, a partire dalla casistica effettuata nel 2017, prevede:

1. Incremento dell'attività di chirurgia protesica (interventi programmati di protesi d'anca).
2. Trasferimento dei ricoveri inappropriati dal regime ordinario al DH come previsto dal Patto per la Salute 2010-2012, con riduzione della casistica del 10% e abbattimento della tariffa del 20% per i ricoveri chirurgici (ad esclusione degli interventi sui legamenti) e abbattimento del 70% della tariffa per i ricoveri medici a parità di casistica con una riduzione del valore complessivo di -48.252 euro.

Le Aziende concordano che presso la sede di Bentivoglio il valore dei DRG, che in banca dati RER risultano attribuiti allo IOR, venga riconosciuto alla Azienda USL di Bologna nelle seguenti proporzioni sulla base della residenza del cittadino:

- 95% del valore dei DRG dei residenti nell'AUSL di Bologna
- 90% del valore dei DRG dei non residenti nell'AUSL di Bologna

IOR sede di Bentivoglio	ACCORDO 2018		
	AUSL BO	NO AUSL BO	TOT FINALE
Valore Casi	3.200.000	1.123.312	4.323.312
Percentuale trattenuta IOR (5% AUSL BO - 10% NO BO)	160.000	112.331	272.331
Costi diretti IOR			2.013.295
Valore degenza da riconoscere ad AUSL BO su attività di Bentivoglio (95% residenti; 90% NON residenti) al netto dei costi IOR			2.037.686
Costi sostenuti da AUSL Bologna			2.258.324
Valore minimo da riconoscere ad AUSL Bologna per copertura costi Bentivoglio			2.258.324

Tale valore tiene conto che del costo di 2.013.295 euro sostenuto direttamente dallo IOR per il personale e i beni di consumo.

L'attività programmata va modulata in modo da garantire le urgenze dei residenti del territorio di riferimento. Nelle ore notturne il paziente rimane in OBI a Bentivoglio e al mattino successivo viene ricoverato nel reparto di Ortopedia di Bentivoglio, con sospensione del programmato se necessario. L'invio del paziente all'OM per indisponibilità di posto letto o di ore di sala operatoria, e non per le condizioni cliniche dello stesso, deve essere autorizzata dalla direzione del Presidio

dell'AUSL di Bologna. Le Aziende concordano di effettuare un monitoraggio puntuale congiunto per valutare e intervenire su eventuali criticità.

3. POLITICA DEL FARMACO E PROMOZIONE DELL'APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA

- In coerenza con i provvedimenti nazionali, regionali e provinciali e nel pieno rispetto delle norme di indirizzo in materia di assistenza farmaceutica ospedaliera;
- nell'ottica della reciproca collaborazione tra le Aziende Sanitarie della Provincia di Bologna, finalizzata da un lato a garantire i livelli essenziali di assistenza farmaceutica e dall'altro a promuovere e migliorare l'appropriatezza della prescrizione intra ed extra ospedaliera e rispettare l'obiettivo economico assegnato dalla Regione per l'Area di Bologna;

L'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'Azienda USL di Bologna, con il presente accordo si impegnano reciprocamente a:

- adottare e diffondere le Raccomandazioni terapeutiche elaborate e condivise nell'ambito dei gruppi di lavoro multiprofessionali regionali e/o interaziendali e ratificate dalla Commissione Farmaci AVEC
- rispettare i vincoli posti dalla delibera regionale n. 1540 del 6 novembre che individua come area di intervento nella quale è obbligo il rispetto del PTP:
 - a. la prescrizione in dimissione da degenza ordinaria e DH
 - b. il regime ambulatoriale e il Day Service
 - c. pazienti soggetti a controlli ricorrenti
- rispettare quanto stabilito dalla medesima delibera laddove recita che a partire dal PT-AVEC, gli usi di medicinali in deroga al Prontuario AVEC, ed eventualmente al PTR, dovranno essere limitati a casi eccezionali e motivati dalla indisponibilità di una alternativa farmacologia di pari efficacia atta a garantire la continuità terapeutica, nell'ambito degli indirizzi formulati dalla CRF e dalla Commissione Farmaci AVEC;
- garantire l'applicazione delle gare prestando particolare attenzione alla distribuzione di farmaci aggiudicati in base al principio dell'equivalenza terapeutica e del minor prezzo al pubblico;
- condividere e pianificare sistemi di monitoraggio e valutazione delle prescrizioni in dimissione con particolare riferimento a classi di farmaci e principi attivi individuati come criticità dal Servizio Politica del Farmaco, per i quali gli obiettivi specifici per la farmaceutica territoriale⁴ sui quali attivare azioni strategiche congiunte riguardano:

La regolamentazione della mobilità verrà effettuata tramite attivazione del flusso FED-FileF, così come indicato nelle specifiche disposizioni regionali in materia.

Somministrazione farmaci:

Garantire le implementazioni delle azioni previste nel Progetto "Governare il farmaco" di seguito riportate:

- Azione 1: Intercettare il paziente che accede alle strutture per il ricovero e le visite specialistiche, erogando direttamente i farmaci prescritti.

⁴ Gli obiettivi indicati fanno riferimento all'Assistenza farmaceutica convenzionata, ove la RER rimodulasse tali obiettivi con riferimento alla spesa territoriale (convenzionata + distribuzione diretta) gli stessi saranno recepiti nel presente accordo.

- Azione 2 - Prescrizione inibitori della Pompa protonica (PPI):
Adozione completa da parte dei prescrittori del modulo PPI
- Azione 3 - Prescrizione appropriata Vitamina D in formulazione multi dose
- Azione 4 : promozione incontri con i prescrittori relativi a farmaci a brevetto scaduto e biosimilari. In particolare si segnala la prossima commercializzazione di enoxaparina biosimilare, farmaco prescritto in dimissione.

Al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi di governo del Farmaco, l'AUSL di Bologna riconosce a IOR il rimborso dei farmacisti previsti dal progetto, per il periodo gennaio- giugno 2018.

4. PROTESICA

Lo IOR partecipa al raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione sull'assistenza protesica, con particolare riferimento all'appropriatezza prescrittiva e al contenimento della spesa protesica, in particolare lo IOR si impegna a:

- contribuire, assieme all'Azienda USL, ad individuare competenze, caratteristiche e modalità organizzative per la formulazione dell'albo interaziendale dei medici specialisti prescrittori di protesi, ortesi e ausili. (Risultato atteso: predisposizione albo entro la fine dell'anno 2018);
- adottare le procedure di erogazione della protesica attraverso la Formulazione del piano riabilitativo - assistenziale individuale (PRAI), in almeno il 70% dei nuovi utenti, la Prescrizione e il Collaudo degli ausili. (Risultato atteso: n. nuovi utenti 2017 con PRAI/n nuovi utenti 2017 \geq 70%);
- collaborare alla definizione e adesione dei professionisti alle Linee Guida per appropriata prescrizione (risultato atteso: predisposizione documento Linee guida entro la fine dell'anno);
- fare partecipare ad almeno un audit annuale i propri medici prescrittori.

L'attenzione all'appropriatezza prescrittiva e al contenimento della spesa (tramite anche il riutilizzo da magazzino) ha portato ad un graduale contenimento della *spesa protesica complessiva per ausili* autorizzata dall'Azienda USL di Bologna.

Dal 2014 al 2016 si è registrato un calo graduale con un'inversione di tendenza nel 2017. Inversione dovuta all'utilizzo di ausili più complessi e contemporaneamente al calo del riutilizzo da magazzino.

	<i>spesa protesica</i>	<i>diff.% anno precedente</i>	<i>diff.% con l'anno 2013</i>
2013	9.070.793		
2014	8.373.447	-7,7%	-7,7%
2015	7.930.952	-5,3%	-12,6%
2016	7.502.805	-5,4%	-17,3%
2017	7.984.032	+6,4%	-12,0%

L'Azienda USL di Bologna da alcuni anni assegna obiettivi di miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva sull'assistenza protesica ai prescrittori Aziendali che incidono sulla spesa complessivamente autorizzata per il 69% (nel 2017 è stata pari 5.172.897 €).

I prescrittori dello IOR incidono per l'8,7% (pari a 697.890 € nel 2017). Nell'anno 2017 la spesa protesica per ausili dello IOR ha registrato un decremento del -7.6% pari a -57.808 € pertanto, per il 2018 lo IOR si impegna a non incrementare la spesa rispetto al 2017 (valore atteso spesa ≤ 2017).

	Anno 2016	Anno 2017	Diff. Assoluta	Diff. %	Atteso 2018
Utenti - n.	2.078	1.856	-222	-10,7%	
Spesa - €	755.698	697.890	-57.808	-7,6%	≤ 2017
Spesa media per utente - €	364	376	12	3,40%	

La AUSL di Bologna si impegna a fornire semestralmente a IOR i dati della tabella sopra riportata.

5. OBIETTIVI REGIONALI 2018 e OBIETTIVI SPECIFICI DI PARTICOLARE INTERESSE

Lo IOR nell'impegnarsi nel raggiungimento degli obiettivi della Programmazione Regionale per il 2018, presterà particolare attenzione alla riduzione dei tempi d'attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero con particolare riferimento agli interventi programmati di protesi d'anca. L'indicatore utilizzato è la percentuale di casi entro 180 giorni dall'inserimento in lista d'attesa. La Regione propone la percentuale del valore atteso maggiore del 90%.

Lo IOR ha avuto un incremento dal 50,7% nel 2016 al 61% nel 2017. Si impegna per un ulteriore incremento, nonostante la forte attrazione extraregionale di IOR in quanto IRCCS.

DATI SIVER2017	AZ. BO	IOR	RER	valore atteso 2018 RER
Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: % casi entro i 180 gg (fonte SDO)	98,12	60,95	81,04	> 90%

6. TABELLA ECONOMICA RIEPILOGATIVA

In sintesi il quadro economico finale per i residenti nell'AUSL di Bologna è il seguente:

	Accordo 2017	Chiusura 2017	Accordo 2018
TOTALE DEGENZA	24.599.005	24.358.313	24.400.000
<i>Degenza sede di Bologna</i>	<i>21.500.000</i>	<i>21.200.000</i>	<i>21.200.000</i>
<i>Degenza sede di Bentivoglio-Budrio</i>	<i>3.099.005</i>	<i>3.158.313</i>	<i>3.200.000</i>
SPECIALISTICA +PS (valore netto)	2.400.000	2.482.354	2.546.349
Farmaci*	445.000	560.113	560.113
Totale IOR	27.444.005	27.400.780	27.506.462
DI CUI:			
Totale Bologna	24.345.000	24.242.467	24.306.462
Totale IOR sede di Bentivoglio-Budrio	3.099.005	3.158.313	3.200.000
Progetto governare il farmaco: Rimborso farmacisti	119.000	119.000	50.000 **

** Solo fino al 1° Giugno poi la AUSL BO assume i farmacisti e il costo esce dall'accordo

7. ATTIVITA' DI RADIOLOGIA INTERVENTISTICA A FAVORE DI PAZIENTI RICOVERATI

Si confermano per l'anno 2017 le tariffe concordate nell'Accordo 2013 per le prestazioni di embolizzazione dei tumori ipervascolarizzati effettuate dal Presidio Bellaria/Maggiore a favore di pazienti ricoverati presso IOR.

La AUSL di Bologna si impegna a fornire a IOR il monitoraggio semestrale delle prestazioni erogate.

8. SISTEMA DI MONITORAGGIO E VERIFICA

Le parti concordano di prevedere uno step di valutazione intermedia (entro settembre 2018), per definire eventuali riallineamenti della produzione erogata da IOR rispetto a quanto concordato, all'andamento dell'attività in urgenza e alle azioni poste in essere per il raggiungimento degli obiettivi previsti dalla DGR RER 272/2017.

In tema di controlli sull'attività di ricovero, si stabilisce secondo quanto previsto dalla DGR 354/2012 di attenersi al piano annuale controlli (PAC). Pertanto lo IOR avrà l'obbligo di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva - sia sul versante amministrativo sia su quello sanitario - al fine di "certificare" il prodotto erogato.

Inoltre, si concorda di istituire uno specifico gruppo di lavoro finalizzato a concordare un nuovo percorso condiviso relativo all'attività di controllo, utilizzando in primis il contenuto informativo della SDO e in secondo luogo il controllo sulla cartella clinica.

Per quanto riguarda l'attività specialistica ambulatoriale, si ribadisce l'obbligo della struttura erogante di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva - sia sul versante amministrativo, sia su quello sanitario - al fine di "certificare" che il prodotto erogato sia conforme alle indicazioni che derivano dalla corretta applicazione del nomenclatore tariffario vigente.

9. REGISTRAZIONE E IMPOSTA DI BOLLO

Il presente accordo è soggetto a registrazione solo in caso d'uso ai sensi dell'art.10 del D.P.R. 26/4/1986 n. 131 - Tariffe parte seconda. Le spese di registrazione saranno a carico della parte che con proprio comportamento ne avrà resa obbligatoria la registrazione.

Il presente accordo è soggetto altresì all'imposta di bollo ai sensi dell'art.2, tariffa, parte prima-allegata al D.P.R. n. 642/72, così come disposto dalla Risoluzione n. 86/E del 13/3/2002 dell'Agenzia delle Entrate-Direzione Centrale Normativa e Contenzioso.

10. PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO

Il presente accordo ha validità per l'anno 2018.

Letto, approvato e sottoscritto in forma digitale.

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna

Dott. Chiara Gibertoni

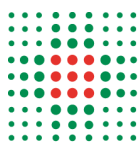
firma _____ Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Azienda USL Bologna

Il Direttore Generale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli

Dott. Mario Cavalli

firma _____ Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Istituto Ortopedico Rizzoli

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. Autorizzazione n. 311863 del 9/4/2004 dell'Agenzia delle Entrate



Dr. Cavalli Mario
Direzione Generale Istituto Ortopedico
Rizzoli
direzione.generale@ior.it

Direzione Sanitaria Istituto Ortopedico
Rizzoli
direzione.sanitaria@ior.it

Dr. Cilione Giampiero
Direzione Amministrativa Istituto
Ortopedico Rizzoli
direzione.amministrativa@ior.it

e p.c.

Alessandra Danielli - UO Controllo di
Gestione e Flussi Informativi (SC)

Adalgisa Protonotari - UO Committenza
e Specialistica Ambulatoriale (SC)

Nevio Samore' - Servizio Unico
Metropolitano Contabilità e Finanza
(SUMCF)

OGGETTO: Comunicazione revisione valore accordo 2018 attività di degenza a seguito di incontro di monitoraggio

Sulla base della produzione osservata e analizzata nei primi sei mesi dell'anno si ritiene di dover procedere con la revisione dei valori dell'accordo per l'anno 2018. La significativa riduzione dell'attività rispetto ai valori attesi in proiezione determina una riduzione del valore economico sulla degenza pari a circa 1 milione di euro.

Come già anticipato per le vie brevi, la riduzione sarà inserita nella verifica di bilancio di settembre.

Di seguito si riportano gli importi da inserire nei rispettivi bilanci di verifica:

1. Degenza lor + Bentivoglio = 23.400.000 euro (-1 milione);
2. Specialistica = 2.546.349 euro;
3. Somministrazione di Farmaci = 560.113 euro

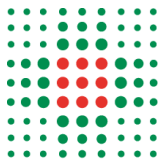
Cordiali Saluti

Marilia Maci

UO Programmazione Economica e Controllo di
Gestione (SS)
0516584846
marilia.maci@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna

Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202



Firmato digitalmente da:

Chiara Gibertoni

Responsabile procedimento:
Marilia Maci

Marilia Maci

UO Programmazione Economica e Controllo di
Gestione (SS)
0516584846
marilia.maci@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna

Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202

**ACCORDO DI FORNITURA
AUSL IMOLA**



FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: DA
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000202
DATA: 07/08/2018 12:44
OGGETTO: PRESA D'ATTO DELL'ACCORDO DI FORNITURA 2018 TRA L'AZIENDA USL DI IMOLA E L'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI DI BOLOGNA.

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Cavalli Mario in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Bianciardi Luca - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Cilione Giampiero - Direttore Amministrativo

Su proposta di Annamaria Gentili - Programmazione, Controllo e Sistemi di Valutazione che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [02-02]

DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Programmazione, Controllo e Sistemi di Valutazione
- Direzione Servizio di Assistenza Infermieristica, Tecnica e della Riabilitazione (DAITER)
- Servizio Bilancio e Coordinamento Processi Economici
- Affari Legali e Generali
- Direzione Sanitaria
- Controllo di Gestione

DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000202_2018_delibera_firmata.pdf	Cilione Giampiero; Cavalli Mario; Bianciardi Luca; Gentili Annamaria	35D033134D2AE03674B44279E151EC83F3B1C2BD95E982265288F2DF67611A25
DELI0000202_2018_Allegato1.p7m:		6A8955D31EC1BD68A8CB7FC64128860D4ECAA15D4F57EA1129ED2673A22226A7
DELI0000202_2018_Allegato2.doc:		506FDFA40F7AE295561EFD10C52C73FA3284CD0CD838B44E6FC7F674D04312C4



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: PRESA D'ATTO DELL'ACCORDO DI FORNITURA 2018 TRA L'AZIENDA USL DI IMOLA E L'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI DI BOLOGNA.

IL DIRETTORE GENERALE

Premesso che:

- l'Istituto Ortopedico Rizzoli sottoscrive accordi con le Aziende Sanitarie territoriali in applicazione dei principi della normativa nazionale e degli indirizzi della Regione Emilia Romagna in relazione ad obiettivi e responsabilità dei produttori e dei committenti di prestazioni sanitarie;
- gli artt. 8 bis, 8 quinquies e 8 octies del Decreto Legislativo n. 229/99 e s.m.i disciplinano le specifiche modalità procedurali per la stipula di accordi contrattuali finalizzati all'erogazione di prestazioni assistenziali, la corrispondente remunerazione ed uno specifico sistema di monitoraggio e controllo sul rispetto degli stessi, in relazione alla qualità dell'assistenza e all'appropriatezza delle prestazioni rese;

Richiamate seguenti deliberazioni:

- n. 86 del 27/2/2015 di recepimento dell'Accordo di Fornitura con l'Azienda USL di Imola a valere per l'anno 2015;
- n. 181 del 30/6/2016 di recepimento dell'Accordo di Fornitura con l'Azienda USL di Imola a valere per l'anno 2016;
- n. 172 del 31/7/2017 di recepimento dell'Accordo di Fornitura con l'Azienda USL di Imola a valere per l'anno 2017;

Considerato che:

- facendo seguito a quanto concordato con l'Azienda USL di Imola, i legali rappresentanti dell'Azienda USL di Imola e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli hanno sottoscritto digitalmente il testo dell'Accordo di Fornitura relativo all'anno 2018;

Delibera

per quanto argomentato in premessa:

1. di prendere atto dell'accordo sottoscritto dai legali rappresentanti dell'Azienda USL di Imola e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli denominato: "ACCORDO DI FORNITURA TRA AZIENDA USL DI



IMOLA e ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI IN MATERIA DI PRESTAZIONI DI RICOVERO, SPECIALISTICA AMBULATORIALE, PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO E FED PER LE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO/BUDRIO – ANNO 2018”

2. di allegare l’Accordo di cui al punto 1) quale parte integrante della presente deliberazione (Allegato n.1).

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:
Annamaria Gentili

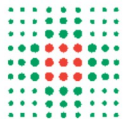
PROP2018-266_Allegato1.p7m.

Anteprima non disponibile.

Probabilmente il file non è convertibile in pdf ed è necessario quindi scaricarlo.

Ai fini di una eventuale pubblicazione sull'Albo On Line: questo file non sarà pubblicato e sarà mostrato questo messaggio al cittadino.





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Imola



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



**ACCORDO DI FORNITURA
TRA AZIENDA USL DI IMOLA e ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI
IN MATERIA DI PRESTAZIONI DI RICOVERO, SPECIALISTICA
AMBULATORIALE, PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO E
FED PER LE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO/BUDRIO**

Anno 2018



PREMESSA

Il presente accordo ha per oggetto l'erogazione di prestazioni di Ricovero Ospedaliero, ordinario e diurno, Assistenza Specialistica Ambulatoriale compreso Pronto Soccorso non seguito da ricovero ed Assistenza Farmaceutica, erogate dall'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna (IOR) a favore dei cittadini residenti nel bacino di riferimento dell'AUSL di Imola.

Il periodo di riferimento è l'anno 2018, nel corso del quale tutte le prestazioni relative all'attività di ricovero, di assistenza specialistica ambulatoriale, Pronto Soccorso e farmaceutica verranno retribuite secondo le disposizioni e le indicazioni tariffarie vigenti.

Con tale accordo l'Azienda USL di Imola intende perseguire il governo della mobilità sanitaria facendo propri i seguenti principi:

riconoscere il diritto del cittadino alla libera scelta del luogo di cura, nell'ambito di un sistema di regole strutturato, certo e condiviso, coerente alla missione di assicurare i livelli essenziali di assistenza alla popolazione di riferimento, nel rispetto dei principi della dignità della persona umana, del bisogno di salute, dell'equità nell'accesso all'assistenza, della qualità e appropriatezza delle cure, nonché dell'economicità nell'impiego delle risorse;

contrastare la mobilità passiva verso territori al di fuori dell'area metropolitana, garantendo ai cittadini prestazioni di elevata qualità nell'ambito delle due Aziende (AUSL di Imola e IOR);

favorire il pieno utilizzo delle proprie strutture sanitarie e perseguire l'autosufficienza territoriale, confermando allo stesso tempo il modello dell'offerta integrata Hub & Spoke, per l'erogazione di prestazioni sanitarie ad alta complessità a valenza regionale, secondo quanto previsto dall'accordo tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e la Regione - stipulato ai sensi della L.133/2008 - per cui viene riconosciuto all'Istituto il ruolo di HUB relativamente all'ortopedia. In questa cornice dal 2015 è stata stipulata una convenzione per l'attività di chirurgia dell'arto superiore (spalla gomito) e ortopedia pediatrica, da ultimo in essere con deliberazione dell'AUSL di Imola n. 10 del 23/01/2018 e determina SUMAP n. 169 del 18/01/2018;

collaborare al contenimento delle attività di non alta complessità in mobilità, in particolare per le attività rispetto alle quali l'Ospedale di Imola garantisce un livello di autosufficienza territoriale (sia per tipologia di intervento sia per rispetto dei tempi di attesa), anche con riferimento alla opportunità di favorire la risposta locale al fabbisogno di protesi primarie di arto inferiore, rinviando allo IOR la casistica più complessa o che richieda trattamenti particolarmente innovativi.

promuovere la collaborazione tra i propri professionisti e quelli dello IOR, per l'acquisizione del know-how su specifiche patologie e la condivisione di competenze nell'ottica delle collaborazioni in rete.



Tenuto conto dei principi sopra esposti, le parti,

Azienda USL di Imola, con sede legale in Imola, Viale Amendola n. 2, nella persona del Direttore Generale Dr. Andrea Rossi, in qualità di azienda committente

Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna, con sede legale in Bologna, via di Barbiano n. 1/10, nella persona del Direttore Generale Dr. Mario Cavalli, in qualità di azienda erogatrice

ai sensi dell'art. 8-quinquies del D.Lgs. 502/1992 e s.m.i., stabiliscono di:

- applicare il presente accordo alle prestazioni ospedaliere (ricoveri ordinari e diurni), alle prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale e Pronto Soccorso non seguito da ricovero e farmaceutica erogate in regime di mobilità sanitaria interaziendale, nell'anno 2018, dall'Istituto Ortopedico Rizzoli nei confronti dei residenti nel bacino di riferimento dell'AUSL di Imola;
- vagliare la possibilità di individuare attività di particolare interesse per le quali sia possibile sviluppare accordi ad hoc fra le Aziende e prevederne modalità di controllo;
- vigilare negli ambiti di rispettiva competenza sui comportamenti professionali di induzione non giustificata della domanda.

Le parti convengono pertanto, per l'anno 2018, di applicare i seguenti criteri, ai fini della determinazione dei volumi economici di scambio per le attività oggetto di mobilità sanitaria:

1. Relativamente all'attività di degenza ordinaria e diurna si concorda di riconoscere a IOR un aumento di produzione attesa rispetto al biennio precedente, come indicato nella tabella sottostante, con particolare riferimento alle attività Hub dello IOR.
2. Le parti concordano di prevedere due step di monitoraggio intermedio dell'Accordo, il primo entro Luglio 2018 e il secondo entro Novembre 2018, per effettuare una valutazione della produzione erogata da IOR ed eventuali riallineamenti sulla base dei fabbisogni che AUSL di IMOLA dovesse manifestare, sia per quanto attiene alle funzioni Hub, sia per le azioni necessarie a rispondere alla DGR RER 272/2017.
3. Relativamente all'assistenza specialistica ambulatoriale ed al Pronto Soccorso non seguito da ricovero il riferimento per la determinazione dell'accordo 2018 è il valore indicato nella tabella sottostante.
4. Relativamente all'assistenza farmaceutica il riferimento per la determinazione dell'accordo 2018 è il consuntivo 2017, con l'impegno di corrispondere quanto sarà effettivamente erogato nel 2018.



5. Le parti concordano che nell'ambito degli incontri di monitoraggio dell'Accordo previsti per luglio e novembre 2018, saranno valutati gli andamenti della produzione, con particolare riferimento alla casistica tracciante le funzioni Hub dello IOR (ortopedia oncologica, chirurgia vertebrale, ortopedia pediatrica, revisione e sostituzione di protesi, terapia chirurgica della gravi patologie infettive ossee, chirurgia del piede, chirurgia dell'arto superiore), a quella considerata dalla DGR RER 272/2017 (protesica d'anca programmata e oncologica), e ai casi potenzialmente inappropriati, per cui potranno essere discussi e concordati eventuali riconoscimenti ulteriori e/o abbattimenti, entro un range massimo del valore definito per la degenza del +/-10%.
- Per quanto attiene l'attività di specialistica ambulatoriale all'interno del valore concordato sono possibili variazioni nell'ammontare delle singole voci in esso contenute. Non sono previsti tetti per l'attività di PS. Nessun vincolo budgetario si applica all'Assistenza Farmaceutica.

Tabella A. Importi economici oggetto di mobilità AUSL di residenza Imola – erogatrice IOR.

	2017		Accordo 2018
	Accordo	Produzione effettiva	
Degenza	1.356.207	1.729.450	1.700.000
Specialistica + PS	57.000	73.148	73.148
Farmaci	22.000	6.497	6.500
Totale	1.435.207	1.809.095	1.779.648

PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO

Il presente accordo di fornitura, con i relativi contenuti, è valido per l'Anno 2018.

Letto, approvato e sottoscritto

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Imola

Dr. Andrea Rossi _____

Il Direttore Generale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna

Dr. Mario Cavalli _____



FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: DA
REGISTRO: Protocollo generale
NUMERO: 0011787
DATA: 16/10/2018
OGGETTO: Comunicazione revisione valore Accordo 2018 a seguito di incontro di monitoraggio.

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Mario Cavalli

CLASSIFICAZIONI:

- [02-02]

DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
PG0011787_2018_Lettera_firmata.pdf	Cavalli Mario	B3BA711CC153AF7F0F0A706E6D3F4256 869AA442B94DCC43FEB6FDC5024AD119



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



Direzione Generale

Al Direttore Generale dell'AUSL di Imola
Dr. Andrea Rossi

Al Direttore Sanitario dell'AUSL di Imola
Dott.ssa Emanuela Dall'Olmi

Al Direttore Amministrativo dell'AUSL di
Imola
Dott.ssa Teresa Donattini

ausl@pec.ausl.imola.bo.it

OGGETTO: Comunicazione revisione valore Accordo 2018 a seguito di incontro di monitoraggio.

Sulla base della produzione osservata e analizzata nei primi sette mesi dell'anno e facendo seguito a quanto concordato durante l'incontro di monitoraggio avvenuto il 1 ottobre scorso, in ragione della maggiore produzione rispetto al valore della degenza erogata a favore di residenti dell'AUSL di Imola e di quanto previsto al punto 5 dell'Accordo stipulato per l'anno 2018, l'importo da inserire nei rispettivi bilanci di verifica relativamente alla Degenza è pari a 1.870.000, ovvero +10% rispetto al valore dell'accordo.

Si coglie l'occasione per confermare che, relativamente all'attività specialistica, come verificato in sede di monitoraggio e durante l'incontro avvenuto, si stima una possibile sovra-produzione rispetto al valore previsto in Accordo.

Cordiali Saluti.

Firmato digitalmente da:

Mario Cavalli

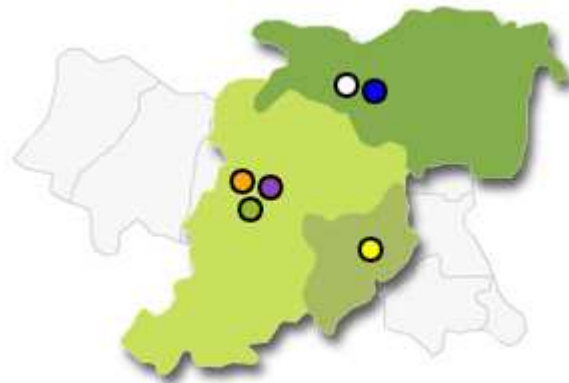
Responsabile procedimento:
Annamaria Gentili

Annamaria Gentili
Project Management e Sviluppo Organizzativo

Istituto Ortopedico Rizzoli
Sede legale Via Di Barbiano, 1/10 - 40136 Bologna
Ospedale Via G. C. Pupilli, 1 - 40136 Bologna
Centro di Ricerca Via Di Barbiano, 1/10 - 40136 Bologna
Tel. 051/6366111 - Fax 051/580453 www.ior.it
Codice Fiscale e Partita IVA 00302030374

RENDICONTO AVEC

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018



- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

**Direzione Operativa
AREA VASTA EMILIA CENTRALE**

La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC

Sommario

1	Obiettivi AVEC 2018	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Laboratorio Unico	4
2.2.	Integrazione Servizi trasfusionale	9
2.3.	Commissione del Farmaco AVEC	13
2.4.	Attività Comitato Etico	14
2.5.	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	16
2.6.	Commissione Dispositivi Medici	17
3	Progetti Area Tecnico Amministrativa	18
3.1.	Integrazione logistica	18
3.2.	Progetto Provveditorato Unico	19
3.3.	Progetto Ufficio Procedimenti Disciplinari	20
4	Attività Trasversali	22
4.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	22
4.2.	Applicazione normativa Privacy	25
4.3.	Progetti ICT	27
4.4.	Formazione	30
5	Altre attività Area Tecnico Amministrativa	31
5.1.	Settore Acquisti	31
5.2.	Procedure concorsuali AVEC	33
	Allegati	35

1. Obiettivi AVEC 2018

L'attività in AVEC nel 2018 si è sviluppata sulla base delle seguenti linee di indirizzo:

- Obiettivi di mandato assegnati alle Direzioni Aziendali;
- Obiettivi annuali (DGR. 919/2018);
- Decisioni strategiche delle Direzioni Generali.

I temi pertanto affrontati sono i seguenti:

- Laboratorio;
- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Integrazione Logistica;
- Progetto Provveditorato Unico;
- Ufficio Procedimenti Disciplinari;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.

L'AVEC conferma il percorso volto ad un'ampia integrazione di attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC di cui ai punti precedenti.

2. Progetti Area Sanitaria

2.1. Laboratorio Unico

Laboratorio Unico Metropolitan Bologna

Dati di attività 2018

Esec. Zona	Analisi refertate 2018	Analisi refertate 2017
Ospedale Maggiore HUB	11.993.334	11.475.364
SO-Lab. Centralizzato	5.984.489	5.793.346
IM-Lab. Imola	1.081.284	1.087.144
Ospedale Bentivoglio	467.344	461.551
SO-Lab. Bellaria	337.531	382.000
IOR-Lab. Analisi	246.309	274.244
Ospedale Porretta	174.908	182.536
Ospedale S. Giovanni in Persiceto	162.066	163.507
Ospedale Bazzano	163.940	162.349
Ospedale Loiano	132.058	132.077
SO-Lab. Budrio	112.063	115.208
Ospedale Vergato	83.906	95.139
Totale	20.939.232	20.324.465

tipo reparto	Totali sino a:	
	2018	Dicembre 2017
	20.939.232,	20.324.465,
Day Hospital	281.510	341.872
Interni	6.352.465	6.251.049
Esterni	14.207.177	13.631.812
Esterni Paganti	98.075	99.540
Somma:	20.939.232	20.324.465

HUB Analisi Settore o urgenza	Analisi refertate 2018	Analisi refertate 2017
Allergologia	216.387	209.450
Autoimmunità	205.647	202.445
Biochimica	7.722.166	7.411.811
Biologia Molecolare	8.305	7.260
Chimica Speciale	29.039	24.225
Ematologia-Coagulazione	1.840.372	1.813.358

Ematologia Speciale	282.633	269.855
Proteine Specifiche	292.398	276.677
urgente	1.396.385	1.260.463
Somma:	11.993.334	11.475.364

Attività svolte

- Giugno 2018 il LUM ha superato l'audit dell'Agenzia Regionale per l'accreditamento istituzionale delle attività diagnostiche.
- Dal 1 giugno, in seguito alla chiusura del laboratorio di Angiologia del S.Orsola, il LUM, come laboratorio spoke regionale, esegue anche i test diagnostici per le malattie emorragiche in regime di routine ed urgenza dal lunedì al venerdì fino alle ore 16. Attivato piano di formazione del personale dirigente e tecnico per attivare un servizio di diagnostica H24, come da Progetto Regionale, che continuerà nel 2019.
- Nell'ambito della promozione dell'appropriatezza prescrittiva dei test di laboratorio sono stati effettuati 3 incontri formativi con gli specialisti Ospedalieri sui temi della prescrizione dei test coagulativi, del dosaggio della vitamina D e del corretto uso ed interpretazione della Troponina ultrasensibile.
- Il LUM ha partecipato alla formulazione del programma formativo interaziendale sulla stewardship antibiotica con particolare riferimento al corretto uso della procalcitonina
- Avviato l'utilizzo degli incubatori per le emocolture installati presso laboratorio Ospedale Maggiore e Bentivoglio che garantire i tempi corretti di incubazione.
- Partecipato alla stesura ed attivazione del PDTA metropolitano per lo stroke.
- Collaborato con governo clinico delle aziende metropolitane per la definizione dei PDTA aziendali ed interaziendali.
- Avviata la tracciabilità dei contenitori terziari per i campioni biologici inviati dai punti prelievo di Bologna (completamento previsto per il 2019).
- Sono state aggiudicate le gare di HPLC, emoglobine glicate e patologiche.
- E' stato completato e pubblicato il capitolato per i POCT
- Consolidata l'esecuzione dello screening del colon retto presso il laboratorio OM estendendo l'uniformità di misura e refertazione del territorio metropolitano agli utenti di Imola.
- Incrementato il pannello diagnostico per la TDM farmacologica includendo i recenti farmaci antipsicotici. Revisionato secondo EBM il pannello diagnostico per le malattie neurologiche riguardante il dosaggio di proteine e anticorpi su sangue e liquor.
- Avviato dosaggio IgA in urgenza per protocollo metropolitano della aferesi terapeutica
- Introdotti strumenti per la sensibilizzazione del personale nella gestione del rischio clinico semplificando la modalità di registrazione degli eventi/quasi eventi e diffondendo la pratica di registrazione tra tutti gli operatori del LUM in maniera uniforme nelle aziende metropolitane.
- Il LUM ha partecipato al festival della Medicina ed a EXPO Sanità presentando il modello organizzativo e tecnologico

Macroattività previste 2019

- Attivazione della reperibilità h24 per le malattie emorragiche
- Formulazione gruppo POCT Interaziendale per avviamento installazione e formazione personale per utilizzo nuove strumentazioni POCT aggiudicate
- Completamento revisione percorsi e tracciabilità trasporti
- Firma digitale
- Trasferimento degli esami emocromocitometrici eseguiti presso il laboratorio ematologia del Seragnoli al LUM ed installazione presso il Seragnoli di una postazione per la visualizzazione remota dei vetrini ematologici e per la connessione con il database delle immagini digitalizzate.

Laboratorio Unico Provinciale Ferrara

Il LUP ha raggiunto un livello di centralizzazione delle attività analitiche elevatissimo, lasciando a livello degli Ospedali periferici forme organizzative che garantiscono la continuità diagnostica, variamente realizzate in relazione al carico di lavoro delle singole realtà. La situazione attuale rappresenta già la struttura organizzativa originariamente progettata al momento dell'unificazione dei Laboratori.

2018

Nel corso del 2018 si sono stabilizzate quelle attività e procedure avviate alla fine dell'anno precedente:

- E' stato adottato il nuovo assetto dei Dipartimenti ospedalieri interaziendali ad Attività Integrata che colloca il LUP nel Dipartimento **Biotecnologie, Trasfusionale e Laboratorio**
- Laboratorio Analisi Delta: stabilizzato il percorso analitico a garanzia della diagnostica necessaria alla UO **PMA**. Con l'esecuzione degli esami ormonali nel laboratorio spoke non è stato necessario assumere o appaltare un corriere o far ritornare le pazienti in seconda giornata.
- Procedura "**frattura femore in ultra65enni**", attivata con modalità diverse nelle tre sedi ospedaliere del territorio
- Attivato in USL il programma di sorveglianza delle persone portatrici di "Protesi d'anca Metal on Metal (**MoM**)" sulla base del protocollo Regionale, in applicazione alla Circolare n.8/2016
- Rivista e aggiornata Procedura Interaziendale "La gestione delle richieste per la ricerca di alcool e/o sostanze stupefacenti/psicotrope nel sangue di conducenti di veicoli da parte degli Organi di Polizia Stradale" con l'inserimento dell'invio dei campioni anche dal PS di Argenta
- Attivata la Procedura interaziendale "Esami diagnostici di laboratorio in emergenza richiedibili dai PS". L'obiettivo che si era prefissato di eliminare indagini diagnostiche incongrue, ovvero implementare ulteriori esami non previsti nel pannello delle urgenze disponibili, ma utili in base alle evidenze reperibili in letteratura e portare a definire a livello provinciale una pratica comune nella richiesta degli esami di laboratorio in emergenza-urgenza, è stato ampiamente raggiunto ottimizzando l'utilizzo delle risorse senza perdere di vista l'appropriatezza prescrittiva e senza abbassare il livello delle prestazioni rese al

cittadino

- Stabilizzata la continuità del laboratorio di Microbiologia nei festivi, attivata nel mese di dicembre 2017 allo scopo di garantire continuità nel processo analitico dei campioni a maggiore criticità clinica (esami colturali, identificazioni batteriche e test di antibiotico sensibilità su campioni ematici, liquor, lavaggi broncheo-alveolari) sette giorni su sette, come da indicazioni della Commissione Tecnico-Scientifica Regionale per l'uso Responsabile di Antibiotici e la Prevenzione delle Infezioni Correlate all'Assistenza costituita con DGR 7-2011 (Linee di indirizzo alle Aziende per la gestione del rischio infettivo: infezioni correlate all'assistenza e uso responsabile degli antibiotici, cod documento GPG/2013/48).

ATTIVITA'

- Applicazione del Regolamento Aziendale in materia di **informazione scientifica**: definite le modalità, gli orari e i luoghi degli accessi
- Iniziata la riorganizzazione delle modalità di gestione degli approvvigionamenti **del materiale per prelievo** per i centri prelievo e i reparti di degenza della USL allo scopo di uniformare l'attività AO-USL
- Completata la mappatura delle attività a rischio di **corruzione** e avvio delle procedure per mezzo del sw dedicato utile all'aggiornamento del PTPCT triennio 2019/2021
- Riorganizzazione del settore **sierologia infettiva**
- Avviato il processo interaziendale di valorizzazione dei professionisti
- **Integrazione informatica Strutture carcerarie**
I vantaggi derivanti dall'implementazione delle nuove modalità operative sull'applicativo CUP consistono nella ottimizzazione della rendicontazione amministrativa dell'attività svolta
- Partecipazione alla stesura dei capitolati di **gare AVEC** e alle aggiudicazioni per diversi sistemi operativi

PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI LAVORO

- Gruppo Interaziendale Centro di Riferimento Regionale Antidoti: **Progetto giovani in PS-PROCEDURA PER LA RACCOLTA E INVIO CAMPIONI BIOLOGICI** per analisi nelle intossicazioni da droghe, nuove sostanze psicoattive
- **PBM**
Descrizione del percorso clinico-assistenziale per la gestione del paziente candidato ad intervento chirurgico in elezione affetto da anemia sideropenica pre-operatoria all'interno degli stabilimenti del PUO dell'Azienda USL di Ferrara. Lo scopo di questa procedura è assicurare l'appropriatezza della gestione organizzativa e clinica della risorsa sangue attraverso l'approccio del "Patient Blood Management", strategia organizzativa multimodale, multidisciplinare e multiprofessionale per la gestione del paziente candidato ad intervento chirurgico elettivo e affetto da anemia sideropenica preoperatoria.
- **Laboratorio Unico Logico di Area Vasta** formalizzato il gruppo multiprofessionale che si occuperà delle codifiche uniche di Area Vasta delle Unità Richiedenti e di una riconciliazione dei Codici prestazione interni di ciascun laboratorio, con i codici ISES (CUP), i codici DM e i Codici SOLE
- **Automazione del centro prelievi di Ferrara**: Sviluppo e realizzazione nel mese di dicembre di un sistema di supporto ai prelievi con installazione di etichettatrici automatiche che permettono di eliminare gli errori nella identificazione del paziente, nella selezione delle provette corrette, nella stampa delle etichette e nella loro corretta

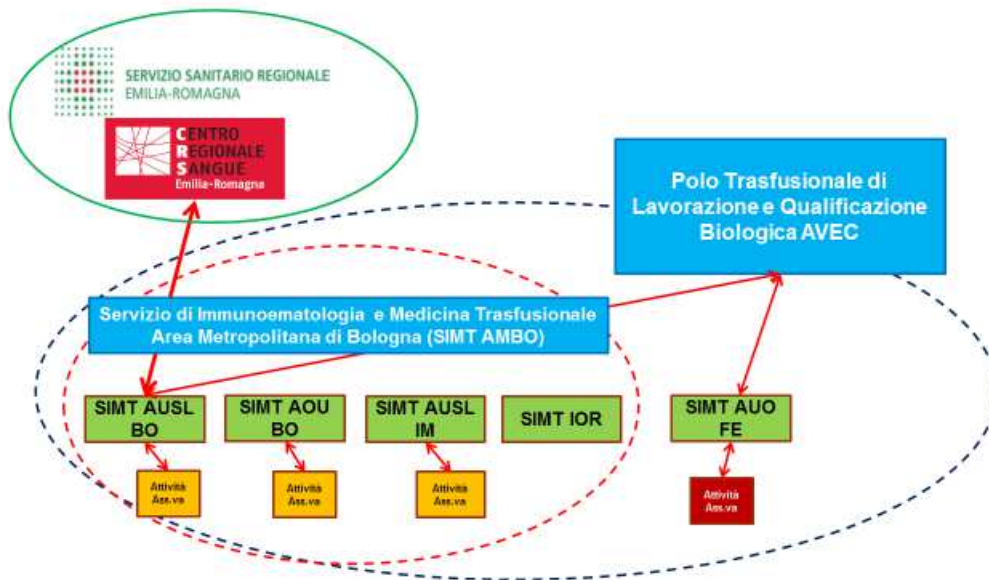
applicazione sulle provette stesse, e garanzia della tracciabilità dei prelevatori, dei pazienti e degli eventi

2019

- Applicazione del Regolamento Aziendale in materia di **informazione scientifica**: compilazione del Registro degli accessi e rendicontazione mensile da gennaio 2019
- Riorganizzazione dei percorsi inerenti le modalità e i tempi di consegna dei **referti** ai cittadini: trasferire l'attività di stampa e imbustamento dei referti di laboratorio per esterni che attualmente viene svolta centralmente, ai centri prelievi USL; peraltro l'occasione è opportuna per rivedere i percorsi che riguardano le modalità e i tempi di consegna dei referti ai cittadini di spettanza AUSL
- Revisione del percorso di donazione multiorgano a cuore battente ed elaborazione di una nuova Procedura Aziendale di **donazione multitessuto a cuore fermo**
- Avvio gestione richieste di laboratorio analisi in modalità integrata con il nuovo software GepadialWEB per i **Centri Dialisi** AO e ASL, nel mese di febbraio
- Revisione Documento Interaziendale AUSL – AOU Ferrara: Corretto uso e appropriatezza prescrittiva **Vitamina D**
- Revisione percorso **PDTA Colon**
- Attivazione percorso diagnostico studio metabolico **calcolosi** urinaria
- Partecipazione al Gruppo di Studio regionale **crioglobuline**
- Partecipazione in RER al gruppo **“nuovi LEA”**
- Implementazione delle strumentazioni **POCT**, EGA, dispositivi POCT e glucometri professionali, connessi agli applicativi informatici aziendali e del laboratorio
- Riorganizzazione delle risorse umane; in particolare, a seguito delle cessazioni dal servizio a fine 2018 di diversi Dirigenti, è necessario rivedere i percorsi di validazione clinica degli esami di I livello eseguiti presso i laboratori spoke.

2.2. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

La riorganizzazione delle attività trasfusionali in Area Vasta Emilia Centrale (AVEC)



Il Piano Sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019 sottolinea l'importanza della centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva rafforzando la valenza del progetto per l'unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) quale obiettivo qualificante del precedente Piano Sangue e Plasma Regionale, anni 2013-2015, che prevedeva necessariamente un importante riordino della rete delle strutture trasfusionali basata sul mantenimento della rete dei Servizi trasfusionali ospedalieri ed al contempo la centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato l'intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:

- la fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;
- la Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO sedi AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le aziende AVEC.

I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

- A fronte della costituzione del Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione, nel corso dell'anno 2018, la Direzione SIMT AMBO si è impegnata nella disamina dei dati disponibili con l'obiettivo di rivalutare tutte le fasi di attività;
- E' stata aggiudicata la gara per la produzione degli emocomponenti prevedendo la produzione sia di Emazie concentrate leucodeplete pre-storage sia di emazie concentrate da Sangue intero;
- E' stato introdotto in routine, da novembre 2018, un nuovo metodo di lavorazione degli emocomponenti costituito da una fase di centrifugazione con centrifughe ed una successiva fase di separazione del sangue intero in emocomponenti con scompositori dedicati (Macopharma);
- E' stata mantenuta la metodica automatizzata per la produzione di piastrine da pool di buffy-coat (Terumo TACSI);
- E' stato avviato un lavoro di controllo dei trasporti AVEC per verificare i criteri stabiliti nella fase iniziale di avvio del POLO;
- La gestione delle scorte di tutti gli emocomponenti è in corso di revisione centralmente, nel rispetto di criteri condivisi;
- La definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione;
- Su richiesta della RER e del Day Hospital Talassemici Ferrara, nel 2018, il progetto regionale "Fornitura di unità filtrate da sangue intero ai pazienti talassemici di Ferrara" (vedi allegato) è stato mantenuto e verrà sostenuto sino a giugno 2019; al 31/12/2018 sono state assegnate e distribuite 5503 UT dedicate, secondo caratteristiche cliniche ed immunoematologiche come da richiesta.

I risultati conseguiti come SIMT AMBO:

- E' stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione sotto unica direzione dei Servizi trasfusionali metropolitani (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola);
- La cessione del ramo d'azienda IOR è avvenuta con effetto giuridico ed economico dal 14/04/2018 (Deliberazione AUSL di Bologna n.92 del 27/03/2018); **non è stata ancora definita** la cessione del ramo d'Azienda AUSL Imola e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna;
- La P03 "Gestione della Terapia Trasfusionale" è stata rivista e distribuita a tutti i Dipartimenti delle Aziende a cui afferiscono le sedi SIMT AMBO;
- Sono stati organizzati eventi formativi trasversali, anche openwork, che hanno coinvolto tutti i professionisti del settore;
- Il riesame della direzione viene effettuato in modo integrato;
- L'attività di immunoematologia di base è stata riorganizzata, nella sua interezza, presso la Struttura O.Maggiore;
- Nel corso dell'anno 2018, il Laboratorio di Immunoematologia Avanzata, presso l'Ospedale S. Orsola, ha svolto, per carenza di personale, un livello di attività ridotto; inoltre, la medesima attività viene svolta presso Strutture sia di AVEN sia di AVR, pertanto, si ritiene non necessario proseguire con tale progettualità di prospettiva regionale;
- Nel corso dell'anno 2018 è stato installato presso il Laboratorio di Immunogenetica dell'Ospedale S.Orsola il sistema automatizzato per la tipizzazione genomica in bassa ed alta definizione e la ricerca di anticorpi anti-HLA con tecnologia Luminex, aggiudicato con det. n. 3531/17 del 22/11/2017. Il sistema è finalizzato alle attività di tipizzazione per donatori e pazienti destinati a trapianto di midollo osseo e d'organo. Il Laboratorio è Centro di riferimento Regionale per la tipizzazione HLA in alta definizione.

- Nel corso del 2018, la sede IOR si dedica alle attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico, tuttavia la definizione di linee guida metropolitane non è conclusa;
- E' avviato il Progetto Patient Blood Management (PBM) presso IOR, S.Orsola, Azienda USL e Imola; inoltre, presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna è stato avviato un percorso per le pazienti del reparto Ostetrico-Ginecologico; nelle restanti Aziende, di ambito metropolitano, restano da definire i percorsi di cui si è discusso in sede di COBUS;
- E' conclusa la ristrutturazione dell'Ambulatorio di Medicina trasfusionale, presso l'Ospedale S. Orsola;
- E' stato concluso l'iter inerente all'Avviso pubblico per titoli ed esami per Dirigente Medico della Medicina Trasfusionale con conseguenti assunzioni;
- I Cobus aziendali si riuniscono secondo un calendario definito;
- E' stato completato e mantenuto il percorso di accreditamento istituzionale di tutte le sedi ospedaliere territoriali in seguito alle visite ispettive condotte dalla Agenzia regionale;
- Sono state completate le visite di parte seconda (Kedrion) in tutti i SIMT della RER, nelle Articolazioni organizzative e nelle UDR ad esse afferenti.

Le prospettive per il completamento del progetto

Apertura pomeridiana della raccolta: presso l'AUSL di Bologna è prevista strutturata, per l'AOSP di Bologna è prevista una progettualità;

Applicazione nuovo sistema gestionale informatico

La gara regionale è stata conclusa, l'aggiudicazione è stata definita ed, attualmente, il progetto esecutivo ed il cronoprogramma sono in corso di definizione; per l'AVEC e Modena la partenza è prevista entro l'anno 2019;

Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione unico per AVEC e AVEN

Per la centralizzazione sia dei test per la validazione sia per la lavorazione degli emocomponenti è necessaria l'introduzione del nuovo sistema informatico, l'acquisizione di personale e la definizione della programmazione regionale. Verranno valutati gli aspetti organizzativi e logistici propedeutici alla concentrazione, presso il Polo di AVEC, della lavorazione degli emocomponenti raccolti dalle Strutture di AVEN, secondo quanto previsto dal Piano Sangue e Plasma vigente, così come discusso nella riunione del 27 dicembre 2018 alla presenza del Responsabile del servizio assistenza Ospedaliera RER;

Acquisizione di un sistema idoneo di trasporto degli emocomponenti per AVEC

L'attuale organizzazione dei trasporti in AVEC presenta aspetti di eterogeneità, pertanto si sta procedendo alla concertazione di una specifica e unica gara che coinvolga l'intera AVEC e, possibilmente, l'intera rete trasfusionale regionale;

Gara per l'Immunoematologia

È necessario prevedere l'avvio di tale gara per i settori della Biologia molecolare, dell'Immunoematologia avanzata e dell'Immunoematologia piastrinica;

Tipizzazione HLA in alta definizione dei donatori di midollo osseo da iscrivere nel Registro regionale dell' Emilia Romagna

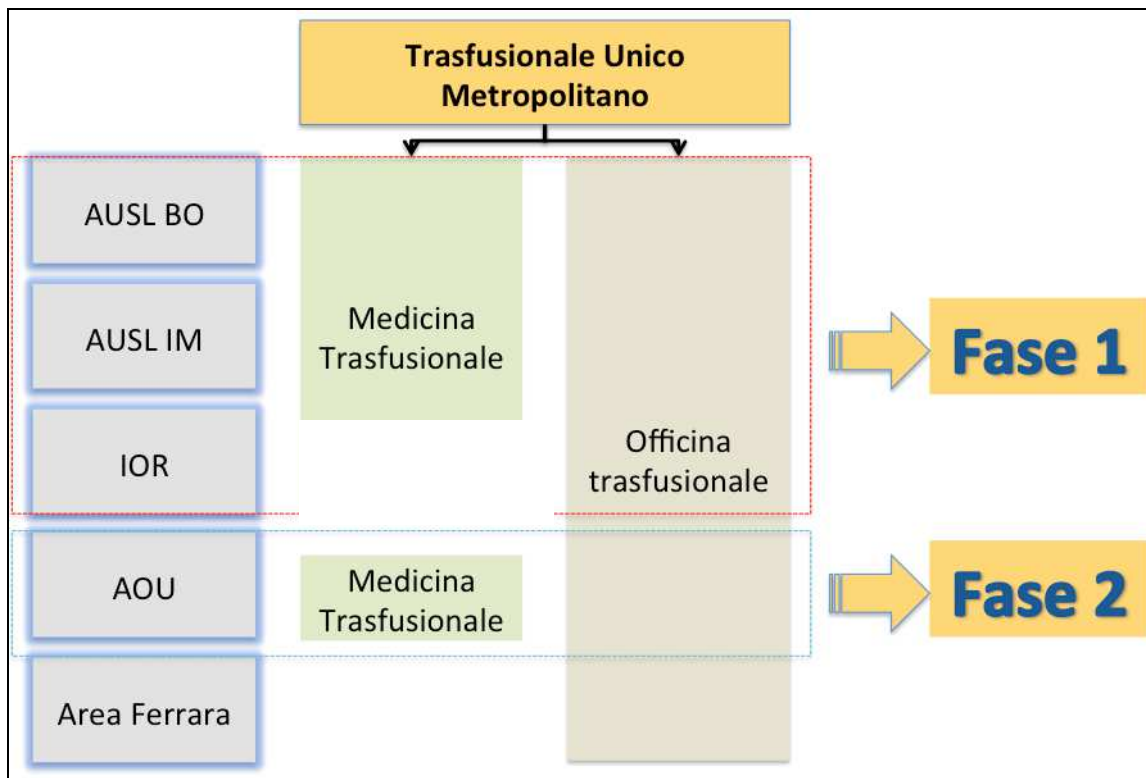
Per il 2019 l'obiettivo è quello di esaurire le liste di attesa del 2018 e di tipizzare ulteriori 6000 nuovi donatori da inserire nel Registro, per un totale di ca 11.000 tipizzazioni.

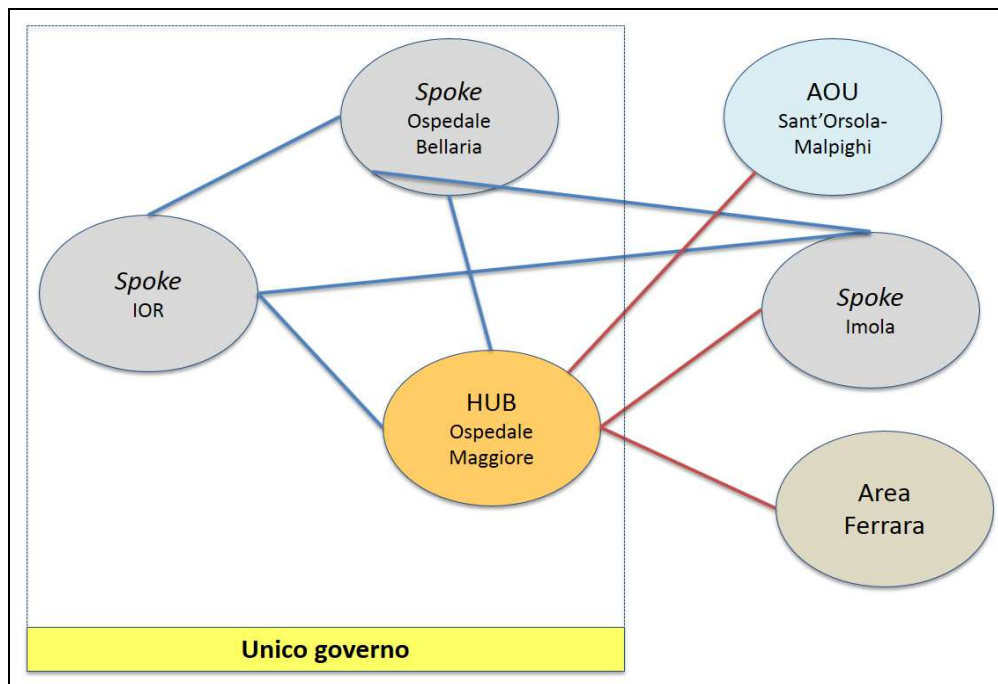
Definizione degli aspetti giuridici in ordine alla Direzione SIMT AMBO

Nel corso del 2019 si dovrà definire l'assetto giuridico ed economico che regola i rapporti tra AUSL di Bologna e AUSL di Imola;
 Altrettanto dovrà avvenire per l'AOSP di Bologna;

Definizione della Responsabilità per la gestione della Officina Trasfusionale - Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

Nel corso del 2019, secondo quanto declinato nel Piano sangue e plasma regionale vigente, si dovrà definire la responsabilità della gestione della Officina Trasfusionale con l'istituzione di una Struttura Semplice dedicata.





2.3. Commissione Unica del farmaco

Vedi "Rapporto sull'attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2018" – Allegato 1).

2.4. Attività Comitato Etico

Premessa

Nel corso dell'anno 2017 sono state svolte le attività propedeutiche all'attivazione del CE AVEC (individuazione della composizione sulla base delle norme di riferimento e delle indicazioni regionali, verifica della disponibilità dei componenti individuati, deliberazioni della composizione da parte delle aziende e enti istitutivi).

Il CE AVEC è stato insediato in data 24 gennaio 2018.

Durante il 2018 sono stati definiti i seguenti regolamenti di funzionamento

- Regolamento del CE AVEC approvato nella seduta del 12.9.2018 (allegato 1)
- Regolamento di funzionamento delle Segreterie approvato nella seduta del 14/11/2018 (allegato 2)
- Regolamento di gestione del fondo approvato nella seduta del 14/11/2018 previa approvazione del COLLEGIO TECNICO AVEC – AREA SANITARIA nell'incontro dell'11.10.2018 (allegato 3)

Attività di valutazione

Nel corso del 2018 sono state effettuate 11 sedute (1 seduta di insediamento, 10 di valutazione di cui 9 ordinarie ed 1 straordinaria).

In tabella 1 sono riportati i dati di sintesi dell'attività di valutazione del CE AVEC, per tipologia di valutazione e per presidio locale proponente.

In tabella 2 sono riportati gli analoghi dati riferiti al 2017, relativi alle valutazioni effettuate dai CE allora esistenti.

Tabella 1

ANNO 2018	AOU Bologna	Bologna- Imola	IOR	Ferrara	TOTALE
Studi interventistici farmacologici	140	19	4	40	203
Studi di dispositivo medico	13	7	2	6	28
Studi interventistici non farmacologici + Studi con tessuti umani in vitro	81	31	25	23	160
Studi osservazionali	180	103	20	89	392
TOTALE STUDI	414	160	51	158	783
USI TERAPEUTICI (numero pazienti)	74	19	1	14	108
TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI	561	72	24	113	770
<i>totale</i>	<i>1049</i>	<i>251</i>	<i>76</i>	<i>285</i>	<i>1661</i>
	63%	15%	5%	17%	100%

Tabella 2

ANNO 2017	AOU Bologna	Bologna- Imola	IOR	Ferrara	TOTALE
Studi interventistici farmacologici	155	21	7	50	233
Studi di dispositivo medico	13	19	19	11	62
Studi interventistici non farmacologici	106	29	15	45	195
Studi osservazionali	224	135	31	137	527
Studi con tessuti umani in vitro			18		18
TOTALE STUDI	498	204	90	243	1035
USI TERAPEUTICI (numero pazienti)	62	16	3	21	102
TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI	734	100	53	135	1022
<i>totale</i>	<i>1294</i>	<i>320</i>	<i>146</i>	<i>399</i>	<i>2159</i>
	60%	15%	7%	18%	100%

Attività di qualificazione e formazione

Durante l'anno, allo scopo di qualificare e facilitare l'attività di valutazione da parte dei componenti, sono stati messi a punto strumenti e avviate iniziative specifiche, alcune in collaborazione con la Sezione A del CE Regionale.

- Criteri di valutazione della complessità degli studi
- Informative per la partecipazione allo studio
- Disegni degli studi clinici
- Criteri per la valutazione degli studi no profit
- Approfondimento sugli aspetti assicurativi, in particolare degli studi no profit, in considerazione della DGR N. 1565 del 24.9.2018 "Programma Regionale per la prevenzione degli eventi avversi e gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile nelle aziende sanitarie. Ambito di applicazione soggettivo ed oggettivo"

E' stato infine organizzato un evento formativo principalmente destinato ai componenti del CE AVEC, che si è svolto in data 24/01/2019 e 25/01/2019 (in allegato 4 una sintesi dei principali argomenti trattati).

Aspetti economici

Per quanto riguarda gli aspetti economici, sono in corso le attività di rilevazione e di rendicontazione in applicazione a quanto definito nello specifico Regolamento per la gestione del fondo.

Prospettive 2019

Nel corso del 2019 oltre che finalizzare le iniziative di cui sopra è necessario valutare il modello organizzativo adottato, con particolare riguardo alle criticità emerse nonché ai carichi di lavoro della segreteria centrale, anche al fine del conseguente adeguamento delle risorse assegnate.

Dovranno inoltre proseguire le attività volte all'implementazione della piattaforma informatica SIRER.

Vedi documenti - **Allegato 2)**

2.5. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS

La gara per la fornitura del Sistema RIS-PACS per le Aziende sanitarie di Area Vasta Emilia Centrale è stata aggiudicata con atto n. 3834 del 18/12/2018 del Servizio Acquisti Metropolitano dell'Azienda USL di Bologna (capofila). Il Raggruppamento Temporaneo di Impresa (RTI) aggiudicatario della fornitura è composto dalle seguenti ditte: Carestream Health Italia, EL.CO. ed Exprivia che peraltro sono già presenti nelle aziende AVEC; l'importo economico complessivo per il noleggio di 8 anni è di € 26.376.712,26 + IVA al 22% con un ribasso sulla base d'asta di € 34.700.000,00 pari al 24% (€ 8.323.287,74).

Per quanto riguarda il cronoprogramma ha avuto uno slittamento complessivo rispetto a quanto pianificato in origine di circa 8 mesi dovuto sostanzialmente ai numerosi quesiti posti in sede di presentazione delle offerte e all'estensione del tempo di valutazione, anche dovuto al periodo estivo.

Siamo attualmente nella fase di presentazione del progetto esecutivo da parte della RTI aggiudicataria previsto entro il 22/3/2019; a questa fase seguirà l'approvazione (entro la fine di aprile) e la predisposizione dell'ambiente di test e relativi collaudi (entro luglio 2019). In seguito si procederà con l'installazione del sistema.

2.6. Commissione Dispositivi Medici

Vedi “Relazione annuale delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC” – **Allegato 3**).

3. Progetti Area Tecnico Amministrativa

3.1. Integrazione logistica

Le attività relative al progetto della Supply Chain Centralizzata AVEC per l'anno 2018 si sono concentrate sull'aggiornamento dei costi cessanti aziendali per effetto della implementazione del progetto stesso, sull'aggiornamento del documento alle richieste regionali di chiarimento e alla predisposizione della documentazione di gara per un assesment di un soggetto advisory del progetto stesso.

Per il primo punto si sono svolte quattro riunioni nel corso dell'anno per proporre al gruppo di lavoro designato dal collegio tecnico dei Direttori Amministrativi AVEC, la scheda di rilevazione costi relativa.

Le attività sono ancora in corso per la coincidenza temporale della implementazione del nuovo sistema contabile regionale (GAAC) per alcune delle aziende di AVEC. Sempre in merito al documento di progetto, il coordinatore del gruppo di lavoro AVEC (Responsabile Centro Logistico AOSP Bologna) ha provveduto ad aggiornare la documentazione inerente il progetto secondo le indicazioni e le richieste della Regione. Il documento di progetto aggiornato sarà oggetto di prossima verifica da parte del collegio tecnico dei Direttori Amministrativi AVEC.

Inoltre, è in corso di valutazione di procedere alla pubblicazione di un bando di gara di assesment sulla progettualità di Supply Chain.

3.2. Provveditorato Unico

Pur non essendo ancora pervenuto alla sua fase attuativa, nel corso del 2018 lo sviluppo del progetto ha registrato le seguenti attività:

- in data 30/05/2018 il Comitato dei Direttori AVEC ha approvato il progetto di costituzione di un Provveditorato Unico di Area Vasta, sottolineando la necessità del rispetto del protocollo delle Relazioni Sindacali AVEC;
- in data 28/06/2018 è stato presentato il Progetto di Provveditorato Unico Area Vasta Emilia Centrale all'Ufficio di Presidenza della CTSS della Provincia di Ferrara;
- in data 12/07/2018, il suddetto progetto è stato altresì presentato all'Ufficio di Presidenza della CTSS della Città Metropolitana di Bologna.

In sede di incontri del Collegio Tecnico dei Direttori Amministrativi AVEC, le Aziende Sanitarie di Ferrara hanno assunto l'impegno di attivare le attività propedeutiche necessarie all'attuazione del progetto, quali gli incontri con le Organizzazioni Sindacali e la richiesta di mobilità volontaria al proprio personale.

3.3. Progetto Ufficio Procedimenti Disciplinari

Dopo il primo incontro del gruppo di lavoro (costituito con nota del 11.12.2017) avvenuto in data 20.3.2018 il Collegio tecnico AVEC nella seduta del 18.4.2018, ha ritenuto di costituire un “tavolo permanente dedicato a confronti tra le Aziende” evidenziando l’opportunità di un percorso graduale finalizzato a valutare possibili integrazioni strutturali e gestionali.

La Direzione operativa AVEC, sulla base delle designazioni pervenute dalle Direzioni aziendali, ha ricostituito il gruppo di lavoro (composto da Fiorentini – con compiti di coordinamento- Sabatini, Mandrioli, Tosi, Di Guglielmo, Melloni, Cesaretti).

Il gruppo si è riunito il 21 novembre 2018.

Nel primo incontro è stato avviato un confronto sugli assetti organizzativi e funzionali nonché sugli ambiti di attività, con acquisizione degli atti di costituzione dell’UPD e di eventuali regolamenti.

Il primo confronto ha confermato la diversità degli assetti organizzativi delle singole aziende (quanto a composizione UPD) e la diversa entità numerica dei procedimenti disciplinari (per le aziende dell’area metropolitana complessivamente e in media sono circa 80 annui, anche se è ipotizzabile un incremento derivante dalle diverse e più ampie competenze dell’UPD. Si precisa che per AOSP e AUSL, i dati reali sul 2018, indicano l’attivazione rispettivamente di 27 e 35 procedimenti disciplinari).

Acquisiti atti e dati, l’analisi del gruppo, riunitosi il 21 febbraio 2019, ha evidenziato la necessità di intervenire sugli atti costitutivi per l’adeguamento alle sopravvenute normative con riferimento:

-alla previsione di cui all’art. 55 sexies comma 3 (*Ogni amministrazione individua preventivamente il titolare dell’azione disciplinare per le infrazioni di cui al presente comma commesse dai soggetti responsabili dell’ufficio di cui all’articolo 55-bis, comma 4*)

Si ritiene che tale necessità sussista non solo per la previsione dell’art. 55 sexies (che riguarda un caso specifico di responsabilità a carico di tutti i componenti di Commissione), ma anche nelle ipotesi di “altre” responsabilità disciplinari cui dovessero incorrere singolarmente i componenti stessi.

- limitatamente alle AUSL- all’ACN del 30.7.2015 per gli specialisti ambulatoriali interni che prevede per gli illeciti di maggiore gravità la competenza dell’UPD aziendale e una particolare composizione dello stesso (*“un componente dell’UPD è sostituito da un componente in rapporto di convenzionamento col SSN*).

A prescindere dalle necessità di aggiornamento/integrazione degli atti, il gruppo ha condiviso l’opportunità di avviare un approfondimento sul modello organizzativo ottimale comprendente tutte le declinazioni della titolarità del potere:

- precisa individuazione del responsabile della struttura (laddove necessaria);
- composizione UPD;
- individuazione del titolare del potere disciplinare nei confronti dell’UPD (art. 55 sexies comma 3);
- regolamento minimo di funzionamento.

Quanto sopra anche nell’ottica di “facilitare eventuali politiche di omogeneizzazione e unificazione”

Al termine del percorso e a seguito della (eventuale) revisione degli atti, il gruppo ritiene utile un’iniziativa formativa comune, rivolta almeno ai componenti degli UPD ed alle relative segreterie.

In sintesi, la proposta di programmazione dell’attività per il 2019 (i cui esiti saranno sottoposti all’esame delle Direzioni), è la seguente:

1. Titolarità del potere disciplinare in tutte le sue declinazioni. Studio modello organizzativo/ revisione atti;
2. Formulazione di un possibile Regolamento di funzionamento UPD;
3. Formazione rivolta ai componenti UPD e relative segreterie.

In relazione a quanto comunicato dalle Aziende ferraresi sarà da valutare la valenza metropolitana o di AVEC.

4. Attività trasversali

4.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

Nell'anno 2018, i Componenti del "Tavolo in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza delle Aziende sanitarie appartenenti all'Area Vasta Emilia Centro e dell'Ausl della Romagna", hanno programmato incontri a cadenza mensile (ad eccezione della pausa estiva), valorizzando appieno il confronto diretto con i soggetti (Servizi e Strutture interessate) direttamente coinvolti, al fine di dare applicazione alle maggiori novità introdotte dalla normativa nazionale e regionale e dai provvedimenti dell'Autorità Nazionale AntiCorruzione.

Sulle risultanze delle attività svolte dal Tavolo degli RPCT ed al fine di dare impulso alle rispettive azioni all'interno delle proprie Aziende è stata, come sempre, assicurata puntuale informazione ai Direttori Amministrativi.

Di particolare rilievo risulta la trattazione, nel corso del 2018, delle seguenti tematiche:

- Aggiornamento dei codici di Comportamento aziendali sulla base dello schema tipo di cui alla delibera di Giunta Regionale n. 96/2018 recante "Approvazione schema tipo del Codice di Comportamento per il personale operante presso le Aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna";
- Presidio delle funzionalità legate al deposito delle dichiarazioni previste dal Codice di Comportamento sia per il personale dirigente che del comparto;
- Presidio delle funzionalità derivate dall'applicativo di protocollo comune alle Aziende AVEC denominato BABEL per implementare e sviluppare percorsi informatizzati utili alla massima semplificazione degli adempimenti da parte dei soggetti interessati (es. Provvedimenti ex art. 23 del D. Lgs 33/13 e s.m.i. (Profilo del Committente, Tipologie di procedimento, Procedure per la generazione automatizzata del "registro degli accessi" (GIPI).

All'indomani dell'adozione della delibera di Giunta Regionale n. 96 del 29/01/2018 recante "Approvazione schema tipo del Codice di Comportamento per il personale operante presso le Aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna" i Responsabili della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza della Regione Emilia Romagna hanno partecipato a diversi incontri tecnico-operativi sul tema presso la sede del "Servizio Amministrazione del SSR, Sociale e Socio Sanitario" della Direzione Generale sanità della Regione Emilia Romagna ed in sede AVEC sono stati dedicati approfondimenti sull'argomento ove si è discusso delle modalità di approvazione dei Codici in argomento, dei tempi e delle modalità di consultazione e dei percorsi formativi a corredo delle dichiarazioni ivi previste supportate dal sistema GRU (Gestione Risorse Umane).

Tutte le Direzioni delle Aziende appartenenti all'AVEC hanno provveduto a deliberare, su proposta dei RPCT, gli aggiornamenti al Codice di Comportamento per le rispettive realtà, entro i tempi imposti dalla Regione (e precisamente entro il 31/5/2018) assicurando altresì il periodo di consultazione sui propri siti istituzionali per la raccolta dei suggerimenti da parte di stakeholders così come richiesto dalla normativa.

Azienda sanitaria	Provvedimento di adozione del "Codice di Comportamento del personale operante nelle Aziende sanitarie"
Ausl Bologna	Delibera n. 166 del 29/5/2018
Aosp Bologna	Delibera n. 115 del 24/5/2018
Ausl Imola	Delibera n. 112 del 25/5/2018
Ausl Ferrara	Delibera n. 100 del 30/5/2018
Aosp Ferrara	Delibera n. 115 del 25/5/2018
Ist. Ort. Rizzoli	Delibera n. 127 del 30/5/2018

A seguito dell'approvazione del documento da parte delle Direzioni Generali come rappresentato nella tabella i RPCT di area AVEC hanno iniziato il confronto sulla raccolta per mezzo del sistema GRU (Gestione Risorse Umane).

Ciascun RPCT ha pertanto attivato i meccanismi di deposito e consegna delle dichiarazioni in ordine alle proprie organizzazioni secondo i moduli presenti nel sistema GRU come di seguito rappresentato:

-DICHIARAZIONI OBBLIGATORIE PER TUTTO IL PERSONALE

- o Modulo 1) - Comunicazione degli interessi finanziari e conflitti di interessi
- o Modulo 2) - Comunicazione adesione/appartenenza a associazione o organizzazione

-DICHIARAZIONI OBBLIGATORIE PER I DIRIGENTI

- o Oltre alle dichiarazioni di cui sopra i Dirigenti sono tenuti a compilare:
- o Modulo 1 bis) - Dichiarazione partecipazioni azionarie o quote societarie – Modulo rivolto esclusivamente ai Dirigenti/Direttori;
- o Dichiarazione dei redditi e dichiarazione patrimoniale 2017.

Come già avvenuto in precedenza, anche nel 2018 i Responsabili della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza dell'Ausl di Ferrara, Alberto Fabbri, e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli; Maria Carla Bologna, hanno riproposto il sistema di controlli reciproci tramite auditing interno nelle rispettive aziende al fine di verificare i corretti adempimenti e le buone prassi in materia di prevenzione della corruzione.

Particolare attenzione da parte degli RPCT è stata dedicata inoltre all'analisi dei contenuti dei rispettivi Piani Triennali della Prevenzione della Corruzione e dei contenuti delle relazioni annuali dei Responsabili (da garantire entro il 31/1 di ogni anno ed allegata all'aggiornamento del PTPCT) oltre all'organizzazione delle Giornate della trasparenza che nel corso del 2018 sono state organizzate in ambito ferrarese in data **11/10/2018** (Ausl di Ferrara e Aosp di Ferrara) e bolognese in data **15/11/2018** (Ausl di Bologna e Ausl di Imola, Aosp di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli).

Di fondamentale rilievo è stato il tema della "formazione" in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, quale argomento particolarmente valorizzato dai Componenti del Tavolo in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza che hanno profuso notevoli sforzi, ciascuno per le rispettive realtà, per consolidare le tematiche della legalità e dell'integrità promuovendo iniziative condivise e interaziendali anche per mezzo di corsi FAD (formazione a distanza) sul Codice di Comportamento del personale operante all'interno delle Aziende sanitarie secondi il dettato dell'aggiornamento 2018.

Altri corsi di particolare interesse svolti nel 2018 sono stati:

- 1) La riforma del whistleblowing: le nuove disposizioni di legge sulla tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti - 9 febbraio 2018 dalle 9.30 alle 13, presso l'Aula Magna della Facoltà di Giurisprudenza di Ferrara organizzato dalla Prefettura di Ferrara e dall'Università di Ferrara in data. Presente tra gli altri la Prof.ssa Nicoletta Parisi – Autorità Nazionale Anticorruzione;
- 2) La gestione dei procedimenti e dei processi in ambito sanitario tra oneri di semplificazione ed obblighi di digitalizzazione e trasparenza delle relazioni - 11 ottobre 2018 dalle ore 9,30 alle ore 13,00 e dalle ore 14,00 alle ore 17,30 - Docente Avv. Fabio Trojani- Segretario comunale, specialista in diritto amministrativo;
- 3) *Incompatibilità con particolare riferimento alle commissioni di gara* - 22 novembre 2018, dalle 11.30 alle 17.30 presso l'AOU di Bologna, Policlinico S. Orsola-Malpighi, Aula 2, pad. 3 - Docente: Avv. Rocco Junior Flacco.

Da segnalare infine il positivo proseguimento del confronto in sede di "reti" regionali finalizzate alla maggiore integrazione delle Aziende del SSR e delle PP.AA. tese alla valorizzazione delle politiche della prevenzione della corruzione e trasparenza quali:

- il "Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione delle Aziende e degli Enti del SSR;

- la "Rete per l'integrità e la trasparenza" (art. 15 della l.r. n. 18/2016).

I temi sopra illustrati saranno oggetto di prosecuzione anche per l'anno 2019 unitamente:

- All'adeguamento del modulo del "whistleblower" secondo le modalità messe a disposizione dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (sw in riuso);
- Gestione delle camere mortuarie secondo le indicazioni della Regione Emilia Romagna;
- Adeguamenti normativi di particolare importanza che nel frattempo vengano disposti a livello regionale o nazionale.

4.2. Applicazione normativa Privacy

L'attività del 2018 è stata rivolta principalmente all'avvio delle attività conseguenti all'applicazione a decorrere dal 25.5.2018 del Regolamento UE 2016/679 (GDPR).

L'assetto normativo derivante da tale applicazione è stato portato a compimento con l'emanazione del decreto legislativo 10 agosto 2018, n. 101 recante "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati)", pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 4.9.2018 ed entrato in vigore il 19.9.

Nel corso dell'incontro del 5 febbraio 2018 la Direzione Generale Cura della persona, Salute e Welfare - Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, sociale e socio-sanitario ha illustrato alle Direzioni Strategiche il documento di sintesi sulla nuova figura del Responsabile della Protezione dei Dati (DPO), poi trasmesso formalmente in data 23.2.2018 con invito a valutare e formulare le proprie osservazioni.

Le Aziende Sanitarie dell'Area Vasta che hanno ritenuto, hanno trasmesso le osservazioni richieste.

Le Aziende AVEC hanno optato, in fase di prima applicazione, per la nomina di un DPO interaziendale a livello provinciale: sono stati quindi individuati un DPO per le Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara e un DPO per le Aziende Sanitarie della provincia di Bologna.

I due DPO (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Banorri – area Bologna) hanno iniziato sin da subito una forte forma di integrazione e coordinamento, che ha riguardato l'avvio della predisposizione delle informative comuni a livello di area vasta e il confronto per quanto concerne la individuazione del nuovo assetto organizzativo "privacy" a livello aziendale, ferma restando la peculiarità di ciascuna realtà aziendale e delle forme di integrazione realizzate a livello provinciale tra Aziende Sanitarie.

Le attività hanno comunque preso avvio dopo la definizione del completo assetto normativo italiano e quindi successivamente al 19 settembre 2018, data di entrata in vigore del decreto di armonizzazione del Codice Privacy con il GDPR.

In data 12.4.2018 il Direttore Generale Cura della persona, Salute e Welfare ha comunicato l'avvio di un Tavolo dei DPO a livello regionale, al quale partecipano i DPO individuati dalle Aziende Sanitarie, al fine di garantire l'uniformità di applicazione a livello regionale della normativa europea.

Con determinazione del Direttore Generale Cura della persona, Salute e Welfare n.15305 del 25 settembre 2018 è stato formalmente costituito il Tavolo Regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle Aziende e degli Enti del SSR (Tavolo DPO) al quale partecipano i DPO delle Aziende Sanitarie.

Contestualmente è venuto meno il Tavolo regionale privacy.

I compiti del Tavolo sono indicati come segue:

- promuovere il coordinamento tra le aziende sanitarie e gli Enti del SSR delle azioni e delle misure in materia di protezione dei dati personali;
- analizzare le migliori prassi al fine di trasferirle all'interno dell'organizzazione delle Aziende e degli Enti del SSR e promuovere su tali temi un'omogeneità di comportamento;
- proporre linee guida di carattere regionale e modalità applicative comuni per l'attuazione di specifiche misure tecniche e organizzative di sicurezza e di protezione;
- garantire il raccordo tra le realtà aziendali e i progetti tecnologici, con particolare riferimento alla inevitabile necessità di compiere la valutazione di impatto nella progettazione di nuove soluzioni applicative.

Come già evidenziato nelle precedenti rendicontazioni con riferimento al Tavolo regionale privacy, a maggior ragione a seguito della istituzione formale del Tavolo DPO regionale e del mandato ad esso conferito, si rappresenta come le tematiche oggetto dei lavori del Tavolo AVEC sono rientrate nell'attività della funzione e del livello regionale.

L'attività del Tavolo AVEC pare, a partire dal 2019, essere in evoluzione verso un ruolo più informativo in quanto le Aziende saranno direttamente destinatarie delle decisioni e degli indirizzi del Tavolo DPO, cui saranno tenute, per il tramite degli stessi, a dare diretta applicazione.

4.3. Progetti ICT

Laboratorio Unico di Area Vasta

Nel corso del 2018 un gruppo di lavoro costituito da referenti tecnici di laboratorio e dell'ICT e della ditta fornitrice del sistema informatico ha eseguito una parte delle attività di transcodifica degli esami tra il Laboratorio Unico Provinciale di Ferrara e quelli del Laboratorio Unico Metropolitano di Bologna. In particolare sono state allineate le codifiche degli esami ematochimici e sono state ricodificate le cosiddette "zone" ovvero le aree di provenienza dei campioni da esaminare per la parte del territorio della provincia di Ferrara e sono state erogate le sessioni formative per gli amministratori di sistema.

Sono stati eseguiti gli aggiornamenti dei software gestionali del middleware HALIA alla versione 2.4 e del DN Territorio alla versione 4.0. Contestualmente nell'ambito dell'organizzazione del LUM è stato anche completato lo spostamento degli esami da Imola al Maggiore. I sistemi sono poi stati adeguati per la gestione dell'erogato delle ricette de materializzate verso l'infrastruttura del Sistema di Accoglienza Regionale.

E' stata invece programmata per il 2019 l'attività di migrazione dei server del nuovo Laboratorio Unico di Avec, che attualmente ospitano già la parte del LUM, perché contestualizzate nel complessivo piano di migrazione dei Data Center delle aziende sanitarie Aosp e Ausl di Bologna verso il data center di Lepida a Ravenna.

Sistema Informatico Unico per l'Anatomia Patologica

Nell'ambito del sistema di Anatomia Patologica sono state realizzate nuove funzionalità per la gestione de materializzata delle richieste di analisi dei campioni prelevati durante gli interventi chirurgici, provenienti dai sistemi di order entry ospedalieri e la successiva consultazione dei risultati. In questo senso sono state anche realizzate le condizioni tecniche e operative per gestire l'invio dei referti firmati digitalmente in conservazione sostitutiva presso il Polo Archivistico Regionale PARER, superando così la necessità di archiviazione fisica delle copie cartacee. Inoltre sono stati progettati i nuovi processi per la gestione delle richieste e la conseguente etichettatura dei campioni trattati secondo la nuova metodologia del "formalin free". Infine sono state analizzate le modalità per consentire la gestione integrata dei campioni per le analisi citologiche delle urine con quelli delle altre analisi eseguite in laboratorio.

Progetto piattaforma regionale GRU

Nel corso del primo semestre del 2018 sono state risolte le criticità residue evidenziate nel corso del precedente anno. Ciò ha consentito il completamento, l'implementazione e la messa a regime di tutti i moduli e le funzioni del nuovo sistema informatico unico regionale per la Gestione delle Risorse Umane GRU per cui è stato possibile completarne il collaudo in esercizio anche per la restante parte del 10% che ancora rimasta in sospeso dall'anno precedente.

Inoltre è stata attivata la modalità di gestione dei nuovi percorsi per la valutazione delle competenze professionali per cui è stato necessario in parte configurare ex novo e in parte migrare dai vecchi sistemi gestionali le articolazioni funzionali e le relazioni di dipendenza tra i valutatori e i valutati, considerando anche le specificità dei Dipartimenti/Servizi Comuni interaziendali.

Progetto piattaforma regionale GAAC

In linea con quanto previsto dalla programmazione regionale 2018, tutte le Aziende AVEC hanno contribuito alla realizzazione delle attività propedeutiche all' avvio in produzione del nuovo sistema unico regionale di Gestione Amministrativo Contabile GAAC. Nello specifico per ha riguardato le attività di competenza ICT, sono stati individuati i referenti aziendali per la migrazione dei dati e per la gestione delle integrazioni informatiche con i rispettivi sistemi aziendali. Sono state eseguite le attività di estrazioni e di elaborazione dei dati delle anagrafiche dei fornitori, dei contratti, degli articoli e dei servizi previste dal cronoprogramma di progetto, per consentire l'allineamento delle codifiche locali con le nuove codifiche uniche regionali. Inoltre

sono stati censiti tutti i software gestionali aziendali di area amministrativa e di area clinica, che sarebbero stati oggetto di integrazioni informatica da e verso il nuovo sistema GAAC. Sono state analizzate le nuove modalità di integrazione omogenea per le varie aziende e sono state commissionate ai fornitori.

Inoltre i servizi ICT delle Aziende hanno collaborato all'organizzazione e alla conduzione dell'attività formativa degli operatori, alla migrazioni delle credenziali degli utenti, alla configurazione dei domini aziendali del sistema e alla configurazione delle postazioni di lavoro.

Nuovo Regolamento UE 2016/679 GDPR

Nel corso del 2018 ha trovato applicazione in tutte le Aziende Sanitarie di AVEC il nuovo regolamento europeo per la protezione dei dati personali. In particolare le Direzioni aziendali in collaborazione con i servizi ICT e con gli uffici Privacy hanno individuato e nominato le nuove figure dei Data Protection Officer, che hanno potuto iniziare la loro attività presso le aziende già nella seconda parte dell'anno. In particolare in collaborazione con i DPO è stato predisposto e adottato il registro dei trattamenti del titolare, sono state adottate le nuove informative per i pazienti, sono stati rivisti i regolamenti aziendali per la privacy. Inoltre anche per gli operatori ICT è stato possibile partecipare ai corsi di formazione che gli stessi DPO in collaborazione con gli Uffici Privacy hanno organizzato per illustrare le caratteristiche generali e specifiche legate all'applicazione del nuovo regolamento.

Piattaforma ICT per la gestione documentale (BABEL)

Nel corso del 2018 sono state avviate nuove funzionalità per la gestione degli atti deliberativi e delle determine. In particolare è stato avviato l'intero processo di work flow di redazione, approvazione, firma digitale e archiviazione sostitutiva in Parer delle delibere e delle determine.

Sono state integrate le sezioni per la gestione on line dell'albo pretorio e dei provvedimenti ed è stata avviata la gestione del profilo del committente. Sono state apportate modifiche atte a migliorare il cruscotto per la ricerca e la navigazione degli atti in Parer.

E' stata completata la migrazione alla versione web della Matrice delle responsabilità per la parte di gestione delle credenziali utenti e dei ruoli da assegnare agli operatori. E' stata completata l'attività di analisi ed intrapresa anche la successiva attività di sviluppo per le nuove funzionalità di gestione degli organigrammi secondo logiche di gestione interaziendale e di scrivania virtuale interaziendale denominata "Internauta".

Ulteriori attività di analisi hanno riguardato l'integrazione con la nuova piattaforma regionale GRU e il modulo GIPI per la gestione dei procedimenti amministrativi. Infine sono anche state realizzate alcune migliorie alle funzioni di editor di testo e di navigazione dei documenti del sistema.

Nuovo Sistema Informatico Unico Regionale per la Medicina Trasfusionale

Nel corso del 2018 è stata aggiudicata la gara per la fornitura del Nuovo Sistema Informatico Unico Regionale per la Medicina Trasfusionale. Il coordinamento regionale del progetto di installazione configurazione e avvio in esercizio è stato preso in carico dal Servizio ICT dell'Azienda Usl di Bologna in qualità di capofila. In tal senso nel corso di un apposito evento organizzato in Regione, a tutte le Aziende Sanitarie è stato presentato il progetto esecutivo del nuovo sistema. Inoltre è stato costituito anche un apposito gruppo regionale per la gestione e il governo delle attività di ambito ICT che ha iniziato le attività di analisi dei processi operativi e di mappatura delle integrazioni informatiche con i sistemi informatici aziendali.

Altre attività

In collaborazione con il Servizio Acquisti Metropolitan si è proceduto alla valutazione dei fabbisogni delle singole aziende e al conseguente rinnovo del Servizio Help Desk informatico e di gestione tecnica delle stazioni di lavoro.

Nell'ambito del progetto per il nuovo sistema informatico Avec RIS-Pacs di area vasta la cui fornitura è stata aggiudicata in corso d'anno, in collaborazione con i servizi di ingegneria clinica sono state avviate le attività di analisi per le nuove integrazioni informatiche standard.

Più in generale infine nel corso dell'anno i responsabili aziendali dei servizi ICT e i loro collaboratori, hanno regolarmente partecipato alle riunioni periodiche del Comitato Tecnico Allargato coordinato dal Servizio Strutture Tecnologie e Sistemi Informativi per la definizione delle azioni congiunte e di indirizzo regionale di ambito ICT. In particolare sono state condotte attività significative di supporto conseguente all'aggiudicazione della nuova Cartella Clinca Elettronica regionale per i Dipartimenti di Salute Mentale, per l'individuazione di un software unico per la gestione dell'attività dei Comitati Etici, per la nuova Cartella Clinca Elettronica per i medici competenti e infine per la gestione di nuovi flussi informativi regionali con particolare riferimento a quello per la sorveglianza delle infezioni da HIV.

4.4. Formazione

Vedi Sintesi attività gruppo formazione AVEC al 31.12.2018 – Allegato 4)

5. Altre attività Area Tecnico Amministrativa

5.1. Settore acquisti

La programmazione acquisti 2018 di Area Vasta è stata inserita nel Master Plan regionale di durata triennale (2018 – 2020) che ricomprende, in un unico documento, approvato con apposita DGR e recepito dalle singole Aziende Sanitarie, le procedure in capo ad Intercent-ER, le procedure a livello di Area Vasta e le procedure aziendali.

La definizione del suddetto documento è avvenuta a seguito di ripetuti confronti tra l'Agenzia Regionale e le Aree Vaste.

Come sempre accade, durante l'anno la programmazione viene da un lato integrata con nuove richieste di acquisto da parte degli utilizzatori/gestori delle risorse, dall'altro, disattesa per dare spazio alle nuove e aggiornate esigenze.

Infatti, a fronte di una programmazione di n. 495 procedure così ripartita:

- 173 tra due o più aziende;
- aziendali AUSL BO 76;
- aziendali AOSP BO 139;
- aziendali IOR 13;
- aziendali AUSL Imola 16;
- aziendali AUSL FE 35;
- aziendali AOSP FE 43;

i 2 Provveditorati dell'AVEC, compresa la struttura presso AO FE – Ospedale di Cona - ne hanno espletate complessivamente n. 406 (di cui n. 307 Bologna e n. 99 Ferrara) così distinte per macrocategorie:

- n. 56 relative a beni e servizi economici,
- n. 120 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 158 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 6 relative a servizi sociali,
- n. 66 rinnovi.

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 126.05 mln. iva compresa, valore inferiore per € 5,95 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 4,72%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta: n. 123, di cui n. 98 Bologna (74 gare + 24 rinnovi) e n. 24 Ferrara (21 gare + 3 rinnovi), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 49,43 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 3,85 Mln. rispetto al bando (-7,79%). In relazione all'attività svolta tra i due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 7 gare per tutte le Aziende AVEC (importo € 4,58 mln.), n. 27 gare coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese, n. 3 gare sono state svolte a livello regionale;
- Ferrara: n. 3 gare per tutte le Aziende AVEC (importo 466.000 euro), n. 6 gare coinvolgono almeno un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 15 gare per le due Aziende ferraresi.

L'attività 2018 ha registrato inoltre l'espletamento di n. 19 procedure per l'attivazione di "contratti ponte" di fornitura di farmaci, vaccini, beni sanitari, beni e servizi economici per un valore pari a €. 31,92 mln.: tali procedure non rientrano nel computo totale in quanto effettuate in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER.

Si sottolinea infine che nell'anno 2018 i due provveditorati dell'AVEC hanno fatto ricorso al mercato elettronico di Intercent-ER pubblicando sulla piattaforma regionale n. 551 (2017: 434) procedure per un importo complessivo bandito di € 21,66 Mln. (2017: 19,16) ed un importo totale di aggiudicazione di € 10,38 (2017: 10,83 Mln.) (IVA esclusa), adempiendo al 100% all'obbligo che la Regione ha posto in capo alle Aziende di espletare procedure di gara sulla piattaforma regionale.

Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie (esclusi proroghe, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)							
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
N° procedure concluse (gare - rinnovi)	84	74	98	90	118	124	123
Importo totale aggiudicazione (MLN €)	33,9	40,2	64,99	37,33	85,57	53,77	49,43
Risparmio totale in valore (MLN €)	3,96	2,96	4,91	3,47	3,59	1,05	3,85
Risparmio percentuale	11,7	7,37	7,56	9,30	4,20	1,97	7,79

5.2. Procedure concorsuali AVEC

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il Comparto almeno a livello di Area Vasta, nel 2018 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici, dei quali la maggior parte già conclusi:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Operatore socio sanitario – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara (concluso);
- Collaboratore professionale sanitario – dietista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (in via di indizione);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico della prevenzione nell’ambiente e nei luoghi di lavoro – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (in via di indizione);
- Collaboratore professionale – assistente sociale – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara.

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Collaboratore professionale sanitario – tecnico sanitario di laboratorio biomedico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (concluso);
- Collaboratore professionale sanitario – ostetrica – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (concluso);
- Collaboratore professionale sanitario – fisioterapista – Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli (concluso);
- Assistente amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (in via di indizione);

L'esperienza è stata positiva sia per la tempistica che ha consentito alle sei aziende di avere contestualmente disponibili entro fine 2018 n. 4 graduatorie di concorso pubblico, obiettivo altrimenti non raggiungibile nei tempi necessari, sia in considerazione della previsione nei relativi bandi della disponibilità di graduatorie differenziate per azienda che consente poi la gestione separata delle assunzioni, con tempistiche previste a seconda delle specifiche esigenze, e non da ultimo in considerazione dei costi conseguenti alla gestione di concorsi che per questi profili comportano un consistente numero di partecipanti.

In considerazione dei risultati raggiunti è in via di sottoscrizione un nuovo protocollo di intesa per la gestione congiunti dei seguenti ulteriori concorsi pubblici, in ordine di priorità, da espletare nel secondo semestre 2019 e nel 2020:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara.

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola;
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna.

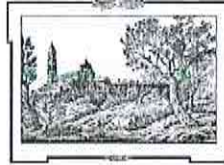
Allegati:

- 1) Rapporto attività 2018 Commissione Farmaco;**
- 2) Attività Comitato Etico;**
- 3) Commissione Dispositivi Medici AVEC: relazione attività 2018;**
- 4) Formazione: sintesi attività gruppo formazione AVEC al 31.12.2018.**

Gli allegati si trovano presso la Direzione Operativa dell'Area Vasta Emilia Centrale e presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA**
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



COLLEGIO SINDACALE

VERBALE N. 5

Il giorno 3 maggio 2019 alle ore 10.00 il Collegio Sindacale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli, nominato con Delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna nr. 1259 del 28/08/2017, si è riunito presso la sede del Servizio Unificato Contabilità e Finanza di Via Gramsci 12 in Bologna.

Sono presenti i Componenti Dott. Andrea Biselli e Dott.ssa Michelina Consiglia Chirichiello ed il Presidente Dott. Carlo Costa in conference call.

Constatata la presenza del numero legale dei partecipanti, si apre la seduta e si procede ad esaminare l'ordine del giorno di cui al protocollo numero 0004588 del 19/4/2019.

In via preliminare il Collegio ritiene opportuno richiamare quanto emerso nel corso della precedente seduta del 16 aprile u.s. in merito agli accantonamenti al fondo rischi ed oneri ed alle spese per il personale. In particolare, con riferimento agli accantonamenti al fondo rischi ed oneri effettuati nell'esercizio 2018, il Collegio, udito il Dott. Samorè, preso atto dei chiarimenti forniti e dei criteri adottati per le stime effettuate, ha attestato l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per l'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed il relativo utilizzo, ai sensi dell'articolo 29, comma 1, lettera g), del Decreto Legislativo numero 118 del 2011. Riguardo alle spese per il personale il Collegio ha preso atto che il totale del costo relativo all'anno 2018 risulta incrementato di circa 4% rispetto all'anno precedente ed ha chiesto elementi dimostrativi del rispetto delle disposizioni previste dall'articolo 2, comma 71, della Legge numero 191 del 2009, che prevede la riduzione delle spese per il personale dell'1,4% rispetto all'anno 2004.

1. Analisi del Bilancio di esercizio 2018 e Relazione del Collegio Sindacale (art. 31 D.Lgs. 118/2011)

Sono presenti il Dr. Samore', la Dr.ssa Nannariello e la Dr.ssa Mazzacurati. Il Dr. Samore', in collaborazione con la Dr.ssa Nannariello, illustra sinteticamente i principi di redazione del bilancio e da rappresentazione delle poste contabili più significative. Il Collegio, preso atto di quanto esposto, esprime parere favorevole al documento e redige la Relazione al Bilancio, che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante.

Il Collegio approva.

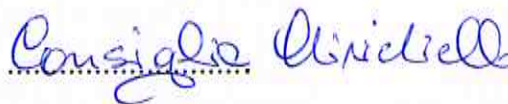
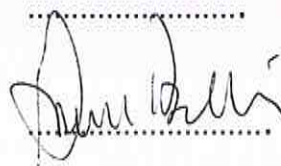
Alle ore 14.00 il Collegio termina i propri lavori.

Letto, approvato e sottoscritto.

Dott. CARLO COSTA (in conference call)

Dott. ANDREA BISELLI,

Dott.ssa MICHELINA CONSIGLIA CHIRICHIELLO,



Bologna, 03/05/2019

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2018

In data 03 maggio 2019 si è riunito, presso la sede dell'IRCCS ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI, il Collegio Sindacale regolarmente convocato per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2018.

Risultano essere presenti la Dott.ssa M. Consiglia Chirichiello e il Dott. Andrea Biselli.
E' assente giustificato il Presidente Dott Carlo Costa, collegato in conference call durante la seduta.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2018, di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 127 del 30/04/2019, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in pari data. Ai sensi dell'art. 26 del d.lgs. n. 118/2011 esso è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore Generale

Il bilancio evidenzia un utile di euro 77.927, con un decremento rispetto all'esercizio precedente di euro 70.643. Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio 2018, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	Diff.2018/2017 (val.ass.)	Diff. %
A) IMMOBILIZZAZIONI	78.988.354	82.347.028	-3.358.674	-4%
B) ATTIVO CIRCOLANTE	98.143.066	103.084.452	-4.941.386	-5%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	3.583	36.903	-33.320	-90%
Totale attivo	177.135.003	185.468.383	-8.333.380	-4%
A) PATRIMONIO NETTO	-59.193.341	-61.791.278	2.597.937	-4%
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-46.204.342	-44.612.050	-1.592.292	4%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO			0	
D) DEBITI	-70.610.684	-77.774.731	7.164.047	-9%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-1.126.636	-1.290.324	163.688	-13%
Totale passivo	-177.135.003	-185.468.383	8.333.380	-4%
F) CONTI D'ORDINE	3.461.320	3.895.519	-434.199	-11%

Conto economico	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	Diff.2018/2017 (val.ass.)	Diff. %
Valore della produzione	166.207.098	163.713.690	2.493.408	1,5%
Costo della produzione	161.184.959	159.977.729	1.207.230	0,8%
Differenza	5.022.139	3.735.961	1.286.178	34,4%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-453.871	-464.306	10.435	-2,2%
Proventi ed oneri straordinari +/-	447.613	1.704.255	-1.256.642	-73,7%
Risultato prima delle imposte +/-	5.015.881	4.975.910	39.971	0,8%
Imposte dell'esercizio	4.937.954	4.827.340	110.614	2,3%
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	77.927	148.570	-70.643	-47,5%

Di seguito si evidenziano gli scostamenti tra il bilancio di previsione 2018 ed il consuntivo 2018:

Conto economico	Previsione 2018 (NO RF)	Consuntivo 2018	Diff.cons.2018 /prev.2018 (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	153.803.719	166.207.098	12.403.379	8,1%
Costo della produzione	148.563.989	161.184.959	12.620.970	8,5%
Differenza	5.239.730	5.022.139	-217.591	-4,2%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-464.308	-453.871	10.437	-2,2%
Proventi ed oneri straordinari +/-	38.730	447.613	408.883	1055,7%
Risultato prima delle imposte +/-	4.814.152	5.015.881	201.729	4,2%
Imposte dell'esercizio	4.797.348	4.937.954	140.606	2,9%
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	16.804	77.927	61.123	

*La previsione non comprende la ricerca finalizzata/commissionata gestita a progetto e rendicontata in sede di chiusura di bilancio

	2018
Patrimonio netto	59.193.341
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	2.522.724
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	65.062.059
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.321.805
A.IV) ALTRE RISERVE	1.595.149
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	- 11.386.322
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	5.015.882
Imposte dell'esercizio	- 4.937.954
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	77.927

L'utile di euro 77.927

Si discosta di 61.123 euro rispetto al risultato programmato e autorizzato dalla Regione nel bilancio di previsione 2018;

Non modifica in maniera significativa il Patrimonio netto dell'Istituto;

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

- Si da atto che l'utile d'esercizio verrà destinato alla copertura delle perdite pregresse come già indicato nella relazione sulla gestione;
- Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Istituto e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli non limitati ad atti isolati. L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.06.01, nonché alla circolare vademecum n. 35 del 13/12/2018, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.Lgs. n. 118/2011;
- In riferimento alla struttura ed al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente;

- Nella redazione del bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del Codice Civile;
- Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 bis del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D.Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:
 - ✓ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
 - ✓ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
 - ✓ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
 - ✓ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
 - ✓ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
 - ✓ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
 - ✓ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 bis del codice civile;
 - ✓ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 bis del codice civile;
 - ✓ Non sono state effettuate compensazioni di partite;
 - ✓ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Istituto, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs. n. 118/2011.

Ciò premesso il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio ed all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D.Lgs. n. 118/2011.

Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D.Lgs. n. 118/2011.

Relativamente alle immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti il Collegio ha confrontato le quote di ammortamento relative a tali investimenti e le relative quote di contributi (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Immobilizzazioni Finanziarie

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto ed il valore desumibile dall'andamento del mercato.

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione ed il valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata, che rappresenta il metodo di valutazione come disposto dal D.Lgs. 118/2011.

Tra le rimanenze sanitarie sono ricomprese le giacenze relative alla Banca del Tessuto Muscolo – scheletrico, che sono valorizzate pari a zero nel caso in cui si tratti di tessuti prelevati ma non ancora valutati ai fini del possibile utilizzo.

Crediti

I crediti sono iscritti al netto del relativo fondo svalutazione al fine di tener conto del loro presumibile valore di realizzo. Si ritiene che tale fondo sia congruo rispetto all'ammontare dei crediti iscritti a

bilancio. Come indicato dalla Regione nell'ambito del percorso attuativo della certificazione, per ogni categoria di credito si dà atto della classificazione secondo il rischio di inesigibilità-anzianità del credito e natura del debitore.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di ricavi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

Accantonamenti

Il Collegio Sindacale ha attestato l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo ai sensi dell'art. 29 comma 1, lett. g) del decreto legislativo 118/2011 nella precedente seduta del 16/04/2019, nel merito degli accantonamenti effettuati in chiusura di esercizio, si rileva quanto segue:

- **Fondo per contenzioso personale dipendente:** è stato adeguato per un importo pari a 246.472 euro;
- **Fondo per copertura diretta rischi (autoassicurazione):** dal mese di maggio 2017 anche lo IOR è entrato nel programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile. Il Programma prevede che per i sinistri entro la soglia di 250 mila euro le Aziende provvedano direttamente con risorse del proprio bilancio a corrispondere i risarcimenti, mentre per i sinistri oltre la soglia di 250 mila euro le Aziende sanitarie provvedano alla liquidazione dei risarcimenti mediante l'utilizzo di un fondo regionale istituito ad hoc. Sono stati accantonati 2.546.000 euro;
- **Accantonamento ad altri fondi rischi:** accantonamento al fondo rischi su rendicontazione progetti per complessivi euro 300.000 euro per far fronte al rischio di mancato riconoscimento di spese già sostenute per la realizzazione di progetti di ricerca finalizzata in sede di rendicontazione degli stessi, attraverso una valutazione puntuale degli oneri straordinari sostenuti negli ultimi anni;
- **Accantonamenti Incentivi Funz.Tec.art.113 D.LGS.50/2016:** sulla base delle indicazioni regionali è stato istituito uno specifico accantonamento a fronte della prevista corresponsione degli incentivi economici per le funzioni tecniche svolte dal personale dipendente disciplinati dall'art.113 del D.Lgs.n.50/2016 come modificato dall'art.1, comma 526, della legge n.205 del 2017. L'accantonamento è stato quantificato in 137.787 euro;
- **Accantonamenti rinnovo contrattuale:** sono accantonati 189.580 euro per il rinnovo della dirigenza medica e 62.918 euro per il rinnovo della dirigenza non medica;
- **Accantonamenti al fondo Indennità organi istituzionali:** sono stati accantonati 85.099 euro;
- **Fondo manutenzioni non incrementative:** è stato effettuato un accantonamento pari a 1.245.241 euro finalizzato al ripristino ordinario dell'Istituto;
- **Fondo spese legali:** è stato stimato un importo pari a 132.228 euro per spese legali da corrispondere agli avvocati esterni nominati per la difesa in giudizio relativamente ai procedimenti attivati nel 2018 ed ancora pendenti al 31.12.2018;
- **Fondo ALPI:** sono stati contabilizzati 438.620 euro con riferimento alla quota 2018 del fondo "Balduzzi";
- **Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo:** sono stati accantonati 1.166.552,68 euro in sede di chiusura di bilancio.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Il dettaglio dei debiti per anno di formazione è esposto nella Nota integrativa tab 43. Il Collegio verifica e prende atto dell'attestazione dei tempi di pagamento, ai sensi art. 41 D.L. 66/2014 convertito con modifiche dalla L. 89/214 allegata al bilancio di esercizio dove sono esplicitati i pagamenti effettuati nell'anno 2018 dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 e l'indicatore di tempestività dei pagamenti al 31/12/2018.

Di seguito si espone l'indice trimestrale pubblicato sul sito dello IOR ai sensi del DPCM 22 settembre 2014:

ANNO	IMPORTO PAGATO	INDICATORE TEMPESTIVITA' (*)	AMMONTARE COMPLESSIVO DEI DEBITI RESIDUI	NR. IMPRESE CREDITRICI	DATA PUBBLICAZIONE
1° TRIM	€ 12.802.830,72	-8,51	€ 9.861.439,17	556	30/04/2018
2° TRIM	€ 15.122.349,56	-10,97	€ 8.563.143,05	540	31/07/2018
3° TRIM	€ 16.915.021,55	-19,79	€ 5.139.842,93	447	31/10/2018
4° TRIM	€ 15.754.142,08	-23,71	€ 4.546.712,73	461	31/01/2019

*(gg di ritardo/anticipo rispetto alla scadenza del debito)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi, nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Beni mobili di terzi	€ 3.461.319,71
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	

Debiti tributari

Il debito di imposta iscritto a bilancio ammonta a € 2.142.243,82. Esso è così composto:

- debiti per IRAP € 1.182.088,38;
- debiti per IRPEF € 12.064,02;
- debiti per IVA € 939.443,42;
- debiti tributari per altro € 8.648.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Rispetto al 2017 il valore della produzione aumenta di 2.493.408 € pari al + 1,5%. La composizione dei ricavi risulta così distribuita:

- Mobilità (48%)
- Contributi (19%)
- Altri ricavi (17%)
- Attività Libero Professionale (8%)
- Ricerca Finalizzata (7%)
- Altre prestazioni (1%)

COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. 2018 / 2017	%
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	28.038.248	35.305.212	7.266.965	25,9%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/eser. X investimenti	-199.336	-231.713	-32.378	16,2%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inut. Contr. vincolati eser. prec.	4.425.350	5.792.732	1.367.383	30,9%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria	97.922.257	98.292.135	369.878	0,4%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	25.814.533	19.282.407	-6.532.126	-25,3%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa (Ticket)	1.388.977	1.411.886	22.909	1,6%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.463.507	5.322.100	-141.407	-2,6%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	860.153	1.032.339	172.186	20,0%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	163.713.690	166.207.098	2.493.408	1,5%

Per i principi di iscrizione e contabilizzazione dei ricavi si richiama la relazione sulla gestione economico finanziaria

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione aumentano rispetto al 2017 di 1.207.230 € pari al +0,8%. La composizione dei costi risulta così distribuita:

- o Beni e servizi 41%
- o Personale dipendente + irap 39%
- o Altri costi 10%
- o Ricerca Finalizzata 7%
- o Altro personale 3%

COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	diff. 2018 / 2017	%
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.023.941	27.406.111	382.170	1,4%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	45.931.636	44.289.986	-1.641.650	-3,6%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.720.082	6.897.332	177.250	2,6%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	652.917	404.817	-248.100	-38,0%
BA2080	Totale Costo del personale	58.569.145	60.895.052	2.325.906	4,0%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.213.095	45.297.161	2.084.066	4,8%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	538.885	546.859	7.975	1,5%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.481.672	8.604.184	122.512	1,4%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.335.493	6.446.847	111.353	1,8%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	899.032	1.073.963	174.931	19,5%
BA2560	Totale Ammortamenti	7.628.258	7.305.647	-322.612	-4,2%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	454.706	327.700	-127.007	-27,9%
BA2580	B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	7.173.552	6.977.947	-195.605	-2,7%
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	3.239.447	3.415.626	176.179	5,4%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immob.ni materiali	3.934.105	3.562.321	-371.784	-9,5%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	316.745	187.622	-129.123	-40,8%
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	244.881	1.049.898	805.017	328,7%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	11.991.091	11.674.532	-316.559	-2,6%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	159.977.729	161.184.959	1.207.230	0,8%

Per i principi di iscrizione e contabilizzazione dei costi si richiama la relazione sulla gestione economico – finanziaria.

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	45.297.161
Dirigenza	22.344.302
Comparto	22.952.859
Personale ruolo professionale	546.859
Dirigenza	546.859
Comparto	
Personale ruolo tecnico	8.604.184
Dirigenza	803.981
Comparto	7.800.203
Personale ruolo amministrativo	6.446.847
Dirigenza	585.699

Comparto	5.861.148
Totale	60.895.052

La variazione 2018 su 2017 è comprensiva degli oneri per i rinnovi contrattuali del personale del comparto (CCNL 2016-2018) e dell'avvio del percorso di reclutamento previsto dal Piano di Assunzione.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A + B)	7.305.647
Immateriali (A)	327.700
Materiali (B)	6.977.947

Proventi e oneri finanziari

Importo	-453.871
Proventi	162
Oneri	-454.033

Proventi e oneri straordinari

Importo	447.613
Proventi	1.575.153
Oneri	-1.127.541

Il Collegio rileva che durante il 2018 sono state condotte verifiche di natura contabile ai sensi del D.Lgs. 118/2011 nel rispetto delle indicazioni regionali. Per il dettaglio analitico si rimanda alla Nota Integrativa.

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Istituto in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale.

Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo sulle altre gestioni di fondi e degli altri valori posseduti dall'Istituto, come anche si è potuto verificare a campione il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta avvenuta presentazione delle dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P./L.A.).

Sulla base dei controlli svolti è emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile. Non sono state riscontrate, infine, violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere.

Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Istituto, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio non sono state formulate osservazioni.

Contenzioso legale

Per quanto riguarda la valutazione si rimanda a quanto già esposto nel presente documento relativamente ai criteri per la determinazione dei fondi. Per quanto riguarda il dettaglio si rimanda alla nota integrativa.


Il Collegio:

- Informa che nel corso dell'anno, l'Istituto non è stato oggetto di verifica amministrativo contabile a cura di un dirigente del Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D.Lgs. 118/2011.
- Si riserva di approfondire in ordine al rispetto della normativa che disciplina il contenimento della spesa del personale.

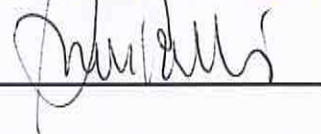
Il collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

FIRME DEI PRESENTI

M. CONSIGLIA CHIRICHIELLO



ANDREA BISELLI





FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: DA
REGISTRO: Protocollo generale
NUMERO: 0005196
DATA: 08/05/2019
OGGETTO: Parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica dell'Istituto Ortopedico Rizzoli sul bilancio di esercizio 2018.

CLASSIFICAZIONI:

- [01-01]

DOCUMENTI:

File

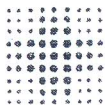
PG0005196_2019_parere firmato del CIV dell'Istituto Ortopedico Rizzoli per invio.pdf.pdf:

Hash

6A6696AA70D6ADC5421B37C5719B42BDF1A11DA2822A7702F8AFA6E2B3B89652



L'originale del presente documento e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente. Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



Consiglio di Indirizzo e Verifica
Il Presidente

Servizio Amministrazione del Servizio
Sanitario Regionale, Sociale e Socio-
Sanitario
REGIONE EMILIA ROMAGNA

Bologna,

6 maggio '19

Oggetto: parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica dell'Istituto Ortopedico Rizzoli sul bilancio di esercizio anno 2018.

In data 8 aprile c.a., il Consiglio di Indirizzo e Verifica (CIV) dell'Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR) ha proceduto ad attento esame della documentazione presentata al fine di esprimere il parere previsto dall'Atto Aziendale dello IOR e dall'art. 9, comma 6, della Legge Regionale 16 luglio 2018, n. 9 sul Bilancio di esercizio Anno 2018. In occasione della successiva seduta, tenutasi il 29 aprile c.a., il CIV ha espresso all'unanimità parere favorevole al bilancio di esercizio anno 2018, rappresentando nello specifico quanto segue:

"Il Presidente, dott. Nando Minnella, relativamente al risultato economico-finanziario, sottolinea come anche per l'anno 2018 l'Istituto chiuda il bilancio d'esercizio positivamente confermando una gestione virtuosa consolidatasi nel corso degli anni.

Evidenzia positivamente la diminuzione del costo della produzione ed esprime parimenti apprezzamento per lo stato patrimoniale.

E' motivo di approvazione l'attenta politica di accantonamento fondi per manutenzioni cicliche ed importanti investimenti a conferma di un impegno costante nel generare valore futuro per l'Istituto. A dimostrazione di tali valutazioni positive rileva un'attenta politica di programmazione di interventi di adeguamento alla normativa antisismica. Sottolinea infine il rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori a conferma della gestione positiva.

I numeri soddisfacenti rappresentati nelle relazioni, l'utile a chiusura del bilancio, l'andamento favorevole dei principali indicatori, il piano di assunzioni avviato e le ulteriori considerazioni espresse, portano in conclusione il Presidente, a nome del Consiglio, ad esprimere parere favorevole al bilancio di esercizio 2018.

Il Presidente del Consiglio di Indirizzo e Verifica
dell'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli
Nando Minnella



FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: DA
REGISTRO: Protocollo generale
NUMERO: 0005212
DATA: 08/05/2019
OGGETTO: Parere CTSS M BO su Bilancio di esercizio 2018

CLASSIFICAZIONI:

- [02-02]

DOCUMENTI:

File	Hash
PG0005212_2019_Stampa_unica.pdf:	8D4DF9191BD7B684162B6365A7A40C2B6B00C422B49D4AAF85ADB122AA9CA6D8
PG0005212_2019_Frontespizio.pdf:	B780948C8B5E9C451A2B749265FB7DD7B870BCB82BB52A91AA62699A9F446E03
PG0005212_2019_Ctss_email.pdf.pdf:	E8DF4EE4018AF83F5D6E602C7AF711BF6BE32B98444AEFC7BA07ADE42D961860
PG0005212_2019_20190506 Bil Es 2018 IOR.pdf.pdf:	2B4EE4A8FA73F4547CAF176CD415EDB147C6FAAB02FBB579DD26E02160AAF3B2



L'originale del presente documento e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente. Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

CTSS M Bo

**Conferenza territoriale sociale e sanitaria metropolitana
di Bologna**

Bologna, 7 maggio 2019
Fasc. 15.1.9/1/2019

Al Direttore Generale dell' IRCCS
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna

E p.c. All'Assessore alle Politiche per la salute
della Regione Emilia Romagna

Oggetto: Parere obbligatorio della CTSS metropolitana di Bologna L.R. 29/2004.

Gentile Direttore,

La presente per comunicarLe che nella seduta del 6 maggio 2019 la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria metropolitana di Bologna ai fini del controllo esercitato dalla Giunta regionale come previsto dal D.Lgs. 118/2011, ha espresso parere favorevole sul Bilancio di esercizio 2018 dell' IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna .

Con viva cordialità.

IL PRESIDENTE DELLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA
METROPOLITANA DI BOLOGNA

Giuliano Barigazzi

