



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA**  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



**AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI DIRETTORE DELLA  
STRUTTURA COMPLESSA DELLA DISCIPLINA DI  
MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE DENOMINATA  
«MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA RIZZOLI - ARGENTA»  
NELL'AMBITO DEL DIPARTIMENTO PATOLOGIE ORTOPEDICHE TRAUMATOLOGICHE  
COMPLESSE - POLO ORTOPEDICO RIABILITATIVO DELL'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI  
PRESSO L'OSPEDALE DI ARGENTA (FE)**

**A) DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO**

**PROFILO OGGETTIVO**

L'Istituto Ortopedico Rizzoli è un IRCCS pubblico monospecialistico (ortopedico) soggetto a periodica verifica dei requisiti necessari (ultima verifica superata positivamente nel marzo 2019 e deliberata con determinazione del Direttore Generale Cura della Persona, Salute e Welfare n. 8982 del 27/05/2020). Con Deliberazione regionale n. 608/2009 (successivamente confermate con deliberazioni a cadenza annuale) all'Istituto Ortopedico Rizzoli sono state riconosciute funzioni come Hub regionale per diverse linee di produzione. La SC in oggetto è prevista dal progetto sottoscritto da IOR e Ausl Ferrara e approvato con DGR della Regione Emilia-Romagna n. 1015 del 28/06/2021. La finalità del progetto è l'offerta nel territorio Ferrarese di interventi di chirurgia ortopedica e di prestazioni riabilitative sia in regime di ricovero che ambulatoriale per pazienti ortopedici, riducendo la mobilità dei pazienti verso strutture extraprovinciali ed extraregionali.

La casistica trattata presso lo stabilimento riguarda prevalentemente:

- Protesi primarie (anca, ginocchio, spalla)
- Revisioni di protesi
- Interventi per reliquati post-trauma
- Altri interventi complessi (inclusa colonna)
- Interventi sulla Spalla
- Interventi sul Piede
- Interventi sul Ginocchio
- Traumatologia

La Struttura si avvale della dotazione strutturale messa a disposizione di IOR nella sede di Argenta per un numero complessivo di 8 PL ordinari di medicina fisica e riabilitativa (codice 56) e di spazi per attività di Day service. A questo si aggiunge l'attività "al letto" su una degenza complessiva di 30 PL per pazienti ortopedici acuti.

È inoltre previsto lo sviluppo dei percorsi di presa in carico post dimissione anche mediante lo sviluppo di percorsi a domicilio o in teleriabilitazione.

La dotazione organica della SC è di 4 dirigenti medici. Le figure tecniche saranno assegnate alla UOC IOR da Ausl di Ferrara.

Presso l'Ospedale di Argenta, la convergenza di competenze delle diverse unità operative dello IOR e aziendali AUSL può consentire una stretta integrazione tra attività di ricerca scientifica ed attività assistenziale e di cura. L'attività di ricerca viene svolta attraverso le collaborazioni con i laboratori della sede di Bologna e tramite attività di ricerca traslazionale svolte in sede, coinvolgendo i reparti dell'intero Ospedale di Argenta e le altre UUOO Ortopedia e di Medicina riabilitativa aziendali.

La SC garantisce gli standard di produzione scientifica previsti dall'IRCCS.

La SC si dovrà caratterizzare per competenze nei seguenti ambiti:

#### Attività assistenziali

- L'attività clinica deve svilupparsi nel campo della riabilitazione ortopedica sia per quanto riguarda la casistica traumatologica che in elezione.
- Dovranno essere garantite le attività di informazione e supporto (counselling) al paziente ed alla famiglia anche in relazione all'ambiente di vita volte al pieno e tempestivo recupero funzionale
- Particolare interesse clinico e scientifico nella patologia dell'arto inferiore e superiore

Specifici mandati di valenza di Istituto affidati alla U.O. sono:

- deve essere garantita l'appropriatezza del setting assistenziale per ciascun caso trattato e l'adozione di procedure che garantiscano la continuità assistenziale nel passaggio ad altri setting.
- deve essere promosso lo sviluppo e la validazione di strumenti (tecnologie assistive) per facilitare il contatto in remoto tra paziente e terapeuta
- deve essere garantita la presa in carico nei diversi setting dei pazienti operati presso IOR Argenta, dei pazienti ferraresi anche operati presso altre sedi IOR nonché dei pazienti del territorio di riferimento ovunque trattati chirurgicamente, garantendo il recupero di mobilità passiva per la casistica di interesse Attività di ricerca
- la ricerca dovrà essere particolarmente dedicata allo sviluppo di modelli organizzativi, PDTA, tecnologie e dispositivi che consentano la presa in carico precoce e la continuità anche con metodologie HTA per garantire un accesso equo e sostenibile ai percorsi più innovativi;
- la U.O. dovrà garantire la partecipazione ai Trials Clinici e la pubblicazione dei risultati, la collaborazione con i laboratori di ricerca, la partecipazione a Reti Assistenziali e di Ricerca regionali, nazionali ed internazionali
- la UO deve partecipare a studi in collaborazione con la UOC ortopedia di Argenta e con le altre UUOO ortopediche e riabilitative nelle diverse sedi IOR.
- la UO deve garantire i livelli di produzione scientifica previsti dalla normativa per gli IRCCS.

#### **PROFILO SOGGETTIVO**

Al Direttore della struttura complessa «*Medicina Fisica e Riabilitativa Rizzoli-Argenta*» sono richieste le seguenti competenze professionali e manageriali:

- elevata professionalità ed esperienza consolidata nella medicina riabilitativa con riferimento all'ambito ortopedico;

- aggiornamento costante sulle principali tematiche e tecniche inerenti gli aspetti propri della disciplina;
- esperienza nella partecipazione e conduzione di trials clinici;
- attività di ricerca e produzione scientifica su riviste impattate del settore;
- esperienza nella programmazione, organizzazione e controllo delle attività erogate, con particolare riferimento alla metodologia dei PDTA;
- attitudine alla verifica costante e strutturata della qualità tecnico-professionale delle prestazioni erogate, accompagnata alla adozione di modelli strutturati di miglioramento sistematico della qualità;
- conoscenza dei sistemi di miglioramento continuo della qualità, con particolare riferimento agli impegni relativi all'accreditamento istituzionale;
- attenzione ai temi della appropriatezza delle prestazioni ambulatoriali e delle prestazioni di ricovero che assumono un rilievo diretto rispetto alla garanzia di corretto utilizzo delle risorse e governo dei tempi di attesa;
- attenzione alla gestione delle risorse umane assegnate alla Struttura Complessa, sia in termini di efficiente utilizzo delle stesse relativamente agli obiettivi di produzione assegnati, sia in ordine ai percorsi di aggiornamento, crescita e sviluppo professionale, anche mediante la predisposizione di un piano di sviluppo formativo coerente con le attitudini individuali e con le linee di indirizzo e gli obiettivi aziendali;
- competenza nell'uso degli strumenti della Clinical Governance, e nella implementazione delle più moderne metodiche nel rispetto delle linee guida e dei principi di Evidence Based Medicine;
- attenzione a tutti gli aspetti legati alla Gestione del Rischio ed alla sicurezza dei pazienti in ambito riabilitativo, mappatura proattiva e reattiva dei rischi, prevenzione ed analisi degli eventi avversi, misure di controllo delle infezioni ospedaliere in ambito chirurgico, anche in attuazione di tutti gli aspetti relativi alla applicazione della Legge 27/2017 sulla Responsabilità Professionale;
- attenzione alla prevenzione del rischio per gli operatori;
- capacità di promuovere un clima collaborativo e favorente l'integrazione delle diverse figure professionali e di motivare e valorizzare i collaboratori.