



FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: DA
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000215
DATA: 28/06/2021 17:47
OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2020

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Campagna Anselmo in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Landini Maria Paola - Direttore Scientifico
Con il parere favorevole di Damen Viola - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Cilione Giampiero - Direttore Amministrativo

Su proposta di Stefano Masini - Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF) che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [04-01]

DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF)
- Programmazione, Controllo e Sistemi di Valutazione

DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000215_2021_delibera_firmata.pdf	Campagna Anselmo; Cilione Giampiero; Damen Viola; Landini Maria Paola; Masini Stefano	0D13B53B20FC545C6AF953A0122ABD8F 15E2ACA1CFA0F1471298AE5D77C82AD3
DELI0000215_2021_Allegato1.pdf:		F336EBBDFA1A806188CEF8C47C785883 9A4884C9B6DC5A8751D834F9FA8460A9



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2020

IL DIRETTORE GENERALE

Visto il Decreto legislativo 118/2011 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42”, e in particolare l’articolo 26 “Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN” e l’articolo 31 “Adozione del bilancio d’esercizio”;

Accertata la sussistenza di tutti gli elementi che consentono l’adozione del bilancio d’esercizio 2020 secondo l’articolazione di cui alla normativa sopra citata, con riferimento a:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa (contenente anche i modelli CE e SP per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente).

Rilevato altresì che il Bilancio d’esercizio della gestione Sanitaria è corredato da una relazione sulla gestione predisposta dalla SC Programmazione, Controllo e Sistemi di Valutazione e sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente, nonché un’analisi dei costi sostenuti per l’erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza ed evidenzia la situazione contabile separata dei costi e ricavi.

Richiamati i seguenti provvedimenti:

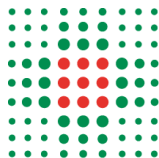
- Decreto-Legge 17 marzo 2020, n. 18 Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19;
- Decreto del Presidente della Regione Emilia Romagna n. 42 del 20 marzo 2020, adottato come Soggetto attuatore dell'emergenza epidemiologica COVID – 19;
- Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34 “Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19;
- Delibera di Giunta Regionale n° 533 del 25/05/2020 “Anticipazione mensile di cassa alle Aziende Sanitarie e all'Arpae a decorrere da giugno 2020”;



- Delibera di Giunta Regionale n° 914 del 28/07/2020 “Anticipazioni mensili di cassa alle Aziende Sanitarie e all'Arpae per l'anno 2020 - adeguamento della programmazione di cassa di cui alla Delibera di Giunta Regionale n. 533/2020 a decorrere dal mese di agosto 2020”;
- Decreto Legge 14 agosto 2020, n. 104 “Misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell'economia”;
- DL 1234 del 28/09/2020 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2020 - Assegnazione a favore delle Aziende Sanitarie del Sistema Sanitario Regionale per funzioni e progetti”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 1268 del 28/9/2020 “Anticipazione mensile di cassa alle aziende sanitarie e all'Arpae per il mese di ottobre - modifiche alla delibera di giunta regionale n. 914/2020 per regolazione crediti/debiti di mobilità e rimodulazione riparti a seguito dell'emergenza Covid-19”;
- Delibera Num. 1296 del 05/10/2020 "Assegnazione alle aziende sanitarie dei finanziamenti previsti dal fondo FSE. approvazione del disciplinare per la concessione, impegno e liquidazione delle relative risorse”;
- Delibera Num. 1486 del 02/11/2020 "Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti - assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti - anno 2020”;
- Delibera Num. 1521 del 02/11/2020 "Anticipazioni mensili di cassa alle aziende sanitarie e all'arpae per il mese di novembre 2020. Modifiche alla delibera di giunta regionale n. 914/2020 e assegnazioni alle aziende sanitarie delle risorse di cui al decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 convertito con modificazioni dalla l. 24 aprile 2020, n. 27”;
- Determina 19820 del 10/11/2020 “Impegni di spesa e liquidazione relativi alla mensilità di novembre 2020 alle aziende sanitarie e all'Arpae in attuazione della Delibera di Giunta Regionale n° n. 1521 /2020”;
- Determina 19943 del 11/11/2020 “Bando Ricerca Finalizzata 2018 (ex art. 12 e 12 bis del d.lgs. 502 /1992 e ss.mm.) “Assegnazione e concessione finanziamenti agli enti coordinatori. Accertamento dell'entrata”;
- Determina 21885 del 16/11/2020 “Impegni e liquidazione alle Aziende Sanitarie in esecuzione della Delibera di Giunta Regionale n° n. 1732/2020”;
- Delibera Num. 1732 del 23/11/2020 "Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2020- ulteriori riparti ed assegnazioni a favore delle aziende sanitarie del SSR anche a seguito dell'emergenza epidemiologica da Covid-19”;
- Delibera num. 1791 del 30/11/2020 "Anticipazione mensile di cassa alle aziende sanitarie per il mese di dicembre 2020. Modifiche alla deliberazione di giunta regionale n.1521/2020”;
- Comunicazione MIN SAL del 01/12/2020 ID 2020012096 - Saldo RC 2020 Progetto RRC-2020-23669451 - Ricerca Corrente anno 2020;
- Comunicazione MIN SAL del 02/12/2020 ID 2020012146 - PIRAMIDE 2020 Progetto UFF3-2020-23669454 - UFF3 comunicazioni destinate all'Ufficio3 della DGRIC;
- Delibera Num. 1807 del 07/12/2020 "Assegnazione alle aziende sanitarie delle risorse per la regolazione finanziaria dei crediti al 31.12.2019 per prestazioni erogate a favore di stranieri temporaneamente presenti (stp) - saldi 2017 e 2018 e acconto 2019”;



- Deliberazione della Giunta regionale n. 1805 del 07/12/2020 recante "Accordo fra la Regione Emilia-Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli - Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico- per l'anno 2020";
- Determina 22333 del 14/12/2020 "Concessione alle Aziende Sanitarie dei finanziamenti previsti dal Fondo FSE per l'anno 2020. Assunzione impegno di spesa. Accertamento entrate";
- Delibera di Giunta Regionale n° 1890 del 14/12/2020 "Rideterminazione del finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2020";
- Delibera Num. 1860 del 14/12/2020 "Assegnazioni all'Istituto Ortopedico Rizzoli a titolo di rimborsi per prestazioni sanitarie erogate a cittadini stranieri che si riferiscono per cure in Italia";
- Delibera di Giunta Regionale n° 1956 del 21/12/2020 "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2020 - riparti e assegnazioni finali a favore delle Aziende Sanitarie del SSR";
- Delibera di Giunta Regionale n° 1913 del 21/12/2020 "Assegnazione e concessione del finanziamento per l'anno 2020 per la rete regionale degli IRCCS";
- Delibera Num. 1981 del 28/12/2020 "Disposizioni in materia di finanziamento del trattamento economico accessorio del personale del SSR in applicazione della delibera di giunta regionale n. 1890/2020 e in coerenza con le previsioni dell'art. 11 del decreto legge n. 35 del 2019";
- Determina 23095 del 28/12/2020 "Finanziamento progetti del Sistema Sanitario Regionale in risposta all'emergenza Covid-19 nell'ambito del POR-FES FSE Emilia-Romagna 2014-2020, approvati con la Deliberazione di Giunta Regionale n.1844/2020".
- Determina n° 23219 del 30/12/2020 "POR FESR 2014 2020 asse 1 azione 1.6.1 concessione e impegno risorse a favore delle Ausl e altri Enti del Servizio Sanitario Regionale, a valere sulle manifestazioni di interesse di cui alle Deliberazioni di Giunta Regionale 1522 e 1712/2020, Interventi contrasto Covid-19;
- Determina Num. 23336 del 31/12/2020 "Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2020 - determinazioni conseguenti alla dgr n. 1956/2020";
- Delibera Num. 120 del 28/01/2021 "Assegnazioni di risorse a favore di aziende del servizio sanitario regionale per l'esercizio 2020" e Delibera Num. 201 del 15/02/2021 "Rettifica per mero errore materiale della propria deliberazione n. 120/2021;
- Prot. 0109272 del 09/02/2021 "Compensazione intraregionale di sangue, emocomponenti e plasmaderivati – anno 2020";
- Decreto-Legge 22 marzo 2021, n. 41 "Misure urgenti in materia di sostegno alle imprese e agli operatori economici, di lavoro, salute e servizi territoriali, connesse all'emergenza da COVID-19;
- Protocollo N° 0266407 26/03/2021 "Trasmissione indicazioni operative per la compilazione della Nota Integrativa e del Piano dei flussi di cassa prospettico/Rendiconto Finanziario – anno 2020";
- Prot. 0334647 del 09/04/2021 Mobilità sanitaria infraregionale – Anno 2020 – chiusura bilancio d' esercizio"
- DGR n. 529 del 19/04/2021 "Finanziamento del trattamento economico accessorio del personale dipendente delle aziende ed enti del SSR";
- DGR protocollo GPG/2021/638 avente ad oggetto "Riparti e assegnazioni di risorse a favore delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale a valere sugli esercizi 2020 e 2021. Impegni di spesa"



Richiamato l'art. 3, comma 3 del Decreto Legge 30 aprile 2021, n. 56 che differisce al 30 giugno 2021 l'adozione dei bilanci di esercizio 2020 delle Aziende sanitarie;

Richiamata Delibera Num. 2339 del 22/11/2019 "Prime indicazioni sulla programmazione 2020 per le aziende del servizio sanitario Regionale";

Preso atto che con la delibera suddetta la Regione Emilia Romagna ha assegnato alle Aziende Sanitarie l'obiettivo del pareggio di bilancio comprensivo degli ammortamenti non sterilizzati al 31.12.2009 per i quali è stato erogato apposito finanziamento;

Richiamata la propria deliberazione n. 368 del 15 dicembre 2020 con la quale è stato approvato il Bilancio economico preventivo 2020;

Richiamata la Delibera di Giunta Regionale n. 1988 del 28 dicembre 2020: "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2020 delle Aziende sanitarie e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna ai sensi del decreto legislativo n. 118/2011 SS.MM.II.";

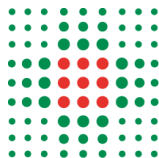
Rilevato quanto previsto dal D.L. 24 aprile 2014 n.66, art.41 relativamente all'obbligo per le pubbliche amministrazioni di cui all'art.1, comma 2, del D.lgs.165/2001, di allegare alle relazioni ai bilanci consuntivi l'attestazione dei tempi di pagamento;

Dato atto che nel corso dell'esercizio l'Azienda ha recepito ed attuato le indicazioni regionali finalizzate all'applicazione del Decreto Legislativo n.118/11 che definisce principi contabili generali ed applicati al settore sanitario, nonché della Casistica applicativa emanata ed in corso di emanazione da parte dei Ministeri competenti;

Preso atto della Nota Prot. 0312100.U. del 02/04/2021 "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2020 ed invio al controllo regionale" (Protocollo IOR n 0005294 del 06/04/2021);

Visti i sottoelencati documenti contabili quali parti integranti e sostanziali del Bilancio d'esercizio 2020:

1. Stato Patrimoniale;
2. Conto Economico;
3. Rendiconto Finanziario;
4. Nota Integrativa di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, contenente anche i Modelli CE ed SP (di cui al DM 24/05/2019 per l'esercizio in chiusura e l'esercizio precedente);
5. Relazione sulla gestione, redatta in base all'allegato 2/4 del D. legislativo 118/2011 e che comprende anche il modello LA;
6. Prospetto delle Entrate e delle Uscite dei dati SIOPE - valori cumulati anno 2019 (art.2 comma 1 D. M. 25/1/2010);
7. Conto Economico Attività Commerciali;



Viste le risultanze dell'esercizio 2020, che si compendiano complessivamente nelle situazioni contabili di seguito specificate:

Conto economico

Valori in euro

Valore della produzione	174.813.125
Costi della produzione	170.194.747
Proventi (+) e oneri (-) finanziari	-289.931
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
Proventi (+) e oneri (-) straordinari	997.931
Imposte sul reddito dell'esercizio	5.316.107
Utile/Perdita d'esercizio (+/-)	10.271

Stato Patrimoniale

Situazione contabile del patrimonio netto, così articolato nelle sue parti ideali:

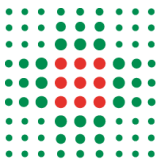
Valori in di euro

Fondo di dotazione	2.522.724
Finanziamenti per investimenti	59.775.690
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.497.435
Altre riserve	0
Contributi per ripiano perdite	0
Utili/Perdite portate a nuovo (+/-)	-9.857.457
Utile d'esercizio	10.271

Visto il parere preventivo obbligatorio espresso nella seduta del 25 giugno 2021 dal Consiglio di Indirizzo e Verifica e comunicato con protocollo n° 9801 del 28 giugno 2021, ai sensi dell'atto di intesa della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 1 luglio 2004 recante: "Organizzazione, gestione e funzionamento degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico non trasformati in Fondazioni"

Delibera

per le motivazioni esposte in premessa:



1. di adottare il Bilancio di esercizio anno 2020 articolato in stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa ai sensi dell'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011, corredato, quali parti integranti e sostanziali, dalla relazione del Direttore Generale predisposta dalla SC Programmazione, Controllo e Sistemi di Valutazione, secondo quanto previsto all'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011;
2. di evidenziare che il risultato di esercizio della Gestione Sanitaria è pari a euro 10.271;
3. di inviare copia del presente atto al Collegio Sindacale per il parere previsto all'art. 31 del Decreto legislativo 118/2011;
4. di provvedere a inviare copia del presente provvedimento alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria Metropolitana di Bologna, per il parere di cui all'art. 11, comma 2, lettera d) della Legge Regionale n. 19/1994 e successive modificazioni ed integrazioni;
5. di provvedere alla trasmissione del Bilancio di esercizio anno 2020 alla Giunta Regionale per gli adempimenti previsti dal D.Lgs. 118/2011, secondo le modalità e i tempi indicati dalla nota regionale Prot. 0593983.U del 16/06/2021 che prevede l'invio del documento di Bilancio corredato dalla relazione del Collegio Sindacale;
6. di inviare copia del presente atto a Intesa San Paolo Spa quale cassiere dell'Azienda;
7. di individuare quale responsabile del procedimento il Dott. Stefano Masini, Direttore del Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza;

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:
Stefano Masini

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:
Stefano Masini

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI

**BILANCIO
D'ESERCIZIO
2020**



REGIONE SICILIANA



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA

Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



Bilancio d'esercizio

2020

Ai sensi del Decreto Legislativo
23.06.2011 n. 118

INDICE

Bilancio d'esercizio 2020

- Schema di Stato Patrimoniale pag. 1
- Schema di Conto Economico pag. 7
- Schema di Rendiconto Finanziario pag. 11
- Nota Integrativa indice pag. 15

Relazione del Direttore Generale sulla gestione pag. 153

-
- Modello LA e relazione pag. 325
 - Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art.41 del DL.66/2014 pag. 332
 - Bilancio sezionale della ricerca pag. 336
 - Relazione sulla contabilità separata ALP pag. 342
 - Bilancio Commerciale pag. 347
 - Commento al Rendiconto Finanziario pag. 353
 - Rendiconto Siope 2020 pag. 359
 - Verbale di verifica di cassa del Tesoriere (documento originale firmato digitalmente) pag. 368
 - Quadro illustrativo della concordanza tra il conto di Tesoreria e la contabilità speciale di T.U. (documento originale firmato digitalmente) pag. 369

Ulteriori allegati

- Budget trasversali pag. 372
- Dettaglio di conto economico 2020 pag. 391
- Rendiconto AVEC 2020 (no allegati) pag. 423

SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013		Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
				Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI					
A.I) Immobilizzazioni immateriali		955.886	697.271	258.615	37,09%
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento		0	-	-	-
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo		0	-	-	-
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		422.551	93.375	329.177	352,53%
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		0	-	-	-
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali		533.334	603.896	-70.562	-11,68%
A.II) Immobilizzazioni materiali		75.379.278	78.287.766	-2.908.487	-3,72%
A.II.1) Terreni		32.234	32.234	-	0,00%
A.II.1.a) Terreni disponibili		32.234	32.234	-	0,00%
A.II.1.b) Terreni indisponibili		0	-	-	-
A.II.2) Fabbricati		65.761.244	67.199.536	-1.438.292	-2,14%
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		51.493	56.037	-4.544	-8,11%
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		65.709.751	67.143.499	-1.433.748	-2,14%
A.II.3) Impianti e macchinari		0	-	-	-
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		3.042.159	3.377.372	-335.214	-9,93%
A.II.5) Mobili e arredi		381.845	410.011	-28.167	-6,87%
A.II.6) Automezzi		14.737	20.143	-5.406	-26,84%
A.II.7) Oggetti d'arte		5.854	0	5.854	1888387,10%
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali		326.904	269.536	57.367	21,28%
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		5.814.301	6.978.932	-1.164.631	-16,69%
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		59.857	74.462	-14.605	-19,61%
A.III.1) Crediti finanziari		0	-	-	-
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		-	-	-	-
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		-	-	-	-
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		-	-	-	-
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		-	-	-	-
A.III.2) Titoli		59.857	74.462	-14.605	-19,61%
A.III.2.a) Partecipazioni		59.314	73.919	-14.605	-19,76%
A.III.2.b) Altri titoli		543	543	-	0,00%
Totale A)		76.395.021	79.059.499	-2.664.478	-3,37%
B) ATTIVO CIRCOLANTE					
B.I) Rimanenze		5.113.939	3.113.631	2.000.309	64,24%
B.I.1) Rimanenze beni sanitari		3.465.142	2.575.683	889.458	34,53%
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari		1.648.797	537.947	1.110.850	206,50%
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari		0	-	-	-
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari		0	-	-	-
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
B.II) Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		34.697.294	34.489.471	207.823	0,60%
B.II.1) Crediti v/Stato		6.068.453	3.710.226	2.358.227	63,56%
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente		438.181	378.826	59.355	15,67%
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti		-	-	-	-
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro		438.181	378.826	59.355	15,67%
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti		2.061.150	2.061.150	-	-
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca		2.238.871	2.015.388	223.483	11,09%
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente		1.747.709	1.942.808	-195.099	-10,04%
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata		491.162	72.582	418.582	576,72%
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	-	-
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca		1.330.252	1.316.012	14.240	1,08%
B.II.1.d) Crediti v/prefetture		-	-	-	-
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma		7.424.603	11.493.249	-4.068.645	-35,40%
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente		4.161.373	5.335.696	-1.174.323	-22,01%
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente		4.161.373	5.312.326	-1.150.952	-21,67%
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente		3.670.014	3.800.693	-130.679	-3,44%
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		179.424	1.250.000	-1.070.576	-85,65%
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-	-	-	-
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		311.935	261.633	50.302	19,23%
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		-	23.370	-23.370	-100,00%
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto		3.263.230	6.157.553	-2.894.322	-47,00%
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti		3.263.230	6.157.553	-2.894.322	-47,00%
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione		-	-	-	-
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		-	-	-	-
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		-	-	-	-
B.II.3) Crediti v/Comuni		10.170	285	9.885	3462,80%
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire		3.032.433	2.661.205	371.228	13,95%
B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione		2.328.446	2.093.106	235.340	11,24%
B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		703.987	568.099	135.888	23,92%
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	-	-	-
B.II.6) Crediti v/Erario		37.096	48.746	-11.650	-23,90%
B.II.7) Crediti v/altri		18.124.539	16.575.760	1.548.779	9,34%
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	-	-
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		0	-	-	-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		0	-	-	-
B.IV) Disponibilità liquide		71.948.867	66.566.770	5.382.097	8,09%
B.IV.1) Cassa		51.646	51.646	-	0,00%
B.IV.2) Istituto Tesoriere		71.897.221	66.515.124	5.382.097	8,09%
B.IV.3) Tesoreria Unica		0	-	-	-
B.IV.4) Conto corrente postale		0	-	-	-
Totale B)		111.760.100	104.169.871	7.590.229	7,29%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
C.I) Ratei attivi		0	-	-	-
C.II) Risconti attivi		19.575	26.309	-6.734	-25,60%
Totale C)		19.575	26.309	-6.734	-25,60%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)		188.174.696	183.255.679	4.919.017	2,68%
D) CONTI D'ORDINE					
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare		0	-	-	-
D.2) Depositi cauzionali		-	-	-	-
D.3) Beni in comodato		4.145.655	3.527.131	618.525	17,54%
D.4) Altri conti d'ordine		1.771.114	1.907.353	-136.240	-7,14%
Totale D)		5.916.769	5.434.484	482.285	8,87%

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019			
			Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO						
A.I) Fondo di dotazione	2.522.724	2.522.724	-	0,00%		
A.II) Finanziamenti per investimenti	59.775.690	61.375.553	-1.599.862	-2,61%		
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	16.828.559	18.204.900	-1.376.341	-7,56%		
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	29.190.454	28.832.289	358.165	1,24%		
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	24.938.698	24.608.474	330.223	1,34%		
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	3.106.274	3.485.286	-379.012	-10,87%		
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	1.145.482	738.529	406.953	55,10%		
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	12.645.221	13.119.612	-474.391	-3,62%		
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.100.574	1.213.739	-113.166	-9,32%		
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	10.883	5.013	5.870	117,09%		
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.497.435	1.516.562	-19.127	-1,26%		
A.IV) Altre riserve	-	-	-	-		
A.V) Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-		
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	9.857.457	-10.625.864	768.407	-7,23%		
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	10.271	91.218	-80.947	-88,74%		
Totale A)	53.948.663	54.880.192	-931.529	-1,70%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
B.1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-		
B.2) Fondi per rischi	11.505.273	14.285.798	-2.780.526	-19,46%		
B.3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	17.632.181	13.693.650	3.938.531	28,76%		
B.5) Altri fondi oneri	24.864.330	21.133.669	3.730.660	17,65%		
Totale B)	54.001.784	49.113.118	4.888.665	9,95%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
C.1) Premi operosità	-	-	-	-		
C.2) TFR personale dipendente	789.201	789.201	-	0,00%		
Totale C)	789.201	789.201	-	0,00%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
D.1) Mutui passivi	1.195.792	9.864.191	11.059.983	12.223.065	-1.163.082	-9,52%
D.2) Debiti v/Stato	24.342	-	24.342	21.514	2.829	13,15%
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	-	0	103.337	-103.337	-100,00%
D.4) Debiti v/Comuni	-	-	-	-	-	-
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	15.115.213	-	15.115.213	13.013.738	2.101.475	16,15%
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	8.924.629	-	8.924.629	9.242.404	-317.775	-3,44%
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	5.129.682	-	5.129.682	2.960.187	2.169.496	73,29%
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	1.060.901	-	1.060.901	811.147	249.754	30,79%
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	579.467	-	579.467	888.801	-309.333	-34,80%
D.7) Debiti v/fornitori	25.028.771	-	25.028.771	24.628.337	400.435	1,63%
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-
D.9) Debiti tributari	5.579.467	-	5.579.467	5.532.229	47.238	0,85%
D.10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	6.026.374	-	6.026.374	5.923.868	102.506	1,73%
D.12) Debiti v/altri	14.857.320	-	14.857.320	15.121.215	-263.895	-1,75%
Totale D)	68.406.748	9.864.191	78.270.939	77.456.104	814.835	1,05%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI						
E.1) Ratei passivi	-	-	-	-	-	-
E.2) Riscconti passivi	1.164.110	-	1.164.110	1.017.064	147.046	14,46%
Totale E)	1.164.110	-	1.164.110	1.017.064	147.046	14,46%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	188.174.696	183.255.679	4.919.017	4.919.017	2,68%	
F) CONTI D'ORDINE						
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-	-	-
F.2) Depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-
F.3) Beni in comodato	4.145.655	3.527.131	618.525	618.525	17,54%	
F.4) Altri conti d'ordine	1.771.114	1.907.353	-136.240	-136.240	-7,14%	
Totale F)	5.916.769	5.434.484	482.285	482.285	8,87%	

SCHEMA DI CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
			Importo	%
A.1) Contributi in c/esercizio	43.798.290	38.365.860	5.432.431	14,16%
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	28.967.530	28.352.003	615.526	2,17%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	2.256.575	95.347	2.161.229	2266,71%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-	-	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	95.347	-95.347	-100,00%
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	5.000	-	5.000	-
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	2.251.575	-	2.251.575	-
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	12.574.185	9.918.510	2.655.676	26,77%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.063.961	3.331.944	-267.983	-8,04%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	3.914.856	2.182.170	1.732.686	79,40%
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	4.263.110	3.903.958	359.152	9,20%
A.1.c.4) da privati	1.332.258	500.437	831.821	166,22%
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-595.829	-74.568	-521.261	699,04%
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	4.559.811	4.513.937	45.874	1,02%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	85.940.744	103.695.965	-17.755.222	-17,12%
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	68.589.236	84.679.810	-16.090.575	-19,00%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	16.178.980	16.878.353	-699.373	-4,14%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.172.528	2.137.802	-965.274	-45,15%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	33.841.349	21.207.787	12.633.562	59,57%
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.206.163	1.427.117	-220.955	-15,48%
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	5.004.302	5.716.126	-711.824	-12,45%
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
A.9) Altri ricavi e proventi	1.058.294	1.235.189	-176.895	-14,32%
Totale A)	174.813.125	176.087.414	-1.274.289	-0,72%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.1) Acquisti di beni	27.238.254	29.230.887	-1.992.633	-6,82%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	25.031.022	28.523.433	-3.492.411	-12,24%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	2.207.232	707.453	1.499.778	212,00%
B.2) Acquisti di servizi sanitari	24.089.539	26.781.014	-2.691.475	-10,05%
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.723.577	1.870.486	-146.909	-7,85%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	12.252	-12.252	-100,00%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	214.416	173.752	40.664	23,40%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	11.184.543	11.964.179	-779.637	-6,52%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	46.377	36.692	9.685	26,39%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.120.750	5.107.617	-986.867	-19,32%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	6.799.877	7.616.036	-816.159	-10,72%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	17.493.544	19.775.371	-2.281.827	-11,54%
B.3.a) Servizi non sanitari	16.330.251	17.656.744	-1.326.493	-7,51%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.039.070	1.918.079	-879.009	-45,83%
B.3.c) Formazione	124.224	200.548	-76.324	-38,06%
B.4) Manutenzione e riparazione	6.069.663	6.407.392	-337.729	-5,27%
B.5) Godimento di beni di terzi	1.891.943	721.153	1.170.790	162,35%
B.6) Costi del personale	68.075.140	63.736.447	4.338.693	6,81%
B.6.a) Personale dirigente medico	19.857.346	19.621.736	235.610	1,20%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.660.313	3.925.489	-265.176	-6,76%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	26.944.316	23.864.085	3.080.231	12,91%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	2.265.619	2.102.072	163.547	7,78%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	15.347.546	14.223.065	1.124.481	7,91%
B.7) Oneri diversi di gestione	1.500.645	1.292.396	208.249	16,11%
B.8) Ammortamenti	6.368.917	6.999.923	-631.006	-9,01%
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	458.120	357.665	100.455	28,09%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	3.290.816	3.538.356	-247.540	-7,00%
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.619.981	3.103.902	-483.921	-15,59%
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	3.777.026	248.798	3.528.228	1418,11%
B.10) Variazione delle rimanenze	-2.376.601	-384.478	-1.992.122	518,14%
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-889.458	-79.773	-809.685	1014,98%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-1.487.142	-304.705	-1.182.437	388,06%
B.11) Accantonamenti	16.066.676	14.973.397	1.093.279	7,30%
B.11.a) Accantonamenti per rischi	1.837.393	3.568.981	-1.731.588	-48,52%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	8.314.381	5.489.764	2.824.617	51,45%
B.11.d) Altri accantonamenti	5.914.902	5.914.652	250	0,00%
Totale B)	170.194.747	169.782.300	412.447	0,24%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	4.618.379	6.305.114	-1.686.736	-26,75%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	128	463	-335	-72,40%

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
			Importo	%
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	290.059	439.261	-149.202	-33,97%
Totale C)	-289.931	-438.798	148.867	-33,93%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-	-
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			-	-
E.1) Proventi straordinari	2.148.177	714.992	1.433.185	200,45%
E.1.a) Plusvalenze	-	-	-	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	2.148.177	714.992	1.433.185	200,45%
E.2) Oneri straordinari	1.150.246	1.287.448	-137.202	-10,66%
E.2.a) Minusvalenze	2.538	5.626	-3.087	-54,88%
E.2.b) Altri oneri straordinari	1.147.708	1.281.823	-134.115	-10,46%
Totale E)	997.931	-572.457	1.570.388	-274,32%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	5.326.378	5.293.860	32.519	0,61%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			-	-
Y.1) IRAP	5.254.665	5.140.144	114.521	2,23%
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	4.342.562	4.064.027	278.536	6,85%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	242.198	322.771	-80.573	-24,96%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	669.904	753.346	-83.442	-11,08%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
Y.2) IRES	61.442	62.498	-1.056	-1,69%
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	5.316.107	5.202.642	113.465	2,18%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	10.271	91.218	-80.947	-88,74%

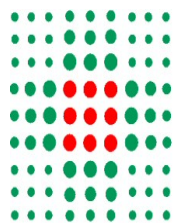
SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2020	31/12/2019
		Valori in euro	
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	10.271	91.218
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		0
(+)	ammortamenti fabbricati	3.290.816	3.538.356
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	2.619.981	3.103.902
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	458.120	357.665
	Ammortamenti	6.368.917	6.999.923
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-4.760.183	-5.497.100
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-244.090	-219.027
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-5.004.272	-5.716.127
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0
(-)	pagamenti SUMAI	0	0
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	0	0
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	3.777.026	248.798
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	0	-526.399
	- Fondi svalutazione di attività	3.777.026	-277.601
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	16.066.676	14.973.397
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-11.178.010	-11.275.419
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	4.888.665	3.697.978
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	10.040.608	4.795.391
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-103.337	-74.575
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	2.101.475	-2.650.017
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-309.333	888.801
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-482.179	5.116.787
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	47.238	3.389.985
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	102.506	3.374.313
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-261.066	2.216.700
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl fom di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	1.095.304	12.261.993
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	147.046	-109.572
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-2.075.390	2.973.354
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	1.174.323	2.927.232
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-9.885	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-371.228	86.972
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	11.650	-752
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-5.608.643	-1.953.853
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-6.879.172	4.032.954
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-2.000.309	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-2.000.309	-384.478
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	6.734	-22.726
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	2.410.211	20.573.563
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-461.836	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-254.899	-180.677
	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-716.735	-180.677
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	0	0
(-)	Acquisto fabbricati	-687.894	-5.000.336
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.733.657	-1.529.752
(-)	Acquisto mobili e arredi	-250.780	-207.710
(-)	Acquisto automezzi	0	-21.625
(-)	Acquisto altri beni materiali	-332.518	-135.814
	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-3.004.848	-6.895.236
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	1.680	4.785
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	859	841
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	0

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2020	31/12/2019
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	2.538	5.626
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	14.605	-781
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	14.605	-781
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	882.613	561.188
B - Totale attività di investimento		-2.821.826	-6.509.900
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	2.894.322	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	3.385.313	629.228
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	677.159	682.531
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	4.062.472	1.311.759
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.163.082	-5.977.742
C - Totale attività di finanziamento		5.793.713	-4.665.983
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		5.382.098	9.397.680
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		5.382.097	9.397.680
		0	0
Squadatura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

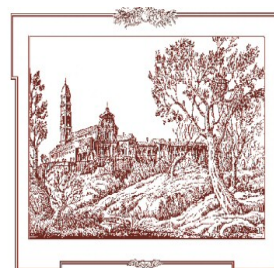
NOTA INTEGRATIVA INDICE

1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio	pag. 19
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio	pag. 20
3. Dati relativi al personale	pag. 23
4. Immobilizzazioni materiali e immateriali	pag. 27
5. Immobilizzazioni finanziarie	pag. 33
6. Rimanenze	pag. 38
7. Crediti	pag. 40
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	pag. 54
9. Disponibilità liquide	pag. 56
10. Ratei e risconti attivi	pag. 57
11. Patrimonio netto	pag. 58
12. Fondi per rischi e oneri	pag. 62
13. Trattamento di fine rapporto	pag. 77
14. Debiti	pag. 78
15. Ratei e risconti passivi	pag. 87
16. Conti d'ordine	pag. 89
17. Contributi in conto esercizio	pag. 90
18. Proventi e ricavi diversi	pag. 97
19. Acquisti di beni	pag. 103
20. Acquisti di servizi	pag. 106
21. Costi del personale	pag. 121
22. Oneri diversi di gestione	pag. 126
23. Accantonamenti	pag. 127
24. Proventi e oneri finanziari	pag. 129
25. Rettifiche di valore e di attività finanziaria	pag. 130
26. Proventi e oneri straordinari	pag. 131
27. Modello Ministeriale CE	pag. 135
28. Modello Ministeriale SP	pag. 144



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA**

Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



nota integrativa

**BILANCIO
DELL'ESERCIZIO
2020**

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs.118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs.118/2011 e successive modifiche e integrazioni, nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN1 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-----------	---

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN2 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-----------	--

GEN3 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-----------	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04–NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
----------	--

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del Collegio Sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base al valore catastale incrementatosi nel corso degli esercizi per effetto delle migliorie, ammodernamenti, ampliamenti ad essi apportati.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.</p> <p>Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Non sono assoggettabili ad ammortamento e non sono inseriti nel registro dell'inventario i beni definibili come di elevato valore artistico, non utilizzati nell'ambito dell'attività istituzionale e non produttivi di reddito, anche in</p>

	<p>considerazione della loro inalienabilità per i vincoli storico artistici che gravano su di essi. Tali beni sono stati originariamente iscritti nello stato patrimoniale ad 1 lira cadauno, attualmente espressi in centesimi di euro.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali eventualmente detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	<p>Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in sanitarie e non sanitarie, sono state rilevate dalla procedura di magazzino al 31/12 e valorizzate al costo medio ponderato di periodo.</p> <p>Ad eccezione delle giacenze del magazzino della Banca del Tessuto Muscolo-Scheletrico la cui valorizzazione viene definita secondo i criteri indicati dal Tariffario Unico Nazionale; tali rimanenze vengono esposte separatamente tra le rimanenze sanitarie.</p>
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto attraverso l'esposizione al netto del correlato fondo svalutazione crediti, istituito in considerazione delle condizioni economiche generali del debitore e del connesso rischio di insolvenza.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D. Lgs.118/2011 e s.m.i nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D. Lgs.118/2011 e s.m.i, nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni finanziati con contributi in conto capitale o conferimenti, che siano stati alienati o destinati alla vendita, viene sterilizzato.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondo imposte	Il fondo imposte accoglie eventuali accantonamenti di natura tributaria relativi a situazioni per le quali non esistono condizioni di incertezza tali da prefigurare l'esistenza di veri e propri debiti nei confronti dell'amministrazione finanziaria.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto

	dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI, non sono presenti figure professionali per le quali è previsto l'accantonamento premio operosità Medici SUMAI a carico dell'Istituto.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, non sono presenti figure professionali per le quali è previsto l'accantonamento TFR a carico dell'Istituto.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2020							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
		T12		T12		T13	
Tipologia di personale	Personale al 31/12/19	di cui in part-time al 31/12/19	Personale al 31/12/20	di cui in part-time al 31/12/20	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	824	23	845	22	9.512	26.693.438	10.849.791
Dirigenza	237	3	241	2	2.760	12.549.266	5.775.598
- Medico - veterinaria	192	2	198	1	2.253	10.256.010	5.220.439
- Sanitaria	45	1	43	1	507	2.293.256	555.159
Comparto	587	20	604	20	6.751	14.144.172	5.074.193
- Categoria Ds	36	0	29	0	336	947.660	339.952
- Categoria D	551	20	575	20	6.415	13.196.513	4.734.241
- Categoria C							
- Categoria Bs							
RUOLO PROFESSIONALE	8	0	8	0	96	357.482,90	167.097,98
Dirigenza	8	0	8	0	96	357.482,90	167.097,98
Livello dirigenziale	8	0	8	0	96	357.482,90	167.097,98
Comparto	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria D						0	0
RUOLO TECNICO	287	21	290	22	3236,04	6.245.141,88	1.485.590,40
Dirigenza	10	0	10	0	120	446.626,38	234.503,97
Livello dirigenziale	10		10	0	120	446.626,38	234.503,97
Comparto	277	21	280	22	3116,04	5.798.515,50	1.251.086,43
- Categoria Ds	2		1	0	12	55.666	12.010
- Categoria D	34	2	40	4	406	917.325	197.922
- Categoria C	25	1	23	1	273	584.490	126.110
- Categoria Bs	128	5	138	6	1.536	2.674.275	577.009
- Categoria B	54	8	46	6	521	976.470	210.675
- Categoria A	34	5	32	5	368	590.289	127.361
RUOLO AMMINISTRATIVO	164	17	205	16	63780,94	4.219.503,60	1.196.913,47
Dirigenza	9	0	8	0	96	357.980,55	192.082,12
Livello dirigenziale	9		8	0	96	357.980,55	192.082,12
Comparto	155	17	197	16	63684,94	3.861.523,05	1.004.831,35
- Categoria Ds	11		10	0	120	284.594,25	74.056,07
- Categoria D	74	5	70	5	779	1.703.317,82	443.231,11
- Categoria C	48	12	101	11	846	1.511.400,12	393.290,99
- Categoria Bs	3		3	0	61.784	61.784,37	16.077,30
- Categoria B	19		13	0	156	300.426,49	78.175,88
- Categoria A							
RUOLO RICERCA SANITARIA	51	3	53	3	614	1.583.387,53	11.193,04
Comparto	51	3	53	3	614	1.583.387,53	11.193,04
- Categoria Ds	28	1	35	1	406	1.077.472,79	7.634,53
- Categoria D	23	2	18	2	208	505.914,74	3.558,51

* È necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).

PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/19 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/19 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/20 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/20 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	0	2	6	4
Dirigenza	0	1	2	1
- Medico - veterinaria		1	2	1
- Sanitaria				
Comparto	0	1	4	3
- Categoria Ds		1		1
- Categoria D			4	2
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	0	0	3	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	0	0	3	0
- Categoria Ds				
- Categoria D			1	
- Categoria C				
- Categoria Bs			2	
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	1	1	2	1
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	1	1	2	1
- Categoria Ds				
- Categoria D			1	1
- Categoria C		1	1	
- Categoria Bs				
- Categoria B	1			
- Categoria A				
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/19	di cui personale a tempo parziale al 31/12/19	Personale al 31/12/20	di cui personale a tempo parziale al 31/12/20
RUOLO SANITARIO	16	0	16	0
Dirigenza	16		16	
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	1	0	1	0
Dirigenza	1		1	
Comparto				
RUOLO TECNICO	1	1	2	1
Dirigenza				
Comparto	1	1	2	1
RUOLO AMMINISTRATIVO	1	0	1	0
Dirigenza				
Comparto	1		1	
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2019	uomini anno - anno 2020
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2019	uomini anno - anno 2020
RUOLO SANITARIO	22	4
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	22	4
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	8	3

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Dirigenza		
Comparto	8	3
RUOLO AMMINISTRATIVO	7	4
Dirigenza		
Comparto	7	4

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2019	uomini anno - anno 2020
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/19	Personale al 31/12/20
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	0			0	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>				0	0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	1.665.959			-1.665.959	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.514.692			-1.514.692	0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	422.383			-329.008	93.375			461.836					-132.660	422.551
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	198.572			-105.197	93.375			410.952					-104.973	399.353
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0			0	0									0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	4.138.679	0	0	-3.534.783	603.896	0	0	254.899	0	0	0	-325.461	533.334	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.483.038	0	0	-2.279.329	203.709	0	0	254.899	0	0	0	-145.663	312.945	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0			0	0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	0			0	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA180	Pubblicità	0			0	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	4.138.679			-3.534.783	603.896			254.899					-325.461	533.334
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	2.483.038			-2.279.329	203.709			254.899					-145.663	312.945
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	6.227.020	0	0	-5.529.749	697.271	0	0	716.735	0	0	0	-458.120	955.886	
x															
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	4.196.302	0	0	-3.899.218	297.084	0	0	665.851	0	0	0	-250.636	712.298	

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
....			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili	32.234			0	32.234									32.234
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	32.234				32.234									32.234
AAA300	Terreni indisponibili	0			0	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	173.849			-117.813	56.037								-4.544	51.493
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	173.849			-117.813	56.037								-4.544	51.493
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	110.702.273			-43.558.774	67.143.499	1.852.524							-3.286.272	65.709.751
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	88.533.272			-38.381.713	50.151.559								-2.608.379	47.543.180
AAA380	Impianti e macchinari	662.124			-662.124	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	662.124			-662.124	0									0
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	37.572.260			-34.194.888	3.377.372			1.733.657			-1.680	-2.067.191	3.042.159	
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	30.432.715			-27.501.340	2.931.375							-1.817.948	1.113.427	
AAA440	Mobili e arredi	7.997.272			-7.587.260	410.011			244.926			-859	-272.234	381.845	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.623.967			-4.448.838	175.129							-135.856	39.273	
AAA470	Automezzi	266.234			-246.091	20.143							-5.406	14.737	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	204.777			-184.634	20.143							-5.406	14.737	
AAA500	Oggetti d'arte	0			0	0			5.854					5.854	
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	10.869.518			-10.599.982	269.536			332.518				-275.151	326.904	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	9.119.791			-9.091.931	27.860							-181.504	-153.644	
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	6.978.932				6.978.932	-1.852.524		687.894					5.814.301	
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	175.254.699	0	0	-96.966.933	78.287.766	0	0	3.004.848	0	0	-2.538	-5.910.797	75.379.278	
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione*</i>	133.782.730	0	0	-80.388.393	53.394.337	0	0	0	0	0	0	-4.753.636	48.640.701	

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
attrezzature informatiche	8.449.963	-8.211.001	238.962
beni strumentali diversi	2.633.764	-2.545.822	87.942
Totale	11.083.727	-10.756.823	326.904

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		33.347	0	0	33.347
acconti a fornitori per acq. Immobilizzazioni materiali (terreno)					
LAVORI		6.945.585	687.893	-1.852.524	5.780.954
H 28/703 APPALTO INTEGRATO 2012 - AMPLIAMENTO PER AMBULATORI ATTIVITA' LIBEROPROFESSIONALE - RISTRUTTURAZIONE PER REPARTO CHEMIOTERAPIA TUMORI MUSCOLO-SCHELETRICI	DPR	2.509.302	242.912	-1.774.884	977.329
H 28/703 APPALTO INTEGRATO 2012 - AMPLIAMENTO PER AMBULATORI ATTIVITA' LIBEROPROFESSIONALE - RISTRUTTURAZIONE PER REPARTO CHEMIOTERAPIA TUMORI MUSCOLO-SCHELETRICI	MUTUO	24.130			24.130
AP 41 - ADEGUAMENTI NORMATIVI E MIGLIORAMENTO COMFORT IN DUE REPARTI DI DEGENZA	DP3/DPR	1.470.703	38.323		1.509.026
INTERVENTI DI RISANAMENTO STRUTTURALE EDIFICI IOR	CBC	5.519			5.519
ACQUISTI APPARECCHIATURE ELETTRONICHE VARIE	DV	7.764			7.764
IMPIEGO DI TECNOLOGIE TECNOLOGICHE 3D PER REALIZZAZIONE DI DISPOSITIVI PROTESICI CUSTOM MADE	RER	113.692			113.692
INTERVENTI DI RISANAMENTO STRUTTURALE EDIFICI IOR	MUTUO	128.903	155.277		284.180
ADEGUAMENTO ANTICENDIO OSPEDALE	MUTUO/CDP	590.799			590.799
MANUTENZIONI STRAORDINARIE PER SICUREZZA E RISPARMIO ENERGETICO	MUTUO	99.962			99.962
MANUTENZIONI STRAORDINARIE PER SICUREZZA E TRASFERIMENTI OSPEDALE	MUTUO	129.241			129.241
MANUTENZIONI STRAORDINARIE IRCP	MUTUO	3.518			3.518
IMPLEMENTAZIONE ADEGUAMENTO ANTICENDIO RETE RILEVAZIONE FUMO IRCP	MUTUO	549.610	242.467	-77.640	714.437
MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI MECCANICI E IDRAULICI	MUTUO	8.867			8.867
MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI	MUTUO	174.097			174.097
MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI	CCR	32.894			32.894
ACQUISTO ARREDI TOPONOMASTICA E LOGISTICA	MUTUO/EPR/VST	62.318			62.318
PIANO DI SOSTITUZIONE, DRIVERS DELL'INNOVAZIONE E DELLE EMERGENZE	MUTUO/DV	179.411	8.915		188.326
SISTEMA INTEGRATO DI TRACCIABILITA' E STOCCAGGIO DEI CAMPIONI BIOLOGICI E DEI DATI	CCR	118.694			118.694
ACQUISTO TECNOLOGIE INFORMATICHE E AGGIORNAMENTO PACS	MUTUO	51.621			51.621
CONTO FINALE SPINA LAVORI E PROFESSIONISTI	MUTUO	57.795			57.795
ADEGUAMENTO NORMATIVO/PREVENZIONE INCENDI IRCP	RER	19.087			19.087

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
INFRASTRUTTURA RICERCA E INNOVAZIONE	EPC	3.702			3.702
APB19 Acquisto apparecchiature biomediche	DPR	480.028			480.028
ACC. SVILUPPO PIATTAFORMA ANALISI GENOMICA	CCR	123.928			123.928
TOTALI		6.978.932	687.893	-1.852.524	5.814.301

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01– NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
------------------	---

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – NO	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12.
-------------------	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
-------------------	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-------------------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?</p>	NO		
<p>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?</p>	NO		
<p>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?</p>	NO		
<p>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti</p>	NO		
<p>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?</p>	NO		
<p>IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	NO		

5 Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	depositi cauzionali				0
x	Altri crediti finanziari				0
x	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari:

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	depositi cauzionali				0
x	Altri crediti finanziari				0
x	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari:

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2016 e precedenti	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	...					
	...					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	73.919	0	0	73.919	0	0	0	834	-15.439	59.314
x	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
x	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
x	Partecipazioni in altre imprese	73.919			73.919				834	-15.439	59.314
AAA720	Altri titoli:	543	0	0	543	0	0	0	0	0	543
AAA730	Titoli di Stato	0			0						0
AAA740	Altre Obbligazioni	0			0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa	0			0						0
AAA760	Titoli diversi	543			543						543
x	TOTALE	74.462	0	0	74.462	0	0	0	834	-15.439	59.857

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPIDA S.P.A.	Via della Liberazione n. 15 - 40128 Bologna	Società per azioni	69.881.000	100	73.299.833	107.018.952	61.229	0,94	53.481	COSTO
MED3	Via Massarenti n. 9 - 40138 Bologna	Consorzio senza fini di lucro fra istituzioni pubbliche	35.000	100	106.726	281.591	4.138	0,167	5.834	COSTO
CIRM	MILANO	CONSORZIO	136.984	100	n.disp	n.disp	n.disp	0,00	0	COSTO

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni in altre imprese:	73.919	0	0	73.919	0	0	0	834	-15.439	59.314
LEPIDA S.P.A.	53.481			53.481						53.481
MED3	5.000			5.000				834		5.834
CIRM	15.439			15.439				-	15.439	0

Tab. 14– Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
NO		

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	<p>* Con prot. 0014467 del 19/12/2018 ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 10 dello Statuto; l'Istituto ha comunicato il proprio recesso dal CIRM Consorzio per la Ricerca in Medicina; in ragione dei propri assetti Istituzionali e delle mutate esigenze, in rapporto alle attività attuali del Consorzio.</p> <p>La cancellazione dalla partecipazione è avvenuta nell'esercizio 2020 a seguito della comunicazione al SUMCF e del parere espresso dal Collegio Sindacale IOR.</p> <p>Il valore della partecipazione pari euro 15.438,78 in fase di registrazione contabile ha generato un'insussistenza passiva; in applicazione a quanto previsto dallo statuto consortile in caso di recesso dei soci (le quote rimangono a</p>

		<p>capitale sociale).</p> <p>*nel corso dell'esercizio, il CONSORZIO MED3 ha comunicato la modifica del valore delle quote possedute, rideterminato in applicazione dell'art. 8.9 dello Statuto consortile " <i>La quota del fondo consortile eventualmente versato dal Consorziato receduto od escluso accresce proporzionalmente quelle effettivamente versate dagli altri soggetti Consorziati.</i>" a seguito di avvenuto recesso della dell'AUSL FERRARA dal consorzio.</p> <p>Il valore della partecipazione di 5.000 è stato ricalcolato in 5.833,33, generando una sopravvenienza attiva 833,33 rilevata nel bilancio dell'esercizio 2020.</p>
--	--	--

6 Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	492.830	0	2.610.852	0	-2.528.546	575.137	0	91.180
x	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	487.075		2.025.628		-1.945.819	566.885		89.377
x	<i>Medicinali senza AIC</i>	5.755		585.224		-582.727	8.252		1.803
x	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>	0		0		0	0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0		107.273		-107.273	0		
ABA040	Dispositivi medici:	1.887.264	0	20.001.228	0	-19.189.789	2.698.703	0	504.366
x	<i>Dispositivi medici</i>	790.432		19.317.085		-17.639.888	2.467.629		408.929
x	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	1.000.628		183		-1.000.811	0		95.101
x	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	96.204		683.960		-549.090	231.074		336
ABA050	Prodotti dietetici	1.458		6.258		-6.320	1.395		66
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.968		13.337		-11.777	3.528		2.164
ABA070	Prodotti chimici	11.169		586.000		-590.278	6.891		2.159
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	389		959		811	2.159		47.429
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	180.605		0		-3.277	177.328		
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0		0		0	0		
x	RIMANENZE BENI SANITARI	2.575.683	0	23.325.908	0	-22.436.449	3.465.142	0	647.364
x									
ABA120	Prodotti alimentari	0		101.245		-101.245	0		15.569
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	414.112		1.774.506	-376.292	-355.104	1.457.221		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		0		0	0		87.788
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	118.425		255.665		-195.730	178.361		
ABA160	Materiale per la manutenzione	0		1.220		-963	257		8.633
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	5.411		74.596		-67.047	12.959		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0		0		0	0		
x	RIMANENZE BENI NON SANITARI	537.947	0	2.207.232	-376.292	-720.090	1.648.797	0	111.990

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01	–	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
--------------	---	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell’azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell’esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	Con prot.9325 del 04/07/2020 il SUME ha comunicato la rettifica delle valorizzazioni delle giacenze al 31/12/2019, a seguito di un mero errore nulla quantificazione del Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza. La giacenza finale del prodotto1039027 è stata erroneamente rilevata in numero 18.000 unità anziché 2, generando un “plusvalore “ di 376.291,99. Tale importo è stato rappresentato nella colonna delle svalutazioni di magazzino e rilevato in contabilità tra le insussistenze dell’attivo dell’esercizio 2020.

7 Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	378.826	1.024.585	-965.231	438.181	500
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato - altro:	378.826	1.024.585	-965.231	438.181	500
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	378.826	1.024.585	-965.231	438.181	500
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	2.061.150	0	2.061.150	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	2.061.150	0	2.061.150	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	3.331.400	9.001.087	-8.763.364	3.569.122	47.752
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.942.808	3.343.953	-3.539.052	1.747.709	47.752
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	72.580	3.725.202	-3.306.620	491.162	47.752
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	1.610.850	-1.610.850	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	1.316.012	321.082	-306.842	1.330.252	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	0	0	0
x	TOTALE CREDITI V/STATO	3.710.226	12.086.822	-9.728.595	6.068.453	48.252
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	5.576.344	217.238.096	-218.412.419	4.402.021	240.648
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	3.800.693	203.299.721	-203.430.400	3.670.014	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	1.437.329	34.208.577	-33.066.314	2.579.592	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	2.363.364	70.949.379	-72.222.320	1.090.423	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	98.141.765	-98.141.765	0	0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.250.000	392.978	-1.463.553	179.424	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	9.266	13.224.715	-13.109.993	123.988	0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	493.015	258.121	-322.541	428.595	240.648
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0	0
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0	0	0	0
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	23.370	62.563	-85.933	0	0
				0	0
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	0
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	6.157.553	972.615	-3.866.937	3.263.230	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	6.157.553	295.426	-3.189.748	3.263.230	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	677.189	-677.189	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	677.189	-677.189	0	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	11.733.897	218.210.711	-222.279.357	7.665.251	240.648

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	285	10.170	- 285	10.170	-
	<i>Crediti verso Comuni</i>	285	10.170	- 285	10.170	-
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	-	-	-	-	-
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	-	-	-	-	-

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	2.093.106	38.597.276	- 38.361.936	2.328.446	493.308
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	449.457	36.550.153	- 36.550.153	449.457	-
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.643.649	2.047.123	- 1.811.783	1.878.989	493.308
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-	-
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	-
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	749.747	1.129.640	- 993.752	885.635	2.404
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.842.853	39.726.915	- 39.355.687	3.214.081	495.712

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-	-
ABA620	Crediti v/enti regionali:	-	-	-	-	-
	<i>Crediti verso ARPA</i>	-	-	-	-	-
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-
ABA640	Crediti v/altre partecipate	-	-	-	-	-

x

ABA650	CREDITI V/ERARIO	48.746	188.945	- 200.595	37.096	-
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	-	3.172	-	3.172	-
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	42.493	2.676	- 42.493	2.676	-
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	-	-	-	-	-
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	6.253	163.915	- 158.102	12.066	-
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	-	-	-	-	-
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	-	19.182	-	19.182	-

x

x	CREDITI V/ALTRI	18.084.925	47.408.654	- 42.082.849	23.410.730	5.571.033
ABA670	Crediti v/clienti privati	3.285.646	21.946.360	- 21.185.696	4.046.311	1.408.154
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	-
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	9.633.461	18.273.662	- 15.034.344	12.872.779	1.414.396
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	1.658.716	2.316.662	- 1.012.257	2.963.121	2.623.689
ABA710	Altri crediti diversi	3.119.353	3.438.989	- 3.434.840	3.123.502	-
ABA711	Altri crediti diversi	3.119.353	3.438.989	- 3.434.840	3.123.502	-
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	41.187	-	-	41.187	-
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	-	-	-	-	-
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	68.314	246.020	- 250.735	63.598	9.260
	<i>Altri crediti diversi</i>	3.009.853	3.192.969	- 3.184.104	3.018.717	23.394
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-	-	-	-	-
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	387.748	1.432.982	- 1.415.713	405.017	124.794
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	400.098	1.420.632	- 1.411.858	408.872	124.794
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	- 12.350	12.350	- 3.855	- 3.855	-

Tab.17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	0	0
x	TOTALE CREDITI V/STATO	0	0	0	0
x					
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	240.648	0	0	240.648
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0	0	0	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	0	0	0	0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	240.648	0	0	240.648
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0	0	0
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	0	0	0	0
	...				
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	0	0	0	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	240.648	0	0	240.648

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>	-	-	-	-
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>	-	-	-	-
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>	-	-	-	-
x					
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE				
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	181.648			181.648
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	181.648			181.648
x					
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI				
ABA620	Crediti v/enti regionali				
	Fondo svalutazione crediti verso ARPA				
ABA630	<i>Crediti v/sperimentazioni gestionali</i>				
ABA640	Crediti v/altre partecipate				
x					
ABA650	CREDITI V/ERARIO				
x					
x	CREDITI V/ALTRI	1.509.165	3.777.026		5.286.191
ABA670	<i>Crediti v/clienti privati</i>	157.234			157.234
ABA680	<i>Crediti v/gestioni liquidatorie</i>				
ABA690	<i>Crediti v/altri soggetti pubblici</i>	179.292	3.777.026		3.956.318
ABA700	<i>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</i>				
ABA710	Altri crediti diversi	1.172.639			1.172.639
ABA711	Altri crediti diversi	1.172.639			1.172.639
	Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale				
	Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente	2.171			2.171
	Fondo svalutazione altri crediti diversi	1.170.468			1.170.468
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0	438.181
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	438.181
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					438.181
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	2.061.150
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:					2.061.150
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	354.387	675.946	1.801.422	123.929	613.438
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	354.387		1.328.322		65.000
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					491.162
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		675.946	473.100	123.929	57.277
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE					
x	TOTALE CREDITI V/STATO	354.387	675.946	1.801.422	123.929	3.112.769
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	0	0	0	1.090.423	3.311.599
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	1.090.423	2.579.592
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR					2.579.592
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				1.090.423	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					179.424
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro					123.988
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)					428.595
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:					
	...					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale					
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	2.967.804	0	0	0	295.426
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	2.967.804				295.426
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2.967.804	0	0	1.090.423	3.607.025

Tab.20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	10.170
	<i>Crediti verso Comuni</i>					10.170
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>					
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>					
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	906	8.462	573.256	676.369	1.069.453
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			449.457		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	906	8.462	123.799	676.369	1.069.453
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	173.112	90.392	75.091	32.239	514.800
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	174.019	98.854	648.348	708.608	1.584.253
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate					
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	37.096
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>					3.172
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>					2.676
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>					12.026
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>					
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>					19.222
x						
x	CREDITI V/ALTRI	2.717.980	1.274.677	1.930.790	3.596.211	13.891.072
ABA670	Crediti v/clienti privati	19.215		1.882	913.938	3.111.276
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	1.416.097	1.074.266	1.225.799	2.076.291	7.080.325
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	66.708			25.000	2.871.413
ABA710	Altri crediti diversi	1.215.960	200.410	703.110	577.829	426.194
ABA711	Altri crediti diversi	1.215.960	200.410	703.110	577.829	426.194
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>					41.187
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>					
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	2.326	2.244	2.864	125	52.090
	<i>Altri crediti diversi</i>	1.213.634	198.166	700.245	577.704	332.917
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	3.153	401.864
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				3.153	405.719
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					-3.855

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE			
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:			
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	438.181	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0		
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0		
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0		
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0		
x	Crediti v/Stato - altro:	438.181	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	438.181		
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0		
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	2.061.150	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	2.061.150		
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	3.569.122	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.747.709		
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	491.162		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0		
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	1.330.252		
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE			
x	TOTALE CREDITI V/STATO	6.068.453	-	-
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	4.161.373	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	3.670.014	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	2.579.592		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.090.423		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0		
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	179.424		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	123.988		
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	187.947		
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0		
ABA460	Crediti v/Regione o P.A. per ricerca:	0		
	...			
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	0		
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	3.263.230	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	3.263.230		
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0		
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0		
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0		
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0		
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0		
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	7.424.603	0	0

Tab.22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI			
	<i>Crediti verso Comuni</i>	10.170	-	-
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	10.170		
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	-		
		-		
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	2.328.446	-	-
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	449.457		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-		
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.878.989		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-		
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-		
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-		
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	703.987		
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.032.433	-	-
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
ABA620	Crediti v/enti regionali:			
	<i>Crediti verso ARPA</i>	-	-	-
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	-		
ABA640	Crediti v/altre partecipate	-		
x	CREDITI V/ERARIO	37.096	-	-
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	3.172		
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	2.676		
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	-		
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	12.066		
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	-		
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	19.182		
x	CREDITI V/ALTRI	18.124.539	-	-
ABA670	Crediti v/clienti privati	3.889.077		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-		
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	8.916.461		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	2.963.121		
ABA710	Altri crediti diversi	1.950.863	-	-
ABA711	Altri crediti diversi	1.950.863	-	-
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	41.187		
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	-		
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	57.478		
	<i>Altri crediti diversi</i>	1.852.199		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-		
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	405.017	-	-
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	408.872		
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	3.855	

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
GSA	0	0	0
AUSL PIACENZA	0	0	31.451
AUSL PARMA	0	0	3.750
AOSP PARMA	0	0	43.765
AUSL REGGIO EMILIA	0	0	8.228
AUSL MODENA	0	0	2.620
AOSP MODENA	0	0	21.560
AUSL BOLOGNA	0	0	1.479.192
AOSP BOLOGNA	0	0	247.682
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	0	0	0
AUSL IMOLA	93.402	0	15.237
AUSL FERRARA	356.055	0	8.669
AOSP FERRARA	0	0	758
AUSL ROMAGNA	0	0	16.078
TOTALE	449.457	0	1.878.989

(**) Comprende il valore delle fatture da emettere

Tab. 24– Dettaglio crediti intra regionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti					2.061.150		2.061.150
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		19.819.919	13.662.366	6.157.553	295.426	-3.189.748	3.263.230
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				0	677.189	-677.189	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0

Tab. 25– Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Si rappresenta di seguito il dettaglio dei crediti del Patrimonio Netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti					2.061.150	0	2.061.150
	Commissario Straordinario DL 34/2020 art.2 comma 11	DL 34/2020				636.150		636.150
	COFINANZIAMENTO STATO-REGIONE APC 33	DGR 1482/2020			0	475.000		475.000
	COFINANZIAMENTO STATO-REGIONE APC 32	DGR 1482/2020			0	950.000		950.000
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		19.819.919	-13.662.366	6.157.553	295.426	-3.189.748	3.263.230
	PI.INT.H28 "AMPLIAMENTO AMBULATORI PER ATTIVITA' LP	COD.RER H28	4.300.000	-1.143.340	3.156.660		-2.556.426	600.234
	PI.H29 "REALIZZAZIONE N.2 SALE DAY SURGERY, ACQ. APPARECC./ARREDI "	COD.RER H29	1.060.000	-53.000	1.007.000		0	1.007.000
	PI.13 -INT.05 ACQUISTO RM3 (IMAGING MOLECOLARE CON RM3,0 T)	DGR 680/12	1.200.000	-1.200.000	0			0
	PI.INT. 703 "TRASFERIMENTO REPARTO CHEMIOTERAPIA"		1.300.000	-1.300.000	0			
	FINANZ.AREA METROP.	DELIB. 407/2002	4.252.419	-4.252.419	0			
	PI.INT. L20-ADEGUAMENTO NORMATIVO PREVENZIONE INCENDI	DET. 9734/12	1.000.000	-1.000.000	0			
	FINANZ. AP41-DD16829_2014_RISTRUTTURAZIONE DEGENZE		170.606	-170.606	0			
	FINANZ.AP41-DD 16829_2014_RISTRUTTURAZIONE DEGENZE		3.241.506	-2.703.262	538.244		-393.303	144.941

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	FINANZ.AP42-DD 16829_2014		35.769	-35.769	0			
	FINANZ.AP42-DD 16829_2014		679.619	-373.970	305.648		-182.519	123.129
	RC CONTRIBUTI 2011 -PROGETTO "IMPIEGO TECNOLOGIE RAD.3D"	DELIB.148/13	1.180.000	-1.180.000	0			0
	INT.S19 -PROGRAMMA RIP. RISORSE DERIVANTI DA PAY BACK	DGR 1451/2015	250.000	-250.000	0			0
	ADDENDUM INT. AP b19		57.500	0	57.500		-57.500	0
	MEF RGS PROT. 72471		1.092.500	0	1.092.500			1.092.500
	SOSTEGNO AI PIANI DI INVESTIMENTO 2020-2022 DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI A SEGUITO DELL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID-19	GPG/2021/625			0	220.426		220.426
	COFINANZIAMENTO STATO-REGIONE APC 33	DGR. 1482/2020				25.000		25.000
	COFINANZIAMENTO STATO-REGIONE APC 32	DGR. 1482/2020				50.000		50.000
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		0	0	0	0		0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	DGR 1382/2020	0	0	0	677.189	-677.189	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015		0	0	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		17.908.558	-16.592.546	1.316.012	321.082	-306.842	1.330.252
	FINANZIAMENTO CAP.99	ANNO 2000	1.294.189	-1.293.601	588		-588	0
	CONTRIB.C/CAP.CIPE	DEL.30/06/99 - ART.20	7.359.511	-7.336.194	23.317		-23.317	0
	FIN.C/CAPIT.RICERCA 2000-2001		1.859.245	-1.855.090	4.155		-4.155	0
	FIN.C/CAPIT.RICERCA 2002	DELIB. 405/2003	524.228	-524.156	72		-72	0
	FINAZ.CIPE 2006-POTENZ.MEDICINA RIGENERAT. E REALIZZ.SISTEMA INFORM./AZ		2.500.000	-2.485.095	14.905		-14.905	0
	PROG. IMAGING MOLECOLARE CON RM 3.07...	PG 21730/2011	1.200.000	-1.200.000	0		0	0
	PROG. CC2353313 - C/CAP. "REALIZZAZIONE SERVICE....."	PROG. CC2353313	298.900	-298.900	0		0	0
	PROG. CC-2353313 C/CAPIT. "MICROSCOPIA IN SUPER RISOLUZIONE ...	PROG. CC-2353313	299.510	-299.510	0		0	0
	RIC.C/CAPITALE 2012 "INNOVAZ.DIAGNOSTICHE CAMPO ORTOPEDICO"		120.000	-120.000	0		0	0

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	RIC.C/CAPITALE 2011 PROG. "IMPIEGO TECNOLOGIE RAD. 3D"	DELIB. 194/2012	1.180.000	-1.180.000	0			0
	SVILUPPO PIATTAFORMA GENOMICO-COMPUTAZIONALE AVANZATA...cc-2015-2360983	MINSAL conv.20/2015	331.052	0	331.052		0	331.052
	SISTEMA INTEGRATO ALTAMENTE INNOVATIVO TRACCIABILITA' E STOCCAGGIO...	MINSAL conv.107/2015	344.894	0	344.894		0	344.894
	2015-2365313 HIGH THROUGHPT	DELIB. 232/2017	198.600	0	198.600		0	198.600
	CC.2365438 MIMIC	MINSAL conv. 12/2018	274.500	0	274.500		0	274.500
	CC-2016-2365492 ACC.SVILUPPO PIATTAFORMA ANALISI GENOMICA...	MINSAL conv. 66/2018	123.929		123.929	0	0	123.929
	INFRASTRUTTURE TERAPIE AVANZATE CC-2018-2366302 - CODICE FINANZIAMENTO 0940018	MINSAL conv. 2019			0	321.082	-263.805	57.277

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.**CRED01
– SI**

Le consistenze dei fondi svalutazione sono state determinate conformemente a quanto previsto dalla procedura interaziendale PAC P-INT17; per le tipologie di credito la cui inesigibilità è già nota alla chiusura di bilancio è stata fatta specifica analisi e valutazione del rischio di inesigibilità, per le altre categorie di credito è stato valutato un rischio di inesigibilità generico accorpando i crediti per classi omogenee e con profili di rischio simili, applicando quindi percentuali di svalutazione diverse sulla base dell’anzianità del credito (ageing dei crediti) come di seguito rappresentato:

Anzianità del credito	Crediti verso clienti privati	Crediti verso clienti pubblici
Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%	
Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	30%	20%
Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	50%	40%
Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	80%	60%
Oltre 60 mesi	100%	80%

La definizione del valore di accantonamento ai rispettivi fondi svalutazione è determinato dalla differenza tra la consistenza al 31 dicembre e il valore del fondo ricalcolato in applicazione dei suddetti parametri.

Nel 2020 l’applicazione di detti criteri non ha comportato ulteriori svalutazioni, rispetto alla consistenza dei fondi in essere.

E’ comunque stato necessario ricorrere alla svalutazione dei crediti verso amministrazioni pubbliche (ABA690) per euro 3.777.026,38 in quanto in possesso di formali contestazioni da parte della Regione Siciliana, riferite a prestazioni fatturate a fronte del rapporto convenzionale stipulato a far data 4 ottobre 2011.

L’importo prudenzialmente accantonato fa riferimento ai valori oggetto di contestazione e riferiti al periodo 2016-2019, di cui è tutt’ora in corso l’istruttoria al fine di verificare l’eventuale applicazione delle disposizioni contenute all’art.8-sexies del DL 30 **Dicembre** 1992, n.502, comma 1 bis, introdotto ai sensi dell’art.15, comma 13, lett. g) del Decreto Legge 95/2012 e successive modifiche.

Per maggiori dettagli si rimanda al punto B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti della relazione del Direttore Generale

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CREDO2 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CREDO3 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?			
CREDO4 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

8 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate									
	Partecipazioni in imprese collegate									
	Partecipazioni in altre imprese									
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni									
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI									

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 27– Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:									
	...									
	...									
	Partecipazioni in imprese collegate:									
	...									
	...									
ABA740	Partecipazioni in altre imprese:									
	...									
	...									
	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)									
	...									
	...									

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

9 Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	51.646	18.565	-18.565	51.646
ABA770	Istituto Tesoriere	66.515.124	761.351.053	-755.968.956	71.897.221
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	0
ABA790	Conto corrente postale	0	0	0	0

Tab. 29– Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01	–	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
NO		

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

10 Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
		0	

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	19.574	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	595	
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	4.936	
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	325	
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	310	
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	39	
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	13.370	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

11 Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	2.522.724						2.522.724			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	61.375.553	0	3.273.487	-4.873.319	-30	0	59.775.690	0	17.353.799	0
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	18.204.900			-1.376.341			16.828.559		4.129.023	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	28.832.289	0	2.382.232	-2.024.067	0	0	29.190.454	0	5.033.921	0
PAA040	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>	24.608.474		1.425.000	-1.094.777			24.938.698		2.803.622	
PAA050	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>	3.485.286		321.082	-700.094			3.106.274		1.972.171	
PAA060	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	738.529		636.150	-229.197			1.145.482		258.128	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	13.119.612		295.426	-769.817			12.645.221		2.917.770	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.213.739			-113.136	-30		1.100.574		395.938	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	5.013		595.829	-589.959			10.883		4.877.149	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.516.562		111.827	-130.954			1.497.435		313.484	
PAA110	ALTRE RISERVE:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	0						0			
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	677.189	0	-677.189	0	0	2.062.633	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	0		677.189		-677.189		0	2.062.633		
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-10.625.864	91.218			677.189		-9.857.457	317.715		
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	91.218	-91.218				10.271	10.271			
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	54.880.192	0	4.062.502	-5.004.272	-30	10.271	53.948.663	2.380.348	17.667.283	0

Tab. 32– Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					18.204.899,76	-	0	-1.376.341	0	16.828.559		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					18.204.899,76			-1.376.341		16.828.559		
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										0		
PAA030	Da Stato:					28.832.288,64	-	2.382.232	-2.024.067	0	29.190.454	25.799.051	26.468.972
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					28.832.288,64	-	2.382.232	-2.024.067	0	29.190.454	25.799.051	26.468.972
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)					24.608.474,34		1.425.000	-1.094.777		24.938.698	23.513.698	23.348.968
	COFINANZIAMENTO STATO-REGIONE APC 33	2020	DGR. 1482/2020	TECNOLOGIE INFORMATICHE				475.000					0
	COFINANZIAMENTO STATO-REGIONE APC 32	2020	DGR. 1482/2020	TECNOLOGIE BIOMEDICHE				950.000					0
PAA050	da Stato per investimenti - ricerca					3.485.286		321.082	-700.094		3.106.274	3.106.274	2.610.671
	INFRASTRUTTURE TERAPIE AVANZATE	2020	CC-2018-2366302	ATTREZZATURE SCIENTIFICHE				321.082					
PAA060	da Stato per investimenti - altro					738.529		636.150	-229.197		1.145.482	509.332	509.332
	da Commissario Straordinario DL 34/2020 art.2 comma 11	2020	DGR. 1705/2020	RIQUALIFICAZIONE AREA PS				636.150					
PAA070	Da Regione:					13.119.612	0	295.426	-769.817	0	12.645.221	9.381.991	11.057.549
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					13.119.612			-769.817		12.349.795		
	COFINANZIAMENTO STATO-REGIONE APC 33	2020	DGR. 1482/2020	TECNOLOGIE INFORMATICHE				25.000					0
	COFINANZIAMENTO STATO-REGIONE APC 32	2020	DGR. 1482/2020	TECNOLOGIE BIOMEDICHE				50.000					0
	SOSTEGNO INVESTIMENTI EMERGENZA COVID 19	2020	GPG/2021/625	ATTR. SANITARIE E INFORMATICHE				220.426					
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					1.213.739	-	0	-113.166	0	1.100.574	1.100.574	981.064

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					1.213.739			-113.166		1.100.574		
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										0		
PAA090	Per investimenti da rettifica contribuiti in conto esercizio:					5.013	-	595.829	-589.959	0	10.883	10.883	10.883
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					5.013					5.013		0
	QUOTA PARTE FINANZIAMENTO PROGETTI DI RICERCA FINALIZZATA			DELIBERE DI ASSEGNAZIONE CONTRIBUTO RICERCA	ATTREZZATURE SCIENTIFICHE			483.666	-477.796		5.870		
	fondi emergenziali - COVID-19	2020	DGR 1887		ATTREZZATURE			94.046	-94045,65		0		
	fondi emergenziali - COVID-19	2020	DGR 1296		ATTREZZATURE			18.117	-18117		0		

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2017 e precedenti	Valore al 31/12/2018 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2019 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 34– Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2017 e precedenti	Valore al 31/12/2018 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2019 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	3.733.518	1.677.957	1.595.149	
Incrementi				
Utilizzi	-282.120	-82.808	-1.595.149	
Valore finale	3.451.398	1.595.149	0	0

Tab. 35– Dettaglio contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01	–	Nell’esercizio sono state rilevate alla voce donazioni:
SI		

PN02 – Fondo di dotazione

PN02	–	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni
NO		

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

12 Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					-
PBA010	FONDI PER RISCHI:	14.285.798	1.837.393	-	- 4.617.919	11.505.273
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	424.000	-	-	- 278.000	146.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	526.472	176.095	-	- 100.000	602.566
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-	-
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	5.498.670	1.471.931	-	- 1.340.601	5.630.000
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	5.900.692	-	-	- 1.463.264	4.437.428
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	-	65.379	-	-	65.379
PBA060	Altri fondi rischi:	1.935.965	123.988	-	- 1.436.054	623.899
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:					
PBA080	FSR indistinto da distribuire	-	-	-	-	-
PBA090	FSR vincolato da distribuire	-	-	-	-	-
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-	-	-	-
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	-	-	-	-	-
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	-	-	-	-	-
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-	-
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	13.693.650	8.314.381	153.962	- 4.529.812	17.632.181
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	-	-
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-	-	-
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	686.166	-	183.962	- 183.964	686.164
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	13.007.485	8.314.381	- 30.000	- 4.345.848	16.946.017
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-	-	-
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	21.133.669	5.914.902	35.661	- 2.219.903	24.864.330
PBA210	Fondi integrativi pensione	-	-	-	-	-
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	437.432	202.983	-	- 72.362	568.054
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	-	-	-	-	-
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	-	-	-	-	-
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	20.443.512	5.642.755	35.661	- 2.147.541	23.974.387
	<i>Fondo indennità organi istituzionali</i>	324.915	77.135	-	- 114.239	287.812
	<i>Fondo manutenzioni cicliche</i>	13.196.322	1.300.000	-	- 1.248.821	13.247.501
	<i>Fondo spese legali</i>	252.841	104.678	-	- 55.746	301.773
	<i>Fondo incentivazione medici convenzionati</i>	-	-	-	-	-
	<i>Fondo ALPI (L.189/2012)</i>	1.006.218	501.868	-	- 423.603	1.084.484
	<i>Fondo rinnovi contrattuali personale universitario</i>	-	-	-	-	-
	<i>Fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>	-	-	-	-	-
	<i>Fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>	-	-	-	-	-
	<i>Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	5.632.548	3.647.490	-	- 305.133	8.974.905
	<i>Fondo Comitato Etico</i>	-	-	-	-	-
	<i>Fondo per oneri ALP</i>	-	11.584	35.661	-	47.245
	<i>Altri fondi per oneri</i>	30.667	-	-	-	30.667
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	252.725	69.164	-	-	321.889
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	49.113.118	16.066.676	189.623	- 11.367.634	54.001.784

Tab. 36– Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2020	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019		Esercizio 2020
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	0
	anno 2019			B.1) Acquisti di beni				
				B.2) Acquisti di servizi sanitari				
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
				B.6) Costi del personale				
				Altri costi (spese per investimenti)				
				Altri costi (oneri diversi di gestione)				
				Altri costi (Irap)				
				Altri costi (voce residuale)				
			Totale	0	0	0	0	0
	anno 2018			B.1) Acquisti di beni				
				B.2) Acquisti di servizi sanitari				
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
				B.6) Costi del personale				
				Altri costi (spese per investimenti)				
				Altri costi (oneri diversi di gestione)				
				Altri costi (Irap)				
				Altri costi (voce residuale)				
			Totale	0	0	0	0	0
	anni precedenti		-	B.1) Acquisti di beni				
B.2) Acquisti di servizi sanitari								
B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
0								
Altri costi (spese per investimenti)								
Altri costi (oneri diversi di gestione)								
Altri costi (Irap)								
Altri costi (voce residuale)								
		Totale	0	0	0	0	0	
TOTALE	0	TOTALE	0	0	0	0	0	

Tab. 37– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. finalizzato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2020		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)						
			Totale	0	0	0	0	0	
	anno 2019			B.1) Acquisti di beni					
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
				B.6) Costi del personale					
				Altri costi (spese per investimenti)					
				Altri costi (oneri diversi di gestione)					
				Altri costi (Irap)					
				Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	0	
	anno 2018			B.1) Acquisti di beni					
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
				B.6) Costi del personale					
				Altri costi (spese per investimenti)					
				Altri costi (oneri diversi di gestione)					
				Altri costi (Irap)					
				Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	0	
	anni precedenti		-	B.1) Acquisti di beni					
B.2) Acquisti di servizi sanitari									
B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
0									
Altri costi (spese per investimenti)									
Altri costi (oneri diversi di gestione)									
Altri costi (Irap)									
Altri costi (voce residuale)									
		Totale	0	0	0	0	0		
TOTALE		0	TOTALE	0	0	0	0		

Tab. 37bis- Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2020		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019		Esercizio 2020	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.1) Acquisti di beni				123.988		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				80.522		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)				18.117		
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)						
		222.627	Totale	0	0	0	222.627	0	
	anno 2019			B.1) Acquisti di beni					
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
				B.6) Costi del personale					
				Altri costi (spese per investimenti)					
				Altri costi (oneri diversi di gestione)					
				Altri costi (Irap)					
				Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	0	
	anno 2018			B.1) Acquisti di beni					
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
				B.6) Costi del personale					
				Altri costi (spese per investimenti)					
				Altri costi (oneri diversi di gestione)					
				Altri costi (Irap)					
				Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	0	
	anni precedenti			B.1) Acquisti di beni	160.265	8.253	10.352		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	489.651	12.500	25.843			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.478.844	36.247	25.648			
			0	8.177	894	894			
			Altri costi (spese per investimenti)	37.241	0	0			
			Altri costi (oneri diversi di gestione)	95.075	1.005	0			
			Altri costi (Irap)	0					
			Altri costi (voce residuale)	-158.137	3.166	-769	2		
	2.921.315	Totale	2.111.116	62.065	61.968	2	686.164		
TOTALE	3.143.942	TOTALE	2.111.116	62.065	61.968	222.629	686.164		

Tab. 38– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2020		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019		Esercizio 2020	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.1) Acquisti di beni				97.625		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				20.878		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				180.179		
			B.6) Costi del personale				76.545		
			Altri costi (spese per investimenti)				473.583		
			Altri costi (oneri diversi di gestione)				4.825		
			Altri costi (Irap)				9.162		
			Altri costi (voce residuale)				333.046		
		9.510.224	Totale	0	0	0	1.195.843	8.314.381	
	anno 2019			B.1) Acquisti di beni			101.971	204.109	
				B.2) Acquisti di servizi sanitari			1.693	46.862	
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari			81.211	38.644	
				B.6) Costi del personale			137.251	1.922.524	
				Altri costi (spese per investimenti)			14.330		
				Altri costi (oneri diversi di gestione)			760.345	30.096	
				Altri costi (Irap)				10.086	
				Altri costi (voce residuale)				-29.277	
		6.586.565	Totale	0	0	1.096.802	2.223.043	3.266.720	
	anno 2018			B.1) Acquisti di beni		17.025	461.705	103.463	
				B.2) Acquisti di servizi sanitari		64.526	60.818	79.157	
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari		104.557	413.627	93.097	
				B.6) Costi del personale		4.701	859.778	80.086	
				Altri costi (spese per investimenti)		0	683	3.853	
				Altri costi (oneri diversi di gestione)		3.411	83.418	5.332	
				Altri costi (Irap)				10.086	
				Altri costi (voce residuale)				-30.000	
		5.288.256	Totale	0	194.220	1.850.029	375.073	2.868.934	
	anni precedenti			B.1) Acquisti di beni	12.754.858	740.378	207.323	465.434	
				B.2) Acquisti di servizi sanitari	11.640.748	1.512.077	28.550	91.595	
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari	7.058.230	1.335.614	1.045.361	694.836	
				0	2.515.813	78.981	896.647	195.294	
				Altri costi (spese per investimenti)	1.496.403	220.777	53.197	257.571	
				Altri costi (oneri diversi di gestione)	4.879.577	775.089	368.315	25.918	
			Altri costi (Irap)		0	0	17.083		
			Altri costi (voce residuale)	222.771	253.461	0			
	52.327.885	Totale	40.568.400	4.916.377	2.599.394	1.747.731	2.495.983		
TOTALE	73.712.930	TOTALE	40.568.400	5.110.597	5.546.224	5.541.691	16.946.017		

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/20	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019		Esercizio 2020
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	0
	anno 2019			B.1) Acquisti di beni				
				B.2) Acquisti di servizi sanitari				
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
				B.6) Costi del personale				
				Altri costi (spese per investimenti)				
				Altri costi (oneri diversi di gestione)				
				Altri costi (Irap)				
				Altri costi (voce residuale)				
			Totale	0	0	0	0	0
	anno 2018			B.1) Acquisti di beni				
				B.2) Acquisti di servizi sanitari				
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
				B.6) Costi del personale				
				Altri costi (spese per investimenti)				
				Altri costi (oneri diversi di gestione)				
				Altri costi (Irap)				
				Altri costi (voce residuale)				
			Totale	0	0	0	0	0
	anni precedenti		-	B.1) Acquisti di beni				
B.2) Acquisti di servizi sanitari								
B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
0								
Altri costi (spese per investimenti)								
Altri costi (oneri diversi di gestione)								
Altri costi (Irap)								
Altri costi (voce residuale)								
		Totale	0	0	0	0	0	
TOTALE		0	TOTALE	0	0	0	0	0

Tab. 40– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella

La stima dei fondi è stata effettuata secondo quanto previsto dalle procedure interaziendali che la disciplinano. In particolare:

- P-INT 28 Rev. 0 “Gestione fondi rischi ed oneri contenzioso e spese legali”
- P-INT 32 Rev. 0 “Gestione altri accantonamenti per fondi rischi ed altri accantonamenti per oneri”
- P-INT 31 Rev. 0 “Gestione fondo interessi moratori”

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili, penali e oneri processuali	sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili promosse da terzi nei confronti dell'Istituto relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore del Servizio Affari Legali e Generali, con nota protocollo 5749 del 13/04/21, ha trasmesso report riepilogativo riportante l'ammontare dei contenziosi in essere al 31.12.2020, il cui rischio di soccombenza è stimato come “probabile”. Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La stima finale del fondo è pari ad euro 146.000 ; è stata pertanto registrata una riduzione per euro 278.000	Verbale n. 5 del 27/05/2021
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti promosse da personale dipendente nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore del Servizio Affari Legali e Generali, con nota protocollo 5749 del 13/04/21, ha trasmesso report riepilogativo riportante l'ammontare di detti contenziosi, in essere al 31.12.2020, il cui rischio di soccombenza è stimato come “probabile”. Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La stima del fondo è pari ad euro 602.566,48 ; è stato pertanto registrato un accantonamento pari ad euro 176.094,90	Verbale n. 5 del 27/05/2021

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	<p>il fondo è costituito a fronte di sinistri e/o contenziosi derivanti da RCT coperti mediante adesione al programma regionale di gestione diretta dei sinistri, a cui l'Azienda ha aderito dal 2013. Il Direttore del Servizio Affari Legali e Generali, con nota protocollo 5749 del 13/04/21, ha comunicato numero ed ammontare dei sinistri il cui indennizzo è a carico dell'Istituto, nel limite della franchigia di euro 250.000 per sinistro. La quantificazione è stata effettuata secondo i criteri stabiliti nella procedura interaziendale nel rispetto degli indirizzi regionali PAC. Per i sinistri oggetto di causa civile, la stima comprende anche interessi, rivalutazione e spese di parte da riconoscere in caso di soccombenza. La stima complessiva dei sinistri classificati come probabili ammonta ad euro 5.630.000; vista la consistenza del fondo al 31.12.2020 prima delle scritture di integrazione e rettifica, è stato registrato un accantonamento pari ad euro 1.471.931,12.</p>	<p>Verbale n. 5 del 27/05/2021</p>
Fondo franchigie assicurative	<p>il fondo è costituito per far fronte ai rischi coperti da polizze assicurative, che prevedono una franchigia a carico dell'Istituto e riguarda sinistri sorti entro il 31 dicembre 2012; successivamente a tale data l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha aderito al programma regionale di gestione diretta dei sinistri. Il Direttore del Servizio Affari Legali e Generali, con nota protocollo 5749 del 13/04/21, ha comunicato la quantificazione aggiornandola allo stato dei sinistri ancora aperti; tale importo costituisce il saldo del fondo al 31.12.2020 ed è pari a euro 4.437.428,17. Vista consistenza di tale fondo prima delle scritture di integrazione e rettifica, si è provveduto a registrare una riduzione pari ad euro 1.463.263,50</p>	<p>Verbale n. 5 del 27/05/2021</p>

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo interessi di mora	<p>il fondo deve essere costituito in presenza di ritardi nei pagamenti ai fornitori qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. La procedura PAC P-INT31 prevede che la valutazione del fondo sia effettuata tenendo conto del volume di interessi passivi addebitati nell'ultimo dell'ultimo quinquennio e di quelli effettivamente pagati nello stesso periodo, nonché della probabilità di pagamento degli stessi, differenziata per anno di origine del debito saldato. Vista la consistenza del fondo prima delle scritture di integrazione e rettifica, è stato registrato un accantonamento pari ad euro 65.378,75.</p>	<p>Verbale n. 5 del 27/05/2021</p>

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Altri fondi rischi:	<p>contiene un <i>Fondo rischi su rendicontazione progetti</i> costituito negli esercizi precedenti per far fronte al rischio di mancato riconoscimento, in sede di rendicontazione, di spese già sostenute per la realizzazione di progetti. Accoglie rischi a carico dell'Istituto di probabile accadimento, ma incerti nell'ammontare e nella tempistica; la cui stima è stata effettuata su indicazione della Direzione, riportando la media delle rettifiche negative (cancellazione crediti) al valore medio dei finanziamenti attratti (ricavi iscritti nell'esercizio) e applicando poi tale rapporto ai crediti aperti che non sono già stati oggetto di svalutazione.</p> <p>E' stato utilizzato nel corso dell'esercizio 2020 per un importo complessivo di 180.089,06 a copertura di crediti non riconosciuti in sede di rendicontazione; il ricalcolo del rischio non ha generato ulteriori accantonamenti.</p> <p>Nell'esercizio 2020 con deliberazione n. 48 del 17/02/2021 di presa d'atto dell'avvenuta sottoscrizione della convenzione tra la regione Emilia-Romagna e IRCCS - Istituto Ortopedico Rizzoli e recepimento della DGR n. 1887/2020 "Approvazione dei progetti presentati a valere sulla manifestazione di interesse per interventi per rafforzare la capacità dei servizi sanitari regionali di rispondere alla crisi provocata dall'emergenza epidemiologica da COVID-19 nell'ambito del POR FESR Emilia Romagna 2014-2020 approvata con delibera di Giunta Regionale n. 1712/2020 e dello schema di convenzione da sottoscrivere con i soggetti beneficiari" con la quale, tra l'altro, è stato approvato ed ammesso a finanziamento, per complessivi euro 923.528 il progetto presentato dall'Istituto Ortopedico Rizzoli. Tenuto conto della complessità della documentazione da presentare all'Autorità di Gestione in fase di rendicontazione e precisando che ad oggi non si ha ancora certezza di parere favorevole su alcune voci di spesa oggetto di variazione del piano costi iniziale la Direzione Amministrativa con nota protocollo 9718 del 24/06/2021 ha disposto un accantonamento pari ad euro 123.988,29.</p>	<p>Verbale n. 5 del 27/05/2021</p>

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	<p>i fondi sono costituiti nelle more della firma del rinnovo dei contratti di lavoro per il personale dipendente. L'accantonamento complessivo, pari ad euro 202.983,05, è stato calcolato sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna (1,3 % al netto della IVC già corrisposta) e comprende tutte le voci accessorie legate alla corresponsione delle somme previste al personale dipendente, quali oneri ed irap. L'importo dell'accantonamento di euro 202.983,05 è così suddiviso:</p> <ul style="list-style-type: none"> • pers. dirigenza medica 153.970,03 • pers. dirigenza non medica 49.013,02 <p>L'accantonamento è stato comunicato dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo 7117 del 07/05/2021. La consistenza dei fondi al 31.12.2020 ammonta a euro 568.053,85 così composta:</p> <p>Fondo rinnovi contrattuali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • personale dirigenza medica 354.934,32 • personale dirigenza non medica 112.495,39 • personale comparto 100.624,14 	Verbale n. 5 del 27/05/2021
Fondo compenso aggiuntivo organi istituzionali	<p>gli accantonamenti stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2020. L'accantonamento per l'esercizio 2020 è pari ad euro 77.135,08 ed è stato comunicato dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo 7117 del 07/05/2021. La consistenza del fondo al 31.12.2020 ammonta ad euro 287.811,68.</p>	Verbale n. 5 del 27/05/2021

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo oneri decreto Balduzzi(L 189/2012)): l'accantonamento 2020, pari ad euro 501.868,40, è stato determinato dall'U.O. Attività libero professionale e coordinamento DAI sulla base delle disposizioni di cui alla L. 120/2007, così come modificata dalla L. 189/2012 comma 4 lettera c) (c.d. "Legge Balduzzi"), la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuto dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa. La consistenza del fondo al 31.12.2020 ammonta ad euro 1.084.484	Verbale n. 5 del 27/05/2021
Fondo manutenzioni cicliche	il fondo è finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, tiene conto delle manutenzioni già pianificate da eseguirsi ad intervalli periodici, le quali non possono essere sostituite da più frequenti, ma comunque sporadici interventi di manutenzione ovvero sostituite dagli annuali interventi di manutenzione ordinaria i cui costi vengono sistematicamente addebitati all'esercizio. L'importo previsto quale accantonamento 2020, comunicato dal Direttore del Servizio Patrimonio ed Attività Tecniche con nota protocollo 7322 del 13/05/2021, è pari ad euro 1.300.000 . La consistenza del fondo al 31.12.2020 ammonta ad euro 13.247.501	Verbale n. 5 del 27/05/2021

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale								
<p>Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</p>	<p>il fondo è alimentato secondo quanto previsto dalla procedura PAC P-INT32 da quote inutilizzate di ricavi dell'esercizio che, secondo quanto previsto da normative nazionali (tra cui il D.M. 17 dicembre 2004), o da regolamentazioni aziendali e debbono essere destinate a:</p> <ul style="list-style-type: none"> · al finanziamento di sperimentazioni e ricerche promosse dall'Azienda; · al miglioramento delle dotazioni tecnologiche destinate alla ricerca e all'attività istituzionale; · a progetti di miglioramento e di sviluppo dell'attività istituzionale compresa l'attività di formazione. <p>L'accantonamento dell'esercizio pari ad euro 3.647.490,22, comunicato con nota protocollo n: 9431 del 18/06/21 dalla Direttore Generale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli, è così composto:</p> <table border="1" data-bbox="443 943 1078 1377"> <tr> <td colspan="2" data-bbox="443 943 1078 1088" style="text-align: center;"> • FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA ED IL MIGLIORAMENTO CONTINUO </td> </tr> <tr> <td data-bbox="443 1088 865 1200">Accantonamento quota ricerca a copertura piramide 2021</td> <td data-bbox="865 1088 1078 1200">• € 90.969</td> </tr> <tr> <td data-bbox="443 1200 865 1312">Accantonamento trattenute aziendali finanziamenti 2020</td> <td data-bbox="865 1200 1078 1312">• € 456.521</td> </tr> <tr> <td data-bbox="443 1312 865 1377">Progetti di Ricerca</td> <td data-bbox="865 1312 1078 1377">• € 3.100.000</td> </tr> </table> <p>La consistenza finale complessiva del fondo al 31.12.2020 è pari ad euro 8.974.905,33.</p>	• FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA ED IL MIGLIORAMENTO CONTINUO		Accantonamento quota ricerca a copertura piramide 2021	• € 90.969	Accantonamento trattenute aziendali finanziamenti 2020	• € 456.521	Progetti di Ricerca	• € 3.100.000	<p>Verbale n. 5 del 27/05/2021</p>
• FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA ED IL MIGLIORAMENTO CONTINUO										
Accantonamento quota ricerca a copertura piramide 2021	• € 90.969									
Accantonamento trattenute aziendali finanziamenti 2020	• € 456.521									
Progetti di Ricerca	• € 3.100.000									

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	<p>il fondo è costituito ai sensi di detto decreto che prevede che le aggiudicatrici destinano ad un apposito fondo risorse finanziarie in misura non superiore al 2 per cento modulate sull'importo dei lavori, servizi e forniture, posti a base di gara per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle stesse esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l'esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi prestabiliti. L'accantonamento, pari ad euro 69.163,76, è stato comunicato dal Direttore del Servizio Acquisti Metropolitan (SAM) con nota protocollo nr. 4023 del 15/01/2021 e dal Direttore del Servizio Patrimonio ed Attività Tecniche con nota protocollo 7322 del 13/05/2021. La consistenza finale del fondo, di nuova costituzione, è pari ad euro 321.889,18.</p>	<p>Verbale n. 5 del 27/05/2021</p>

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	<p>Fondo per oneri ALP: costituito in applicazione dell'art.21, commi 6 e 7, della delibera 255/2017 di adozione del regolamento ALP. Sono stati girocontati al fondo gli importi relativi ai residui dell'es. 2018 per euro 17.150,61 e dell'es. 2019 per euro 18.510,11, che in sede di chiusura sono stati erroneamente rilevati tra i debiti per arretrati.</p> <p>La quota di accantonamento per l'anno 2020 ammonta a euro 11.583,99</p> <p>Il fondo al 31/12 presenta un saldo complessivo di 47.244,71.</p>

13 Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	0	0	0	0
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
PCA020	Fondo per trattamento di quiescenza e simili	789.201	0	0	789.201
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	789.201	0	0	789.201

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto.

Fondo	Criteri di determinazione
Fondo contributi personale in quiescenza (PCA020)	comprende il riconoscimento dei benefici economici da corrispondere all'ente previdenziale per l'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in periodo di vacanza contrattuale. La comunicazione del Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo 7117 del 07/05/2021 non prevede ulteriori accantonamenti, pertanto la consistenza del fondo al 31.12.2020 ammonta ad euro 789.201 .

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

14 Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizz.
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	12.223.065		- 1.163.082	11.059.983		
x							
x	DEBITI V/STATO	21.514	294.035	- 291.207	24.342	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-	-		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	-	-	-	-		
PDA060	Altri debiti v/Stato	21.514	294.035	- 291.207	24.342	-	
x							
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	103.337	148.107.974	-148.211.311	0	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-	-	-		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-	-		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	-	-		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	103.337	-	- 103.337	0		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	138.704.921	-138.704.921	-		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-	-		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	9.403.053	- 9.403.053	-		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-		
x							
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	-	285.438	- 285.438	-		
x							
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	12.202.591	21.042.425	- 19.190.704	14.054.312	5.067.363	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-	-		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	9.242.404	9.934.460	- 10.252.235	8.924.629		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.960.187	11.107.965	- 8.938.469	5.129.682	5.067.363	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-	-	-	-		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-	-		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	811.147	536.016	- 286.262	1.060.901	908.548	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie	-	-	-	-	-	-

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizz.	
		Valore iniziale	Incrementi				Decrementi
	pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto						
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-	
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-	
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	-	-	-	
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-	
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-	-	-	
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	13.013.738	21.578.442	- 19.476.966	15.115.213	5.975.910	-
x							
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	888.801	1.622.895	- 1.932.228	579.467	629.550	-
PDA250	Debiti v/enti regionali	15.571	26.420	- 28.333	13.657	13.657	-
	Debiti verso ARPA	15.571	26.420	- 28.333	13.657		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-		
PDA270	Debiti v/altre partecipate	873.230	1.596.475	- 1.903.895	565.810	615.893	
x							
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	24.628.337	75.683.987	- 75.283.552	25.028.771	18.622.672	882.613
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.893.506	10.370.713	- 8.124.007	4.140.211	3.737.257	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.893.506	10.370.713	- 8.116.201	4.148.017	3.737.257	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	- 7.806	- 7.806		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	22.734.831	65.313.274	- 67.159.545	20.888.560	14.885.414	882.613
PDA301	Debiti verso altri fornitori	22.933.974	64.727.300	- 66.035.432	21.625.842	14.885.414	882.613
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 199.143	585.974	- 1.124.113	- 737.281		
x							
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-	-	-		
x							
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	5.532.229	61.412.690	- 61.365.452	5.579.467	-	-
	Debiti per IRES	2.097	68.827	- 70.924	-		
	Debiti per IMU	-	19.133	- 19.133	-		
	Debiti per Irap	1.958.051	5.927.003	- 5.933.957	1.951.098		
	Debiti per IRPEF	2.082.733	32.558.278	- 32.525.751	2.115.260		
	Debiti per IVA	1.488.816	22.725.144	- 22.701.805	1.512.155		
	Debiti tributari per altro	532	114.305	- 113.883	954		
x							
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	5.923.868	28.668.909	- 28.566.403	6.026.374	-	-
	Debiti verso INPS	5.867.307	27.897.106	- 27.827.723	5.936.690		
	Debiti verso ENPAM	-	-	-	-		
	Debiti verso ENPAF	-	-	-	-		
	Debiti verso INAIL	37.630	572.980	- 545.623	64.986		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	18.932	198.823	- 193.057	24.698		
x							
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	15.121.215	103.021.767	-103.285.662	14.857.320	235.900	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-		
PDA360	Debiti v/dipendenti	13.698.739	91.018.838	- 91.820.774	12.896.803		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-		
PDA380	Altri debiti diversi:	1.422.476	12.002.929	- 11.464.887	1.960.518	235.900	-
	Acconti da clienti	44.107	1.895.725	- 1.598.057	341.775		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	1.241.627	5.389.570	- 5.177.558	1.453.639	218.295	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	-	-	-	-		
	Debiti per depositi cauzionali	24.614	22.971	- 1.050	46.535		

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizz.
		Valore iniziale	Incrementi			
	Debiti verso ARPA altre regioni	-	-	-		
	Debiti verso Enti di ricerca	-	1.034	- 1.034		
	Debiti verso altri soggetti	78.980	3.236.455	- 3.238.184	77.251	7.033
	Debiti verso Organi istituzionali	23.570	1.014.274	- 1.036.866	978	10.572
	Debiti verso gestione sociale	-	-	-		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	9.578	442.900	- 412.138	40.340	

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

x

x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

x

x	DEBITI V/COMUNI:
PDA130	DEBITI V/COMUNI:

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
PDA250	Debiti v/enti regionali

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020
11.059.983				

-	-	-	-	24.342
				24.342

-	-	0	-	-
		0		

--	--	--	--	--

4.198.815	4.953.984	58.386	8.819	4.834.307
3.970.178	4.953.984			467
228.637		58.386	8.819	4.833.840
-	-	-	-	-
25.073	1.067	39.027	573.607	422.128
-	-	-	-	-
4.223.888	4.955.051	97.413	582.426	5.256.435

-	-	-	217.542	362.025
-	-	-	-	13.657

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020
	Debiti verso ARPA					13.657
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali					
PDA270	Debiti v/altre partecipate				217.542	348.368
x						
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	182.243	105.387	161	9.464.859	15.276.121
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	161	40.269	4.099.780
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			161	40.269	4.107.587
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-	-	7.806
PDA300	Debiti verso altri fornitori	182.243	105.387	-	9.424.590	11.176.341
PDA301	Debiti verso altri fornitori	182.243	105.387		9.424.590	11.913.622
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)					- 737.281
x						
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
x						
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	-	-	-	865.858	4.713.608
	Debiti per IRES					
	Debiti per IMU					
	Debiti per Irap				856.808	1.094.289
	Debiti per IRPEF				9.050	2.106.210
	Debiti per IVA					1.512.155
	Debiti tributari per altro					954
x						
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	-	-	-	1.803.885	4.222.489
	Debiti verso INPS				1.742.497	4.194.194
	Debiti verso ENPAM					
	Debiti verso ENPAF					
	Debiti verso INAIL				46.955	18.031
	Debiti verso altri Istituti di previdenza				14.433	10.264
x						
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	-	-	1.353.299	4.996.107	8.507.915
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti			1.353.299	4.996.107	6.547.397
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	-	-	-	-	1.960.518
	Acconti da clienti					341.775
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse					1.453.639
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA					
	Debiti per depositi cauzionali					46.535
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca					
	Debiti verso altri soggetti					77.251
	Debiti verso Organi istituzionali					978
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					40.340

Tab. 43– Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	1.195.792	6.520.707	3.343.484
x				
x	DEBITI V/STATO	24.342	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	-		
PDA060	Altri debiti v/Stato	24.342		
x				
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-		
x				
PDA130	DEBITI V/COMUNI:			
x				
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	14.054.312	-	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	8.924.629		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	5.129.682		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	1.060.901		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-		
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	15.115.213	-	-
x				
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	579.467	-	-
PDA250	Debiti v/enti regionali	13.657	-	-
	Debiti verso ARPA	13.657		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	-		
PDA270	Debiti v/altre partecipate	565.810		
x				
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	25.028.771	-	-
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.140.211	-	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.148.017		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	7.806	
PDA300	Debiti verso altri fornitori	20.888.560	-	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	21.625.842		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-	737.281	

x

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-		
x				
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	5.579.467	-	-
	Debiti per IRES			
	Debiti per IMU			
	Debiti per Irap	1.951.098		
	Debiti per IRPEF	2.115.260		
	Debiti per IVA	1.512.155		
	Debiti tributari per altro	954		
x				
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	6.026.374	-	-
	Debiti verso INPS	5.936.690		
	Debiti verso ENPAM			
	Debiti verso ENPAF			
	Debiti verso INAIL	64.986		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	24.698		
x				
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	14.857.320	-	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-		
PDA360	Debiti v/dipendenti	12.896.803		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-		
PDA380	Altri debiti diversi:	1.960.518	-	-
	Acconti da clienti	341.775		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	1.453.639		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA			
	Debiti per depositi cauzionali	46.535		
	Debiti verso ARPA altre regioni			
	Debiti verso Enti di ricerca			
	Debiti verso altri soggetti	77.251		
	Debiti verso Organi istituzionali	978		
	Debiti verso gestione sociale			
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	40.340		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
DEXIA CREDIOP 2007	Finanziamento Piano Investimenti dell'Istituto	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 400/07	10.000.000	30/06/2028	4.884.736	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi 360 - Metodo di calcolo 365/360 - Spread 0,063%	Vincolo sulle entrate correnti
UNICREDIT 2011	Finanziamento Piano Investimenti dell'Istituto	UNICREDIT	Del.G.R. 648/11	7.000.000	30/06/2032	4.375.247	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi 360 - Metodo di calcolo 365/360 - Spread 1,740%	Vincolo sulle entrate correnti
INTESA SAN PAOLO 2015	Manutenzioni straordinarie immobili, rinnovamento impianti elettrici, meccanici ed idraulici, adeguamenti antincendio e normative degli edifici, rinnovamento/sostituzione di apparecchiature biomedicali obsolete	INTESA SAN PAOLO	DGR 1138/2015	3.000.000	31/12/2026	1.800.000	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi 360 - Metodo di calcolo 365/360 - Spread 2,860%	Vincolo sulle entrate correnti
TOTALE MUTUI				20.000.000		11.059.983		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
GSA	-	-	-
AUSL PIACENZA	238.465	-	31.482
AUSL PARMA	-	-	-
AOSP PARMA	-	-	300.570
AUSL REGGIO EMILIA	4.953.984	-	320.692
AUSL MODENA	-	-	108.357
AOSP MODENA	-	-	147.530
AUSL BOLOGNA	-	-	3.189.957
AOSP BOLOGNA	-	-	902.729
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	-	-	-
AUSL IMOLA	467	-	6.782
AUSL FERRARA	1.600.000	-	1.021
AOSP FERRARA	-	-	77.260
AUSL ROMAGNA	2.131.713	-	43.304
TOTALE	8.924.629	-	5.129.684

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01	–	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
NO		

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	Si rappresentano di seguito i dati relativi alle note di credito riferite alla voce CE Ministeriale BA0030 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati - come richiesto dalla Regione (02/04/2021.0312100.U) al punto 6 delle Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2020 ed inviate al controllo regionale

	A		B		C	D		E		F
	1000100901		1000101001		TOTALE	EPCLUSA		altre a diretta decurtazione del costo		TOTALE
	ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere		ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere	
IOR			30.068		30.068	-		5.897	1.709	37.675
RER	-	-	30.068	-	30.068	-	-	5.897	1.709	37.675

15 Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000		0	0
x			

Tab. 47- Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	TOTALE RISCONTI PASSIVI	1.164.110	0
BA1680	1102100101-Assicurazioni per responsabilità civile	874	
AA0660	0155701102 - Sperimentazioni e ricerche per privati		
	0000247 2012-1828 RICERCA FINALIZZATA DA ALTRI	21	
	0000408 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2013/100002-2013-RCO-PRECLIN	6.926	
	0000539 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2013/512600-5126	3.386	
	0000688 NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI BUDA=2014/562400-BREVETTO NOVAGENIT ROYALTIES ANNO 2012-2013-2014-2015-2016	512	
	0000891_RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2015/579700-COMITATO ETICO 5% anno 2015 RCO	694	
	0000941 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2015/582200-5822	24	
	0001068 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2016/627000-FERRARI PROVENTI DA SPERIMENTAZIONI CLINICHE ANNO 2016 - RCO	0	
	0001086 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2016/634200-6342	11.011	
	0001117 PROVENTI PRO COMITATO ETICO DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE	7.702	
	0001123 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2016/624100-6241	245	
	0001125 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2016/623900-GRIGOLO RAMSES PROVENTI DA COMMITTENZE METALAB ANNO 2016 - R	206	
	0001180 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2016/623700-6237	2.795	
	0001305 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2017/664600-6646	2.044	
	0001307 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2017/668300-6683	8.126	
	0001315 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2017/664800-6648	1.571	
	0001316_RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2017/668400-KON SSD LAB. NABI PROVENTI DA METALAB E RICERCHE COMMISSIONA	198	
	0001325 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2017/671000-PROVENTI PRO COMITATO ETICO ANNO 2017 5% SULL'IMPONIBILE FAT	996	
	0001326 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2017/666500-6665	38	
	0001329 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2017/666400-ECONOMIE PROVENTI DA SPERIMENTAZIONI CLINICHE 2017 DOTT. S.	1.936	
	0001333 PROVENTI PRO COMITATO ETICO DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE -2017/671100-PROVENTI PRO COMITATO ETICO ATTIVITA' ISTITUZIONALE	11.283	
	0001336 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2017/665000-6650	674	
	0001348 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2017/670400-6704	729	
	0001353 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2017/676800-6768	483	
	0001357_RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2017/664700-DONATI LUCARELLI PROVENTI DA COMMITTENZE METALAB RCO	34	
	0001389 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2017/684700-6847	967	
	0001397_RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2017/686100-6861	12.715	
	0001404_RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2017/686300-SPE 2017 BAZZOCCHI RADIOLOGIA (RCO)	2.559	
	0001425 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2017/664900-6649	10	
	0001426 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2017/665100-PROVENTI DA COMMITTENZE METALAB 2017-MET-Laboratorio Immunor	5.056	
	0001445 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2017/665200-6652	62	
	0001463 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2018/699800-6998	48	
	0001467 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2018/701600-7016	1.915	
	0001469 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2018/702100-7021	17.088	
	0001475 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2018/700800-7008	1.921	
	0001479 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2018/700000-7000	61.748	
	0001487 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2018/700400-7004	39.140	
	0001501 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2018/704600-7046	6.947	
	0001513_DITTA HIPPOCRATES RESEARCH. DOTT.SSA PALMERINI STUDIO DS-ONC=2018/705400-7054	1.798	
	0001521 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2018/706500-7065	59	
	0001535 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2018/708800-7088	1.301	
	0001536 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2018/709400-7094	9.677	
	0001537 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2018/709600-7096	2.719	
	0001557 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2018/711600-7116	2.024	
	0001567 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2018/714100-7141	1.686	
	0001570 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2018/714300-7143	3.267	
	0001572 RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2018/717800-7178	380	
	0001618_RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2019/730071-2019 - SPE - Applied and Translational Research (ATR) Cente	33.742	
	0001619_RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2019/730045-2019-COMMISSIONATA Applied and Translational Research (ATR)	7.678	
	0001621_RCO-RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2019/730047-2019-METALAB-SSD	23.027	

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	LABORATORIO RAMSES		
	0001625_RCO-RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2019/730055-2019-METALAB-SC LABORATORIO TECNOLOGIA MEDICA	210.760	
	0001626_RCO-RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2019/730053-2019-METALAB-SSD LABORATORIO STUDI PRECLINICI CHIRURGICI	99.464	
	0001627_RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2019/730067-2019-SPE-SC CHIR. VERTEBRALE CONC. DEGENERATIVA	56	
	0001628_RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2019/730069-2019-SPE-TRATTENUTA PRO COMITATO ETICO	5.478	
	0001629_RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2019/730065-2019-SPE-SSD CHEMIOTERAPIA	42.448	
	0001633_RCO PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI=2019/730041-2019-METELAB-SSD LAB BIC	4.602	
	1000018 IQVIA RDS ITALY srl -STUDIO CLINICO PROT. E7080-G000-2017	1.315	
	1000021 IQVIA RDS Italy sperimentazione clinica prot. PLX108-10	3.720	
	1000022 IQVIA RDS Italy sperimentazione clinica prot. PLX108-10	1.360	
	1000023 AMGEN SRL Studio Clinico Denosumab 20140114.	12.794	
	1000033 LB RESEARCH SRL	330	
	1000035 AOCID	17.215	
	1000037 ELI LILLY CORK LIMITED.	29.521	
	1000041 Salentec S.r.l.	9.600	
	1000005 DITTA SMITH & NEPHEW INC. REFLECTION E BASIS	4.800	
	1000024 DITTA DIATHEVA S.R.L.	24.000	
	1000025 IQVIA RDS Italy sperimentazione clinica prot. PLX108-10	1.360	
	1000026 STUDIO CLINICO CME2011-02H GIA' DOTT. TONI ORA PROF. TRAINA	640	
	1000027 DITTA SYNEOS Eli Lilly I4V-MC-B009_RA BE-REAL:	1.106	
	1000031 AMGEN SRL Studio Clinico Denosumab 20140114. attivita' 08/20	2.447	
	1000032 Zimmer GmbH Studio	1.620	
	1000034 FINCERAMICA FAENZA RICERCA COMMISSIONATA ATR FILARDO	3.281	
	1000044 Studio clinico Zimmer GmbH APSS-66-00	1.373	
	1000046 DITTA TORNIER SAS - STUDIO SHOUT ROTINI	2.028	
	1000047 DITTA MICROPORT DISPOSITIVO PROTESICO PROFEMUR® MODULAR NECK	4.800	
	1000049 CLEMENTIA PHARMACEUTICALS INC.	725	
	1000052 FINCERAMICA FAENZA RICERCA COMMISSIONATA ATR/PRECLINICI	9.600	
	1000053 EMENDAMENTO SPERIM. CLINICA "PTRON" - CVOD DOTT. A. GASBARRI	4.455	
	1000056 DITTA ADLET ORTHO DELIBERA N. 37 DEL 31/01/2020	10.720	
	1000058 DITTA GRUPPO BIOIMPIANTI DELEIBERA N. 64 DEL 18/02/2020	3.200	
	1000057 DITTA LIMACORPORATE DELIBERA N. 214 DEL 24/06/2020	65.600	
	1000065 DITTA "FIDIA FARMACEUTICI S.P.A." - DOTT. GIAVARESI DEL. 392	76.643	
	1000066 DITTA MEDACTA RICERCA COMMISS DELIB N. 211 DEL 24/06/2	26.400	
	1000067 Company Waldemar Link GmbH & Co. KG DELIB N.362 DEL 03/12/19	32.000	
	1000069 DITTA BIOIMPIANTI DELIBERA N. 365 DEL 03/12/2019	3.200	
	1000070 DITTA ADLER ORTHO DELIB N. 390 DEL 16/12/2019	96.000	
	1000071 DITTA SYMBIOS ORTHOPEDIE SA TESTINA PROTESICA IN "CRCOMO"	3.200	
	1000074 IQVIA RDS ITALY srl -STUDIO CLINICO PROT. E7080-G000-2017	4.513	
	1000078 IQVIA RDS ITALY srl -STUDIO CLINICO PROT. E7080-G000-207	3.779	
	1000079 FINCERAMICA FAENZA RICERCA COMMISSIONATA ATR FILARDO	8.000	
	1000088 CEFLA S.C.	8.000	
	1000089 CITIEFFE S.R.L.	15.200	
AA0950	0250100101_Partecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	4.218	
AA1080	0400300101_Fitti attivi	2.499	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

16 Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	3.527.131	4.145.655	-3.527.131	4.145.655
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	1.907.353	0	-136.240	1.771.114
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	-1.907.353		136.240	-1.771.114
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				0
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>				0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>				0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

17 Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	0	19.853.275	9.114.255	
AA0031	Finanziamento indistinto			6.450.905	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			2.663.350	
AA0033	Funzioni	0	19.853.275	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso				
AA0035	Funzioni - Altro		19.853.275		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				

Tab. 50– Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
				SSR			
	altri trasferimenti da Regione	DGR.1296/2020		CONTRIBUTI AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE FONDO FSE ANNO 2020	98.639	98.639	
	altri trasferimenti da Regione	GPG 638	31/12/2020	RISORSE DI CUI AL ART. 24 - DL 41/2021	123.988	123.988	
	trasferimenti da Comune			CONTRIBUTO DESTINATO A FINI ISTITUZIONALI "MOBILITA' SOSTENIBILE"	10.170	10.170	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92				1.774.553	923.528	
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro						
	Contributi da Fondo Sociale Europeo (FSE) COVID 19	DGR.1844	31/12/2020	POR FSE EMILIA-ROMAGNA 2014-2020 PROGETTO RAFFORZAMENTO CAPACITA' DI RISPOSTA EMERGENZA COVID-19	851.025		0012100402
	Contributi da Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale -FESR covid 19	DGR.1887FESR	14/12/2020	Prot. 30/11/2020.0790805.E	923.528	923.528	0012100401
	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				12.574.187	1.195.845	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	RRC-2020-23669451 -		Ricerca Corrente anno 2020	3.063.961		0012300101
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata				3.914.858	537.989	0012500101
	CONVENZIONE MINSAL PROGETTO RICERCA FINALIZZATA 2018	2018-12367059		"IMPLANT ORTHOPAEDIC INFECTIONS: THE CHALLENGE OF BACTERIAL ANTIBIOTIC RESISTANCE AND NEW ANTI-INFECTIVE MATERIALS" TIPOLOGIA PROGETTUALE - RICERCA FINALIZZATA	130.000		
	CONVENZIONE MINSAL PROGETTO RICERCA FINALIZZATA 2018	2018-12368273		ORDINARIA - "THEORY ENHANCING". CONVENZIONE: CODICE PROGETTO RF-2018-12368273	436.920	32.090	
	CONVENZIONE MINSAL PROGETTO RICERCA FINALIZZATA 2018	FINANZ.1000061		PROGETTO DI RICERCA FINALIZZATA (ANNO 2018) DAL TITOLO: IMPACT OF HIGH TIBIAL OSTEOTOMY IN PREVENTING DISEASE PROGRESSION IN MEDIAL KNEE OSTEOARTHRITIS:QUANTIFYING THE EFFECTS ON CARTILAGE	449.900	40.900	
	MINSAL REISCRIZIONE FINANZIAMENTO	FINANZ.1000064		ROLE OF THE MENISCUS IN OA PATHOLOGY AND SYMPTOMS. RF MINSAL DOTT.SSA FAVERO. EURO 59.654,12 DA TRASFERIRE A UOEST PADOVA	59.656		
	WFR 2020012096 CONTRIBUTO MINSAL	DELIBERA 28/2019		PROGETTO EUROPEO DAL TITOLO "HARNESSING BRCANESS AS A THERAPEUTIC TARGET IN HIGH-RISK PEDIATRIC SOLID TUMORS" (BRCADDICT)	149.992	10.000	
	MINISTERO LEGGE 205/2017 ART 1 COMMA 424	UFF3-2020-23669454		PIRAMIDE DELLA RICERCA _MINISTERO LEGGE 205/2017 ART 1 COMMA 424	2.688.390	454.999	
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				4.263.110	368.319	
	DEL. 45 DEL 7/2/2020 - POR FESR 2014_2020	DGR 1383/2018		POR FESR 2014_2020 ASSE 1 RIC. E INNOVAZ. AZIONE 1.5.1 PROG. "SUPER: SUPERCOMPUTING UNIFIED PLATFORM" - RER	250.250	114.130	0012700101
	ALMA MATER STUDIORUM BOLOGNA: PROGETTO EUROPEO ERASMUS+ SPORT N. 613008	FINANZ.1000010		AUTORIZZAZIONE ALLA PARTECIPAZIONE AL PROGETTO EUROPEO ERASMUS+ SPORT N. 613008 DAL TITOLO PHYSICAL ACTIVITY AFTER KNEE OR HIP REPLACEMENT (PAIR) E A PROCEDERE CON GLI ADEMPIMENTI CONSEGUENTI. RICERCATORE RESPONSABILE DR. DANTE DALLARI, DIRETTORE DELLA	32.062	5.130	0012700301
	SUPSANNA. SCUOLA SUPERIORE DI STUDI UNIVERSITARI E DI PERFEZIONAMENTO :PROGETTO EUROPEO RICERCA GRANT AGREEMENT N. 814413	FINANZ.1000038		MAGGIOR FINANZIAMENTO PROGETTO EUROPEO RICERCA GRANT AGREEMENT N. 814413 DAL TITOLO "ADVANCED NANOCOMPOSITE MATERIALS FOR IN SITU TREATMENT AND ULTRASOUND-MEDIATED MANAGEMENT OF OSTEOARTHRITIS" (ADMAIORA).	78.125	12.500	0012700301
	MINISTERO DELLA SALUTE 5 X 1000	FINANZ.1000063		CINQUE PER MILLE ANNO 2018 (REDDITI ANNO 2017)	808.811	8.182	0012700302
	MINISTERO DELLA SALUTE 5 X 1000	FINANZ.1000090		CINQUE PER MILLE ANNO 2019 (REDDITI ANNO 2018)	802.039	0	0012700302
	REGIONE EMILIA ROMAGNA PROGETTO AI SENSI DELL'ART. 1, COMMA 2 TER DELLA L.R. 20/2	DELIB.2013/2020		PROGETTI DI RICERCA SUI METODI ALTERNATIVI ALL'UTILIZZO DI ANIMALI AI FINI EDUCATIVI AI SENSI DELL'ART. 1, COMMA 2 TER DELLA L.R. 20/2.... REGINE EMILIA ROMAGNA.DELIBERA IOR N. 213 DEL 24/06/2020	40.800	0	0012700303
	UNIONE EUROPEA IOR CAPOFILA: PROGETTO EUROPEO DI RICERCA N. 946831	FINANZ.1000040		PARTECIPAZIONE AL PROGETTO EUROPEO DI RICERCA N. 946831 DAL TITOLO "EUROPEAN REGISTRY FOR RARE BONE AND MINERAL CONDITIONS" (EURR-BONE).. RICERCATORE RESPONSABILE DR.SSA MARINA MORDENTI.	4.828	466	0012700307
	PRINSES MAXIMA CENTRUM VOOR KINDERONCOLOGIE B.V.: PROGETTO	FINANZ.1000077		PROGETTO VALIDATION OF ACTIONABLE GENOMIC ABERRATIONS	212.700	9.472	0012700307

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	VAGABOND - MSCA-ITN-2020-INNOVATIVE TRAINING NETWORK			IN A PAEDIATRIC ONCOLOGY NETWORK FOR DOCTORATE STUDENTS (VAGABOND) - MSCA-ITN-2020-INNOVATIVE TRAINING NETWORK DELLA DURATA DI 48 MESI. RICERCATORE RESPONSABILE: DOTT.SSA KATIA SCOTLANDI			
	UNIVERSITA' DEL PIEMONTE ORIENTALE: PROGETTO EUROPEO DI RICERCA N. 860462	FINANZ.1000016		PARTECIPAZIONE AL PROGETTO EUROPEO DI RICERCA N. 860462 DAL TITOLO "PRECISION MEDICINE FOR MUSCULOSKELETAL REGENERATION, PROSTHETICS AND ACTIVE AGEING" (PREMUROSA) RICERCATORE RESPONSABILE DR.SSA MILENA FIN	87.896	87.896	0012700308
	ISTITUTO NAZIONALE DI RIPOSO E CURA ANZIANI V. E. II	FINANZ.1000036		ISTITUTO NAZIONALE DI RIPOSO E CURA ANZIANI V. E. II	63.107	23.394	0012700308
	UNIVERSITY COLLEGE LONDON: PROGETTO EUROPEO DI RICERCA GRANT AGREEMENT N. 602856	FINANZ.1000028		ACCETTAZIONE MAGGIOR FINANZIAMENTO DI € 57.269,95 ASSEGNATO AL PROGETTO EUROPEO DI RICERCA GRANT AGREEMENT N. 602856 DAL TITOLO "EURO EWING CONSORTIUM - INTERNATIONAL CLINICAL TRIALS TO IMPROVE SURVIVAL FROM EWING SARCOMA" (EEC).	57.270	1.868	0012700308
	CAPO FILA NATIONAL UNIVERSITY: EURO-U03_PROGETTO EUROPEO IOR PARTNER	FINANZ.1000062		Maggior finanziamento - Delibera nr 316 del 29/10/2020	65.955	17.848	0012700308
	ISTITUTO NAZIONALE DI RIPOSO E CURA ANZIANI V. E. II - PROGETTO SIRI	FINANZ.1000086		ISTITUTO NAZIONALE DI RIPOSO E CURA ANZIANI V. E. II - PROGETTO SIRI	79.267	7.933	0012700308
	ISTITUTO NAZIONALE PER L ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI: PROGETTO DI RICERCA "PR19-CR-P5 – OSTEOCUSTOM	FINANZ.1000091		DEL. 370 DEL 22/12/2019 - ACCORDO DI PARTENARIATO PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO DI RICERCA "PR19-CR-P5 – OSTEOCUSTOM "PROCESSI PERSONALIZZATI DI TRATTAMENTO DELL' AMPUTAZIONE MEDIANTE OSTEOINTEGRAZIONE" e ACCETTAZIONE DEL CONTRIBUTO DI € 1.500.000	1.500.000	52.500	0012700308
	CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR: PROGETTO DI RICERCA -PR19- PAS-P4 – ADJOINT	FINANZ.1000092		DEL. 329 DEL 20/11/20 - 'ACCORDO DI PARTENARIATO PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO DI RICERCA "FABBRICAZIONE ADDITIVA MEDIANTE TECNOLOGIA BINDER JETTING DI COMPONENTI METALLICI OSTEOINTEGRABILI SINTERIZZATI" (PR19- PAS-P4 – ADJOINT) - RESP. DR.SSA M. FIN	180.000	27.000	0012700308
AA0220	Contributi da privati per ricerca				1.332.258	289.537	
		FINANZ. 0002614		numero convenzione data 28/12/2018. 2ª RATA ANNO 2020	30.000	26.858	0012900101
		FINANZ. 0002022		HIPPOCRATE PALMERINI	920	184	0012900101
		FINANZ.1000006		ACCETTAZIONE DELL'IMPORTO DI EURO 210.000,00 ASSEGNATO DALL'ASSOCIAZIONE ITALIANA PER LA RICERCA SUL CANCRO PER LA 1ª ANNUALITA' (2 GENNAIO 2020 – 1 GENNAIO 2021), DEL PROGETTO DI RICERCA QUINQUENNALE DAL TITOLO: "ACCELERATING BIOMARKERS AND TARGETED THE	210.000	91.220	0012900101
		FINANZ.1000007		ACCETTAZIONE DELL'IMPORTO DI EURO 155.000,00 ASSEGNATO DALL'ASSOCIAZIONE ITALIANA PER LA RICERCA SUL CANCRO PER LA 2ª ANNUALITA' (2 GENNAIO 2020 – 1 GENNAIO 2021), DEL PROGETTO DI RICERCA QUINQUENNALE DAL TITOLO: "TOWARD TAILORED TREATMENTS	155.000	53.817	0012900101
		FINANZ.1000009		ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA CAPO FINAL DEL PROGETTO. CONVENZIONE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA NAZIONALE DI ONCOLOGIA PERSONALIZZATA PER GLI IRCCS DELLA RETE ALLEANZA CONTRO IL CANCRO (ACC) FINANZIATO DAL MINISTERO DELLA SALUTE CON FONDI RC 2019	35.800	30.754	0012900101
		FINANZ.1000011		DONAZIONE BENDINELLI PER RICERCA SSD CHEMIOTERAPIA DELIBERA N. 52 DEL 14/02/2020	2.830	0	0012900101
		FINANZ.1000012		DONAZIONE D'EMILIO PER RICERCA SSD CHEMIOTERAPIA.	2.701	0	0012900101
		FINANZ.1000013		CONTRIBUTO A SOSTEGNO DEL PROGETTO DI RICERCA DAL TITOLO: "INTELLIGENZA ARTIFICIALE E REGISTRI DI PATOLOGIA: UN APPROCCIO INNOVATIVO NELLA RICERCA DI BIOMARCATORI DIAGNOSTICI/PROGNOSTICI NELLE FRAGILITÀ OSSEE"	24.000	1.440	0012900101
		FINANZ.1000014		CONTRIBUTO FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA A SOSTEGNO DEL PROGETTO DI RICERCA DAL TITOLO: "OSTEOSARCOMA: ALLA RICERCA DI MARCATORI DI RISPOSTA A TERAPIA IMMUNOMODULANTE".	40.000	0	0012900101

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
				RESPONSABILE SCIENTIFICO: DOTT.SSA EMANUELA PALMERINI			
		FINANZ.1000017		DONAZIONE D'EMILIO PER LA RICERCA SSD CHEMIOTERAPIA.	2.701	0	0012900101
		FINANZ.1000030		MISSIONE DELLA DELEGAZIONE ISTITUZIONALE IMPRENDITORIALE E DI RICERCA DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA IN OCCASIONE DELLA INIZIATIVA "EMILIA ROMAGNA EN VEDETTE AL PRIMO BUSINESS FORUM ITALIA - CANADA SULLA INTELLIGENZA ARTIFICIALE	500	111	0012900101
		FINANZ.1000045		DONAZIONE ROCCA JACOPO E SALIERI FRANCESCA	500.000	30.150	0012900101
		FINANZ.1000039		A Theranostic approach to reduce local recurrence of Myxofibrosarcoma (HYdra). RF MINSAL 2018 CAPO FILA IRST MELDOLA.UO IOR DOTT. LUCARELLI	188.667	17.152	0012900101
		FINANZ.1000043		STUDIO PILOTA PROT. DYNAMIC ROM IN THR "VALUTAZIONE DINAMICA ESCURSIONE ARTICOLARE MEDIANTE ANALISI DEL CAMMINO E FLUOROSCOPIA TRIDIMENSIONALE IN PAZIENTI SOTTOPOSTI AD ARTROPLASTICA DELL'ANCA CON TESTE FEMORALI DI DIVERSO DIAMETRO". ING. LEARDINI	19.680	19.680	0012900101
		FINANZ.1000048		SPERIMENTAZIONE CLINICA STUDIO PROFIT E MULTICENTRICO "STUDIO DI FASE 3 RANDOMIZZATO, ...CON PROGRESSIONE DI TUMORI DESMOIDI/FIBROMATOSI AGGRESSIVA (DT/AF) ... SPERIMENTATORE PRINCIPALE DR.SSA EMANUELA PALMERINI	4.566	913	0012900101
		FINANZ.1000050		CONTRATTO DI SERVIZI A TARIFFA: ESECUZIONE DI PROVE E LA VALUTAZIONE PRECLINICA DELLA BIOCAMPATIBILITÀ DI UN DISPOSITIVO MEDICALE IMPIANTABILE PER CONTROLLO PROTESI DI ARTO SECONDO NORME UNI EN ISO 10993-5 EN UNI EN ISO 10993-6.DOTT.SSA TORRICELLI	26.600	5.320	0012900101
		FINANZ.1000054		SPERIMENTAZIONE NOPROFIT DAL TITOLO "CORRELAZIONE ANATOMO-FUNZIONALE TRACINEMATICA INTRA-OPERATORIA PASSIVA CON NAVIGATORE ECINEMATICA POST-OPERATORIA CON RSA DINAMICA SOTTO CARICO DELGINOCCHIO PROTESIZZATO". SPERIMEN. PROF. ZAFFAGNINI	24.770	2.601	0012900101
		FINANZ.1000055		ACCORDO TRA MAXX ORTHOPEDICS, ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI E DIPARTIMENTO DI SCIENZE PER LA QUALITÀ DELLA VITA DELL'ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BOLOGNA PER ATTIVITÀ DI ROENTGEN STEREOPHOTOGAMMETRIC ANALYSIS (RSA) - REF. PROF. ZAFFAGNI	5.546	1.109	0012900101
		FINANZ.1000068		CONTRATTO DI RICERCA INDUSTRIALE COMMISSIONATA VALUTAZIONE MICROBIOLOGICA DI METODI UTILIZZATI PER LA RIMOZIONE/RIDUZIONE DI BATTERI CHE PRODUCONO BIOFILM E RIMOZIONE DEL BIOFILM STESSO, SU MATERIALI DI DIVERSA NATURA .DOTT. A. RUSSO	10.000	2.000	0012900101
		FINANZ.1000072		APPROVAZIONE ACCORDO PER AVVIO STUDIO CLINICO PROT.PM1183-B-005-14 DAL TITOLO "STUDIO CLINICO MULTICENTRICO DI FASE II SU LURBINECTEDINA (PM01183) IN TUMORI SOLIDI AVANZATISELEZIONATI". SPERIMENTATORE RESPONSABILE: DR. STEFANOFERRARI, MED	11.995	2.399	0012900101
		FINANZ.1000075		III° Instalment for the Clinical Study: Clinical and functional evaluation of total ankle replacement: comparison of prosthetic models implanted by anterior and lateral approaches. Sponsor ID: F.C.R.E.EU.16.3Resp. Scientifico: Dott.ssa Lisa Berti	10.000	2.000	0012900101
		FINANZ.1000076		Donazione da parte di Pomaro-Rancan progetto studio osteosarcoma metastatico resp. Dr.ssa Longhi	1.500	0	0012900101
		FINANZ.1000080		Donazione finalizzata a sostenere il progetto osteosarcoma metastatico SSD chemioterapia IOR resp. Dr.ssa Longhi	400	0	0012900101
		FINANZ.1000081		Donazione finanziamento ricerca IOR a favore clinica ortopedica traumatologica I del Dr Faldini da parte di Lamponi"	600	0	0012900101
		FINANZ.1000082		Donazione euro 1.000,00 Santini Roberto di Citt di Castello causale " donazione a favore IOR finalizzata alla ricerca sul sarcoma di Ewing per volot di	1.000	0	0012900101

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
				Piccioloni Luisella (cc posta ottobre)			
		FINANZ.1000083		Donazione "donazione per il finanziamento della ricerca IOR" (cc. posta ottobre)	300	0	0012900101
		FINANZ.1000084		Donazione Specchia per attività di ricerca sull'osteosarcoma svolta dalla SC Laboratorio di Oncologia Sperimentale dello I.O.R - donazione finalizzata ad aiutare la ricerca contro l'osteosarcoma	3.678	0	0012900101
		FINANZ.1000085		SPERIMENTAZIONE NOPROFIT DAL TITOLO "CORRELAZIONE ANATOMO-FUNZIONALE TRACINEMATICA INTRA-OPERATORIA PASSIVA CON NAVIGATORE ECINEMATICA POST-OPERATORIA CON RSA DINAMICA SOTTO CARICO DELGINOCCHIO PROTESIZZATO". SPERIMEN. PROF. ZAFFAGNINI	17.418	1.829	0012900101
		FINANZ.1000095		DONAZIONE PER IL FINANZIAMENTO DELLA RICERCA DELL'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI IN MEMORIA DI ANNA MARIA NIVAZZI	410	0	0012900101
		FINANZ.1000096		DONAZIONE MAD MARKET F.LLI VASSALLO SRL RICERCA DELL'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	200	0	0012900101
		FINANZ.1000097		DONAZIONE FINALIZZATA ALLA RICERCA	300	0	0012900101
		FINANZ.1000098		DONAZIONE attività di ricerca del settore Chemioterapia dei Tumori dell'apparato locomotore	175	0	0012900101
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				0	0	
						
						

Tab. 51– Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	28.967.529,68	- 74.168,34	-0,26%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	-		0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	5.000,00		0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	12.574.185,29	- 521.660,22	-4,15%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	-	-	0,00%
x	Totale	41.546.715	-595.829	-1,43%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Per il punto specifico si rimanda alla Relazione sulla gestione economico finanziaria del Direttore Generale paragrafo 6.5 " Analisi degli scostamenti tra consuntivo 2020 e consuntivo 2019" punto A.1 Contributi in c/esercizio

18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	265.838	878.947	1.136.871	2.310.380	25.110.767	1.506.120		3.799.638	46	14.131	69.238	-	-	-	36.856.850
AA0350	Prestazioni di ricovero	250.952	832.903	1.096.438	2.204.306	22.632.993	1.419.805	1.700.218	3.635.577	0	0	0	0	0	0	33.773.192
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	14.689	44.109	37.552	92.125	1.265.215	60.053	53.392	130.624	46	13.050	2.142	0	0	0	1.712.996
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	197	1.568	2.834	8.455	968.292	18.591	9.688	10.422	0	0	0	0	0	0	1.020.046
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AA0380	Prestazioni di File F	0	367	47	5.494	232.967	4.689	1.577	23.016	0	0	0	0	0	0	268.156
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AA0410	Prestazioni termali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	0	0	0	0	11.301	2.982	0	0	0	1.081	67.096	0	0	0	82.460
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)															31.726.518
AA0460	Prestazioni di ricovero															30.491.383
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale															873.126
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															57.346
AA0490	Prestazioni di File F															304.664
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															-
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															-
AA0520	Prestazioni termali															-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															-
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															-
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale															-
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione															-
x	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	265.838	878.947	1.136.871	2.310.380	25.110.767	1.506.120	-	3.799.638	46	14.131	69.238	-	-	-	68.583.368
x	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)					31.170		5.381				33.226				69.777
x	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															
x	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)					31.170						33.226				69.777
x	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	265.838	878.947	1.136.871	2.310.380	25.141.937	1.506.120	5.381	3.799.638	46	14.131	102.464	-	-	-	36.926.626
x	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)															31.726.518
x	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	265.838	878.947	1.136.871	2.310.380	25.141.937	1.506.120	5.381	3.799.638	46	14.131	102.464	-	-	-	68.653.144

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	8.901.237	8.102.020	799.217	9,86%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.544.438	7.136.623	-1.592.185	-22,31%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.588.214	1.459.114	129.100	8,85%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	145.091	180.595	-35.505	-19,66%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
X	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	16.178.980	16.878.353	-699.373	-4,14%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-5.573.143	-5.128.734	-444.409	8,67%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-4.265.038	-5.445.271	1.180.233	-21,67%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-1.335.517	-1.390.174	54.657	-3,93%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-10.844	0	-10.844	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
X	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	-11.184.543	-11.964.179	779.637	-6,52%
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	669.904	753.346	-83.442	-11,08%
X	Costi diretti aziendali	4.513.555	3.834.693	678.862	17,70%
X	Costi generali aziendali	1.826.813	1.479.509	347.304	23,47%
X	Fondo di perequazione	501.868	547.604	-45.736	-8,35%
X	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	7.512.141	6.615.152	896.989	13,56%
X					
X					
X	Quota a carico del SSN (mobilità)	2.408.416	2.096.216	312.200	14,89%
X	Comfort alberghiero	283.302	563.128	-279.825	-49,69%
X	Altro	121.736	175.136	-53.400	-30,49%
X	Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata	2.813.454,68	2.834.479,94	-21.025	-0,74%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Agli oneri e proventi riportati nei conti dedicati del modello Ministeriale CE sono stati aggiunti elementi di costo e di ricavo direttamente collegati all'attività libero professionale ricavati sia da conti economici aziendali di dettaglio, sia da elaborazioni effettuate tramite la contabilità analitica e la banca dati Regionale. Di seguito si riporta una descrizione di tali tipologie.

Ulteriori Ricavi

Tali elementi si riferiscono a:

- percentuale del valore del ricovero in libera professione riconosciuta allo IOR attraverso la mobilità finanziata dalla Aziende USL di provenienza del paziente (50% del valore per i residenti in Emilia Romagna, 60% per i residenti fuori Regione). Tale valore

è determinato dalla banca dati della Regione Emilia Romagna flusso SDO (Scheda di Dimissione Ospedaliera) per gli Oneri numero 5 (Libera Professione) e numero 6 (Libera Professione e differenza alberghiera);

- ricavi per maggior comfort alberghiero relativi a ricoveri in libera professione quali la camera singola ed il letto per l'accompagnatore (contenuti nel conto AA0660 del modello CE);
- ricavi per ricoveri in ALP di cittadini stranieri non convenzionati con il Sistema Sanitario Nazionale (contenuti nel conto AA0660 del modello CE). Tali pazienti devono contribuire al 100% del valore del ricovero dal momento che non rientrano nei flussi di mobilità.

Ulteriori Costi

Tali elementi si riferiscono a:

- IRAP relativa ad attività di libera professione (non universitari). E' contenuta nel conto YA0040 del modello CE;
- costi diretti aziendali: si riferiscono a specifici centri di costo esclusivamente dedicati ad ALP. Nel caso di attività promiscue vengono utilizzati i classici driver di ribaltamento (ad esempio il numero di operatori, il costo diretto, l'attività pesata per DRG o valore della prestazione);
- costi generali di azienda: dati determinati dalla contabilità analitica ed in particolare dai modelli COA 2019 e 2020;
- Fondo Legge 189/2012: tale fondo è calcolato in percentuale (5%) sul compenso del libero professionista e viene utilizzato nelle modalità stabilite dalla legge

...							0	0	0
Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.593.182	0	0	0	0	0	1.593.182	0	1.593.182
Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...							0	0	0
...							0	0	0
TOTALE	2.043.184	0	564.677	0	0	0	2.607.861	0	2.607.861

Tab. 55 - dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte II)

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi. Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	90.015		90.015
Medicinali senza AIC	0		0
Ossigeno ed altri gas medicali	0		
Emoderivati di produzione regionale	0		0
Prodotti dietetici	0		0
TOTALE	90.015	0	90.015

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE															
		Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	17.335	0	41.240	0	0	0	0	564.677	0	0	0	0	623.252
BA0303	Dispositivi medici	0	0	287.919	0	0	0	0	0	450.002	0	0	0	0	0	737.921
BA0304	Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0305	Meteriali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0306	Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	800	0	0	0	0	0	800
	...															0
x	TOTALE	0	0	305.254	0	41.240	0	0	0	450.802	0	564.677	0	0	0	1.361.973

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01	–	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
-------------	---	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	In prevalenza dalle altre Aziende Sanitarie della Regione sono stati acquistati dispositivi medici e prodotti farmaceutici ed emoderivati, come rappresentato dalla tabella 57

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0	0	909	208	1.416.642	179	0	198	0	695	13	424.768	0	0	1.843.613
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	0	909	208	1.217.215	179	0	198	0	695	13	424.768	0	0	1.644.186
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	199.427	0	0	0	0	0	0	0	0	0	199.427
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
x																0
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	71.997
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															0
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															0
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															71.997
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															0
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															0
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															0
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															0
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															0
x																0
x	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	0	0	909	208	1.416.642	179	0	198	0	695	13	424.768	0	0	1.915.609
x																0
x	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	-	-	9.675	85.696	1.916.272	7.946	-	22.413	-	36.280	407	318.706	-	-	2.397.395
x																0
x	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)	0	0													0
x																0
x	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	9.675	85.696	1.916.272	7.946	0	22.413	0	36.280	407	318.706	0	0	2.397.395
x																0
x	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	0	10.584	85.903	3.332.914	8.125	0	22.611	0	36.976	420	743.474	0	0	4.241.008
x	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	71.997
x	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	0	0	10.584	85.903	3.332.914	8.125	0	22.611	0	36.976	420	743.474	0	0	4.313.004

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	0	0	0	0,00%
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0430	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
BA0440	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0,00%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0,00%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	0,00%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	0	0	0	0,00%
BA0500	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.723.577	1.870.486	-146.909	-7,85%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.644.186	1.665.457	-21.271	-1,28%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	71.997	191.349	-119.353	-62,37%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0,00%
BA0580	- da privato	7.395	13.680	-6.285	-45,94%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	309	1.096	-787	-71,82%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	7.086	12.584	-5.498	-43,69%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	0	0	0	0,00%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	0	0	0	0,00%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	0	0	0	0,00%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	0	0	0	0,00%

x

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	0	12.252	-12.252	-100,00%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	12.252	-12.252	-100,00%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0840	- da privato	0	0	0	0,00%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	0	0	0	0,00%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione
BA0940	- da privato (intraregionale)
BA0950	- da privato (extraregionale)
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)
BA0990	- da pubblico (Extraregione)
BA1000	- da privato (intraregionale)
BA1010	- da privato (extraregionale)
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)
X	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)
BA1060	- da pubblico (Extraregione)
BA1070	- da privato
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)

Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%

Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	214.416	173.752	40.664	23,40%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	199.427	160.249	39.178	24,45%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1130	- da privato	14.989	13.503	1.486	11,01%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	0	0	0	0,00%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	0	0	0	0,00%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	11.184.543	11.964.179	-779.637	-6,52%
X	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	46.377	36.692	9.685	26,39%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	46.377	36.692	9.685	26,39%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0,00%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0,00%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0	0	0,00%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
X	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	4.120.750	5.107.617	-986.867	-19,32%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	436.058	346.098	89.960	25,99%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	149.625	111.664	37.960	34,00%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	3.332.470	4.538.598	-1.206.128	-26,57%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.197.400	528.914	668.486	126,39%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	223.185	1.141.700	-918.515	-80,45%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	953.904	949.380	4.524	0,48%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	464.751	1.176.271	-711.521	-60,49%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	493.230	742.332	-249.102	-33,56%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	202.597	111.256	91.341	82,10%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	202.597	111.256	91.341	82,10%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	6.799.877	7.616.036	-816.159	-10,72%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.700.686	2.891.742	-1.191.056	-41,19%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	146	577	-431	-74,63%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	12.806	10.773	2.033	18,87%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	5.086.239	4.712.944	373.295	7,92%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0	0,00%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0,00%

Tab. 60– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI S.R.L.		00689340370	Specialistica da ospedali privati per prestazioni a degenti	2020	200		230	200	0	0	230
CASA DI CURA PROF.NOBILI SPA	080220	00625120373	Specialistica da ospedali privati per prestazioni a degenti	2020	88		397	88	0	0	397
VILLA CHIARA S.P.A	080219	00503971202	Specialistica da ospedali privati per prestazioni a degenti	2020	21		21	21	0	0	21
CENTRO IPERBARICO S.R.L.		01067740397	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	2020	6.268		6.435	6.268	0	0	6.435
ESSEPIENNE S.R.L.		03355080379	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	2020	88		180	88	0	0	180
POLIAMB PRIVATO SAN LAZZARO SAS DI RIZZO SILVANA & C.			Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	2020	44		44	44	0	0	44
CENTRO FISIOLASERTERAPICO EMILIANO S.R.L.		00608041208	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	2020	88		169	88	0	0	169
FELSINEE S.R.L. - TERME SAN LUCA PLURICENTER		02203870379	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	2020	13		13	13	0	0	13
CENTRO HERCOLANI - S.R.L.		00296390248	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	2020	13		13	13	0	0	13
FONDAZIONE OPERA SAN CAMILLO		00615191202	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	2020	60		60	60	0	0	60
MARCONI SOCIETA A RESPONSABILITA' LIMITATA .		00441690377	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	2020	88		88	88	0	0	88
AESCUAPIO S.R.L.		03095470369	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	2020	174		174	174	0	0	174
CENTRO DI TERAPIA IONOFORITICA S.R.L.		00958080376	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	2020	25		38	25	0	0	38
CHIROPRACTIC S.R.L.		03296830379	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	2020	123		134	123	0	0	134
EL.SI.DA. SRL		01514181203	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	2020	13		38	13	0	0	38
MEDIPASS S.R.L.		01790611204	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	2020	81		467	81	0	0	467
CENTRO S.PETRONIO S.R.L.		03275480378	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	2020	13		0	13	0	0	0

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 NO	– Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------	---

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

Di seguito dettaglio delle collaborazioni a sostegno della ricerca:

COLLABORAZIONI SANITARIE					
COLLABORATORE	IMPORTO COMPENSO	IMPORTO IRAP	IMPORTO INPS	IMPORTO INAIL	TOTALE
CLEMENTI VALERIA	27.548,43	2.310,26	6.203,44	236,19	36.298,32
DI POMPO GEMMA	12.896,35	1.094,68	2.060,80	127,31	16.179,14
FESTA ANNA	1.680,80	147,82	332,26	17,48	2.178,36
LUPPI SILVIA	5.984,33	508,69	1.241,40	59,94	7.794,36
PICCINNI LEOPARDI MARTINA	436,94	37,14			474,08
TOTALI	48.546,85	4.098,59	9.837,90	440,92	62.924,26

COLLABORAZIONI NON SANITARIE					
COLLABORATORE	IMPORTO COMPENSO	IMPORTO IRAP	IMPORTO INPS	IMPORTO INAIL	TOTALE
CORSINI SERENA	656,34				656,34
DE FEO ALESSANDRA	8.335,03	681,48	1.376,04	52,39	10.444,94
DI PAOLO STEFANO	1.423,43	120,75	324,73	4,27	1.873,18
SILVA BRIZOLA EVELISE	15.071,60	1.281,11	3.439,44	45,21	19.837,36
TOTALI	25.486,40	2.083,34	5.140,21	101,87	32.811,82

Dettaglio delle borse di studio a sostegno della ricerca sanitarie e non sanitarie

BORSE DI STUDIO SANITARIE			
BORSISTA	IMPORTO COMPENSO	IMPORTO IRAP	TOTALE
CARRABOTTA MARIANNA	5.898,10	467,52	6.365,62
CELLAMARE ANTONELLA	13.704,17	1.164,89	14.869,06
FANTONI LEONARDO	9.625,00	818,15	10.443,15
NOLI LUIGI EMANUELE	2.704,17	229,86	2.934,03
PELLEGRINI EVELIN	1.500,00	127,50	1.627,50
PESCE ELEONORA	15.125,00	1.285,68	16.410,68
SALEH YASMIN	15.125,00	1.285,67	16.410,67
SANTO EMMA	5.500,00	467,52	5.967,52
TORACCHIO LISA	10.954,17	931,13	11.885,30
TOTALI	80.135,61	6.777,92	86.913,53

BORSE DI STUDIO NON SANITARIE			
BORSISTA	IMPORTO COMPENSO	IMPORTO IRAP	TOTALE
CASOTTI CHIARA	8.250,00	701,28	8.951,28
DURANTE GIORGIO	9.664,80	818,16	10.482,96
FRATERRIGO GIULIA	12.375,00	1.051,91	13.426,91
GRAZIANI GABRIELA	21.190,01	1.692,92	22.882,93
GRECO SARA	2.725,00	231,63	2.956,63
ROGATI GIULIA	5.500,00	467,52	5.967,52
RUZZI SILVIA	5.500,00	467,52	5.967,52
TOTALI	65.204,81	5.430,94	70.635,75

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
X	SERVIZI NON SANITARI	16.330.251	17.656.744	-1.326.493	-7,51%
BA1580	Lavanderia	1.246.069	1.191.191	54.878	4,61%
BA1590	Pulizia	2.314.593	2.001.667	312.927	15,63%
BA1601	Mensa dipendenti	530.050	684.836	-154.786	-22,60%
BA1602	Mensa degenti	1.371.166	1.556.201	-185.034	-11,89%
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	823.628	647.692	175.936	27,16%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	655.999	791.262	-135.263	-17,09%
BA1640	Smaltimento rifiuti	602.190	689.266	-87.075	-12,63%
BA1650	Utenze telefoniche	279.956	298.631	-18.675	-6,25%
BA1660	Utenze elettricità	2.118.100	2.257.855	-139.755	-6,19%
BA1670	Altre utenze	716.839	1.248.067	-531.228	-42,56%
BA1680	Premi di assicurazione	170.490	222.778	-52.288	-23,47%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	203.103	192.881	10.221	5,30%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	810.029	984.768	-174.739	-17,74%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	4.488.037	4.889.650	-401.613	-8,21%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	1.039.070	1.918.079	-879.009	-45,83%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.802	65.894	-20.092	-30,49%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	901.039	1.776.712	-875.673	-49,29%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	70.888	56.187	14.702	26,17%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	41.843	933.894	-892.051	-95,52%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	45.018	21.104	23.914	113,32%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	440.812	383.122	57.690	15,06%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	302.478	382.407	-79.929	-20,90%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0,00%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	92.229	75.473	16.756	22,20%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	58.053	75.473	-17.419	-23,08%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	34.175	0	34.175	0,00%
X	FORMAZIONE	124.224	200.548	-76.324	-38,06%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	8.274	1.584	6.690	422,35%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	115.950	198.964	-83.014	-41,72%
X	TOTALE	17.493.544	19.775.371	-2.281.827	-11,54%

Tab. 62– Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a
------------------	--

CODICE MINISTERIALE	CODICE_CONTO	DESCRIZIONE_CONTO	DESCRIZIONE_UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	Totale
BA1360	1075500101	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	7 AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA	AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	246.140,34
				AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	28.800,00
				AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	484,90
				AZIENDA USL DI BOLOGNA	160.633,11
BA1360 Totale					436.058,35
Totale complessivo					436.058,35

CODICE MINISTERIALE	CODICE_CONTO	DESCRIZIONE_CONTO	DESCRIZIONE_UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	Totale
BA1370	1075700101	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	7 AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA	ASSOCIAZIONE LA NOSTRA FAMIGLIA	1.200,00
				AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA	19.800,00
			50 AFF.LEG. E GEN_BAGHERIA	A.R.N.A.S. CIVICO - DI CRISTINA E BENEFRATELLI	91.363,66
				AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA POLICLINICO PAOLO GIACCONE	3.660,88
	1075700101 Totale				116.024,54
	1075700201	Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	7 AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA	ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA: SEDE DI (BOLOGNA, CESENA, FORLI', RAVENNA, RIMINI)	16.800,00
				ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA	16.800,00
	1075700201 Totale				33.600,00
BA1370 Totale					149.624,54
Totale complessivo					149.624,54

CODICE MINISTERIALE	CODICE CONTO	DESCRIZIONE_CONTO	DESCRIZIONE_UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	Totale
BA1410	1076300101	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	65 RICERCA SCIENTIFICA (9)	COCOCO CONTO RETRIBUZIONI	48.546,85
				ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO - INAIL	440,92
				ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	9.837,90
			65 RICERCA SCIENTIFICA (9) Totale		58.825,67
			68 PERSONALE (9)	COCOCO CONTO RETRIBUZIONI BOETTO ERIK	9.955,88
				COCOCO CONTO RETRIBUZIONI CIAFFI JACOPO	55.060,95
				COCOCO CONTO RETRIBUZIONI GOVONI MARCO	4.258,34
				COCOCO CONTO RETRIBUZIONI RICCI BEATRICE	58.934,29
				COCOCO CONTO RETRIBUZIONI SANDORFI FILIPPO	8.922,85
				ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO - INAIL	26.200,75
				ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	1.026,11
			68 PERSONALE (9) Totale		164.359,17
		Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie Totale			223.184,84
BA1410 Totale	1076300101 Totale				223.184,84
Totale complessivo					223.184,84

CODICE	CODICE CONTO	DESCRIZIONE CONTO	DESCRIZIONE UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	Totale
--------	--------------	-------------------	---------------------	-----------------	--------

MINISTERIALE					
BA1430	1076700101	Lavoro interinale - area sanitaria	3 SUME BOLOGNA	RANDSTAD ITALIA S.P.A.	177.359,38
			46 SUME BAGHERIA	RANDSTAD ITALIA S.P.A.	287.391,39
BA1430 Totale					464.750,77
Totale complessivo					464.750,77

CODICE MINISTERIALE	CODICE_CONTO	DESCRIZIONE_CONTO	DESCRIZIONE_UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	Totale
BA1440	1076900101	Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	102 RICERCA FINALIZZATA AREA 40	ANDREANI DANIELE	2.414,67
				BENDICI ROSSELLA	12.732,07
				FILARDO GIUSEPPE	85.399,98
				GASPERINI CHIARA	20.029,17
				CHEZZI DANIELE	28.000,02
				GUIDOTTI SERENA	6.474,00
				MARIOTTI FEDERICA	4.166,67
				PARZIALE VALENTINA	13.500,00
				RICCI VINCENZO	12.500,00
			105 COMMISSIONATA ED ALTRO COMMERCIALE - AREA 50	ANDREANI DANIELE	20.587,05
				GIRASOLE LAURA	3.000,00
			2 RICERCA SCIENTIFICA - MIGRAZIONI	FILARDO GIUSEPPE	26.666,64
			52 SUMAP BOLOGNA	BRUSI VERONICA	1.209,68
				DI LELLA ELISA	645,16
				D'UGO ANTONIO	27.400,01
				GNOLI MARIA	13.198,00
				GRAMEGNA PASQUALE	13.164,52
				RIGHI DANIELE	60.000,00
			9 SUMAP BAGHERIA	BASILE IVANA	23.766,91
				GIUNTA ANGELO	15.000,00
				MONTALBANO SERGIO	22.801,39
	1076900101 Totale				412.655,94
	1076900201	Borse di studio sanitarie	65 RICERCA SCIENTIFICA (9)	BORSE DI STUDIO CONTO RETRIBUZIONI	80.135,61
	1076900201 Totale				80.135,61
	1076900301	Altro - area sanitaria	102 RICERCA FINALIZZATA AREA 40	BALESTRA TOMMASO	438,74
	1076900301 Totale				438,74
BA1440 Totale					493.230,29
Totale complessivo					493.230,29

CODICE MINISTERIALE	CODICE_CONTO	DESCRIZIONE_CONTO	DESCRIZIONE_UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	Totale
BA1760	1103100101	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	7 AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA	AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	30.000,00
				AZIENDA USL DI BOLOGNA	15.801,90
	1103100101 Totale				45.801,90
BA1760 Totale					45.801,90
Totale complessivo					45.801,90

CODICE MINISTERIALE	CODICE_CONTO	DESCRIZIONE_CONTO	DESCRIZIONE_UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	Totale
BA1790	1103500101	Consulenze non sanitarie da privato	102 RICERCA FINALIZZATA AREA 40	GRAZIANI GABRIELA	121,76
				SALMI ENRICO	4.498,00
			52 SUMAP BOLOGNA	SALMI ENRICO	16.120,00
			7 AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA	MANES VITTORIO	12.409,82
				PELLIZZER FRANCO	2.537,60
				STUDIO LEGALE DE VERGOTTINI ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE	12.688,00
	1103500101 Totale				48.375,18
	1103500202	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	68 PERSONALE (9)	DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	14.710,06
				ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	7.803,08
	1103500202				22.513,14

CODICE MINISTERIALE	CODICE_CONTO	DESCRIZIONE_CONTO	DESCRIZIONE_UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	Totale
	Totale				
BA1790 Totale					70.888,32
Totale complessivo					70.888,32

CODICE MINISTERIALE	CODICE_CONTO	DESCRIZIONE_CONTO	DESCRIZIONE_UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	Totale
BA1800	1103700101	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie	65 RICERCA SCIENTIFICA (9)	COCOCO CONTO RETRIBUZIONI	25.486,40
				ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO - INAIL	101,87
				ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	5.140,21
			68 PERSONALE (9)	ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO - INAIL	485,32
				ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	7.949,82
				COCOCO CONTO RETRIBUZIONI PIOVANI CARLO	2.679,39
	1103700101 Totale				41.843,01
BA1800 Totale					41.843,01
Totale complessivo					41.843,01

CODICE MINISTERIALE	CODICE_CONTO	DESCRIZIONE_CONTO	DESCRIZIONE_UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	Totale
BA1820	1104100101	Lavoro interinale - area non sanitaria	3 SUME BOLOGNA	RANDSTAD ITALIA S.P.A.	440.812,02
	1104100101 Totale				440.812,02
BA1820 Totale					440.812,02
Totale complessivo					440.812,02

CODICE MINISTERIALE	CODICE_CONTO	DESCRIZIONE_CONTO	DESCRIZIONE_UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	Totale
BA1830	1104300101	Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie	102 RICERCA FINALIZZATA AREA 40	BANCHELLI FEDERICO	1.440,00
				BARONE GIUSEPPE	3.571,43
				CASARINI MARGHERITA	15.200,00
				CUOMO STEFANO	2.440,00
				DURASTANTI GILDA	15.000,00
				GRAZIANI GABRIELA	9.922,46
				LABANCA LUCIANA	7.500,00
				PIANIGIANI ELENA	21.358,71
				ROSSI CHIARA	13.428,00
				SALA FRANCESCA	15.000,00
				SCIOSCIA LUCIA SERAFINA	1.040,82
				VINCI SABATO	23.976,00
			105 COMMISSIONATA ED ALTRO COMMERCIALE - AREA 50	CUOMO STEFANO	806,45
				SCIOSCIA LUCIA SERAFINA	3.467,72
			52 SUMAP BOLOGNA	DE GAETANO FRANCESCO	3.373,46
			9 SUMAP BAGHERIA	LO BUE SALVATRICE	17.174,85
	1104300101 Totale				154.699,90
	1104300201	Borse di studio non sanitarie	65 RICERCA SCIENTIFICA (9)	BORSE DI STUDIO CONTO RETRIBUZIONI	65.204,81
	1104300201 Totale				65.204,81
	1104300301	Altro - area non sanitaria	3 SUME BOLOGNA	CONFORTO STEFANIA	2.250,00
	1104300301 Totale				2.250,00
	1104300401	Assistenza religiosa	68 PERSONALE (9)	ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO - INAIL	638,76
				ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	11.924,82
				PERSONALE RELIGIOSO	50.838,58
			7 AFF.LEG. E GEN BOLOGNA	PARROCCHIA SAN MICHELE IN BOSCO	16.920,83
	1104300401 Totale				80.322,99

CODICE MINISTERIALE	CODICE_CONTO	DESCRIZIONE_CONTO	DESCRIZIONE_UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	Totale
	Totale				
BA1830 Totale					302.477,70
Totale complessivo					302.477,70

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I criteri adottati per distinguere le manutenzioni ordinarie e incrementative sono:

- manutenzioni ordinarie sono quelle che riguardano opere di riparazione necessarie ad integrare o mantenere l'efficienza dei cespiti.
- manutenzioni incrementative sono quelle che comportano un miglioramento delle caratteristiche del cespite

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	363.987	533.835	-169.848	-31,82%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.701.657	1.383.882	317.775	22,96%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.954.573	2.560.933	-606.361	-23,68%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	331.635	252.297	79.338	31,45%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	17.682	11.695	5.987	51,19%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	1.700.129	1.664.749	35.380	2,13%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	6.069.663	6.407.392	-337.729	-5,27%

Tab.63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/20	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
			BA1580	Lavanderia	
BA1590	Pulizia	2.314.593		2.314.593	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	530.050		530.050	0,00%
BA1602	Mensa degenti	1.371.166		1.371.166	0,00%
BA1610	Riscaldamento	0		0	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	823.628		823.628	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	655.999		655.999	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	602.190		602.190	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	279.956		279.956	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	2.118.100		2.118.100	0,00%
BA1670	Altre utenze	716.839	154.032	562.807	21,49%
BA1680	Premi di assicurazione	170.490		170.490	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	203.103		203.103	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	810.029		810.029	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	4.488.037	58.724	4.429.313	1,31%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	8.274		8.274	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	115.950		115.950	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	6.069.663	1.493.616	4.576.047	24,61%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	363.987	198.276	165.711	54,47%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.701.657	1.287.092	414.565	75,64%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.954.573	8.248	1.946.325	0,42%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	331.635		331.635	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	17.682		17.682	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	1.700.129		1.700.129	0,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0,00%
X	TOTALE	22.524.137	1.706.372	20.817.765	7,58%

Tab. 64– Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING
...
...
...
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:
...
...
...

Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere

Tab. 65– Dettaglio canoni di leasing

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	50.461.975	47.411.310	3.050.666	6,43%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	23.517.659	23.547.225	-29.565	-0,13%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	19.857.346	19.621.736	235.610	1,20%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	18.411.168	18.829.863	-418.695	-2,22%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	7.911.080	8.006.176	-95.096	-1,19%
X	Retribuzione di posizione	2.819.396	3.105.582	-286.185	-9,22%
X	Indennità di risultato	1.055.380	1.271.933	-216.553	-17,03%
X	Altro trattamento accessorio	992.186	658.246	333.940	50,73%
X	Oneri sociali su retribuzione	4.047.479	4.130.066	-82.587	-2,00%
X	Altri oneri per il personale	1.585.646	1.657.859	-72.214	-4,36%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	1.446.179	791.873	654.306	82,63%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	714.967	380.048	334.919	88,13%
X	Retribuzione di posizione	155.826	79.638	76.188	95,67%
X	Indennità di risultato	83.881	66.323	17.558	26,47%
X	Altro trattamento accessorio	121.675	76.746	44.929	58,54%
X	Oneri sociali su retribuzione	325.513	169.072	156.441	92,53%
X	Altri oneri per il personale	44.316	20.046	24.270	121,07%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>			0	0,00%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	3.660.313	3.925.489	-265.176	-6,76%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	3.596.421	3.805.743	-209.322	-5,50%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.930.861	1.992.967	-62.107	-3,12%
X	Retribuzione di posizione	355.576	374.091	-18.515	-4,95%
X	Indennità di risultato	158.358	223.762	-65.404	-29,23%
X	Altro trattamento accessorio	28.934	26.770	2.164	8,08%
X	Oneri sociali su retribuzione	797.691	839.322	-41.631	-4,96%
X	Altri oneri per il personale	325.002	348.831	-23.829	-6,83%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	63.892	119.746	-55.853	-46,64%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	35.977	73.914	-37.937	-51,33%
X	Retribuzione di posizione	1.350	1.995	-645	-32,35%
X	Indennità di risultato	5.730	6.365	-635	-9,98%
X	Altro trattamento accessorio	5.211	6.628	-1.417	-21,38%
X	Oneri sociali su retribuzione	14.208	27.997	-13.789	-49,25%
X	Altri oneri per il personale	1.417	2.847	-1.430	-50,23%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>			0	0,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	26.944.316	23.864.085	3.080.231	12,91%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	23.508.130	22.787.211	720.919	3,16%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	13.332.026	13.000.034	331.993	2,55%
X	Straordinario e indennità personale	978.542	1.046.839	-68.297	-6,52%
X	Retribuzione per produttività personale	1.456.864	1.180.494	276.370	23,41%
X	Altro trattamento accessorio	410.583	343.089	67.494	19,67%
X	Oneri sociali su retribuzione	5.269.759	5.085.249	184.510	3,63%
X	Altri oneri per il personale	2.060.355	2.131.506	-71.150	-3,34%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	3.436.186	1.076.874	2.359.312	219,09%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	2.406.726	659.022	1.747.704	265,20%
X	Straordinario e indennità personale	16.183	16.183	0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale	74.967	54.185	20.781	38,35%
X	Altro trattamento accessorio	68.611	64.358	4.253	6,61%
X	Oneri sociali su retribuzione	825.856	248.154	577.702	232,80%
X	Altri oneri per il personale	43.843	34.971	8.872	25,37%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni	Variazioni
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	677.823	579.118	98.705	17,04%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	677.823	579.118	98.705	17,04%
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	482.863	426.188	56.675	13,30%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	225.116	215.342	9.774	4,54%
X	Retribuzione di posizione	113.668	78.990	34.678	43,90%
X	Indennità di risultato	35.624	43.511	-7.887	-18,13%
X	Altro trattamento accessorio	3.339	0	3.339	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	105.116	88.345	16.772	18,98%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	194.960	152.930	42.030	27,48%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	132.367	101.573	30.794	30,32%
X	Retribuzione di posizione		1.584	-1.584	-100,00%
X	Indennità di risultato	7.472	6.124	1.348	22,01%
X	Altro trattamento accessorio	9.482	7.595	1.887	24,85%
X	Oneri sociali su retribuzione	45.639	36.055	9.584	26,58%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		0	0	0,00%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0,00%
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 67– Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	9.990.205	9.243.369	746.837	8,08%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	883.485	792.366	91.119	11,50%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	883.485	792.366	91.119	11,50%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	446.626	426.669	19.958	4,68%
X	Retribuzione di posizione	138.348	104.221	34.127	32,75%
X	Indennità di risultato	96.898	86.782	10.116	11,66%
X	Altro trattamento accessorio	9.121	0	9.121	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	192.491	174.695	17.796	10,19%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale		0	0	0,00%
X	Retribuzione di posizione		0	0	0,00%
X	Indennità di risultato		0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio		0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione		0	0	0,00%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro			0	0,00%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	9.106.720	8.451.002	655.718	7,76%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	8.187.994	7.984.893	203.100	2,54%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	5.150.183	5.071.252	78.931	1,56%
X	Straordinario e indennità personale	275.483	233.190	42.294	18,14%
X	Retribuzione per produttività personale	473.364	445.465	27.899	6,26%
X	Altro trattamento accessorio	55.401	58.433	-3.032	-5,19%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.837.678	1.785.261	52.417	2,94%
X	Altri oneri per il personale	395.884	391.293	4.591	1,17%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	918.727	466.109	452.618	97,11%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	648.332	315.361	332.971	105,58%
X	Straordinario e indennità personale	12.182	6.091	6.091	100,01%
X	Retribuzione per produttività personale	20.617	6.392	14.225	222,56%
X	Altro trattamento accessorio	2.681	26.425	-23.744	-89,85%
X	Oneri sociali su retribuzione	219.430	111.840	107.590	96,20%
X	Altri oneri per il personale	15.484	0	15.484	0,00%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 68– Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	6.945.135	6.502.650	442.485	6,80%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	704.310	730.587	-26.277	-3,60%
BA2430	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	701.581	624.471	77.110	12,35%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	356.615	323.615	33.000	10,20%
X	Retribuzione di posizione	111.341	109.129	2.213	2,03%
X	Indennità di risultato	75.708	63.155	12.553	19,88%
X	Altro trattamento accessorio	7.280	0	7.280	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	150.636	128.572	22.064	17,16%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2440	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	2.729	106.116	-103.387	-97,43%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.365	42.716	-41.351	-96,80%
X	Retribuzione di posizione	0	29.048	-29.048	-100,00%
X	Indennità di risultato		9.354	-9.354	-100,00%
X	Altro trattamento accessorio	689	0	689	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	675	24.999	-24.324	-97,30%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2450	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>		0	0	0,00%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	6.240.825	5.772.063	468.762	8,12%
BA2470	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	6.093.189	5.744.221	348.968	6,08%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	3.754.559	3.444.037	310.522	9,02%
X	Straordinario e indennità personale	56.575	38.870	17.705	45,55%
X	Retribuzione per produttività personale	368.921	390.051	-21.130	-5,42%
X	Altro trattamento accessorio	19.243	75.821	-56.578	-74,62%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.339.571	1.256.663	82.908	6,60%
X	Altri oneri per il personale	554.320	538.779	15.541	2,88%
BA2480	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	147.636	27.842	119.794	430,26%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	106.963	20.472	86.491	422,48%
X	Straordinario e indennità personale	1.934	722	1.212	167,79%
X	Retribuzione per produttività personale	2.457	0	2.457	0,00%
X	Altro trattamento accessorio		0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	34.900	6.648	28.252	424,96%
X	Altri oneri per il personale	1.382	0	1.382	0,00%
BA2490	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	0,00%

Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01	–	Si rimanda alla relazione del Direttore Generale sulla gestione per l’analisi e la
NO		motivazione degli scostamenti.

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2020 ANNO 2020	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2020	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2020	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2020	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2020	IMPORTO FONDO AL 31/12/2020	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO INIZIALE ANNO 2020
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI*			235	23	17	241			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.896.723	3.332.148					3.332.148	435.425	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	373.868	610.501					618.407	244.539	7.906
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.077.676	1.302.547					1.302.547	224.871	-
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*			27	2	3	26			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	675.479	364.697					373.147	- 302.332	8.450
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	16.948	13.835					14.655	- 2.293	820
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	401.187	184.327					197.184	- 204.003	12.857
PERSONALE NON DIRIGENTE**			1.068	167	93	1.142			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	3.056.805	6.596.967					6.802.855	519.106	205.888
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	1.276.564								
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	1.950.381								
TOTALE	11.725.629	12.405.022	1.330	192	113	1.409	12.640.943	915.314	235.921

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2016-2018 i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono stati considerati insieme a quelli di medici e veterinari Pertanto, per l'anno 2020, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo)

** A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 21.5.2018 sono stati previsti solo 2 fondi del personale del comparto (Fondo condizioni di lavoro e incarichi e Fondo premialità e fasce) Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2020 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2020 e 2010.

L'attività avviata in Sicilia all'inizio del 2012 a seguito di protocollo tra le Regioni interessate e il Ministero ha attualmente carattere progettuale pur necessitando di rapporti di lavoro attivati in base ai ccnl vigenti, pertanto non sono stati implementati né la dotazione organica né i fondi contrattuali bensì si è monitorato i costi nell'ambito del progetto definito, ne consegue che nella tab.70 sopraportata non sono evidenziati gli importi spesi a tale fine.

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	595.633	313.605	282.028	89,93%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	698.061	774.601	-76.541	-9,88%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	206.951	204.190	2.761	1,35%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	1.500.645	1.292.396	208.249	16,11%

Tab. 71– Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in AZ.	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
x	Accantonamenti per rischi:	1.837.393	3.568.981	- 1.731.588	-48,52%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	396.000	- 396.000	-100,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	176.095	214.945	- 38.850	-18,07%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.471.931	2.578.036	- 1.106.105	-42,90%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	123.988	380.000	- 256.012	-67,37%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	65.379	-	65.379	0,00%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-	-	0,00%
x	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	8.314.381	5.489.764	2.824.617	51,45%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	0,00%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-	0,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-	0,00%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	7.271.660	5.210.599	2.061.061	39,56%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	1.042.721	279.165	763.556	273,51%
x	Altri accantonamenti:	5.914.902	5.914.652	250	0,00%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-	0,00%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-	0,00%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	153.970	200.964	- 46.994	-23,38%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	49.013	84.974	- 35.961	-42,32%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	100.624	- 100.624	-100,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	69.164	114.939	- 45.775	-39,83%
BA2890	Altri accantonamenti	5.642.755	5.413.151	229.604	4,24%
	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	77.135	85.099	- 7.964	-9,36%
	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	1.300.000	1.270.000	30.000	2,36%
	Accantonamento al fondo spese legali	104.678	138.962	- 34.284	-24,67%
	Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati	-	-	-	0,00%
	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	501.868	547.604	- 45.736	-8,35%
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	-	-	-	0,00%
	Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario	-	-	-	0,00%
	Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici	-	-	-	0,00%
	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	3.647.490	3.371.486	276.004	8,19%
	Accantonamento fondo Comitato Etico	-	-	-	0,00%
	Accantonamento fondo per oneri ALP	11.584	-	11.584	0,00%
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	-	-	-	0,00%
x	TOTALE	16.066.676	14.973.397	1.093.279	7,30%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in AZ. ?		Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	Le voce “Altri accantonamenti per rischi” è stata movimentata, i dettagli della composizione sono illustrati in tabella 72. I criteri per la loro determinazione sono esposti al punto 12 della nota integrativa nelle “altre informazioni relative a fondi rischi e oneri”

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in AZ. ?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Sono stati sostenuti oneri finanziari per mutui per 359.839 euro, per il dettaglio mutui si rimanda alla tabella 45

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI E PROVENTI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
CA0010	Interessi attivi	30	33	- 3	-10,19%
CA0020	Interessi attivi su c/tesoreria unica	1	-	1	0,00%
CA0030	Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	1	- 1	-100,00%
CA0040	Altri interessi attivi	29	2	27	1233,95%
CA0050	Altri proventi	98	460	- 362	-78,66%
CA0060	Proventi da partecipazioni	-	-	-	0,00%
CA0070	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	0,00%
CA0080	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	0,00%
CA0090	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-	0,00%
CA0100	Utili su cambi	98	460	- 362	-78,66%
CA0110	Interessi passivi	222.279	378.042	- 155.763	-41,20%
CA0120	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	-	0,00%
CA0130	Interessi passivi su mutui	120.018	359.839	- 239.821	-66,65%
CA0140	Altri interessi passivi	102.261	18.203	84.058	461,78%
CA0150	Altri oneri	67.780	61.219	6.561	10,72%
CA0160	Altri oneri finanziari	66.947	60.918	6.029	9,90%
CA0170	Perdite su cambi	833	301	532	176,86%

Tab. 73 - Oneri e proventi finanziari

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in AZ. ?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

26. Proventi e oneri straordinari

Di seguito si evidenziano analiticamente i componenti reddituali straordinari –sia negativi che positivi- più significativi secondo lo schema previsto dal D.M.118/2011

PS01 –E.1.A Plusvalenze/ E.2.A Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Nel 2020 sono state contabilizzate 2.538 euro di minusvalenze derivanti da fuori uso e cancellazioni di attrezzature sanitarie per euro 1.680 e di mobili arredi per euro 859

PS02 –Sopravvenienze attive

Illustrazione della composizione sopravvenienze attive:

Proventi e Oneri Straordinari	2016	2017	2018	2019	Totale complessivo
EA0060				11.022,00	11.022,00
E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				11.022,00	11.022,00
2100500201-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE				11.022,00	11.022,00
Altri errori di stima				11.022,00	11.022,00
EA0090	43.400,00			165.777,53	209.177,53
E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	43.400,00			165.777,53	209.177,53
2100900101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	43.400,00			165.777,53	209.177,53
Azioni di rivalsa/recupero verso dipendenti				5.346,64	5.346,64
Crediti/Debiti IRAP anni precedenti	43.400,00			31.691,24	75.091,24
Fatture/note accreditato anni precedenti				128.739,65	128.739,65
EA0130	284,98	624,00	4,02	12.836,02	13.749,02
E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	284,98	624,00	4,02	12.836,02	13.749,02
2101700101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	284,98	624,00	4,02	12.836,02	13.749,02
Fatture/note accreditato anni precedenti	284,98	624,00	4,02	12.836,01	13.749,01
				0,01	0,01
EA0140	537,90	4.492,10	9.155,68	12.593,61	26.779,29
E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	537,90	4.492,10	9.155,68	12.593,61	26.779,29
2101900101-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER TICKET	323,90	59,00			382,90
Ticket anni precedenti	323,90	59,00			382,90
2101900102-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	196,00	4.433,10	9.155,68	12.593,61	26.378,39
Altri errori di stima		1.900,00		3.014,69	4.914,69
Fatture/note accreditato anni precedenti	196,00	2.453,10	9.155,68	8.696,10	20.500,88
Rimborso spese legali e da assicurazioni				49,47	49,47
Ticket anni precedenti		80,00			80,00
				833,35	833,35
2101900101-ALTRE SOPRAVVENIENZE	18,00				18,00
Ticket anni precedenti	18,00				18,00
Totale complessivo	44.222,88	5.116,10	9.159,70	202.229,16	260.727,84

PS03 – Insussistenze attive

Illustrazione della composizione insussistenze attive:

Proventi e Oneri Straordinari	2019	Totale complessivo
EA0160	1.277,32	1.277,32
E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.277,32	1.277,32
2102100401-ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO AZ RER	1.277,32	1.277,32
	1.277,32	1.277,32
EA0190	1.339.422,00	1.339.422,00
E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	1.339.422,00	1.339.422,00
2102500101-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO PERSONALE DIPENDENTE	1.339.422,00	1.339.422,00
	1.339.422,00	1.339.422,00
EA0230	122.301,19	122.301,19
E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	122.301,19	122.301,19
2103300102-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	122.301,19	122.301,19
	122.301,19	122.301,19
EA0240	390.278,09	390.278,09
E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	390.278,09	390.278,09
2103500101-ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI	390.278,09	390.278,09
	390.278,09	390.278,09
Totale complessivo	1.853.278,60	1.853.278,60

PS04 – Sopravvenienze passive

Illustrazione della composizione sopravvenienze passive:

Proventi e Oneri Straordinari	2016	2017	2018	2019	Totale complessivo
EA0340			-12.861,13	-39.686,68	-52.547,81
E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-12.861,13	-39.686,68	-52.547,81
2150900101-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE			-12.861,13	-39.686,68	-52.547,81
Altri errori di stima			-7.127,84		-7.127,84
Fatture/note accredito anni precedenti			-5.733,29	-29.917,53	-35.650,82
Rettifiche contratto personale				-5.322,79	-5.322,79
				-4.446,36	-4.446,36
EA0380				-517,91	-517,91
E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica				-517,91	-517,91
2151300301-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE PERSONALE DIRIGENZA MEDICA				-517,91	-517,91
Rettifiche contratto personale				-363,80	-363,80
				-154,11	-154,11
				-	-
EA0390				128.739,65	-128.739,65
E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica				128.739,65	-128.739,65
2151500301-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI - P. PROFESSIONALE-DIRIGENZA				-39.566,60	-39.566,60
				-39.566,60	-39.566,60
2151500501-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI				-5.024,10	-5.024,10
				-5.024,10	-5.024,10
2151500501-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI - P. TECNICO-DIRIGENZA				-44.396,13	-44.396,13
				-44.396,13	-44.396,13

Proventi e Oneri Straordinari	2016	2017	2018	2019	Totale complessivo
2151500701-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI - P. AMMINISTRATIVO-DIRIGENZA				-39.752,82	-39.752,82
				-39.752,82	-39.752,82
EA0440	-322,08	-810,76		-71.219,67	-72.352,51
E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-322,08	-810,76		-71.219,67	-72.352,51
2152500101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI SANITARI				-1.292,86	-1.292,86
Fatture/note accredito anni precedenti				-1.292,86	-1.292,86
2152500103-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI				-33.842,69	-33.842,69
Altri errori di stima				67.175,43	67.175,43
Fatture/note accredito anni precedenti				-31.945,19	-31.945,19
				-69.072,93	-69.072,93
2152500104-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	-322,08	-810,76		-30.785,26	-31.918,10
Fatture/note accredito anni precedenti		-810,76		-30.785,25	-31.596,01
Chiusura contenziosi con fornitori di beni e servizi	-322,08				-322,08
				-0,01	-0,01
2152500101-SOPRAVVENIENZE				-12,20	-12,20
Fatture/note accredito anni precedenti				-12,20	-12,20
2152500104-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI				-5.286,66	-5.286,66
Fatture/note accredito anni precedenti				-5.286,66	-5.286,66
EA0450	-116.754,57	50.227,04	-96.203,40	151.201,36	-414.386,37
E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-116.754,57	50.227,04	-96.203,40	151.201,36	-414.386,37
2152700102-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	-116.754,57	50.227,04	-96.203,40	151.201,36	-414.386,37
Altri errori di stima				-7.210,83	-7.210,83
Fatture/note accredito anni precedenti	-116.754,57	50.227,04	-46.758,89	-41.318,91	-255.059,41
Sanzioni e penali			-49.444,51	-62,50	-49.507,01
Tributi e conguagli su fitti, locazioni e canoni				-42.955,00	-42.955,00
				-59.654,12	-59.654,12
Totale complessivo	-117.076,65	51.037,80	109.064,53	391.365,27	-668.544,25

PS05 –Insussistenze passive

Illustrazione della composizione insussistenze passive:

Proventi e Oneri Straordinari	2018	2019	Totale complessivo
EA0540		-11.803,43	-11.803,43
E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-11.803,43	-11.803,43
2154100101-INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI		-11.803,43	-11.803,43
		-11.803,43	-11.803,43
EA0550	-59.455,27	-405.326,23	-464.781,50
E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-59.455,27	-405.326,23	-464.781,50
2154300101-ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	-2.836,18	-405.326,23	-408.162,41
Fatture/note accredito anni precedenti	-2.836,18	-8.000,40	-10.836,58
		-397.325,83	-397.325,83
2154300101_Altre insussistenze passive v/terzi	-56.619,09		-56.619,09
Fatture/note accredito anni precedenti	-56.619,09		-56.619,09
Totale complessivo	-59.455,27	-417.129,66	-476.584,93

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

27. Modello Ministeriale CE Anno 2020 confronto con 2019 (DM 24 maggio 2019)

MINISTERO DELLA SALUTE

CE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	080	REGIONE EMILIA ROMAGNA	ENTE SSN
			ENTE SSN
			9 6 0

PERIODO DI RILEVAZIONE				
ANNO	2	0	2	0
TRIMESTRE	1	2	3	4
PREVENTIVO	<input type="checkbox"/>			CONSUNTIVO <input checked="" type="checkbox"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
	SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2020	2019
		A) Valore della produzione		
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	43.798.290	38.365.860
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	28.967.530	28.352.003
	<i>AA0030</i>	<i>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</i>	28.967.530	26.880.798
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	6.450.905	6.746.488
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	2.663.350	336.563
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	19.853.275	19.797.748
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	0	0
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	19.853.275	19.797.748
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
	<i>AA0040</i>	<i>A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</i>	0	1.471.205
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	2.256.575	95.347
	<i>AA0060</i>	<i>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	0	95.347
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	95.347
	<i>AA0110</i>	<i>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	5.000	0
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	5.000	0
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
	<i>AA0140</i>	<i>A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</i>	2.251.575	0
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	184.932	0
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	292.090	0
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	1.774.553	0
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	12.574.185	9.918.510
	<i>AA0190</i>	<i>A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	3.063.961	3.331.944
	<i>AA0200</i>	<i>A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	3.914.856	2.182.170
	<i>AA0210</i>	<i>A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca</i>	4.263.110	3.903.958
	<i>AA0220</i>	<i>A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca</i>	1.332.258	500.437
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-595.829	-74.568
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-74.168	-6.358
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-521.660	-68.210
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	4.559.811	4.513.937
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	0	0
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	1.777
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	183.964	62.737
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	4.375.848	4.449.423

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2020	2019
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	85.940.744	103.695.965
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	68.630.016	84.798.618
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	36.856.850	42.277.194
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	33.773.192	38.420.835
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.712.996	1.914.545
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	1.020.046	1.288.315
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	268.156	565.319
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0	0
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	82.460	88.180
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	40.780	118.808
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	31.732.386	42.402.616
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	30.491.383	40.520.755
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	873.126	1.506.839
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	57.346	78.358
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	304.664	295.301
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	5.868	1.362
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	5.868	1.362
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.131.748	2.018.994
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	16.178.980	16.878.353
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	8.901.237	8.102.020
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.544.438	7.136.623
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	1.588.214	1.459.114
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	145.091	180.595
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	33.841.349	21.207.787
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	680	36.785
-	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	1.301.797	1.251.667

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2020	2019
-	AA0780	A.5.B.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
-	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1.301.797	1.251.667
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	894.803	533.107
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	69.777	31.902
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	573.168	497.641
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	251.859	3.564
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	14.017.062	17.490.369
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	0	0
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	839.174	745.942
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	13.177.887	16.744.427
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	17.627.007	1.895.858
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back	16.567.253	800.000
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	16.567.253	800.000
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsamento per Pay back sui dispositivi medici	0	0
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.059.754	1.095.858
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.206.163	1.427.117
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	1.040.218	1.176.172
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	165.945	250.945
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.004.302	5.716.126
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2.024.067	1.802.837
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	769.817	962.812
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.376.341	1.376.341
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	79.619	965
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	510.339	1.354.146
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	244.119	219.027
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.058.294	1.235.189
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	25.900	46.788
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	357.149	467.016
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	675.245	721.386
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	174.813.125	176.087.414
		B) Costi della produzione	0	0
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.238.254	29.230.887
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	25.031.022	28.523.433
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.998.772	2.285.754
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	1.900.923	2.216.108
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	20.547	3.058
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	77.302	66.588
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	757.623	816.075
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	650.349	639.110
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	107.273	176.965
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	19.250.745	22.743.991
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	18.566.602	22.125.587
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	183	0
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	683.960	618.404
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	6.258	1.185
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	13.337	10.572
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	586.000	370.256
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	959	860
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.055.356	1.634.542
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.361.973	660.197
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	623.252	660.197
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	737.921	0
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2020	2019
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0	0
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	800	0
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.207.232	707.453
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	101.245	115.056
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	181.324	174.854
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	255.665	328.145
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	1.220	0
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	74.596	89.398
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.593.182	0
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	41.583.084	46.556.385
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	24.089.539	26.781.014
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.723.577	1.870.486
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.644.186	1.665.457
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	71.997	191.349
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0	0
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	7.395	13.680
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	309	1.096
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0	0
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	7.086	12.584
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0	0
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0	0
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	0
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	12.252
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	12.252
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0	0
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2020	2019
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	214.416	173.752
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	199.427	160.249
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	14.989	13.503
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	11.184.543	11.964.179
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	5.573.143	5.128.734
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area specialistica	4.265.038	5.445.271
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	0	0
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	1.335.517	1.390.174
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	10.844	0
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	46.377	36.692
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	46.377	36.692
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.120.750	5.107.617
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	436.058	346.098
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	149.625	111.664
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	3.332.470	4.538.598
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.197.400	528.914
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	223.185	1.141.700
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	953.904	949.380

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2020	2019
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria		1.176.271
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	464.751	742.332
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale sanitario in comando	202.597	111.256
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	202.597	111.256
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	6.799.877	7.616.036
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.700.686	2.891.742
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	146	577
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	12.806	10.773
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	5.086.239	4.712.944
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	17.493.544	19.775.371
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	16.330.251	17.656.744
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1.246.069	1.191.191
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2.314.593	2.001.667
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.901.216	2.241.037
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	530.050	684.836
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1.371.166	1.556.201
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0	0
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	823.628	647.692
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	655.999	791.262
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	602.190	689.266
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	279.956	298.631
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2.118.100	2.257.855
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	716.839	1.248.067
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	170.490	222.778
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	34.704	92.555
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	135.786	130.223
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	5.501.169	6.067.299
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	203.103	192.881
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	810.029	984.768
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	4.488.037	4.889.650
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.039.070	1.918.079
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.802	65.894
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	901.039	1.776.712
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	70.888	56.187
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	41.843	933.894
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	45.018	21.104
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	440.812	383.122
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	302.478	382.407
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	92.229	75.473
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	58.053	75.473
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	34.175	0
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	124.224	200.548
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	8.274	1.584
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	115.950	198.964
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.069.663	6.407.392
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	363.987	533.835
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.701.657	1.383.882
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.954.573	2.560.933
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	331.635	252.297
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	17.682	11.695
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.700.129	1.664.749
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1.891.943	721.153
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1.255.904	10.609
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	636.039	710.544

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2020	2019
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	235.898	360.015
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	400.141	350.529
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	0
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA2080	Totale Costo del personale	68.075.140	63.736.447
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	50.461.975	47.411.310
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	23.517.659	23.547.225
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	19.857.346	19.621.736
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	18.411.168	18.829.863
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.446.179	791.873
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3.660.313	3.925.489
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.596.421	3.805.743
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	63.892	119.746
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	26.944.316	23.864.085
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	23.508.130	22.787.211
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	3.436.186	1.076.874
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	677.823	579.118
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	677.823	579.118
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	482.863	426.188
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	194.960	152.930
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	9.990.205	9.243.369
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	883.485	792.366
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	883.485	792.366
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	9.106.720	8.451.002
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	8.187.994	7.984.893
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	918.727	466.109
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.945.136	6.502.650
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	704.310	730.587
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	701.581	624.471
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	2.729	106.116
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	6.240.826	5.772.063
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	6.093.189	5.744.221
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	147.636	27.842
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.500.645	1.292.396
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	595.633	313.605
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	905.012	978.791
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	698.061	774.601
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	206.951	204.190
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
	BA2560	Totale Ammortamenti	6.368.917	6.999.923
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	458.120	357.665
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	5.910.797	6.642.258
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	3.290.816	3.538.356
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	4.544	4.544
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	3.286.272	3.533.812
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.619.981	3.103.902
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	3.777.026	248.798
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	3.777.026	248.798
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-2.376.601	-384.478
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-889.458	-79.773
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-82.307	126.308
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	23.651
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-808.251	131.606
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	62	-742
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-1.560	-1.396
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	4.277	-4.150
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-1.770	3.331
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	89	-358.381

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2020	2019
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-1.487.142	-304.705
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	0
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-1.419.402	-351.473
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-59.935	25.047
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-257	0
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-7.548	21.721
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	16.066.676	14.973.397
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.837.393	3.568.981
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	396.000
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	176.095	214.945
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.471.931	2.578.036
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	123.988	380.000
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	65.379	0
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0	0
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	8.314.381	5.489.764
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	7.271.660	5.210.599
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	1.042.721	279.165
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	5.914.902	5.914.652
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	153.970	200.964
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	49.013	84.974
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	100.624
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	69.164	114.939
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	5.642.755	5.413.151
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	170.194.747	169.782.300
		C) Proventi e oneri finanziari	0	0
	CA0010	C.1) Interessi attivi	30	3
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	1	0
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	1
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	29	2
	CA0050	C.2) Altri proventi	98	460
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	98	460
	CA0110	C.3) Interessi passivi	222.279	378.042
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	120.018	359.839
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	102.261	18.203
	CA0150	C.4) Altri oneri	67.780	61.219
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	66.947	60.918
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	833	301
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-289.931	-438.798
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0
	DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0
		E) Proventi e oneri straordinari	0	0
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.148.177	714.992
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	2.148.177	714.992
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	34.171	24.443
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	260.728	625.422
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.022	16.943
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	249.706	608.479
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	209.178	491.541
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2020	2019
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	13.749	35.670
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	26.779	81.268
	EA0150	E.1.B.3) <i>Insussistenze attive</i>	1.853.279	65.127
R	EA0160	E.1.B.3.1) <i>Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	1.277	2.879
	EA0170	E.1.B.3.2) <i>Insussistenze attive v/terzi</i>	1.852.001	62.248
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) <i>Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0
	EA0190	E.1.B.3.2.B) <i>Insussistenze attive v/terzi relative al personale</i>	1.339.422	0
	EA0200	E.1.B.3.2.C) <i>Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0	0
	EA0210	E.1.B.3.2.D) <i>Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0	0
	EA0220	E.1.B.3.2.E) <i>Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	0	0
	EA0230	E.1.B.3.2.F) <i>Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	122.301	3.486
	EA0240	E.1.B.3.2.G) <i>Altre insussistenze attive v/terzi</i>	390.278	58.762
	EA0250	E.1.B.4) <i>Altri proventi straordinari</i>	0	0
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.150.246	1.287.448
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	2.538	5.626
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	1.147.708	1.281.823
	EA0290	E.2.B.1) <i>Oneri tributari da esercizi precedenti</i>	2.116	0
	EA0300	E.2.B.2) <i>Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>	463	113.559
	EA0310	E.2.B.3) <i>Sopravvenienze passive</i>	668.544	787.142
R	EA0320	E.2.B.3.1) <i>Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	52.548	19.289
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) <i>Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>	0	18
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) <i>Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	52.548	19.271
	EA0350	E.2.B.3.2) <i>Sopravvenienze passive v/terzi</i>	615.996	767.852
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0
	EA0370	E.2.B.3.2.B) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i>	129.258	395.068
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) <i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</i>	518	304.006
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) <i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</i>	128.740	91.062
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) <i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>	0	0
	EA0410	E.2.B.3.2.C) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0	0
	EA0420	E.2.B.3.2.D) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0	0
	EA0430	E.2.B.3.2.E) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	0	0
	EA0440	E.2.B.3.2.F) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	72.353	136.828
	EA0450	E.2.B.3.2.G) <i>Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>	414.386	235.957
	EA0460	E.2.B.4) <i>Insussistenze passive</i>	476.585	381.122
	EA0461	E.2.B.4.1) <i>Insussistenze passive per quote F.S. vincolato</i>	0	0
R	EA0470	E.2.B.4.2) <i>Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0
	EA0480	E.2.B.4.3) <i>Insussistenze passive v/terzi</i>	476.585	381.122
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0
	EA0500	E.2.B.4.3.B) <i>Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>	0	0
	EA0510	E.2.B.4.3.C) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0	0
	EA0520	E.2.B.4.3.D) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0	0
	EA0530	E.2.B.4.3.E) <i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	0	0
	EA0540	E.2.B.4.3.F) <i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	11.803	0
	EA0550	E.2.B.4.3.G) <i>Altre insussistenze passive v/terzi</i>	464.782	381.122
	EA0560	E.2.B.5) <i>Altri oneri straordinari</i>	0	0
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	997.931	-572.457
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	5.326.378	5.293.860
		Y) Imposte e tasse	0	0
	YA0010	Y.1) IRAP	5.254.665	5.140.144
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	4.342.562	4.064.027
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	242.198	322.771
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	669.904	753.346
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0
	YA0060	Y.2) IRES	61.442	62.498
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	61.442	62.498
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	5.316.107	5.202.642
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	10.271	91.218

Data 28 giugno 2021

Il Funzionario responsabile
dell'area economico-finanziaria

Stefano Masini

Il Direttore Amministrativo
Giampiero Cillone

Il Direttore Generale
Anselmo Campagna

28. Modello Ministeriale SP anno 2020 confronto con anno 2019 (DM 24 maggio 2019)

Ministero della Salute

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE <input checked="" type="checkbox"/> 080	REGIONE EMILIA ROMAGNA	ENTE SSN	<input type="text"/> 3 <input type="text"/> 6 <input type="text"/> 0
		ANNO	<input type="text"/> 2 <input type="text"/> 0 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 0
		TRIMESTRE	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
		PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/> X

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2020	2019
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	76.395.021	79.059.499
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	955.886	697.271
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	0	0
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	1.665.959	1.665.959
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	1.665.959	1.665.959
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	422.551	93.375
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	139.542	136.613
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	115.836	97.038
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	744.677	285.770
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	345.832	231.970
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	533.334	603.896
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	0	0
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	0	0
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	4.393.578	4.138.679
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	3.860.243	3.534.783
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	75.379.278	78.287.766
	AAA280	A.II.1) Terreni	32.234	32.234
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	32.234	32.234
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	0
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	65.761.244	67.199.536
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	51.493	56.037

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	173.849	173.849
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	122.356	117.813
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	65.709.751	67.143.499
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	112.554.798	110.702.273
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	46.845.047	43.558.774
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	0	0
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	662.124	662.124
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	662.124	662.124
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	3.042.159	3.377.372
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	38.424.013	37.572.260
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	35.381.854	34.194.888
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	381.845	410.011
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	8.123.731	7.997.272
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	7.741.886	7.587.260
	AAA470	A.II.6) Automezzi	14.737	20.143
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	265.924	266.234
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	251.187	246.091
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	5.854	0
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	326.904	269.536
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	11.083.727	10.869.518
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	10.756.823	10.599.982
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	5.814.301	6.978.932
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
	AAA640	A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	59.857	74.462
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0	0
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
	AAA700	A.III.2) Titoli	59.857	74.462
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	59.314	73.919
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	543	543
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	543	543
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	111.760.100	104.169.871
	ABA000	B.I) RIMANENZE	5.113.939	3.113.631

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	3.465.142	2.575.683
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	575.137	492.830
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	2.698.703	1.887.264
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	1.395	1.458
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	3.528	1.968
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	6.891	11.169
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	2.159	389
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	177.328	180.605
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	1.648.797	537.947
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	1.457.221	414.112
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	178.361	118.425
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	257	0
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	12.959	5.411
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
	ABA190	B.II) CREDITI	34.697.294	34.489.471
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	6.068.453	3.710.226
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	438.181	378.826
SS	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0	0
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	2.061.150	0
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	3.569.122	3.331.400
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.747.709	1.942.808
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	491.162	72.580
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	1.330.252	1.316.012
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0	0
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	7.424.603	11.493.249
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	4.161.373	5.335.696
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	2.579.592	1.437.329
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
RR	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	1.090.423	2.363.364
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente I FA	179.424	1.250.000
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra I FA	0	0
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	123.988	9.266
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	187.947	252.367
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0	23.370

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilita attiva internazionale	0	0
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	3.263.230	6.157.553
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	3.263.230	6.157.553
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1 comma 528. l	0	0
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	10.170	285
	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	3.032.433	2.661.205
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.328.446	2.093.106
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilita in compensazione	449.457	449.457
R	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilita non in compensazione	0	0
R	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.878.989	1.643.649
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
RR	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1 comma 528.	0	0
SS	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	703.987	568.099
R	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
	ABA610	B.II.5) Crediti v/societa partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0	0
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	37.096	48.746
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	18.124.539	16.575.760
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	3.889.077	3.128.413
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	8.916.461	9.454.169
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	2.963.121	1.658.716
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	1.950.863	1.946.714
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	1.950.863	1.946.714
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0	0
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	405.017	387.748
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	408.872	400.098
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-3.855	-12.350
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	71.948.867	66.566.770
	ABA760	B.IV.1) Cassa	51.646	51.646
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	71.897.221	66.515.124
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	0	0
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	19.575	26.309
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0	0
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	19.575	26.309
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	19.575	26.309
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	188.174.696	183.255.679
	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	5.916.769	5.434.484
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	4.145.655	3.527.131
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	1.771.114	1.907.353
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	53.948.663	54.880.192
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	2.522.724	2.522.724
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	59.775.690	61.375.553
	PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	16.828.559	18.204.900
	PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	29.190.454	28.832.289
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	24.938.698	24.608.474
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	3.106.274	3.485.286
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	1.145.482	738.529
	PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	12.645.221	13.119.612
	PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.100.574	1.213.739
	PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	10.883	5.013
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.497.435	1.516.562
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	0	0
	PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0	0
	PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0	0
	PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	0	0
	PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0
	PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0	0
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
	PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
	PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
	PAA200	A.V.3) Altro	0	0
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-9.857.457	-10.625.864
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	10.271	91.218
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	54.001.784	49.113.118
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	11.505.273	14.285.798
	PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	146.000	424.000
	PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	602.566	526.472
	PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	5.630.000	5.498.670
	PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	4.437.428	5.900.692
	PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	65.379	0
	PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	623.899	1.935.965

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
	PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	0	0
	PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	0	0
	PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	0	0
	PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	0	0
	PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	0	0
	PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>	0	0
	PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>	0	0
	PBA141	<i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di</i>	0	0
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	17.632.181	13.693.650
	PBA151	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>	0	0
	PBA160	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	0	0
	PBA170	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	686.164	686.166
	PBA180	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	16.946.017	13.007.485
	PBA190	<i>B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	0	0
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	24.864.330	21.133.669
	PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>	0	0
	PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	568.054	437.432
	PBA230	<i>B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente</i>	568.054	437.432
	PBA240	<i>B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA</i>	0	0
	PBA250	<i>B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai</i>	0	0
	PBA260	<i>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</i>	23.974.387	20.443.512
	PBA270	<i>B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016</i>	321.889	252.725
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	789.201	789.201
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0	0
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	789.201	789.201
	PDZ999	D) DEBITI	78.270.939	77.456.104
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	11.059.983	12.223.065
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	24.342	21.514
S	PDA020	<i>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</i>	0	0
	PDA030	<i>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</i>	0	0
SS	PDA040	<i>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</i>	0	0
SS	PDA050	<i>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</i>	0	0
SS	PDA060	<i>D.II.5) Altri debiti v/Stato</i>	24.342	21.514
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	103.337
RR	PDA080	<i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA</i>	0	0
	PDA081	<i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	0	0
R	PDA090	<i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</i>	0	0
RR	PDA100	<i>D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</i>	0	103.337
RR	PDA101	<i>D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale</i>	0	0
RR	PDA110	<i>D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</i>	0	0
RR	PDA111	<i>D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1.</i>	0	0
	PDA112	<i>D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</i>	0	0
RR	PDA120	<i>D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA</i>	0	0
	PDA121	<i>D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	0	0
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	15.115.213	13.013.738
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	14.054.312	12.202.591
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente I.F.A.	0	0
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra I.F.A.	0	0
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	8.924.629	9.242.404
R	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
R	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	5.129.682	2.960.187
RR	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0	0
R	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
RR	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1.060.901	811.147
	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0
RR	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0
RR	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0
RR	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - rinvio perdite	0	0
RR	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione rinvio disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1 comma 528.	0	0
RR	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	579.467	888.801
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	13.657	15.571
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	565.810	873.230
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	25.028.771	24.628.337
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.140.211	1.893.506
	PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati)	4.148.017	1.893.506
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-7.806	0
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	20.888.560	22.734.831
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	21.625.842	22.933.974
	PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-737.281	-199.143
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	5.579.467	5.532.229
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	6.026.374	5.923.868
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	14.857.320	15.121.215
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	12.896.803	13.698.739
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	1.960.518	1.422.476
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.164.110	1.017.064
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0	0
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi	0	0
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	1.164.110	1.017.064
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	1.164.110	1.017.064
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c). del D.L. 112/2008. convertito con legge 133/2008 e della	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	188.174.696	183.255.679
	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	5.916.769	5.434.484
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	4.145.655	3.527.131
	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	1.771.114	1.907.353

Data 28 giugno 2021

Il Funzionario responsabile
dell'area economico-finanziaria

Stefano Masini

Il Direttore Amministrativo

Giampiero Cilione

Il Direttore Generale

Anselmo Campagna



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA**
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



Relazione sulla gestione anno 2020

IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR)

Indice

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	157
2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda.....	157
BO. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO	160
BO.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	160
BO.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) nelle sedi di Bologna e Bentivoglio.....	160
<i>BO.3.1.A. Stato dell'Arte</i>	<i>160</i>
<i>BO.3.1.B. Obiettivi dell'esercizio 2020 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi</i>	<i>162</i>
BO.3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) – sede di Bologna.....	163
<i>BO.3.2.A. Stato dell'Arte</i>	<i>163</i>
<i>BO.3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2020 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi</i>	<i>165</i>
BO.4. Attività erogata nell'anno 2020 e confronto con l'anno precedente	166
BO.4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) – sedi di Bologna e Bentivoglio.....	166
<i>Bo.4.1. A. Attività anno 2020 e confronto rispetto all'anno 2019</i>	<i>166</i>
<i>BO.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2020 e confronto con il livello programmato.....</i>	<i>170</i>
BO.4.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso)	171
<i>BO.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2020 rispetto all'anno 2019.....</i>	<i>171</i>
<i>BO.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2019 e confronto con il livello programmato.....</i>	<i>172</i>
DRS. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLA SEDE DI BAGHERIA.....	173
DRS.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	173
DRS.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Surgery) nella sede di Bagheria	173
<i>DRS.3.1.A. Stato dell'Arte</i>	<i>173</i>
Drs.3.2. Assistenza Specialistica ambulatoriale – sede di Bagheria	174
<i>DRS.3.2.A. Stato dell'Arte</i>	<i>174</i>
DRS.4. L'attività del periodo 2020 e il confronto con l'anno 2019	174
DRS.4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery)	174

<i>DRS.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2020 rispetto all'anno 2019</i>	174
DRS.4.2. Assistenza Specialistica Ambulatoriale	176
<i>DRS.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2020 rispetto all'anno 2019</i>	176
<i>DRS.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2020 e confronto con il livello programmato</i>	176
5. RICERCA. L'ATTIVITA DI RICERCA DELL'ISTITUTO	177
RIC. Ricerca	177
<i>RIC. A. Stato dell'Arte</i>	177
<i>RIC..B. Obiettivi dell'esercizio 2020 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi</i>	177
6. RELAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA SULLA GESTIONE DELL'ISTITUTO	207
6.1. Il contesto Regionale di riferimento	207
6.2. Le indicazioni Regionali per la predisposizione del bilancio d'esercizio 2020	208
6.3. Il risultato d'esercizio	211
6.4. Analisi degli scostamenti tra consuntivo 2020 e bilancio economico preventivo 2020	215
6.5. Analisi degli scostamenti tra consuntivo 2020 e consuntivo 2019	227
6.6. Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda	260
7. RELAZIONE sulle Azioni poste in essere dall'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli per il perseguimento degli OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE ANNUALE REGIONALE 2020	267

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il Bilancio di Esercizio 2020, è redatta secondo lo schema previsto dal d. lgs. 118/2011 e le indicazioni regionali in merito.

Fornisce inoltre la Relazione sulle azioni poste in essere per il perseguimento degli obiettivi della Programmazione annuale regionale così come declinati nella DGR n. 1806/2020 e nelle DGR 2339/19 e 977/2019, che hanno costituito il quadro programmatico di riferimento per l'anno 2020.

Note di redazione

L'Istituto effettua *attività clinico-assistenziale* attraverso tre dipartimenti, dislocati in tre sedi:

- ✱ i Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse** e **Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** operano nelle sedi di Bologna, erogando attività Assistenziale di degenza e attività specialistica ambulatoriale, diagnostica, e di Pronto Soccorso e nella sede di Bentivoglio, erogando attività di degenza¹;
- ✱ il **Dipartimento Rizzoli-Sicilia**, istituito nel 2012, che opera presso la sede di Bagheria, erogando attività di degenza e specialistica ambulatoriale.

Per facilitare la lettura della presente relazione, di seguito sono riportati in capitoli separati i dati relativi all'attività clinico-assistenziale dei Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse** e **Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** (erogata nelle sedi di Bologna e Bentivoglio), da quelli del **Dipartimento Rizzoli-Sicilia** (erogata nella sede di Bagheria).

L'*attività di ricerca* svolta dall'Istituto si articola invece su Linee di Ricerca *trasversali* ai Dipartimenti (v. di seguito organigramma "a matrice"), per cui la stessa è rappresentata unitariamente.

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

Il territorio di riferimento e la popolazione assistita

L'Istituto Ortopedico Rizzoli (in seguito IOR) è un IRCCS di rilevanza nazionale. Pertanto opera come Azienda erogatrice di servizi rivolti a tutti i cittadini, non solo residenti nel territorio in cui insistono le proprie sedi, ma anche di provenienza regionale e nazionale.

Il Modello Organizzativo:

Lo IOR adotta il modello organizzativo individuato nell'Atto Aziendale (aggiornato con delibera IOR n. 91 del 8.4.2021), nel Regolamento Organizzativo Rizzoli (aggiornato con delibera n. 164 del 13.05.2020) e nel Regolamento dei Dipartimenti (anno 2018²), che prevede l'articolazione per

¹ La UO Ortopedia Bentivoglio concorre all'attività specialistica e di Pronto Soccorso, di cui è però titolare AUSL di Bologna.

² Ultimo aggiornamento dell'Allegato 1: delibera n. 92 del 08.4.2021

Dipartimenti e la loro integrazione con le Linee di Ricerca triennali approvate dal Ministero della Salute nell'ambito del Programma Triennale della Ricerca Corrente degli IRCCS.

I Dipartimenti rappresentano la struttura organizzativo-gestionale dell'Istituto e sono la sede in cui si esercita il governo clinico e la ricerca. Hanno la caratteristica di gestire le risorse loro attribuite sia di personale che di beni e servizi e perseguono finalità di integrazione professionale, organizzativa e logistica. I Dipartimenti favoriscono il rapido passaggio delle conoscenze e delle metodologie dall'ambito della ricerca alla pratica clinica nel rispetto delle professionalità acquisite dagli operatori. Per questo motivo è prevista all'interno dei Dipartimenti la compresenza sia di Strutture a prevalente attività clinica, che a prevalente attività di ricerca³. Il Dipartimento Rizzoli-*RIT Research, Innovation & Technology* non svolge attività clinica; ad esso afferiscono Laboratori di Ricerca, che svolgono attività di ricerca traslazionale, anche con ricaduta in termini di trasferimento tecnologico (come altri Laboratori di Ricerca IOR afferenti agli altri Dipartimenti).

Le Linee di ricerca identificano gli indirizzi clinico-scientifici prevalenti dell'Istituto. Tali linee sono individuate all'interno del Piano di Ricerca Triennale 2018-2020, approvato dal Ministero della Salute nell'ambito della Programmazione triennale della Ricerca degli IRCCS. La Linea di ricerca ricomprende un insieme di attività che assicura unitarietà di percorsi clinico-scientifici traslazionali con riferimento ad aree di particolare interesse dell'Istituto.

All'interno dell'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli è stata rilevata la necessità di inserire compiutamente nella organizzazione le linee di ricerca in modo da favorirne la operatività; per questo è stato pensato un modello organizzativo che colleghi le strutture di ricerca e quelle di assistenza e che individui modalità e sedi di coordinamento tra loro⁴.

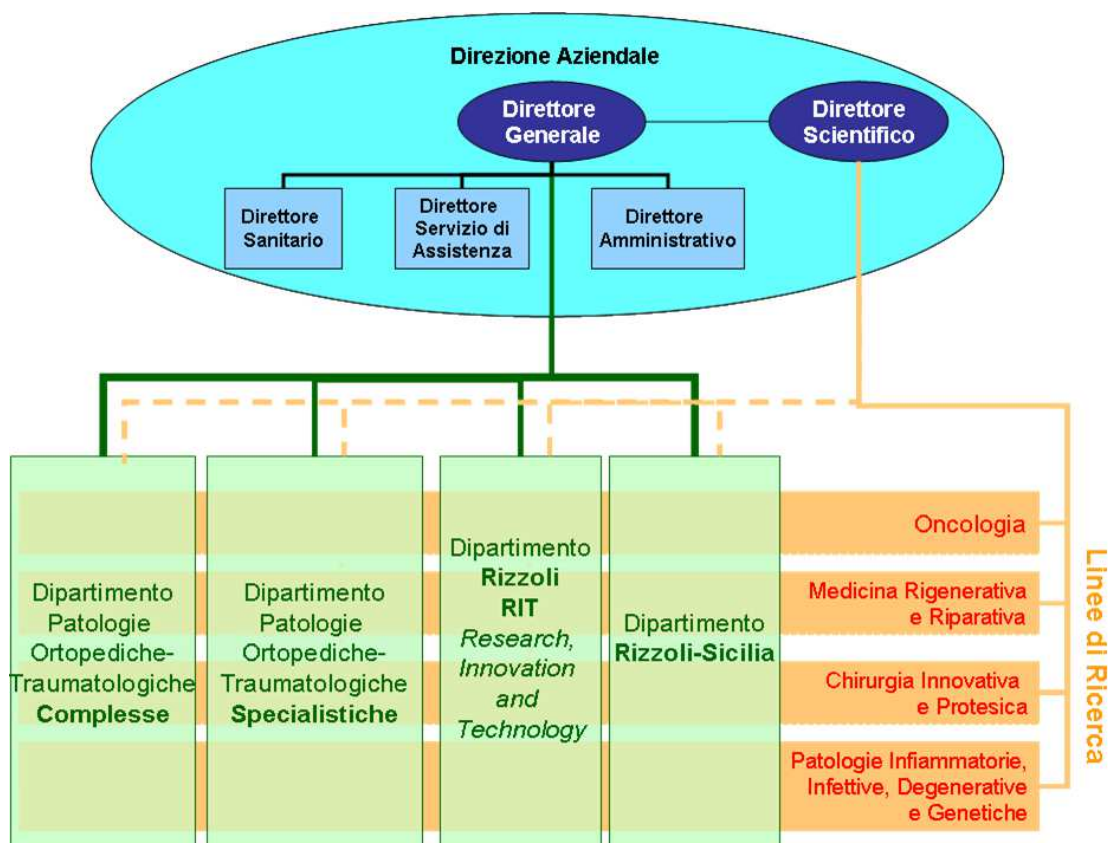
Di seguito si riporta la rappresentazione dell'assetto istituzionale e organizzativo aziendale⁵:



³ Fonte: Atto Aziendale IOR

⁴ Fonte: Atto Aziendale IOR

⁵ Fonte: Atto Aziendale e Regolamento Organizzativo Rizzoli



Tipologia e complessità della Struttura:

Lo IOR svolge la sua attività di assistenza nell'ambito degli indirizzi e della programmazione regionale e nazionale. Si colloca come polo di offerta monospecialistica nazionale ad altissima qualità, offrendo risposta a fabbisogni ad alta complessità nell'area della ortopedia sia sul piano assistenziale, sia su quello della ricerca. L'Istituto rappresenta per l'area ortopedica, muscolo scheletrica e per l'ortopedia pediatrica un punto di riferimento in quanto IRCCS all'interno della rete di offerta nazionale e regionale⁶.

⁶ Fonte: Atto Aziendale IOR.

BO. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO

BO.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Come anticipato al cap. 1, i Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** operano:

- ☛ nelle sedi di Bologna, erogando attività Assistenziale di degenza e attività specialistica ambulatoriale, diagnostica, e di Pronto Soccorso;
- ☛ nella sede di Bentivoglio, erogando attività di degenza;
- ☛ e presso altri spazi c/o Case di Cura, utilizzate come piattaforme operatorie, in ragione anche della necessità di ampliare gli spazi per sale operatorie e degenza per garantire il necessario distanziamento.

BO.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) nelle sedi di Bologna e Bentivoglio

BO.3.1.A. Stato dell'Arte

I Posti Letto direttamente gestiti dai Dipartimenti Complesse e Specialistiche sono quelli rappresentati in tabella:

CODICE REGIONALE	DISCIPLINA	PL DS	PL ORD	PL DH	PL TOT
00901	chirurgia generale	-	2	-	2
03601	ortopedia e traumatologia	-	32	-	32
03603	ortopedia e traumatologia	-	29	1	30
03604	ortopedia e traumatologia	-	31	1	32
03610	ortopedia e traumatologia	-	12	-	12
03613	ortopedia e traumatologia	-	32	-	32
03614	ortopedia e traumatologia	9	-	-	9
03616	ortopedia e traumatologia	-	11	-	11
03619	ortopedia e traumatologia	-	28	-	28
03620	ortopedia e traumatologia	-	16	2	18
03621	ortopedia e traumatologia	-	12	-	12
03622	ortopedia e traumatologia	-	24	-	24
03624	ortopedia e traumatologia	1	4	-	5
03699*	ortopedia e traumatologia	1	13	1	15
04901	terapia intensiva	-	6	-	6
05601	recupero e riabilitazione	-	15	-	15
06401	oncologia	-	11	-	11
06701	pensionanti	-	13	-	13
06901	radiologia	-	1	-	1
TOTALE		11	292	5	308

Fonte: Anagrafe regionale strutture al 31/12/2020.

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

I dati sul numero di strutture a gestione diretta sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11 relativi all'anno 2020, per le sedi in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche.

I dati relativi ai posti letto del Presidio a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli HSP 12 relativi all'anno 2020, per le sedi in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche.

Tipologia e complessità della Struttura:

Lo IOR è **Hub regionale** per le funzioni di ortopedia oncologica, chirurgia vertebrale, ortopedia pediatrica, revisione e sostituzione di protesi, terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, chirurgia del piede e chirurgia dell'arto superiore. Ha inoltre funzione di dimensione regionale e nazionale di Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico (BTM) e di Centro di riferimento per le malattie rare scheletriche. E' inoltre sede del Registro Regionale RIPO (Registro regionale Implantologia Protesica per le protesi di anca, ginocchio, spalla), cui si affianca il Registro REPO (Registro Espianti protesi ortopediche), attivo in IOR.

Un'altra tipologia di **reti** in cui è coinvolto lo IOR è quella degli **European Reference Networks (ERN)**, istituite nel quadro della direttiva UE sui diritti dei pazienti nell'ambito dell'assistenza sanitaria (2011/24/UE). Le reti di riferimento europee sono reti virtuali che riuniscono strutture sanitarie di tutta Europa, per affrontare patologie complesse o rare che richiedono cure altamente specializzate assicurando una concentrazione di conoscenze e risorse e facilitando l'accesso dei pazienti sia alle strutture che alle informazioni in materia di assistenza sanitaria. La frammentazione delle conoscenze sulle malattie rare e il numero ristretto di pazienti affetti da una singola malattia giustificano l'azione a livello europeo. Sono individuati i principali centri di ricerca scientifica e per il trattamento di pazienti dei paesi della comunità europea secondo le ultime direttive di assistenza transfrontaliera. Tale attività aiuta gli operatori sanitari e i centri di competenza a condividere le loro conoscenze ed esperienze. L'istituto Ortopedico Rizzoli partecipa come componente ufficiale all'ERN "EURACAN" European Reference Network on adult cancers (solid tumours) ed è coordinatore Europeo dell'ERN "BOND", European Reference Network on bone disorders⁷.

L'articolazione organizzativa dello IOR, dei Dipartimenti e delle Strutture Complesse e Semplici Dipartimentali ad essi afferenti, è rappresentata nel *Regolamento dei Dipartimenti*⁸ dello IOR, deliberato nel 2018 a seguito dell'avvio di un percorso di riorganizzazione aziendale.

Accreditamento:

Con Determinazione del Direttore Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna n. 8982 del 27/05/2020 è stato rinnovato l'Accreditamento alle Strutture afferenti all'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli. Con la stessa Determinazione è stato rinnovato l'Accreditamento della Funzione di Governo della Formazione e del Provider ECM.

⁷ Fonte: https://ec.europa.eu/health/ern_en

⁸ Delibera IOR n. 131/2018.

BO.3.1.B. Obiettivi dell'esercizio 2020 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Il 2020 è stato un anno caratterizzato dall'emergenza sanitaria COVID-19, che ha determinato modifiche sostanziali nei processi e negli assetti operativi dell'Istituto, come di tutte le Aziende Sanitarie. Tale emergenza ha coinvolto anche lo IOR, comportando una riorganizzazione dei tempi e degli spazi delle attività di ricovero, di sala operatoria, di pronto soccorso e di specialistica ambulatoriale.

A partire dal 12 Marzo 2020 si è proceduto alla sospensione delle attività di ricovero programmato e ambulatoriale, garantendo le attività ambulatoriali e i ricoveri non differibili ed urgenti, quali ad esempio i pazienti inseriti in Lista di Attesa con classe di priorità A e le patologie oncologiche, al fine di rispettare i tempi di attesa previsti.

Dall'inizio dell'emergenza lo IOR è stato individuato - insieme al Trauma Center dell'Ospedale Maggiore dell'AUSL di Bologna -, come struttura di riferimento per il flusso metropolitano delle urgenze traumatologiche, dal momento che sono state sospese le attività di accettazione delle urgenze traumatologiche nelle strutture di Bentivoglio, della AOU di Bologna e ridotte quelle del Trauma Center dell'Ospedale Maggiore. In tale fase si è proceduto quindi ad allocare il 50% delle ore di sala operatoria erogabili (capacità produttiva) per pazienti traumatologici ricoverati da PS, mentre in epoca pre COVID-19 tale percentuale era pari al 13% . Dall'inizio del periodo di *lockdown* è quindi aumentata l'attività in urgenza, che avrebbe dovuto ridursi - in parte - dall'inizio di dicembre, a fronte della riattivazione di Posti letto ortopedici della AOU di Bologna.

Durante la fase del lockdown, lo IOR ha inoltre reso disponibili posti letto e spazi di sala operatoria per garantire l'esecuzione di interventi non procrastinabili della SC di Ortopedia Bentivoglio e dell'UOC di Ortopedia dell'AOU di Bologna presso la propria sede, dedicando ore di sala operatoria, posti letto e le risorse necessarie.

E' stato sospeso il Day Surgery nella sede IOR, in quanto gli spazi sono stati dedicati all'esecuzione di tamponi. A tal fine lo IOR si è organizzato per implementare un percorso di *Drive-Throught*, attivo dal 9 dicembre. E' stato inoltre aperto - durante la Fase I - il Reparto "Ortopedia COVID-19 e Sospetti COVID-19", per la gestione dei pazienti ortopedici infetti da SARS-Cov-2 o sospetti tali, tuttora attivo (con 13 posti letto in regime ordinario, 1 per il DH e 1 per la day surgery) portando la dotazione complessiva di posti letto da N. 293 al 31/12/2019 a N. 308 al 31/12/2020.

Durante il periodo di *lockdown* "totale", come previsto dalle DGR di attuazione dei DPCM nazionali, l'attività in elezione è proseguita per le patologie oncologiche e per quelle non differibili. In particolare è aumentata l'attività di Chirurgia Oncologica, anche Vertebrale, di cui lo IOR è Hub Regionale e centro di riferimento nazionale.

Il riavvio dell'attività programmata - seppure ridotta rispetto agli standard di volumi precedenti all'epidemia, a causa della necessità di garantire il distanziamento tra i pazienti e le procedure di sanificazione tra i diversi interventi -, ha consentito una parziale ripresa della produzione, fatta eccezione per l'Ortopedia di Bentivoglio, che non ha più riattivato tutte le sedute e i posti letto formalmente assegnati da AUSL a IOR nell'accordo ed ha visto - a partire dalla fine di ottobre 2020, la totale chiusura del reparto che - da metà novembre - ha riaperto c/o la Casa di Cura Villa Regina, pur garantendo attraverso i propri professionisti la continuità delle visite ambulatoriali sul territorio di pianura e la presenza degli ortopedici c/o il PS di Bentivoglio.

In sintesi, il blocco dell'attività programmata per il periodo del lockdown e le azioni sopra descritte, sommate alla necessità di garantire il necessario distanziamento fisico tra pazienti con conseguente contrazione di disponibilità di posti letto, hanno comportato una significativa riduzione della produzione dello IOR rispetto agli anni precedenti, soprattutto per quanto attiene l'attività rivolta a pazienti residenti Extra Regione e - in misura minore - l'attività in elezione rivolta a pazienti residenti in Regione e sul territorio della provincia di Bologna.

Relativamente ai **Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA)**, è stato mantenuto il buon risultato raggiunto sulla *percentuale di interventi per frattura di femore entro 48 ore dall'accesso* (obiettivo Piano Nazionale Esiti): nel 2020 si è ottenuto un risultato pari al 82%⁹, superiore allo standard nazionale e regionale, a fronte di un'attività più che triplicata.

Sempre relativamente agli indicatori monitorati dal PNE (e dal DM 70/2015), si segnala l'ottima performance dello IOR relativamente ai tempi di attesa mediani per intervento chirurgico per Frattura della tibia e perone: il Rizzoli ha un tempo mediano di 2 giorni¹⁰, valore in linea con la media regionale.

Un importante obiettivo su cui lo IOR ha continuato il proprio impegno e la propria azione organizzativa nel 2020, nonostante l'emergenza in atto, riguarda l'obiettivo – previsto dalla Delibera di Giunta n. 272/2017 "**Riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella Regione Emilia-Romagna**" – di rispetto degli standard relativi ai tempi di attesa massimi per alcune tipologie di intervento, a seconda della classe di priorità. Per quanto riguarda l'intervento programmato per Protesi d'anca primaria, l'interruzione durante il lockdown dell'attività programmata ha determinato una ovvia riduzione del tempo di attesa per tale tipo di intervento.

È stata posta invece particolare attenzione alle patologie oncologiche, a tutti i ricoveri programmati inseriti in classe di priorità A, che non sono stati mai sospesi. Altro obiettivo ripreso dalla delibera e sempre rispettato è la valutazione multidisciplinare per i pazienti oncologici.

Dal punto di vista **strutturale**, si rimanda a quanto evidenziato nella Relazione sul Piano Investimenti 2020.

In particolare è stata aperta la nuova palazzina che ospita il Reparto di Osteoncologia e ambulatori. Inoltre sono stati eseguiti lavori per garantire i percorsi logistici previsti per la gestione della pandemia.

BO.3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) – sede di Bologna

BO.3.2.A. Stato dell'Arte

L'Istituto effettua attività specialistica ambulatoriale e diagnostica SSN nelle sedi dell'Ospedale Rizzoli (Via Pupilli, 1 – Bologna), dove hanno sede il Pronto Soccorso e alcuni ambulatori, e del Poliambulatorio Rizzoli di Bologna (Via Pupilli 1 e Via di Barbiano 1/10 - Bologna).

La titolarità dell'attività specialistica erogata dall'equipe di Bentivoglio è dell'AUSL di Bologna.

Di seguito sono riportate le prestazioni erogate nella sede di Bologna nell'anno 2020 (in SSN):

Disciplina erogante	N. prestazioni	Importo lordo 2020
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	56.410	1.316.544
RADIOLOGIA	25546	1.285.442
RECUPERO E RIABILITAZIONE	9.095	79.041
LAB.ANALISI CHIMICOCCLINICHE	4923	25417
REUMATOLOGIA	4034	87.544

⁹ Fonte: elaborazione dati Flusso SDO 2020.

¹⁰ Fonte dati: INSIDER 2020 (IND0404).

ONCOLOGIA	3.643	236.842
GENETICA MEDICA	1250	450260
ANESTESIA	844	30.642
CHIRURGIA GENERALE	732	13.257
MEDICINA GENERALE	447	9.976
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	35	2430
CARDIOLOGIA	1	62
NEUROLOGIA	1	18
Totale	106.961	3.537.475

Fonte: Flusso ASA 14° invio - Anno 2020.

Prestazioni di PS	Accessi 2020	Di cui ricoverati 2020
TOTALE	28.853	1.905
<i>Di cui inviati da altri Ospedali (DEA Provincia di Bologna)</i>	925	
<i>Di cui inviati da altri Ospedali (altri PS e PPI Prov di Bologna)</i>	255	
<i>Altro</i>	18	524
<i>Di cui diagnosi 820.xxx frattura femore</i>	748	718

Fonte: Flusso PS RER Accessi – Anno 2020.

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

I dati anagrafici sulla struttura sanitaria a gestione diretta, la tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 relativi all'anno 2020, per la sede di Bologna.

I dati relativi alle prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni in regime SSN della struttura a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli STS 21 relativi all'anno 2020, per la sede di Bologna.

Accreditamento:

Con Determinazione del Direttore Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna n. 8982 del 27/05/2020 è stato rinnovato l'Accreditamento alle Strutture afferenti all'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli. Con la stessa Determinazione è stato rinnovato l'Accreditamento della Funzione di Governo della Formazione e del Provider ECM.

Lo IOR è certificato ISO 9001 dal 2008, in particolare per l'area della ricerca e i servizi diagnostici (escluso radiologia).

Nel mese di Ottobre 2020 stato effettuato l'audit di Rinnovo.

Allo stato attuale il campo di applicazione è costituito dai seguenti prodotti/servizi:

- Gestione progetti di ricerca preclinica in ambito biomedico, tecnologico, bioinformatico e farmaceutico
- Gestione Studi in vivo (preclinico)
- Gestione Studi clinici
- Gestione Studi organizzativi
- Biobanking
- Gestione Registri di Patologia e banche dati sanitarie
- Erogazione di prestazioni diagnostiche
- Erogazione del servizio di "Counselling genetico"
- Esecuzione di prove per conto terzi.

Le articolazioni organizzative dell'Area Assistenziale Diagnostica i cui prodotti/servizi sono conformi alla Norma UNI EN ISO 9001:2015 sono le seguenti:

- SC Malattie rare muscoloscheletriche
- SSD Anatomia e Istologia Patologica.

Le Articolazioni organizzative dell'Area di Ricerca sono le seguenti:

- SC Laboratorio Tecnologia Medica
- SC Scienze e Tecnologie Biomediche
- SC Scienze e tecnologie chirurgiche
- SC Laboratorio di Oncologia Sperimentale
- SC Laboratorio Immunoreumatologia e Rigenerazione tissutale
- SC Laboratorio Analisi del Movimento e Valutazione funzionale protesi
- SSD Patologia delle Infezioni Associate all'Impianto
- SSD RAMSES - Studi preclinici per la medicina rigenerativa dell'apparato muscoloscheletrico
- SSD NABI - Nanobiotecnologie
- Patologia Ortopedica e Rigenerazione tissutale osteoarticolare (afferente alla Clinica III).

Nel mese di settembre 2020 è stata inoltrata Domanda di mantenimento dell'accREDITAMENTO istituzionale delle strutture di ricerca industriale. L'accREDITAMENTO definitivo è stato concesso con Determinazione Num. 22916 del 22/12/2020 del Direttore Generale Economia della Conoscenza, del Lavoro e dell'Impresa regionale.

La Banca del Tessuto Muscolo-Scheletrico è in possesso delle seguenti certificazioni di qualità:

- certificazione ISO 9001:2015 (certificato n.6832 del 30/10/2018)per le seguenti attività: selezione, prelievo, processazione, validazione, conservazione, assegnazione e distribuzione di tessuto muscoloscheletrico da donatore; consulenza e processazione di tessuto muscoloscheletrico per conto terzi; progettazione e sviluppo di nuovi prodotti/servizi della BTM. Il certificato è rilasciato dall'Ente accREDITATO Certiquality, riconosciuto da CISQ e internazionalmente da IQNET (Registration number: IT-32489). Nel 2020 ne è stata confermata la validità a seguito di superamento dell'audit di sorveglianza (Registrazione n. 6832/5/B del 15/12/2020);
- certificazione del Centro Nazionale Trapianti, obbligatoria per l'iscrizione nell'elenco delle Banche dei tessuti riconosciute, per tutti i processi di: "Raccolta, prelievo, processazione, deposito e distribuzione di tessuto muscoloscheletrico". Prima certificazione nell'aprile 2004 a rinnovo biennale; VI conferma di certificazione in data 10/01/2019, secondo i "Requisiti minimi organizzativi, strutturali e tecnologici degli istituti dei tessuti per la qualità e la sicurezza nella donazione, l'approvvigionamento, il controllo, la lavorazione, la conservazione, lo stoccaggio e la distribuzione di tessuti e cellule umani".

La Struttura Semplice Dipartimentale IOR "Controllo qualità secondo GMP" è in possesso della Certificazione ISO 9001:2015 (certificato n.6832 del 30/10/2018)per le seguenti attività: Controlli di qualità con test microbiologici, biologici e test di sterilità anche in conto terzi. Il certificato è rilasciato dall'Ente accREDITATO Certiquality, riconosciuto da CISQ e internazionalmente da IQNET (Registration number: IT-32489). Nel 2020 ne è stata confermata la validità a seguito di superamento dell'audit di sorveglianza (Registrazione n. 6832/5/B del 15/12/2020).

BO.3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2020 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Nell'area della Attività Specialistica, lo IOR - compatibilmente con la pandemia in atto e la sospensione delle attività ambulatoriali programmate durante i periodi di *lockdown* - ha risposto alla domanda di prestazioni. Gli obiettivi di produzione previsti in periodo "normale" sono stati

influenzati dalla pandemia in atto, e così i tempi di attesa, i cui risultati sono visibili sul sito www.tdaer.it¹¹, nel quale lo IOR rientra nell'ambito di azione dell'AUSL di Bologna.

Dal punto di vista organizzativo, come segnalato in precedenza, si sono attuate tutte le azioni necessarie al mantenimento dell'attività e alla gestione della emergenza sanitaria tuttora in atto. Si sono inoltre riorganizzati tutti i percorsi di accesso, sia in Pronto soccorso sia per il ricovero, prevedendo le attività di screening (tamponi) per tutti i pazienti che hanno accesso alla struttura. Si sono organizzati inoltre tempi e spazi dedicati al pronto soccorso e alla specialistica ambulatoriale. A partire dal 12 Marzo 2020 si è proceduto alla sospensione dell'attività ambulatoriale, garantendo le attività ambulatoriali non differibili.

Si è organizzato il percorso di *Drive-Throught*, attivo dal 9 dicembre.

Il riavvio dell'attività programmata - seppure ridotta rispetto agli standard di volumi precedenti all'epidemia, a causa della necessità di garantire il distanziamento tra i pazienti e le procedure di sanificazione tra i diversi interventi -, ha consentito una ripresa della produzione ambulatoriale.

Dal punto di vista strutturale, si rimanda a quanto evidenziato nella Relazione sul Piano Investimenti 2020. In particolare è stata aperta la nuova palazzina che ospita il Reparto di Osteoncologia e altri ambulatori. Inoltre sono stati eseguiti lavori per garantire i percorsi logistici previsti per la gestione della pandemia.

BO.4. Attività erogata nell'anno 2020 e confronto con l'anno precedente

BO.4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) – sedi di Bologna e Bentivoglio¹²

*Bo.4.1.A. Attività anno 2020 e confronto rispetto all'anno 2019*¹³

L'attività assistenziale di degenza nel 2020 ha evidenziato una flessione della casistica chirurgica ordinaria ed un calo più drastico per quella di DH-Day Surgery, da attribuire alla sospensione dell'attività programmata procrastinabile durante la fase emergenziale e al successivo riavvio caratterizzato tuttavia da una minore capacità produttiva, resasi necessaria per garantire le misure di sicurezza previste col perdurare della pandemia covid.

Lo stesso andamento in calo si denota rispetto alla casistica medica, sulla quale ha influito anche la chiusura del reparto di riabilitazione fisica e una minore mobilità dei pazienti oncologici, che, in accordo con i professionisti IOR, hanno proseguito le cure chemioterapiche in ospedali più vicini alla loro residenza (v. tabella provenienza).

¹¹ Consultando i risultati relativi all'AUSL di Bologna per le prestazioni erogate anche da IOR.

¹² L'attività del reparto di Ortopedia Bentivoglio ha subito la chiusura, in quanto la AUSL di Bologna ha trasformato l'Ospedale di Bentivoglio in Ospedale COVID. Questo ha comportato la riduzione dell'attività e il trasferimento della stessa, temporaneamente, presso la Casa di Cura Villa Regina, utilizzata come piattaforma operatoria e di degenza secondo l'Accordo previsto dal livello Regionale.

¹³ Fonte: Banca Dati SDO Regione Emilia Romagna.

Tabella 1a – Ricoveri ordinari, Day Hospital e Day Surgery (SSN e ALP)

Ricoveri ORDINARI per tipologia Ricovero (Chir o Med) SSN e ALP	Casi dimessi				Media peso DRG			
	Chirurgici		Medici		Chirurgici		Medici	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
PROGRAMMATO	9.543	6.705	2.001	1.278	1,6	1,63	0,69	0,73
D'URGENZA	1.893	2.560	285	303	1,59	1,66	0,57	0,67
RICOVERO D'URGENZA DA OBI	37	11	34	7	1,96	1,66	0,6	0,68
TOTALE ricoveri ORDINARI	11.473	9.276	2.320	1.588	1,6	1,63	0,67	0,72

Ricoveri DH- DS	2.561	1.457	421	118	1	1,02	0,64	0,6
------------------------	--------------	--------------	------------	------------	----------	-------------	-------------	------------

Si denota inoltre l'aumento % dell'attività in urgenza rispetto a quella programmata, dovuta alla centralizzazione presso lo IOR di tutta la traumatologia dell'area Metropolitana di Bologna, fatta eccezione per i politraumi, destinati al Trauma Center dell'Ospedale Maggiore (AUSL Bologna).

Tabella 1.a.1 – Ricoveri ordinari, Day Hospital e Day Surgery (SSN e ALP)

Ricoveri ORDINARI per tipologia Ricovero (Chir o Med) SSN e ALP	Chirurgici		Medici	
	2019	2020	2019	2020
	PROGRAMMATO	83,2%	72,3%	86,3%
D'URGENZA	16,5%	27,6%	12,3%	19,1%
RICOVERO D'URGENZA DA OBI	0,3%	0,1%	1,5%	0,4%
TOTALE ricoveri ORDINARI	100%	100%	100%	100%

Nel 2020 i ricoveri in Libera Professione, nonostante la sospensione primaverile, si sono mantenuti pressoché costanti rispetto al 2019 (+21 casi chirurgici e - 19 casi medici), grazie agli spazi messi a disposizione in piattaforme esterne (Tab. 1.b).

Tabella 1b - Attività Libero Professionale (codice "onere" 05-06):

Ricoveri Ordinari per tipologia Ricovero (Chir o Med) ALP	Casi dimessi				Media peso DRG			
	Chirurgici		Medici		Chirurgici		Medici	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Totale	725	746	32	13	1,53	1,68	0,52	0,68

Esaminando la casistica per provenienza dei ricoverati¹⁴, si evidenzia una riduzione della percentuale dei ricoverati provenienti da fuori regione, determinata, oltre che dalla sospensione e dalla riduzione dell'attività programmata, anche dalle limitazioni agli spostamenti extraregionali prevista dai diversi DPCM, succedutisi nel corso dell'anno e da una possibile minore propensione anche da parte dei pazienti non urgenti.

¹⁴

Fonte: Banca Dati Regionale – percentuale calcolata sui casi e sul valore.

Provenienza	2019	2020	2019	2020
	Casi %		Valore %	
Regione Emilia Romagna	50,5	54,9	47,0	51,8
Fuori Regione	48,4	44,0	52,1	47,3
Estero	1,0	1,1	0,8	0,9
TOTALE	100	100	100	100

La *tabella 2* mostra in dettaglio la produzione dello IOR rispetto alla provenienza dei pazienti, da cui si evince che la riduzione percentualmente più elevata si è registrata proprio per i pazienti extraregionali (-32,7%), mentre per i bolognesi la riduzione si è assestata al -17%, in virtù dell'accoglimento del 52,7% delle urgenze con necessità di ricovero occorse in tutto il territorio provinciale (vs. 38,2% nel 2019).

Tabella 2 - provenienza dei pazienti ricoverati (DO+DH/Day Surgery; SSN e ALP):

Azienda USL di residenza	N. Dimessi 2019	N. Dimessi 2020	diff % 2020 vs 2019
105 - BOLOGNA	5.316	4.412	-17,0
106 - IMOLA	398	273	-31,4
101 - PIACENZA	64	70	9,4
102 - PARMA	230	208	-9,6
103 - REGGIO EMILIA	323	271	-16,1
104 - MODENA	623	477	-23,4
109 - FERRARA	467	349	-25,3
114 - ROMAGNA	1.058	773	-26,9
Totale ER	2.765	2.148	-22,3
ALTRE REGIONI	8.127	5.467	-32,7
ESTERO	169	139	-17,8
Totale	16.775	12.439	-25,8

L'analisi dei DRG Chirurgici più frequenti in degenza ordinaria (*Tab. 3*) evidenzia come si mantenga al primo posto l'attività relativa ai DRG protesici anca e ginocchio (DRG 544), seppur con una diminuzione di casi nel 2020.

È in aumento il DRG 221 legato agli interventi per frattura di femore.

È complessivamente aumentato il numero di artrodesi da 643 a 657 casi, attività, associata a una delle funzioni Hub dello IOR, che non ha subito sospensioni durante la fase emergenziale riguardando prevalentemente pazienti in classe A.

A causa del forte incremento delle urgenze è aumentato sia la degenza media preoperatoria che complessiva.

Tabella 3: DRG chirurgici più frequenti - Degenza Ordinaria

DRG Chirurgico ORD	Dimessi		Media gg.deg		Media gg.preop	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019
544 C-SOSTITUZIONE DI ARTICOLAZIONI MAGGIORI O REIMPIANTO DEGLI ARTI INFERIORI	2.225	2.344	7,5	7,5	1	0,9
225 C-INTERVENTI SUL PIEDE	879	1.003	2,7	2,6	1	1
219 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	798	851	4,7	4,4	1,6	1,6
234 C-ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO SENZA CC	744	835	2,2	2,1	1	0,8
538 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIONE INTERNA ECCETTO ANCA E FEMORE SENZA CC	796	781	3,5	3,0	1	0,9
503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	721	713	2,5	2,2	0,6	0,5
227 C-INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC	622	593	3,5	3,3	1,2	1,2
224 C-INTERVENTI SU SPALLA, GOMITO O AVAMBRACCIO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SU ARTICOLAZIONI SENZA CC	474	513	3,5	3,1	1,3	1,1
211 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	373	426	7,1	6,8	1,4	1,4
545 C-REVISIONE DI SOSTITUZIONE DELL'ANCA O DEL GINOCCHIO	324	404	10,1	10,5	1,8	1,8
230 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAGGIO INTRAMIDOLLARE DI ANCA E FEMORE	363	310	3,8	3,3	1,1	0,9
216 C-BIOPSIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	290	289	3,3	3,2	1,1	1,1
212 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' < 18 ANNI	256	287	5,3	4,3	1,9	1,4
546 C-ARTRODESI VERTERBALE ECCETTO CERVICALE CON DEVIAZIONE DELLA COLONNA VERTEBRALE O NEOPLASIA MALIGNA	258	271	13,9	11,6	2,4	2,2
220 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' < 18 ANNI	224	211	4,5	4,5	1,6	1,4
Totale primi 15 DRG	9.347	9.831	5,0	4,8	1,18	1,08
Totale	10.879	11.473	5,6	5,4	1,3	1,2

Tabella 3: DRG chirurgici più frequenti - Degenza Ordinaria

DRG Chirurgico ORD	Dimessi		Media gg. deg		Media gg. preop	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020
544 C-SOSTITUZIONE DI ARTICOLAZIONI MAGGIORI O REIMPIANTO DEGLI ARTI INFERIORI	2.344	1.710	7,5	8,1	0,9	1,1
219 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	854	861	4,4	4,9	1,6	1,9
225 C-INTERVENTI SUL PIEDE	1004	633	2,6	2,6	1	1
538 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIONE INTERNA ECCETTO ANCA E FEMORE SENZA CC	782	632	3,0	3,4	0,9	0,9
211 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	426	519	6,8	8,0	1,4	1,5
227 C-INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC	591	509	3,3	3,6	1,2	1,2
503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	713	496	2,2	2,4	0,5	0,6
234 C-ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO SENZA CC	835	493	2,1	2,3	0,8	0,8
224 C-INTERVENTI SU SPALLA, GOMITO O AVAMBRACCIO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SU ARTICOLAZIONI SENZA CC	513	432	3,1	3,5	1,1	1,6
545 C-REVISIONE DI SOSTITUZIONE DELL'ANCA O DEL GINOCCHIO	404	291	10,5	10,9	1,8	1,8
216 C-BIOPSIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	289	275	3,2	2,8	1,1	1
546 C-ARTRODESI VERTEBRALE ECCETTO CERVICALE CON DEVIAZIONE DELLA COLONNA VERTEBRALE O NEOPLASIA MALIGNA	271	260	11,6	10,8	2,2	2,2
230 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAGGIO INTRAMIDOLLARE DI ANCA E FEMORE	310	251	3,3	3,5	0,9	0,9
212 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' < 18 ANNI	287	235	4,3	4,6	1,4	1,3
498 C-ARTRODESI VERTEBRALE ECCETTO CERVICALE SENZA CC	162	181	8,3	7,8	1,6	1,5
Primi 15 DRG (2020)	9.785	7.778	4,9	5,4	1,08	1,24
Totale	11.473	9.261	5,4	6,0	1,2	1,4

BO.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2020 e confronto con il livello programmato

Gli accordi di Fornitura con le AUSL di Bologna e Imola per l'anno 2020 non sono stati siglati, a causa della pandemia in atto che non ha permesso di effettuare una programmazione a lungo termine.

Come esplicitato in precedenza, l'emergenza sanitaria COVID-19 ha comportato modifiche sostanziali nei processi e negli assetti operativi dell'Istituto, come di tutte le Aziende Sanitarie. Tale emergenza ha coinvolto anche lo IOR, comportando una riorganizzazione dei tempi e degli spazi delle attività di ricovero e di sala operatoria.

A partire dal 12 Marzo 2020 si è proceduto alla sospensione delle attività di ricovero programmato e ambulatoriale, garantendo i ricoveri non differibili ed urgenti, quali ad esempio i pazienti inseriti in Lista di Attesa con classe di priorità A e le patologie oncologiche, al fine di rispettare i tempi di attesa previsti.

Dall'inizio dell'emergenza lo IOR è stato individuato - insieme al Trauma Center dell'Ospedale Maggiore dell'AUSL di Bologna -, come struttura di riferimento per il flusso metropolitano delle urgenze traumatologiche, dal momento che sono state sospese le attività di accettazione delle urgenze traumatologiche nelle strutture di Bentivoglio, della AOU di Bologna e ridotte quelle del Trauma Center dell'Ospedale Maggiore. In tale fase si è proceduto quindi ad allocare il 50% delle ore di sala operatoria erogabili (capacità produttiva) per pazienti traumatologici ricoverati da PS, mentre in epoca pre COVID-19 tale percentuale era pari al 13% . Dall'inizio del periodo di *lockdown* è quindi aumentata l'attività in urgenza.

Durante la fase del lockdown, lo IOR ha inoltre reso disponibili posti letto e spazi di sala operatoria per garantire l'esecuzione di interventi non procrastinabili della SC di Ortopedia Bentivoglio e dell'UOC di Ortopedia dell'AOU di Bologna presso la propria sede, dedicando ore di sala operatoria, posti letto e le risorse necessarie.

E' stato sospeso il Day Surgery nella sede IOR, in quanto gli spazi sono stati dedicati all'esecuzione di tamponi. A tal fine lo IOR si è organizzato per implementare un percorso di *Drive-Throught*, attivo dal 9 dicembre. E' stato inoltre aperto - durante la Fase I - il Reparto "Ortopedia COVID-19 e Sospetti COVID-19", per la gestione dei pazienti ortopedici infetti da SARS-Cov-2 o sospetti tali, tuttora attivo.

Durante il periodo di *lockdown* "totale", come previsto dalle DGR di attuazione dei DPCM nazionali, l'attività in elezione è proseguita per le patologie oncologiche e per quanto non differibile. In particolare è aumentata l'attività di Chirurgia Vertebrale¹⁵, di cui lo IOR è Hub Regionale e centro di riferimento nazionale.

Il riavvio dell'attività programmata - seppure ridotta rispetto agli standard di volumi precedenti all'epidemia, a causa della necessità di garantire il distanziamento tra i pazienti e le procedure di sanificazione tra i diversi interventi -, ha consentito una parziale ripresa della produzione, fatta eccezione per l'Ortopedia di Bentivoglio, che non ha più riattivato tutte le sedute e i posti letto formalmente assegnati da AUSL a IOR nell'accordo ed ha visto - a partire dalla fine di ottobre 2020, la totale chiusura del reparto che - da metà novembre ha riaperto c/o la Casa di Cura Villa Regina, pur garantendo attraverso i propri professionisti la continuità delle visite ambulatoriali sul territori di pianura e la presenza degli ortopedici c/o il PS di Bentivoglio.

BO.4.2. Assistenza *Specialistica* (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso)

BO.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2020 rispetto all'anno 2019

L'analisi dei dati dell'attività ambulatoriale in SSN (Tab.4) nel 2020 ha evidenziato un decremento di circa il 15% di prestazioni rispetto all'anno precedente, dovuto alla sospensione dell'attività procrastinabile e non urgente da marzo a maggio (a seguito del recepimento della nota regionale n.210546 del 10/03/2021) e alla successiva ripresa in forma ridotta rispetto al 2019, per adeguarsi alle misure anti-covid (distanziamento, sanificazione, ...).

Tabella 4 – Attività di specialistica ambulatoriale (escluso PS)

Disciplina erogante	2019		2020	
	N. prestazioni erogate	Importo lordo	N. prestazioni erogate	Importo lordo
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	64.734	1.550.219	56.410	1.316.544

¹⁵ Le Artrodesi passano da 643 a 657 casi (di cui oncologico 29 vs 39). Le patologie oncologiche tout court da 834 a 572 (di cui 39 artrodesi).

RADIOLOGIA	28.272	1.549.422	25.546	1.285.442
RECUPERO E RIABILITAZIONE	12.651	112.375	9.095	79.041
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	5.973	31.939	4.923	25.417
REUMATOLOGIA	5.338	112.713	4.034	87.544
ONCOLOGIA	3.985	248.099	3.643	236.842
GENETICA MEDICA	1.486	868.577	1.250	450.260
ANESTESIA	1.724	60.289	844	30.642
CHIRURGIA GENERALE	833	15.194	732	13.257
MEDICINA GENERALE	525	11.600	447	9.976
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	69	3.577	35	2.430
CARDIOLOGIA	5	310	1	62
NEUROLOGIA	1	23	1	18
Totale	125.596	4.564.338	106.961	3.537.475

Gli accessi di Pronto Soccorso, nonostante lo IOR sia stato individuato da marzo come struttura di riferimento per il flusso metropolitano delle urgenze traumatologiche, sono diminuiti del 18% rispetto al 2019 (Tab.5), a causa dei provvedimenti di lockdown/riduzione degli spostamenti a seguito dell'emergenza covid. Tale diminuzione ha riguardato tuttavia la casistica meno grave, mentre sono aumentati i codici gialli e i pazienti che hanno avuto necessità di ricovero (passati dal 6,6% nel 2019 all'11,4% nel 2020). Una delle attività maggiormente aumentate ha riguardato la frattura di femore, con 748 accessi, di cui 718 con esito ricovero (a fronte di 237 accessi e 225 ricoveri nel 2019).

Tabella 5 - Attività di Pronto Soccorso (fonte dati Flusso PS)

Regione di residenza	2019		2020	
	accessi	di cui ricoverati	accessi	di cui ricoverati
EMILIA-ROMAGNA	26.282	1.425	21.821	2.198
ALTRE REGIONI E ESTERO	2.571	480	1.887	501
TOTALE	28.853	1.905	23.708	2.699

BO.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2019 e confronto con il livello programmato

Gli accordi di Fornitura con le AUSL di Bologna e Imola per l'anno 2020 non sono stati siglati, a causa della pandemia in atto che non ha permesso di effettuare una programmazione a lungo termine.

Le attività diagnostiche ed ambulatoriali sono state però erogate secondo quanto previsto dalla direttive nazionali e regionali.

DRS. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLA SEDE DI BAGHERIA

DRS.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

DRS.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Surgery) nella sede di Bagheria

DRS.3.1.A. Stato dell'Arte

I Posti letto direttamente gestiti nella sede siciliana di Bagheria sono quelli rappresentati in tabella:

CODICE REGIONALE	DISCIPLINA	PL DS	PL ORD	PL DH	PL TOT
03601	ortopedia e traumatologia	6	28		34
04901	terapia intensiva		2		2
05601	recupero e riabilitazione		17		17
TOTALE		6	47	0	53

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

I dati sul numero di strutture a gestione diretta sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP-11 relativi all'anno 2020 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

I dati relativi ai posti letto del Presidio a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli HSP-12 relativi all'anno 2020 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

Tipologia e complessità della Struttura:

Con il "Protocollo di Intesa" del 30 giugno 2011 i Presidenti delle Regioni Emilia-Romagna e Sicilia hanno scelto lo IOR per la predisposizione e la realizzazione di un progetto di gestione di un centro ortopedico identificato nella struttura "Villa Santa Teresa" di Bagheria, che deve effettuare attività programmata di ortopedia, di oncologia ortopedica e di medicina fisica-riabilitativa, come da delibera IOR n. 436 del 22/09/2011. La scelta di attivare il centro ortopedico presso la struttura di Villa Santa Teresa risponde non solo all'esigenza della Regione Sicilia di "avvicinare" il luogo di cura ai cittadini riducendo gli onerosi spostamenti dei pazienti e dei loro familiari, ma risponde al valore etico di "restituire alla legalità" e alla popolazione una struttura requisita alla mafia, nonché un forte impatto sociale nel favorire l'occupazione a livello locale. Tale scelta corrisponde inoltre alla volontà di importare nel territorio Siciliano l'eccellenza che caratterizza il nostro Istituto.

L'accordo e l'allegato progetto - denominato "Piano di Collaborazione tra Istituto Ortopedico Rizzoli e Regione Sicilia per l'attivazione di una struttura ortopedica presso la struttura Villa Santa Teresa di Bagheria" firmato il 4 ottobre 2011 – hanno avviato l'iter di istituzione del Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

Il Dipartimento è orientato all'attività clinico-assistenziale e alla ricerca clinica rivolta in particolare alla popolazione del bacino di utenza della Regione Sicilia: le strutture ad esso afferenti svolgono attività programmata di tipo ambulatoriale, di ricovero e di chirurgia ortopedica, integrate con medicina riabilitativa e day surgery e con le funzioni specialistiche necessarie, tramite accordi convenzionali con ospedali dell'area.

La Convenzione siglata nel 2012, con scadenza 3 aprile 2021, è attualmente in proroga, nell'attesa della sigla di un nuovo Accordo tra le due Regioni.

Drs.3.2. Assistenza Specialistica ambulatoriale – sede di Bagheria

DRS.3.2.A. Stato dell'Arte

Di seguito sono riportate le prestazioni erogate dal Dipartimento Rizzoli-Sicilia nell'anno 2020 (Regime SSN):

Branca Erogante	N. prestazioni erogate 2020	Importo Lordo 2020
Ortopedia e Traumatologia	8.712	156.895,08
Anestesia	379	8.066,77
Altre prestazioni	155	2.628,8
Neurochirurgia	104	10.742,16
TOTALE COMPLESSIVO	9.350	178.332,81

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

I dati anagrafici sulla struttura sanitaria a gestione diretta, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 relativi all'anno 2020, per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

I dati relativi alle prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni in regime SSN della struttura a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli STS 21 relativi all'anno 2020, per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

Accreditamento:

L'accreditamento del Dipartimento segue l'iter previsto a livello regionale per tutte le strutture pubbliche che insistono sul territorio regionale siciliano.

DRS.4. L'attività del periodo 2020 e il confronto con l'anno 2019

Anche l'attività della sede di Bagheria si è notevolmente ridotta nel 2020 a causa dell'emergenza COVID-19. A seguito delle disposizioni ricevute dall'Assessorato della Regione Siciliana (prot. 4055 del 16/03/2020-Sospensione delle attività in elezione), le sale operatorie sono state attivate solo in funzione di casistica urgente, oncologica e non differibile. Durante il *lockdown* il Dipartimento ha provveduto a riorganizzazioni settimanali in relazione al perdurare dell'emergenza ed è riuscito a riprendere la piena produzione solo per i mesi di settembre e ottobre. La Direzione IOR ha offerto la propria disponibilità alla Regione Siciliana di centralizzare le urgenze ortopediche della provincia di Palermo presso la propria struttura, ma la Regione ha effettuato scelte diverse. Questo ha comportato una mancata compensazione dell'attività programmata con 'attività urgente traumatologica.

DRS.4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery)

*DRS.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2020 rispetto all'anno 2019*¹⁶

Analizzando i dati di attività 2020 rispetto al 2019 (Tab.7 alla pag. che segue), si nota una diminuzione del 32% dei ricoveri in totale e una flessione del -60% sulle giornate di degenza del reparto di Medicina Fisica e Riabilitativa che ha visto l'attività di ricovero sospesa completamente per diverse settimane

¹⁶

Fonte: Banca dati Flussi Informativi Regione Siciliana.

Tabella 7 – L'attività di ricovero del Dipartimento Rizzoli-Sicilia

Attività di degenza	2019			2020		
	Ordinari	DH	Totali	Ordinari	DH	Totali
n. ricoveri	2.039	128	2.167	1.359	104	1.463
n. DRG chirurgici	1.452	115	1.567	1.078	94	1.172
n. ore di attività di sala operatoria	3.255	298	3.553	2.482	173	2.655
n. totale punti DRG complessivi	2.739	153	2.892	1.951	123	2.074
n. gg degenza in Medicina Fisica e Riabilitativa	4.831	-	4.831	1.927	-	1.927

Anche l'attività in day service nel 2020 ha avuto un calo del 47% rispetto al 2019 per via delle misure di sospensioni che sono state adottate in fase emergenziale.

Tabella 8 – Day Service del Dipartimento Rizzoli-Sicilia

Tipo di Percorso Ambulatoriale Complesso	N. Percorsi chiusi (SDAO)	
	2019	2020
Chirurgico	257	131
Medico	46	30
Totale	303	161

Il peso medio per ricovero in degenza ordinaria e DH per i casi chirurgici (Tab.9) nel 2020 si mantiene lievemente **maggiore di quello della sede di Bologna**, come si evince dalla tabella che segue:

Tabella 9 – Peso medio DRG

Sedi	Peso medio DRG	Chirurgici		Medici	
		2019	2020	2019	2020
Bologna	Ordinari	1,60	1,63	0,67	0,72
Dip. Rizzoli-Sicilia	Ordinari	1,65	1,66	0,59	0,58
Bologna	DH	1,00	1,02	0,64	0,60
Dip. Rizzoli-Sicilia	DH	1,26	1,24	0,66	0,67

DRS.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2020 e confronto con il livello programmato

Come più volte esplicitato, la produzione 2020 si è ridotta significativamente a causa dell'emergenza, tuttora in atto. Dopo l'estate l'attività è ripresa, seppure non compensando la mancata attività dei mesi di lockdown.

DRS.4.2. Assistenza Specialistica Ambulatoriale

DRS.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2020 rispetto all'anno 2019

L'analisi dei dati dell'attività ambulatoriale per la sede di Bagheria (Tab.10) evidenzia complessivamente un decremento del 30% delle prestazioni erogate a causa della sospensione dell'attività procrastinabile. Nel periodo da marzo a maggio era aperto un solo ambulatorio istituzionale in orario mattutino per visite urgenti, oncologiche e prime visite post-ricovero.

Tabella 10 – Attività di Specialistica Ambulatoriale in SSN del Dipartimento Rizzoli-Sicilia

Tipo di Prestazione	N. prestazioni erogate 2019	N. prestazioni erogate 2020
Prime visite	4.347	3.630
Controlli	5.844	4.104
Prestazioni accessorie	3.283	1.612
Gessi	256	257
Totali	13.730	9.603

DRS.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2020 e confronto con il livello programmato

Anche l'attività ambulatoriale ha subito una riduzione a causa dell'emergenza, tuttora in atto. Le misure di prevenzione del contagio adottate nell'area della struttura ambulatoriale non hanno permesso, neppure dopo l'estate, il raggiungimento degli standard di volumi precedenti all'epidemia. La rimodulazione e ripresa delle attività ambulatoriali ha tenuto conto delle indicazioni di carattere igienico-sanitarie atte alla prevenzione del contagio da SARS-CoV-2.

5. RICERCA. L'ATTIVITÀ DI RICERCA DELL'ISTITUTO

RIC. Ricerca

RIC. A. Stato dell'Arte

La ricerca dell'Istituto è attuata in accordo con le priorità indicate dal Programma Nazionale della Ricerca Sanitaria, attraverso una programmazione triennale di Linee di ricerca composte da progetti istituzionali, coerentemente all'area di riconoscimento del carattere scientifico.

Con il decreto direttoriale dell'8 giugno 2018, il Ministero ha approvato gli indirizzi dell'attività di Ricerca Corrente per il triennio 2018-2020 degli IRCCS. Le Linee di Ricerca del Rizzoli approvate per il triennio sono le seguenti:

1. **Oncologia**
2. **Linea Chirurgia innovativa protesica**
3. **Linea Medicina Riparativa e Rigenerativa**
4. **Linea patologie infiammatorie, infettive, degenerative e genetiche**

Per ogni Linea, oltre a definire obiettivi ed attività, sono stati organizzati i progetti sotto macro categorie ("programmi"), che hanno raggruppato diverse progettualità e che vedono lo svolgimento di attività trasversali lungo l'arco dei 3 anni.

Ogni linea produce annualmente un risultato scientifico misurabile in termini di Impact Factor, come rappresentato al paragrafo che segue.

RIC..B. Obiettivi dell'esercizio 2020 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Di seguito sono riportati gli obiettivi raggiunti nel 2020 per ciascuna Linea di Ricerca.

Tali obiettivi sono stati raggiunti grazie al lavoro scientifico prodotto dai ricercatori dei laboratori di Ricerca dello IOR, che operano in sinergia con i professionisti delle UUOO clinico-assistenziali dell'Istituto. Sono altrettanto importanti i risultati dei progetti di ricerca dagli stessi condotti (rif. par. 4.4. che segue).

Linea Oncologia

Responsabili scientifici: Dr.ssa Katia Scotlandi – Prof. Davide Maria Donati

Le principali attività della Linea sono:

1. caratterizzazione biologica dei tumori muscoloscheletrici per identificare fattori prognostici
2. studi di farmacogenomica e valutazione preclinica di nuovi farmaci antitumorali
3. studi prospettici e revisioni cliniche per un miglioramento dell'inquadramento diagnostico e terapeutico
4. validazione di tecniche chirurgiche innovative, anche con valutazioni funzionali strumentali, per il trattamento di neoplasie scheletriche
5. studi della biologia, del microambiente e sul dolore delle metastasi scheletriche
6. analisi di tecniche mini-invasive (termoablazione con ago/TC guidata, elettrochemioterapia, FUS) di trattamento adiuvante o palliativo.

Gli obiettivi della Linea sono:

1. Definizione di fattori diagnostici e prognostici biologici, genetici e molecolari
2. Identificazione di bersagli terapeutici e studio di farmaci bersaglio-specifici
3. Analisi di casistiche oncologiche a fini epidemiologici, diagnostici, e predittivi

4. Validazione di tecniche chirurgiche e di protocolli di trattamento innovativi

Programmi:

- 1.1 Caratterizzazione preclinica dei tumori apparato muscoloscheletrico
- 1.2 Trattamento medico dei tumori dell'apparato muscoloscheletrico
- 1.3 Nuove tecnologie ricostruttive dell'apparato muscoloscheletrico in ambito oncologico
- 1.4 Nuove modalità di approccio ai tumori dell'apparato muscoloscheletrico

Progetti:

1. Caratterizzazione clinico patologica dei tumori dell'apparato muscoloscheletrico.
2. Analisi delle caratteristiche biomolecolari genetiche e del microambiente, responsabili della patogenesi e della progressione dei tumori muscolo-scheletrici, condotte mediante modelli sperimentali e finalizzate a migliorare la diagnosi e l'identificare nuove strategie terapeutiche.
3. Studio sull'efficacia dell'embolizzazione arteriosa delle metastasi vertebrali nella riduzione delle perdite ematiche intraoperatorie.
4. Sviluppo di nuovi protocolli per il trattamento medico delle neoplasie muscoloscheletriche e per la prevenzione della tossicità.
5. Valutazione delle "patient reported outcome measures (PROMs)" nei pazienti trattati per tumori primitivi e secondari dell'apparato muscoloscheletrico
6. Valutazione di tecniche chirurgiche standard ed innovative per il trattamento delle neoplasie muscolo-scheletriche
7. Valutazione e sviluppo di tecniche d'imaging diagnostico e interventistico per la diagnosi ed il trattamento delle neoplasie ossee e delle parti molli
8. Valutazione dell'outcome di interventi chirurgici nel trattamento dei tumori muscolo scheletrici e di tecniche riabilitative innovative.

Nel 2020 la linea ha prodotto: **101 pubblicazioni**, con un **Impact Factor normalizzato di 423,2¹⁷**.

Linea Medicina Riparativa e Rigenerativa

Responsabili scientifici: Dr.ssa Milena Fini – Dr. Alessandro Gasbarrini

Le principali attività della Linea sono:

Disegno ed esecuzione di studi preclinici ("in vitro" ed "in vivo") e clinici sullo sviluppo e la valutazione di strategie di medicina rigenerativa e riparativa per la cura delle malattie acute, croniche e degenerative dell'apparato locomotore. Sono oggetto di studio approcci terapeutici, possibilmente personalizzabili in base alle caratteristiche dei pazienti, utilizzando terapie avanzate, terapie acellulari, fattori di crescita, tecniche chirurgiche "one step" e "scaffold" biocompatibili, bioattivi, biomimetici e multifunzionali anche prodotti con tecnologie di prototipazione.

Gli obiettivi della Linea sono:

Sviluppo sperimentale e clinico di terapie per la rigenerazione e riparazione dei tessuti dell'apparato locomotore anche in rapporto ad appropriatezza e sostenibilità "cost-effective".

Programmi:

- 2.1 Terapie cellulari ed acellulari
- 2.2 Riparazione e rigenerazione dei tessuti
- 2.3 Metodologia e organizzazione sanitaria

Progetti:

¹⁷ Dati in attesa conferma Ministero.

1. Tecniche di ingegneria tessutale e terapie avanzate, impiego di cellule staminali mesenchimali da diverse sorgenti, chirurgia “one step” con preparazione intraoperatoria dei costrutti ingegnerizzati
2. Scaffold biologici e di sintesi biocompatibili e bioattivi, fattori di crescita, molecole segnale, stimoli biomimetici, meccanici e biofisici
3. Fisiopatologia dei processi di riparazione/rigenerazione dei tessuti muscoloscheletrici e controllo del microambiente patologico per la stimolazione dei processi riparativi/rigenerativi endogeni dei tessuti muscoloscheletrici
4. Trials clinici.

Nel 2020 la linea ha prodotto: **41 pubblicazioni** con un **Impact Factor normalizzato** di **171,37¹⁷**.

Linea Chirurgia innovativa protesica

Responsabili scientifici: Ing. Alberto Leardini – Dr. Roberto Rotini

Le principali attività della Linea sono:

Disegno ed esecuzione di studi preclinici (in silico, in vitro ed in vivo) e clinici su tecniche di chirurgia ricostruttiva dell'apparato locomotore, anche in ortopedia pediatrica e traumatologia dello sport. La ricerca si focalizza su studio di protesi articolari ed impianti anche custom-made con tecnologie di prototipazione rapida, mezzi di osteosintesi, (bio)materiali funzionalizzati con effetto antibatterico o batteriostatico, indagini diagnostiche avanzate, robotica e navigazione chirurgica, analisi cinematiche e dinamiche del movimento, computazionali, meccaniche e tribologiche, per migliorare i dispositivi protesici, i trattamenti chirurgici ed i protocolli riabilitativi.

Gli obiettivi della Linea sono:

Sviluppo e valutazione di terapie chirurgiche e riabilitative per le patologie dei tessuti muscoloscheletrici. E' previsto lo studio di biomateriali, dispositivi medici e protesi articolari, sistemi di chirurgia assistita, tecnologie di prototipazione, tecniche diagnostiche, software di pianificazione pre-operatoria e valutazione post-operatoria.

Programma:

- 3.1 Trattamenti innovativi e protesici in Ortopedia: progettazioni e valutazioni quantitative PRE-OPERATORIE.
- 3.2 Trattamenti innovativi e protesici in Ortopedia: validazioni e valutazioni quantitative INTRA-OPERATORIE.
- 3.3 Trattamenti innovativi e protesici in Ortopedia: valutazioni quantitative POST-OPERATORIE

Progetti:

1. Disegno e sviluppo di trattamenti chirurgici e dispositivi innovativi e personalizzati
2. Tecniche e strumenti in chirurgia avanzata e computer-assistita
3. Valutazioni post-operatorie clinico-funzionali dei trattamenti chirurgici in ortopedia.

Nel 2020 la linea ha prodotto: **99 pubblicazioni** con un **Impact Factor normalizzato** di **333,14¹⁷**.

Linea patologie infiammatorie, infettive, degenerative e genetiche

Responsabili scientifici: Prof. ssa Erminia Mariani – Dr.ssa Maria Grazia Bendetti

Le principali attività della Linea sono volte:

1. alla definizione dei meccanismi eziopatogenetici delle malattie dell'apparato muscoloscheletrico di grande impatto sociale a genesi infiammatoria, degenerativa,

- autoimmune, metabolica e da invecchiamento, incluse le malattie genetiche muscolo scheletriche e quelle rare
2. all'identificazione delle modificazioni locali e sistemiche che tali malattie e/o il loro trattamento determinano nell'organismo, ivi incluse le infezioni
 3. alla sperimentazione di terapie innovative sia farmacologiche che riabilitative e alla definizione delle basi biologiche della risposta individuale ai farmaci, in termini di efficacia, reazioni avverse e costo/beneficio.

Gli obiettivi della Linea sono:

1. Definire meccanismi eziopatogenetici, individuare fattori di rischio e biomarcatori di diagnosi, prognosi e monitoraggio terapeutico;
2. validare cure innovative;
3. sviluppare modelli biomeccanici e informatici per decisioni personalizzate;
4. caratterizzare fattori di virulenza dei batteri causa di infezioni osteoarticolari e del sito chirurgico.

Programmi:

- 4.1 Malattie infiammatorie e malattie degenerative muscoloscheletriche
- 4.2 Infezioni muscolo-scheletriche.
- 4.3 Malattie rare muscolo-scheletriche
- 4.4 Malattie metaboliche muscoloscheletriche

Progetti:

1. Patogenesi, diagnosi e terapia di malattie infiammatorie e degenerative muscoloscheletriche;
2. Patogenesi, prevenzione, diagnosi e terapia delle infezioni muscoloscheletriche;
3. Patogenesi, diagnosi e terapia di malattie muscoloscheletriche rare su base genetica;
4. Patogenesi, diagnosi e terapia di malattie metaboliche muscoloscheletriche.

Nel 2020 la linea ha prodotto: **70 pubblicazioni** con un **Impact Factor normalizzato di 252,52** ¹⁷.

In seguito all'emergenza sanitaria da Sars-Cov-2 il Ministero della Salute ha provveduto alla creazione di una linea di ricerca "Covid-19" con la funzione di raccogliere tutta la produzione scientifica relativa al Sars-Cov-2. Nel 2020 la linea ha prodotto: 21 pubblicazioni con un Impact Factor normalizzato di 68.

Di seguito si rappresentano alcuni risultati significativi raggiunti dallo IOR nel 2020, in termini di finanziamenti attratti, personale ricercatore reclutato e brevetti.

La capacità di attrazione di finanziamenti per la ricerca

I finanziamenti della ricerca registrano negli anni un andamento altalenante dovuto essenzialmente a due fattori: da un lato al numero di bandi e call internazionali – di interesse per la ricerca ortopedica - emanati dai numerosi soggetti finanziatori pubblici e privati, nazionali e internazionali, e dall'altro dalla capacità di ottenere il finanziamento per i progetti presentati dall'Istituto. Inoltre è importante osservare che i finanziamenti attratti nell'arco di un anno sono, per la maggior parte, frutto di progetti presentati su bandi pubblicati negli anni precedenti.

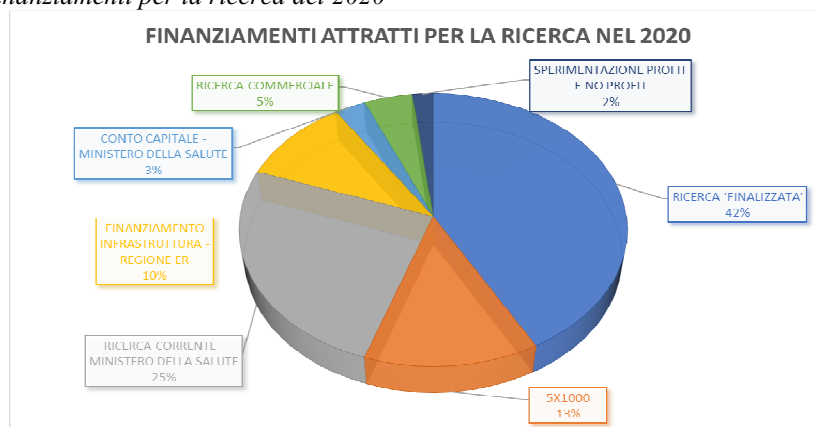
Nella tabella seguente (Fig.1) è riportato un riepilogo dei fondi attratti dall'Istituto nell'ambito della ricerca il cui totale ammonta a € 12.112.629,90 nel 2020 (vs € 10.122.412,03 nel 2019).

Fig.1 – Tabella di dettaglio sui finanziamenti per la ricerca attratti nel 2020

FORTE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO ATTRATTO 2020 €
RICERCA 'FINALIZZATA'	5.078.552,46
5X1000	1.610.850,00
RICERCA CORRENTE - MINISTERO DELLA SALUTE	3.063.961,20
FINANZIAMENTO INFRASTRUTTURA - REGIONE ER	1.250.000,00
CONTO CAPITALE - MINISTERO DELLA SALUTE	339.282,00
RICERCA COMMERCIALE	537.290,24
SPERIMENTAZIONE PROFIT E NO PROFIT	232.694,00
TOTALE	12.112.629,90

Come si evince dalla Fig. 2, la maggior parte dei finanziamenti delle attività di ricerca dello IOR proviene da progetti di Ricerca finalizzata (42%) intesi come risorse derivante da donazioni e dalla partecipazione a bandi competitivi sia nazionali che europei, sia pubblici che privati.

Fig.2 – Grafico dei finanziamenti per la ricerca del 2020

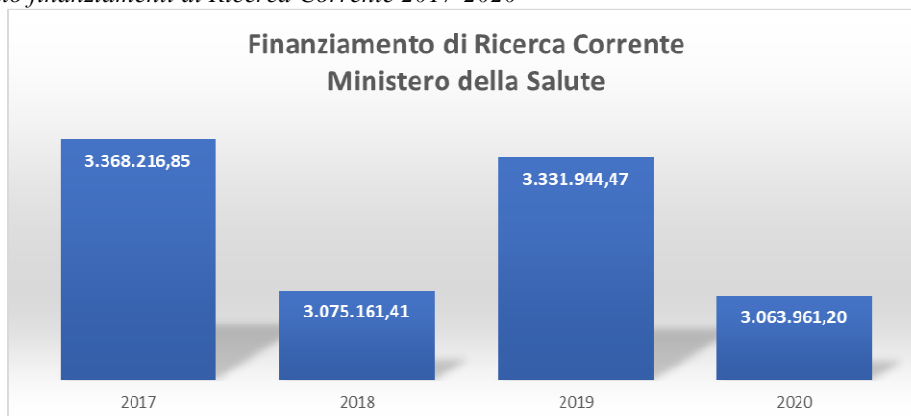


Di seguito si riporta una analisi dei fondi attratti nel 2020 rispetto ad alcune macro tipologie di fondi, anche riportando un confronto rispetto agli anni precedenti.

Per quanto riguarda i fondi di Ricerca Corrente del Ministero della Salute¹⁸, si registra nel 2020 una riduzione del finanziamento assegnato rispetto all'anno precedente, ma in linea con il 2018.

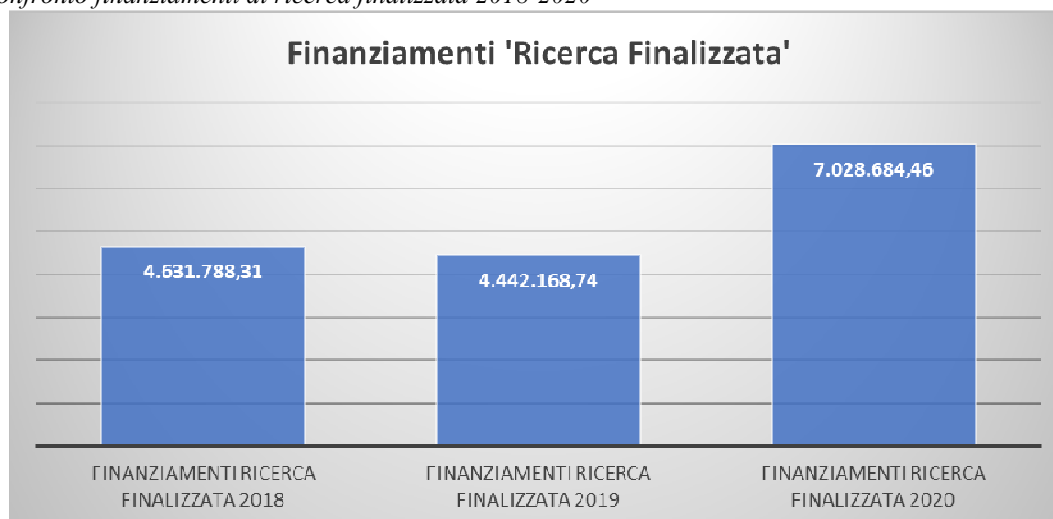
¹⁸ ad esclusione del finanziamento affidato direttamente al Consorzio *Bibliosan*, il circuito delle Biblioteche scientifiche di cui fa parte anche la Biblioteca Scientifica dello IOR.

Fig. 3 – Confronto finanziamenti di Ricerca Corrente 2017-2020



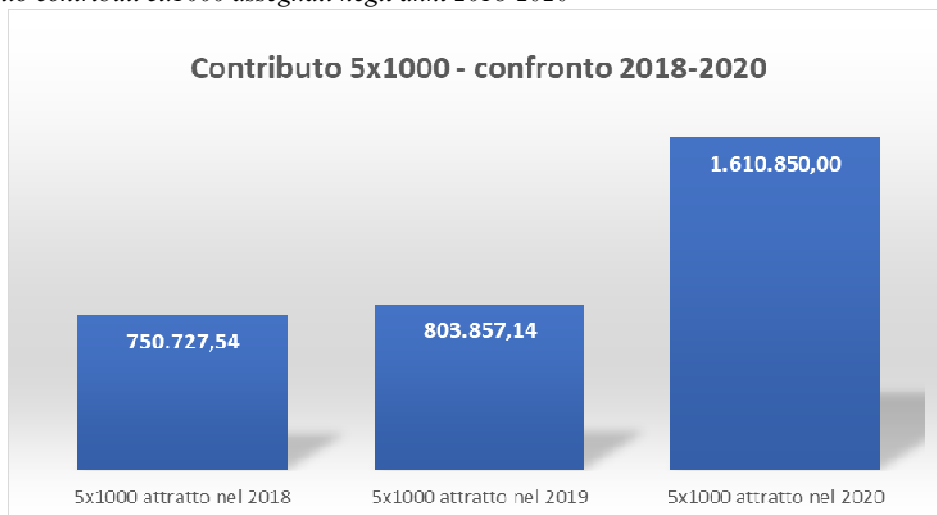
I finanziamenti attratti per la realizzazione di progetti di ricerca finalizzata registrano un incremento nel 2020 rispetto all'anno precedente del 58%.

Fig.4 – Confronto finanziamenti di ricerca finalizzata 2018-2020



L'incremento è imputabile *in primis* al contributo del 5x1000 perché nel 2020 l'Agenzia delle Entrate ha erogato sia il finanziamento del 2018 (redditi 2017) che quello del 2019 (redditi 2018). La media annuale si attesta poco oltre gli 800.000 euro (Fig.5)

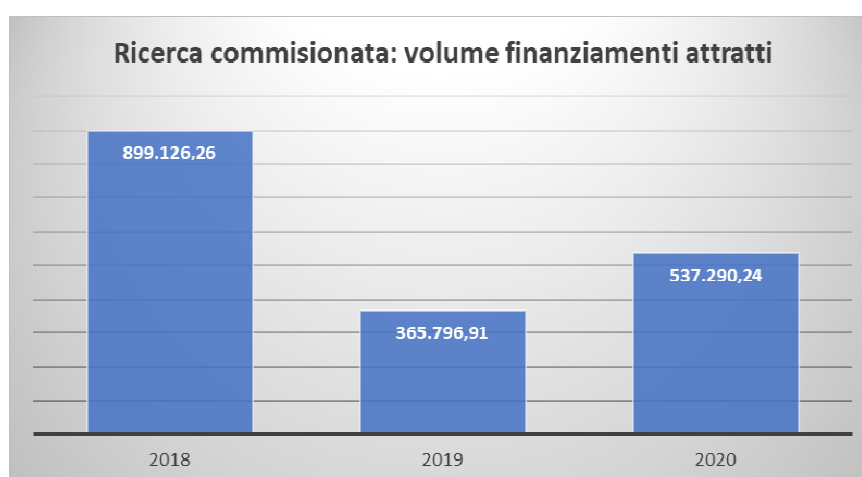
Fig.5 – Confronto contributi 5x1000 assegnati negli anni 2018-2020



Inoltre, altri incrementi significativi, rispetto al 2019, si sono registrati nell'ambito dei finanziamenti derivanti da progetti vinti su bandi del Ministero della Salute, delle donazioni da privati per la ricerca e dei finanziamenti erogati da altri enti pubblici.

Rispetto alla ricerca commerciale, nel 2020 si è registrato un incremento dei contratti sottoscritti rispetto all'anno precedente (Fig.6).

Fig.6 – Confronto sui finanziamenti derivanti da attività di ricerca commissionata negli anni 2018-2020



Alla ricerca commissionata si devono aggiungere i finanziamenti – pari a euro 232.694,00 – derivanti dall'esecuzione di studi clinici profit e dai contributi di terzi soggetti finanziatori erogati per studi spontanei condotti dall'Istituto.

Nel 2020 si è consolidato il percorso di stabilizzazione dei ricercatori - avviato a fine dicembre 2019 – previsto dalla 'Piramide della Ricerca': la normativa (art.1, comma 432 della legge n. 205

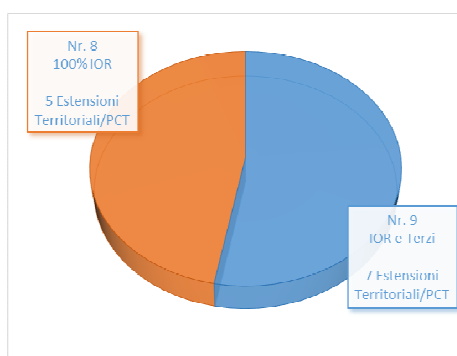
del 27 dicembre 2017) riservata al personale precario degli Irccs e Izs che ha permesso la stabilizzazione di 53 precari impiegati nell'ambito della ricerca. In particolare sono stati stabilizzati n. 35 ricercatori e n.18 persone dedicate al supporto della ricerca.

Per questa operazione il Ministero della Salute ha erogato all'Istituto un contributo di euro 1.831.419,84.

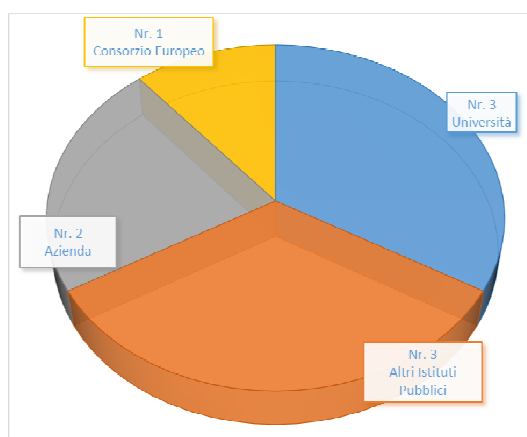
Il costo complessivo per tale personale nel 2020 è stato di euro 2.225.591,67 coperto in parte dal finanziamento Ministeriale e in parte da altri fondi di ricerca (prevalentemente progetti di ricerca finalizzata).

La capacità brevettuale dello IOR

Al termine del 2020 i brevetti gestiti patrimonialmente dallo IOR, sono 17, di cui 9 a titolarità condivisa con Terze parti e 8 di piena titolarità dello IOR. Inoltre, 12 di questi brevetti sono anche stati protetti all'estero con procedure di estensioni Internazionali.



Tra i partner con i quali lo IOR condivide la titolarità dei 9 brevetti a titolarità congiunta, sono presenti privati, Università e altri Istituti Pubblici, suddivisi come segue:



Le tecnologie brevettate spaziano da metodi di diagnosi, a nuove tecnologie per la misurazione di parametri biologici fino ad impianti chirurgici e di medicina rigenerativa. Alcune delle più recenti tecnologie brevettate includono:

- un test veloce e poco costoso per la diagnosi dell'osteoporosi;
- un nuovo metodo per produrre la matrice ossea demineralizzata;
- un trattamento a base di nanovesicole per il sarcoma di Ewing;
- una nuova tecnologia per misurare e standardizzare la tensione tra due lembi di tessuto da suturare;

- una nuova tecnologia per una ricostruzione più fisiologica del legamento crociato;
- un nuovo sistema per tagliare con precisione gli innesti ossei umani e guidarli durante le procedure di impianto;
- una speciale piastra a 90 pozzetti per addestrare gli operatori ad eseguire ricerche basate sulla microfluidica;
- un nuovo trattamento per l'osteoartite (progetto europeo ADMAIORA); sperimentazione clinica in corso.

Per quanto riguarda la divulgazione, nel 2020 lo IOR è stato impegnato in iniziative di valorizzazione quali: R2B, Cluster2Cluster, Innovat&Match e Meet in Italy for Life Science. Inoltre, sono stati effettuati incontri con:

- 16 Aziende Italiane;
- 3 Aziende Estere;
- 1 Parco Tecnologico;
- 3 Reti di imprese;
- 5 Liberi Professionisti;
- 1 Banca.

Infine, al fine di modernizzare e sostenere le attività di diffusione della proprietà intellettuale, lo IOR ha partecipato alla prima edizione del Bando "Proof of Concept 2020" promosso dal Ministero dello Sviluppo Economico per la valorizzazione dei brevetti degli Enti Pubblici di Ricerca.

Di seguito si riporta l'elenco dei progetti di ricerca attivi al 31.12.2020.

Elenco e descrizione dei progetti di ricerca finalizzata in essere al 31.12.2020

Titolo del progetto e descrizione	Anno di attivazione
<i>Impianti personalizzati prodotti con la tecnologia additiva a supporto delle ricostruzioni muscoloscheletriche chirurgiche in pazienti con patologia oncologica (5x1000 2018 Redditi 2017)</i>	2020
<p>Grandi potenzialità offre oggi la tecnologia additiva (ossia la cosiddetta stampa-3D) per la creazione di impianti su-misura (personalizzati, o anche 'custom') per affrontare le degenerazioni e le perdite di sostanza ossea o osteocartilaginea, soprattutto in pazienti con patologie oncologiche. Le alternative utilizzate fino ad ora, quali la medicina rigenerativa, e l'impiego di autografi o allografi da banche dell'osso non consentono ancora soluzioni efficaci e definitive, in particolare per quanto riguarda il dimensionamento personalizzato, la richiesta biomeccanica, ed il loro impianto nel paziente. L'obiettivo è sempre quello di ottenere una perfetta stabilità primaria, una meccanica tale da permettere al paziente una ripresa funzionale immediata, ed infine un'ottima integrazione nel breve e lungo periodo, ottenibile solo con caratteristiche chimico-fisiche dell'impianto che lo rendano capace di integrarsi nell'organismo ricevente.</p> <p>Scopo del presente progetto è quello di sviluppare strumenti al computer in grado di progettare al meglio l'impianto, incluse le guide chirurgiche per il suo posizionamento ideale, di guidare le fasi di produzione di entrambi, e possibilmente di simularne gli effetti meccanici.</p>	
<i>Impianti custom-made tramite stampa 3D a supporto delle ricostruzioni articolari e della correzione delle deformità ossee dell'arto superiore e del piede (5x1000 2018 Redditi 2017)</i>	2020
La tecnologia di produzione additiva tramite stampa 3D permette la creazione di impianti su misura	

per affrontare la ricostruzione delle articolazioni a seguito di patologie degenerative, tumori e deformità a causa di eventi traumatici. Queste problematiche cliniche necessitano trattamenti chirurgici complessi, con pianificazioni operatorie ed impianti custom. Il design al calcolatore dell'impianto ortopedico (protesi, endortesi, mezzi di sintesi, ecc.) si basa sull'analisi e segmentazione dei dati di imaging e sulla realizzazione di prototipi dei segmenti ossei interessati e degli impianti al fine di riprodurre il quadro patologico e di simulare la procedura chirurgica. I prototipi dell'impianto, normalmente realizzati in materiale plastico, sono fondamentali per la messa a punto della pianificazione operatoria e per il perfezionamento del design finale del dispositivo da impiantare. Inoltre, rappresentano un ottimo strumento per il training dello staff medico-infermieristico, per la formazione medica dei più giovani, e per la comunicazione col paziente. Scopo del presente progetto è quello di sviluppare gli strumenti al calcolatore necessari al disegno e produzione dei prototipi di impianto, e di stampare i prototipi corrispondenti in un campione di pazienti in attesa di chirurgia di arto superiore e del piede.

Percorso di rapida ripresa post-operatoria (fast-track) nella scoliosi idiopatica adolescenziale (5x1000 2018 Redditi 2017)

2020

La procedura chirurgica di artrodesi posteriore strumentata per la correzione della scoliosi idiopatica adolescenziale, una deformità evolutiva della colonna vertebrale che appare all'età dell'adolescenza e progredisce fino alla fine dell'accrescimento, è principalmente caratterizzata da dolore post-operatorio, limitazione funzionale, elevata perdita ematica e potenziali complicanze post-operatorie, dovute all'invasività dell'intervento e alla prolungata ospedalizzazione. Ogni anno nel nostro Istituto vengano trattati numerosi casi di scoliosi idiopatica adolescenziale con standard terapeutici elevati e pertanto è sempre più necessario standardizzare la gestione intra e post-operatoria dei pazienti per ridurre la durata media di ricovero, favorire la ripresa funzionale post-operatoria e gestire il dolore post-operatorio. A tale riguardo, il presente progetto valuterà la messa a punto un percorso fast-track intra e post-operatorio in pazienti sottoposti ad interventi di artrodesi posteriore strumentata per scoliosi idiopatica adolescenziale.

Ottimizzazione di innesti massivi in chirurgia vertebrale e nella chirurgia di ricostruzione articolare (5x1000 2018 Redditi 2017)

2020

Nella chirurgia vertebrale ad esempio, le resezioni vertebrali eseguite per l'asportazione di tumori comportano la necessità di ricostruzione della colonna. Per quanto riguarda la colonna anteriore sono già stati riportati diversi studi che dimostrano l'aumentata stabilità raggiunta utilizzando innesti ossei e sostituti sintetici. Recentemente il WP3 si è focalizzato sull'impiego di protesi custom-made realizzate in titanio mediante stampa 3D (Girolami M et al. Eur Spine J. 2018; 27:3073-3083) e sulla messa a punto di protesi in osso provenienti da donatore cadavere. Ma pochi dati esistono in letteratura sulla ricostruzione della colonna posteriore per migliorare la stabilità. Come le lesioni vertebrali, anche le lesioni articolari sono molto comuni e possono riguardare pazienti di tutte le età: basti pensare infatti che uno studio retrospettivo di oltre 25.000 artroscopie del ginocchio ha dimostrato che il 60% dei pazienti era affetto da una lesione condrale. Quando il trattamento conservativo, caratterizzato principalmente dall'impiego di farmaci antinfiammatori non steroidei e da terapie fisioterapiche, non sono più sufficiente a placare il dolore del paziente, si procede all'approccio chirurgico. Sebbene procedure come lo shaving condrale, debridement, mosaico plastica, impiego di dispositivi medici e microfratture abbiano mostrato buoni risultati clinici, nessuna di queste opzioni si è dimostrata in grado di ripristinare completamente la struttura e la funzione della cartilagine articolare. Al contrario, la metodica che prevede il trapianto di innesti osteocondrali e condrali ha dimostrato portare ai migliori risultati in termini di architettura e performance biomeccaniche del tessuto lesionato. Una valida alternativa all'autotrapianto è data dall'impiego di tessuto osseo e osteocondrale allogeneo proveniente da donatori cadavere, processati e conservati all'interno delle banche dei tessuti: tali tessuti hanno infatti il vantaggio di essere disponibili in vari formati e in grande quantità. Ciononostante, il loro

<p>impianto nei pazienti può avvenire solo dopo essere stati sottoposti a specifiche modalità di processazione e conservazione atte a garantirne qualità e safety.</p>	
<p><i>Meccanismi fisiopatologici ed approcci terapeutici innovativi/personalizzati nelle patologie osteoarticolari (5x1000 2018 Redditi 2017)</i></p>	<p>2020</p>
<p>Le malattie osteoarticolari (quali Osteoartrite e Artrite Reumatoide) rappresentano le patologie croniche più diffuse nell'anziano. Pertanto, una comprensione più approfondita dei meccanismi alla base dello sviluppo di queste alterazioni potrebbe portare ad un intervento precoce e all'identificazione di approcci terapeutici alternativi, più appropriati e meno invasivi. Ci si propone quindi di approfondire i meccanismi fisiopatologici sottesi allo sviluppo delle patologie osteoarticolari, focalizzando come potenziali tematiche i percorsi metabolici che regolano l'infiammazione, il ruolo delle differenti popolazioni cellulari e/o fattori solubili coinvolti nello sviluppo, diagnosi e progressione di queste malattie, nonché nuove strategie di sviluppo di approcci terapeutici personalizzati.</p>	
<p><i>Nuove strategie anti-ESKAPE e sinergia con l'azione antibatterica di cellule staminali mesenchimali (5x1000 2018 Redditi 2017)</i></p>	<p>2020</p>
<p>Il progetto persegue la finalità di individuare/progettare nuove strategie anti-ESKAPE e di valutare la possibile sinergia con l'azione antibatterica di cellule staminali mesenchimali. Il progetto si svilupperà secondo le linee di seguito indicate. Completamento della ribotipizzazione di isolati clinici di ESKAPE isolati nell'Istituto Ortopedico Rizzoli (attualmente sono stati isolati n. 8 Enterococcus faecium, n. 532 Staphylococcus aureus, n. 8 Klebsiella pneumoniae, n. 7 Acinetobacter baumannii, n. 84 Pseudomonas aeruginosa, n. 17 Enterobacter spp.). Selezione e saggio di fitocomposti e di peptidi antimicrobici efficaci come antibatterici nei confronti di ESKAPE e adatti a rivestire biomateriali antinfettivi; valutazione dell'inibizione della crescita del biofilm e dell'eradicazione dei biofilm preformati. Isolamento, coltura e caratterizzazione di cellule staminali mesenchimali adulte umane e valutazione della loro azione antibatterica come tali e in sinergia con gli agenti antibatterici individuati.</p>	
<p><i>Caratterizzazione genetica del condrosarcoma mesenchimale in comparazione a sarcomi a cellule rotonde come base per terapie mirate in grado di migliorare l'efficacia del trattamento (5x1000 2018 Redditi 2017)</i></p>	<p>2020</p>
<p>I condrosarcomi sono un gruppo eterogeneo di tumori mesenchimali maligni con differenziazione cartilaginea. Gli studi genetici degli ultimi anni hanno portato all'acquisizione di nuove conoscenze molecolari fondamentali per una migliore conoscenza dei processi di iniziazione e di progressione tumorale. Geneticamente, esistono due gruppi principali di condrosarcomi: i condrosarcomi centrali e periosteali, caratterizzati da mutazioni nei geni dell'isocitrato deidrogenasi IDH1 e IDH2, e condrosarcomi periferici secondari, caratterizzati da alterazioni nei geni dell'esostosina glicosiltransferasi 1 (EXT1) e 2 (EXT2). A questi si aggiunge il più raro condrosarcoma mesenchimale, che risulta caratterizzato, in più del 90% dei casi, dalla fusione dei geni HEY1-NCOA2, prodotti dalla t(8;8), la cui natura ed il cui impatto sul decorso della malattia sono ancora poco note e studiate. Poiché questa fusione è assente in altre lesioni morfologicamente simili, la rilevazione molecolare di questo gene di fusione è di ausilio nella diagnosi differenziale con altri sarcomi a cellule rotonde in caso di piccole biopsie prive della componente cartilaginea. Il condrosarcoma mesenchimale è tumore raro (2-4% di tutti i condrosarcomi), ad altro grado di malignità, la cui terapia è ancora ancorata ad approcci di chemioterapia poco specifici mentre un utilizzo delle terapie mirate che è ancora agli inizi.</p>	
<p><i>Verso un miglioramento dei risultati funzionali dell'intervento di protesi articolare (5x1000 2018 Redditi 2017)</i></p>	<p>2020</p>

Il risultato clinico della chirurgia protesica articolare viene valutato nei registri di outcome come il RIPO in termini di numero di pazienti rioperati per rimuovere e sostituire l'impianto o una sua parte (revisioni). Ma questo indicatore può essere fuorviante: ci sono diversi pazienti che pur non essendo la punto di necessitare un intervento di revisione, presentano un risultato funzionale (mobilità articolare, capacità di deambulazione, presenza di dolore o gonfiore ricorrente) insoddisfacente. In questo progetto vogliamo esplorare alcuni fattori sospettati di contribuire a questo insufficiente risultato funzionale, come primo passo verso una ottimizzazione delle procedure chirurgiche e riabilitative. Usando il Registro Regionale delle Protesi Ossee (RIPO) stiamo evidenziando possibili fattori rischio per un insufficiente risultato funzionale. Due sono già emersi: il ruolo della dinapenia (perdita di forza muscolare) nel risultato funzionale delle protesi di ginocchio; il ruolo della versione pelvica nella perdita di mobilità articolare nelle protesi d'anca. Per queste due cause di rischio, così come per altre che potranno emergere nel corso del progetto, svilupperemo metodiche strumentali in vitro, in vivo e in silico per quantificare in modo rigoroso e sistematico questi fattori di rischio ed il loro impatto sul risultato funzionale postoperatorio (WP1), e le useremo per valutare gruppi di volontari sani e di pazienti (WP2). I risultati di questi studi clinici saranno poi traslati in nuovi protocolli clinici e chirurgici per le protesi di ginocchio e caviglia (WP3) e protesi di anca (WP4).

Identificazione di nuovi parametri prognostici e di biomarcatori predittivi in pazienti affetti da sarcomi muscoloscheletrici (5x1000 2018 Redditi 2017)

2020

I sarcomi muscoloscheletrici sono tumori maligni molto aggressivi che colpiscono sia adulti che bambini e adolescenti. Nonostante l'adozione di protocolli chemioterapici sempre più aggressivi, il controllo della malattia sistemica non è variato negli ultimi 30 anni. L'identificazione di nuovi biomarcatori che possano identificare i pazienti con prognosi peggiore o a maggior rischio di sviluppare effetti collaterali a lungo termine potrebbe migliorare di molto l'attuale situazione. Questo progetto è volto a identificare e validare, tramite l'impiego di modelli biologici in vitro avanzati, e tramite la realizzazione di due studi clinici osservazionali, nuovi biomarcatori prognostici. Grazie alla collaborazione con la clinica, l'indagine laboratoristica si concentrerà sull'analisi di fattori biochimici associati al metabolismo osseo, al metabolismo lipidico e ad altre alterazioni conseguenti all'acidità associata al tumore da correlare al quadro clinico del paziente. Tra le alterazioni conseguenti all'acidità intratumorale e sistemica verrà anche valutate l'insorgenza di perdita di massa ossea tramite l'analisi delle indagini radiologiche, che verrà quindi correlata ad un aumentato rischio di frattura ossea.

Validazione e caratterizzazione di un device stampato in 3D per l'inserzione tibiale del legamento crociato anteriore (5x1000 2018 Redditi 2017)

2020

L'inserzione tibiale del Legamento Crociato anteriore (LCA) rappresenta una struttura anatomica complessa dal punto di vista macroscopico e microscopico, tale da essere difficilmente riproducibile con le tecniche di ricostruzione dell'LCA convenzionali. La possibilità di utilizzare tecnologie di manifattura additiva sta aprendo la strada a numerose nuove possibilità nel campo della medicina personalizzata anche in ambito ortopedico. Tale tecnologia si avvale di materiali biocompatibili per la fabbricazione di costrutti tridimensionali basati su modelli software realizzabili mediante l'acquisizione di immagini diagnostiche consentendo la realizzazione di dispositivi "custom". Nel precedente progetto abbiamo realizzato un prototipo di device in materiale biorisorbibile, attraverso la combinazione di tecnologie di estrusione e melt electrowriting, che rispondesse alle esigenze di una applicazione clinica. Il prototipo è stato progettato sulla base di disegni anatomici. Dopo aver utilizzato differenti combinazioni di materiali e tecnologie di stampa la migliore performance si è ottenuta utilizzando policaprolattone processato mediante le due tecnologie precedentemente menzionate.

<i>Valutazione dell'esperienza sintomatologica nel paziente con dolore cronico da patologia ortopedica mediante "Ecological Momentary Assessment" (5x1000 2018 Redditi 2017)</i>	2020
Lo scopo del progetto è di valutare la percezione dinamica del dolore in pazienti affetti da differenti patologie ortopediche mediante il metodo EMA, determinando i suoi vantaggi e svantaggi rispetto ai tradizionali metodi di valutazione basati sul richiamo del paziente, e la sua applicabilità nel campo ortopedico.	
<i>Livelli di assistenza e nursing sensitive outcome in epoca di pandemia (5x1000 2018 Redditi 2017)</i>	2020
I nursing sensitive outcome sono la conseguenza o gli effetti degli interventi erogati dagli infermieri e si manifestano con cambiamenti nello stato di salute, nel comportamento o nella percezione del paziente e/o con la risoluzione del problema attuale per il quale l'assistenza infermieristica è stata prestata. In un'epoca di emergenza pandemica in cui si sono modificati drasticamente i modelli assistenziali e le tipologie di pazienti trattati identificare, monitorare e validare tali outcome consente lo sviluppo di database in grado di riflettere la qualità dell'assistenza infermieristica ricevuta dai pazienti e fungere così da fonti di dati per studi e ricerche con possibili ricadute sulle linee politiche e sull'esercizio della professione.	
<i>Livelli di assistenza e valutazione degli esiti sensibili al trattamento fisioterapico (5x1000 2018 Redditi 2017)</i>	2020
La valutazione del trattamento fisioterapico in ambito postoperatorio ortopedico con scale di valutazione condivise e standardizzate adeguate alle tipologie di interventi, di pazienti e in relazione all'epidemia di COVID-19 permette di costruire delle banche dati di riferimento con la finalità di raggiungere diversi obiettivi: i) individuare possibili fattori di rischio quali le condizioni pre-intervento, in relazione al recupero motorio precoce e nel medio e lungo periodo; ii) descrivere in maniera puntuale la performance del trattamento fisioterapico postoperatorio; iii) verificare l'impatto dell'epidemia di COVID-19 in ambito fisioterapico nel periodo di cura postchirurgica	
<i>Identificazione di miRNAs associati alla differenza di genere in pazienti affetti da OA (5x1000 2018 Redditi 2017)</i>	2020
Obiettivo primario del progetto è ottenere un pannello di miRNAs "genere-specifico" espresso da: sinoviociti, osteoblasti e condrociti derivanti dai tessuti di scarto ottenuti da interventi chirurgici di endo o artro-protesi. Gli obiettivi secondari prevedono di individuare un pannello di miRNAs circolanti che sia "genere-specifico" e valutabile pre- e post impianto protesico; definire un pannello unico di miRNAs (similmente modulati tra quelli identificati a livello tissutale e circolante) utilizzabili come biomarcatori predittivi "genere-specifico" dell'efficienza di osteointegrazione dell'impianto protesico in pazienti affetti da OA.	
<i>Digital Media per l'ottimizzazione della raccolta del consenso informato nel paziente pediatrico adulto (5x1000 2018 Redditi 2017)</i>	2020
Progetto basato sulla realizzazione di video informativi per semplificare ed al tempo stesso ottimizzare le procedure relative alla raccolta del consenso informato per la collezione di dati clinici e campioni biologici dei pazienti afferenti allo IOR. Il focus principale sarà il paziente pediatrico e i video prodotti saranno testati in primis in collaborazione con la SC Ortopedia e Traumatologia Pediatrica e nell'ambulatorio della SC di Malattie Rare Scheletriche.	
<i>Nuovi coating multifunzionali per la chirurgia vertebrale (5x1000 2018 Redditi 2017)</i>	2020

<p>La riduzione dell'incidenza di recidive locali in pazienti con tumori ossei è fra le problematiche più sfidanti dell'oncologia ortopedica. Le recidive, infatti, sono legate ad un elevato tasso di mortalità ed a comorbidità, quali ridotta osteointegrazione ed aumentato rischio di infezioni. Anche nei pazienti in stadio avanzato del cancro, è necessario colmare le lacune derivanti dalla resezione del tessuto tumorale con protesi, dispositivi impiantabili o sostituti ossei. Tali dispositivi possono essere funzionalizzati per rilasciare localmente agenti antitumorali e ridurre le infezioni, migliorandone le performance ed incrementando le aspettative di vita del paziente.</p> <p>Il progetto mira a sviluppare nuovi dispositivi impiantabili per la chirurgia vertebrale, aventi efficacia anti-tumorale ed antibatterica. Tali proprietà saranno ottenute mediante la progettazione di nuovi coating nanostrutturati metallici, sviluppati e caratterizzati all'interno del progetto.</p>	
<p><i>Modellazione biomeccanica del gesto motorio per garantire il ritorno alla attività sportiva dopo ricostruzione del legamento crociato anteriore (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></p>	2020
<p>Gli obiettivi del progetto sono: implementare una piattaforma di valutazione del ritorno allo sport in pazienti sottoposti a ricostruzione di legamento crociato anteriore, unendo alla valutazione di tipo cinematico una valutazione dinamica, con interesse rivolto alla valutazione degli stati di stress e deformazione del legamento; comprendere le differenze in termini di carichi sul ginocchio tra soggetti sani, con lesione di LCA e con ricostruzione di LCA in ottica riabilitativa e post-riabilitativa; valutare, in relazione ai dati ottenuti mediante la modellazione muscoloscheletrica, come sia possibile ottimizzare la ricostruzione di LCA.</p>	
<p><i>Valutazione del danneggiamento in protesi articolari espianate nella collezione Registro Espianti di Protesi Ortopediche (REPO) (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></p>	2020
<p>L'obiettivo è implementare una procedura che consenta l'identificazione per tipologia del danneggiamento delle protesi espianate ed una prima valutazione visiva al fine di popolare il registro REPO con informazioni relative al danneggiamento dell'impianto che, abbinate alla causa di fallimento riportata in cartella clinica, potrebbero essere utili all'identificazione di eventuali criticità presenti in specifici disegni protesici.</p>	
<p><i>Sviluppo di tecniche e strumenti per la personalizzazione dei trattamenti in ortopedia (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></p>	2020
<p>I principali obiettivi del progetto sono di a) esaminare e confrontare strumenti hardware e software per la modellazione e progettazione di trattamenti ortopedici, b) migliorarne la familiarizzazione per il loro utilizzo ottimale, del singolo e del gruppo di lavoro, c) formare i giovani professionisti a queste tecnologie e di sensibilizzare i senior avvantaggiandosi delle loro conoscenze pregresse, d) investigare la loro integrazione nella organizzazione ospedaliera e con le tecnologie già presenti, ed infine e) rendere disponibili questi strumenti a più professionisti, all'interno ed anche all'esterno dello IOR. Il progetto si propone infine di investigare inizialmente l'ampiezza attuale dell'accesso a questi trattamenti nel nostro Istituto; insieme al relativo impegno di risorse umane ed economiche si vuole conoscere le richieste più frequenti, le articolazioni più appropriate, le relative criticità tecniche, lo staff che si è formato, le aziende che sono state coinvolte.</p>	
<p><i>Pianificazione chirurgica per le alterazioni torsionali dell'arto inferiore nei bambini affetti da paralisi cerebrale infantile mediante valutazione integrata morfologica e funzionale (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></p>	2020
<p>Lo scopo del progetto consiste nell'analizzare le correlazioni tra i valori delle torsioni dell'arto inferiore ricavati con valutazione clinica, esami radiologici innovativi ed analisi strumentale del cammino per la pianificazione chirurgica dei bambini affetti da PCI.</p> <p>L'implementazione del processo di decision-making chirurgico mediante approccio valutativo sia</p>	

<p>morfologico sia funzionale ha l'obiettivo di migliorare gli outcome degli interventi e verrà comparato con un percorso standard basato solo sulle misure cliniche e radiografiche. La pianificazione chirurgica così integrata può essere utile nell'identificazione dei fattori predittivi di trattamento best-practice, al fine di ridurre i rischi di recidiva o ipercorrezione delle alterazioni torsionali degli arti inferiori.</p>	
<p><i>Promozione e sviluppo dell'Evidence Based Practice in ambito infermieristico e fisioterapico (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></p>	<p>2020</p>
<p>Lo scopo del presente progetto è quello di rafforzare il supporto alla conoscenza e alla produzione di evidenze scientifiche da parte dei professionisti sanitari dell'assistenza. Attraverso la formazione si vuole stimolare la produzione di protocolli di ricerca e di revisioni sistematiche al fine di identificare gli <i>outcome</i> assistenziali più adeguati nella fase postoperatoria e gli interventi assistenziali più favorevoli per i pazienti. Particolare attenzione verrà posta per i pazienti maggiormente esposti a patologie impattanti per lo stato di salute quali le patologie oncologiche, le patologie a carico del rachide, le lesioni da pressione e gli esiti di salute legati all'epidemia di COVID-19 tutt'ora in atto.</p>	
<p><i>Medicina rigenerativa e riparativa personalizzata per le patologie dei tessuti muscolo-scheletrici e la chirurgia ricostruttiva ortopedica (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></p>	<p>2020</p>
<p>Obiettivo del progetto è lo sviluppo e la valutazione di terapie cellulari ed acellulari "customizzate" per il trattamento delle patologie dei tessuti muscoloscheletrici e la chirurgia ricostruttiva ortopedica. L'obiettivo sarà perseguito attraverso lo studio della fisiopatologia delle lesioni e dei processi endogeni di rigenerazione/riparazione, delle caratteristiche biologiche, anatomiche, biomeccaniche e strutturali dei tessuti da trattare, di fattori legati al paziente quali genere, età e suscettibilità a complicanze chirurgiche, del microambiente tissutale. I risultati del progetto avranno un impatto sull'uso clinico e la personalizzazione e precisione della medicina rigenerativa e riparativa anche attraverso lo sviluppo e la funzionalizzazione di nuovi scaffold e di superfici/coating multifunzionali, l'impiego di modelli sperimentali avanzati e di tecniche di valutazione innovative. La partecipazione al progetto di Laboratori di Ricerca e di Strutture Cliniche consentirà la risposta a specifici clinical needs, l'esecuzione di studi preclinici con modelli avanzati in vitro con l'impiego di tessuti di "scarto" chirurgico, il disegno di studi clinici retrospettivi e prospettici. A tale scopo convergeranno competenze diverse, sperimentali e cliniche, organizzate in WP, allo scopo di favorire l'applicazione della conoscenza alla pratica clinica.</p>	
<p><i>Proprietà biologiche e utilizzo clinico di alloinnesti dopo il processo di cleaning: sonicazione Vs trattamento chimico (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></p>	<p>2020</p>
<p>Obiettivi del progetto sono: confrontare la metodologia convenzionale di trattamento degli innesti di tessuti muscoloscheletrici allogenici con la metodica di sonicazione, allo scopo di valutare quale metodo risulti più idoneo al mantenimento delle proprietà biologiche e meccaniche dei tessuti; valutare, in relazione ai dati ottenuti mediante tecniche istologiche, istomorfometriche e spettroscopiche, quale trattamento possa maggiormente influire sulle caratteristiche fisico-chimico e strutturali del tessuto trattato, anche prevedendo trattamenti customizzati a seconda della tipologia di tessuto processato; valutare in clinica la stabilità e l'efficacia di alcune tipologie di tessuto, come il tessuto osseo trabecolare, negli interventi di revisione del cotile, oppure il tessuto nervoso, nella ricostruzione di lesioni di nervi motori e sensitivi.</p>	
<p><i>Malattie muscolo scheletriche: dalla analisi fisiopatologica dei tessuti alla proposta di nuove strategia terapeutiche anche attraverso l'uso di algoritmi di Intelligenza Artificiale per una medicina di precisione (5x1000 2019 Redditi</i></p>	<p>2020</p>

2018)	
<p>La conoscenza della fisiopatologia del sistema muscoloscheletrico è il presupposto fondamentale per lo studio delle patologie che lo coinvolgono e per l'individuazione di percorsi terapeutici adeguati. Il progetto comprende differenti indirizzi rivolti sia all'individuazione di strumenti di prevenzione e diagnosi precoce nella patologia muscolo-scheletrica e sia allo sviluppo di terapie conservative in grado di incidere significativamente sulla loro progressione e di promuovere meccanismi in grado di contrastarle. Tenendo come riferimento un approccio di tipo diagnostico-terapeutico che porti dalla analisi fisiopatologica dei tessuti alla proposta di nuove strategie terapeutiche il progetto sarà articolato in 4 sottoprogetti, ognuno dei quali dedicato alla ricerca nel campo delle malattie infiammatorie-degenerative, genetiche, metaboliche e infettive. Un aspetto innovativo del progetto sarà inoltre il ricorso ad algoritmi di di machine learning e Intelligenza Artificiale per una medicina di precisione legata alla possibilità di gestire la mole e l'eterogeneità dei dati a disposizione (big data) nella patologia ortopedica.</p>	
<i>L'intrappolamento del nervo clunale superiore tra le cause di lombalgia cronica: epidemiologia, valutazione clinico-diagnostica e terapia (5x1000 2019 Redditi 2018)</i>	2020
<p>Gli obiettivi dello studio sono: definire le metodiche di diagnosi della sindrome da SCN, e la sua prevalenza nella popolazione di pazienti lombalgici/lombosciatalgici su territorio italiano; l'associazione con altre patologie e/o con pregressi interventi chirurgici al rachide; la valutazione del trattamento di tale sindrome, sia dal punto di vista infiltrativo che dal punto di vista chirurgico.</p>	
<i>Efficacia e sicurezza della metformina nelle malattie reumatiche autoimmuni (RHEumatic disease and MetformIn – targeting Disease Activity: RHE-MIDA) (5x1000 2019 Redditi 2018)</i>	2020
<p>La metformina rappresenta da oltre 50 anni un pilastro fondamentale nel trattamento del diabete di tipo 2. La lunga esperienza clinica con questa molecola ha consentito, nel tempo, di far emergere le sue azioni pleiotropiche, che vanno ben oltre le "classiche" proprietà ipoglicemizzanti ed includono benefit anti-proliferativi, anti-fibrotici e anti-aging. Più recentemente, una nutrita serie di evidenze precliniche ha consentito di ipotizzare un innovativo ruolo immunomodulante, potenzialmente utile nel trattamento delle malattie reumatiche autoimmuni. Tuttavia, i dati clinici a riguardo sono scarsi e la relativa rarità delle malattie autoimmuni non rende agevole la definizione retrospettiva di coorti di pazienti in concomitante trattamento con metformina che possano confermare, attraverso studi caso-controllo, la capacità di influire sul decorso di tali patologie. Su queste premesse si basa la nostra proposta di un trial clinico in doppio cieco, controllato con placebo, finalizzato a valutare l'efficacia e sicurezza della metformina in pazienti affetti da artrite reumatoide ed artrite psoriasica.</p>	
<i>Termografia a infrarossi per lo studio di patologie infiammatorie e degenerative articolari (5x1000 2019 Redditi 2018)</i>	2020
<p>Obiettivi dello studio sono: caratterizzare la componente infiammatoria dei pazienti affetti da patologie articolari quali osteoartrite e patologie reumatiche; valutare la correlazione della componente infiammatoria della patologia con la sintomatologia clinica; valutare la risposta ai trattamenti articolari della componente infiammatoria; valutare la risposta clinica al trattamento articolare in base alla presenza e all'evoluzione della componente infiammatoria.</p>	
<i>Analisi genetica dei pazienti con sarcoma che non hanno risposto ai trattamenti convenzionali come base per definire i percorsi tecnici/procedurali associati alla creazione di un Molecular Tumor Board (MTB) dedicato ai sarcomi (5x1000 2019 Redditi 2018)</i>	2020
<p>Obiettivo fondamentale del progetto è quello di definire un percorso tecnico e procedurale</p>	

<p>appropriato per le specificità legate alla genetica dei sarcomi con la creazione di un MTB dedicato a questa patologia in grado di garantire una discussione collegiale dei casi più complessi (WP1) con integrazione dei differenti backgrounds specialistici al fine di fornire al paziente il giusto approccio diagnostico e la strategia terapeutica più appropriata. Questo è particolarmente vero quando l'analisi genetica dà indicazione di mutazioni rare o il cui ruolo non è ancora "codificato" nella gestione dei pazienti oncologici; in questi casi il dibattito potrebbe orientare verso un trattamento piuttosto che un altro, oppure qualora disponibile, permettere l'arruolamento del paziente in clinical trial in corso, in Italia o in altre parti del mondo. Oltre che nella scelta delle strategie terapeutiche più appropriate, il MTB è fondamentale per risolvere problemi legati ad esempio alla scelta del campione più appropriato da sottoporre ad analisi molecolare (WP2), alla metodica molecolare, al pannello genico (ampi pannelli vs. pannelli ristretti) che andrebbe utilizzati (WP3), ed infine all'interpretazione dei risultati ottenuti.</p>	
<p><i>Il microambiente tumorale come bersaglio per terapie innovative nei tumori muscoloscheletrici (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></p>	2020
<p>Obiettivo del progetto è l'identificazione e la valutazione dell'efficacia di nuovi bersagli terapeutici per la cura delle neoplasie muscoloscheletriche basati sulla conoscenza dei fenomeni associati al microambiente tumorale.</p> <p>A tale scopo convergeranno competenze diverse, sperimentali e cliniche, organizzate in WP transdisciplinari, allo scopo di favorire l'applicazione della conoscenza alla pratica clinica.</p>	
<p><i>AdJoint - Fabbricazione additiva mediante tecnologia binder jetting di componenti metallici osteointegrabili sinterizzati - Inail</i></p>	2020
<p>L'obiettivo del progetto riguarda la realizzazione mediante AM di elementi prototipali impiantabili, di limitate dimensioni, da impiegare nell'ambito della chirurgia della mano. Gli obiettivi nel dettaglio sono: i) individuazione della tecnologia di stampa, ii) identificazione e riprogettazione di elementi impiantabili per il settore della chirurgia della mano, iii) selezione e caratterizzazione dei materiali più adatti alla preparazione degli elementi impiantabili.</p>	
<p><i>CustOm-made aNTibacterial/bioActive/bioCoated prosTheses - CONTACT - Ministero dell'Università e della Ricerca</i></p>	2020
<p>CONTACT mira ad individuare la combinazione ottimale tra materiale, tecnologia e alterazione della superficie per dar vita ad una nuova generazione di protesi orientate allo specifico paziente e caratterizzate da durata superiore e ridotto rischio di complicazioni post-operatorie. Il contesto del progetto è considerato ottimale per lo sviluppo/validazione di una nuova categoria di protesi permanenti/degradabili capaci di: (i) essere customizzate sul paziente, (ii) garantire capacità antibiotiche, (iii) accelerare l'osteointegrazione e (iv) riassorbirsi in modo controllato a contatto con l'ambiente organico. Tecnologie flessibili quali quelle additive manufacturing (AM) e la formatura superplastica (SPF) garantiranno un elevato livello di complessità geometrica della protesi; essendo la riduzione dei tempi e dei costi uno degli obiettivi del progetto, la formatura incrementale a singolo punto (SPIF) sarà studiata ai fini di confronto. Per quanto concerne i materiali, leghe di titanio (Ti), e magnesio (Mg) saranno oggetto di studio, al pari di leghe di Cromo Cobalto e polimeri (acido polilattico caricato con grafene).</p>	
<p><i>Impact of high tibial osteotomy in preventing disease progression in medial knee osteoarthritis: quantifying the effects on cartilage and subchondral bone by using a combined biomechanical and medical imaging approach - Ricerca Finalizzata Ministero della Salute</i></p>	2020
<p>L'osteotomia della tibia alta (HTO) sta acquisendo una nuova importanza nel trattamento</p>	

<p>dell'osteoartrite (OA) unicompartimentale. Ancora la correzione ottimale, e la sua influenza sull'esito clinico è oggetto di dibattito. Riteniamo che i cambiamenti indotti nella biomeccanica del ginocchio da un accurato intervento chirurgico HTO possano portare a miglioramenti clinicamente significativi nella qualità della cartilagine / dell'osso subcondrale, con un rallentamento della progressione dell'OA.</p> <p>Scopo del progetto è: (i) validare clinicamente un approccio chirurgico HTO pianificato in 3D, attraverso una classificazione quantitativa dell'OA progressione in uno studio clinico prospettico randomizzato caso-controllo; (ii) correlare i carichi interni del ginocchio con i cambiamenti misurati a livello cartilagineo / osseo subcondrale per verificare l'ipotesi che le alterazioni meccaniche indotte dall'HTO siano associate a miglioramenti OA clinicamente significativi; (iii) mettere in relazione i dati di imaging con la cartilagine / osso subcondrale meccanico proprietà, per classificare la progressione dell'OA in modo più sensibile e consentire una diagnosi più precisa dello stadio patologico.</p>	
<p><i>“Implant orthopaedic infections: the challenge of bacterial antibiotic resistance and new anti-infective materials” – Ricerca Finalizzata Ministero della Salute</i></p>	<p>2020</p>
<p>Le infezioni da impianto si verificano ancora a un ritmo inaccettabile e sono considerate una delle più gravi e devastanti complicazioni associate all'uso di biomateriali. Difficili da trattare, spesso portano al fallimento dell'impianto e alla necessità di impianto sostituzione. L'allarmante fenomeno della resistenza agli antibiotici rappresenta un'ulteriore minaccia critica per le possibilità future di cura di queste infezioni. Le strategie di prevenzione più promettenti attualmente si basano su biomateriali anti-infettivi. Il progetto mira a sviluppare e caratterizzare biomateriali anti-infettivi innovativi in grado di bypassare l'antibiotico resistenza. I peptidi antimicrobici (AMP) sono un'alternativa promettente agli antibiotici per biomateriali anti-infettivi avanzati sistemi. L'obiettivo principale del progetto è conferire potenti proprietà battericide e anti-biofilm all'impianto ortopedico materiali applicando nuovi rivestimenti nanostrutturati funzionalizzati.</p>	
<p><i>Definizione di biomarcatori genici correlati alla progressione della malattia ed alla risposta del trattamento del sarcoma di ewing - Donazione</i></p>	<p>2020</p>
<p>La donazione sopra riportata consente lo sviluppo di diversi progetti oltre quello citato sopra. IN particolare: i) studi sul metabolismo in pazienti affetti da tumore osseo ad alto grado in terapia antitumorale; ii) valutazione dei consumi alimentari, profilo metabolico e immunitario in pazienti con sarcomi ossei alla diagnosi; implicazioni prognostiche e terapeutiche; iii) definizione delle radiosensibilità e 'outcome' clinico in pazienti affetti da sarcomi delle parti molli ad altro grado di malignità delle estremità e del tronco; iv) centro di competenza per lo sviluppo di protesi su misura con tecnologia additiva per la sostituzione chirurgica di difetti ossei e osteoarticolari.</p>	
<p><i>Osteosarcoma: alla ricerca di marcatori di risposta a terapia immunomodulante – Fondazione Cassa di Risparmio di Bologna</i></p>	<p>2020</p>
<p>Il microambiente tumorale, e in particolare l'infiltrato linfocitario e macrofagico tumorale, condiziona la prognosi dei pazienti con osteosarcoma localizzato (Palmerini et al oncotarget 2017). Uno studio prospettico di fase II (ISG-OS2) condotto in Europa dal 2011 ha arruolato circa 250 pazienti con osteosarcoma localizzato alla diagnosi (https://clinicaltrials.gov/ct2/show/NCT01459484). Tutti i pazienti hanno ricevuto chemioterapia (con cisplatino, adriamicina e metotrexate associati) e sono stati operati. Dopo la chirurgia i soli casi considerati resistenti alla chemioterapia (P-glycoprotein positivi) hanno ricevuto in aggiunta alla chemioterapia un farmaco immunostimolante (muramiltripeptide). Non sono ancora noti i fattori predittivi di risposta a questo tipo di terapia. Il progetto consiste nell'analisi dei campioni biotici dei pazienti inseriti nel protocollo ISG-OS2 mediante immunoistochimica e mediante</p>	

tecnologia Nanostring (nei casi in cui sia disponibile tessuto fresco), al fine di determinare come differenze nel microambiente tumorale (espressione di PD-L1, presenza di linfociti citotossici e regolatori, presenza di macrofagi) influiscano sulla prognosi.	
<i>A new strategy to address tumor relapses by nanostructured implantable devices – SG Ministero della Salute</i>	2020
La ricaduta del tumore è un problema impegnativo in oncologia ortopedica ed è correlata a un alto tasso di mortalità. Inoltre, i pazienti con esperienza di cancro alle ossa hanno una ridotta osteointegrazione e un più alto rischio di infezione. Dispositivi che forniscono localmente antitumorali agenti e promuovere la rigenerazione ossea, riducendo al contempo le infezioni, risolverebbero questa sfida. Recenti ricerche dimostrano che l'argento (Ag) può avere efficacia antitumorale, oltre a ridurre l'infezione, mentre l'apatite ossea può aumentare la rigenerazione ossea. Questo progetto mira a sviluppare nuovi rivestimenti nanostrutturati, composti da Ag e apatite ossea (BA) aggregati globulari (10-50 nm), in grado di raggiungere un effetto combinato antitumorale, antibatterico e osteoinduttivo. A tal fine, verrà studiata la combinazione ottimale di Ag e BA per raggiungere la massima efficacia sinergica. Il bersaglio il rilascio sarà valutato mediante microfluidica, sia in ambiente 2D che 3D. L'uso della configurazione 3D eviterà i test sugli animali e lo farà consentono test rapidi e affidabili di diversi prototipi di rivestimento.	
<i>Snergie di Ricerca della Rete Aging (SIRI)</i>	2020
<p>Proseguendo e approfondendo le attività di ricerca svolte nell'ambito dei precedenti progetti della Rete Aging, l'attuale proposta si prefigge di valorizzare le sinergie tra i diversi ricercatori coinvolti nella Rete, al fine di acquisire dei risultati originali che possano essere rapidamente implementati a livello del SSN per migliorare la qualità dell'assistenza ai pazienti anziani più complessi, attraverso la attuazione dei seguenti WP:</p> <p>WP1 Gestione e coordinamento del progetto che garantisce una gestione complessiva delle azioni di progetto</p> <p>WP2 Caratterizzazione dei meccanismi biologici associati all'invecchiamento ed alla multimorbilità e fragilità: applicazione di possibili strategie d'intervento, al fine di analizzare ed approfondire i meccanismi cellulari ed epigenetici connessi all'invecchiamento ed alla fragilità/multimorbilità ad esso associati e a verificare le potenzialità cliniche dei risultati ottenuti per favorire un invecchiamento in salute.</p> <p>WP3 Politerapia e multimorbilità: analisi dei database disponibili presso gli IRCCS della Rete Aging, per studiare la prevalenza di multimorbilità e politerapia in differenti popolazioni di pazienti afferenti agli IRCCS, il suo impatto sulla prognosi in pazienti anziani, nonché le potenziali interazioni prognostiche della politerapia con multimorbilità e fragilità utilizzando i database disponibili presso gli IRCCS partecipanti.</p> <p>WP4 Tecnoassistenza e modelli di real work evidence, al fine di esplorare: l'effettivo utilizzo nella pratica delle tecnologie, i relativi modelli gestionali e protocolli operativi e le specifiche relazioni con le diverse normative regionali.</p> <p>WP5 Disseminazione e pubblicazione dei risultati.</p>	
<i>Physical activity after knee or hip replacement” (PAIR) – Progetto EU</i>	2020
Il progetto PAIR mira a sviluppare e promuovere un programma di esercizi di attività fisica (PA) per soggetti operati di protesi totale di ginocchio/anca, da seguire dopo la dimissione e il trattamento riabilitativo. I soggetti verranno inoltre monitorati circa l'aderenza al programma proposto e per quanto riguarda eventuali cambiamenti nello stile di vita relativamente all'attività fisica. Questo studio sarà condotto coinvolgendo chirurghi, infermieri, fisioterapisti, laureati in scienze motorie e pazienti, durante e oltre la fine della normale assistenza sanitaria. Gli obiettivi del progetto sono: i) identificazione di un programma di esercizi per la PA adatto a persone con	

<p>protesi di ginocchio/anca, per migliorare la funzione fisica (equilibrio, propriocezione, rom, postura, trofismo muscolare) e la qualità della vita (dolore, paura di cadere, autonomia durante le attività quotidiane, socializzazione e prevenzione degli stati depressivi). ii) Raccolta dati attraverso un'indagine sulla considerazione e la comprensione della PA "quotidiana" in relazione alla qualità della vita. iii) Promozione del recupero di qualsiasi attività sportiva interrotta prima dell'intervento. iv) Sensibilizzare stakeholder e decisori circa la promozione dell'attività fisica e sportiva rivolta ai soggetti che si sono sottoposti a protesi di ginocchio o anca. Nella letteratura scientifica sono presenti evidenze ed esperienze sull'efficacia dell'attività fisica, ma non esiste una "buona pratica" condivisa ed accettata all'interno del sistema europeo; manca anche una promozione adeguata per spiegare i benefici e come svolgere l'attività fisica dopo gli interventi. Il progetto mira ad analizzare le esperienze locali in Europa e ad attuare questa "buona pratica", impegnandosi a diffonderla a livello europeo attraverso la struttura del partenariato e altre azioni.</p>	
<p><i>Accelerating biomarkers and targeted therapy development in metastatic Ewing sarcomas: focus on tumor cell plasticity – AIRC I annualità</i></p>	2020
<p>EWS è geneticamente omogeneo ma epigeneticamente eterogeneo. Tale eterogeneità epigenetica è notevolmente aumentata in individui con malattia metastatica, indicando l'epigenoma EWS come possibile bersaglio terapeutico. Il progetto mira a caratterizzare in modo approfondito i tratti responsabili della plasticità EWS verso l'identificazione di farmaci che possono influenzare la loro percorsi. I dati preliminari suggeriscono la rilevanza del sistema IGF2BP3 / CD99-EWS-FLI / IGF-ABCA-Colesterolo che regola eventi dinamici (epigenetici) legati a plasticità e metastasi. L'ipotesi di lavoro è che queste molecole siano il fulcro principale di processi che regolano il traffico e la localizzazione di RNA / proteine sia a livello intracellulare che all'interno delle vescicole extracellulari, in tal modo controllare molte dinamiche del processo metastatico.</p>	
<p><i>Collaborazione con Carestream Health Inc.</i></p>	2019
<p>Accordo di ricerca, tra IOR e CARESTREAM HEALTH INC.- NEW YORK, con fornitura di un contributo finanziario per la realizzazione di 4 progetti presso la sc laboratorio di analisi del movimento e valutazione funzionale-clinica protesi.</p>	
<p><i>Intelligenza Artificiale e Registri di Patologia: un approccio innovativo nella ricerca di biomarcatori diagnostici/prognostici nelle fragilità ossee (Fondazione del Monte di Bologna e Ravenna)</i></p>	2019
<p>L'obiettivo è validare l'utilizzo dell'intelligenza artificiale come strumento di clusterizzazione di pazienti affetti da patologie dell'apparato scheletrico accomunate da fragilità ossea. L'individuazione di sottocoorti omogenee permetterà un'anticipazione della diagnosi e favorirà studi dedicati all'individuazione di biomarcatori diagnostici e/o prognostici.</p> <p>I pazienti con fragilità ossea sono spesso trattati con protocolli generici non ottimali, talvolta inappropriati per il singolo e onerosi per il sistema sanitario. L'identificazione di gruppi omogenei esita sia in una personalizzazione della cura - percorsi più brevi, trattamenti mirati, miglioramento della qualità della vita -, sia in una razionalizzazione della spesa sanitaria.</p> <p>Tutto ciò impatterà su una ampia fascia di beneficiari, poiché l'esperienza conseguita con l'Osteogenesi Imperfetta, fungerà da modello per patologie scheletriche più comuni, ma altrettanto complesse e invalidanti, come l'osteoporosi post-menopausale.</p>	
<p><i>SUPER: Supercomputing Unified Platform in Emilia-Romagna</i></p>	2019
<p>Il progetto ha come uno degli obiettivi prioritari la realizzazione di un'infrastruttura digitale avanzata per il calcolo, il processing di volumi di big data ed il consolidamento di servizi abilitanti per la ricerca di eccellenza e l'innovazione tecnologica ad ampio spettro applicativo e con particolare focalizzazione sui domini del Supercalcolo, Genomica, medicina rigenerativa e bio-</p>	

banche, Materiali avanzati e sistemi di produzione innovativi.	
<i>Rete IRCCS: Roadmap della ricerca su invecchiamento e malattie età-correlate</i>	2019
<p>Il progetto prevede alla partecipatazione, con INRCA e altri Istituti di Ricovero e Cura a Carattere scientifico (IRCCS) un'attività di ricerca integrata e multidisciplinare in materia di invecchiamento e cura della popolazione anziana, adottando diverse prospettive: socio-economica, clinico-assistenziale e biologica.</p> <p>Il progetto si prefigge di sviluppare alcune tematiche prioritarie individuate nella Roadmap, valorizzando il patrimonio di banche dati e biologiche già disponibile all'interno della rete. Da tale attività ci si attende una migliore definizione delle caratteristiche fenotipiche della popolazione anziana, in termini di pattern di multimorbilità, profili di polifarmacoterapia e relativa appropriatezza, condizioni di fragilità. In aggiunta, verrà eseguito uno studio pilota di un sistema di tecnoassistenza con l'obiettivo di validare il modello proposto in correlazione con le caratteristiche della popolazione di riferimento. Questo quadro generale, che mette a disposizione modelli di fragilità, sarcopenia ed invecchiamento in generale, viene integrato da uno studio mirato all'identificazione e alla caratterizzazione preclinica di nuovi composti chimici a potenziare attività senolitica che potrebbero essere forieri di progressi terapeutici nelle condizioni indicate.</p>	
<i>Harnessing brcanness as a therapeutic target in high-risk pediatric solid tumors (BRCADDICT)</i>	2019
<p>Il progetto prevede: i) l'identificazione di marcatori biologici utilizzabili per identificare precocemente (possibilmente al momento della diagnosi) i pazienti con ridotte probabilità di risposta alla chemioterapia convenzionale e maggior rischio di sviluppare tossicità d'organo legate al trattamento chemioterapico; ii) indicazione di nuovi agenti antitumorali da considerare per la pianificazione di schemi di trattamento alternativi per i pazienti non-responsivi alla chemioterapia convenzionale.</p>	
<i>Sviluppo di un modello di cartilagine artificiale in collaborazione con l'Università degli Studi di Brescia</i>	2019
<p>Il progetto mira a ricreare in vitro un modello di cartilagine artificiale combinando insieme uno scaffold a base di chitosano/destrano con cellule mesenchimali stromali da midollo osseo. Il tessuto cartilagineo, un tessuto connettivo di sostegno dotato di proprietà meccaniche, privo di vasi, terminazioni nervose e fluido linfatico e costituito da un solo tipo cellulare, i condrociti, immersi in una matrice extracellulare complessa. Tale modello di cartilagine artificiale dovrà essere sviluppato cercando di ricreare un costrutto cellulare che abbia caratteristiche fenotipiche e funzionali molto simili al tessuto cartilagineo, affinché possa poi essere utilizzato come modello in vitro per valutare farmaci o sostanze ad azione reologica. Sarà fondamentale procedere con valutazioni successive che permettano di definire i parametri necessari allo sviluppo di questo modello di cartilagine artificiale.</p>	
<i>ERN BOND Telecom</i>	2019
<p>Questo progetto mira a istituire l'helpdesk operativo ERN BOND attraverso le seguenti azioni:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Rivedere gli strumenti di e-learning/formazione asincroni esistenti e lo sviluppo di nuovi strumenti per l'uso da parte di pazienti/famiglie e operatori sanitari in Europa e oltre. Questi sarebbero resi accessibili su CPMS e ERN Collaborative Platform (ECP). Il coinvolgimento di ERN BOND in questa azione consentirà l'accumulazione e la condivisione di informazioni di esperti, per il massimo beneficio del paziente. 2. Sviluppare criteri per la valutazione delle competenze cliniche in ambito sanitario nel campo delle RBD. Questa azione porterà all'implementazione nel CPMS di una piattaforma di e-training integrata con sezioni e funzioni dedicate volte a migliorare e standardizzare l'approccio diagnostico 	

e terapeutico degli RBD.	
<i>Sviluppo e validazione di biomateriali medicati nanostrutturati per il trattamento e la rigenerazione del tessuto osseo metastatico (DINAMICA)</i>	2019
Progetto finanziato dal POR FESR della Regione Emilia-Romagna finalizzato allo sviluppo e successiva validazione di biomateriali per il trattamento e la rigenerazione del tessuto osseo affetto da metastasi.	
<i>A tHeranostic approach to reduce local recurrence of MYxofibrosaRcoma (HYdRA) – RF Ministero della Salute</i>	2019
Il mixofibrosarcoma (MFS) è uno degli STS più frequenti nei pazienti anziani che ricadono spesso localmente con incidenza di metastasi a distanza del 20% -25%. Devono essere sviluppate nuove strategie per sradicare la MFS durante l'intervento chirurgico. La microchirurgia guidata dalla fluorescenza (FGMS) associata alla terapia fotodinamica (PDT) è un trattamento promettente per Osteosarcoma (OS) attualmente disponibile in clinica. FGMS consente ai chirurghi di visualizzare e resecare le cellule tumorali a livello microscopico durante l'intervento chirurgico, mentre la PDT induce la produzione di specie reattive dell'ossigeno che uccidono le cellule tumorali residue per disinfectare il tessuto delle cellule tumorali non rilevabili. Questo progetto genererà la prova dell'applicabilità di FGMS e PDT per MFS trattamento e confermerà la sua utilità su OS con fotosensibilizzatori innovativi (PS).	
<i>Risposta cellulare a composti attivi sul metabolismo osseo (RICAMOs)</i>	2019
Obiettivo primario del progetto quello di studiare in vitro il meccanismo di azione di composti attivi sul metabolismo osseo, anche di nuova sintesi. Per valutare la positiva attività dei composti di interesse, saranno utilizzate colture primarie di cellule ossee di origine umana. Lo studio si focalizzerà su inibitori del riassorbimento osseo e promotori dell'osteof ormazione, inclusi, ma non limitati, i bifosfonati, composti anabolizzanti, molecole bioattive e supplementi minerali. Ci si propone di identificare uno o più composti potenzialmente utili nella prevenzione e cura di malattie da alterato rimodellamento osseo, per i quali possa essere progettata una sperimentazione clinica.	
<i>ERN BOND</i>	2019
L'ambizione principale di ERN BOND è di attuare misure che facilitino la multidisciplinarietà e la fornitura di assistenza partecipativa a persone affette da malattie ossee rare (RBD), supportandole nella piena realizzazione dei loro diritti umani fondamentali. Per raggiungere questo obiettivo, ERN BOND riunisce professionisti europei altamente specializzati nel settore RBD sia per la ricerca scientifica che per le cure multidisciplinari per accrescere le conoscenze sui RD, migliorare la qualità dell'assistenza sanitaria e sicurezza dei pazienti, per aumentare l'accesso a competenze mediche ultra specializzate e informazioni accessibili oltre i confini nazionali. L'aspirazione di ERN BOND è di supportare i pazienti affetti da RBD e le loro famiglie, per aumentare la loro capacità di intraprendere un ruolo partecipativo nella fornitura di assistenza, per stabilire le priorità e partecipare alle decisioni riguardanti il loro piano di assistenza e la loro vita progetto. BOND porterà un rapido scambio di informazioni, abilità e pratiche per abbreviare i tempi di diagnosi e trattamento collaborazione con i rappresentanti dei pazienti (ePAG). Gli sforzi per colpire i partner affiliati meno sviluppati, dove il divario tra la disposizione esistente e quella a cui aspira BOND è la più grande, sarà portata avanti, raggiungendo l'obiettivo di migliorare assistenza sanitaria in TUTTI gli Stati membri.	
<i>Sarcoma as a model to improve diagnosis and clinical care of rare tumors through a european and latin american multidisciplinary network (SELNET)</i>	2019
Lo scopo del progetto è la realizzazione di una <i>RETE MULTIDISCIPLINARE EUROPEA e</i>	

LATINO AMERICANA di specialisti per migliorare la diagnosi e l'assistenza nei sarcomi. Tra gli obiettivi anche quello di convalidare un modello collaborativo replicabile nei contesti di altri tumori rari e in altri paesi.

SELNET è un progetto internazionale finalizzato a sviluppare e coadiuvare la ricerca clinica: centri di ricerca oncologica e gruppi cooperativi di ricerca di Spagna, Italia, Francia, Messico, Brasile, Argentina, Costa Rica e Perù si sono impegnati a promuovere reti di riferimento, linee guida di pratica clinica e formazione medica come fattori chiave per il miglioramento. Il progetto include un ruolo attivo delle organizzazioni dei pazienti per comprendere il più possibile i loro bisogni e le loro aspettative.

<i>Circulating levels of hydrogen sulfide (h2s) as a novel marker of bone turnover in postmenopausal osteoporosis and aging” (RF Ministero della Salute)</i>	2019
---	------

L'osteoporosi e la conseguente fragilità ossea sono una delle principali minacce per la salute legate all'età, poiché il rischio di fratture a vita per un paziente osteoporotico è pari al 40%. Negli ultimi anni è emersa una serie di prove che H2S, un nuovo gasotrasmettitore con funzioni biologiche chiave, svolge un ruolo di primo piano nella regolazione del turnover osseo e il metabolismo alterato dell'H2S è legato alla perdita ossea. Tuttavia, la ricerca preclinica non è stata ancora trasformata in clinica pratica. Studiando la produzione di H2S in grandi gruppi di pazienti affetti da osteoporosi, questo progetto mira a dimostrare che i livelli circolanti di H2S sono un nuovo biomarcatore clinicamente rilevante del turnover osseo e di fornire prove di concetto che H2S difettoso è correlato alla perdita ossea in menopausa e nello scheletro dell'invecchiamento.

<i>Focused ultrasound and radiotherapy for noninvasive palliative pain treatment in patients with bone metastasis” (FURTHER)</i>	2019
---	------

Una metastasi è una manifestazione comune di cancro avanzato, con dolore come conseguenza devastante. A causa dell'aumento dei tassi di incidenza del cancro e del miglioramento della sopravvivenza, il numero di pazienti affetti da cancro che vivono abbastanza a lungo da sviluppare metastasi ossee sta aumentando rapidamente. Il dolore metastatico alle ossa è difficile da gestire e ha un impatto negativo sulla qualità della vita dei pazienti, dei loro partner e dei caregiver.

La radioterapia (RT), il trattamento standard per la palliazione del dolore osseo metastatico, è facile da somministrare e ben tollerato. Tuttavia, la RT è efficace solo nel 60-70% dei pazienti e di solito richiede quattro settimane prima di indurre la risposta al dolore. Un sollievo dal dolore inadeguato è quindi comune e sono urgentemente necessarie opzioni di trattamento alternative.

La palliazione del dolore può essere sostanzialmente migliorata includendo MR-HIFU in alternativa o in aggiunta a RT. Studi preliminari suggeriscono che MR-HIFU induce un rapido sollievo dal dolore (entro pochi giorni) e può palliare il dolore nei pazienti in cui la RT non è efficace. Attualmente mancano prove e contesti forti per l'implementazione diffusa di MR-HIFU nelle cure di routine.

<i>Advanced nanocomposite materials for in situ treatment and ultrasound-mediated management of osteoarthritis” (ADMAIORA)</i>	2019
---	------

Trovare una nuova strada per il trattamento dell'osteoartrite, in grado di portare benefici concreti ai pazienti e di abbattere le spese del sistema sanitario. È questa l'ambiziosa e innovativa linea di ricerca proposta dal nuovo progetto europeo ADMAIORA (ADvanced nanocomposite MATerials fOr in situ treatment and ulTRAsound-mediated management of osteoarthritis), finanziato dal programma di finanziamento H2020 e coordinato dall'Istituto di BioRobotica della Scuola Superiore Sant'Anna. Il progetto punta a rivoluzionare il trattamento dell'osteoartrite, una patologia cronica progressiva che comporta non solo dolore alle articolazioni, ma anche ridotta mobilità e, in definitiva, una qualità della vita notevolmente ridotta per circa 15 milioni di persone in Europa, in larga maggioranza over 50. Il progetto apre un nuovo scenario che nel lungo termine

<p>può portare a un enorme beneficio sia in termini di riduzione dei costi a carico del sistema sanitario (si stima infatti che a livello europeo le spese per l'osteoartrite si aggirino attorno ai 50 miliardi di euro), sia in termini di qualità della vita di milioni di pazienti, che potranno ritardare di molti anni l'installazione di una protesi di articolazione e potranno aumentare la loro mobilità. Attraverso soluzioni mediche capaci di combinare nuovi biomateriali responsivi, cellule staminali derivanti da tessuto adiposo dei pazienti, sistemi di stimolazione a ultrasuoni e altre tecnologie, ADMAIORA promuove la rigenerazione della cartilagine e la riduzione dei processi infiammatori a carico dell'articolazione, contribuendo notevolmente al paradigma, sempre più importante, relativo all'healthy and active ageing.</p>	
<p><i>Toward tailored treatments for osteosarcoma through validation of pharmacogenomic markers (AIRC)</i></p>	2019
<p>Il progetto prevede: i) l'identificazione di marcatori biologici utilizzabili per identificare precocemente (possibilmente al momento della diagnosi) i pazienti con ridotte probabilità di risposta alla chemioterapia convenzionale e maggior rischio di sviluppare tossicità d'organo legate al trattamento chemioterapico; ii) indicazione di nuovi agenti antitumorali da considerare per la pianificazione di schemi di trattamento alternativi per i pazienti non-responsivi alla chemioterapia convenzionale.</p>	
<p><i>Participatory foresight in rare disease policy (RARE2030)</i></p>	2019
<p>Rare 2030 è un progetto di due anni, guidato da un gruppo di ricerca, utilizzando metodi inclusivi per promuovere un focus sul valore aggiunto dell'UE. Verrà utilizzato un approccio dal basso verso l'alto per porre maggiormente l'accento sull'interazione e incoraggiare un'ampia diffusione da parte di pazienti, parti interessate e società in generale su approcci sviluppati a livello dell'UE. Lo scopo del progetto pilota è di proporre scenari politici sostenibili nel campo delle malattie rare per il periodo 2020-2030 e affrontare le sfide e le opportunità fino al 2030 in modo globale e innovativo, con particolare attenzione alle competenze limitate a livello dell'UE.</p>	
<p><i>Next generation antibacterial nanostructured osteointegration customized vertebral NANO VERTEBRA</i></p>	2018
<p>La sostituzione del corpo vertebrale rappresenta una delle procedure più difficili e invasive. Anche se le moderne tecniche chirurgiche per la resezione in blocco del corpo vertebrale si stanno consolidando, questa procedura è gravata da alti tassi di complicanze (45,5%) come infezioni del sito, che sono critiche e difficili da trattare, scarsa rigenerazione ossea e instabilità meccanica, anche correlata con le infezioni. Il progetto NANO-VERTEBRA propone una svolta nell'approccio per realizzare protesi personalizzate in sostituzione di corpi vertebrali affetti da tumori o principali eventi traumatici, appositamente progettati per ridurre le infezioni.</p>	
<p><i>European joint programme on rare disease (EJP-RD)</i></p>	2018
<p>Come riconosciuto dalla Raccomandazione del Consiglio 2009 / C 151/02, le malattie rare (RD) sono un ottimo esempio di un'area di ricerca che può trarre profitti dal coordinamento su scala europea e internazionale. La ricerca sulla RD dovrebbe essere migliorata per superare la frammentazione, portando a un uso efficace di dati e risorse, un progresso scientifico e una competitività più rapida e, soprattutto, per ridurre le inutili sofferenze e la sofferenza prolungata dei pazienti con RD. Nel contesto specifico della generazione di massa, necessità di riutilizzo e interpretazione efficiente dei dati, introduzione di <i>omics</i> nella pratica assistenziale e strutturazione di centri di assistenza in RD nelle reti di riferimento europee, sembra cruciale e tempestivo massimizzare il potenziale di strumenti già finanziati e programmi supportandoli ulteriormente, ingrandendoli, collegandoli e, soprattutto, adattandoli alle esigenze degli utenti finali attraverso test di implementazione in contesti reali. Uno sforzo così concertato è necessario per sviluppare un</p>	

<p>ecosistema sostenibile che consenta un circolo virtuoso tra cura della RD, ricerca e innovazione medica. Per raggiungere questo obiettivo, il programma comune europeo sulla RD (EJP RD) ha due obiettivi principali: (i) migliorare l'integrazione, l'efficacia, la produzione e l'impatto sociale della ricerca sulla RD attraverso lo sviluppo, la dimostrazione e la promozione dell'Europa/condivisione in tutto il mondo di dati e materiali di ricerca e clinici, materiali, processi, conoscenze e know-how; (ii) Implementare e sviluppare ulteriormente un modello efficiente di supporto finanziario per tutti i tipi di ricerca sulla RD (fondamentale, clinica, epidemiologica, sociale, economica, servizi sanitari) unita allo sfruttamento accelerato dei risultati della ricerca a beneficio dei pazienti. A tal fine, le azioni EJP RD saranno organizzate nell'ambito di quattro pilastri principali assistiti dal coordinamento centrale: (P1): finanziamento della ricerca; (P2): accesso coordinato a dati e servizi; (P3) Sviluppo delle capacità; (P4): traduzione accelerata di progetti di ricerca e risultati di miglioramento degli studi clinici.</p>	
<p><i>Treatment of osteoarthritis: a new strategy for a new etiopathology target from clinical application to research and back. evaluation of bone marrow concentrate potential with in vitro studies and a randomized trial on a combined treatment targeting both (GR Ministero della Salute)</i></p>	2018
<p>L'osteoartrite (OA) è una delle malattie più comuni con conseguente onere gravoso per la società. Tra i trattamenti emergenti, le iniezioni intra-articolari di midollo osseo concentrato (BMC) sono un promettente approccio rigenerativo. Tuttavia, offrono solo un beneficio temporaneo poiché colpiscono i tessuti sinoviali e condrali ma non riescono a rivolgersi all'interfaccia osteocondrale, che svolge un ruolo chiave nell'insorgenza e nella progressione della degenerazione articolare. Questo progetto esaminerà l'efficacia delle iniezioni combinate di BMC, mirando sia ai tessuti intra-articolari che all'osso subcondrale, per trattare l'OA in una sperimentazione controllata randomizzata (RCT). Inoltre, fornirà nuove informazioni sul ruolo dell'interfaccia osteocondrale nella progressione e nel trattamento dell'OA e nel potenziale del BMC attraverso l'analisi dei suoi effetti e meccanismo d'azione. Gli studi forniranno un notevole progresso sia nella conoscenza scientifica che nella gestione dei pazienti, sviluppando un nuovo trattamento rigenerativo minimamente invasivo per l'OA.</p>	
<p><i>QSINS: quantitative revision of the spinal instability neoplastic score including ct-based (RF Ministero della Salute)</i></p>	2018
<p>L'instabilità vertebrale dovuta alle metastasi è un onere clinico rilevante. Il punteggio neoplastico dell'instabilità spinale (SINS) si è rivelato utile per aumentare la consapevolezza. Tuttavia, le valutazioni prospettiche sono scarse e il SINS può essere migliorato, data (i) solo moderata ripetibilità tra osservatori e (ii) considerazione limitata della biomeccanica. Ipotizziamo che una valutazione più quantitativa e ripetibile dei SINS, integrata da un modello di resistenza vertebrale, possa aiutare a evitare fratture patologiche e migliorare l'adeguatezza del trattamento. Il progetto mira a 1) sviluppare un punteggio quantitativo qSINS dall'analisi morfologica delle immagini CT; 2) sviluppare e validare contro test meccanici ex-vivo, un modello di resistenza vertebrale basato su CT; 3) valutare le prestazioni di qSINS (incluso il modello biomeccanico) in uno studio clinico prospettico.</p> <p>Il progetto avrà un impatto sul percorso terapeutico delle metastasi della colonna vertebrale e creerà consenso sull'instabilità spinale. Sarà possibile la traduzione di tutti i tumori spinali e le lesioni dell'osso.</p>	
<p><i>IGF2BPS (insulinlike growth factor 2 binding proteins) as novel biomarker of ewing sarcoma progression: diagnostic and therapeutic implications. (PE Ministero della Salute)</i></p>	2018
<p>Il sarcoma di Ewing (EWS) è una neoplasia rara, caratterizzata da una difficoltosa gestione clinica</p>	

<p>e da un rilevante impatto sociale in quanto tipica di bambini e giovani adulti. Il EWS ha un tasso mutazionale estremamente basso, indice del fatto che il controllo post-trascrizionale dell'espressione genica possa rappresentare un meccanismo cruciale nel processo di progressione tumorale. In questa prospettiva, il progetto presentato intende studiare il ruolo di IGF2BP3, una proteina in grado di legare l'RNA e che rappresenta un membro poco noto del sistema IGF. Dati preliminari indicano un'associazione significativa fra l'espressione di IGF2BP3 e la prognosi dei pazienti affetti da EWS. Il progetto intende validare il valore di IGF2BP3 come biomarcatore prognostico, sia a livello bioptico che come biomarcatore circolante, e delucidare il suo ruolo nel processo metastatico e nella risposta al trattamento nel EWS. In aggiunta, l'identificazione di molecole partners di IGF2BP3 potrà fornire importanti informazioni sui meccanismi post-trascrizionali che regolano la malignità del EWS e potrà suggerire nuove opzioni terapeutiche. Nel complesso, il progetto intende, da un lato, identificare meccanismi che permettano di massimizzare l'efficacia dei trattamenti standard in uso nel trattamento del EWS, limitandone la tossicità, e, dall'altro, portare all'identificazione di nuovi bersagli terapeutici, soprattutto per il trattamento dei pazienti metastatici.</p>	
<p><i>An in vitro and ex vivo model of biomimetic regenerative devices to treat bone metastases and soft tissue tumors: biobos project (RF Ministero della Salute)</i></p>	2018
<p>Il progetto mira a dare prova di efficacia di prodotti nanostrutturati e biomimetici per il trattamento delle metastasi ossee.</p>	
<p><i>Efficacy assesment of new targeted combination therapies for musculoskeletal sarcomas as the basis for tailoring patient's treatment (RF Ministero della Salute)</i></p>	2018
<p>I tumori muscoloscheletrici (MST) comprendono diverse neoplasie rare che si verificano nel muscolo e nelle ossa, che sono classificate come malattie orfane. Nonostante la loro rarità, i tre MST più comuni, l'osteosarcoma (OS), i sarcomi di Ewing (EW) e, tra i tumori dei tessuti molli, il sarcoma sinoviale (SS), sono classificati tra le principali cause di morte per cancro nei bambini e nei giovani pazienti. Per tutti questi sarcomi, sono assolutamente necessari nuovi approcci terapeutici per migliorare il loro tasso di guarigione, che purtroppo non si è evoluto in modo significativo negli ultimi 25-30 anni. Questo progetto ha lo scopo di: 1) stabilire l'efficacia di nuovi agenti, usati da soli o in combinazione con terapie convenzionali, testandoli su linee cellulari MST umane e xenotrapianti (PDX) derivati dal paziente, entrambi stabiliti nei nostri laboratori, 2) estendere il pannello dei modelli MST PDX lungo il progetto; 3) definire il miglior programma di utilizzo degli approcci validati per guidare la loro traduzione nella pratica clinica.</p>	
<p><i>Dexterous transradial osseointegrated prosthesis with neural control and sensory feedback (DeTOP)</i></p>	2018
<p>DeTOP è un progetto di ricerca finanziato nell'ambito del Programma quadro UE per la ricerca e l'innovazione di Orizzonte 2020, coordinato da Christian Cipriani presso la Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa, Italia. DeTOP affronta il problema scientifico, tecnologico e clinico del recupero della funzione della mano dopo l'amputazione. Mira a sviluppare e implementare clinicamente tecnologie di interfacciamento robotiche, di rilevamento e di lungo termine per la protesi transradiale di prossima generazione. Il cuore del sistema è il gateway osteointegrato uomo-macchina (OHMG), una tecnica di ancoraggio osseo sviluppata all'Università di Göteborg, in grado di creare collegamenti bidirezionali tra la protesi umana e quella robotica. L'obiettivo principale di DeTOP è tradurre, sfruttare e valutare la tecnologia già comprovata per l'amputazione transumorale nel caso più frequente di amputazione transradiale.</p>	

<i>Procedures allowing medical implant manufacturers to demonstrate compliance with mri safety regulations (MIMAS)</i>	2018
Il progetto mira a sviluppare procedure che consentono ai produttori di impianti medici di dimostrare la conformità alle norme di sicurezza RM.	
<i>Acid microenvironment as a target for a cancer-associated bone pain – ACIDINCIBP (Eranet LAC)</i>	2018
Attraverso una collaborazione transcontinentale tra UE e paesi LAC, il progetto mira a migliorare gli attuali trattamenti palliativi per ridurre il dolore osseo indotto dal cancro (CIBP) in pazienti oncologici con malattia avanzata che soffrono di metastasi ossee (BM). Con uno studio osservazionale clinico multicentrico e la creazione di modelli preclinici di CIBP, miriamo a: 1) aumentare la valutazione delle differenze nei regimi di trattamento per CIBP tra diversi paesi e sistemi sanitari; 2) convalidare l'uso di nuovi approcci terapeutici. Questi si baseranno sul targeting dell'elevato efflusso di protoni che si verifica nel microambiente BM in grado di stimolare i nocicettori acidi nelle ossa, un meccanismo del dolore che non viene preso di mira dalle attuali terapie. Con uno studio osservazionale valuteremo gli attuali protocolli terapeutici palliativi e convalideremo la correlazione della CIBP con l'osteolisi mediata dall'acidità e con il rilascio locale e sistemico di mediatori nocicettivi e infiammatori in risposta all'acidosi. Mediante modelli preclinici e risonanza magnetica funzionale, analizzeremo i meccanismi del dolore nocicettivo indotti dall'acidosi intratumorale locale, compresi gli effetti sul sistema nervoso periferico e centrale e la successiva reazione infiammatoria. Infine, attraverso uno studio clinico interventistico, valuteremo l'efficacia degli inibitori della pompa protonica nel bloccare l'acidificazione intratumorale e, di conseguenza, il CIBP nei pazienti con BM. Siamo fiduciosi che questo approccio integrato si tradurrà efficacemente in un significativo miglioramento della gestione del dolore e della qualità della vita nei pazienti oncologici avanzati.	
<i>Role of h2s in the regulation of bone cells</i>	2018
Obiettivo generale dello studio è quello di dimostrare che le acque termali sulfuree costituiscono una fonte di H ₂ S con attività biologica simile a quella rilevata negli studi pre-clinici sul tessuto osseo e che, pertanto, possano costituire un valido trattamento non farmacologico per l'osteoporosi post-menopausale. Questo obiettivo generale si articolerà in 3 obiettivi specifici: i) Determinare l'effetto di acque termali sulfuree in esperimenti di colture cellulari volti a valutarne l'effetto sul differenziamento e la funzione di osteoblasti e osteoclasti umani. ii) Determinare se l'esposizione ad acque sulfuree per via inalatoria è in grado di aumentare la concentrazione plasmatica di H ₂ S nel sangue di soggetti sani. iii) Determinare se l'esposizione ad acque sulfuree per via inalatoria è in grado di produrre un effetto terapeutico sul metabolismo osseo in pazienti donne in osteoporosi post-menopausale.	
<i>Connecting genes to rare diseases through new generation sequencing NGS technology and advanced teaching methods (N-genes) – Erasmus +</i>	2018
NGeneS mira a migliorare la qualità e la pertinenza delle conoscenze e delle abilità degli studenti attraverso pratiche aperte e innovative. Nell'era digitale in rapida evoluzione, è fondamentale a) implementare curricula di istruzione superiore e programmi di ricerca interdisciplinari incentrati sullo studente come requisito fondamentale per lo sviluppo scientifico nel campo della genetica e b) formare gli studenti in strumenti tecnologici all'avanguardia che forniranno loro competenze di alta qualità in pratiche innovative e orientate alla ricerca, che potrebbero essere capitalizzate in un futuro impegno nella ricerca clinica. Poiché la ricerca sulle malattie rare è un'area di eccellenza e innovazione, il progetto cerca anche di fornire una risposta europea integrata ai rari casi genetici non diagnosticati e alla rara ricerca sulle displasie scheletriche attraverso l'applicazione di soluzioni IT innovative. Lo sviluppo di	

un'infrastruttura online che consente alle università, agli istituti di ricerca e agli studenti di cooperare a livello europeo mira a facilitare lo scambio di dati e la co-creazione di conoscenze attraverso l'incorporazione di registri aperti e il collegamento del quadro teorico con incidenti reali con la cooperazione delle organizzazioni dei pazienti. L'innovativo modello cooperativo di stakeholder multidisciplinari andrà a beneficio reciproco degli studenti e del personale accademico, che sarà anche in grado di fornire approcci di insegnamento qualificati e allo stesso tempo fornire incentivi per la creazione di comunità di pratica tra ricerca e istruzione.

Physical activity the tool to improve the quality of life in osteoporosis people – ACTILIFE

2018

Il progetto europeo ACTLIFE si concentra sullo sviluppo e la diffusione in Europa del protocollo ACTLIFEphysical Activity, finalizzato alla prevenzione secondaria e terziaria delle conseguenze dell'osteoporosi attraverso attività fisiche. In particolare, il progetto mira a gestire la paura di cadere nelle persone con osteoporosi. La paura di cadere è molto comune nelle persone con osteoporosi e può essere definita come una preoccupazione permanente per la caduta che porta ad evitare le attività. Le persone anziane che hanno paura di cadere spesso entrano in una spirale negativa debilitante di restrizione delle attività fisiche e sociali, fragilità fisica e un rischio maggiore di cadute che alla fine porta a una riduzione dell'indipendenza e della qualità della vita. È stato dimostrato che l'intervento nelle persone anziane residenti in comunità diminuisce immediatamente dopo l'intervento, senza aumentare il rischio o la frequenza delle cadute. Tuttavia, attualmente non ci sono prove sufficienti per determinare se gli interventi di esercizio riducono la paura di andare oltre la fine dell'intervento e sono incoraggiate ulteriori ricerche su questo argomento.

ITCC Pediatric Preclinical POC Platform (ITCC-P4)

2017

Il cancro rimane la principale causa di morte per malattia nei bambini. Per circa il 25% dei bambini che presentano recidive dei tumori solidi maligni, di solito dopo una terapia di prima linea molto intensiva, le opzioni terapeutiche curative sono scarse. I test preclinici sui farmaci per identificare opzioni di trattamento promettenti che corrispondono alla composizione molecolare del tumore sono ostacolati dal fatto che i) dati genetici molecolari su tumori solidi pediatrici da pazienti recidivati e quindi la nostra comprensione dell'evoluzione del tumore e della resistenza alla terapia sono molto limitate a data e ii) per molte delle entità ad alto rischio non sono attualmente disponibili modelli e/o modelli di topo genetici appropriati e ben caratterizzati dal punto di vista molecolare. Pertanto, test preclinici di qualità garantita di nuovi composti molecolarmente mirati in un repertorio (saturo) di modelli ben caratterizzati costituiranno le basi per aumentare i successi terapeutici di questi farmaci nei bambini con tumori maligni solidi. Poiché questi tumori sono nel complesso geneticamente molto meno complessi rispetto alle loro controparti adulte, si prevede che sarà più facile identificare potenti biomarcatori predittivi per consentire una corrispondenza accurata di target e farmaci.

ORTHOUNION - Orthopedic randomized clinical trial with expanded bone marrow MSC and bioceramics versus autograft in long bone nonunions

2017

ORTHOUNION è studio clinico multicentrico comparativo, a 3 bracci, in parallelo, randomizzato e aperto, disegnato per confrontare l'efficacia di tre trattamenti per la cura di pseudoartrosi o ritardi di consolidazione delle ossa lunghe. 20 centri clinici in quattro paesi europei (Francia, Germania, Italia e, Spagna) applicheranno lo stesso protocollo clinico sperimentale e una tecnica chirurgica standardizzata verso cui sarà effettuata la comparazione. Nel protocollo sperimentale verrà impiegato un prodotto costituito da cellule mesenchimali autologhe espanse e materiale ceramico, ottenuto in 5 diversi impianti di produzione GMP (1 in Germania, 1 in Italia, 1 in Spagna e 2 in Francia), secondo procedure standard messe a punto in un precedente Progetto Europeo (Reborne)

<p>e già approvato dagli enti regolatori dei paesi coinvolti. Nell'ambito dello studio di aspetti innovativi finalizzati all'ottimizzazione della terapia cellulare, lo IOR è il centro che si occuperà di individuare marcatori di rimodellamento osseo predittivi dell'efficacia del trattamento.</p>	
<p>PCR 1/1 <i>Nuove metodologie per il trattamento delle amputazioni di arto mediante osteointegrazione - METACOS</i></p>	<p>2017</p>
<p>Si attesta ad oltre 3.000 l'incidenza delle amputazioni di arto superiore (oltre 90% di queste risultano a carico della mano) in Italia mentre in Europa, da stime pubblicate, questa varia piuttosto significativamente, attestandosi a circa 100.000 amputati. Da un punto di vista protesico, l'arto superiore rappresenta inoltre uno dei distretti corporei più difficili da trattare e l'attenzione dei ricercatori si è perciò da sempre concentrata sullo studio di soluzioni a questi tipi di amputazione il cui trattamento richiede scelte di compromesso bilanciate tra estetica della cosmesi e funzionalità della protesi. In tale contesto è stata proposta negli anni '50 da Branemark Per-Ingvar, inizialmente in campo odontoiatrico, la tecnica dell'osteointegrazione, che consiste nel fissare una protesi esterna ad un impianto in titanio, detto fixture, che fuoriesce attraverso i tessuti molli. In questa tecnica le fixture, dopo essere state serrate al segmento osseo (stabilizzazione primaria), trascorso un opportuno periodo, vengono integrate nel tessuto osseo stesso che stabilisce con esse un legame aumentato (stabilizzazione secondaria) dovuto a processi microstrutturali. Lo stesso principio è stato applicato dal Centro Protesi al fine di trattare, in modo più funzionale, le amputazioni a livello del pollice: Nello specifico, le fixture sono state fissate longitudinalmente al canale midollare dell'osso metacarpale del primo raggio quindi, la regione esposta dell'impianto è stata connessa a una protesi in silicone costruita su misura. Ciò consente ai pazienti trattati la manipolazione di oggetti con maggiore sicurezza ed efficacia. In ambito strettamente riabilitativo, per i pazienti trattati con impianti osteointegrati, è stato inoltre possibile osservare il fenomeno dell'osteopercezione, che consiste nell'assimilazione propriocettiva e sensoriale dell'impianto da parte del SNC. Attualmente l'osteointegrazione è stata proposta come tecnica alternativa ai metodi protesici tradizionali e alle tecniche microchirurgiche di ricostruzione di segmenti in seguito ad amputazioni e/o malformazioni. Essa sta trovando applicazione anche nei distretti maggiori del corpo, in quanto il metodo di fissaggio proposto migliora il controllo della protesi ed elimina la necessità dell'invasatura con enorme vantaggio per i pazienti in termini di possibilità di movimento e di comfort. Con questo progetto s'intende ampliare l'attività verso i grossi segmenti dell'arto superiore che inferiore affrontando così tematiche completamente differenti quali la restituzione di destrezza e osteo percezione fino al carico corporeo completo.</p>	
<p><i>Diagnostic accuracy and cost-effectiveness of next generation sequencing (NGS) strategies in the genetic testing of rare orthopaedic diseases (GR Ministero della Salute)</i></p>	<p>2016</p>
<p>La disponibilità sul mercato di nuove tecnologie per il sequenziamento massivo, altamente innovative, vantaggiose e a costi ridotti rispetto al tradizionale metodo Sanger, ha aperto nuovi interessanti sbocchi per la diagnostica molecolare. Nonostante i documentati vantaggi, l'utilizzo nell'attività diagnostica di routine di queste nuove strumentazioni necessita però di valutazioni preventive sia in termini di affidabilità diagnostica che di valutazione costo-efficacia. Scopo del progetto è determinare l'idoneità nell'utilizzo dell' Ion Torrent Personal Genome Machine (PGM) nella pratica clinica, valutandone le performance relativamente all'identificazione di alterazioni genetiche precedentemente individuate tramite metodiche tradizionali su pazienti affetti da 3 patologie rare scheletriche (Osteocondromi Multipli, Osteogenesi Imperfetta e Sindrome di Ehlers Danlos).</p> <p>L'affidabilità tecnica dello strumento e il suo impatto economico nella pratica clinica verranno valutati tramite analisi HTA (Health Technology Assessment). Se validata e ritenuta idonea, questa</p>	

nuova tecnologia applicata all'attività diagnostica determinerà una consistente riduzione delle tempistiche e dei tempi di analisi con un conseguente miglioramento dell'attività clinica assistenziale.

CORBEL: Coordinated Research Infrastructures Building Enduring Life-science services

2016

Il progetto mira a sviluppare gli strumenti, i servizi e la gestione dei dati richiesti dai progetti di ricerca europei all'avanguardia: collettivamente le BMS Research Infrastructures stabiliranno una base importante di servizi scientifici collaborativi per la ricerca biomedica in Europa e incorporeranno le capacità di infrastruttura combinate nel flusso di lavoro scientifico di utenti avanzati.

6. RELAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA SULLA GESTIONE DELL'ISTITUTO

6.1. Il contesto Regionale di riferimento

Il bilancio d'esercizio 2020 dell'Istituto Ortopedico Rizzoli è stato adottato nel rispetto delle disposizioni del quadro normativo di riferimento: con la DGR 2339/2019 è stato definito il livello delle risorse a finanziamento della spesa corrente del SSR per l'anno 2020, confermando, per la fase di avvio della programmazione regionale e aziendale 2020, il volume di finanziamento già definito a livello regionale e per singola azienda sanitaria per il 2019. È stato altresì confermato il quadro degli obiettivi per le Direzioni aziendali definiti con la DGR n. 977/2019 "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende sanitarie e degli Enti del Servizio sanitario regionale per l'anno 2019".

In conseguenza all'emergenza sanitaria, formalizzata con delibera del Consiglio dei Ministri del 31 gennaio 2020, con la quale è stato dichiarato lo stato di emergenza sul territorio nazionale per il rischio sanitario connesso all'epidemia da Covid-19, e a seguito della proroga al 31 gennaio 2021 dello stato di emergenza sanitaria così come previsto dal decreto-legge n. 125 del 7 ottobre 2020, e considerata l'ulteriore proroga al 30 aprile 2021 dello stato di emergenza formalizzata con delibera del Consiglio dei Ministri del 13 gennaio 2021, la Regione Emilia Romagna con Deliberazione n. 1806/2020 "Obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2020 - Integrazione delibera di Giunta regionale n. 2339/2019", ha integrato gli obiettivi della programmazione sanitaria per l'anno 2020 al fine di tener conto della gestione della pandemia¹⁹.

Poiché a seguito dell'emergenza epidemiologica tutte le aziende del Servizio Sanitario Nazionale sono state chiamate a fronteggiare nuovi fabbisogni sanitari ed organizzativi che hanno gravato fortemente sulla struttura dei costi e dei ricavi, la Regione E-R, ha provveduto ad individuare e ad assegnare alle Aziende Sanitarie le risorse riferite ai decreti emergenziali:

- D.L. n. 18/2020 "Cura Italia" - "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", convertito con modificazioni dalla legge n. 27/2020;
- D.L. n. 34/2020 "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", convertito con modificazioni dalla legge n. 77/2020;
- D.L. n. 104/2020 "Misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell'economia", convertito con modificazioni dalla Legge n. 126/2020;
- D.L. n. 23/2020 "Misure urgenti in materia di accesso al credito e di adempimenti fiscali per le imprese, di poteri speciali nei settori strategici, nonché interventi in materia di salute e lavoro, di proroga dei termini amministrativi e processuali", convertito con modificazioni dalla legge n. 40/2020, nello specifico l'art. 38 che detta disposizioni urgenti in materia contrattuale per la medicina convenzionata;

e distribuire ulteriori risorse richiamate nella Deliberazione n. 1890 del 14 dicembre 2020 avente ad oggetto "Rideterminazione del finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2020" (rettificata con Deliberazione n. 25/2021) e nella Deliberazione n. 120 del 28 gennaio 2021.

19

La programmazione aziendale in termini di azioni e coerenza con le linee regionali è illustrata nell'apposito paragrafo della "Relazione sulle azioni poste in essere dall'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli per il perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale 2020", al quale si rimanda per ulteriori approfondimenti.

6.2. Le indicazioni Regionali per la predisposizione del bilancio d'esercizio 2020

Il bilancio d'esercizio 2020 dell'Istituto Ortopedico Rizzoli è stato adottato sulla base delle disposizioni del D.Lgs.n.118/2011 e successive modifiche ed integrazioni, in coerenza con i contenuti e con le linee di indirizzo definite dalla Regione, nel rispetto degli obiettivi economici assegnati e nel rispetto dei termini previsti dal comma 8 del decreto legislativo n. 56 del 30 aprile 2021, che proroga dal 30 aprile 2021 al 30 giugno 2021 il termine per l'adozione del bilancio d'esercizio riferito all'anno 2020.

Il piano dei conti utilizzato è il piano conti GAAC valido per tutte le aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna.

Si richiamano, di seguito, le principali indicazioni di carattere tecnico e contabile, fornite dalla Regione Emilia Romagna in sede di consuntivo, con nota prot.02/04/2021.0312100U (prot. IOR n.5294 del 06/04/2021):

- 1. Finanziamento del SSR 2020:** le assegnazioni complessive di competenza 2020 sono derivanti dalla delibera n. 2339/2019 e dai successivi atti di riparto del SSR 2020 intervenuti in corso d'anno, dalla DGR n. 1890/2020 di rideterminazione del finanziamento del SSR 2020 e dalla DGR n. 120/2021 di ulteriori assegnazioni a valere sull'esercizio 2020. Ogni Azienda deve attenersi alle indicazioni fornite dalla RER, in merito alla contabilizzazione delle risorse assegnate, al fine di consentire il corretto processo di consolidamento a livello regionale.
- 2. Acquisti centralizzati COVID-19:** con riferimento agli acquisti centralizzati di beni di consumo, le Aziende devono tener conto di quanto indicato nella nota regionale prot. 27/11/2020.0786696.U recante "Indicazioni per la predisposizione dei bilanci economici preventivi – 2020":
 - a. **Acquisti centralizzati effettuati dal 01/02/2020 al 30/06/2020:** la ricaduta degli effetti economici, patrimoniali e finanziari grava sulle sole 3 Aziende Sanitarie delegate agli acquisti (Azienda Usl di Bologna, Azienda Ospedaliero- Universitaria di Parma e Azienda Usl della Romagna) con obbligo di tracciabilità delle movimentazioni dei beni all'interno dei sistemi amministrativo-contabili di tutte le Aziende sanitarie della Regione. Il costo è rilevato esclusivamente dall'Azienda che ha effettuato l'acquisto a livello centralizzato.
 - b. **Acquisti centralizzati effettuati dal 01/07/2020 gestiti dall'Azienda Usl di Reggio-Emilia,** la quale ha effettuato gli acquisti e li ha distribuiti secondo un piano di distribuzione condiviso a livello regionale con addebito in fattura alle singole Aziende del SSR sulla base di quanto consegnato, per tale operazione la ricaduta degli effetti economici, patrimoniali e finanziari grava su tutte le Aziende.

Si inserisce nel contesto degli acquisti centralizzati, l'operazione di distribuzione delle giacenze di Dispositivi di Protezione Individuale effettuata dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma. Le Aziende devono contabilizzare le operazioni di acquisto negli appositi conti "R" di costo, mentre l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma deve contabilizzare l'operazione di vendita negli appositi conti "R" di ricavo, al fine di poter procedere correttamente alla quadratura degli scambi infra-regione e alle operazioni di consolidamento a livello regionale. Gli importi a consuntivo da considerare per ogni Azienda, devono essere aggiornati con gli importi derivanti dalle operazioni di scambio di competenza dell'esercizio 2020.

- 3. Mobilità sanitaria infra-regionale:** per quanto riguarda la valorizzazione delle prestazioni in mobilità infra-regionale, le Aziende devono tener conto per il consuntivo 2020 del ritorno informativo comunicato dalla Regione con nota Prot. 09/04/2021.0334647.U, per il settore degenza i valori fanno riferimento alla tabella "Mobilità infraregionale ricoveri al netto degli accordi provinciali: Consuntivo 2020", inviata in allegato alla nota prot. 22/01/2021.0056315, ad eccezione dei valori degli accordi infra-provinciali, mentre per gli altri settori (specialistica

ambulatoriale, pronto soccorso, farmaceutica) si deve rappresentare la produzione dell'anno 2020, ad eccezione dei valori oggetto di accordo (AUSL BO-AUSL IMOLA).

4. **Mobilità sanitaria interregionale:** per quanto riguarda la valorizzazione delle prestazioni in mobilità extra-regionale si devono contabilizzare i valori della produzione effettiva 2020. Le Aziende Ospedaliero-Universitarie e IRCCS devono contabilizzare le risorse assegnate a copertura dell'impatto della mobilità extra-regionale.
5. **Prestazioni a stranieri in possesso dei requisiti di cui all'art. 35, commi 3 e 4, D.Lgs n. 286/98:**

STP anno 2019

Con riferimento all'anno 2019, come indicato nel decreto del Ministero della Salute del 08 ottobre 2020, il consolidato regionale deve riportare l'assegnazione disposta a titolo definitivo per la nostra Regione pari a 5.149.837,54 euro. Le Aziende devono pertanto procedere a riallineare i crediti 2019 ai valori individuati con il decreto di cui sopra, rilevando i componenti straordinari.

STP anno 2020

Con riferimento all'anno 2020, come indicato nei decreti del Ministero della Salute del 15 ottobre 2020 e del 24 novembre 2020, il consolidato regionale deve riportare l'assegnazione disposta a titolo di acconto per la nostra Regione pari a 5.149.837,54 euro.

Le Aziende devono contabilizzare gli importi al conto aziendale GAAC "0011600201 Altri contributi da Ministero della Salute (extra fondo)" (voce CE AA0141 - A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) e in contropartita al conto aziendale GAAC "5204300501 Crediti v/Regione per spesa corrente - prestazioni a stranieri STP" (voce SP ABA451 - B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98).

6. **Finanziamento degli investimenti tramite l'utilizzo di quota parte delle risorse correnti assegnate:** le Aziende potranno utilizzare quota parte delle risorse correnti assegnate, attraverso la rettifica di contributi in conto esercizio, solo ed esclusivamente in relazione ad investimenti finanziati con contributi in conto esercizio dedicati (finanziamenti a progetto/FESR), dei quali dovranno essere rappresentati gli effetti complessivi; pertanto, dovrà essere data evidenza della rettifica, dell'ammortamento e dell'utilizzo del contributo in conto esercizio (sterilizzazione).
7. **Finanziamento applicativi GRU/GAAC/DSM:** si conferma che le assegnazioni per il 2020 sono quelle previste con DGR n. 1890/2020.
8. **Rinnovi contrattuali personale dipendente:** si ribadiscono le indicazioni fornite in sede di CE IV trimestre 2020:

Triennio 2016-2018

Relativamente al periodo contrattuale 2016-2018, già dal 2019, il rinnovo contrattuale per il personale sia del comparto che della dirigenza sanitaria è da considerarsi a regime. Le Aziende, pertanto, non devono disporre alcun accantonamento a riguardo. Il contratto della dirigenza professionale, tecnica e amministrativa triennio 2016 – 2018 è stato siglato il 17 dicembre 2020 e, pertanto, le Aziende non devono effettuare alcun accantonamento a riguardo. I relativi oneri, a regime sull'anno 2020, sono da rinvenirsi tra le voci di costo del personale. Pertanto, in relazione alle annualità 2016 – 2019 le Aziende devono: girocontare il fondo che accoglie gli accantonamenti disposti nei propri bilanci d'esercizio alle relative voci di debito, per la quota riferita alla PTA; rilevare le assegnazioni al conto GAAC 2100900101 - "Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale" che alimenta la voce CE EA0090 - "Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale" e, contestualmente, rilevare componenti straordinari negativi di pari

importo ai relativi conti GAAC (2151500301 – “Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Professionale-Dirigenza”; 2151500501 – “Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Tecnico-Dirigenza”; 2151500701 – “Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Amministrativo– Dirigenza” che alimentano la voce CE EA0390 - "Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica". In relazione all'annualità 2020 le Aziende devono contabilizzare nelle relative voci di costo di personale e di IRAP l'importo complessivo del rinnovo e rilevare le assegnazioni al conto GAAC 0010100901 - "Finanziamento indistinto - altro".

Per IOR l'assegnazione ante 2020 contabilizzata al conto 2100900101 è pari a 128.739,65 euro, l'assegnazione per l'anno 2020 contabilizzata al conto 0010100901 è pari a 64.894,60 euro.

Triennio 2019-2021

In relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente triennio 2019-2021, l'articolo 1 comma 127 della legge di bilancio 2020 (legge 160/2019) determina gli oneri per i rinnovi contrattuali del personale dipendente per il 2020 in misura pari al 2,01%. Per le Amministrazioni statali sono state stanziati le relative risorse mentre per le altre Amministrazioni non è prevista alcuna copertura dallo Stato e gli oneri restano pertanto a carico dei rispettivi bilanci. Le Aziende Sanitarie, per il comparto e la dirigenza, devono operare accantonamenti in misura pari all' 1,3%. Il differenziale tra il 2,01% e l' 1,3 % rimane a carico della GSA. A fronte degli accantonamenti dell'1,3% le Aziende dispongono di un finanziamento specifico, che per IOR è pari a 863.551 euro. Già nel corso del 2020 tali accantonamenti sono stati utilizzati per la corresponsione dell'indennità di vacanza contrattuale che dovrà essere corrisposta nella misura dello 0,7% nonché dell'elemento perequativo. Pertanto in sede di consuntivo deve risultare l'accantonamento residuale.

Applicazione della DGR 1981/2020

Con riferimento alla applicazione della DGR n.1981/2020 recante "Disposizioni in materia di finanziamento del trattamento economico accessorio del personale del SSR in applicazione della delibera di giunta regionale n.1890/2020 e in coerenza con le previsioni dell'art.11 del decreto legge n. 35 del 2019" le Aziende devono contabilizzare i finanziamenti a copertura dei costi sostenuti al conto GAAC "Altri concorsi recuperi e rimborsi da parte della Regione" - AA0790, per IOR tale finanziamento è pari a 51.084 euro.

- 9. Accantonamenti ex art. 113 del D.Lgs. 50/2016:** le Aziende devono prevedere uno specifico accantonamento a fronte della corresponsione degli incentivi economici per le funzioni tecniche svolte dal personale dipendente disciplinati dall'art. 113 del D.Lgs. n. 50/2016 come modificato dall'art. 1, comma 526, della legge n. 205 del 2017. L'accantonamento deve essere stimato in relazione all'importo dei lavori, servizi e forniture posto a base di gara nel corso dell'anno 2020 e alle attività oggetto di incentivazione nell'esercizio.
- 10. Voci “R” ed “RR”:** deve essere garantita la corretta contabilizzazione degli scambi economici patrimoniali tra Aziende e tra Aziende e GSA. Deve quindi essere assicurata la coincidenza tra i dati caricati in GAAC nei flussi relativi alla matrice scambi e nei flussi CER ed SPR nonché nel sito ministeriale NSIS.

6.3. Il risultato d'esercizio

Il Bilancio d'esercizio 2020 dell' Istituto Ortopedico Rizzoli evidenzia un risultato d'esercizio di 10.271 euro che sarà destinato al ripiano perdite pregresse.

Di seguito si evidenzia l'andamento dei risultati d'esercizio degli ultimi anni:

	2017	2018	2019	2020
Risultato d'esercizio	+149	+77	+91	+10

Tab.1 (Valori espressi in migliaia di euro)

Con riferimento allo schema di bilancio modello ministeriale CE, si confrontano le voci più significative, le risultanze dell'esercizio e gli scostamenti rispetto ai valori riportati nel Bilancio Economico Preventivo 2020 e nel Bilancio di Esercizio 2019. Secondo quanto previsto dal Decreto Ministero della Salute 24 maggio 2019 "Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico CE (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del servizio sanitario nazionale", pubblicato nel supplemento della Gazzetta Ufficiale del 25 giugno 2019 n. 147, l'Azienda ha provveduto ad inserire nel sistema informativo sanitario NSIS i dati di Conto Economico e Stato Patrimoniale relativi all'esercizio 2020.

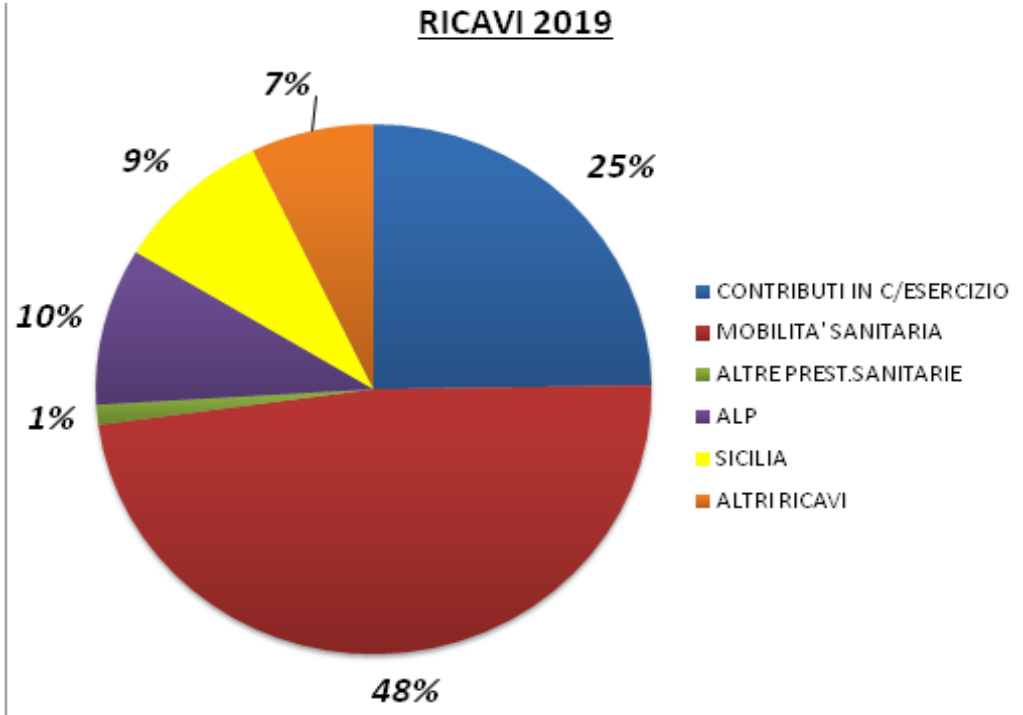
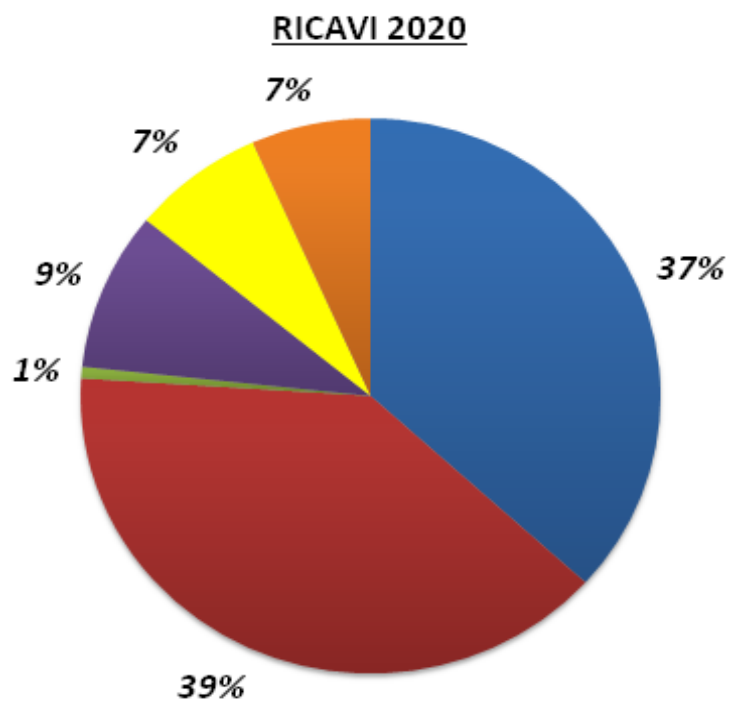
Il consuntivo 2020 evidenzia un valore della produzione di 174.813.125 euro rispetto ad una previsione 2020 di 169.561.746 euro e ad un consuntivo 2019 di 176.087.414 euro. Il costo della produzione 2020 è pari a 170.194.747 euro rispetto ad una previsione di 168.370.948 euro e ad un consuntivo 2019 di 169.782.300 euro.

La gestione finanziaria incide sul conto economico 2020 per -289.931 euro e quella straordinaria concorre positivamente al risultato d'esercizio per 997.931 euro.

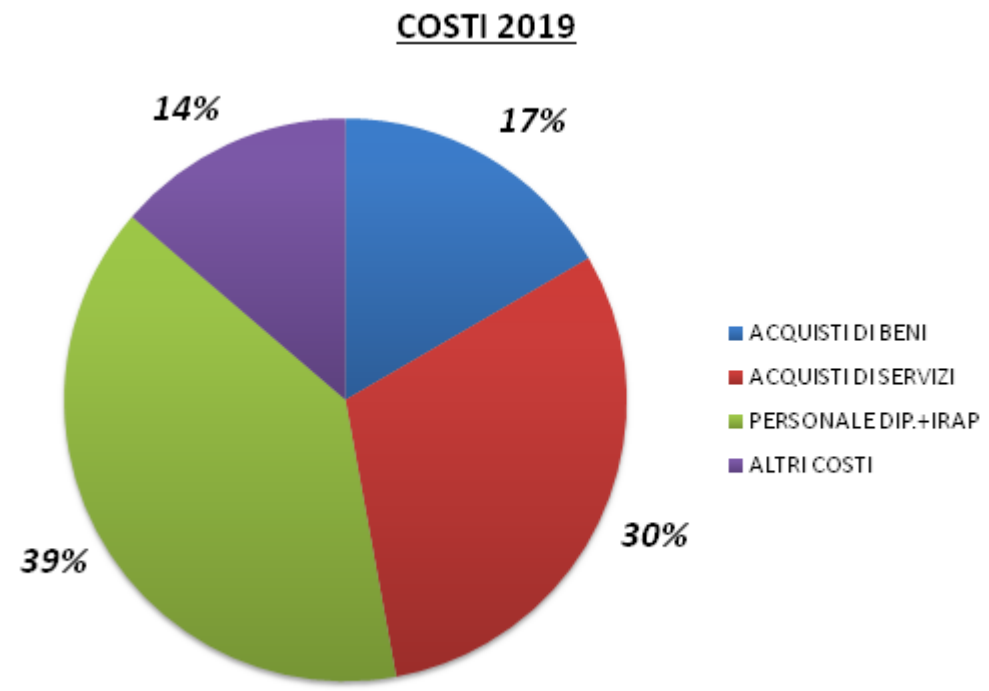
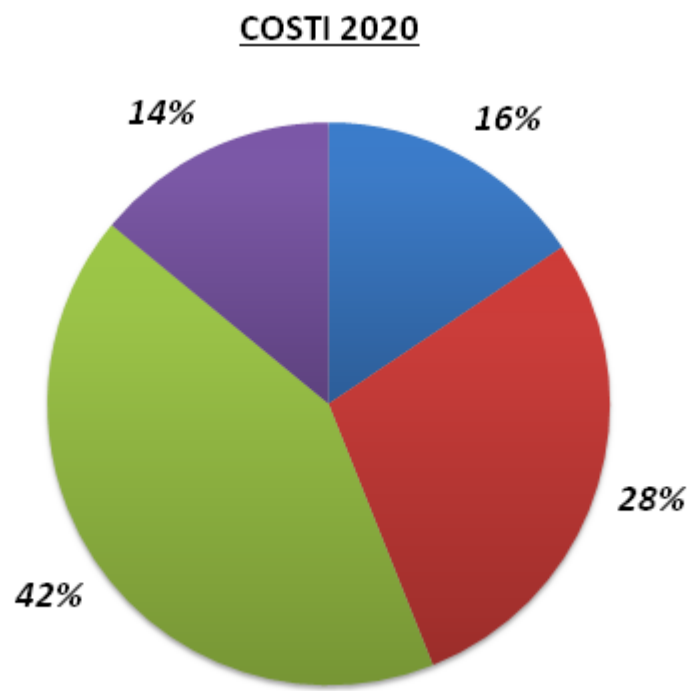
Conto economico	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Δ (val.ass.)	Δ %
Valore della produzione	176.087.414	174.813.125	-1.274.289	-0,72%
Costo della produzione	169.782.300	170.194.747	412.447	0,24%
RISULTATO OPERATIVO	6.305.114	4.618.379	-1.686.735	-26,75%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-438.798	-289.931	148.867	-33,93%
Proventi ed oneri straordinari +/-	-572.457	997.931	1.570.388	-274,32%
Risultato prima delle imposte +/-	5.293.860	5.326.378	32.518	0,61%
Imposte dell'esercizio	5.202.642	5.316.107	113.465	2,18%
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	91.218	10.271	-80.947	-88,74%

Conto economico	Preventivo 2020	Consuntivo 2020	Δ (val.ass.)	Δ %
Valore della produzione	169.561.746	174.813.125	5.251.379	3%
Costo della produzione	168.370.948	170.194.747	1.823.799	1%
RISULTATO OPERATIVO	1.190.798	4.618.379	3.427.581	288%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-416.489	-289.931	126.558	-30%
Proventi ed oneri straordinari +/-	449.187	997.931	548.744	122%
Risultato prima delle imposte +/-	1.223.496	5.326.378	4.102.882	335%
Imposte dell'esercizio	5.721.549	5.316.107	-405.442	-7%
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	-4.498.053	10.271	4.508.324	-100%

Tab.2 -3 (Valori espressi in unità di euro)



- CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO
- MOBILITA' SANITARIA
- ALTRE PREST. SANITARIE
- ALP
- SICILIA
- ALTRI RICAVI



- ACQUISTI DI BENI
- ACQUISTI DI SERVIZI
- PERSONALE DIP.+IRAP
- ALTRI COSTI

COD_CE M_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	Δ 2020-2019	
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	38.365.860	43.798.290	5.432.431	14%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-74.568	-595.829	-521.261	699%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	4.513.937	4.559.811	45.874	1%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	103.695.965	85.940.744	-17.755.222	-17%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	21.207.787	33.841.349	12.633.562	60%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.427.117	1.206.163	-220.955	-15%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.716.126	5.004.302	-711.824	-12%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.235.189	1.058.294	-176.895	-14%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	176.087.414	174.813.125	-1.274.289	-1%
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	29.230.887	27.238.254	-1.992.633	-7%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	46.556.385	41.583.084	-4.973.301	-11%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.407.392	6.069.663	-337.729	-5%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	721.153	1.891.943	1.170.790	162%
BA2080	Totale Costo del personale	63.736.447	68.075.140	4.338.693	7%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	47.411.310	50.461.975	3.050.666	6%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	579.118	677.823	98.705	17%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	9.243.369	9.990.205	746.837	8%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.502.650	6.945.136	442.486	7%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.292.396	1.500.645	208.249	16%
BA2560	Totale Ammortamenti	6.999.923	6.368.917	-631.006	-9%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	357.665	458.120	100.455	28%
BA2580	B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	6.642.258	5.910.797	-731.461	-11%
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	248.798	3.777.026	3.528.228	1418%
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-384.478	-2.376.601	-1.992.122	518%
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	14.973.397	16.066.676	1.093.279	7%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	169.782.300	170.194.747	412.447	0%
	C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	C.1) Interessi attivi	3	30	26	781%
CA0050	C.2) Altri proventi	460	98	-362	-79%
CA0110	C.3) Interessi passivi	378.042	222.279	-155.763	-41%
CA0150	C.4) Altri oneri	61.219	67.780	6.561	11%
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-438.798	-289.931	148.867	-34%
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0	0%
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0	0%
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0%
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	714.992	2.148.177	1.433.185	200%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.287.448	1.150.246	-137.202	-11%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-572.457	997.931	1.570.388	-274%
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	5.293.860	5.326.378	32.519	1%
	Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	5.140.144	5.254.665	114.521	2%
YA0060	Y.2) IRES	62.498	61.442	-1.056	-2%
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	0%
YZ9999	Totale imposte e tasse	5.202.642	5.316.107	113.465	2%
<bzz9999< b=""></bzz9999<>	RISULTATO DI ESERCIZIO	91.218	10.271	-80.947	-89%

Tab.4 (Valori espressi in unità di euro)

6.4. Analisi degli scostamenti tra consuntivo 2020 e bilancio economico preventivo 2020

Per una breve analisi sugli scostamenti fra consuntivo 2020 e preventivo 2020 si riporta di seguito il conto economico in forma sintetica e per ulteriori approfondimenti si rimanda al dettaglio del conto economico parte integrante del presente provvedimento.

Conto economico	Preventivo 2020	Consuntivo 2020	Δ (val.ass.)	Δ %
Valore della produzione	169.561.746	174.813.125	5.251.379	3%
Costo della produzione	168.370.948	170.194.747	1.823.799	1%
RISULTATO OPERATIVO	1.190.798	4.618.379	3.427.581	288%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-416.489	-289.931	126.558	-30%
Proventi ed oneri straordinari +/-	449.187	997.931	548.744	122%
Risultato prima delle imposte +/-	1.223.496	5.326.378	4.102.882	335%
Imposte dell'esercizio	5.721.549	5.316.107	-405.442	-7%
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	-4.498.053	10.271	4.508.324	-100%

Tab.5 (Valori espressi in unità di euro)

COD_CEM_20 12	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	PREVENTIVO 2020	CONSUNTIVO 2020	Δ PREV.20/CONS.20	
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	42.874.174	43.798.290	924.116	2%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-13.832	-595.829	-581.997	4208%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	4.633.383	4.559.811	-73.571	-2%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	85.940.742	85.940.744	2	0%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	27.968.975	33.841.349	5.872.374	21%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.040.000	1.206.163	166.163	16%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.716.128	5.004.302	-711.826	-12%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.402.177	1.058.294	-343.883	-25%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	169.561.746	174.813.125	5.251.379	3%
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.687.268	27.238.254	-449.014	-2%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	43.099.582	41.583.084	1.516.498	-4%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.204.703	6.069.663	-135.040	-2%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	2.003.949	1.891.943	-112.006	-6%
BA2080	Totale Costo del personale	68.589.142	68.075.140	-514.002	-1%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	51.224.866	50.461.975	-762.891	-1%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	609.666	677.823	68.157	11%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	9.698.586	9.990.205	291.620	3%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	7.056.024	6.945.136	-110.889	-2%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.457.606	1.500.645	43.038	3%
BA2560	Totale Ammortamenti	7.039.078	6.368.917	-670.161	-10%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	357.666	458.120	100.454	28%
BA2580	B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	6.681.412	5.910.797	-770.615	-12%
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	248.799	3.777.026	3.528.227	1418%
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-753.038	-2.376.601	1.623.563	216%
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	12.793.859	16.066.676	3.272.817	26%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	168.370.948	170.194.747	1.823.799	1%
	C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	C.1) Interessi attivi	0	30	30	0%
CA0050	C.2) Altri proventi	0	98	98	0%
CA0110	C.3) Interessi passivi	354.947	222.279	-132.668	-37%
CA0150	C.4) Altri oneri	61.542	67.780	6.238	10%
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-416.489	-289.931	126.558	-30%
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0	0%
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0	0%
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0%
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.409.911	2.148.177	738.267	52%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	960.724	1.150.246	189.523	20%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	449.187	997.931	548.744	122%
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	1.223.496	5.326.378	4.102.883	335%
	Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	5.659.051	5.254.665	-404.386	-7%
YA0060	Y.2) IRES	62.498	61.442	-1.056	-2%
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	0%
YZ9999	Totale imposte e tasse	5.721.549	5.316.107	-405.442	-7%
<bzz9999< b=""></bzz9999<>	RISULTATO DI ESERCIZIO	-4.498.053	10.271	4.508.325	-100%

Tab.6 (Valori espressi in unità di euro)

Gli scostamenti più significativi rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2020 (adottato con Deliberazione IOR n. 368 del 15/12/2020) sono illustrati di seguito:

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Con riferimento alla macroclasse contabile A.1) Contributi in c/esercizio, il valore a consuntivo 2020 è pari a 43.798.290 euro, rispetto ad una previsione di 42.874.174 euro, tale scostamento del +2%, risente:

- dell'incremento del contributo per l'impatto della mobilità infra-regionale (extra-provincia) che nel BEP era stato previsto per 1.7 milioni di euro, successivamente, con DGR 120/2021 è stato riconosciuto un contributo pari a 2.061.881 euro, inoltre è stato contabilizzato in sede di consuntivo il contributo riconosciuto per i rinnovi contrattuali PTA dirigenza 2016-2018 (anno 2020) per un importo di 64.894 euro;
- dell'incremento del rimborso degli oneri relativi al personale in utilizzo temporaneo presso la Regione, che in sede di preventivo era stato contabilizzato per lo stesso importo riconosciuto nell'anno precedente al conto Contributi finalizzati da GSA, al contrario in sede di consuntivo è stato contabilizzato l'importo di 423.534 euro;
- dall'incremento del contributo per i Corsi Universitari che era stato previsto nella stessa misura dell'importo riconosciuto nel 2019 pari a 22.069 euro, al contrario con DGR 1956/2020 è stato riconosciuto un importo maggiore pari a 41.907 euro contabilizzato al conto Professioni Sanitarie - Università;
- in sede di preventivo è stato contabilizzato tra i "Contributi da Regione o Prov.Aut (extra fondo)", l'acconto per le prestazioni erogate agli Stranieri temporaneamente presenti (STP) di cui all'art.35 D.lgs n. 286/98. In sede di chiusura è stato imputato al conto "Altri contributi da Ministero della Salute (extra fondo)", come da indicazioni Regionali per un importo pari a 184.931 euro;
- in sede di preventivo, in assenza di Delibera Regionale, non sono stati contabilizzati i contributi derivanti dalla candidatura ai progetti europei POR FSE e POR FESR, per il finanziamento degli interventi per rafforzare la capacità dei servizi sanitari regionali di rispondere alla crisi provocata dall'emergenza epidemiologica da COVID-19. A seguito della DGR n. 23219 del 30/12/2020, con la quale è stato riconosciuto un contributo pari a 835.292 euro a copertura delle spese correnti sostenute e pari a 88.236 euro per le spese sostenute in conto capitale, e della Determinazione del Dirigente n.23095 del 28/12/2020 con la quale è stato riconosciuto un importo pari a 851.025 euro, si è provveduto a contabilizzare tra i contributi da altri soggetti pubblici i relativi importi;
- dalla rilevazione a consuntivo dei Contributi in c/esercizio per ricerca, in aumento di 2 milioni di euro circa rispetto a quanto contabilizzato in preventivo. L'aumento è determinato da maggiori finanziamenti attratti per la realizzazione di progetti di ricerca finalizzata, dall'assegnazione del contributo del 5 per mille per le annualità 2017-2018 e dall'aumento dei contributi da privato per ricerca.

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti, in sede di preventivo è stata utilizzata quota parte delle risorse correnti assegnate, attraverso la rettifica di contributi in conto esercizio, solo ed esclusivamente in relazione ad investimenti finanziati con contributi in conto esercizio dedicati (finanziamenti a progetto GRU e GAAC). A consuntivo le rettifiche di contributi in c/esercizio sono pari a 595.828 euro e derivano da contributi finalizzati ad attività di ricerca, contributi derivanti dai Fondi emergenziali Covid-19 (come illustrato al punto precedente) e dalle rettifiche in conto esercizio per i finanziamenti a progetto GRU e GAAC.

A.3.) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti, in sede di consuntivo sono stati imputati all'esercizio i ricavi per utilizzo di quote di contributi di ricerca di esercizi precedenti per 4,5 milioni di euro, in leggera riduzione rispetto a quanto previsto (4,6 milioni di euro).

A.4) La classe contabile dei ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria, a consuntivo è pari a 85.940.744 euro. La variazione rispetto al preventivo risentedelle differenze nella mobilità sanitaria attiva sia infra-regionale che extra-regionale della riduzione dei ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime intramoenia.

Ricavi da mobilità sanitaria

Per quanto riguarda la valorizzazione delle prestazioni del settore degenza:

- per la mobilità extra-Provincia: in sede di previsione sono stati indicati i valori della matrice di mobilità infra-regionale allegata alla nota Regionale PG/2020/0428923 del 11.6.2020. In sede di consuntivo i valori sono stati rideterminati dalla Regione sulla base dei dati consolidati dai ritorni informativi, ciò ha comportato a consuntivo una riduzione dei ricavi di 320.908 euro rispetto al preventivo;
- per la mobilità infra-Provincia sono stati confermati i valori previsti nel bilancio economico preventivo;
- per la mobilità extra-Regionale in sede di consuntivo è stata contabilizzata la produzione effettiva derivante dal ritorno informativo consolidato del flusso SDO, che ha determinato un aumento dei ricavi rispetto al preventivo di 502.661 euro.

DEGENZA	Consuntivo 2019	Preventivo 2020	Consuntivo 2020	Diff Cons20/Prev20
Provincia BO	26.270.000	23.853.847	23.853.847	-
Extra Provincia	11.782.274	10.041.302	9.720.394	- 320.908
Extra RER	40.520.755	29.988.722	30.491.383	502.661
TOTALE	78.573.029	63.883.871	64.065.624	181.753

Tab.7 (valori espressi in unità di euro)

Con riferimento all'attività di degenza, a fronte dell'impatto negativo sui valori economici determinato dall'emergenza sanitaria, l'Istituto ha ottenuto un finanziamento a copertura dell'impatto degli adeguamenti della matrice infra-regionale (extra-provinciale) ai valori di mobilità contabilizzati in sede di consuntivo 2019 pari a 2.061.881 euro. Inoltre è stato riconosciuto un contributo a copertura dell'impatto negativo sulla mobilità extra-regionale per 11,7 milioni di euro.

Per quanto riguarda la valorizzazione delle prestazioni del settore specialistica ambulatoriale e pronto soccorso, in sede di consuntivo sono stati contabilizzati i valori della produzione effettiva 2020, ciò ha determinato un aumento complessivo dei ricavi rispetto al preventivo 2020, come di seguito illustrato:

SPECIALISTICA	Consuntivo 2019	Preventivo 2020	Consuntivo 2020	Diff Cons20/Prev20
Provincia BO	2.715.405	1.992.702	2.311.061	318.359
<i>di cui prestazioni di Spec.ambulatoriale</i>	<i>1.470.413</i>	<i>949.795</i>	<i>1.324.178</i>	<i>374.383</i>
<i>di cui prestazioni di Pronto Soccorso</i>	<i>1.244.992</i>	<i>1.042.907</i>	<i>986.883</i>	<i>-56.024</i>
Extra Provincia	429.491	316.303	396.697	80.394
<i>di cui prestazioni di Spec.ambulatoriale</i>	<i>386.169</i>	<i>285.185</i>	<i>363.533</i>	<i>78.348</i>
<i>di cui prestazioni di Pronto Soccorso</i>	<i>43.322</i>	<i>31.118</i>	<i>33.164</i>	<i>2.045</i>
TOTALE RER	3.144.896	2.309.005	2.707.758	398.753
Extra RER	1.562.466	809.226	905.519	96.293
<i>di cui prestazioni di Spec.ambulatoriale</i>	<i>1.484.107</i>	<i>751.822</i>	<i>848.173</i>	<i>96.351</i>
<i>di cui prestazioni di Pronto Soccorso</i>	<i>78.358</i>	<i>57.404</i>	<i>57.346</i>	<i>-58</i>
TOTALE	4.707.361	3.118.231	3.613.277	495.045

Tab.8 (valori espressi in unità di euro)

SOMMINISTRAZIONE FARMACI	Consuntivo 2019	Preventivo 2020	Consuntivo 2020	Diff Cons20/Prev20
Provincia BO	425.309	276.648	237.655	-38.993
Extra Provincia	140.000	140.000	30.500	-109.500
TOTALE RER	565.309	416.648	268.156	-148.492
Extra RER	295.301	275.337	304.664	29.327
TOTALE	860.610	691.985	572.819	-119.166

Tab.9 (valori espressi in unità di euro)

A.4.D) La classe contabile "Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia" è pari a 16.178.980 euro ed evidenzia complessivamente una riduzione di 17.504 euro rispetto alla previsione. Si osserva nel dettaglio, un aumento dei ricavi derivanti dall'attività di degenza ospedaliera e dalle consulenze, ed una riduzione dell'attività di specialistica ambulatoriale.

A.5) L'incremento rispetto al preventivo della classe contabile "Concorsi, recuperi e rimborsi", è determinata dalla rilevazione a consuntivo di maggiori ricavi per rimborsi derivanti dalla cessione di beni di consumo sanitari, e dai rimborsi da altri Enti Pubblici per l'attività svolta presso il Dipartimento Rizzoli Sicilia, che erano stati stimati in bilancio economico preventivo per un importo più basso, sulla base dei dati disponibili e tenuto conto della sospensione dell'attività chirurgica programmata, a causa del lockdown. Inoltre, sono stati rilevati in sede di consuntivo i ricavi derivanti dal trattamento economico accessorio del personale SSR, previsto dalla DGR 120/2021, per un importo di 51.048 euro.

Si precisa che in sede di consuntivo la Regione E-R ha fornito le indicazioni relative alle classi contabili e i conti economici GAAC in cui iscrivere i contributi assegnati con rispettive DGR, per rendere più comprensibile la variazioni del consuntivo rispetto al preventivo si rimanda quindi alla lettura della tabella n.10;

A.6) Si evidenzia una variazione in aumento di + 166.163 euro (+16%), rispetto alla previsione, dell'aggregato "Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)" per maggiori ricavi derivanti dall'attività di specialistica ambulatoriale, che come illustrato al punto A.4) registra un incremento rispetto ai valori stimati in previsione.

A.7) La quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio, a consuntivo è pari a 5 milioni di euro, la variazione di -711.826 euro (-12%) rispetto alla previsione, è determinata dalla rilevazione a consuntivo della quota di contributi in c/capitale imputata all'esercizio ovvero alle sterilizzazioni effettuate sugli ammortamenti delle immobilizzazioni, acquisite con contributi in c/capitale.

A.9) A consuntivo gli altri ricavi e proventi sono pari a 1.058.294 euro, la variazione di -343.883 euro (-25%) rispetto alla previsione, è determinata prevalentemente dalla riduzione delle consulenze non sanitarie, dei fitti attivi, del noleggio delle nostre aule formazione e del minore utilizzo del fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo e del Fondo ALPI (L.189/2012).

Descrizione contributi RER	Preventivo 2020	Consuntivo 2020	ΔCons.vo/Prev.ne 2020
Finanziamento per funzioni	12.519.678 €	12.519.678 €	- €
Contributi a carico FSR	3.260.019 €	3.260.019 €	- €
Integrazione equilibrio	2.495.352 €	2.495.352 €	- €
Prelievo e Trapianti organi e tessuti	415.000 €	415.000 €	- €
Ripo	226.000 €	226.000 €	- €
Altre funzioni sovra-aziendali (Hub) *	7.650.000 €	7.650.000 €	- €
Rete Regionale degli IRCCS	1.250.000 €	1.250.000 €	- €
Impatto mobilità (Extra-Reg)	11.705.659 €	11.705.659 €	- €
Impatto mobilità (Extra-Provincia)	1.740.972 €	2.061.881 €	320.909 €
Rettifica costi a carico IOR processi di integrazione sovraziendale	-	-	- €
Personale in utilizzo temporaneo presso l'Agencia Sanitaria e Sociale Regionale e Progetti Obiettivo	202.174 €	202.174 €	- €
Rinnovi Contrattuali triennio 2019-2021 (personale dipendente). Competenza 2019	314.214 €	423.534 €	109.320 €
Rinnovi Contrattuali triennio 2016-2018 (comparto)	863.551 €	863.551 €	- €
Rinnovi Contrattuali triennio 2016-2018 (Dirigenza sanitaria). Competenza 2019	962.490 €	962.490 €	- €
Rinnovi Contrattuali triennio 2016-2018 (Dirigenza sanitaria). Competenza 2019	607.654 €	607.654 €	- €
Rinnovi Contrattuali triennio 2016-2018 (Dirigenza sanitaria) anno 2018	- €	- €	- €
Rinnovi CCNL dirigenza professionale, tecnica e amministrativa (PTA) triennio 2016-2018 annualità 2020	- €	64.894,60	64.895 €
Rinnovi CCNL dirigenza professionale, tecnica e amministrativa (PTA) triennio 2016-2018 annualità 2016-2019	- €	128.739,65	128.740 €
Finanziamento ammortamenti non sterilizzati ante 2009	185.000 €	185.000 €	- €
GRU			

Descrizione contributi RER	Preventivo 2020	Consuntivo 2020	ΔCons.vo/Prev.ne 2020
	10.936 €	10.936 €	- €
Rettifica Finanziamento (GRU)	- 10.936 €	- 10.936 €	- €
GAAC	- €	- €	- €
Rettifica Finanziamento (GAAC)	- €	- €	- €
GAAC Manutenzione evolutiva	2.895 €	2.895 €	- €
Rettifica Finanziamento	- 2.895 €	- 2.895 €	- €
Finanziamento del SSR Corsi Universitari	42.596,55	42.596,55	- €
Sostegno alla minor compartecipazione alla spesa sanitaria da parte dei cittadini (ticket)	183.962 €	183.962 €	- €
Personale DL 34/20	281.730 €	281.730 €	- €
DL n.18/2020 Personale e strutture private	894.566 €	894.566 €	- €
DL n. 104/2020 Personale - art 29 (Disposizioni urgenti in materia di liste di attesa)	1.004.612 €	1.004.612 €	- €
FESR	- €	923.528 €	923.528 €
Rettifica FESR c/capitale	- €	88.236 €	88.236 €
FSE	- €	851.025 €	851.025 €
RIMBORSO COMMISSARIO STRAORDINARIO EMERGENZA COVID	- €	128.988 €	128.988 €
ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE DEI FINANZIAMENTI PREVISTI DAL FONDO FSE	- €	98.639 €	98.639 €
INCENTIVI PER PERSONALE IN AVVALIMENTO INTERCENTER - ASSUNZIONE IMPEGNO DI SPESA PER INCENTIVI PER LE FUNZIONI TECNICHE DI CUI ALL'ART. 113 DEL D.LGS. 50/2016, RELATIVI ALL'ANNO 2020	- €	17.000 €	17.000 €
INTEGRAZIONE FONDI CONTRATTUALI CO. 413 L. 178/2021 - CONDIZIONI DI LAVORO DIPENDENTI SSR	- €	59.293 €	59.293 €
Rimborso valutatori per accreditamento istituzionale	713 €	713 €	- €

Descrizione contributi RER	Preventivo 2020	Consuntivo 2020	Δ Cons.vo/Prev.ne 2020
Trattamento economico accessorio del personale SSR	0	51.084 €	51.084 €
INTERVENTI UMANITARI	29.465 €	41.907 €	12.443 €
STP	- €	184.932 €	184.932 €
TOTALE	46.431.059	49.293.619	2.862.559

Tab.10 (valori espressi in unità di euro)

COSTI DELLA PRODUZIONE

B.1) Acquisto di beni: il valore complessivo dell'aggregato B.1) è pari a 27.238.254 euro, la variazione di -449.014 euro (-2%), in riduzione rispetto ai valori di preventivo, è determinata da un minor consumo di dispositivi medici impiantabili non attivi (protesi) e di altro materiale sanitario, i cui costi sono stati rilevati in sede di previsione sulla base dell'andamento dell'attività stimata in relazione ai mesi i lockdown.

In sede di consuntivo sono stati contabilizzati al conto "*Materiali di guardaroba, pulizia e convivenza da Aziende sanitarie della Regione*", gli acquisti di beni dall'AOU di Parma che in sede di preventivo confluivano al conto "*Dispositivi medici acquistati da Aziende sanitarie della Regione*", per garantire la quadratura degli scambi infra-regione e le operazioni di consolidamento a livello regionale. Al momento della registrazione dei documenti contabili, con riferimento specifico alla composizione dei prodotti consegnati, si è provveduto a contabilizzare gli importi nei conti "R" specifici, questo ha determinato una variazione in aumento rispetto al preventivo degli acquisti di beni non sanitari e una variazione in diminuzione degli acquisti di beni non sanitari.

B.2.) Acquisto di servizi: il valore complessivo a consuntivo è pari a 41.583.084 euro, la variazione di -1,5 milioni di euro (-4%) rispetto al preventivo, è determinata da:

B.2.A) Acquisto di servizi sanitari: a consuntivo il valore complessivo è pari a 24.089.539 euro, rispetto alla previsione si evidenzia l'aumento delle prestazioni di specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Regione, sul quale incide principalmente il costo delle embolizzazioni erogate dall'Ospedale Maggiore e della prestazioni effettuate dal LUM gestito da AUSL Bologna, per i quali a consuntivo si sono riscontrati valori più alti rispetto a quanto ipotizzato in sede di preventivo. In leggero aumento rispetto al preventivo i costi per il servizio di trasporto degenti da parte dell'AUSL Bologna, mentre si riducono i costi sostenuti per l'attività erogata presso l'Ospedale di Bentivoglio, in quanto a causa della chiusura del reparto di Ortopedia IOR, l'attività di ricovero è stata riprogrammata presso la Casa di Cura Villa Regina (tale riorganizzazione spiega la riduzione dei costi per servizi sanitari da Aziende sanitarie della Provincia e l'aumento dei costi per altri servizi sanitari da privato).

B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari: a consuntivo il valore complessivo è pari a 17.493.544 euro. Rispetto alla previsione si evidenzia:

- la riduzione dei costi per lavanderia, lavanolo e guardaroba e per il servizio mensa, determinata dalla rilevazione a consuntivo delle giornate effettive di degenza e dal relativo conguaglio effettuato da parte del fornitore;
- la riduzione del costo per servizi informatici dovuta a ritardi - a causa dell'emergenza sanitaria - nello svolgimento di alcune attività programmate a fine anno. Inoltre alcune attività solitamente svolte "in presenza" sono state trasformate in attività eseguite "da remoto" con riduzione dei corrispondenti costi;
- la riduzione dei costi per altre utenze, generati da risparmi nelle condizioni di fornitura dei servizi definiti a livello contrattuale;
- l'aumento dei costi per servizi di service non sanitari, che comprende i servizi forniti da Villa Santa Teresa S.r.l., la struttura in cui è collocato il Dipartimento Rizzoli Sicilia (servizi di portierato, trasporti, gestione dei magazzini, manutenzioni, noleggi, ecc..). Poiché il contratto di fornitura prevede una parte a canone ed una parte variabile, in sede di preventivo era stata ipotizzata una riduzione dei costi, determinata sia dalla rinegoziazione dei canoni che dalla riduzione dei costi delle utenze e foresteria. La rinegoziazione dei canoni ha coinvolto 3 mesi del 2020 (aprile-giugno) ed ha determinato in sede di consuntivo una riduzione dei costi complessivamente inferiore rispetto a quanto stimato in relazione alla riduzione delle attività, in sede di previsione;

- la riduzione dei costi per l'attività di formazione da soggetti privati, determinati dalla minore partecipazione da parte dei dipendenti alle attività di formazione e aggiornamento previste. Inoltre l'emergenza COVID-19 ha comportato cambiamenti significativi nelle modalità di erogazione dei corsi di formazione (da prevalentemente in presenza a modalità "full distance"- a distanza, o miste), con conseguente riduzione delle spese correlate.

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

A consuntivo il costo per manutenzioni e riparazioni è 6.069.663 euro, rispetto alla previsione, si evidenzia una riduzione complessiva di 135.040 euro (-2%), determinata sia da ritardi nell'esecuzione delle attività programmate di manutenzione ai software a causa dell'emergenza sanitaria, sia alla riduzione delle manutenzioni di immobili e pertinenze a richiesta, generate dalla minore frequenza nell'utilizzo.

B.4) Godimento di beni di terzi

A consuntivo il costo per godimento di beni di terzi è pari a 1.891.943 euro. La variazione in riduzione di -112.006 euro (-6%) rispetto alla previsione deriva dalla rilevazione - sulla base della produzione effettiva - degli oneri derivanti dai rimborsi a strutture private non accreditate che hanno reso disponibili allo IOR, durante l'emergenza sanitaria, i propri spazi per l'erogazione dell'attività di specialistica ambulatoriale e di degenza a titolarità IOR.

B.5-8) Il costo del personale dipendente è complessivamente pari a 68.075.140 euro, ed evidenzia una riduzione rispetto al preventivo di -514.002 euro (-1%). Lo scostamento risente delle azioni di "slittamento" delle assunzioni previste in corso d'anno a causa della pandemia. Si rimanda alle tabelle di nota integrativa e alla "Relazione sulle Azioni poste in essere dall'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli per il perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale 2020" per ulteriori approfondimenti sul governo delle risorse umane e azioni finalizzate all'attuazione del PTFP.

B.9) Oneri diversi di gestione: a consuntivo l'impatto degli oneri diversi di gestione, in cui sono inclusi tasse e tributi, valori bollati, compensi e rimborsi spese ed altri costi, è pari a 1.500.645 euro e conferma quanto contabilizzato in sede di preventivo.

B.10, B.11) Totale ammortamenti: il totale complessivo degli ammortamenti è pari a 6.368.917 euro ed è determinato dai beni entrati in produzione nell'esercizio e dai beni che hanno cessato la loro utilità in corso d'anno, rispetto al preventivo il decremento è pari a -670.161 euro (-10%). Di seguito il dettaglio della quota di sterilizzazione imputata all'esercizio e gli ammortamenti netti:

	PREV.NE 2020	CONS.VO 2020
Ammortamenti Lordi	7.039.078	6.368.917
Sterilizzati	5.716.126	5.004.302
Ammortamenti Netti	1.322.925	1.364.615

B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti: in sede di consuntivo sono stati iscritti in bilancio 3,7 milioni di euro di svalutazione dei crediti verso altri soggetti Pubblici. Si rimanda al paragrafo successivo "1.5 Analisi degli scostamenti tra consuntivo 2020 e consuntivo 2019" per ulteriori approfondimenti.

B.13) Variazione delle rimanenze: l'impatto della variazione delle rimanenze dei beni sanitari e non sanitari è pari a 2.376.601 euro. Rispetto al preventivo si osserva un incremento delle variazioni delle rimanenze non sanitarie determinata dalle giacenze di materiale di guardaroba, pulizia e convivenza acquistate dall'AOU di Parma per fronteggiare l'emergenza Covid-19,

consegnate all'Istituto Ortopedico Rizzoli, secondo i piani di distribuzione regionali, entro la fine dell'esercizio.

B.14) Accantonamenti dell'esercizio: gli accantonamenti dell'esercizio sono pari a 16.066.676 euro. In merito agli accantonamenti per rischi, in sede di consuntivo, nel rispetto delle procedure aziendali e delle linee guida regionali per il percorso attuativo della certificabilità, è stata eseguita un'analisi degli eventi aziendali avvenuti nel corso dell'anno, al fine di determinare gli accantonamenti, a fronte di passività probabili ma non ancora definite, il cui ammontare o la cui data di sopravvenienza sono indeterminati. È stato adeguato l'importo dell'accantonamento per cause civili ed oneri processuali, per contenzioso del personale dipendente e per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) sulla base delle valutazioni effettuate dalla Struttura Affari Generali e Legali. In ottemperanza a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 118/2011, sono state contabilizzate le quote non ancora utilizzate al 31/12/2020 di contributi vincolati per ricerca, disponibili negli esercizi successivi.

Per maggiori approfondimenti sugli accantonamenti effettuati in sede di chiusura di bilancio, si rimanda alle tabelle di nota integrativa che illustrano nello specifico i criteri utilizzati per determinare l'ammontare dei fondi.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI: a consuntivo gli oneri finanziari sono pari a 289.931 euro, in riduzione rispetto al preventivo di -126.558 euro (-30%). La riduzione degli interessi passivi sui mutui, di pari importo, è generata dall'estinzione anticipata al 31/12/2019 del mutuo Gruppo S.Paolo – IMI 2012 (deliberazione 459 del 18/10/2013) e del mutuo Gruppo S.Paolo – IMI 2014 (deliberazione 391 del 15/10/2014).

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI: a consuntivo il saldo proventi e oneri straordinari è pari a 997.931 euro; la variazione rispetto al preventivo è determinata dalla rilevazione di proventi straordinari rivelatosi successivamente alla redazione del BEP. Per il dettaglio delle singole voci contabilizzate tra i proventi e oneri straordinari, si rimanda al paragrafo successivo "1.5 Analisi degli scostamenti tra consuntivo 2020 e consuntivo 2019".

6.5. Analisi degli scostamenti tra consuntivo 2020 e consuntivo 2019

Per una breve analisi sugli scostamenti fra consuntivo 2020 e 2019 si riporta di seguito il conto economico in forma sintetica e per ulteriori approfondimenti si rimanda al dettaglio del conto economico parte integrante del presente provvedimento.

Conto economico	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Δ (val.ass.)	$\Delta\%$
Valore della produzione	176.087.414	174.813.125	-1.274.289	-0,72%
Costo della produzione	169.782.300	170.194.747	412.447	0,24%
RISULTATO OPERATIVO	6.305.114	4.618.379	-1.686.735	-26,75%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-438.798	-289.931	148.867	-33,93%
Proventi ed oneri straordinari +/-	-572.457	997.931	1.570.388	-274,32%
Risultato prima delle imposte +/-	5.293.860	5.326.378	32.518	0,61%
Imposte dell'esercizio	5.202.642	5.316.107	113.465	2,18%
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	91.218	10.271	-80.947	-88,74%

Tab.11 (Valori espressi in unità di euro)

Il consuntivo 2020 evidenzia un **valore della produzione** di 174.813.125 euro rispetto ad un consuntivo 2019 di 176.087.414 euro (-1%). Il **costo della produzione** 2020 è pari a 170.194.747 euro rispetto ad un consuntivo 2019 di 169.782.300 euro. La gestione finanziaria ha un impatto di -289.931 euro, i proventi e gli oneri straordinari incidono positivamente nell'anno 2020 per 997.931 euro.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

		CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	DIFF. Cons.20/19	DIFF. %
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	38.365.860	43.798.290	5.432.431	14%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-74.568	-595.829	-521.261	699%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	4.513.937	4.559.811	45.874	1%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	103.695.965	85.940.744	-17.755.222	-17%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	21.207.787	33.841.349	12.633.562	60%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.427.117	1.206.163	-220.955	-15%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.716.126	5.004.302	-711.824	-12%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.235.189	1.058.294	-176.895	-14%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	176.087.414	174.813.125	-1.274.289	-1%

Tab.12 (Valori espressi in unità di euro)

Complessivamente il valore della produzione, ha subito una riduzione rispetto al 2019 di 1,2 milioni di euro (-1%). E' evidente dal confronto con l'esercizio precedente, che l'emergenza sanitaria ha influito notevolmente sui ricavi derivanti dall'erogazione di prestazioni sanitarie, determinando una

riduzione del -17% pari a 17,755 milioni di euro, rispetto al 2019. Al tempo stesso l'erogazione di contributi in conto esercizio da parte della RER, anche al fine di ridurre l'impatto sul conto economico della riduzione della mobilità sanitaria, ha determinato un incremento corrispondente delle voci A.1 (+14%) e A.5 (+60%).

A.1) Contributi in c/esercizio

I contributi in c/esercizio sono pari a 43.798.290 euro, l'incremento rispetto al 2019 è complessivamente pari a 5,4 milioni di euro (+14%).

A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR complessivamente tale voce è pari a 28.967.530 euro ed è così suddivisa:

	A) Valore della produzione	2020
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	43.798.290
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	28.967.530
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	28.967.530
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	6.450.905
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	2.663.350
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	19.853.275
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	0
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	19.853.275
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0

Tab.13 (Valori espressi in unità di euro)

Lo scostamento rispetto all'anno precedente è determinato prevalentemente dalla contabilizzazione dei contributi derivanti dalla Legge n.34 del 19 maggio 2020 (cd. Decreto Rilancio) recante "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e l'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19" per incentivi al personale dipendente per un importo di 281.730 euro; della rilevazione del finanziamento, di cui all'art.29 del decreto legge n.104 del 14 agosto 2020 (cd. D.L. Agosto, convertito dalla legge 126/2020)²⁰, per la riduzione delle liste di attesa create durante l'emergenza sanitaria pari a 1.004.612 euro e del finanziamento previsto dal DL n.18/2020²¹ (c.d. Decreto Cura Italia) per complessivi 894.566 euro destinati al potenziamento delle reti di assistenza territoriale mediante il ricorso alle strutture private.

Sono rilevati in questo aggregato anche i rimborsi da Regione per collaborazioni e avvalimenti di personale che, a partire dall'anno 2014, sono oggetto di specifico contributo regionale. Il contributo per il 2020 è stato pari a 423.534 euro. Rispetto al consuntivo 2019 è stato assegnato un contributo ulteriore di 35.000 per il prelievo e trapianto di organi e tessuti. Complessivamente è stato contabilizzato nel 2020 un importo di 415.000 euro.

Sono stati contabilizzati in AA0035 "Funzioni-altro" il contributo per progetti e funzioni HUB per un importo di 6,650 milioni di euro (rispetto al 2019 è stato riconosciuto a IOR un maggior

²⁰ Il comma 8 dell'articolo 29 del D.L. 104/2020 (cd. D.L. Agosto, convertito dalla legge 126/2020) dispone un'incremento, per il 2020, del fabbisogno sanitario per complessivi 478.218.772 euro finalizzati a sostenere gli oneri per il ricorso in maniera flessibile da parte di regioni e province autonome a strumenti straordinari riguardanti prestazioni aggiuntive in ambito sanitario per il recupero dei ricoveri ospedalieri che non è stato possibile assicurare durante l'emergenza epidemiologica COVID-19 e per le prestazioni di specialistica ambulatoriale e di screening, limitatamente al periodo dalla data di entrata in vigore del presente decreto e fino al 31 dicembre 2020,

²¹ L'art. 18 del decreto legge n. 18 del 17 marzo 2020 (c.d. Decreto Cura Italia, convertito dalla legge 27/2020) ha disposto, per il 2020, un incremento di 1.410 milioni di euro del livello del finanziamento del fabbisogno sanitario nazionale standard e ha impegnato le Regioni e le province autonome ad utilizzare ed amministrare tali risorse incrementali, nella quota di riparto loro assegnata, attraverso un centro di costo dedicato, redigendo un Programma operativo per la gestione dell'emergenza, da sottoporre all'approvazione e al monitoraggio congiunto del Ministero della Salute e del Ministero dell'Economia e delle finanze.

contributo per le funzioni sovra-aziendali di 1 milione di euro contabilizzato nell'aggregato A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici). Sono stati confermati il finanziamento a funzioni per un importo di 12,519 milioni di euro ed il finanziamento del registro Regionale di Impiantologia Protetica Ortopedica (RIPO) per 226.000 euro.

A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo), rientrano in tale aggregato il contributo di 184.932 euro per prestazioni a stranieri temporaneamente presenti (STP) di cui all'art.35, commi 3 e 4, D.Lgs.n.286/98, il contributo di 98.638 euro per la realizzazione delle attività finalizzate all'implementazione del Fascicolo Sanitario Elettronico; i contributi Europei finalizzati a rafforzare la capacità dei servizi sanitari regionali di rispondere alla crisi provocata dall'emergenza epidemiologica da COVID-19, derivanti dal Fondo Europeo per lo sviluppo Regionale (FESR) per un importo di 923.528 euro e dal Fondo Sociale Europeo (FSE) per 851.025 euro, il contributo assegnato ai sensi del DL 41/2021 a copertura delle spese rappresentate alla struttura commissariale pari a 123.988,29 euro.

A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca, in tale aggregato rientrano:

- l'assegnazione del Ministero della Salute per la ricerca corrente, che nel 2020 è stata di 3.361.369,52 euro, in tale ammontare è compresa la quota Bibliosan e la quota finalizzata al Progetto Eranet, per gli importi sotto riportati:

Quota assegnata RC 2020 (ID COMUNICAZIONE MIN SAL 2020012096 del 01/12/2020)	€ 3.361.369,52
<i>di cui Bibliosan</i>	<i>€ 147.416,32</i>
<i>di cui Progetto finalizzata Eranet</i>	<i>€ 149.992,00</i>
QUOTA RC 2020 (al netto quota Bibliosan e finalizzata Eranet)	€ 3.063.961,20

Rispetto al 2019 si rileva un minor contributo per ricerca corrente pari 269.000 euro. Di seguito si riporta l'andamento delle assegnazioni per ricerca corrente, a partire dall'anno 2015:

<i>ANNO</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>
Ricerca Corrente	3.868	3.436	3.369	3.075	3.332	3.063
Quote vincolate	125	125	181	539	517	298
Importo Assegnato	3.993	3.561	3.550	3.614	3.849	3.361

Tab.14 (valori espressi in migliaia di euro)

- l'assegnazione da parte del Ministero della Salute in attuazione della c.d. "Piramide della ricerca", prevista dalla legge 27 dicembre 2017 art. 1 comma 425, per 2.688.389,78 euro a parziale copertura dei costi del personale della ricerca assunto a tempo determinato a partire dal 23/12/2019;
- la rilevazione dei contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca per un importo complessivo pari a 4,263 milioni di euro, nel quale è compreso anche il contributo del 5 per mille;
- la rilevazione dei contributi da privati per ricerca per 1,332 milioni di euro.

Al fine di rappresentare le assegnazioni regionali nell'esercizio 2020 al netto delle variazioni determinate dal diverso modo di regolarizzare contabilmente alcuni contributi, si riporta una tabella di dettaglio e a seguire una descrizione dei relativi provvedimenti di assegnazione.

Descrizione	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Δ 2020 vs 2019
Finanziamento per funzioni	12.519.678 €	12.519.678 €	- €
Contributi a carico FSR	3.260.019 €	3.260.019 €	- €
Integrazione equilibrio	2.495.352 €	2.495.352 €	- €
Prelievo e Trapianti organi e tessuti	380.000 €	415.000 €	35.000 €
RIPO	226.000 €	226.000 €	- €
Altre funzioni sovra-aziendali (Hub) *	6.650.000 €	7.650.000 €	1.000.000 €
Rete Regionale degli IRCCS	1.250.000 €	1.250.000 €	- €
Impatto mobilità (Extra-Reg)	800.000 €	11.705.659 €	10.905.659 €
Impatto mobilità (Extra-Provincia)	- €	2.061.881 €	2.061.881 €
Rettifica costi a carico IOR processi di integrazione sovraziendale	- 7.653 €	- 202.174 €	- 194.521 €
Personale in utilizzo temporaneo presso l'Agenda Sanitaria e Sociale Regionale e Progetti Obiettivo	307.388 €	423.534 €	116.146 €
Rinnovi Contrattuali triennio 2019-2021 (personale dipendente). Competenza 2019	863.551 €	863.551 €	- €
Rinnovi Contrattuali triennio 2016-2018 (comparto)	962.490 €	962.490 €	- €
Rinnovi Contrattuali triennio 2016-2018 (Dirigenza sanitaria). Competenza 2019	607.654 €	607.654 €	- €
Rinnovi Contrattuali triennio 2016-2018 (Dirigenza sanitaria) anno 2018	395.068 €	- €	- 395.068 €
Rinnovi CCNL dirigenza professionale, tecnica e amministrativa (PTA) triennio 2016-2018 annualità 2020	- €	64.894,60	64.895 €
Rinnovi CCNL dirigenza professionale, tecnica e amministrativa (PTA) triennio 2016-2018 annualità 2016-2019	- €	128.739,65	128.740 €
Finanziamento ammortamenti non sterilizzati ante 2009	198.000 €	185.000 €	- 13.000 €
GRU	10.936 €	10.936 €	- €
Rettifica Finanziamento (GRU)	- 10.936 €	- 10.936 €	- €
GAAC	22.448 €	- €	- 22.448 €
Rettifica Finanziamento (GAAC)	- 22.448 €	- €	22.448 €
GAAC Manutenzione evolutiva	2.895 €	2.895 €	- €
Rettifica Finanziamento	- 2.895 €	- 2.895 €	- €
Finanziamento del SSR Corsi Universitari	22.069 €	42.596 €	20.528 €

Descrizione	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Δ 2020 vs 2019
Sostegno alla minor compartecipazione alla spesa sanitaria da parte dei cittadini (ticket)	- €	183.962 €	183.962 €
Personale DL 34/20	- €	281.730 €	281.730 €
DL n.18/2020 Personale e strutture private	- €	894.566 €	894.566 €
DL n. 104/2020 Personale - art 29 (Disposizioni urgenti in materia di liste di attesa)	- €	1.004.612 €	1.004.612 €
FESR	- €	923.528 €	923.528 €
RIMBORSO COMMISSARIO STRAORDINARIO EMERGENZA COVID	- €	128.988 €	128.988 €
Rettifica FSE c/capitale	- €	88.236 €	88.236 €
FSE	- €	851.025 €	851.025 €
ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE DEI FINANZIAMENTI PREVISTI DAL FONDO FSE	- €	98.639 €	98.639 €
INCENTIVI PER PERSONALE IN AVVALIMENTO INTERCENTER - ASSUNZIONE IMPEGNO DI SPESA PER INCENTIVI PER LE FUNZIONI TECNICHE DI CUI ALL'ART. 113 DEL D.LGS. 50/2016, RELATIVI ALL'ANNO 2020	- €	17.000 €	17.000 €
INTEGRAZIONE FONDI CONTRATTUALI CO. 413 L. 178/2021 - CONDIZIONI DI LAVORO DIPENDENTI SSR		59.293 €	59.293 €
Rimborso valutatori per accreditamento istituzionale	- €	713 €	713 €
Trattamento economico accessorio del personale SSR	- €	51.084 €	51.084 €
INTERVENTI UMANITARI	38.727 €	41.907,27	3.180 €
STP ACCONTO 2019	95.347 €	184.932 €	89.585 €
TOTALE	31.063.689 €	49.293.619	18.229.929

Tab.15 (valori espressi in unità di euro)

I contributi sopra esposti sono stati assegnati nel corso del 2020 e 2021, sulla base dei seguenti provvedimenti regionali:

- DGR n.1890 del 14 dicembre 2020 avente ad oggetto “Rideterminazione del finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2020” sono stati assegnati allo IOR:

12.519.678 euro di Finanziamento per funzioni (15% produzione), in continuità con l'esercizio precedente ;

3.260.019 euro di contributi a carico del FSR, in continuità con l'esercizio precedente;

14.201.011 euro di cui 2.495.352 euro a titolo di integrazione equilibrio , in continuità con l'esercizio precedente e 11.705.659 euro a titolo di integrazione 2020 a copertura impatto negativo dell'emergenza Covid-19 sulla mobilità extraregionale;

rettifica di 202.174 euro del finanziamento indistinto a titolo di integrazione sovraziendale di funzioni tecniche, amministrative e professionali;

281.730 euro come finanziamento del personale previsto dal DL n.34/2020;

894.566 euro derivanti dal DL n. 18/2020 Personale e strutture private;

1.004.612 euro derivanti dal DL n. 104/2020 -Personale - art. 29 (Disposizioni urgenti in materia di liste di attesa);

185.000 euro a copertura degli ammortamenti non sterilizzati riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31.12.2009;

13.831 euro per la manutenzione evolutiva GRU-GAAC (trattandosi di contributi in conto esercizio dedicati a finanziamenti a progetto, è stata data evidenza della rettifica in c/esercizio).

- DGR n. 1234 del 28/09/2020 FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2020 -ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PERFUNZIONI E PROGETTI sono stati assegnati 6.650.000 euro a copertura dei maggiori costi derivanti dalle specificità per la mono specializzazione della struttura, dalla complessità della casistica trattata e dalla concentrazione di patologie per le quali è riconosciuto il ruolo di Hub dell'Istituto. Avuto riguardo alle funzioni garantite dall'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli durante l'epidemia sanitaria, per la gestione dei ricoveri di pazienti affetti da COVID-19 e quindi della necessaria attivazione di un reparto con 15 Posti Letto di “Ortopedia COVID-Sospetti COVID”, è stato riconosciuto con deliberazione RER n. 1732/2020 un contributo ulteriore di 1 milione di euro. E' stato confermato anche per il 2020 il contributo pari a 226.000 euro a titolo di finanziamento del registro Regionale di Impiantologia Protesica Ortopedica (RIPO).
- DGR n. 1486 del 02/11/2020 *"PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER IL POTENZIAMENTO, LA RAZIONALIZZAZIONE ED IL COORDINAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PRELIEVO E TRAPIANTO DI ORGANI E TESSUTI"* è stato riconosciuto il contributo per il prelievo e trapianto di organi e tessuti pari a 380.000 euro (in relazione al raggiungimento del seguente obiettivo: Numero di prelievi di tessuto muscolo - scheletrico, rispetto al numero di offerte da parte del CRT-ER di donatori idonei. Obiettivo: mantenimento / miglioramento dati di attività del 2019) e un ulteriore contributo pari a 35.000 euro una tantum, al fine di raggiungere un adeguamento tecnologico necessario per lo sviluppo di una nuova attività di produzione di innesti ossei altamente specifici derivati dal tessuto osseo donato;
- DGR n.1913 del 21/12/2020 ad oggetto "ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO PER L'ANNO 2020 PER LA RETE REGIONALE DEGLI IRCCS" è stato assegnato all' Istituto **1.250.000** euro;
- DGR n. 120 del 28/01/2021 è stato assegnato un contributo a copertura dell'impatto negativo della mobilità **Infra Regionale** pari a 2.061.881 euro;

- DGR n. 1956 del 21/12/2020 ad oggetto "FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2020 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI FINALI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR" è stato assegnato un contributo di 423.534 euro per l'utilizzo temporaneo di personale dipendente presso la Regione ER-Sanità e di 42.596 euro per i corsi universitari a favore delle Aziende sedi di formazione per le lauree triennali abilitanti di 1° livello delle professioni sanitarie, al fine di qualificare il sistema della formazione universitaria e della partecipazione ad essa da parte del personale del SSR;
- DGR n. 2339 del 22/11/2019 ad oggetto PRIME INDICAZIONI SULLA PROGRAMMAZIONE 2020 PER LE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE sono stati confermati anche per l'anno 2020, i contributi per la copertura degli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali del comparto e della dirigenza per i seguenti importi: 962.490 euro; 607.654 euro e 863.551 euro;
- DGR n. 120 del 28/01/2021 ASSEGNAZIONI DI RISORSE A FAVORE DI AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ESERCIZIO 2020 è stato riconosciuto un contributo di 128.739 euro per i Rinnovi CCNL dirigenza professionale, tecnica e amministrativa (PTA) triennio 2016-2018 - annualità 2016-2019 e di 64.894 euro triennio 2016-2018 annualità 2020;
- DGR n. 1732 del 23/11/2020 FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2020- ULTERIORI RIPARTI ED ASSEGNAZIONI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR ANCHE A SEGUITO DELL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID-19 è stato assegnato un contributo di 183.961 euro come sostegno alla minor compartecipazione alla spesa da parte dei cittadini (ticket) in applicazione del provvedimento della Giunta regionale n. 1044 del 24.08.2020 recante "Abolizione della quota fissa sulle ricette di specialistica ambulatoriale e sui farmaci di fascia A per gli assistiti non esenti";
- Determinazione del Dirigente n. 23219 del 30/12/2020 POR FESR 2014 2020 ASSE 1 AZIONE 1.6.1 CONCESSIONE E IMPEGNO RISORSE A FAVORE DELLE AUSL E ALTRI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE, A VALERE SULLE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE di cui alle DGR. 1522 e 1712/2020, INTERVENTI CONTRASTO COVID-19, sono stati riconosciuti 835.292 euro a copertura delle spese correnti sostenute e 88.236 euro per le spese in conto capitale, per le quali si è provveduto effettuare relativa rettifica in c/esercizio al conto economico 0050300601 - Rettifica contributi in c/esercizio Fondi Emergenziali COVID-19;
- Determinazione del Dirigente n.23095 del 28/12/2020 Finanziamento progetti del sistema sanitario regionale in risposta all'emergenza COVID-19 nell'ambito del POR FSE Emilia-Romagna 2014-2020, approvati con la deliberazione di Giunta regionale n.1844/2020 sono state finanziate le spese sostenute durante l'emergenza sanitaria per un importo complessivo pari a 851.025 euro;
- DGR n. 1296 del 05/10/2020 "ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE DEI FINANZIAMENTI PREVISTI DAL FONDO FSE. APPROVAZIONE DEL DISCIPLINARE PER LA CONCESSIONE, IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DELLE RELATIVE RISORSE", che riconosce per il 2020 un importo di 98.639 euro;
- DGR n. 529 del 19/04/2021 FINANZIAMENTO DEL TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO DEL PERSONALE DIPENDENTE DELLE AZIENDE ED ENTI DEL SSR, con la quale vengono assegnati 59.293 euro in attuazione dell'art. 1, comma 413, della Legge n. 178/2020.

Di seguito si elencano i contributi assegnati dall'Istituto Ortopedico Rizzoli in relazione alle spese sostenute per la gestione dell'emergenza Covid-19:

- l'Azienda ha presentato al Commissario straordinario per l'emergenza Covid una rendicontazione volta ad ottenere il rimborso delle spese sostenute per l'emergenza sanitaria, per il periodo 01 marzo-31 maggio 2020. L'importo riconosciuto è pari a 128.988 euro e si riferisce a costi sostenuti per assistenza medica, acquisti di dispositivi di protezione individuale e sanificazioni di edifici e strutture;
- Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale – FESR nel corso del 2020, l'Istituto ha ottenuto un contributo a sostegno delle principali azioni messe in campo al fine di rafforzare la capacità di risposta alla crisi epidemiologica da Covid-19. In particolare i costi rendicontati, sono relativi all'acquisizione di specifici beni e servizi che rientrano nelle seguenti tipologie di spese:

Tipologia di costo	Importo approvato
A. Acquisto di Dispositivi di protezione individuale	€ 471.141
B. Acquisto di materiale per sanificazione di strutture sanitarie	€ 3.372
C. Acquisto di materiale per Tamponi naso faringei e Screening sierologici	€ 208.175
D. Acquisto di Gel igienizzanti	€ 9.811
E. Acquisto di Farmaci per pazienti Covid-19	€ 185
F. Acquisto di servizi inerenti a Tamponi naso faringei e a screening sierologici	€ -
G. Acquisto di servizi di sanificazione a strutture sanitarie	€ 142.608
H. Acquisto di servizi per Esami diagnostici a pazienti Covid-19	€ -
I. Acquisto di Tecnologie ed attrezzature biomediche	€ 8.974
J. Acquisto di Tecnologie ed attrezzature informatiche	€ 79.262
Totale Spese	€ 923.529

Tab.16 (Valori espressi in unità di euro)

- Fondo Sociale Europeo-FSE: l'Istituto ha ottenuto un contributo per gli interventi necessari a rafforzare la capacità dei servizi sanitari di rispondere alla crisi provocata dall'emergenza epidemiologica da Covid-19, per complessivi 851.025,27euro riconducibili ai compensi riconosciuti al personale dedicato al reparto COVID-19 e all'erogazione di prestazioni aggiuntive non solo per garantire il trattamento delle persone affette dal virus Covid-19, ma anche per ridurre le liste d'attesa.

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

Il valore degli investimenti effettuati nell'esercizio è iscritto con segno meno, alla voce "Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti" per un importo pari a 595.828 euro, che deriva da rettifiche di contributi finalizzati ad attività di ricerca, contributi finalizzati alla realizzazione dei progetti GRU e GAAC e contributi derivanti dai Fondi emergenziali Covid-19 (POR-FESR).

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

La voce in esame accoglie lo storno a ricavo di quote di contributi erogati in esercizi precedenti a fronte di costi da sostenere nel 2020, tramite la movimentazione di questa voce di ricavo, il contributo erogato in esercizi precedenti, viene correlato al costo relativo all'attività finanziata, nell'effettivo esercizio di sostenimento del costo stesso. In sede di consuntivo sono stati imputati all'esercizio i ricavi per utilizzo di quote di contributi vincolati di esercizi precedenti per 4,5 milioni di euro.

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Tale aggregato comprende i ricavi della gestione caratteristica dell'Istituto per 85,940 milioni di euro.

	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	DIFF. Cons.20/19	DIFF. %
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	103.695.965	85.940.744	-17.755.222	-17%
AA0330	A.4.A) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	84.798.618	68.630.016	-16.168.602	-19%
AA0610	A.4.B) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.incomp.(mob.att.)	0	0	0	
AA0660	A.4.C) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati	2.018.994	1.131.748	-887.246	-44%
AA0670	A.4.D) Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia	16.878.353	16.178.980	-699.373	-4%

Tab. 17 (Valori espressi in unità di euro)

Rispetto al bilancio d'esercizio 2019 si evidenzia una riduzione complessiva di 17,755 milioni di euro (-17%). Si illustrano gli andamenti nelle diverse voci di ricavo:

(A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici comprensivi della "mobilità sanitaria" e delle consulenze sanitarie in riduzione rispetto al 2019, di 16 milioni di euro (-16%);

(A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati (rientrano in questa classe contabile i ricavi legati al maggior comfort alberghiero, i ricavi per il rilascio di cartelle cliniche e referti; i ricavi per sperimentazioni e ricerche per privati) in riduzione rispetto al 2019 di 887.246 euro (-44%);

(A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia, in riduzione rispetto al 2019 di 699.373 euro (-4%).

MOBILITA' SANITARIA (Produzione)

L'anno 2020 è stato particolarmente critico per la necessità di fronteggiare il diffondersi dell'epidemia da COVID-19, per la gestione delle misure connesse al contenimento della pandemia e alla prevenzione dei contagi, nonché per la significativa riduzione per la prima parte dell'anno delle attività di ricovero e ambulatoriali procrastinabili. A partire dal 12 Marzo 2020 si è proceduto alla sospensione delle attività di ricovero programmato e ambulatoriale, garantendo le attività ambulatoriali e i ricoveri non differibili ed urgenti, quali ad esempio i pazienti inseriti in Lista di Attesa con classe di priorità A e le patologie oncologiche, al fine di rispettare i tempi di attesa.

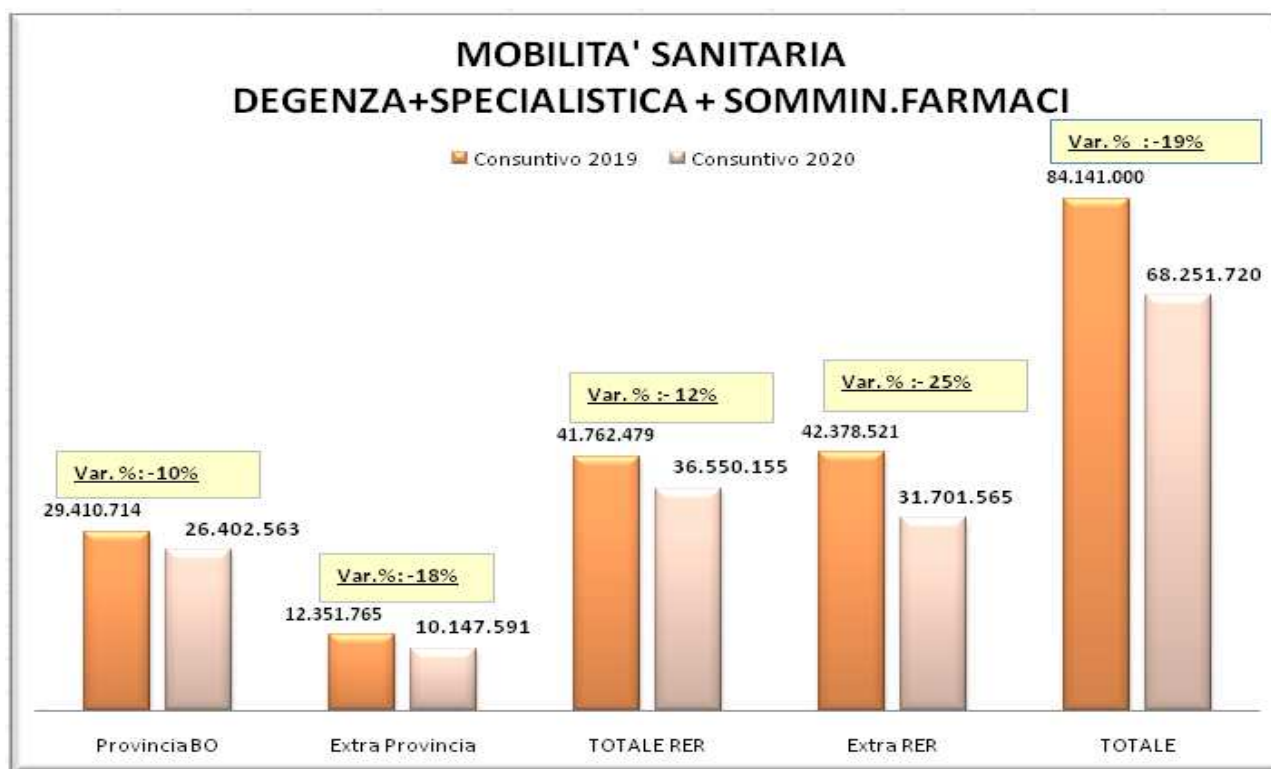
Sebbene le attività di assistenza siano gradualmente riprese sulla base di quanto disposto con DGR404/2020, si rileva una significativa riduzione dei ricavi per l'erogazione di prestazioni sanitarie soprattutto nei confronti dei cittadini residenti fuori Regione ER.

In sede di redazione del bilancio d'esercizio 2020, l'Istituto si è attenuto a contabilizzare i valori della mobilità sanitaria sulla base delle indicazioni regionali, illustrate al paragrafo "1.2. Le indicazioni Regionali per la predisposizione del bilancio d'esercizio 2020".

Le tabelle seguenti espongono rispettivamente la valorizzazione complessiva della mobilità sanitaria (degenza, specialistica ambulatoriale e pronto soccorso, farmaci ad erogazione diretta) ed il dettaglio per ciascun settore.

Come illustra il grafico sottostante, nel 2020 il valore complessivo di mobilità sanitaria, è stato di 68,252 milioni di euro, in riduzione rispetto al consuntivo 2019 di 15,8 milioni di euro (-19%). Tale riduzione si manifesta particolarmente sulla mobilità attiva extra-RER, dove la riduzione rispetto

all'anno precedente è del -25%, mentre con riferimento alla mobilità Infra-RER la riduzione rispetto all'anno precedente è del -12%.

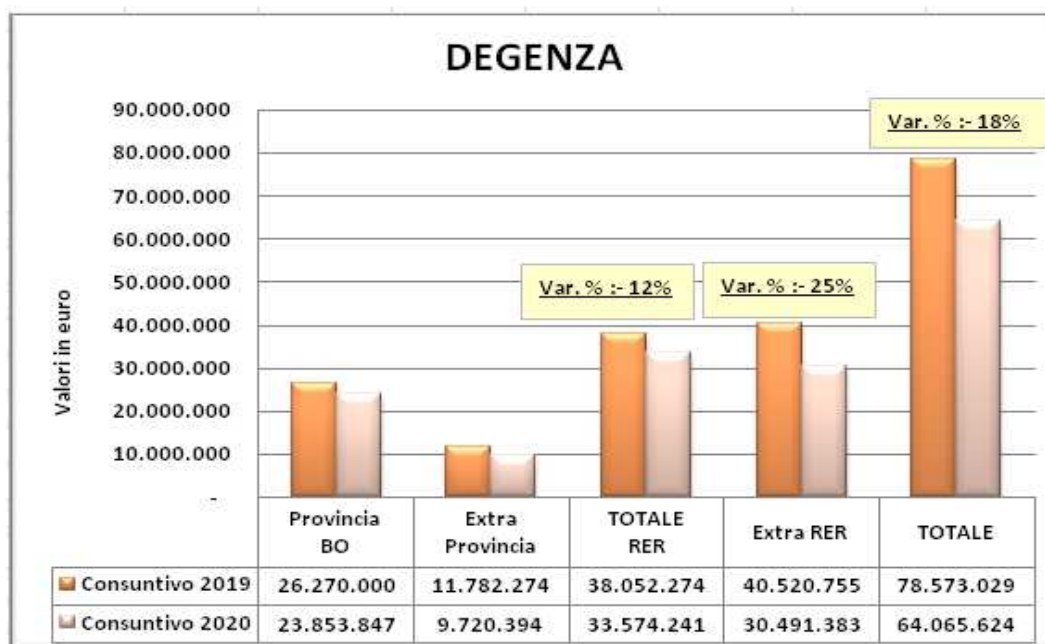


DEGENZA+SPECIALISTICA + SOMMIN.FARMACI	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Produzione effettiva 2020	DIFF Cons19/ Cons20	VAR% cons19/ cons20	DIFF Cons20/ Prod.effetti va20
Provincia BO	29.410.714	26.402.563	26.212.108	-3.008.150	-10%	-190.455
Extra Provincia	12.351.765	10.147.591	10.203.989	-2.204.174	-18%	56.398
TOTALE RER	41.762.479	36.550.155	36.416.098	-5.212.324	-12%	-134.057
Extra RER	42.378.521	31.701.565	31.701.565	-10.676.956	-25%	0
TOTALE	84.141.000	68.251.720	68.117.663	-15.889.281	-19%	-134.056

Tab.18 (Valori espressi in unità di euro)

Il totale della valorizzazione della degenza 2020 è di 64.065.624 euro in riduzione rispetto al consuntivo 2019 di 14,5 milioni di euro (-18%). Come da indicazioni Regionali in sede di consuntivo, per la provincia (AUSL BO e AUSL IMOLA) sono stati indicati i valori del CE IV trimestre 2020, mentre per la mobilità extra-provinciale si è fatto riferimento ai valori risultanti dalla matrice di mobilità fornita alle Aziende dalla Regione (allegata alla nota prot. 22/01/2021.00563).

La mobilità degenza extra-regionale valorizza la produzione effettiva 2020, in riduzione del -25% rispetto al consuntivo 2019.

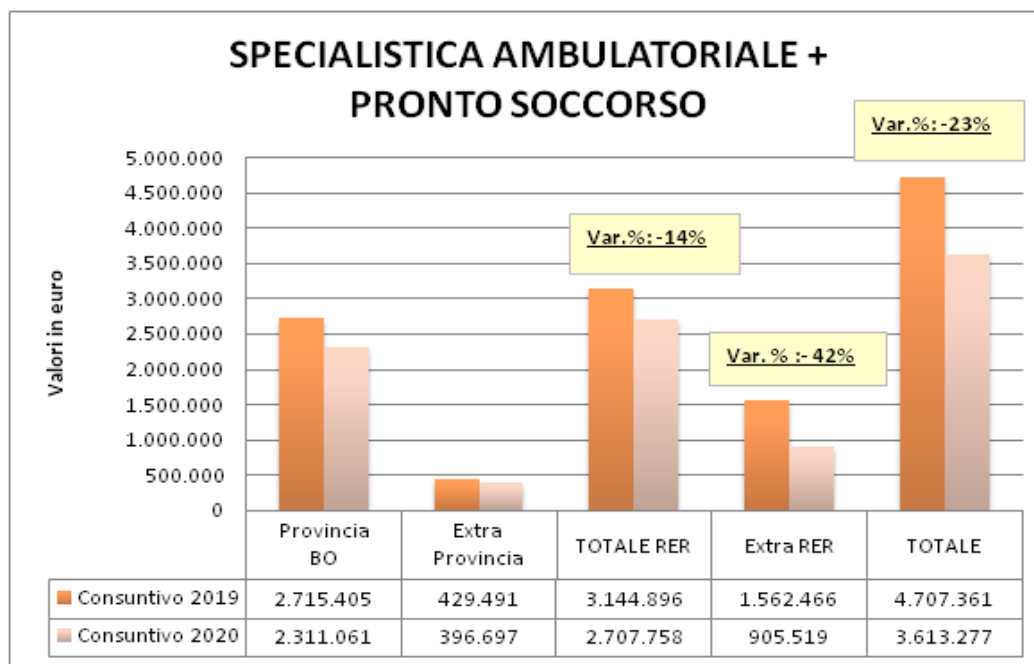


DEGENZA	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Produzione effettiva 2020	DIFF Cons19/ Cons20	VAR% cons19/ cons20	DIFF Cons20/ Prod.effetti va20
Provincia BO	26.270.000	23.853.847	23.663.392	-2.416.153	-9%	-190.455
Extra Provincia	11.782.274	9.720.394	9.776.792	-2.061.880	-17%	56.398
TOTALE RER	38.052.274	33.574.241	33.440.184	-4.478.033	-12%	-134.057
Extra RER	40.520.755	30.491.383	30.491.383	-10.029.372	-25%	0
TOTALE	78.573.029	64.065.624	63.931.567	-14.507.405	-18%	-134.057

Tab.19 (Valori espressi in unità di euro)

Con riferimento alla mobilità INFRA-RER, la produzione effettiva derivante dal ritorno informativo del 13° invio del flusso SDO, risulta essere inferiore rispetto a quanto contabilizzato a consuntivo 2020 di 134.057 euro.

Il valore complessivo per l'attività di **specialistica ambulatoriale e pronto soccorso**, a consuntivo 2020 è pari a 3,6 milioni di euro, in riduzione rispetto al consuntivo 2019 di 1,094 milioni di euro (-23%), la variazione più significativa riguarda la mobilità extra-RER, che si riduce rispetto al consuntivo 2019 del 42%. I valori di riferimento per il consuntivo sono quelli della produzione effettiva 2020 derivante dal ritorno informativo del 14° invio Flusso ASA e 13° invio Flusso PS.



SPECIALISTICA AMB + PRONTO SOCCORSO	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Produzione effettiva 2020	DIFF Cons19/ Cons20	VAR% cons19/ cons20	DIFF Cons20/ Prod.effettiv a20
Provincia BO	2.715.405	2.311.061	2.311.061	-404.344	-15%	0
Extra Provincia	429.491	396.697	396.697	-32.794	-8%	0
TOTALE RER	3.144.896	2.707.758	2.707.758	-437.138	-14%	0
Extra RER	1.562.466	905.519	905.519	-656.947	-42%	0
TOTALE	4.707.361	3.613.277	3.613.277	-1.094.084	-23%	0

Tab.20 (Valori espressi in unità di euro)

Il valore della somministrazione farmaci a chiusura 2020 è di 572.820 euro, che corrisponde alla produzione effettiva 2020.

SOMMINISTRAZIONE FARMACI	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Produzione effettiva 2020	DIFF Cons19/ Cons20	VAR% cons19/ cons20	DIFF Cons20/ Prod.effettiv a20
Provincia BO	425.309	237.655	237.655	-187.653	-44%	0
Extra Provincia	140.000	30.500	30.500	-109.500	-78%	0
TOTALE RER	565.309	268.156	268.156	-297.153	-53%	0
Extra RER	295.301	304.664	304.664	9.363	3%	0
TOTALE	860.610	572.820	572.820	-287.790	-33%	0

Tab.21 (Valori espressi in unità di euro)

MOBILITA' INFRA - RER (PROVINCIA)

Tabella mobilità Infra-provincia - AUSL BOLOGNA	Cons.vo 2019	Cons.vo 2020	Produzione effettiva 2020	Diff Cons.vo2020/Cons.vo 2019	%
Degenza	24.400.000	22.434.042	22.376.222	- 1.965.958	-8%
<i>di cui IOR</i>	<i>21.200.000</i>	<i>20.162.288</i>	<i>20.840.784</i>	<i>- 1.037.712</i>	<i>-5%</i>
<i>di cui sede Bentivoglio</i>	<i>3.200.000</i>	<i>2.271.754</i>	<i>1.535.438</i>	<i>- 28.246</i>	<i>-29%</i>
Specialistica	1.418.672	1.264.648	1.264.648	-154.024	-11%
Pronto soccorso	1.221.734	968.292	968.292	- 253.442	-21%
Farmaceutica	414.560	232.967	232.967	- 181.593	-44%
Totale	27.454.966	24.899.949	24.842.129	- 2.555.018	-9%

Tabella mobilità Infra-provincia - AUSL IMOLA	Cons.vo 2019	Cons.vo 2020	Produzione effettiva 2020	Diff Cons.vo2020/Cons.vo 2019	%
Degenza	1.870.000	1.419.805	1.287.170	- 450.195	-24%
Specialistica	51.741	59.530	59.530	7.789	15%
Pronto soccorso	23.259	18.591	18.591	- 4.668	-20%
Farmaceutica	10.749	4.689	4.689	- 6.060	-56%
Totale	1.955.749	1.502.615	1.369.980	- 453.134	-23%

Tab.22-23 (Valori espressi in unità di euro)

MOBILITA' INFRA-RER (EXTRA-PROVINCIA)

Si rappresenta nelle tabelle seguenti il confronto tra la produzione effettiva 2020 erogata ai pazienti fuori provincia rilevata dal ritorno informativo della banca dati regionale (flussi informativi SDO, ASA e PRONTO SOCCORSO) e i valori esposti nel bilancio consuntivo 2020 e 2019:

DEGENZA

INFRA RER DEGENZA	Consuntivo 2019	Produzione effettiva 2019	Consuntivo 2020	Produzione effettiva 2020	DIFF. cons20/ cons19	DIFF.prod. effe- tiva20/ prod. effettiva19
PIACENZA	576.079	285.389	250.952	234.828	-325.127	-50.561
PARMA	1.001.877	984.645	832.903	855.958	-168.974	-128.687
REGGIO EMILIA	1.073.610	1.592.098	1.096.438	1.124.070	22.828	-468.028
MODENA	2.476.594	2.900.918	2.204.306	2.255.955	-272.288	-644.963
FERRARA	2.028.405	2.002.699	1.700.218	1.709.923	-328.187	-292.776
ROMAGNA	4.625.709	4.549.309	3.635.577	3.596.058	-990.132	-953.251
Totale EXTRA Provincia	11.782.274	12.315.058	9.720.394	9.776.792	-2.061.880	-2.538.266

Tab.24 (Valori espressi in unità di euro)

La produzione effettiva 2020 per l'attività di degenza INFRA-RER (fonte ritorno informativo SDO 13°invio), risulta essere pari a 9,7 milioni di euro. Rispetto alla produzione effettiva 2019 (si ricorda che il consuntivo 2019 valorizza come da indicazioni regionali la produzione effettiva erogata nel 2018) si evidenzia una riduzione di 2,5 milioni di euro, in particolare si riduce in maniera consistente il valore della mobilità nei confronti dei residenti dell'Ausl della Romagna e dell'Ausl di Modena.

In sede di consuntivo 2020 è stato individuato, tra le voci che compongono il finanziamento indistinto 2020, un apposito finanziamento regionale di euro a copertura della minore mobilità regionale rispetto al valore della produzione rilevato a Bilancio Consuntivo 2019.

SPECIALISTICA AMBULATORIALE

INFRA RER FUSO ASA	Consuntivo 2019	Produzione effettiva 2019	Consuntivo 2020	Produzione effettiva 2020	diff cons20/cons19	prod.effettiva 20/ prod.effettiva 19
PIACENZA	17.038	9.748	5.754	5.754	-11.284	-3.994
PARMA	18.070	53.514	44.109	44.109	26.039	-9.405
REGGIO EMILIA	57.706	45.306	37.552	37.552	-20.154	-7.754
MODENA	111.370	99.255	92.125	92.125	-19.245	-7.130
FERRARA	42.205	51.945	53.392	53.392	11.187	1.447
ROMAGNA	139.780	197.394	130.601	130.601	-9.179	-66.793
Totale EXTRA Provincia	386.169	457.162	363.533	363.533	-22.636	-93.629

Tab.25 (Valori espressi in unità di euro)

La produzione effettiva 2020 per l'attività di specialistica ambulatoriale INFRA-RER (fonte ritorno informativo ASA 14° invio), risulta essere pari a 363.533 euro. Rispetto alla produzione effettiva 2019 si evidenzia una riduzione di 93.629 euro, in particolare si riduce il valore della mobilità nei confronti dei residenti dell'Ausl della Romagna.

PRONTO SOCCORSO

INFRA RER FLUSSO PS	Consuntivo 2019	Produzione effettiva 2019	Consuntivo 2020	Produzione effettiva 2020	diff cons20/ cons19	prod.effettiva20/ prod.effettiva19
PIACENZA	531	378	197	197	- 334	-181
PARMA	867	1.278	1.568	1.568	701	290
REGGIO EMILIA	3.156	3.509	2.834	2.834	- 322	-675
MODENA	12.845	12.135	8.455	8.455	- 4.390	-3.680
FERRARA	11.929	14.824	9.688	9.688	- 2.241	-5.136
ROMAGNA	13.993	14.296	10.422	10.422	- 3.571	-3.874
Totale EXTRA Provincia	43.322	46.420	33.164	33.164	-10.158	-13.256

Tab.26 (Valori espressi in unità di euro)

MOBILITA' EXTRA REGIONE

Il valore dell'attività erogata in regime di ricovero e specialistica a pazienti non residenti in regione fa riferimento alla produzione effettiva 2020.

EXTRARER	Cons.vo 2019	Produzione effettiva 2019	Cons.vo 2020	Diff.Cons.vo 2020/Cons2019	%
DEGENZA	40.520.755	42.205.925	30.491.383	- 10.029.372	-25%
SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.484.107	1.287.767	848.173	- 635.934	-43%
PRONTO SOCCORSO	78.358	93.324	57.346	- 21.012	-27%
FED	295.301	295.301	304.664	9.363	3%
Totale	42.378.522	43.882.317	31.701.566	- 10.676.956	-25%

Tab.27 (Valori espressi in unità di euro)

Regime di ricovero	2019		2020		Variazioni 2019/2020	
	n° casi	Valore ritorno informativo	n° casi	Valore ritorno informativo	n° casi	valore
Degenza ORDINARIA	6.840	39.997.537	4.837	29.322.179	-2.003	-10.675.358
Day Hospital	1.287	2.208.388	630	1.169.204	-657	-1.039.184
Totale	8.127	42.205.925	5.467	30.491.383	-2.660	-11.714.542

Tab.28 (Valori espressi in unità di euro)

Nel 2020 a causa dell'emergenza sanitaria sono stati effettuati 2.003 casi in meno di degenza in regime ordinario, rispetto a quanto prodotto nel 2019, e 657 casi in meno in regime di DH, con una corrispondente perdita complessiva di valore di 11,7 milioni di euro.

In particolare la riduzione del numero di casi in degenza ordinaria ha comportato una robusta riduzione di valore per i seguenti DRG:

Anno di dimissione DRG	2019		2020		Variazioni	
	n° casi	Valore ritorno informativo	n° casi	Valore ritorno informativo	n° casi	valore
544 C-Sostituzione Di Articolazioni Maggiori O Reimpianto Degli Arti Inferiori	1.087	10.616.020	665	6.548.224	-422	-4.067.795
545 C-Revisione Di Sostituzione Dell'Anca O Del Ginocchio	234	2.783.741	139	1.607.629	-95	-1.176.112
234 C-Altri Interventi Su Sistema Muscolo-Scheletrico E Tessuto Connettivo Senza Cc	455	1.990.812	226	913.007	-229	-1.077.805
225 C-Interventi Sul Piede	553	1.625.314	319	946.694	-234	-678.620
211 C-Interventi Su Anca E Femore, Eccetto Articolazioni Maggiori, Eta'> 17 Anni Senza Cc	206	1.308.400	136	869.416	-70	-438.984
219 C-Interventi Su Arto Inferiore E Omero Eccetto Anca, Piede E Femore, Eta'> 17 Anni Senza Cc	322	1.480.866	256	1.129.016	-66	-351.850
546 C-Artrodesi Verterbale Eccetto Cervicale Con Deviazione Della Colonna Vertebrale O Neoplasia Maligna	195	4.479.667	184	4.138.168	-11	-341.499
491 C-Interventi Su Articolazioni Maggiori E Reimpianti Di Arti Superiori	41	466.579	15	167.626	-26	-298.953
224 C-Interventi Su Spalla, Gomito O Avambraccio Eccetto Interventi Maggiori Su Articolazioni Senza Cc	191	843.896	123	548.006	-68	-295.891
410 M-Chemioterapia Non Associata A Diagnosi Secondaria Di Leucemia Acuta	529	990.960	392	743.400	-137	-247.559
Altri DRG	3.027	13.411.284	2.382	11.710.993	-645	-1.700.290
TOTALE	6.840	39.997.537	4.837	29.322.179	-2.003	-10.675.358

Tab.29 (Valori espressi in unità di euro)

Per l'attività in regime di DH la riduzione del valore prodotto è stata determinata prevalentemente dalla riduzione del numero di casi dei DRG 538 C-Escissione Locale E Rimozione Di Mezzi Di Fissazione Interna Eccetto Anca E Femore Senza Cc; 503 C-Interventi Sul Ginocchio Senza Diagnosi Principale Di Infezione; 216 C-Biopsie Del Sistema Muscolo-Scheletrico e Tessuto Connettivo e 227 C-Interventi Sui Tessuti Molli Senza Cc.

Con riferimento all'attività di specialistica ambulatoriale, la variazione rispetto al 2019 è determinata sia dalla Genetica Medica, che ha visto ridursi sia il numero di prestazioni erogate che le tariffe applicate su base regionale (tali da dimezzare il valore medio per prestazione tra le due annualità), che dalla riduzione del numero delle prestazioni erogate dal reparto di ortopedia e traumatologia e radiologia.

(A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati

In tale aggregato sono rilevati i ricavi per il rilascio di certificati medico legali a privati, copie di cartelle cliniche e referti, i ricavi derivanti da sperimentazione farmaci e ricerche per privati, ricavi per maggior comfort alberghiero, per prestazioni di specialistica e degenza erogate a privati paganti stranieri e consulenze sanitarie a privati. Si evidenzia una riduzione complessiva di 887.246 euro rispetto al consuntivo 2019.

(A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

In conseguenza all'emergenza sanitaria i ricavi derivanti dall'attività libero professionale hanno subito relativamente alla specialistica ambulatoriale, un notevole decremento in quanto dal 16 marzo 2020 l'attività è stata sospesa riprendendo gradualmente dal mese di giugno.

Al termine della sospensione dell'attività programmata, istituzionale ed in regime di libera professione, disposta con le direttive Regionali nel mese di marzo e conformemente recepita dalla Direzione Sanitaria di questa Azienda, si è rilevata l'impossibilità del riavvio dell'attività libero professionale ambulatoriale se non attraverso l'acquisizione temporanea di spazi e servizi presso idonee strutture esterne. Al pari, la situazione contingente ha determinato l'accelerazione del processo di allargamento presso strutture esterne degli spazi destinati alle prestazioni di ricovero in regime libero professionale.

Nel 2020 i ricavi inerenti l'attività libero professionale sono stati pari a 16.178.980 euro, in riduzione rispetto al 2019 di 699.373 euro (-4%). Nel dettaglio si rileva:

- A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera: l'attività libero professionale di ricovero nel 2020 valorizza una produzione complessiva di 8.901.237 euro, in aumento di 799.216 euro rispetto al 2019. Nel mese di maggio 2020 è stata attivata la Piattaforma di Ricovero ALP costituita da spazi e servizi acquisiti dalle case di cura Toniolo e Villalba, che ha consentito di recuperare le prestazioni sanitarie sospese all'inizio dell'emergenza sanitaria;
- A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica pari a 5,5 milioni di euro, in riduzione di 1,5 milioni di euro rispetto al 2019 a causa della sensibile riduzione degli accessi sia all'inizio dell'emergenza sanitaria che nei mesi di novembre e dicembre per il riacutizzarsi della pandemia. L'attività è stata erogata presso i Poliambulatori IOR solo per il primo trimestre 2020; successivamente dal 18/5/2020 l'attività è stata erogata presso la Piattaforma temporanea ALP ambulatoriale costituita dalle Strutture Villalba, Dyadea e Toniolo;
- A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) pari a 1.588.213 euro in aumento di 129.099 euro rispetto al 2019;
- A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) pari a 145.090 euro in riduzione di 35.504 euro rispetto al 2019.

A fronte dei ricavi derivanti dall'attività in regime intramoenia, come sopra determinati, sono stati iscritti i costi afferenti, per complessivi 11,184 milioni di euro, allocati alla voce del Conto economico B.2.A.13) Compartecipazione al personale per attività libero-professionale intramoenia. Per la rendicontazione dell'attività in libera professione, si rimanda alla "Relazione sulla contabilità separata ALP" e al dettaglio dei ricavi e costi inseriti nella tabella 54 in nota integrativa, che costituiscono parte integrante del presente provvedimento.

A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi

	A) Valore della produzione	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	DIFF 2020/2019	
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	21.207.787	33.841.349	12.633.562	60%
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	36.785	680	-36.105	-98%
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	1.251.667	1.301.797	50.130	4%
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione	533.107	894.803	361.696	68%
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	17.490.369	14.017.062	-3.473.307	-20%
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.895.858	17.627.007	15.731.149	830%

Tab.30 (Valori espressi in unità di euro)

La macroclasse contabile pari a 33,8 milioni di euro evidenzia rispetto all'esercizio precedente uno scostamento positivo di 12,6 milioni di euro (+60%).L'aggregato in esame comprende:

- A.5.A) Rimborsi assicurativi di competenza dell'esercizio sia correlati all'attività sanitaria sia correlati ad eventi naturali, in riduzione rispetto all'anno precedente di 36.105 euro;
- A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione, rientra in questo aggregato il contributo pari a 1.250.000 euro per la rete Regionale degli IRCCS e il finanziamento per il trattamento economico accessorio del personale SSR per euro 51.084 euro;
- A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione, tale aggregato accoglie i rimborsi per il personale comandato presso altre aziende RER e i rimborsi per la cessione di cellule e tessuti umani ad altre aziende RER. Nel 2020 è stato rilevato in questo aggregato il ricavo derivante dall'Accordo (Deliberazione IOR 184 del 29/05/2020) tra l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli per l'esecuzione di prestazioni chirurgiche e ortopediche e di ricovero effettuato nel primo periodo dell'emergenza COVID – 19 presso il reparto IOR, a favore di pazienti dell'AOU BO;
- A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici: lo scostamento più significativo rispetto al 2019 è dovuto alla riduzione dei ricavi inerenti l'attività svolta presso il Dipartimento Rizzoli-Sicilia, a causa della riduzione della produzione durante il lockdown e il diffondersi della pandemia nella Regione Sicilia -in maniera più gravosa nei mesi di novembre e dicembre-non è stato possibile sviluppare i programmi di potenziamento dell'attività sia dal punto di vista della complessità degli interventi che dal punto di vista dell'incremento del numero di interventi programmati. Considerato inoltre che nelle ultime settimane dell'anno si è verificata una riduzione dei posti letto disponibili, a consuntivo 2020 è stato contabilizzato un minor ricavo rispetto all'esercizio precedente di 3.4 milioni di euro.

Rientrano nell' aggregato A.5.D) anche i rimborsi spese da parte dell'Università di Bologna per l'utilizzo degli spazi e delle attrezzature IOR, i rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti in aumento rispetto al 2019 ed i rimborsi derivanti dalla cessione di tessuto umano a soggetti pubblici da parte della Banca del Tessuto Muscoloscheletrico (BTM).

- A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati complessivamente in aumento rispetto al 2019 di 11,8 milioni di euro. Rientrano in tale aggregato i ricavi inerenti i rimborsi da Aziende farmaceutiche, i rimborsi per mensa, spese postali e bollo e i rimborsi derivanti dalla cessione di tessuto umano a soggetti privati da parte della Banca del Tessuto Muscoloscheletrico (BTM). La variazione complessiva rispetto all'anno precedente è dovuta in misura significativa al contributo di 11.705.658 euro a copertura dell'impatto di mobilità extra-regionale riconosciuto nel 2020 e al contributo per progetti e funzioni HUB in incremento di 1 milione rispetto al 2019.

A.6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)

	A) Valore della produzione	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	DIFF 2020/2019	
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.427.117	1.206.163	-220.955	-15%
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di specialistica ambulatoriale	1.176.172	1.040.218	-135.954	-12%
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso	250.945	165.945	-85.001	-34%
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro				

Tab.31 (Valori espressi in unità di euro)

Gli introiti derivanti dalle compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) a consuntivo 2020 sono in diminuzione rispetto al 2019, in ragione dei minori accessi e minor numero di prestazioni erogate, soprattutto in periodo emergenziale. Sull'andamento di questa voce di ricavo influisce anche il recepimento da parte della Regione Emilia Romagna della Legge 160/2019 "Legge di Bilancio per l'anno 2020" riferita all'abolizione delle quote fisse relative ai ticket.

A.7 Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio

	A) Valore della produzione	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	DIFF 2020/2019	
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.716.126	5.004.302	-711.824	-12%
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1.802.837	2.024.067	221.230	12%
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	962.812	769.817	-192.995	-20%
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.376.341	1.376.341	0	0%
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	965	79.619	78.654	8151%
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	1.354.146	510.339	-843.806	-62%
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	219.027	244.119	25.093	11%

Tab.32 (Valori espressi in unità di euro)

Tale voce rappresenta la sterilizzazione degli ammortamenti di competenza dell'esercizio, ossia l'utilizzo di contributi in conto capitale relativi ad investimenti pluriennali soggetti ad ammortamenti. Nel 2020 il valore di tale aggregato è di 5 milioni di euro.

A.9 Altri ricavi e proventi

	A) Valore della produzione	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	DIFF 2020/2019	
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.235.189	1.058.294	-176.895	-14%
AA1070	A.9.A) Ricavi per prest. non san.	46.788	25.900	-20.888	-45%
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	467.016	357.149	-109.867	-24%
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	721.386	675.245	-46.141	-6%

Tab.33 (Valori espressi in unità di euro)

Complessivamente il valore della classe contabile A.9) è 1,058 di milioni di euro e comprende:

- A.9.A) ricavi per consulenze non sanitarie (fuori orario di lavoro) per 25.900 euro;
- A.9.B) ricavi per "fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari" per 357.149 euro, che rappresentano i ricavi derivanti dai contratti di concessione (bar, edicola, parcheggio) e dalla locazione istituzionale del terreno per il collocamento delle antenne Vodafone.

A seguito di rimodulazione del canone di affitto per il periodo emergenziale Covid-19 relativo all'affidamento della gestione di pubblico esercizio Bar aSIRIO S.P.A. ed a causa del minore utilizzo della sala congressi, si rileva una leggera riduzione del valore di questo aggregato rispetto a quanto contabilizzato nel 2019;

- A.9.C.) altri proventi per 675.245 euro. Le voci più significative di tale aggregato sono: l'utilizzo del fondo per il sostegno della ricerca e il miglioramento continuo per 240.045 euro e l'utilizzo del fondo ALPI (L.189/2012-Legge Balduzzi) pari a 423.602 euro.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Il **costo della produzione** 2020 è pari a euro 170.194.747, si registra un incremento di 412.447 euro rispetto al consuntivo 2019.

	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	CONS 2020- CONS 2019	
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	29.230.887	27.238.254	-1.992.633	-7%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	46.556.385	41.583.084	-4.973.301	-11%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.407.392	6.069.663	-337.729	-5%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	721.153	1.891.943	1.170.790	162%
BA2080	Totale Costo del personale	63.736.447	68.075.140	4.338.693	7%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	47.411.310	50.461.975	3.050.666	6%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	579.118	677.823	98.705	17%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	9.243.369	9.990.205	746.837	8%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.502.650	6.945.136	442.486	7%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.292.396	1.500.645	208.249	16%
BA2560	Totale Ammortamenti	6.999.923	6.368.917	-631.006	-9%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	357.665	458.120	100.455	28%
BA2580	B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	6.642.258	5.910.797	-731.461	-11%
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	248.798	3.777.026	3.528.228	1418%
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-384.478	-2.376.601	-1.992.122	518%
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	14.973.397	16.066.676	1.093.279	7%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	169.782.300	170.194.747	412.447	0%

Tab. 34 (Valori espressi in unità di euro)

Il confronto con l'anno precedente, illustrato di seguito, è condizionato fortemente dall'emergenza sanitaria in corso che oltre a produrre un aumento dei costi diretti e indiretti strettamente legati alla gestione della fase pandemica ("costi sorgenti" quali ad esempio acquisti di DPI, costi per acquisto di tamponi, costi del personale, costi per servizi di lavanderia e lavanolo, pulizie, vigilanza, costi per servizi informatici, ecc.), ha determinato anche "costi cessanti" (quali ad esempio mensa degenti e dipendenti, utenze, trasporti, formazione, ecc) collegati alla mancata produzione nel periodo di lock-down, in particolare, le voci del conto economico, B1) e B2) evidenziano una riduzione dei costi "operativi" rispettivamente di 1,9 milioni di euro (-7%) e di 4,9 milioni di euro (-11%).

B.1) Acquisto di beni²²: rispetto al consuntivo 2019 si rileva una riduzione dei costi per l'acquisto di beni pari a 1,9 milioni di euro (-7%).

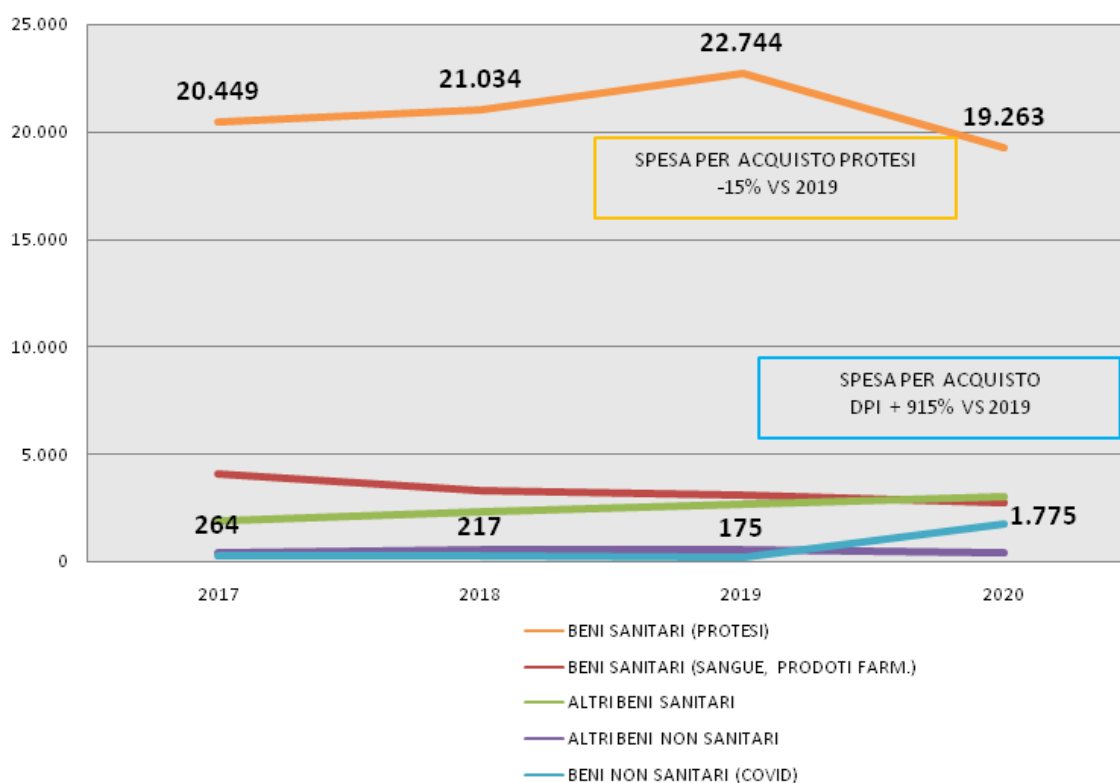
	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	CONS 2020-CONS 2019	
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	29.230.887	27.238.254	-1.992.633	-7%
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	28.523.433	25.031.022	-3.492.411	-12%
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.285.754	1.998.772	-286.982	-13%
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	816.075	757.623	-58.453	-7%
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	22.743.991	19.250.745	-3.493.246	-15%
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1.185	6.258	5.073	428%
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	10.572	13.337	2.765	26%
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	370.256	586.000	215.744	58%
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	860	958,98	98,98	12%
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.634.542	1.055.356	-579.186	-35%
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione	660.197	1.361.973	701.776	106%
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	707.453	2.207.232	1.499.779	212%
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	115.056	101.245	-13.811	-12%
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	174.854	181.324	6.470	4%
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0%
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	328.145	255.665	-72.480	-22%
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	0	1220	1220	0%
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	89.398	74.596	-14.802	-17%
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione	0	1.593.182	1.593.182	0%

Tab. 35 (Valori espressi in unità di euro)

22

Al fine di una corretta e completa valutazione del consumo di beni, è opportuno analizzare anche le variazioni delle rimanenze illustrate successivamente.

B.1) ACQUISTO DI BENI
(valori espressi in migliaia di euro)



B.1.A) Acquisti di beni sanitari le principali variazioni rispetto al 2019 (-3,4 milioni di euro pari al -12%) sono determinati da:

- (-) una diminuzione dei costi dei prodotti farmaceutici ed emoderivati di 286.982 euro;
- (-) una diminuzione di 3.5 milioni di euro dei costi per l'acquisto di dispositivi medici impiantabili non attivi (protesi), determinato dalla riduzione dell'attività relativa ai DRG protesici ed un aumento del costo dei dispositivi medici, in parte per il maggior consumo di guanti e mascherine chirurgiche, legato all'emergenza sanitaria ed in parte per il cambio anagrafica prodotti GAAC che ha fatto confluire in questa voce alcuni prodotti precedentemente rilevati nel conto economico strumentario e ferri chirurgici che in correlazione subisce una pari riduzione. Influisce sull'aumento dei dispositivi medici, l'operazione di acquisto di beni per fronteggiare l'emergenza sanitaria derivanti da acquisti centralizzati a livello Regionale.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari complessivamente in aumento di 1,4 milioni di euro rispetto al consuntivo 2019, l'aumento riguarda l'acquisto di materiali di guardaroba, pulizia e convivenza (camici, mascherine FFP3, FFP2, tute protettive, visiere,...) acquistati dall'Azienda Ospedaliera - Universitaria di Parma per l'emergenza Covid-19 e distribuiti alle singole aziende secondo un piano di consegne stabilito dalla Regione Emilia-Romagna.

B.2) Acquisto di servizi: complessivamente nel 2020 i costi per servizi ammontano a 41,583 milioni di euro, in riduzione rispetto all'esercizio 2019 di 4,9 milioni di euro (-11%). Si analizzano di seguito i costi per servizi sanitari e non sanitari:

	B) Costi della produzione	CONS.19	CONS.20	CONS 2020-CONS2019	
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	46.556.385	41.583.084	-4.973.301	-11%
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	26.781.014	24.089.539	-2.691.475	-10%
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.870.486	1.723.577	-146.909	-8%

	B) Costi della produzione	CONS.19	CONS.20	CONS 2020- CONS2019	
BA0640	<i>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</i>	0	0	0	
BA0700	<i>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</i>	0	0	0	
BA0750	<i>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</i>	0	0	0	
BA0800	<i>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</i>	12.252	0	-12.252	-100%
BA0900	<i>B.2.A.8) Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale</i>	0	0	0	
BA0960	<i>B.2.A.9) Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F</i>	0	0	0	
BA1030	<i>B.2.A.10) Acquisto prest. termali in convenzione</i>	0	0	0	
BA1090	<i>B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario</i>	173.752	214.416	40.664	23%
BA1140	<i>B.2.A.12) Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria</i>	0	0	0	
BA1200	<i>B.2.A.13) Compartecipazione al pers. per att. libero-prof. (intramoenia)</i>	11.964.179	11.184.543	-779.637	-7%
BA1280	<i>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</i>	36.692	46.377	9.685	26%
BA1350	<i>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e sociosan.</i>	5.107.617	4.120.750	-986.867	-19%
BA1490	<i>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</i>	7.616.036	6.799.877	-816.159	-11%
BA1550	<i>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</i>			0	
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	19.775.371	17.493.544	-2.281.827	-12%
BA1570	<i>B.2.B.1) Servizi non sanitari</i>	17.656.744	16.330.251	-1.326.493	-8%
BA1750	<i>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san.</i>	1.918.079	1.039.070	-879.009	-46%
BA1880	<i>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</i>	200.548	124.224	-76.324	-38%

Tab. 36 (Valori espressi in unità di euro)

Acquisto di servizi sanitari: I fattori più significativi che concorrono allo scostamento di -2,6 milioni (-10%) rispetto all'anno precedente, riguardano:

- la riduzione di 779.637 euro, della compartecipazione al personale per attività libero-professionale (intramoenia), sia per l'attività di degenza ospedaliera che specialistica ambulatoriale. Tale riduzione è correlata alla riduzione dell'attività di libera professione rappresentato nei ricavi, determinata dalla sospensione delle attività durante i mesi di lockdown e la progressiva ripresa presso spazi esterni;
- l'incremento di 668.486 euro dei costi per attività fuori orario di lavoro (c.dsimil- alp) svolta dal personale dipendente per l' abbattimento delle liste d'attesa: questa voce è comprensiva anche del recupero dei tempi di attesa per le prestazioni non erogate in periodo emergenziale, i cui costi sono stati in parte finanziati dal decreto legge n.104 del 14 agosto 2020 (cd. D.L. Agosto, convertito dalla legge 126/2020);
- la riduzione di 1,8 milioni di euro dei costi per le collaborazioni coordinate e continuative sanitarie (determinata dall'assunzione a tempo determinato del personale della Piramide della ricerca), per il lavoro interinale, le altre forme di lavoro autonomo e le borse di studio.
- la riduzione di 1,1 milioni di euro dei costi per altri servizi sanitari da aziende sanitarie della provincia: in relazione alla minore attività erogata presso l'ospedale di Bentivoglio, sono stati riconosciuti all'Azienda USL di Bologna minori costi per il funzionamento del reparto di Ortopedia IOR. A fine 2020 la situazione epidemiologica ha spinto l'Azienda UsI Di Bologna a destinare la struttura ospedaliera alla cura dei pazienti COVID-19, ciò ha comportato per IOR, la necessità di individuare - nell'ambito dell'Accordo Quadro sottoscritto tra Regione Emilia Romagna e l'Associazione Italiana di Ospedalità Privata (AIOP) - la struttura privata Villa Regina come sede per erogare lacasistica chirurgica programmata presso la SC Ortopedia Bentivoglio;

- l'aumento di 504.181 euro dei costi per acquisto di servizi sanitari da privati: di fronte alla sensibile riduzione della capacità ricettiva dell'Istituto Ortopedico Rizzoli a causa della riorganizzazione degli spazi interni a fronte dall'emergenza sanitaria, si è ritenuto opportuno attivare apposite convenzioni con piattaforme esterne per lo svolgimento dell'attività chirurgica programmata in regime di SSN, ad integrazione degli accordi già in essere e secondo quanto previsto e sancito dall'Accordo Quadro tra Regione Emilia-Romagna e l'Associazione Italiana di Spedalità Privata (A.I.O.P.) - Sezione Emilia-Romagna per la regolamentazione dei rapporti finalizzati al coinvolgimento degli ospedali privati accreditati nella rete ospedaliera regionale della gestione dell'emergenza COVID-19 (di cui alla DGR 344/2020 del 16/04/2020). Con Deliberazione IOR n. 186 del 09/06/2020, è stata integrata la Convenzione tra l'Ospedale Privato Accreditato Villa Chiara S.p.A., rinnovata con delibera n. 210 del 11/07/2019 per il periodo 01/07/2019 - 30/06/2020, avente ad oggetto l'esecuzione presso tale struttura, di attività di chirurgia ortopedica generale in favore di pazienti IOR. Vista la disponibilità confermata da parte della Casa di Cura ad integrare le sedute operatorie, le esigenze organizzative interne e la necessità di disporre di ulteriori spazi per la riduzione delle liste di attesa chirurgiche, si è proceduto a prorogare la convenzione, avente scadenza il 30 giugno 2020, per la durata di ulteriori sei mesi (Deliberazione IOR n.225 del 30/06/2020 Presa d'atto della proroga della convenzione fra Istituto Ortopedico Rizzoli e casa di cura Villa Chiara (s.p.a.) di Casalecchio di Reno (Bo) per l'attività di chirurgia ortopedica generale su pazienti dello Ior presso la casa di cura medesima). In attuazione dell'Accordo RER-AIOP per la gestione dell'emergenza COVID-19, (Modalità A - coinvolgimento della struttura privata per casistica operatoria, no Covid, con attività prodotta da struttura pubblica e riconoscimento dei costi alla struttura privata nella misura del 85% del valore del DRG prodotto) per i tre mesi estivi si è instaurata una collaborazione con l'ospedale privato Villa Torri (costi sostenuti pari a 175.000 euro), altresì come illustrato al punto precedente è stata definita la collaborazione con l'ospedale privato Villa Regina (costi sostenuti pari a 280.000 euro);
- la riduzione di 158.060 euro dei costi per servizi di service sanitari quali prestazioni di diagnostica ed esami di radiologia, acquistati da Villa Santa Teresa.

Acquisto di servizi non sanitari: Gli acquisti di servizi non sanitari evidenziano un decremento rispetto al consuntivo 2019 di 2,2 milioni di euro (-12%):

- i costi per la lavanderia, lavanolo e guardaroba, la pulizia e le sanificazioni straordinarie, i servizi informatici, di vigilanza ed i servizi di gestione dei magazzini e di prenotazione da privato, sono i fattori produttivi che maggiormente hanno risentito dell'emergenza COVID, per tali voci si evidenzia un incremento di 768.661 euro, rispetto al 2019:

	Cons19	Cons20	Δ 2020/2019
Pulizie	2.001.667	2.314.593	312.927
Servizi di Vigilanza	679.847	861.158	181.311
Servizi informatici	647.692	823.628	175.936
Lavanderia, lavanolo e guardaroba	1.191.191	1.246.069	54.878
Servizi di gestione dei magazzini	148.433	188.093	39.660
Servizi di prenotazione da privato	517.101	521.051	3.950
tot			768.661

- i costi per mensa degenti e dipendenti a causa del minor n° di giornate di degenza 2020 e della minore presenza presso la sede IOR del personale dipendente si sono ridotti rispetto al 2019 di 339.827 euro;
- i costi delle utenze (gas, energia elettrica, smaltimento rifiuti, utenze telefoniche ed altre utenze) si riducono di 953.575 euro rispetto all'anno precedente. La variazione risente del minor consumo per la climatizzazione e illuminazione dei locali, della riduzione del costo

€/kWh (diminuito del 28% da 0,043 a 0,031) del gas metano e dell'andamento climatico, dell'avvio del nuovo contratto global service nel quale il costo del combustibile è previsto in un capitolo dedicato (a differenza del contratto precedente dove nel costo dell'energia era compresa anche una quota di manutenzione impianti). Il costo dell'acqua fatturato da HERA s.p.a, è invece in aumento rispetto all'anno precedente di 176.842 euro: in sede di consuntivo 2020 il totale dei consumi, espresso in metri cubi, è risultato essere superiore al valore del 2019, in quanto il consumo annuale di acqua è fortemente condizionato dalla situazione climatica estiva e dalla conseguente necessità di funzionamento della centrale frigorifera generale IOR;

- i costi per servizi e spese postali si riducono di 133.491 euro, in quanto IOR ha aderito alla convenzione Intercent-ER per i servizi postali (lotto2-5) aggiudicata al RTI Poste Italiane spa e Postel spa. Tale adesione che si è formalizzata durante il secondo semestre 2019, ha comportato una variazione delle tariffe dei servizi di postalizzazione e del servizio di elaborazione, stampa e imbustamento invii da flusso, comportando un risparmio rispetto all'anno precedente;
Inoltre incide sulla variazione dei costi rispetto all'anno precedente la rilevazione a partire dal 2020, tra gli oneri diversi di gestione e non più tra i servizi non sanitari, delle spese sostenute per l'applicazione del bollo virtuale da versare all'Agenzia delle Entrate;
- i costi per la gestione degli archivi aziendali si riducono di 107.447 euro, per la minore richiesta di movimentazione di copie di cartelle cliniche e documentazione sanitaria;
- i costi per rimborsi spese e missioni del personale e per altri servizi non sanitari da privato, in cui sono inclusi anche i costi di pernottamento per aggiornamento e formazione e per l'organizzazione di eventi promozionali e meeting, ed i costi per l'aggiornamento e formazione da altri soggetti privati e per l'indennità al personale per lo svolgimento di attività di docenza, si sono ridotti rispetto al consuntivo 2019 di 416.350 euro a causa della mancata partecipazione ad eventi formativi da parte del personale a causa della pandemia;
- i costi delle collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie e di altre forme di lavoro autonomo non sanitario, sono in diminuzione di 912.211 euro, rispetto all'anno precedente.

B.3) Manutenzione e riparazione: complessivamente i costi di manutenzione nel 2020 ammontano 6,069 milioni di euro con una riduzione rispetto all'esercizio precedente di 337.729 euro (-5%), determinata dall'applicazione del nuovo contratto Multiservizi. In merito alla manutenzione di impianti e macchinari si evidenzia che la riduzione è dovuta anche alla mancata realizzazione di manutenzioni ordinarie per problemi legati alle difficoltà nell'esecuzione dei lavori da parte delle imprese aggiudicatrici, tali interventi sono stati quindi posticipati all'esercizio successivo.

	B) Costi della produzione	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	CONS 2020-CONS2019	
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.407.392	6.069.663	-337.729	-5%
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	533.835	363.987	-169.848	-32%
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.383.882	1.701.657	317.775	23%
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche	2.560.933	1.954.573	-606.361	-24%
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	252.297	331.635	79.338	31%
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	11.695	17.682	5.987	51%
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.664.749	1.700.129	35.380	2%
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione	0	0	0	0

Tab. 37 (Valori espressi in unità di euro)

B.4) Godimento di beni di terzi: complessivamente a consuntivo 2020 il costo per godimento beni di terzi è di 1,8 milioni di euro e l'incremento rispetto all'anno precedente è pari a 1,1 milioni di euro. Si evidenzia un aumento dei fitti passivi in quanto IOR ha attivato con Deliberazione n. 163 del 13/05/2020 una Piattaforma per l'erogazione dell'attività libero professionale di ricovero presso le

strutture non accreditate Clinica Privata Villalba S.r.l. e Casa di cura M.T.Toniolo. In merito all'attività di specialistica ambulatoriale erogata in regime libera professione, a causa della contrazione degli spazi interni a causa dell'emergenza sanitaria, sono stati attivati a partire dal mese di maggio 2020, studi ambulatoriali esterni presso la Clinica Privata Villalba S.r.l., la Casa di cura M.T. Toniolo e i Centri Medici Dyadea.

	B) Costi della produzione	CONS.19	CONS.20	CONS 2020-CONS2019	
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	721.153	1.891.943	1.170.790	162%
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	10.609	1.255.904	1.245.295	11738%
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	710.544	636.039	-74.505	-10%
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	360.015	235.898	-124.116	-34%
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	350.529	400.141	49.611	14%
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	0	0	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0	0	-
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione	0	0	0	-

Tab. 38 (Valori espressi in unità di euro)

B.5-8) Costo del Personale dipendente

	B) Costi della produzione	CONS.19	CONS.20	CONS 2020-CONS2019	
BA2080	<u>Totale Costo del personale (da B.5 a B.8)</u>	<u>63.736.447</u>	<u>68.075.140</u>	<u>4.338.693</u>	<u>7%</u>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	47.411.310	50.461.975	3.050.666	6%
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	23.547.225	23.517.659	-29.565	0%
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	23.864.085	26.944.316	3.080.231	13%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	579.118	677.823	98.705	17%
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	579.118	677.823	98.705	17%
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	9.243.369	9.990.205	746.837	8%
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	792.366	883.485	91.119	11%
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	8.451.002	9.106.720	655.718	8%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.502.650	6.945.136	442.486	7%
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	730.587	704.310	-26.277	-4%
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	5.772.063	6.240.826	468.763	8%

Tab.39 (Valori espressi in unità di euro)

Complessivamente il costo del personale dipendente 2020 (escluso IRAP) è di 68.075.140 euro ed evidenzia un aumento rispetto al 2019 di 4,3 milioni di euro (pari a +7%).

Compatibilmente con la presenza di graduatorie disponibili anche a livello regionale, sia a tempo indeterminato, sia a tempo determinato, nel 2020 si è dato corso ad assunzioni per assicurare il turnover, cui non si era potuto far fronte nel 2019 e nel 2018 per la mancanza o il rapido esaurimento di graduatorie. Nel complesso, le assunzioni hanno interessato 19 unità di personale dirigente dell'area sanitaria, 95 unità di personale del Comparto addetto all'assistenza e 60 unità di personale del Comparto amministrativo e tecnico. Nel corso dell'anno 2020 si sono registrate 111 cessazioni di personale dipendente, distinte in n. 22 cessazioni di personale dirigente e n. 89 di personale del Comparto.

Sul versante delle stabilizzazioni, a seguito dell'espletamento delle procedure selettive previste dal D.Lgs. n. 75/2017, sono stati costituiti n. 29 rapporti di lavoro a tempo indeterminato, che hanno interessato 6 unità di personale della dirigenza e 23 unità di personale del Comparto.

L'incremento complessivo di 3,050milioni di euro del costo del personale ruolo sanitario rispetto al consuntivo 2019 è determinato per 2,087 milioni di euro dalla cosiddetta "Piramide della ricerca"(il cui costo è finanziato dall'assegnazione da parte del Ministero della Salute pari a 2.688.389,78 euro),nel 2020 si è proceduto alle stabilizzazioni di ulteriori (rispetto a quelle già assunte nell'anno 2019) 11 risorse impegnate sulle attività di ricerca: 7 Ricercatori sanitari – categoria DS e 4 Collaboratori di supporto alla ricerca – categoria D.

Il costo per il rinnovo del contratto della dirigenza professionale, tecnica ed amministrativa (PTA) per il triennio 2016_2018 è stato pari a € 86.507,38 per l'anno 2020.

Nell'anno 2020 si è rilevato un incremento nell'IVC e nell'elemento perequativo nella misura di € 104.882 rispetto al 2019.

Le assunzioni per contrastare la grave emergenza sanitaria derivante dalla diffusione del virus COVID 19 sono state 21 per una spesa di € 383.587,33 comprensiva del trattamento economico accessorio ai sensi del DGR 1981/2020 e DGR 120 del 28/01/2021. Inoltre sono stati assunti due dirigenti medici da novembre 2020 per la riduzione delle liste di attesa (con una spesa sull'anno 2020 pari a € 16.412,79). Con le delibere Regionali DGR 469 del 11/5/2020 , DGR 815 del 6/7/2020 e DGR 529 del 19/4/2021 sono state date indicazioni di integrare le risorse dei fondi contrattuali del personale del comparto e della dirigenza per il finanziamento degli istituti collegati alle condizioni di lavoro del personale direttamente impiegato nelle attività di contrasto alla emergenza epidemiologica per un ammontare pari a € 798.451,09.

B.9) Oneri diversi di Gestione: gli oneri di gestione nel 2020 ammontano a 1.5 milioni di euro, in incremento rispetto all'esercizio precedente di 208.248euro (+16%). Tale incremento è determinato prevalentemente da un aumento della tassa sui rifiuti per l'applicazione a partire dal 2020 del nuovo Regolamento del Comune di Bologna per la gestione dei rifiuti non assimilabili ad urbani, da parte di Hera Spa. Inoltre sono stati imputati al conto valori bollati e vidimazioni, le spese relative al bollo virtuale versate all'Agenzia delle Entrate, che nel 2019 erano state imputate al conto spese postali tra i servizi non sanitari.

	B) Costi della produzione	CONS.19	CONS.20	CONS 2020-CONS2019	
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.292.396	1.500.645	208.249	16%
BA2510	<i>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</i>	313.605	595.633	282.028	90%
BA2520	<i>B.9.B) Perdite su crediti</i>	0	0	0	
BA2530	<i>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</i>	978.791	905.012	-73.779	-8%

Tab.40 (valori espressi in unità di euro)

B.10-11) Ammortamenti: si riporta di seguito il valore degli ammortamenti di competenza dell'esercizio e a seguire il valore della relativa sterilizzazione:

	B) Costi della produzione	CONS.19	CONS.20	diff. 2020/2019
BA2560	<i>Totale Ammortamenti (B.10 e B.11)</i>	<u>6.999.923</u>	<u>6.368.917</u>	<u>-631.006</u>
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	357.665	458.120	100.455
BA2580	B.11)Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	6.642.258	5.910.797	-731.461

	31.12.2019	31.12.2020
Ammortamenti Lordi	6.999.923	6.368.917
Sterilizzati	5.716.126	5.004.302
Ammortamenti Netti	1.283.797	1.364.615

Tab. 41-42 (Valori espressi in unità di euro)

B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti: i crediti verso altri soggetti pubblici, sono stati svalutati per 3.777.026 euro.

L'importo prudenzialmente accantonato al fondo svalutazione crediti verso altri soggetti pubblici, fa riferimento al rapporto convenzionale avviato in data 4 Ottobre 2011 tra la Regione Sicilia e l'Istituto Ortopedico Rizzoli, ancora in essere. In relazione ai crediti vantati dall'Istituto Ortopedico Rizzoli nei confronti della Regione Siciliana relativi alla produzione erogata e alle funzioni fatturate per le annualità 2016-2019, che risultano alla data di adozione del bilancio d'esercizio 2020 non ancora liquidati, la Regione Sicilia ha comunicato con note n.10070 del 21/02/20 ad oggetto "Richiesta saldi al 31/12/2020"; e n.54002 del 14/12/2020 ad oggetto "Richiesta note di credito attività sanitaria svolta nel periodo gennaio/settembre 2020"; che è in corso l'istruttoria al fine di verificare l'eventuale applicazione delle disposizioni contenute all'art.8-sexies del DL 30 Dicembre 1992, n.502, comma 1 bis, introdotto ai sensi dell'art.15, comma 13, lett. g) del Decreto Legge 95/2012 e successive modifiche, secondo cui il valore complessivo della remunerazione delle funzioni non tariffabili non può superare in ogni caso il 30 per cento del limite della remunerazione assegnata. Gli effetti derivanti dall'eventuale applicazione delle disposizioni citate, sono stati quantificati presumibilmente in 3,7 milioni di euro (funzioni fatturate - funzioni ammissibili). Fermo restando che IOR ritiene di aver agito legittimamente ed effettuerà ogni azione necessaria per recuperare l'importo del credito spettante, è stato accantonato prudenzialmente al fondo svalutazione crediti l'importo oggetto di contestazione.

B.13) Variazione delle rimanenze: il valore della variazione delle rimanenze è di -2.376.601 euro di cui:

- 889.458 euro di rimanenze sanitarie
- 1.487.142 euro di rimanenze non sanitarie.

Di seguito la tabella di sintesi articolata per reparto e magazzino:

	al 31 dic.2019	al 31 dic.2020	variazione
ECONOMATO	341.087,55	2.387.162,37	-2.046.074,82
FARMACIA	1.518.119,78	1.845.457,58	-327.337,80
BANCA DEL TESSUTO MUSCOLO-SCHELETRICO	878.131,40	881.319,33	-3.187,93
Totale delle rimanenze	2.737.338,73	5.113.939,28	-2.376.600,55
giacenze di reparto/laboratorio/ufficio	672.091,03	751.459,92	-79.368,89
ECONOMATO	108.894,43	251.130,00	-142.235,57
FARMACIA	563.196,60	500.329,92	62.866,68
giacenze per magazzino:	2.065.247,70	4.362.479,36	-2.297.231,66
Banca del tessuto muscolo-scheletrico	878.131,40	881.319,33	-3.187,93
farmacia IOR	762.470,19	1.123.068,96	-360.598,77
farmacia Sicilia	192.452,99	222.058,70	-29.605,71
economato	176.103,21	2.078.425,51	-1.902.322,30
economato Sicilia	56.089,91	57.606,86	-1.516,95
Totale delle rimanenze	2.737.338,73	5.113.939,28	-2.376.600,55

Tab.43 (valori espressi in unità di euro)

Per quel che concerne la valorizzazione economica del magazzino BTM (Banca del Tessuto Muscolo-Scheletrico), non si riscontrano particolari scostamenti rispetto al 2019. A tal proposito si sottolinea che il tessuto prelevato destinato a lavorazione viene considerato "materia prima" e quindi la valorizzazione economica è pari a zero; solo dopo essere stato lavorato in camera sterile il prodotto acquista un valore così come definito dal tariffario. In merito alle variazioni delle rimanenze dei magazzini Farmacia ed Economato, l'incremento è determinato dagli acquisti necessari a fronteggiare l'emergenza sanitaria, in particolare si tratta di dispositivi medici (es. guanti e camici) e materiale di guardaroba, pulizia e convivenza (es. tute protettive, mascherine FFP2-FFP3, ecc) in giacenza al 31/12/2020. Per maggiori dettagli sulle variazioni delle rimanenze sanitarie e non sanitarie, si rimanda alle tabelle in nota integrativa.

B.14) Accantonamenti dell'esercizio: in sede di chiusura sono stati effettuati accantonamenti per 16 milioni di euro.

	B) Costi della produzione	CONS.19	CONS.20	CONS 2020-CONS2019	
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	14.973.397	16.066.676	1.093.279	7%
BA2700	<i>B.14.A) Accantonamenti per rischi</i>	3.568.981	1.837.393	-1.731.588	-49%
BA2760	<i>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</i>				
BA2770	<i>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</i>	5.489.764	8.314.381	2.824.617	51%
BA2820	<i>B.14.D) Altri accantonamenti</i>	5.914.652	5.914.902	250	0%

Tab.44 (valori espressi in unità di euro)

ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Accantonamento per contenzioso personale dipendente: sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti promosse da personale dipendente nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore del Servizio Affari Legali e Generali, con nota protocollo 5749 del 13/04/21, ha trasmesso report riepilogativo riportante l'ammontare di detti contenziosi, in essere al 31.12.2020, il cui rischio di soccombenza è stimato come "probabile". Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La stima del fondo è pari ad euro 602.566,48; è stato pertanto registrato un accantonamento pari ad euro 176.095;

Accantonamento copertura diretta rischi (autoassicurazione): nel fondo sono accantonate le somme risarcitorie derivanti da responsabilità professionale, tenuto conto che dal 2013 l'Azienda ha aderito al Programma Regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile nelle Aziende Sanitarie (L.R. 7.11.2012, n.13 così come modificata da L.R. 20.12.2013, n. 28 - Programma Regionale adottato con Delibera di Giunta n.2079/13). Il Programma prevede che per i sinistri entro la soglia di 250 mila euro le Aziende provvedano direttamente con risorse del proprio bilancio a corrispondere i risarcimenti, mentre per i sinistri oltre la soglia di 250 mila euro le Aziende sanitarie provvedano alla liquidazione dei risarcimenti mediante l'utilizzo di un fondo regionale istituito ad hoc. In sede di consuntivo il Fondo rischi è stato incrementato di un importo pari a 1.471.931 euro;

Accantonamento al fondo interessi moratori: il fondo deve essere costituito in presenza di ritardi nei pagamenti ai fornitori qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. La procedura PAC P-INT31 prevede che la valutazione del fondo sia effettuata tenendo conto del volume di interessi passivi addebitati nell'ultimo dell'ultimo quinquennio e di quelli effettivamente pagati nello stesso periodo, nonché della probabilità di pagamento degli stessi, differenziata per anno di origine del debito saldato. Vista la consistenza del fondo prima delle scritture di integrazione e rettifica, è stato registrato un accantonamento al fondo pari a 65.378,75euro.

Altri accantonamenti per rischi: nell'esercizio 2020 con deliberazione n. 48 del 17/02/2021 di presa d'atto dell'avvenuta sottoscrizione della convenzione tra la regione Emilia-Romagna e IRCCS - Istituto Ortopedico Rizzoli e recepimento della DGR n. 1887/2020 "Approvazione dei progetti presentati a valere sulla manifestazione di interesse per interventi per rafforzare la capacità dei servizi sanitari regionali di rispondere alla crisi provocata dall'emergenza epidemiologica da COVID-19 nell'ambito del POR FESR Emilia Romagna 2014-2020 approvata con delibera di Giunta Regionale n. 1712/2020 e dello schema di convenzione da sottoscrivere con i soggetti beneficiari" è stato approvato ed ammesso a finanziamento, per complessivi euro 923.528 il progetto presentato dall'Istituto Ortopedico Rizzoli. Tenuto conto della complessità della documentazione da presentare all'Autorità di Gestione in fase di rendicontazione e

precisando che ad oggi non si ha ancora certezza di parere favorevole su alcune voci di spesa oggetto di variazione del piano costi iniziale è stato disposto un accantonamento pari ad euro 123.988 euro.

ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE DI CONTRIBUTI VINCOLATI in ottemperanza a quanto disposto dal Decreto Legislativo 118/2011, tale voce accoglie accantonamenti per 8,3 milioni di euro, per quote di contributi vincolati (finanziamenti per ricerca da Regione, Università, Ministero, altri enti...) non ancora utilizzate al 31/12/2020, che saranno quindi utilizzati negli esercizi successivi.

ALTRI ACCANTONAMENTI

Accantonamenti rinnovo contrattuale: come da indicazione contenute nella nota della Regione Emilia Romagna, sono stati disposti gli accantonamenti per rinnovo contrattuale per il triennio 2019- 2021 del personale dipendente di tutte le aree contrattuali nella misura dello 1,3% (al netto della IVC ed elemento perequativo, già corrisposti nel corso dell'anno). Gli accantonamenti contabilizzati sul bilancio d'esercizio 2020 sono: 153.970 euro per il rinnovo della dirigenza medica e 49.013 euro per il rinnovo della dirigenza non medica.

Accantonamento Incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs 50/2016: il decreto legislativo 50/2016 prevede che le amministrazioni aggiudicatrici destinino ad un apposito fondo risorse finanziarie in misura non superiore al 2 per cento modulate sull'importo dei lavori, servizi e forniture, posti a base di gara, per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle stesse (esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l'esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi prestabiliti). L'accantonamento, pari ad euro 69.163,76, è stato comunicato dal Direttore del Servizio Acquisti Metropolitan (SAM) con nota protocollo nr. 4023 del 15/01/2021 e dal Direttore del Servizio Patrimonio ed Attività Tecniche con nota protocollo 6241 del 22/04/2021.

Accantonamenti al fondo Indennità organi istituzionali: gli accantonamenti stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi. 2020. L'accantonamento per l'esercizio è pari a 77.135 euro;

Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche: con il fondo manutenzioni cicliche si intende ripartire, in base al principio della competenza, il costo della manutenzione ordinaria che, sebbene effettuata dopo un certo numero di anni, si riferisce al lento e inevitabile logorio del cespite avvenuto negli esercizi precedenti a quello in cui la manutenzione viene eseguita. Nell'esercizio è stato effettuato un accantonamento pari a 1,3 milioni di euro.

Accantonamenti al fondo spese legali: il fondo contiene i valori relativi alle singole controversie instauratesi che risultano ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio e comprende la stima dei costi che si prevede di dover sostenere quale compenso da corrispondere al legale incaricato dall'Azienda per l'attività professionale svolta in favore dell'Ente, come determinato all'atto del conferimento dell'incarico e sulla base del preventivo di spesa richiesto al legale stesso. La stima è stata effettuata dall'UO Affari Generali e Legali ed è pari ad euro 104.678 euro;

Accantonamento al fondo ALPI: l'accantonamento 2020, pari ad euro 501.868,40, è stato determinato dall'U.O. Attività libero professionale sulla base delle disposizioni di cui alla L. 120/2007, così come modificata dalla L. 189/2012 comma 4 lettera c) (c.d. "Legge Balduzzi"), la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuto dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa;

Accantonamento al fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo: è stato effettuato un accantonamento di 3,6 milioni di euro in coerenza con quanto previsto dalla normativa e dai regolamenti aziendali, circa la possibilità di accantonare quota dei ricavi non utilizzati, al fine di finanziare progetti tesi a migliorare le dotazioni tecnologiche destinate alla ricerca e all'attività istituzionale o da destinare a progetti di miglioramento e di sviluppo dell'attività istituzionale compresa l'attività di formazione.

GESTIONE FINANZIARIA

Nel 2020 la gestione finanziaria incide sul conto economico per - 289.931 euro.

CA0000	C) Proventi e oneri finanziari	CONS.19	CONS.20	CONS 2020-CONS2019
CA0010	C.1) Interessi attivi	3	30	26
CA0050	C.2) Altri proventi	460	98	-362
CA0110	C.3) Interessi passivi	378.042	222.279	-155.763
CA0150	C.4) Altri oneri	61.219	67.780	6.561
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-438.798	-289.931	148.867

Tab.45 (valori espressi in unità di euro)

Gli interessi passivi sono in riduzione rispetto all'esercizio precedente in quanto nel 2019 l'Istituto, dopo aver verificato la propria situazione debitoria di breve, medio e lungo periodo, ha eseguito (con Delibera IOR n.388 del 16/12/2019 ad oggetto "Ridefinizione posizione debitoria Istituto Ortopedico Rizzoli: estinzione anticipata finanziamenti") l'estinzione anticipata al 31/12/2019 del mutuo Gruppo S.Paolo – IMI 2012 (deliberazione 459 del 18/10/2013) e del mutuo Gruppo S.Paolo – IMI 2014 (deliberazione 391 del 15/10/2014).

GESTIONE STRAORDINARIA

Nel 2020 la gestione straordinaria incide positivamente sul conto economico per 997.931 euro.

	E) Proventi e oneri straordinari	CONS.19	CONS.20
EA0010	E.1) Proventi straordinari	714.992	2.148.177
EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.287.448	1.150.246
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-572.457	997.931

Tab.46 (valori espressi in unità di euro)

Tra i proventi straordinari sono stati contabilizzati:

Sopravvenienze attive per 260.728 euro nel quale sono inclusi sia gli effetti dei rinnovi contrattuali PTADIRIGENZA 2016_2018 (ANNI 2018 e 2019), per 128.740 euro contabilizzati come da indicazioni regionali di cui alla nota prot.02/04/2021.0312100u che gli effetti dei conguagli per maggior credito derivante da dichiarazione IRAP/2016 integrativa a favore;

Insussistenze attive per 1.850.447 euro che includono l'eliminazione, a seguito di applicazione delle linee guida RER, del fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente relativi ad anni precedenti per 1.339.422 euro ed altre insussistenze attive v/terzi derivanti dall'adeguamento del Fondo rischi per cause civili, penali e oneri processuali a seguito di valutazioni effettuate dal Servizio Affari Generali e Legali sulla base delle cause pendenti nel 2020.

Tra gli oneri straordinari sono stati contabilizzati:

Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale dirigenza non medica per 128.740 euro: in relazione agli effetti dei rinnovi contrattuali PTA DIRIGENZA annualità 2016 – 2018, contestualmente alla rilevazione delle sopravvenienze attive v/terzi relative al personale è stato rilevato tra gli oneri straordinari il corrispondente importo come da indicazioni regionali in merito;

Altre sopravvenienze passive v/terzi per 414.386 euro: gli importi riportati si riferiscono principalmente ad abbattimenti analitici da parte dell'ASP di Palermo a seguito dei controlli contabili su un campione di cartelle cliniche relative a casi di Day Service per gli anni 2016-2019 (come previsto dal Decreto PACA) per un importo di euro 254.000; al pagamento della tassa sui rifiuti (TARI) Comune di Bagheria anni 2015-2019 per un importo pari a 69.733 euro e di una cartella dell'agenzia delle entrate per 22.665 euro;

Altre insussistenze passive v/terzi per 464.674 euro: gli importi riportati si riferiscono principalmente alla sistemazione contabile del valore delle giacenze finali di reparto (materiale di consumo), che per mero errore materiale sono state erroneamente quantificate nel 2019 e alla rettifica di fatture da emettere relativi ad anni precedenti.

Per ulteriori approfondimenti dei proventi e oneri straordinari rilevati a consuntivo 2020 si rimanda alle tabelle specifiche di nota integrativa.

6.6. Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda

I dati analitici relativi alle consulenze e servizi, sanitari e non sanitari, affidati all'esterno dell'Azienda, sono riportati nelle tabelle di nota integrativa alle quali si rimanda. Di seguito si espongono i dati aggregati secondo il modello CE Ministeriale:

	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2020
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	24.089.539
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.723.577
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.644.186
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	71.997
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	7.395
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	214.416
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	199.427
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	14.989
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	11.184.543
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	5.573.143
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	4.265.038
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.335.517
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	10.844
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	46.377
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.120.750
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	436.058
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	149.625
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	3.332.470
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	202.597
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	6.799.877
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.700.686
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	146
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	12.806
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	5.086.239
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	17.493.544
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	16.330.251
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1.246.069
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2.314.593
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.901.216

BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	17.493.544
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	823.628
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	655.999
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	602.190
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	279.956
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2.118.100
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	716.839
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	170.490
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	5.501.169
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.039.070
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.802
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	901.039
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	92.229
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	124.224

Allegato 1 - Rendicontazione donazioni COVID di cui all'art.99 comma 5 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n.18 convertito con modificazioni nella Legge 24 aprile 2020 n.27, secondo il modello adottato dal soggetto attuatore

MONITORAGGIO DONAZIONI - Entrate

ENTRATE													
Periodo rilevazione DAL	Periodo rilevazione AL	Soggetto attuatore (beneficiario)	Progressivo donazione	Codice aziendale (che collega E/S)	Soggetto donante Fonte donazione	Numero donazioni (in caso di importo aggregato)	Tipologia del donante (privato, associazioni, aziende, PA, altro)	Soggetto donante Fonte donazione	Natura donazione (denaro, beni, prestazione d'opera, servizi)	Vincolo di destinazione (Si/No)	Specifico vincolo	Valore/Stima donazione (€)	Note
31/01/2020	31/03/2020	960_IOR	1	1	Lepida ScpA		Altro	Lepida ScpA	Beni Non Sanitari	NO		100.00	4 sim
01/04/2020	24/04/2020	960_IOR	2	2	Clawn 2.0 Onlus		Associazione	Clawn 2.0 Onlus	Beni Non Sanitari	NO		1,500.00	uova di cioccolato e colombe
01/04/2020	24/04/2020	960_IOR	3	3	Morelli Giuseppe		Cittadino	Morelli Giuseppe	Denaro	NO		300.00	
01/04/2020	24/04/2020	960_IOR	4	4	Ansabbio		Associazione	Ansabbio	Beni ad utilità pluriennale da inventariare	SI	Destinazione: reparto Covid, terapia intensiva, chemioterapia	1,392.62	10 tablet

LEGENDA

Foglio DONAZIONI Entrate

Colonna/Campo	DESCRIZIONE	Campo obbligatorio
Periodo rilevazione DAL ... AL ...	Inserire le date in cui avviene la rilevazione, secondo le scadenze previste.	Si
Soggetto attuatore (beneficiario)	Identificare l'Azienda per cui si sta facendo la rilevazione (menù a tendina).	Si
N. progressivo donazione	Identificare in maniera univoca la donazione attraverso un numero progressivo.	Si
Codice aziendale (che collega E/S)	Inserire un codice che collega Entrata e Spese (ogni azienda può scegliere una codifica che le permetta di collegare l'Entrata (o più Entrate) alla Spesa (o a più Spese)	Si
Soggetto donante Fonte donazione	Inserire la denominazione del soggetto che ha effettuato la donazioni. Nel caso di donazione anonima inserire "privato", in caso di acquisizione di un bene a fronte di molteplici donazioni di importo esiguo indicare "privati". Le aziende conserveranno l'elenco completo.	Si
Numero donazioni (in caso di importo aggregato)	Inserire il numero dei donanti in caso di donazione aggregata. Inviare in allegato alla rilevazione il dettaglio dei nominativi rilevati nel riepilogo con i relativi importi, se alle aziende fa comodo possono scrivere nel campo NOTE il numero di determina come identificativo in cui è presente l'elenco dei nominativi.	Si
Tipologia del donante (privato, associazioni, aziende, PA, altro)	Inserire la voce corrispondente alla tipologia del donante: Cittadini, Associazioni, Aziende, Enti_Pubblici, Altro (menù a tendina).	Si
Natura donazione (denaro, beni, prestazione d'opera, servizi)	Inserire la voce corrispondente alla natura della donazione: Denaro, Beni sanitari di consumo, Beni ad utilità pluriennale da inventariare, Beni non sanitari, Prestazione d'opera, Servizi (menù a tendina).	Si
Vincolo di destinazione	Inserire SI' se il donante ha specificato un vincolo di destinazione, altrimenti inserire NO	Si
Specifica vincolo	Inserire la descrizione dell'eventuale vincolo di destinazione definito dal donante.	Si
Valore/Stima donazione	Nel caso di denaro si inserisce il valore della donazione, nel caso di donazioni di beni, si inserisce il valore attribuito secondo le regole di contabilità (bilancio). NON inserire € ma solo l'importo numerico	Si

MONITORAGGIO DONAZIONI - Spese sostenute
SPESE (sostenute)

Periodo rilevazione DAL	Periodo rilevazione AL	Soggetto attuatore (beneficiario)	Azioni Piano Regionale (eventuale)	Codice aziendale (che collega E/S)	Tipologia fabbisogno	Titolo intervento (Conto GAAC)	Descrizione programmazione attività e fabbisogno	Cespite (Si/No)	Importo Iva inclusa (€)	Quantità (se dovuta)	Riferimento Progressivo Donazione	Note
31/01/2020	31/03/2020	960_IOR		1	Acquisto di beni di consumo	5001300101 Software - altro	sim per telefono cellulare	NO	100.00	4	1	
01/04/2020	24/04/2020	960_IOR		2	Altro	1003100101 Prodotti alimentari	uova di cioccolata e colombe	NO	1,500.00		2	
01/04/2020	24/04/2020	960_IOR		4	Acquisto beni ad utilità pluriennale da inventariare	1003700101 Supporti informatici	tablet	SI	1,392.62	10	4	

LEGENDA

Foglio DONAZIONI_Spese

Colonna/Campo	DESCRIZIONE	Campo obbligatorio
Periodo rilevazione DAL ... AL ...	Inserire le date in cui avviene la rilevazione, secondo le scadenze previste.	Sì
Soggetto attuatore (beneficiario)	Indentificare l'Azienda per cui si sta facendo la rilevazione (menù a tendina).	Sì
Azioni Piano Regionale	Inserire, se possibile, il collegamento all'Azione del Piano regionale (menù a tendina)	No
Codice aziendale (che collega E/S)	Inserire un codice che collega Entrata e Spese (ogni azienda può scegliere una codifica che le permetta di collegare l'Entrata (o più Entrate) alla Spesa (o a più Spese)	Sì
Tipologia fabbisogno	Inserire la voce corrispondente al fabbisogno: Prestazione d'opera/prestazione professionale, Lavori, Acquisto di beni di consumo, Acquisto beni ad utilità pluriennale da inventariare, Acquisto di servizi, Lavoro interinale, Altro.	Sì
Titolo intervento	Inserire codice conto GAAC relativo all'intervento effettuato	Sì
Descrizione programmazione attività a fabbisogno	Inserire la descrizione analitica della spesa, dell'articolo ovvero del bene / servizio da acquisire	Sì
Cespite	Inserire se il bene verrà inserito come cespite (nota: il conto GAAC dovrebbe già dare un'indicazione sulla tipologia di acquisto) Sì/No	No
Importo Iva inclusa	Inserire il valore complessivo dell'acquisizione del bene o del servizio. NON inserire € ma solo l'importo numerico	Sì
Quantità	Inserire il numero corrispondente all'unità di misura che caratterizza l'acquisto	Sì
Riferimento progressivo donazione	Solo nel caso in cui ad una riga del foglio DONAZIONI_Entrate corrisponda una sola riga DONAZIONI_Spese	No

RENDICONTO EX ART. 99, COMMA 5, D.L. 18/2020 - Raccolta fondi per emergenza da Covid-19 -					
Oneri per Impiego delle liberalità in denaro	<i>Competenza al 31/12/2020</i>	<i>Pagato al 31/12/2020</i>	Proventi da liberalità in denaro	<i>Competenza al 31/12/2020</i>	<i>Incassato al 31/12/2020</i>
<i>Attrezzature sanitarie</i>	-	-	<i>Da Cittadini</i>	300 €	300 €
<i>Posti letto di Terapia Intensiva</i>	-	-	<i>Da Imprese</i>	-	-
<i>Valorizzazione contributo professionale</i>	-	-	<i>Da Associazioni</i>	-	-
<i>Dispositivi di Protezione Individuale</i>	-	-	<i>Da Fondazioni</i>	-	-
<i>Attrezzature informatiche</i>	-	-	<i>Da Enti Pubblici</i>	-	-
<i>Ricerca</i>	-	-			
<i>Automezzi</i>	-	-			
<i>Servizi</i>	-	-			
<i>Dispositivi Medici</i>	-	-			
<i>Medicinali</i>	-	-			
<i>Mobili e Arredi</i>	-	-			
<i>Altro</i>	-	-			
<i>Totale Oneri per Impieghi delle liberalità in denaro</i>	-	-	<i>Totale Proventi da liberalità in denaro</i>	300 €	300 €

7. RELAZIONE sulle Azioni poste in essere dall'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli per il perseguimento degli OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE ANNUALE REGIONALE 2020

(Rif. DGR n. 1806/2020, DGR n. 2339/19 e DGR n. 977/2019)

Premessa

Il 2020 è stato un anno caratterizzato dall'emergenza sanitaria COVID-19, che ha determinato modifiche sostanziali nei processi e negli assetti operativi dell'Istituto, come di tutte le Aziende Sanitarie. Tale emergenza ha coinvolto anche lo IOR, comportando una riorganizzazione dei tempi e degli spazi delle attività di ricovero, di sala operatoria, di pronto soccorso e di specialistica ambulatoriale.

A partire dal 12 Marzo 2020 si è proceduto alla sospensione delle attività di ricovero programmato e ambulatoriale, garantendo le attività ambulatoriali e i ricoveri non differibili ed urgenti, quali ad esempio i pazienti inseriti in Lista di Attesa con classe di priorità A e le patologie oncologiche, al fine di rispettare i tempi di attesa previsti.

Dall'inizio dell'emergenza lo IOR è stato individuato - insieme al Trauma Center dell'Ospedale Maggiore dell'AUSL di Bologna -, come struttura di riferimento per il flusso metropolitano delle urgenze traumatologiche, dal momento che sono state sospese le attività di accettazione delle urgenze traumatologiche nelle strutture di Bentivoglio, della AOU di Bologna e ridotte quelle del Trauma Center dell'Ospedale Maggiore. In tale fase si è proceduto quindi ad allocare il 50% delle ore di sala operatoria erogabili (capacità produttiva) per pazienti traumatologici ricoverati da PS²³.

E' stato inoltre aperto - durante la Fase I - il Reparto "Ortopedia COVID-19 e Sospetti COVID-19", per la gestione dei pazienti ortopedici infetti da SARS-Cov-2 o sospetti tali, tuttora attivo.

Dall'inizio del periodo di *lockdown* è quindi aumentata l'attività in urgenza e - come previsto dalle DGR di attuazione dei DPCM nazionali -, l'attività in elezione è proseguita per le patologie oncologiche e per quanto non differibile. In particolare è aumentata l'attività di Chirurgia Oncologica, anche Vertebrale, di cui lo IOR è Hub Regionale e centro di riferimento nazionale.

Sempre durante la prima fase di pandemia, lo IOR ha inoltre reso disponibili posti letto e spazi di sala operatoria per garantire l'esecuzione di interventi non procrastinabili della SC di Ortopedia Bentivoglio e dell'UOC di Ortopedia dell'AOU di Bologna presso la propria sede, dedicando ore di sala operatoria, posti letto e le risorse necessarie.

E' stato sospeso il Day Surgery nella sede IOR, i cui spazi sono stati dedicati all'esecuzione di tamponi, cui, da dicembre si è affiancata l'attività del *Drive-Throught*, rivolto non solo al personale IOR e ai pazienti, ma anche ai cittadini bolognesi, su segnalazione della medicina territoriale.

IOR inoltre ha predisposto tutte le attività necessarie all'avvio dell'attività vaccinale, partita il 27 dicembre 2020.

Il riavvio dell'attività programmata - seppure ridotta rispetto agli standard di volumi precedenti all'epidemia, a causa della necessità di garantire il distanziamento tra i pazienti e le procedure di sanificazione tra i diversi interventi -, ha consentito una parziale ripresa della produzione, fatta eccezione per l'Ortopedia di Bentivoglio, che non ha più riattivato tutte le sedute e i posti letto previsti dall'accordo con AUSL ed ha visto - a partire dalla fine di ottobre 2020 -, la totale chiusura del reparto, che da metà novembre ha riattivato le attività c/o la Casa di Cura Villa Regina, pur

23

in epoca pre COVID-19 tale percentuale era pari al 13%.

garantendo attraverso i propri professionisti la continuità delle visite ambulatoriali sul territori di pianura e la presenza degli ortopedici c/o il PS di Bentivoglio.

In sintesi, il blocco dell'attività programmata per il periodo del lockdown e le azioni sopra descritte, sommate alla necessità di garantire il necessario distanziamento fisico tra pazienti con conseguente contrazione dei posti letto e spazi ambulatoriali a disposizione, hanno comportato una significativa riduzione della produzione dello IOR rispetto agli anni precedenti, soprattutto per quanto attiene l'attività rivolta a pazienti residenti Extra Regione e - in misura minore - l'attività rivolta a pazienti residenti in Regione e sul territorio della provincia di Bologna.

Con l'avvicendamento della Direzione Generale, insediatasi il 1 luglio 2020, lo IOR ha assunto il Coordinamento della Rete Traumatologica Metropolitana, che vede coinvolte le 4 aziende dell'Area metropolitana bolognese, che ha concluso l'analisi progettuale e presentato il documento in CTSSM: in esso sono descritte le interfacce tra le aziende dell'Area Metropolitana per la gestione dei pazienti traumatologici, individuando criteri di presa in carico in base al potenziale tecnologico delle diverse strutture e alla specifica *mission* di ognuna di esse.

Per quanto attiene l'area della Ricerca, nel 2020 è proseguita l'attività, che si è ulteriormente sviluppata durante il lockdown, anche su filoni di ricerca sul Sars-Cov-2.

Nel 2020 è stato emanato il Decreto di Riconferma della titolarità di IRCCS. E' inoltre stato confermato l'Accreditamento del Dipartimento RIT - *Research, Innovation & Technology*, nell'ambito della Rete Alta Tecnologia dell'Emilia-Romagna.

In tema di Didattica, a seguito del Protocollo di Intesa Regione-Università siglato nel 2016 e delle indicazioni del Comitato Regionale (CIR), nel 2020 è stato siglato l'Accordo Attuativo Locale IOR-Università di Bologna, dopo una interlocuzione che ha coinvolto il Ministero della Salute e l'Agenzia Sanitaria Regionale, per gli aspetti relativi alla ricerca.

Note per la lettura dei capitoli della relazione

Per facilitare la lettura della presente relazione, si riportano di seguito gli obiettivi di competenza IOR previsti dalla DGR n. 1806/2020 (v. schema che segue). Ad essi seguono quelli della DGR n. 977/2019 integrati con la DGR n. 2339/2019, che hanno costituito il quadro programmatico di riferimento per l'anno 2020²⁴.

I dati riportati sono stati confrontati con i dati di Insider (cruscotto di reportistica di indicatori regionale), quando disponibili.

24

I paragrafi non indicati sono relativi ad obiettivi non di pertinenza dello IOR, in quanto IRCCS monospecialistico Ortopedico.

Gli obiettivi della programmazione sanitaria 2020 – Integrazione DGR n. 2339/2019

Obiettivi 2020	Obiettivi correlati alla gestione dell’Emergenza da Covid-19	Obiettivi recupero dell’attività sospesa durante il periodo emergenziale, con riguardo soprattutto alle liste di attesa chirurgiche	Obiettivi Correlati ad attività di cui alla DGR 2339/2019 e DGR 977/2019
Garantire completezza e tempestività dei flussi informativi relativi all’ Emergenza Covid-19	10		
Gestione della pandemia Covid-19 nella rete dei servizi territoriali per anziani e disabili.	10		
Contrasto Rischio Infettivo associato all’assistenza nel corso della pandemia Covid-19	5		
Avvio del Piano di Riorganizzazione della Rete Ospedaliera	8		
Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	4		
Formazione degli operatori sanitari nel corso della pandemia Covid-19	4		
Recupero delle Liste d’attesa dei ricoveri programmati		5	
Riavvio dell’attività specialistica di cui alla DGR 404/2020		5	
Centralizzazione degli Acquisti	4		
Il governo dei farmaci – impiego uso biosimilari			2%
Raggiungimento obiettivi LEA/NSG			5%
Altri obiettivi di cui alla DGR 2339/2019 e DGR 977/2019			38%
Peso %	45%	10%	45%

Rendicontazione Obiettivi DGR 1806/2020

1. Garantire Completezza e tempestività dei flussi informativi relativi all’ Emergenza da Covid-19

Indicatore : Valutazione annuale della mediana dei giorni trascorsi fra data di diagnosi e data di notifica alla regione (indicatore a 5 Giorni)

IOR ha sempre notificato tutti i casi il giorno stesso o il seguente, fatto le indagini epidemiologiche, gestito decessi e relative cartelle, inviate in copia in regione entro 48h.

2. Contrasto del rischio infettivo associato all’assistenza nel corso della pandemia Covid-19

Già nel corso della prima fase pandemica, e a seguire a tutto il 2020 sono stati valutati e predisposti idonei percorsi di accesso dell’utenza nei vari setting di attività, degenza ordinaria, day-surgery e ambulatoriale, nonché di logistica interna, allo scopo di implementare tutte le azioni di contrasto alla diffusione di SARS-CoV-2 presso lo IOR.

Nel corso dell’anno sono state revisionate e aggiornate puntualmente le indicazioni relative all’esecuzione dei tamponi, con relativi percorsi di accesso, per gli utenti e gli accompagnatori, ove previsti. È stata rinnovata l’attenzione capillare ai Servizi e Strutture operative riguardo le precauzioni standard e di isolamento, incluso l’utilizzo corretto dei Dispositivi di Protezione Individuale con il supporto del Servizio Prevenzione e Protezione aziendale.

Con specifico riferimento all’igiene delle mani, quale elemento cardine per ridurre la trasmissione di infezioni in generale, e di COVID-19 in particolare, è stata rinnovata la formazione sul campo degli operatori e monitoraggio dell’adesione a questa pratica, utilizzando l’applicazione MAppER sviluppata dall’Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale.

In occasione della ricorrenza della giornata mondiale dell’igiene delle mani, il 5 maggio 2020, sono state organizzate una serie di iniziative di sensibilizzazione dell’utenza e degli operatori di concerto con gli organi regionali.

La fornitura e il monitoraggio dei prodotti idroalcolici per l’igiene delle mani per il 2020 è proseguito senza interruzioni raggiungendo il primato di consumi pari a **51 litri/1000** giornate in regime di degenza ordinaria, superiore allo standard regionale pari a 20 litri.

➤ *Indicatore*: Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinaria; Target: 20 litri per 1000 giornate di degenza.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultati IOR</i>
Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario	20 L	51 L

3. Avvio del Piano di Riorganizzazione della Rete Ospedaliera

➤ *Indicatore e target:* predisposizione progetti interventi; realizzazione interventi in coerenza con i tempogrammi approvati; *target:* SI

Con Nota PG 13140 del 30/09/2020 ad oggetto “PROGETTO PER LA RIQUALIFICAZIONE DELL’AREA DEL PRONTO SOCCORSO DELL’ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI – DL 19 MAGGIO 2020 E “LINEE DI INDIRIZZO ORGANIZZATIVE PER IL POTENZIAMENTO DELLA RETE OSPEDALIERA PER EMERGENZA COVID-19 - Trasmissione cronoprogramma e Relazione Tecnica”, è stato trasmesso alla Regione Emilia Romagna il tempogramma con relativa Relazione illustrativa dell’intervento e dei tempi previsti.

A partire dal mese di marzo 2020, il PS I.O.R. è stato adeguato provvisoriamente al fine di rispondere all’emergenza COVID-19 attualmente in corso.

Ciò ha previsto l’identificazione di percorsi separati per i pazienti «ordinari» e i pazienti sospetti COVID+, che comprendono ambulatori e spazi di attesa dedicati.

I primi mesi di epidemia hanno consentito di definire più puntualmente il ruolo del PS IOR nelle diverse fasi. Nelle fasi di maggiore pressione IOR ha visto un aumento dell’afflusso di casistica traumatologica per centralizzazione primaria o secondaria da altri ospedali della rete metropolitana che hanno convertito la propria attività in favore della casistica COVID. Ciò ha determinato in queste fasi un aumento dell’affollamento dell’area di PS (percorso pulito) e un allungamento dei tempi di boarding a causa della saturazione dei PL ospedalieri. Tra i pazienti traumatologici la presenza di soggetti che presentano criteri clinici o epidemiologici di “sospetto COVID” varia notevolmente in relazione alle diverse fasi andando da poche unità/settimana ad alcune unità/die nei periodi di massima incidenza.

Tali evidenze suggeriscono di individuare soluzioni che consentano la massima flessibilità nell’utilizzo dei percorsi, sia all’interno del PS che nelle fasi di assegnazione del posto letto (boarding).

Il progetto inserito nel Piano di riorganizzazione delle “Linee di indirizzo organizzative per il potenziamento della rete ospedaliera per emergenza COVID-19” ha lo scopo di realizzare un percorso COVID in attuazione della Deliberazione della Giunta Regionale n°677 del 15 giugno 2020: Emergenza pandemica COVID-19 – Disposizioni in ordine al Piano di Riorganizzazione dell’Assistenza Ospedaliera di cui all’art. 2 del DL 19 maggio 2020 n°34 e prevede interventi diffusi che interessano l’area dell’attuale Pronto Soccorso dello IOR e che sono volti alla realizzazione di un percorso dedicato che risponda alle esigenze presentate nella Relazione Sanitaria.

L’intervento che verrà messo in essere sarà principalmente di manutenzione straordinaria di aree interne localizzate al piano terra del Monoblocco dell’Istituto Ortopedico Rizzoli, oltre alla demolizione dell’attuale edicola (ca 106 mc) e alla realizzazione, al suo posto, di un ampliamento. Infine, si prevede di chiudere il porticato esistente nella corte interna est per ricavare un nuovo connettivo e due ambienti di lavoro.

E’ poi previsto l’acquisto e l’installazione di nuove apparecchiature biomediche e una diagnostica Radiologica dedicata ai pazienti Covid-19.

4. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

➤ Indicatori e target:

- *Utilizzo del portale SOLE: Numero di medici specialisti profilati sul Portale FSE professionisti sul numero di medici specialisti totali dell'Azienda sanitaria; Target 40%*
- *Utilizzo del servizio web SIRD e SATC: Numero di medici specialisti che hanno utilizzato i servizi SIRD e SATC sul numero di medici specialisti totali dell'Azienda sanitaria; Target 40%*

Il progetto dell'Istituto prevede la consultazione del fascicolo mediante integrazione del modulo di Dossier sanitario elettronico che nel corso del 2020 è stato implementato con il coinvolgimento dei professionisti medici e infermieri. L'utilizzo dell'integrazione nel corso del 2020 è stato pertanto sperimentale e sarà disponibile per tutti i professionisti dell'Istituto nel corso del 2021.

5. Formazione degli operatori sanitari (nel corso della pandemia COVID-19)

La Programmazione annuale delle attività formative 2020, completata dalla rete della formazione prima del *lockdown* da emergenza COVID-19, ha dovuto fare i conti in tempi strettissimi con un contesto completamente mutato.

L'esigenza di adeguare la Programmazione al nuovo scenario, ha richiesto un'azione di riprogrammazione (revisione) intervenuta all'interno dell'iter di approvazione del PAF. Le azioni che hanno orientato la revisione, hanno avuto come obiettivo principale quello di garantire ai professionisti un adeguato aggiornamento nonostante le contingenze. Nella consapevolezza che la formazione è indispensabile per far fronte alle sfide a cui è chiamato il Servizio Sanitario Nazionale.

In particolare, la sospensione della formazione residenziale ad opera dei decreti per il contenimento dell'emergenza, ha richiesto la sperimentazione di nuove modalità di apprendimento da inserire in format già disponibili e accreditabili ECM. Di qui la scelta di privilegiare tipologie di formazione alternative all'aula quali il *webinar* utilizzato in modalità sincrona o asincrona in sostituzione della formazione residenziale.

I dati e le considerazioni sull'andamento della gestione delle attività formative anno 2020 sono riportati in dettaglio nel Rapporto Annuale Formazione (RAF). Tutti gli indicatori riferiti agli standard di prodotto e agli impegni assunti dal Provider ECM sono positivi.

Qui riportiamo una sintesi, offerta da uno dei principali indicatori oggetto di monitoraggio: coerenza con la pianificazione – indicatore: n° eventi realizzati/n° eventi pianificati + n° eventi extra piano %.

Nel 2020 l'indicatore mette a segno un 71,15% (valore atteso 75%), dato di tutto rispetto se si considera la situazione di emergenza ancora in corso. Bisogna infatti tenere in conto che il valore atteso stabilito per tale indicatore, risulta essere estremamente ambizioso. La normativa ECM nazionale a parità di indicatore, prevede uno standard più basso (50%).

Il trend nel biennio è positivo (2018: 75%; 2019: 76%) e mostra che le azioni a sostegno della coerenza tra programmazione e realizzazione degli eventi messe in campo negli anni passati si stanno rivelando efficaci.

Per quanto riguarda gli eventi erogati in tema di Covid-19 e/o temi inerenti, si segnalano i seguenti:

- Gruppo di miglioramento sull'esperienza del percorso emergenza Covid 2020 (codice 2020-1270)
- Prevenzione della diffusione del virus SARS-CoV-2 nell'ambiente ospedaliero, corretto utilizzo dei dispositivi di protezione (codice 2020-1291)
- Pandemia virus SARS-CoV-2. Incontro con Portavoce OMS (codice 2020-1292)
- Diffusione del virus SARS-CoV-2 nell'ambiente ospedaliero: strutturazione di percorsi specifici per i pazienti sospetti e positivi al virus SARS-CoV-2 (codice 2020 – 1303)
- Best practices nella gestione dell'emergenza Covid-19 (codice 2020-1279)
- Emergenza Covid-19. Procedura di vestizione e svestizione dei DPI (codice 2020-1306)

E' stato quindi pienamente raggiunto l'obiettivo indicato dalle Linee di programmazione regionali (> *Indicatori e target*: Formazione erogata in tema di Covid-19 e/o temi inerenti: n° eventi : almeno 3).

Inoltre, sempre in tema Covid-19 il personale dello IOR ha avuto l'opportunità di accedere all'offerta formativa (e-learning) resa disponibile dal progetto regionale E-llaber (al quale lo IOR aderisce), che ha consentito la produzione di contenuti disponibili per la fruizione a livello territoriale:

- COVID-19: Facciamo chiarezza;
- Indicazioni per la prevenzione della Trasmissione COVID-19;
- SARS-COV-2: cosa è e come utilizzare i Dispositivi di Protezione Individuale;
- Supporto Respiratorio Non Invasivo: il Casco CPAP.

6. [Recupero delle Liste d'attesa dei ricoveri programmati](#)

A seguito della DGR Regione Emilia-Romagna n. 404 del 27.04.2020, lo IOR ha ridefinito la propria offerta sanitaria sulla base della capacità produttiva chirurgica ed ambulatoriale e dell'applicazione delle nuove norme. A tal fine, lo IOR ha tenuto in considerazione la garanzia di rispettare durante tutto il percorso in ospedale (visita ambulatoriale, pre-ricovero, ricovero, sala operatoria, ricovero post-operatorio e dimissione) il principio di distanziamento fisico dei pazienti. Oltre a stabilizzare quanto già preliminarmente attuato durante la fase 1 a garanzia dei percorsi separati per pazienti con COVID-19/sospetto COVID-19, si è provveduto a predisporre una area filtro dedicata allo stazionamento in sicurezza dei pazienti in attesa del risultato del tampone.

Sono stati inoltre predisposti documenti dedicati alle modalità di accesso per utenti/pazienti ed accompagnatori/visitatori insieme a materiale informativo adeguato a garanzia del rispetto delle norme. A partire dal 4 maggio 2020, lo IOR ha progressivamente incrementato la propria attività di sala operatoria rispetto al periodo Marzo-Aprile, azione necessaria per far fronte all'incremento degli accessi e dei ricoveri da PS e per garantire l'effettuazione di interventi improcrastinabili da lista d'attesa.

Rispetto al raggiungimento dell'indicatore, corre l'obbligo precisare che a causa della pandemia COVID-19 e delle successive e necessarie modifiche agli assetti assistenziali dell'area metropolitana di Bologna lo IOR non è riuscito a raggiungere l'obiettivo assegnato alle Aziende regionali, sebbene abbia operato (e stia operando) in modo da recuperare il massimo della lista di attesa.

Nello specifico:

- le ore di sala operatoria sono state ridotte significativamente;
- è stata introdotta la definizione di interventi chirurgici non procrastinabili (DGR 404/2020 e successive);
- il numero di posti letto è stato ridotto per sottostare alle regole di distanziamento minimo tra i degenti (DGR 404/2020 e successive);

- la distribuzione di interventi tra il programmato e l'urgenza è stata significativamente modificata, come mostra la tabella 2, a causa dell'incremento di pazienti traumatologici ricoverati presso IOR provenienti dall'area metropolitana;
- tutto questo al netto del fatto che la capacità di arruolamento complessiva IOR (ovvero il n° di pz inseriti in lista d'attesa o presi in carico) è rimasta immutata nel 2020 rispetto al 2019.

Tab 1. Tempi di attesa provincia di Bologna, sezione IOR.

**Tempi di attesa provincia di Bologna
Report RETROSPETTIVO da SDO
Confronto 12 mesi 2019 - 12 mesi 2020**

Tabella 1 - Azienda 960 - I.O.R.

			Anno 2019	Anno 2020
<i>PROTESI D'ANCA</i>	<i>PROTESI D'ANCA</i>	<i>N° ricoveri</i>	1.551	881
		<i>% entro la classe</i>	79,8	48,4
	<i>Totale gruppo</i>	<i>N° ricoveri</i>	1.551	881
		<i>% entro la classe</i>	79,8	48,4
<i>Totale interventi</i>		<i>N° ricoveri</i>	1.551	881
		<i>% entro la classe</i>	79,8	48,4

Tab 2. Comparazione interventi in urgenza 2019 e 2020.

Stabilimento	Ricoveri 2019		Ricoveri 2020	
	Urgenti	% urgenze	Urgenti	% urgenze
IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	2244	38%	2855	53%
<i>IOR - Sede Bologna</i>	<i>1945</i>	<i>33%</i>	<i>2697</i>	<i>50%</i>
<i>IOR - Sede Bentivoglio</i>	<i>298</i>	<i>5%</i>	<i>143</i>	<i>3%</i>
<i>IOR - Sede Villa Chiara</i>	<i>1</i>	<i>0%</i>	<i>15</i>	<i>0%</i>
Altra sede Metropolitana	3621	62%	2486	47%
Totale	5865			5341

7. Riavvio dell'attività specialistica di cui alla DGR 404/20

Lo IOR ha predisposto il programma di riavvio dell'Attività specialistica ed ha riavviato le attività entro il mese di settembre 2020. Al 31 Ottobre 2020, più del 92% delle prestazioni erano state gestite, arrivando al 100% delle prestazioni al 31 Dicembre 2020.

8. Centralizzazione degli acquisti (integrazione obiettivo DGR 977/19-DGR 2339/19)

Per quanto riguarda la Centralizzazione degli acquisti, questa si pone su 2 piani e cioè: il 1° per il livello di adesione alle convenzioni regionali o a Consip, il 2° legato allo stato emergenziale che ha

caratterizzato il 2020 e cioè il coordinamento degli acquisti a livello aziendale con quello delegato a una Azienda sanitaria per singola Area Vasta dalla R.E.R.

Relativamente al **1° livello**, nel 2020 l'Agenda Regionale Intercent ha pubblicato importanti e rilevanti convenzioni quali quella per Medicinali, materiale per medicazione, servizi di manutenzione applicativi in licenza d'uso, soluzioni infusionali, servizio di raccolta e smaltimento rifiuti, il servizio di vigilanza, prodotti cartari, alle quali l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha integralmente aderito in base ai fabbisogni esplicitati. Altresì, l'Istituto ha aderito alla convenzione Consip per il servizio di realizzazione e gestione portali.

A queste si aggiunge l'adesione alla convenzione multiservizio manutenzione immobili, che prevede, per una durata sino al 2028, un importo complessivo di € 23.832.423 più IVA.

La percentuale di spesa di beni e servizi gestita attraverso iniziative centralizzate (Intercent-ER/Consip) va ben oltre la percentuale del 25% (Valore target per IOR). La percentuale è destinata ad aumentare ulteriormente nel caso di pubblicazione della convenzione relativa a materiale impiantabile (in particolare, di prossima pubblicazione, quella relativa alle protesi d'anca).

Per quanto riguarda il **2° livello**, occorre richiamare quanto disposto dal Presidente della Regione Emilia-Romagna con Decreto n.42/2020, con particolare riguardo all'individuazione delle Aziende Sanitarie e IRCCS Regionali quali strutture operative cui avvalersi per l'acquisizione di beni e servizi e per la realizzazione di lavori, al fine di far fronte all'emergenza epidemiologica da COVID-19, nonché la successiva nota del 26 marzo 2020 - prot. n.33706 - con la quale la Direzione Cura alla Persona, salute e welfare della RER ha delegato all'AUSL di Bologna l'acquisto di alcune categorie di beni per tutte le Aziende della Regione.

Conseguentemente, l'Azienda Usl di Bologna, tramite il Servizio Acquisti Metropolitan, ha garantito a tutte le Aziende Sanitarie della Regione – e quindi anche all'Istituto Ort. Rizzoli – quanto necessario per l'allestimento di posti letto dedicati al COVID, mentre i dispositivi di protezione individuale sono stati forniti dall'AVEN (o per gare espletate direttamente da un'Azienda Sanitaria o perché luogo di arrivo e smistamento DPI inviati dalla Protezione Civile).

9. Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici (integrazione obiettivo DGR 977/19-DGR 2339/19)

Indicatore: Impiego del/dei biosimilare/i sul totale del consumo

L'impiego dei farmaci biologici biosimilari ha rispettato i valori attesi per l'anno 2020, in particolare

- Epoetine biosimilari 98% del consumo totale (valore atteso $\geq 90\%$)
- Infliximab biosimilare 100% del consumo totale per le indicazioni autorizzate (valore atteso $\geq 90\%$). Si segnala un utilizzo del farmaco originator Remicade per un caso nominale autorizzato dalla CFAVEC.
- Rituximab endovena in ambito reumatologico 100% del consumo totale (valore atteso $\geq 90\%$)
- Enoxaparina 98% del consumo totale (valore atteso $\geq 90\%$).

10. Nuovo Sistema di Garanzia: (integrazione obiettivi DGR 977/19-DGR 2339/19)

Nell'anno 2020 che, seppur in presenza della gestione dell'emergenza Covid, le Aziende sanitarie devono perseguire le azioni finalizzate al raggiungimento degli indicatori di area ospedaliera, territoriale e sanità pubblica previsti dalla DGR 977/2019 (sulla base dei target previsti in tale delibera) collaborando con i servizi della Direzione Generale Cura della Persona Salute e Welfare nel monitoraggio degli indicatori LEA/NSG al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi a livello regionale e superare positivamente la valutazione degli adempimenti 2020.

Di seguito l'unico indicatore pubblicato su Insider applicabile per lo IOR:

Indicatore	Target RER	Valore IOR 2020
IND0843 Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatazza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatazza in regime ordinario - NSG	<= 0,21	0,38

Il rapporto tra il numero di ricoveri ordinari per i 108 DRG ad alto rischio di inappropriatazza e i ricoveri per i DRG non a rischio di inappropriatazza mostra un trend in diminuzione: dal 0.45 del 2016 al 0.41 del 2019, al 0.38 del 2020. Come noto, tale indicatore supera il target regionale (0.19), perché include alcuni DRG caratterizzanti la casistica IOR non trasferibili ad altro *setting*, come il DRG 410 (Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta).

Rendicontazione obiettivi DGR 977/2019 integrata con la DGR 2339/2019

1. Piano Regionale della Prevenzione e LR 19/2018

1.4. Tutela della Salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

Lo IOR, come le altre Aziende Sanitarie della Regione, nel 2019 ha adottato la cartella sanitaria e di rischio informatizzata, unica per tutte le Aziende sanitarie.

Nel 2020 ha offerto attivamente le vaccinazioni agli operatori sanitari, ottenendo una copertura del 57,7% delle **vaccinazioni antinfluenzali** per gli operatori sanitari (realizzando quindi una performance migliore rispetto all'anno 2019, dovuta anche alla pandemia in atto, che ha sensibilizzato maggiormente il personale ad aderire alla vaccinazione antinfluenzale.

Le azioni per la **sicurezza dei lavoratori** per il 2020 hanno risentito della pandemia da Sars Cov 2 e dell'emergenza che è venuta a crearsi. Gli interventi sono stati rivolti principalmente alla prevenzione di questa patologia per gli operatori sanitari.

Sin dalle prime fasi dell'epidemia si sono cominciate ad attuare forme di sinergia e coordinamento con altri servizi aziendali, Medicina del Lavoro Interaziendale, Igiene Ospedaliera, Direzione Medica, Infettivologia dell'Azienda Ospedaliera, allo scopo di massimizzare e razionalizzare gli interventi di prevenzione da attuare.

Nella prima fase si è proceduto all'aggiornamento della valutazione dei rischi, contemplando il rischio da Sars Cov 2 per gli operatori sanitari, individuando precise modalità preventive e di protezione, sia definendo l'uso di DPI che procedure/protocolli per il controllo dell'esposizione, basate anche su idonei comportamenti degli operatori. Tale documento è stato oggetto di revisione durante l'anno, con progressivi adeguamenti in relazione all'evoluzione pandemica, alle indicazioni del Ministero della salute, dell'ISS e dell'OMS ed anche alla riorganizzazione delle attività, il tutto con un forte coordinamento a livello delle aziende metropolitane.

E' stata preparata una integrazione al DUVRI per le attività in appalto in azienda sulle misure da attuare in relazione alla epidemia COVID inviata alle aziende interessate.

E' stata fatta una Valutazione del rischio sull'utilizzo corretto e la manutenzione degli impianti di ventilazione meccanica e condizionamento in azienda che integra le raccomandazioni dell'ISS con linee guida di enti di riferimento internazionali in sinergia con l'Azienda USL di Bologna.

Contestualmente si è dato supporto alle Direzioni per una serie di attività quali:

- supporto alla gestione dei reparti Covid/sospetti COVID,
- sopralluoghi mirati assieme agli altri servizi aziendali coinvolti e infettivologi;
- incontri con gli operatori nei reparti,
- collaborazione alla definizione di percorsi dedicati per operatori covid e sospetti.

Per quanto attiene ai DPI, oltre alla individuazione in relazione all'attività svolta dagli operatori in specifico documento valutazione dei rischi, sono stati fatti interventi mirati ad un corretto ed appropriato utilizzo, è stato portato avanti un supporto nel controllo di tali dispositivi, rispondendo anche alle richieste di chiarimenti degli operatori e facendo sopralluoghi mirati. In questo contesto abbiamo fatto formazione sull'utilizzo corretto dei DPI sia in presenza che in remoto, sulle tecniche di vestizione e svestizione.

Si è collaborato con la Direzione per la redazione di linee di indirizzo aziendali per l'adozione di corretti comportamenti nell'utilizzo degli spazi comuni, degli ascensori, delle zone relax e degli spogliatoi. Inoltre si è partecipato ad un gruppo di lavoro che ha prodotto le regole di accesso alle strutture sanitarie ed i requisiti di protezione da adottare per gli utenti.

Dal punto di vista della comunicazione si è collaborato inoltre alla produzione di documentazione e di indicazioni sulle misure di prevenzione e protezione ad uso degli operatori aziendali.

Si è data rilevanza alla formazione degli operatori non solo con le forme di addestramento come indicato precedentemente, ma anche attraverso la formazione specifica sulla sicurezza prevista dal D. Lgs.81/08 e favorendo la partecipazione estensiva degli operatori a corsi disponibili in e-learning forniti dal Ministero della Salute e dall'ISS.

Sul tema della violenza sugli operatori e l'attuazione delle misure ha avuto impatto la situazione emergenziale che è venuta a crearsi nel 2020, con aspetti tra cui le misure di controllo di accesso alla struttura e le misure di restrizione dell'attività effettuata nel periodo. Nel 2020 è continuata la raccolta sistematica dei dati relativi alle segnalazioni di aggressioni a carico del personale e si è data attuazione a misure previste nel Piano di prevenzione della violenza a danno degli operatori sanitari, come la formazione per il contrasto alla violenza. Nel 2020 sono state registrate 5 aggressioni verbali, principalmente in Pronto Soccorso.

2. Assistenza Territoriale

2.1. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

Si riportano di seguito i risultati raggiunti relativamente agli indicatori previsti dalla DGR RER977/2019:

- *Mantenimento dei tempi di attesa delle prestazioni specialistiche monitorate entro i tempi di attesa standard*

Indicatore Indice di performance per le prestazioni con classe di priorità B e D, nelle rilevazioni regionali ex ante (fonte cruscotto regionale)	Target ≥ 90%
--	-----------------

L'Indice di performance per le prestazioni con classe di priorità B e D, nelle rilevazioni regionali ex ante nel 2020 (fonte cruscotto regionale) lo IOR rientra nell'ambito di azione dell'azienda AUSL Bologna. In particolare, per la classe di priorità B l'indice di performance è 99,93% mentre per la classe di priorità D l'indice è pari a 96,24% per le visite e 99,53% per gli esami diagnostici.

- *Monitoraggio dell'applicazione della DGR 377/2016 e delle indicazioni operative*

Indicatore Numero mancate presentazioni all'appuntamento a causa dell'utente Numero disdette effettuate dal cittadino (entro e fuori termine)	Target ≤ valore 2018 > valore 2018
---	--

Di seguito il dato IOR relativo al numero di mancate presentazioni, riferito agli anni 2018, 2019 e 2020. Nel 2020 a causa dell'emergenza covid, dal 12 marzo 2020 fino all'8 maggio (settimana in cui è ripresa l'attività ambulatoriale programmata) sono state garantite solo le visite ortopediche urgenti e brevi (U e B), le prestazioni diagnostiche urgenti e brevi e le visite oncologiche urgenti, brevi e programmate. Sono state sospese le visite ortopediche programmate e le prestazioni diagnostiche programmate. Gli obiettivi dell'anno 2020 devono tenere conto dell'impatto della pandemia covid sulle attività programmate. Gli obiettivi devono considerarsi raggiunti.

Anno	Numero mancate presentazioni a causa dell'utente
2018	5091
2019	5355
2020	15834

E di seguito il Numero disdette effettuate dal cittadino (entro e fuori termine) nel 2018, 2019 e 2020:

Anno	Disdette cittadino entro termine	Disdette cittadino fuori termine
2018	12320	6891
2019	17234	9466
2020	17054	4866

Prescrizioni e prenotazione dei controlli – promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente.

IOR è inserito nel contesto di AUSL di Bologna, che ha conseguito il risultato sotto riportato:

Indicatore	Target atteso >=	Ausl Bologna *anno 2020
Numero di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista / Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (fonte ASA/ARMP/DEMA)	70%	92.49%

*Rapporto calcolato sulla base della reportistica reportER ASA

Indicatore	Target atteso >=	IOR*anno 2020
Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo	55%	97.06%

Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on line sul CUPWEB regionale

Indicatore	Target atteso >=	IOR anno 2020
Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso prenotabili agli sportelli CUP (%)	85%	87.76%

Le prestazioni presenti nel catalogo prenotabili on line su CUP WEB sono prestazioni diagnostiche di: ecografia muscolo tendinea, ecografia osteoarticolare, RM bacino, RM caviglia e piede, RM coscia e anca, RM ginocchio e gamba, RM gomito e avambraccio, RM massiccio facciale, RM

polso e mano, RM rachide cervicale, RM rachide dorsale, RM rachide lombosacrale, RM spalla e braccio, TC bacino e articolazioni sacro-iliache, TC caviglia e piede, TC femore e articolazione coxo-femorale, TC ginocchio e gamba, TC gomito e avambraccio, TC rachide, TC spalla e braccio. Per le visite: visita antalgica, visita fisiatrica, visita reumatologica. Non sono invece prenotabili attraverso CUP WEB tutte le prestazioni per le quali viene richiesto il quesito diagnostico perché non gestibile in CUP WEB: visite ortopediche e RX.

2.8 Contrasto alla violenza di genere

Lo IOR ha da tempo adottato l'Istruzione Operativa Aziendale IO DS 03 "Percorso della donna che subisce violenza".

Inoltre, nella progettazione del nuovo sistema informativo ospedaliero (SIR 2020), è stato programmato il percorso specifico in E-U per le donne vittime di violenza con la denominazione in codice "NAP" (Non Avere Paura) in applicazione delle indicazioni di percorso contenute nella IO DS 03.

2.15 Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici

2.15.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

Nel 2020 si è registrato un calo del -15,8% rispetto al 2019 nell'acquisto ospedaliero di farmaci (dato AFO 14° invio), rispettando l'obiettivo regionale aziendale del +1%.

2.15.2 Obiettivi di appropriatezza ed equità dell'assistenza farmaceutica territoriale

Le classi farmacologiche su cui sono stati posti obiettivi specifici al fine di perseguire l'appropriatezza prescrittiva e l'equità dell'assistenza sono state le seguenti:

- **PPI:** contenimento del consumo territoriale dei farmaci inibitori della pompa protonica, lo IOR ha aderito al Progetto Interaziendale GOVERNARE il FARMACO per il quale sono state monitorate le prescrizioni dei PPI nelle lettere di dimissione, nel 2020 il 13% dei pazienti ha ricevuto la prescrizione in dimissione (stesso dato 2019)
- **Antibiotici:** è stato raggiunto il contenimento del consumo complessivo degli antibiotici sistemici attraverso la promozione dell'uso appropriato di questi farmaci, i dati AFO mostrano una riduzione del -1,5% in DDD rispetto all'anno precedente. In particolare la classe critica dei chinolinici e fluorochinoloni ha avuto un calo prescrittivo pari a - 59% DDD.
- **Impiego di farmaci biologici:** come indicato in precedenza (cfr. azioni su obiettivi DGR RER 1806/2020), lo IOR ha rispettato i valori attesi per l'anno 2020, in particolare
 - Epoetine biosimilari 98% del consumo totale (valore atteso $\geq 90\%$)
 - Infliximab biosimilare 100% del consumo totale per le indicazioni autorizzate (valore atteso $\geq 90\%$). Si segnala un utilizzo del farmaco originator Remicade per un caso nominale autorizzato dalla CFAVEC.
 - Rituximab endovena in ambito reumatologico 100% del consumo totale (valore atteso $\geq 90\%$)
 - Enoxaparina 98% del consumo totale (valore atteso $\geq 90\%$)

2.15.4 Adozione di strumenti di governo clinico

E' stato raggiunto il target del 100% nella corretta compilazione e inserimento dei **piani terapeutici regionali** sulla Piattaforma SOLE-REUMA.

Per quanto riguarda i **registri** di monitoraggio sulla piattaforma **AIFA**, per tutti i trattamenti chiusi sono state inserite le richieste di rimborso (100%), quindi è stato ha superato l'obiettivo target del 95%.

Il **data base regionale delle eccezioni prescrittive**, che traccia l'uso dei farmaci off-label, farmaci Cnn e fuori prontuario è stato aggiornato con tutte le richieste nominali pervenute (100%).

Il **database oncologico regionale** è stato implementato con tutti i trattamenti oncologici parenterali, nel 2020 non ci sono stati trattamenti orali con farmaci ad alto costo previsti nell'elenco RER.

Lo IOR partecipa alle riunioni della CF AVEC e partecipa alla diffusione delle decisioni adottate e delle raccomandazioni, con particolare interesse all'applicazione della Raccomandazione regionale sulla ricognizione/riconciliazione delle terapie farmacologiche in tutti gli ambiti nei quali c'è prescrizione farmacologica.

2.15.5 Farmacovigilanza

Gli obiettivi sono stati sostanzialmente raggiunti: nel 2020 sono state gestite n.23 segnalazioni di ADR, n.4 segnalazioni di difetto/corpo estraneo e n. 6 segnalazioni di ritiri.

2.15.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

Nell'anno 2020 sono state gestite n.58 segnalazioni di incidente, n.12 segnalazioni di reclamo, n.21 Avvisi di sicurezza.

È necessario tener conto che, a causa della pandemia, l'attività chirurgica programmata è stata sospesa per lunghi periodi e che il previsto corso di formazione sul campo è stato rimandato.

2.15.7 Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei dispositivi medici

Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico:

Il consumo dei dispositivi medici rilevato dal flusso Di.Me., considerando anche il fabbisogno della sede di Bagheria, si è attestato sopra il 100% (superando l'obiettivo Regionale $\geq 95\%$).

Inoltre, premettendo che lo IOR è stato escluso dal monitoraggio, per gli ovvi motivi legati ai volumi della casistica e alla peculiarità di IRCCS, nel 2020 la spesa media per paziente della protesi d'anca è risultata di 2.448 euro. Tale valore, confrontato con l'anno precedente, mostra una diminuzione del 22,2% che può essere spiegato con una variazione della casistica, in particolare con l'aumento delle attività traumatologiche e con il drastico calo degli interventi in elezione rimandabili, dovute alla riorganizzazione delle Unità Operative Ortopediche Metropolitane causa COVID.

Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico:

Premettendo che questa categoria è molto complessa a causa dell'estrema difficoltà di reperimento dei dati, dei frequenti errori presenti nelle anagrafiche di Farmadati, da cui discende l'Anagrafica Regionale e, di conseguenza, l'anagrafica centralizzata GAAC.

Dall'analisi eseguita dal Servizio di Farmacia sui prodotti di competenza risulta che:

Su un consumato totale 2020 nel Conto Economico degli IVD pari a € 242.157.

La copertura del Flusso DiMe è stata di € 89.908.

Tenendo conto che € 28.936 dei prodotti afferenti a questo Conto Economico rientra nella categoria RUO (Research Use Only), per i quali non è previsto il Numero di Repertorio per cui è corretto che non entrino nel Flusso DiMe e di cui si è chiesto lo spostamento ad altro conto economico;

La copertura del Flusso Di.Me. IVD è pari al 42% (a fronte dell'obiettivo Regionale >40%).

Si sottolinea inoltre che per ulteriori € 24.774 (IVD no REP) il numero di repertorio non è pertinente in quanto, “per i fabbricanti o mandatari che hanno provveduto alla registrazione di propri dispositivi prima del 5 giugno 2014, utilizzando le modalità in uso prima dell’entrata in vigore del D.M. 23 dicembre 2013, non sussiste l’obbligo di ripetere con le nuove modalità (iscrizione nel Repertorio) le registrazioni dei dispositivi appartenenti all'allegato II del D.L.vo 332/2000 effettuate prima del 5 giugno 2014”, per cui non possono entrare nel Flusso DiMe.

Prosegue il lavoro di analisi e correzione delle anagrafiche, sia da parte del Servizio di Farmacia che degli altri gestori dell’Istituto.

3. Assistenza Ospedaliera

3.1 Facilitazione all’accesso: Riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

La Delibera della Giunta Regionale 272 del 13 marzo 17 “Riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella regione Emilia-Romagna” ha disposto un obbligo stringente al rispetto dei tempi massimi anche per i pazienti in attesa di intervento.

Come già anticipato, nel 2020 lo IOR si è trovato a dover gestire l'evento pandemico, rispondendo alle esigenze del territorio di concentrare l'attività traumatologica della provincia di Bologna. Il blocco dell'attività programmata durante il *lockdown* ha inciso sfavorevolmente sulle azioni attuate già nel biennio precedente, che avevano portato ad un significativo miglioramento della performance aziendale sui tempi di attesa per la protesica d'anca programmata., dimostrando l’impegno che l’Istituto sta ponendo su tale obiettivo, e mantenendo anche il risultato già positivo di presa in carico entro 30gg per i pazienti oncologici.

Relativamente al Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base di SIGLA si riportano di seguito gli indicatori relativi agli interventi monitorati:

Indicatori	Target	Valore IOR 2020
Per gli interventi monitorati	90% entro la classe di priorità assegnata	Tutte le classi di priorità: scaduto: 32%; nei tempi: 68% Protesi Anca: scaduto: 51,6% ; nei tempi: 48,4%
Per tutte le altre prestazioni previste dal nomenclatore con classe di priorità A:	90% entro 30gg	Classe A: Oltre tempo massimo (30 gg): 18%; nei tempi: 82%
Casi cancellati o ricoverati nel corso del 2018 e 2019, con data di prenotazione antecedente il 31/12/2017 sul totale dei casi in lista al 31/12/2017	100%	98%

Rispetto obiettivi DGR 272/2017 con particolare attenzione alla valutazione pre-operatoria, gestione perioperatoria e informazione N° di obiettivi raggiunti:	100% (3/3)	100%
Indice di completezza	>=90%	92%

3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

In riferimento alla disposizione prevista dalle DGR 2040/2015 e DGR 272/2017, relativa all'inclusione della valutazione prechirurgica multidisciplinare nei PDTA oncologici, si conferma che presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli è già prassi consolidata la valutazione congiunta dei pazienti oncologici. Tale modalità di presa in carico è stata formalizzata mediante procedura aziendale nel 2018.

In ambito oncologico, è stato avviato il PDTA per il trattamento dei pazienti con sarcomi ossei (v. anche punto 3.2.2), dei tessuti molli delle estremità e dei cingoli, nell'ambito del quale l'approccio multidisciplinare è già esplicitato e tracciato in cartella: tutte le decisioni assunte nell'ambito del consulto multidisciplinare in merito all'iter diagnostico e terapeutico dei pazienti, nonché il nominativo del medico di riferimento, vengono riportati nel documento relativo, informatizzato e ricompreso in cartella clinica.

Sul tema metastasi ossee è stata formalizzata la collaborazione interaziendale provinciale già da tempo avviata, che ha previsto l'adozione di un PDTA interaziendale. La presa in carico congiunta multidisciplinare vede la collaborazione dei professionisti dell'AUSL di Bologna, dell'AUSL di Imola, dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Sant'Orsola-Malpighi, della Fondazione MT Chiantore Seragnoli e della Fondazione ANT.

Relativamente al tema di riordino ospedaliero, si precisa inoltre che nel 2020 sono state attuate tutte le indicazioni regionali in merito alla riorganizzazione per la gestione della pandemia tuttora in atto, come riportato alle pagine precedenti (cfr. azioni in attuazione della DGR RER 1806/2020) e ai paragrafi successivi.

3.2.1. Appropriatelyzza ed uso efficiente della risorsa letto

In attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015 è perseguita l'appropriatelyzza di erogazione delle procedure mediche e chirurgiche in ottemperanza di quanto previsto negli adempimenti LEA che monitorano i DRG ad alto rischio di inappropriatezza.

In particolare già dal 2019 era stata già trasferita gran parte della casistica trattata in regime ordinario verso *setting* più appropriati (day-hospital, day surgery o ambulatoriale) identificando gli elementi che eventualmente ne impediscono il trasferimento.

Ovviamente la necessità di gestione della pandemia ha ridotto la capacità di azione su questo versante: si è infatti sospesa l'attività di Day Surgery e dato spazio alla traumatologia, alle urgenze e ai pazienti oncologici.

Il rapporto tra il numero di ricoveri ordinari per i 108 DRG ad alto rischio di inappropriatezza definiti nel Patto per la Salute 2010-2012 e il numero di ricoveri per i DRG non a rischio di inappropriatezza mostra, infatti, un trend in diminuzione: dal 0.45 del 2016 al 0.41 del 2019, al 0.38 del 2020.

Come noto, tale indicatore supera il target regionale (0.19), perché include alcuni DRG caratterizzanti la casistica IOR non trasferibili ad altro *setting*, come il DRG 410 (Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta).

Relativamente al tema dell'uso efficiente dei posti letto, si precisa inoltre che nel 2020 sono state attuate tutte azioni di riorganizzazione della piattaforma di degenza necessarie a garantire un utilizzo appropriato della risorsa letto, divenuta preziosa per l'intero sistema metropolitano funzionale alla gestione della pandemia tuttora in atto.

3.2.2. Reti di Rilievo Regionale

Rete Malattie Rare

Lo IOR – Centro Coordinatore dell'**European Reference Network** (ERN) sulle Malattie Rare Muscoloscheletriche per 38 centri di eccellenza distribuiti in 10 paesi europei - garantisce ai pazienti pediatrici affetti da malattie rare il primo accesso entro tempi compatibili con le patologie potenzialmente ingravescenti e la presa in carico multidisciplinare con particolare attenzione al counselling genetico e psicologico rivolto al paziente e ai familiari.

L'importanza di tale Coordinamento che conferma l'ottima scelta nel riconoscimento dello IOR come Centro di riferimento Regionale per le malattie rare scheletriche avvenuto già nel 2009, ha fatto in modo che l'80% della casistica gestita sia rappresentata da pazienti di altre regioni italiane. Il Centro IOR è sede di quattro registri che raccolgono casistica nazionale per le seguenti patologie: Esostosi Multiple, Osteogenesi Imperfecta, Sindrome di Ehler Danlos e Morbo di Ollier (Encondromi Multipli). Dal 2018 è inoltre coordinatore del Network Telethon per le Biobanche delle malattie rare, che raggruppa 11 biobanche distribuite su tutto il territorio nazionale.

Questo ha portato lo IOR ad ampliare, nel 2018, il Ce.Ma.RS (Centro Malattie Rare Scheletriche) che vede coinvolte tutte le articolazioni organizzative dell'Istituto interessate al trattamento delle patologie in oggetto. Tale conferma trova risposta anche di tipo organizzativo e gestionale da parte della Regione, che ha approvato la istituzione di una SC sulle malattie rare scheletriche allo IOR, che ricomprende le attività svolte dal Ce.Ma.RS. La SC Malattie Rare scheletriche, a seguito di regolare procedura di selezione è stata istituita, con attribuzione dell'incarico al nuovo Direttore, a decorrere dall'1.02.2020.

Rete Tumori Rari

Con le determine n. 20731/17 e n. 11617/18 (integrata con det. n. 20263/18) la Regione ha costituito gruppi di lavoro tecnici composti da professionisti delle diverse aziende, su specifici tumori rari. I professionisti dello IOR partecipano al gruppo tecnico regionale per i *Sarcomi dell'osso e delle parti molli delle estremità e del tronco* e al gruppo tecnico regionale per i *Tumori rari della testa e del collo*, essendo anche Unità partecipante all'ERN EURACAN proprio sul trattamento dei tumori rari.

I gruppi di lavoro hanno il compito di individuare i nodi delle reti e di condividere gli appropriati percorsi diagnostici e terapeutici attraverso la redazione di appositi documenti tecnici da approvarsi tramite delibera regionale.

A livello metropolitano nel 2019 è stato approvato definitivamente il PDTA metastasi, che vede coinvolti lo IOR, la AOU e la AOSU di Bologna, e prevede riunioni interdisciplinari del gruppo per la condivisione delle informazioni sui casi e i trattamenti.

IOR ha approvato il Centro per la Cura dei sarcomi dell'apparato muscolo-scheletrico (CESAM) ed è formalmente inserito nella rete Tumori Rari Italiana in quanto gruppo di ricerca tramite l'ACC (Alleanza contro il Cancro) associazione che comprende tutti gli IRCCS che si occupano di oncologia.

IOR è inoltre Coordinatore dell'ERN BOND sulle Malattie Rare Scheletriche (uno dei due unici centri italiani di coordinamento degli ERN), e unità partecipante all'ERN EURACAN sui tumori solidi dell'adulto.

Rete Terapia del Dolore

Le attività dello IOR procedono in continuità con gli anni precedenti. IOR effettua la rilevazione del dolore, monitorabile attraverso il flusso SDO, come da indicazioni regionali. Nel 2020, il 99,38% dei ricoveri ha registrato almeno una rilevazione del dolore rispetto al 94,02% del 2019 e il 90,55% del 2018.

3.2.3 Emergenza Ospedaliera

Dal 2019 lo IOR è stato coinvolto nel monitoraggio dei tempi di attesa in Pronto Soccorso, obiettivo posto dalla Regione in modo da garantire ai pazienti tempi di attesa adeguati alle proprie necessità. Lo IOR ha da sempre garantito tempi di attesa ampiamente sotto gli standard previsti a livello regionale e nazionale, mantenendosi inoltre sotto gli standard internazionalmente riconosciuti. L'Istituto partecipa ai piani operativi per la gestione del sovraffollamento nei Pronto Soccorso, elaborati in linea con le direttive fornite dalla DGR 1827 del 17/11/2017 con particolare riferimento alla rilevazione dell'algoritmo NEDOCS per la valutazione del sovraffollamento, all'implementazione o adeguamento della funzione di bed-management e l'invio del relativo flusso NEDOCS secondo le specifiche regionali

Relativamente alla % accessi con permanenza < 6 +1 ore (in PS con meno di 45.000 accessi), lo IOR supera la soglia del 90%, raggiungendo nell'anno 2020 il 97,99%.

Anche l'indicatore complessivo calcolato come N° accessi con permanenza <6h + N° accessi con permanenza >6h e < a 7h con prestazioni di diagnostica per immagini e specialistica ≥ 2 / N° totale accessi in PS (escluso giunti cadaveri e abbandoni) raggiunge una percentuale elevata pari al 97,79%²⁵.

3.2.5 Attività trasfusionale

Sono stati garantiti, a fronte della pandemia di Coronavirus, i percorsi clinici di medicina trasfusionale effettuati presso il Servizio Trasfusionale SIMT A.M.BO, sede IOR; l'attività è stata tuttavia rimodulata al fine di garantire tutte le misure anti-COVID previste dalla normativa.

Con riferimento alle attività ambulatoriali della medicina trasfusionale presso lo IOR, l'attività è stata riorganizzata ed incrementata a seguito della necessità di garantire, per tutti i pazienti del territorio metropolitano bolognese, la terapia endovenosa con ferro nei casi documentati di anemia siderocarenziale solo in ambito ospedaliero, così come indicato nel documento "*Linee di indirizzo regionali per la gestione in sicurezza della terapia a base di ferro endovenoso in ambiti diversi dal ricovero ospedaliero. Aggiornamento di settembre 2020*". A novembre 2020 è stato approvato il progetto di potenziamento delle attività ambulatoriali che prevede la presenza quotidiana di un infermiere dal 1/1/2021 al fine di garantire l'erogazione delle prestazioni di terapia marziale per 6 pazienti al giorno dal lunedì al venerdì. A causa della pandemia da Coronavirus, nel periodo 01/07 – 31/12/2020 l'ambulatorio di Medicina Rigenerativa per la raccolta degli emocomponenti autologhi ad uso non trasfusionale è stato attivo nella sola giornata del martedì dalle ore 09 alle ore 12, con una riduzione di disponibilità di posti del 50% rispetto al periodo precedente la pandemia.

Il percorso PBM, interrotto il 15 marzo 2020, non è stato riattivato nel secondo semestre 2020. Sono state inviate occasionalmente consulenze per pazienti dell'ambulatorio prericovero con anemia severa.

3.2.6 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

²⁵

Fonte: elaborazione interna.

Lo IOR partecipa all'attività di donazione d'organi, coordinata dall'Ufficio Locale di Coordinamento alla Donazioni, sebbene, data la nostra monospecialità e l'apertura H12 del nostro Pronto Soccorso, l'attività sia limitata alla poca casistica eleggibile. Nel 2020 vi sono stati n.32 decessi; n.3 erano idonei per la donazione e uno ha negato al consenso al prelievo. Il numero di prelievi di cornee è stato dunque pari a 2.

3.2.7 Volumi-Esiti

Lo IOR ha riorganizzato i percorsi di accettazione da PS in modo da garantire gli standard previsti per il trattamento delle fratture di femore, garantendo le soglie minime di volume per trattare questa casistica. Si impegna inoltre a migliorare la performance, in termini di volumi per operatore.

Relativamente alla percentuale di pazienti ultrasessantacinquenni con frattura del collo del femore operati entro 2 giorni dal momento del ricovero, sul totale degli operati, lo IOR supera già da anni lo standard regionale e si impegna a garantire il mantenimento del proprio livello di performance, attestandosi nel 2020 a 81,63%. Inoltre, nella nostra struttura, sono stati effettuati complessivamente 529 interventi per frattura del femore, un valore superiore alla soglia minima di 75/anno interventi per struttura stabilita dal DM 70/2015 e superiore rispetto allo scorso anno, a seguito dell'organizzazione metropolitana della casistica ortopedica urgente durante la pandemia COVID-19.

Relativamente alla casistica oncologica, come sopra già anticipato, l'indicazione chirurgica viene posta solo a seguito di valutazione multidisciplinare (target raggiunto: 100%).

3.4 Sicurezza delle cure

Nel 2020, in tema di sicurezza delle cure, è stato attuato quanto previsto dal “Piano Programma aziendale triennale per la sicurezza e la gestione del rischio – Anni 2018-2020” (PPSC), comprensivo del Piano Aziendale Prevenzione Cadute (PAPC) e del Piano di Prevenzione Violenza ad Operatori Sanitari (PREVIOS). Il Collegio di Direzione ha approvato con Delibera n.157/2020 il report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2019 con aggiornamento delle attività previste per il 2020.

Il PPSC è stato aggiornato in relazione all'epidemia COVID-19, secondo le indicazioni delle linee di indirizzo regionali per l'aggiornamento del Piano-Programma per la Sicurezza delle Cure e la Gestione del Rischio.

In ottemperanza agli obblighi connessi all'applicazione della Legge 8 marzo 2017 n.24 “Disposizione in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie”, come è avvenuto per gli anni precedenti, è stata elaborata e pubblicata sul sito aziendale la Relazione annuale consuntiva sugli accadimenti relativi alla sicurezza delle cure e alle relative azioni di miglioramento messe in atto nel 2019.

Lo IOR ha partecipato al flusso informativo obbligatorio “Sistema per il monitoraggio degli errori in sanità” (SIMES), attraverso la segnalazione tempestiva alla Regione di 3 cadute accidentali e delle conseguenti azioni di miglioramento, secondo le modalità stabilite.

Nell'ambito del programma aziendale per la sicurezza delle cure ha proseguito l'attività di consolidamento degli strumenti di gestione del rischio clinico (incident reporting, FMEA, RCA, SEA) già ampiamente diffusi negli anni precedenti.

Nel 2020 tutte le strutture hanno partecipato al sistema di incident reporting e sono state effettuate 259 segnalazioni di incident reporting inserite nel database regionale, di cui 18 segnalazioni relative ad eventi relativi alla gestione di pazienti positivi/sospetti Covid.

Il tasso di incidenza delle segnalazioni misurato come n. di segnalazioni per 1000 giornate di degenza è stato complessivamente di 3,7. Per quanto riguarda il loro esito, gli eventi senza danno (livelli di gravità 1-2-3) sono stati il 71% del totale, mentre quelli con danno moderato (livelli di gravità 4-5-6) sono stati il 29%.

Aggregando tra loro le tipologie degli eventi verificatisi nel 2020, sono state individuate le seguenti principali tipologie di aree di criticità:

- eventi collegati alla gestione di farmaci (21%),
- eventi collegati a procedure diagnostiche (12%),
- eventi collegati alle prestazioni assistenziali (9,6%),
- gestione campioni /tamponi (14%),
- inesattezza di paziente/lato/sede (10%).

L'elevato numero di segnalazioni è conseguente oltre ad una costante attività di sensibilizzazione del personale (formazione, incontri con la rete dei referenti di risk management, gruppi di lavoro sulle principali criticità evidenziate, ecc.), alle attività di coinvolgimento diretto dei professionisti alla definizione e realizzazione delle azioni di miglioramento.

Nel 2020 sono stati effettuati complessivamente 31 SEA da cui sono derivate n° 27 azioni di miglioramento concluse nello stesso anno relative a: attività formative 14,8%, redazione/revisione di procedure e protocolli 14,8%, acquisizione di presidi/attrezzature 3,7%, riorganizzazione di personale/processi 63 %, altro 3,7%.

Per quanto riguarda la sicurezza in sala operatoria, lo IOR dal 2010 partecipa al Progetto SOS.net, con una copertura totale nelle UU.OO. chirurgiche e con l'utilizzo della check-list informatizzata presso le sale operatorie dello IOR di Bologna. Sono stati effettuati periodici monitoraggi con feedback agli operatori rispetto al grado di utilizzo della check list, per il miglioramento organizzativo e la prevenzione degli eventi avversi. L'Istituto, inoltre, ha garantito, come negli anni passati, l'invio dei dati sulla check list in Regione, adeguando le modalità di trasmissione dei dati alle indicazioni contenute nella circolare regionale n. 18/2016 "Specifiche per la gestione della check list di Sala Operatoria (SSCL) e infezioni del sito chirurgico (SICHER)".

Nel 2020 le procedure AHRQ4 con campo "check list" = "SI" nella SDO sono state il 99% e la corrispondenza della SSCL rispetto alla SDO del 94%.

Lo IOR ha aderito negli anni precedenti al progetto regionale OssERvare, al fine di monitorare la corretta compilazione della check-list SOS.net attraverso osservazioni dirette in sala operatoria che nel 2020, a causa delle limitazioni conseguenti alla gestione dell'emergenza Covid non sono state effettuate. E' stata effettuata l'analisi delle non conformità rilevate mediante il mod. 776/b della check-list SOS.net ed è stato definito un piano di miglioramento per l'anno 2021 con le seguenti attività:

- *Inserimento tra gli obiettivi di budget della % di compilazione della checklist SoS-net e della presenza di tutte le figure professionali durante la compilazione della checklist SoS-net*
- *Revisione PG 09 DS "Procedura di gestione garze, aghi, taglienti e altro materiale in Sala Operatoria"*
- *Revisione PS 09 SO Procedura di posizionamento del paziente in sala operatoria*

Riguardo alle buone pratiche sulla sicurezza in chirurgia, nel 2018 mediante l'aggiornamento delle procedure aziendali sono state recepite le "Linee di indirizzo per la gestione delle vie aeree nell'adulto" e le "Linee di indirizzo per la profilassi del tromboembolismo venoso nel paziente chirurgico adulto". Sono proseguite nel 2020 le attività di implementazione e monitoraggio delle procedure.

Il processo di identificazione del paziente è stato reso più sicuro negli anni precedenti attraverso la progressiva estensione dell'utilizzo del braccialetto identificativo a tutti i pazienti ricoverati. Esso permette la tracciatura del percorso del paziente chirurgico in sala operatoria ed il corretto match pazienti-prodotto con i dispositivi di lettura ottica utilizzati in reparto per il processo trasfusionale (in tutta l'azienda) e la somministrazione dei farmaci (in due unità operative).

Nel 2019 l'Istituto ha partecipato al monitoraggio annuale richiesto dall'AGENAS di implementazione delle Raccomandazioni ministeriali per la sicurezza dei pazienti applicabili allo IOR. Ad oggi risultano pubblicate sul sito del Ministero della Salute 19 Raccomandazioni per la sicurezza, di cui 17 sono applicabili presso lo IOR. Tutte le raccomandazioni applicabili sono state implementate.

Nel 2020 sono state revisionate le seguenti procedure:

- PG 40 DS "Gestione clinica dei farmaci" Rev. 5/Luglio 2020 per il recepimento della "Raccomandazione ministeriale n.19 per la manipolazione delle forme farmaceutiche solide, Novembre 2019".
- PG 53 DS "Gestione sicura dei farmaci antineoplastici" Rev. 1/Maggio 2020 per l'informatizzazione del sistema di prescrizione e somministrazione dei farmaci antitumorali.
- Procedura interaziendale P 03 SIMT AM BO "Gestione della terapia trasfusionale" Rev.3/Febbraio 2020

La verifica dell'applicazione delle raccomandazioni è stata attuata nei reparti/servizi in occasione delle visite effettuate per la verifica sul campo dei percorsi implementati per la gestione dell'emergenza Covid.

Mensilmente, presso la Direzione sanitaria viene organizzata la "Giornata della sicurezza" alla quale partecipano i referenti dei diversi settori e dei servizi trasversali (clinico-assistenziale, tecnico, informatico, ingegneristico, sicurezza dei lavoratori, ecc.). In questa giornata vengono presentate le attività in corso ed eventuali criticità riscontrate per la gestione dell'emergenza Covid, al fine di individuare interventi di miglioramento.

Per quanto riguarda l'applicazione degli strumenti di risk management alla gestione dell'emergenza Covid, nel 2020 è stata avviata una analisi proattiva dei rischi del percorso vaccinale anti-Covid presso lo IOR mediante la tecnica Fmea-Fmeca.

E' proseguita l'attività di formazione in tema di sicurezza delle cure, rivolta al personale neoassunto ed alle reti dei referenti di gestione del rischio presso i Dipartimenti/Unità Operative.

E' stato ulteriormente favorito il coinvolgimento dei cittadini per il miglioramento della sicurezza, mediante iniziative specifiche concordate con il Comitato Consultivo Misto aziendale, nonché attraverso l'adesione all'iniziativa informativa regionale "Open Safety Day" del 17 settembre 2020.

Per quanto riguarda il recepimento delle "Linee di indirizzo regionali su prevenzione e gestione delle cadute del paziente in ospedale", la revisione della procedura aziendale è stata estesa a tutte le unità operative di degenza nel 2019. Nel 2020 sono state effettuate attività di auditing secondo le indicazioni regionali. Sono state valutate 20 cartelle cliniche dei primi 20 pazienti dimessi da 4 unità operative nel corso del mese di Settembre 2020. E' stata completata la formazione FAD del corso regionale per la prevenzione delle cadute accidentali. Per quanto riguarda il 2020 si è ottenuto il 79% sul totale dei medici, infermieri e fisioterapisti.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultati IOR</i>
Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2019 con aggiornamento delle attività previste per il 2020	Si	Si. Il PPSC è stato aggiornato in relazione all'epidemia COVID-19
Strutture segnalanti (incident reporting) 2020 – strutture	>=3	100% strutture

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultati IOR</i>
segnalanti 2019		segnalanti
effettuazione check list di sala operatoria: copertura SDO su procedure AHRQ4 linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4	>= 90%	99%
	>= 85%	94%
Effettuazione di Visite per la Sicurezza (Strumento Vi.Si.T.A.RE) per la verifica delle raccomandazioni con riferimento alla prevenzione della violenza a danno di operatore	Almeno 1 Unità Operativa	Sì. Effettuati visite di verifica dei percorsi implementati per la gestione emergenza Covid
Recepimento delle Linee di indirizzo per la gestione delle vie aeree nell'adulto	Emanazione procedura aziendale	Sì. Monitoraggio applicazione procedura
Recepimento delle Linee di indirizzo per la profilassi del tromboembolismo venoso nel paziente chirurgico adulto	Emanazione procedura aziendale	Sì. Monitoraggio applicazione procedura
Operatori che hanno partecipato a FAD cadute nel 2019/operatori che hanno partecipato nel 2018	+ 30%	79% personale complessivamente formato
Estendere l'attività di auditing, tra pari, sull'adesione alle linee di indirizzo regionali cadute / procedura Aziendale ad altre quattro unità operative (a scelta dell'azienda in base alle priorità di intervento-miglioramento) scegliendo i primi 20 dimessi del mese di settembre 2020.	N. 4 audit e reporting complessivo dei risultati	4 audit effettuati e reporting dei risultati

3.5 Accredimento

Con Determinazione del Direttore Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna n. 8982 del 27/05/2020 è stato rinnovato l'Accreditamento alle Strutture afferenti all'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli. Con la stessa determinazione n. 8982 del 27/05/2020 è stato rinnovato l'Accreditamento della Funzione di Governo della Formazione e del Provider ECM

3.6 Lesioni da pressione

Lo IOR dal 15 gennaio 2020 aveva iniziato uno studio di incidenza prospettico in tutti i reparti post implementazione delle indicazioni regionali per verificare l'indicatore di esito (n. Lesioni) rispetto all'anno precedente ma lo studio è stato interrotto dopo poco più di un mese causa pandemia da COVID-19 che ha comportato chiusure e modifiche dell'utenza afferente all'Istituto.

Proprio a causa di tale emergenza, al fine di monitorare e precocemente riconoscere criticità nel processo di prevenzione delle lesioni da pressione, si è implementato un audit su tutti gli anziani fratturati ricoverati nei primi 6 mesi del 2020 confrontando gli stessi indicatori (sia di processo che di esito) con quelli degli anziani fratturati ricoverati sempre nei primi 6 mesi ma del 2019.

In totale sono stati analizzati i dati relativi a 360 persone sottoposte a intervento chirurgico per frattura del femore, di cui 108 relativi a casi trattati nel periodo non-COVID e 252 al periodo COVID. Si sono confrontati quindi i risultati degli indicatori relativi alla prevenzione e gli indicatori di esito identificando le azioni di miglioramento necessarie.

E' appena stato concluso un re-audit, sempre sulla stessa popolazione ricoverata da luglio a dicembre 2020 per un totale di altri 340 pazienti. L'analisi statistica è in corso.

3.7 Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari

L'Istituto ha aggiornato in data 19/02/2019 la procedura PG13 DS "Inserimento e gestione dei Dispositivi vascolari" che recepisce i criteri delle linee di indirizzo regionali.

4. Governo della sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

In specifico riferimento agli obiettivi di mandato e a quanto previsto dalla Linee di Indirizzo Regionali, lo IOR è impegnato nelle azioni che seguono.

La Direzione Aziendale nel corso del 2020 è stata impegnata al raggiungimento dell'obiettivo economico-finanziario di pareggio civilistico di bilancio.

La Direzione Aziendale è stata inoltre impegnata:

- al costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, da effettuarsi trimestralmente in via ordinaria ed in via straordinaria secondo la tempistica definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare. Le CTSS sono state informate degli esiti delle verifiche straordinarie;
- alla presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato.

Il rispetto dell'obiettivo economico-finanziario assegnato, è stato perseguito individuando e realizzando con tempestività tutte le azioni possibili a livello aziendale, assicurando contestualmente il rispetto della programmazione sanitaria e gli obiettivi di salute ed assistenziali assegnati quali obiettivi di mandato.

L'Istituto ha dato applicazione alla normativa nazionale in materia sanitaria, con particolare riferimento alle disposizioni che definiscono misure di razionalizzazione, riduzione e contenimento della spesa sanitaria, ancorché non espressamente richiamate in sede di programmazione regionale, fermo restando l'obbligo di assicurare l'erogazione dei LEA e la possibilità di individuare misure di riduzione della spesa sanitaria alternative ed equivalenti sotto il profilo economico.

4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

I tempi di pagamento a chiusura di esercizio 2020 hanno registrato un pieno rispetto delle disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i, attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile, un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria).

L'Azienda è stata impegnata nel corso del 2020 in continuità alle azioni avviate negli anni precedenti:

- a partecipare a gruppi di lavoro regionali, per l'analisi ed implementazione di specifiche proposte di modifiche evolutive alla procedura (MEV), riferite sia a processi di contabilità generale e di magazzino, volte a migliorare il percorso di registrazione, liquidazione e pagamento fatture; a proseguire nel progetto di dematerializzazione dei processi promuovendo l'utilizzo dell'ordine e del documento di trasporto dematerializzato secondo le indicazioni contenute nelle linee guida ministeriali e regionali in materia di ordine e bolla elettronici (Nodo Smistamento Ordini);
- ad attivare la liquidazione automatica delle fatture laddove le specificità del settore l'hanno consentito;
- a favorire la liquidazione delle fatture entro i tempi di pagamento stabiliti;

- ad effettuare una sistematica programmazione finanziaria volta a ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili.

L'Azienda ha regolarmente inviato trimestralmente le tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2020, previste quale adempimento regionale in sede di Tavolo di verifica degli adempimenti presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF).

Il valore dell'**utilizzo dell'anticipazione** di tesoreria nell'esercizio 2020 è stato pari a **0**.

Il valore dell'**indice tempestività di pagamento** per Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna per l'esercizio 2020 (target regionale di riferimento ≤ 0) è **stato pari a 11,48 giorni**.

Il valore di riferimento registrato nel 2019 relativamente **all'invio delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali è pari al 100 %**.

4.1.2. Il miglioramento del sistema informativo contabile: le buone pratiche amministrativo contabili

Nel corso del 2020 l'Azienda, proseguendo nel percorso di applicazione delle linee guida regionali e nel perfezionamento degli strumenti di controllo interno, ha garantito l'omogeneità, la confrontabilità e l'aggregabilità dei bilanci delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale nel rispetto dei target definiti attraverso:

- un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario) rispettando il target di riferimento previsto;
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP e LA.

Nel corso del 2020 il gruppo di lavoro di Audit Regionale, istituito con il compito di favorire e coordinare le funzioni di Audit aziendale, ha continuato le proprie attività approvando il regolamento di funzionamento che definisce i termini e le modalità di convocazione delle riunioni del Nucleo, le modalità di redazione e adozione dei propri documenti e le modalità di organizzazione dei lavori del Nucleo, prevedendo la possibilità di attivare specifici sottogruppi; ha provveduto altresì a definire le principali funzioni di Audit aziendale in termini di:

finalità;
poteri e responsabilità;
natura dei servizi;
posizionamento nell'organizzazione aziendale;
modalità di definizione del piano di Audit interno;
modalità di comunicazioni e monitoraggio.

4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile (integrazione ob.vo 4.1.4 secondo quanto previsto dalla DGR 2339/2019)

Nel corso del 2020 l'Azienda è stata impegnata:

- attività di supporto tecnico e specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;

- gestione e governo di alcune anagrafiche GAAC regionali (tipi e condizioni di pagamento, ritenute, tipi ritenuta, tipo contribuente, tabelle IVA);
- coordinamento attività di gestione del polo unico di governo delle anagrafiche GAAC dei servizi sanitari (capofila Ausl Bologna), con particolare riferimento alla fase di avviamento dell’Azienda della Romagna;
- partecipazione al gruppo regionale di regia GAAC mediante propri referenti formalmente nominati, e coinvolgimento di numerosi operatori SUMCF ai tavoli di lavoro, per l’analisi ed implementazione di specifiche proposte di modifiche evolutive alla procedura (MEV), riferite sia a processi di contabilità generale e di magazzino, sia alle integrazioni con procedure esterne, quali ad esempio sistema GRU oppure CUP/Lepida;
- partecipazione alle attività di collaudo GAAC e MEV;
- supporto alle necessarie attività di consolidamento, mediante affiancamento agli operatori per un corretto utilizzo della procedura ed interazione con la software-house su alcuni processi specifici, attraverso lo strumento SPOC;
- supporto all’analisi e sviluppo di ulteriori integrazioni contabili GAAC - Casse Lepida-GAAC e Tesoreria, con particolare riferimento all’introduzione del sistema dei pagamenti a favore delle pubbliche amministrazioni e dei gestori di pubblici servizi in Italia (PagoPA);
- ulteriori sviluppi del portale interaziendale Bilancio Web, mediante implementazioni di ulteriori reportistiche e comunicazioni per verifiche periodiche e di chiusura di bilancio di esercizio;
- definizione di una procedura sul processo di candidatura e governo delle anagrafiche centralizzate, redatta in collaborazione con il Polo di governo dei prodotti “Servizi non sanitari”, Ausl della Romagna;
- ad assicurare l’alimentazione dei dati economici e patrimoniali attraverso l’utilizzo dello specifico modulo GAAC “Gestione Regionale Dati” finalizzato a gestire la Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione, il Bilancio Consolidato e i flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali (CE, SP, COA, LA e CP);

Nel corso del 2020 è stata inoltre assicurata dall’Azienda, sia nei bilanci aziendali (preventivi e consuntivi), che nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche, la corretta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi tra Aziende sanitarie e tra Aziende sanitarie e GSA, attraverso l’utilizzo della Piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali messa a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna.

L’Azienda è stata inoltre impegnata nell’applicazione di quanto previsto dalle normative in tema di monitoraggio completo dell’intero ciclo degli acquisti (commi da 411 a 415 – art.1 della Legge n.205/2017) e fatturazione elettronica. Per quest’ultimo processo nell’esercizio 2020 alcuni referenti del SUMCF hanno partecipato al gruppo di lavoro per l’implementazione nel software unico regionale per la gestione dell’area amministrativa contabile (GAAC) di parametri di controllo in tema di:

- Codice di Autorizzazione all’Immissione in Commercio (AIC) e al corrispondente quantitativo di cui al comma 2 dell’art. 29 del decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 giugno 2017, n. 96
- Art. 1, comma 557 della legge 30 dicembre 2018, n. 145 in materia di superamento del tetto di spesa a livello nazionale e regionale di cui al comma 1, lettera b), per l’acquisto di dispositivi medici, rilevato sulla base del fatturato di ciascuna azienda
- Verifica “Tripletta” (identificativo ordine - data emissione ordine, identificativo soggetto) di cui DM 7dicembre 2018 ss.mm.ii in materia di ordini di acquisto della Pubblica Amministrazione in modalità elettronica (NSO – nodo smistamento ordini).

Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (Finanziaria 2018): Le Aziende devono assicurare la collaborazione con IntercentER per gestire il processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti dei beni e dei servizi in applicazione della DGR n. 287/2015, anche in vista degli adempimenti di cui alla Legge finanziaria 2018, oltre a garantire una corretta implementazione del nuovo sistema informativo unico per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile.

Con riferimento specifico all'applicazione del DM 7 dicembre 2018 e ss.mm. le Aziende devono procedere alla completa dematerializzazione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi, utilizzando la piattaforma NoTI-ER, quale intermediario per l'invio a NSO.

Il costante monitoraggio da parte dei referenti aziendali, unitamente all'invio ai fornitori dell'Istituto di informazioni massive in merito alla necessità di adeguamento al sistema Notier ha portato a chiudere l'anno 2020 con una percentuale che si attesta intorno all'80%.

4.2 Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi

NdR: L'obiettivo è stato aggiornato con DGR 1806/2020, pertanto qui di seguito si riporta quanto già rendicontato al punto 8 precedente.

Per quanto riguarda la Centralizzazione degli acquisti, questa si pone su 2 piani e cioè: il 1° per il livello di adesione alle convenzioni regionali o a Consip, il 2° legato allo stato emergenziale che ha caratterizzato il 2020 e cioè il coordinamento degli acquisti a livello aziendale con quello delegato a una Azienda sanitaria per singola Area Vasta dalla R.E.R.

Relativamente al **1° livello**, nel 2020 l'Agenzia Regionale Intercent ha pubblicato importanti e rilevanti convenzioni quali quella per Medicinali, materiale per medicazione, servizi di manutenzione applicativi in licenza d'uso, soluzioni infusionali, servizio di raccolta e smaltimento rifiuti, il servizio di vigilanza, prodotti cartari, alle quali l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha integralmente aderito in base ai fabbisogni esplicitati. Altresì, l'Istituto ha aderito alla convenzione Consip per il servizio di realizzazione e gestione portali.

A queste si aggiunge l'adesione alla convenzione multiservizio manutenzione immobili, che prevede, per una durata sino al 2028, un importo complessivo di € 23.832.423 più IVA.

La percentuale di spesa di beni e servizi gestita attraverso iniziative centralizzate (Intercent-ER/Consip) va ben oltre la percentuale del 25% (Valore target per IOR). La percentuale è destinata ad aumentare ulteriormente nel caso di pubblicazione della convenzione relativa a materiale impiantabile (in particolare, di prossima pubblicazione, quella relativa alle protesi d'anca).

Per quanto riguarda il **2° livello**, occorre richiamare quanto disposto dal Presidente della Regione Emilia-Romagna con Decreto n.42/2020, con particolare riguardo all'individuazione delle Aziende Sanitarie e IRCCS Regionali quali strutture operative cui avvalersi per l'acquisizione di beni e servizi e per la realizzazione di lavori, al fine di far fronte all'emergenza epidemiologica da COVID-19, nonché la successiva nota del 26 marzo 2020 - prot. n.33706 - con la quale la Direzione Cura alla Persona, salute e welfare della RER ha delegato all'AUSL di Bologna l'acquisto di alcune categorie di beni per tutte le Aziende della Regione.

Conseguentemente, l'Azienda Usl di Bologna, tramite il Servizio Acquisti Metropolitano, ha garantito a tutte le Aziende Sanitarie della Regione – e quindi anche all'Istituto Ort. Rizzoli – quanto necessario per l'allestimento di posti letto dedicati al COVID, mentre i dispositivi di protezione individuale sono stati forniti dall'AVEN (o per gare espletate direttamente da un'Azienda Sanitaria o perché luogo di arrivo e smistamento DPI inviati dalla Protezione Civile).

4.3. Il Governo delle Risorse Umane

Nel PTFP, la programmazione definita dall'Azienda per l'anno 2020 si è incentrata sui seguenti punti:

1. assunzioni correlate all'emergenza Covid-19;
2. sostituzioni di personale cessato;
3. stabilizzazioni;
4. azioni di sviluppo e potenziamento.

Assunzioni correlate all'emergenza Covid-19

La programmazione del reclutamento di risorse di personale nell'anno 2020 è stata necessariamente rivista per fronteggiare l'andamento della pandemia da Covid-19.

In particolare sono stati definiti due distinti percorsi dei pazienti che accedono in pronto soccorso, oltre che l'istituzione di un punto di verifica pre-triage, per diversificare i percorsi di accettazione. Lo sdoppiamento dei percorsi ha richiesto l'intervento di più personale, l'allungamento dei tempi richiesti per vestizione e svestizione, l'esecuzione dei tamponi, nonché la sorveglianza delle sale di attesa per garantire il distanziamento interpersonale, la sicurezza dei pazienti e degli accompagnatori.

Percorsi diversi, ma in qualche modo simili, sono stati attuati anche per gli accessi all'area ambulatoriale.

Sono inoltre stati attivati:

un ambulatorio screening, servizio a disposizione per l'esecuzione dello screening su pazienti e dipendenti, oltre che attivo per tutta la parte dedicata alla raccolta dati;

un percorso drive-through per l'esecuzione del tampone naso-faringeo al fine di dare risposta sia all'esigenza interna dei pazienti e dei dipendenti sia a supporto dell'Azienda USL di Bologna per le necessità dei cittadini bolognesi.

Si è creato un nuovo reparto destinato all'accoglienza di pazienti positivi o sospetti positivi (reparto COVID), utilizzando spazi che precedentemente erano dedicati all'attività chirurgica.

Con il progressivo riavvio delle attività sanitarie (fase 2 dell'emergenza) si è reso necessario provvedere al potenziamento delle risorse, sia per ottemperare ai nuovi standard igienici e di sicurezza, sia per assicurare la capacità produttiva antecedente all'emergenza e l'erogazione delle prestazioni programmate ante pandemia.

Più nel dettaglio, nell'anno 2020 le assunzioni di personale dipendente, a tempo determinato e indeterminato, correlate all'emergenza Covid-19 sono state pari a 21 unità, distinte in 10 infermieri e 11 operatori socio sanitari. Per fronteggiare l'emergenza Covid sono stati stipulati, in mancanza di graduatorie dei profili necessari, n. 4 contratti di collaborazione coordinata e continuativa con professionisti medici. Sono stati assunti, infine, n. 2 Dirigenti Medici di Ortopedia per la riduzione delle liste di attesa.

Altre assunzioni

Compatibilmente con la presenza di graduatorie disponibili anche a livello regionale, sia a tempo indeterminato, sia a tempo determinato, si è dato corso ad assunzioni per assicurare il turnover, relativo anche a cessazioni avvenute nel 2019 e nel 2018, cui non si era potuto far fronte per la mancanza o il rapido esaurimento di graduatorie.

Nel complesso, le assunzioni hanno interessato 19 unità di personale dirigente dell'area sanitaria, 95 unità di personale del Comparto addetto all'assistenza e 60 unità di personale del Comparto amministrativo e tecnico. Nel corso dell'anno 2020 si sono registrate 111 cessazioni di personale dipendente, distinte in n. 22 cessazioni di personale dirigente e n. 89 di personale del Comparto.

Sul versante delle stabilizzazioni, a seguito dell'espletamento delle procedure selettive previste dal D.Lgs. n. 75/2017, sono stati costituiti n. 29 rapporti di lavoro a tempo indeterminato, che hanno interessato 6 unità di personale della dirigenza e 23 unità di personale del Comparto.

Per quanto riguarda, infine, la cosiddetta "Piramide della ricerca" si è proceduto alle stabilizzazioni di ulteriori (rispetto a quelle già assunte nell'anno 2019) n. 11 risorse impegnate sulle attività di ricerca: 7 Ricercatori sanitari – categoria DS e 4 Collaboratori di supporto alla ricerca – categoria D.

Costo per il rinnovo del Contratto

Il costo per il rinnovo del contratto della dirigenza professionale, tecnica ed amministrativa (PTA) per il triennio 2016_2018 è stato pari a € 86.507,38 per l'anno 2020.

Con le delibere Regionali DGR 469 del 11/5/2020, DGR 815 del 6/7/2020 e DGR 529 del 19/4/2021 sono state date indicazioni di integrare le risorse dei fondi contrattuali del personale del comparto e della dirigenza per il finanziamento degli istituti collegati alle condizioni di lavoro del personale direttamente impiegato nelle attività di contrasto alla emergenza epidemiologica per un ammontare pari a € 798.451,09.

Nell'anno 2020 si è rilevato un incremento nell'IVC e nell'elemento perequativo nella misura di € 104.882 rispetto al 2019.

In merito agli ulteriori specifici obiettivi di carattere organizzativo individuati dalla Regione Emilia-Romagna si rappresenta quanto di seguito esposto.

Nell'ambito dei processi di riorganizzazione delle funzioni amministrative l'Azienda, attraverso i Servizi Unificati Metropolitan di Amministrazione Giuridica ed Economica del Personale, ha garantito la collaborazione alla Regione nelle attività di supporto al progetto denominato "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU), partecipando attivamente ai tavoli di confronto a livello regionale al fine di sviluppare linee d'azione comuni in tema di politiche del personale. In particolare vi è stata una importante partecipazione nell'ambito dei gruppi tecnici costituiti per definire le modalità applicative del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro della Dirigenza Sanitaria 2016-2018 e, a fine anno 2020, del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale dell'Area delle Funzioni Locali 2016-2018.

Rispetto all'utilizzo dei diversi moduli dell'applicativo di gestione delle Risorse Umane, è stato potenziato l'utilizzo del Portale dipendente per l'attività di dichiarazione e certificazione, mentre il processo di utilizzo pieno del Tabellone Turni risente ancora di qualche criticità legata sia alla fruibilità dello stesso sia alla realtà organizzativa aziendale. E' stata avviata, inoltre, la gestione di talune procedure concorsuali tramite il modulo Concorsi.

Il medesimo impegno e fattiva collaborazione sono stati garantiti nell'ambito delle attività di supporto relative all'implementazione del progetto denominato "Gestione Informatizzata dell'Area Amministrativa Contabile" (GAAC).

In esito alla previsione delle linee guida regionali, che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il Comparto almeno a livello di Area Vasta, nel 2020 le Amministrazioni di AVEC

hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta del concorso pubblico di Operatore Socio Sanitario (Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna) da espletarsi nel 2021.

Nel 2019 e nel 2018 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto protocolli di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi:

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (DA ESPLETARE NEL 2021);
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (DA INDIRE NEL 2021);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (DA INDIRE NEL 2021);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (DA ESPLETARE NEL 2021);
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (DA ESPLETARE NEL 2021);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Assistente Amministrativo - Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli (CONCLUSO).

L'esperienza è stata positiva sia per la tempistica, che ha consentito alle sei Aziende di avere contestualmente disponibili più graduatorie di concorso pubblico, obiettivo altrimenti non raggiungibile nei tempi necessari, sia in considerazione della previsione nei relativi bandi della disponibilità di graduatorie differenziate per Azienda, che consente poi la gestione separata delle assunzioni, con tempistiche previste a seconda delle specifiche esigenze e, non da ultimo, in considerazione dei costi conseguenti alla gestione di concorsi che per molti profili comportano un consistente numero di partecipanti.

Come evidenziato nei documenti di rendicontazione elaborati dall'OIV-SSR, tra i quali la "*Relazione annuale di monitoraggio sul funzionamento complessivo del sistema dei controlli interni nell'ambito di Enti ed Aziende del SSR e di ARPAE (Regolamento regionale 2/2019, art.7, c.2, lett.c e DGR.334/2014 – Allegato A, art.3, c.1, lett.c) Periodo: 1.10.2019–30.9.2020*", anche le attività svolte nel 2020 in materia di valutazione del personale devono essere inserite in un contesto eccezionale che si è determinato dall'inizio dell'emergenza COVID-19. Nei primi mesi del 2020 l'implementazione del PdA dello IOR, come per le altre Aziende Sanitarie regionali, era in linea con le attese ma l'emergenza ha imposto un rallentamento dell'intero processo e della sua applicazione concreta, pertanto l'OIV-SSR ha ritenuto di rinviare al 2021 la messa a regime del sistema nelle Aziende.

Nonostante la situazione emergenziale, l'Istituto ha comunque incrementato la percentuale di realizzazione delle azioni previste nel PdA IOR passando dal 70,6% del 31 dicembre 2019 all'82,4% del 30 settembre 2020, come attestato nel documento dell'OIV-SSR "*Rendicontazione*

Piano Aziendale di Avvicinamento. Monitoraggio degli stati di avanzamento previsti al 30 settembre 2020”.

Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS:

Per il Comparto si è completata la stesura del regolamento incarichi. Si è aggiornato e svolto il percorso di individuazione di criteri e attuazione per le Progressioni Economiche Orizzontali, nell’ambito delle risorse disponibili nell’anno. Si sono definite le modalità applicative del verbale regionale premialità COVID nonché i criteri per la premialità 2020, tenuto conto della specificità dell’anno. Si è data inoltre applicazione con verbale d’intesa condiviso alla normativa inerente l’attuazione della progressione economica alle fasce retributive superiori per il personale avente il profilo di collaboratore professionale di Ricerca Sanitaria, realtà estremamente significativa per l’Istituto.

Per la Dirigenza Sanitaria si sono definite le modalità applicative del verbale regionale premialità covid, valutando alcuni step di applicazione al fine di leggere con la necessaria attenzione la specificità dei percorsi avviati nell’istituto.

Per tutta la Dirigenza si è attuata una rilettura complessiva del sistema incentivante alla luce dell’attuale CCNL.

4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

A partire dall’anno 2017 tutte le Aziende sono state progressivamente inserite nel Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile, approvato con Delibera di Giunta Regionale n. 2079/2013.

Dal 1° Maggio 2017 IOR è entrato a pieno titolo nel Programma di cui sopra, a conclusione del periodo di proroga della Polizza RCT precedentemente in vigore.

A oggi, pertanto, IOR, come le altre Aziende, opera ancora, nella gestione dei sinistri, secondo una duplice modalità: a quella diretta, in ritenzione totale del rischio, si affianca, infatti, in parallelo, quella assicurativa, con riguardo alle posizioni aperte prima dell’ingresso dell’Azienda nel nuovo Programma regionale.

Questo Istituto ha messo in campo una serie di azioni volte a potenziare la struttura organizzativa e a dotarsi degli strumenti necessari per dare piena attuazione al nuovo sistema.

Dovendo svolgere direttamente una serie di nuove attività, IOR ha reperito un partner professionale che, in chiave collaborativa, consenta all’Ente di mettere in atto procedure efficaci di gestione dei sinistri, per il miglioramento complessivo dell’organizzazione e l’empowerment delle risorse interne impiegate.

Pur mantenendo il governo complessivo e il controllo del processo, l’Ente ha, dunque, affidato, con Determina adottata dalla S.C. Patrimonio ed Attività Tecniche n. 452/2020, in attuazione dell’art. 36 del D.Lgs n. 50/2016, a un Loss Adjuster di comprovata esperienza il servizio di gestione e liquidazione dei sinistri, di supporto all’attività di risk management e di partecipazione alla predisposizione dei flussi informativi regionali in materia di contenzioso sanitario.

A far data dal 15.09.2020 la struttura organizzativa è stata, inoltre, potenziata mediante l’assunzione di n. 1 Dirigente Medico nel settore medico-legale, deputato allo svolgimento delle seguenti attività: istruttoria dei casi per i quali pervenga una richiesta di risarcimento, con organizzazione – laddove necessario – di incontri strutturati con i singoli professionisti coinvolti; partecipazione al Comitato Valutazione Sinistri aziendale; redazione delle segnalazioni alla Corte dei Conti ex art. 52, comma 1, D.Lgs. n. 174/2016; attività di consulente tecnico di parte nei giudizi civili e penali che vedano

coinvolto l'Istituto.

Con Delibera n. 365/2020 è stato, altresì, attivato un rapporto convenzionale con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna, per la fornitura di prestazioni specialistiche in ambito infettivologico, a supporto dell'attività medico-legale, nell'ambito della gestione diretta dei sinistri.

Per quanto attiene, poi, agli atti formali adottati, si segnala la Delibera del 31.01.2020 n. 32, denominata "*Costituzione di un elenco di Avvocati per l'affidamento di incarichi professionali in esito ad avviso pubblico emesso con delibera n. 227 del 26.07.2019 così come modificato dalla delibera n. 268 del 30.09.2019*". Detto elenco viene utilizzato per l'affidamento di incarichi per la difesa in giudizio del personale IOR, nei casi di richiesta di patrocinio legale ai sensi della vigente contrattazione collettiva nazionale di lavoro, nonché per l'affidamento di incarichi per la difesa dell'Istituto medesimo, nell'ambito del Programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità sanitaria.

In data 22.07.2019 è stata, inoltre, attivata la procedura INFORALL - Procedura GAAC - il sistema prevede le funzionalità per la gestione dei codici CIG (Codice Identificativo Gara) da assegnare ai fornitori di servizi legali, al fine di garantire la tracciabilità dei pagamenti secondo quanto previsto dalla L. n. 136/2010.

Venendo alle attività poste in essere per la gestione dei sinistri, si segnala che le stesse si sono svolte con tempestività e regolarità, attraverso la convocazione e lo svolgimento nel corso dell'anno di numero 13 (tredici) sedute del Comitato Valutazione Sinistri per la gestione diretta, 2 sedute del Comitato Valutazione Sinistri per i sinistri in gestione Compagnia, 7 (sette) sedute del Comitato Valutazione Perizie per la gestione diretta e 4 sedute del Comitato Valutazione Perizie per i sinistri in gestione Compagnia, nell'ambito delle quali sono stati esaminati, all'esito dell'istruttoria medico-legale condotta, n. 201 casi (anche relativi alle annualità pregresse).

Dei 201 sinistri analizzati e valutati in sede di CVS, 3 di questi sono stati trasmessi al Nucleo di Valutazione Regionale con richiesta di parere, ai sensi di quanto previsto dall'art. 4, comma 2, lettera b) L.R. n. 13/2012, in quanto si è stimato avessero un valore superiore alla soglia aziendale (pari a Euro 250.000).

Nel rispetto dei tempi di processo stabiliti dalla RER, la percentuale dei sinistri aperti nell'anno, con valutazione medico-legale e successiva determinazione del CVS entro il 31.12.2020, risulta superiore alla media regionale. A ciò si aggiunga che, al 31.12.2020, tutte le richieste di risarcimento risultano inserite nel D.B. regionale.

Si è, poi, provveduto alla parallela cogestione dei casi pregressi, incardinati sulle polizze assicurative. A tale proposito si richiama la nota protocollo n. 10733 del 03.08.2020 – recante lo stato della gestione dei sinistri denunciati sulle polizze assicurative – inviata alla Direzione Generale RER con la specifica dei singoli casi.

In riferimento alla Circolare RER n. 12/2019, relativa alla applicazione dell'art. 13 L. n. 24/2017, riguardante l'obbligo di comunicazione all'esercente la professione sanitaria del giudizio basato sulla sua responsabilità, nonché degli art. 4, comma 3, e 10, comma 4, della medesima L. n. 24/2017 circa gli obblighi di pubblicità in capo alle strutture sanitarie pubbliche, sono state attuate, fin dal Dicembre 2019, tutte le analisi di processo utili al recepimento delle indicazioni regionali, con conseguente revisione del "*Percorso operativo di gestione diretta dei sinistri - Responsabilità Civile verso Terzi*" (P.G. n 2 DG n. Rev 03 adottata in data del 13.03.2020), nonché alla modifica del modello utilizzato per la comunicazione di avvio trattative e all'adozione di un nuovo modello

per le ipotesi di convocazione in mediazione ex D.Lgs n. 28/2010.

Il rispetto della *ratio* dell'art. 13 L. n. 24/2017, oltre che della circolare RER n. 12/2019, ossia quella del *favor participationis* dell'esercente la professione sanitaria, è assicurato fin dalla fase di apertura del sinistro, in quanto il servizio di Medicina Legale individua tempestivamente, già in sede di redazione della scheda di valutazione sinistri, il personale coinvolto nell'evento fonte di potenziale responsabilità, al quale è consentito di intervenire sin dalla fase istruttoria, con la redazione di una relazione sull'accaduto.

Il nuovo *Percorso operativo di gestione diretta dei sinistri* ha, inoltre, istituito un ulteriore organismo, denominato, Comitato Valutazione Perizie Medico-Legali (CVP), chiamato ad analizzare le risultanze dell'istruttoria medico-legale relativa a ciascun caso, con l'obiettivo di orientare la riflessione in ordine al prosieguo del sinistro, in termini di rigetto/accoglimento della domanda. Ove il suddetto Comitato ritenga sussistere elementi tali da suggerire la necessità di tentare un approccio transattivo, il nuovo Percorso Operativo prevede il coinvolgimento formale e attivo del professionista interessato (e ciò mediante l'invio di apposita comunicazione scritta, anche ai sensi dell'art. 13 L. n. 24/2017). Il professionista potrà, dunque, presentare una propria ulteriore memoria/relazione scritta in ordine al sinistro oppure decidere di fissare un colloquio con la Medicina Legale per la disamina del caso. Di detto eventuale colloquio sarà redatto sintetico verbale/nota integrativa alla relazione medico-legale.

Nell'ipotesi in cui ci si sia determinati nel senso di procedere con un percorso transattivo, lo stesso non potrà essere avviato prima di 45 giorni dall'intervenuto invio della comunicazione di cui all'art 13 L. n. 24/2017.

A tale proposito si segnala che, nel periodo dal 01.01.2020 al 31.12.2020, in attuazione del summenzionato art. 13 L. n. 24/2017, sono state effettuate n. 139 comunicazioni riguardanti la notifica dell'atto introduttivo di un giudizio, l'instaurazione di un procedimento di mediazione ex D.Lgs. n. 28/2010 oppure l'avvio di trattative stragiudiziali e giudiziali.

Per quanto attiene alla formazione, si segnala che, in data 20.09.2019, è stato avviato un percorso formativo a livello regionale, che ha coinvolto tutti i referenti del Servizio Affari Legali e della Medicina Legale, avente ad oggetto: *“La gestione del sinistro nell'ambito del Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile nelle Aziende sanitarie, anche alla luce della riforma operata dalla L 8 marzo 2017, n. 24”*.

Gli incontri del 20.09.2019, 11.10.2019, 25.10.2019, 15.11.2019, 03.12.2019, 17.01.2020 e 21.02.2020 – per un totale di n. 49 ore complessive - si sono regolarmente svolti in aula, mentre gli incontri successivi sono stati riprogrammati in modalità a distanza, con ripresa delle attività non svolte a far data dal 18.09.2020 e posticipo della conclusione del corso alla data dell'11.06.2021.

Nell'ambito del corso è stato, poi, svolto un *project work*, il cui risultato è stato raccolto in un documento finale denominato *“Descrizione dei dati riguardanti i sinistri per Area Vasta, la variabilità interaziendale e l'evidenza di eventuali peculiarità dei dati delle singole Aziende”*.

4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza

Adozione del PTPCT

L'Istituto è impegnato a perseguire gli obiettivi di prevenzione e contrasto della corruzione, di promozione della trasparenza e di sviluppo della cultura dell'integrità in applicazione della normativa vigente, in particolare attraverso la messa a punto di misure organizzative e procedurali idonee ad assicurare legalità ed efficienza amministrativa e al contempo qualità dei servizi,

condizioni imprescindibili per la tutela della salute e la salvaguardia del rapporto fiduciario con il cittadino.

A tal fine lo IOR ha adottato anche per il triennio 2021-2023 il “Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza”, il quale contiene le strategie di contrasto anticipatorie rispetto alla commissione di condotte corruttive e le prassi finalizzate a rafforzare e presidiare l’integrità del pubblico funzionario e dell’agire amministrativo.

L’elaborazione del Piano è il frutto della partecipazione di tutti i Responsabili delle varie strutture coinvolte nei processi decisionali a rischio e nelle relative misure di prevenzione sia generali che specifiche, nonché in alcune sue parti, delle azioni condivise e coordinate sia a livello di Area Vasta che regionale. Al fine di implementare l’interlocuzione con le singole strutture incentivando la collaborazione con il RPCT al processo di gestione del rischio corruttivo, nel 2019 si è proceduto alla formalizzazione di un nuovo Gruppo Aziendale Anticorruzione e Trasparenza dell’Istituto Ortopedico Rizzoli (delibera IOR n. 387 del 16 dicembre 2019) e nel corso del 2020, si è provveduto ad aggiornare la composizione e ad avviare l’attività del Gruppo (PG 15998 del 20/11/2020). In particolare, è stata effettuata la raccolta presso i singoli servizi delle relazioni annuali dettagliate sulle misure e adempimenti previsti dal Piano per le aree di rispettiva competenza, fornendo ai Responsabili/Referenti del Gruppo apposita scheda riassuntiva. Tale attività ha peraltro consentito di indicare al RPCT eventuali proposte di modifica o integrazione in merito alla mappatura del rischio e alle misure anticorruzione e trasparenza adottate, anche in relazione ad eventuali mutamenti organizzativi intervenuti nel corso dell’anno nonché a fronte della predisposizione di nuove misure anticorruptive necessarie a contrastare l’insorgere di fenomeni corruttivi legati all’evolversi della crisi pandemica.

Il Piano 2021-2023, rispetto al PTPCT precedente, pur mantenendone la medesima struttura (fin dal 2019 adeguata alle indicazioni ANAC), contiene una puntuale descrizione delle misure anticorruptive, nonché del sistema di monitoraggio e programmazione delle misure stesse. In particolare, sia per le misure generali (trasversali ai diversi servizi dell’Istituto) che per le misure sulla trasparenza, sono stati descritti le attività necessarie per l’attuazione delle stesse, i tempi e soggetti di responsabili dell’attuazione, nonché i relativi indicatori di monitoraggio.

Codice di comportamento e dichiarazioni sui conflitti di interesse

Per quanto concerne le iniziative di sensibilizzazione del personale sui doveri previsti dal Codice di Comportamento, a causa dell’emergenza sanitaria non è stato possibile rispettare la programmazione degli eventi formativi ad essa dedicati. L’impegno dell’Istituto nella diffusione dei doveri di condotta è rimasto tuttavia costante; si evidenzia peraltro che, su iniziativa della Rete regionale per l’Integrità e la Trasparenza, è in corso di costituzione un gruppo di lavoro interistituzionale per approfondire il tema dei codici di comportamento a seguito della Delibera ANAC n. 177 del 19 febbraio 2020, recante nuove Linee guida in materia di Codici di comportamento delle amministrazioni pubbliche.

Relativamente alla gestione esplicita dei conflitti di interesse l’Istituto, anche nel corso del 2020, ha prestato molta attenzione al tema. Nel 2020 è stato infatti implementato il sistema informatizzato con il quale vengono raccolte le dichiarazioni sui conflitti di interesse, prevedendo una funzionalità che permette, tramite una *query*, di gestire e controllare i dati in maniera massiva e aggregata. Questa modifica consente inoltre di programmare in maniera puntuale le attività di controllo sulle dichiarazioni rilasciate dai dipendenti e di definizione degli obiettivi di risultato attesi.

Formazione dei dipendenti

Sul versante della formazione in materia di prevenzione della corruzione, nonostante l’emergenza sanitaria abbia costretto a sospendere gli eventi formativi in presenza previsti per il 2020, si è proceduto ad una rimodulazione dell’attività formative con modalità a distanza. I dipendenti IOR sono stati invitati a partecipare in particolare all’iniziativa formativa AVEC “Antiriciclaggio: strumenti di mappatura, mitigazione e valutazione del rischio” (13/11/2020 e 4/11/2020) e alla

Giornata della Trasparenza e dell'Anticorruzione della Regione Emilia-Romagna, degli enti regionali Arpa, Arl, Er.Go.

Formazione sponsorizzata

Per quanto attiene alla materia della formazione sponsorizzata, IOR ha partecipato attivamente al Gruppo di lavoro regionale appositamente istituito per la redazione di un regolamento tipo, fornendo osservazioni per eventuali specifiche/modifiche/integrazioni da apportare al testo del regolamento tipo della formazione sponsorizzata (es. specifiche/integrazioni che attenevano all'art.6 lett b. "Partecipazione come docente/relatore/moderatore senza compenso").

Incarichi extraistituzionali

L'Istituto ha avvertito l'esigenza di procedere alla revisione del Regolamento sullo svolgimento degli incarichi extraistituzionali e all'aggiornamento della modulistica per le richieste di autorizzazione degli incarichi, alla luce delle modifiche organizzative e normative medio tempore avvenute. Si è inoltre prestata particolare attenzione alla fase dell'istruttoria relative al rilascio dell'autorizzazione: si è cercato, benché l'eventuale sussistenza di un conflitto di interessi vada valutata in concreto, caso per caso, di enucleare, per quanto non tassativi, parametri e indici al quale ancorare la valutazione.

Tali attività, rientranti nella competenza del Servizio Affari Legali e Generali, attesa l'attinenza alla materia dell'anticorruzione, sono state svolte in proficua sinergia con il RPCT e il suo ufficio di supporto.

Trasparenza e accesso agli atti

Sul versante della promozione della trasparenza, l'Istituto ha garantito anche per il 2020 il governo del sistema trasparenza dell'Ente, attraverso il costante presidio circa l'attuazione degli obblighi di pubblicazione previste dalle norme di legge per arrivare al pieno adempimento sotto i diversi profili della completezza delle informazioni pubblicate, della qualità, apertura e aggiornamento dei dati. In particolare, nel corso del 2020, è stata posta particolare attenzione agli obblighi di pubblicazione connessi all'emergenza sanitaria (pubblicazione degli interventi straordinari e di emergenza adottati in deroga alla legislazione vigente e delle liberalità ricevute per far fronte all'epidemia da Covid-19).

L'impegno dell'Istituto nel perseguire l'obiettivo della trasparenza si è rafforzato nel corso del 2020 anche grazie al costante coordinamento con il Tavolo AVEC RPCT, in cui sono stati condivisi orientamenti e indirizzi interpretativi per giungere ad un'uniforme applicazione della normativa sulla trasparenza.

Sempre in sede di Tavolo AVEC nel corso del 2020 è stato costituito un gruppo di lavoro per procedere all'analisi delle singole sezioni di "Amministrazione Trasparente" attraverso comparazione dei siti di tutte le aziende con il fine di giungere ad un elaborato dal quale potere desumere punti di forza e debolezza di ciascuna realtà.

Infine, sempre al fine di promuovere alti livelli di trasparenza, è sorta l'esigenza di razionalizzare la regolamentazione in materia di accesso riunendo in unico documento la disciplina delle tre forme di accesso attualmente previste che portato l'Istituto ad approvare, il 15 gennaio 2021, il Regolamento il "Regolamento disciplinante i procedimenti relativi all'accesso civico e civico generalizzato ai sensi del d.lgs. 33/2013 e all'accesso ai documenti amministrativi ai sensi della legge 241/1990" e la modulistica allegata al medesimo Regolamento.

4.6. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

Nel corso del 2020, oltre alle attività correnti, è stato aggiornato ed implementato il registro delle attività di trattamento (art. 30 e considerando 71 Reg. UE 2016/679). L'ultimo aggiornamento è stato formalizzato in data 15.10.2020.

Contemporaneamente sono proseguiti i lavori del tavolo tecnico per utilizzare un unico sistema informatico, condiviso a livello sovra aziendale.

Il fornitore Engineering s.r.l. è stato incaricato dello sviluppo di un software finalizzato, tra le altre funzionalità, alla gestione condivisa del registro dei trattamenti delle aziende sanitarie della regione Emilia-Romagna (aree Nord, Centro e Romagna). In particolare, il software consente sia la gestione unitaria di tutti gli aspetti dei registri di trattamento comuni alle aziende di ciascuna delle tre aree (Nord Centro Romagna) sia la personalizzazione dell'implementazione del proprio registro trattamenti da parte delle singole aziende in ragione delle rispettive peculiarità.

L'applicazione in questione – denominata Privacy Manager- è in fase di sviluppo. Il fornitore ha creato un ambiente di test al quale le aziende possono accedere per verificare e sperimentare le potenzialità dello strumento. Sono stati, altresì, organizzati, dal fornitore, corsi di formazione per le diverse aziende al fine di introdurre il personale designato all'utilizzo e gestione del programma. La formazione è stata completata con la predisposizione e invio alle aziende del manuale operativo Privacy Manager v. 1.1.5. È infine prevista una fase di sperimentazione dello strumento, a conclusione della quale il software verrà messo in produzione.

4.7. Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti

Information Communication Technology (ICT)

Nel 2020 le attività informatiche pur orientate alla continuazione della programmazione precedente (2018-2020) hanno avuto una radicale trasformazione per **supportare la gestione della pandemia** e dell'emergenza sanitaria da Covid19 che ha visto il lockdown nei primi mesi del 2020. Sono quindi proseguite le attività di adeguamento normativo in tema di sicurezza informatica e protezione dei dati e al completo rinnovamento del sistema informativo ospedaliero. Inoltre, la SC ICT ha garantito:

- lo smartwork dei dipendenti dell'Istituto;
- l'attività di formazione online;
- la gestione delle riunioni interne ed esterne in videoconferenza;
- l'attività clinica erogata nella forma di colloqui significativi a distanza;
- la gestione delle attività presso piattaforme esterne attivata in urgenza;
- l'erogazione degli accertamenti diagnostici COVID per dipendenti, pazienti e accompagnatori.

A supporto delle azioni di sostenibilità economica, l'Information Communication Technology (ICT) si configura sempre di più come uno strumento necessario e strategico per l'innovazione del Servizio Sanitario Regionale sia in un ambito organizzativo-procedurale sia nei processi volti a garantire la qualità e la sicurezza delle cure²⁶.

In linea con gli input nazionali e regionali lo IOR sta continuando a promuovere ha promosso l'implementazione di sistemi informatici per la gestione dei dati a supporto dell'attività sanitaria e di ricerca, del processo di programmazione e controllo, così come le attività di miglioramento. I sistemi informatici aziendali IOR possono essere trasversali su diversi Servizi, sovra aziendali in area metropolitana e AVEC e regionali.

²⁶

Fonte: Allegato B – Linee di Programmazione Regionali anno 2019

La forte digitalizzazione ha richiesto e continua a chiedere un forte impegno per garantire la sicurezza nell'accesso, l'integrità e la tracciatura dei dati, in particolare dei dati sanitari.

Lo IOR ha recepito le recenti normative nazionali ed europee, relativamente alle Misure minime AgID (circolare AgID 2/2017) per la sicurezza ICT e al Regolamento europeo in materia di protezione dei dati personali - GDPR UE 2016. Tali misure si collocano in un più ampio processo di riduzione del rischio in ambito ICT, avviato fin dal 2016 ed ora incorporato nella cultura e nella prassi, che ha visto il trasferimento dei sistemi presso il data center di Lepida SpA e l'aggiornamento tecnologico delle infrastrutture di rete cablate e wireless e dei firewall.

Oltre alla implementazione del Sistema regionale GRU, lo IOR partecipa al consolidamento del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), quale strumento di comunicazione online con i cittadini per la consegna dei referti, per il pagamento e la prenotazione telematica adattando i software all'invio dei documenti clinici individuati a livello regionale, nonché alla diffusione dei servizi esposti sul FSE. Continua la promozione del FSE in Istituto con azioni volte ad incrementarne l'attivazione e l'alimentazione ed il percorso di consegna via web dei referti e delle immagini diagnostiche, utilizzando il FSE per i cittadini della Regione e il portale regionale per la consegna on-line per gli altri. Per quanto riguarda i servizi on-line ai cittadini, l'Istituto ha attivato il modello 3 di PagoPA, consentendo il pagamento del ticket presso le tabaccherie, in banca, alle poste, ecc.

Ancora, relativamente ai progetti regionali, l'Istituto ha partecipato all'avvio del sistema regionale GAAC dall'1/1/2019 insieme alle Aziende USL di Imola e di Ferrara. L'avvio ha richiesto la completa revisione della gestione anagrafica di prodotti, beni e servizi, adottando una gerarchia di anagrafi a più livelli ed un conseguente complesso sistema di candidature per nuovi inserimenti, particolarmente impegnativo per i farmaci e le protesi.

E' in corso di realizzazione la sostituzione completa del sistema informativo ospedaliero. Il progetto del nuovo Sistema Informativo Ospedaliero dell'Istituto Ortopedico Rizzoli (di seguito SIR2020) comprende le attività informatiche per il recupero dei dati attualmente presenti e la realizzazione delle integrazioni software, per preservare la storia clinica dei pazienti. Inoltre nell'Istituto vi è una stretta integrazione tra l'attività di assistenza e l'attività di ricerca scientifica svolta dai laboratori di ricerca, in cui operano medici, biologi, tecnici e altre figure professionali. SIR2020 prevede una funzionalità trasversale alle realtà assistenziali, a supporto dell'intera azienda, che consenta la gestione degli studi clinici e pre-clinici, quando appropriato, per le esigenze della Direzione Aziendale e Scientifica, del Clinical Trial Center, del Comitato Etico e dei singoli professionisti coinvolti a vario titolo negli studi clinici. Tale funzionalità consentirà la gestione ed ottimizzazione degli studi di ricerca, gestirà e renderà fruibili le informazioni relative alle sperimentazioni cliniche, secondo quanto stabilito dai protocolli, con particolare riferimento all'arruolamento dei pazienti e le prestazioni ad essi associate per ogni determinato studio. Nel corso del 2020 sono state migrate le attività di ricovero, pronto soccorso, gestione delle liste d'attesa e attività specialistica ambulatoriale presso la sede storica dell'Istituto e presso le piattaforme esterne attivate anche a seguito della pandemia.

Questo Istituto partecipa ai lavori per la cartella clinica elettronica (CCE) e di prescrizione e somministrazione dei farmaci come riportato al cap. 4.9 – Piano Investimenti. Il progetto di implementazione della Cartella Clinica Elettronica (CCE) ospedaliera coinvolge in maniera omogenea le tre Aziende che operano sull'area bolognese. Infatti, le forme di necessaria condivisione di dati sanitari nell'ambito dell'organizzazione di attività integrate tra le Aziende sono sempre più numerose, con lo scopo di migliorare l'efficacia della cura, l'efficienza e l'appropriatezza dell'assistenza sanitaria, anche al fine del contenimento della spesa.

Anche la Cartella Clinica, che sarà quindi una funzione aggiuntiva all'interno del sistema SIR2020, oltre ad essere integrata nel contesto bolognese, dovrà essere integrata ai sistemi applicativi dipartimentali verticali aziendali, sovra-aziendali e ai sistemi regionali.

Con questo intervento, alla luce di quanto premesso, si vuole garantire l'implementazione allo stato dell'arte di sistemi sanitari complessi ed integrati a supporto delle attività di assistenza e ricerca dell'Istituto. L'obiettivo è la completa dematerializzazione della documentazione sanitaria,

realizzata secondo standard allo stato dell'arte e nel rispetto della normativa, al fine della conservazione esclusivamente in formato digitale della cartella clinica con l'implementazione di dati e di procedure a supporto delle attività di ricerca e dei trials clinici.

Lo IOR ha garantito tempestività e completezza dei debiti informativi. Si specifica che i flussi SDO, PS e SICHER sono stati completamente modernizzati in occasione della sostituzione del sistema informativo ospedaliero.

Fascicolo Sanitario Elettronico²⁷

➤ Indicatori e target:

- *Utilizzo del portale SOLE: Numero di medici specialisti profilati sul Portale FSE professionisti sul numero di medici specialisti totali dell'Azienda sanitaria; Target 40%*
- *Utilizzo del servizio web SIRD e SATC: Numero di medici specialisti che hanno utilizzato i servizi SIRD e SATC sul numero di medici specialisti totali dell'Azienda sanitaria; Target 40%*

Il progetto dell'Istituto prevede la consultazione del fascicolo mediante integrazione del modulo di Dossier sanitario elettronico che nel corso del 2020 è stato implementato con il coinvolgimento dei professionisti medici e infermieri. L'utilizzo dell'integrazione nel corso del 2020 è stato pertanto sperimentale e sarà disponibile per tutti i professionisti dell'Istituto nel corso del 2021.

Prescrizioni dematerializzate

La percentuale di invio dello stato di erogato al Sistema di Accoglienza Regionale delle ricette dematerializzate erogate ed inviate è del 43,01% (fonte INSIDER).

I sistemi applicativi aziendali garantiscono la disponibilità dei dati della prescrizione per via digitale, incluso il quesito diagnostico; non è quindi necessario rilasciare o richiedere la documentazione cartacea al paziente.

Per quanto riguarda i servizi di decodifica, l'Istituto riceve gli aggiornamenti relativi alle decodifiche (dizionari) dalla AUSL di Bologna.

4.8. Sistema Informativo

Lo IOR da sempre risponde ai debiti informativi entro i tempi definiti dalla Regione e con un livello di performance elevato. Si sta ancora verificando l'impatto dell'introduzione del GAAC per quanto attiene alla qualità del dato dei flussi informativi.

L'avvio di GAAC ha richiesto infatti la completa revisione della produzione dei flussi dell'area amministrativo-contabile, AFO, FED, DIME verso la Regione Emilia-Romagna, di quella parziale del flusso per le spese sanitarie per il 730 precompilato verso la Regione Emilia Romagna e dei corrispondenti flussi verso la Regione Sicilia per le attività svolte a Bagheria e infine quella totale del flusso ANAC sui dati delle gare e contratti.

Nel corso del 2020 con l'avvio del nuovo sistema informativo ospedaliero i flussi PS, SDO, SICHER, SIGLA sono stati completamente rinnovati.

Di seguito si riporta il livello di raggiungimento degli obiettivi IOR relativamente a DB Oncologico e SDO, con riferimento agli indicatori e target previsti dalla DGR 977/2019:

DB oncologico

²⁷

Tale rendiconto è aggiornato agli indicatori e target di cui alla DGR 1806/020

- a) La corrispondenza delle schede DBO con gli accessi inviati con i flussi SDO e ASA differisce se confrontata con la SDO oppure l'ASA. Nel corso del 2019 è stata privilegiata la compilazione dei dati DBO riguardo i ricoveri portando al valore di 94,86% l'indicatore di linkage con il flusso SDO, quindi superando il target. Nel corso del 2020 ci si concentrerà sul miglioramento del linkage con il flusso ASA, attestato al 68,06% nel 2019. Il dato 2020 non è ancora disponibile.
- b) Nel flusso DBO è prevista la possibilità di indicare come non noti l'istotipo e lo stadio del tumore se non conosciuti. Il target regionale è di un suo utilizzo nel flusso inferiore al 5% per l'istotipo e al 15% per lo stadio. Il dato del 2020 nell'istotipo è del 2,1% e del 66,7% nello stadio (fonte reportER predefinito).

SDO

- L'indicatore sui ricoveri programmati con data di prenotazione uguale alla data di ammissione è pari al 2,41% quindi rispondente al target regionale che prevede una percentuale inferiore al 5%. (fonte INSIDER)

4.9. Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare. Le tecnologie biomediche ed informatiche

Al fine di coniugare le necessità derivanti da investimenti in essere e relativi adeguamenti, e l'opportunità di innovazione proposta dai professionisti, la Direzione ha condiviso con il Collegio di Direzione la costituzione di un **Board degli Investimenti**, coordinato dalla Direzione Sanitaria, che ha il compito di analizzare i fabbisogni espressi dai Dipartimenti relativi a tecnologie sanitarie e ICT e definire le priorità di realizzazione, in base ai finanziamenti disponibili e in coerenza con gli investimenti in corso.

In questo modo è possibile coniugare l'adeguamento degli impianti in essere con la necessità di continua innovazione che caratterizza un IRCCS con una forte componente di ricerca sviluppata in ambito chirurgico.

Il Piano Investimenti dello IOR ha la finalità di implementare tutte le attività necessarie all'adeguamento normativo ed al miglioramento della funzionalità delle strutture dell'Ente e di perseguire, nell'ambito degli investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico, l'obiettivo del rispetto delle scadenze indicate nella programmazione Regionale e Nazionale, con particolare riferimento agli Accordi di programma sottoscritti per i finanziamenti degli interventi ex art. 20 L.67/88 ed ai programmi di finanziamento della Regione Emilia Romagna.

Lo IOR ha dato corso esclusivamente agli interventi totalmente finanziati, da risorse proprie o finanziamenti statali o regionali dedicati; questi garantiscono la sostenibilità finanziaria del Piano Investimenti stesso.

Interventi rientranti nell'Accordo di programma "Addendum": sono stati approvati i piani di fornitura per gli interventi APC 32 (Delibera 353 del 30/11/19) e APC 33 (Delibera 354 del 30/11/19) ai fini del rispetto della tempistica prevista dall'art. 1 comma 310 della L. 23 dicembre 2005 n. 266 così come modificato dall'art. 1 comma 436 della L. 27 dicembre 2017 n. 205. Tutti gli interventi finanziati con risorse statali e regionali hanno seguito la tempistica disciplinata negli accordi di programma e nei disciplinari regionali.

E' stata trasmessa nei tempi programmati la documentazione necessaria per la predisposizione del Documento programmatico del prossimo Accordo di programma (proposta con delibera CIPE programma investimenti art. 20 legge 67/1988).

Sono state presentate progressivamente le richieste di liquidazione ad avanzamento e a saldo dei finanziamenti assegnati a interventi conclusi e attivati.

Prevenzione incendi e sismica

Gli interventi di adeguamento edilizio e impiantistico riguardo la prevenzione incendi sono monitorati anche tramite share point regionale secondo quanto previsto dalla normativa di prevenzione incendi (DM 15 marzo 2015), in coerenza con la pianificazione degli investimenti.

Riguardo le azioni di miglioramento sismico negli edifici dello IOR è stata definita in maniera specifica e con ulteriori verifiche presso gli enti preposti la soluzione tecnica finalizzata all'ottenimento del MIGLIORAMENTO SISMICO DEL MONOBLOCCO OSPEDALIERO di almeno il 60% dell'azione sismica che si utilizzerebbe per il progetto di una nuova costruzione, (valore previsto nelle NTC 2018 per scuole ed edifici di classe IV), che ammonta in toto ad euro 20,00 ml e che ha avuto un finanziamento di euro 8,0 mln (iscritti nella scheda 3 del piano investimenti) con delibera RER 2293/19/11/19.

E' stato redatto un nuovo progetto di fattibilità, al vaglio della commissione paesaggistica del Comune di Bologna, che ha già ottenuto, in via informale, l'apprezzamento della Soprintendenza ai beni ambientali e Architettonici.

Sono state affidate le verifiche di vulnerabilità sismica di secondo livello del compendio monumentale, dell'Istituto di Ricerca e della Palazzina Studi Preclinici allo scopo di individuare con precisione gli interventi programmabili per il miglioramento sismico degli stessi.

Con determina SCPAT n. 94 del 27/02/2020, rettificata con determina n. 99 del 03/03/2020, lo IOR ha disposto l'affidamento diretto, in via straordinaria d'urgenza, dell'esecuzione delle prestazioni a canone di cui alla cessanda Convenzione Quadro Num. Rep. RSPIC/2018/450 all'ATI costituita da REKEEP S.p.A. (mandataria) e da "Consorzio Innova - Società Cooperativa" (mandante), con decorrenza dal 01/03/2020 per il periodo massimo di tre mesi con risoluzione anticipata all'emissione del nuovo ordinativo di fornitura.

Con Determinazione n. 103 del 02/03/2020 IntercentER ha nuovamente aggiudicato, sub verifiche di legge, l'esecuzione del "Multiservizio di manutenzione degli immobili in uso alle Aziende Sanitarie dell'Emilia Romagna – Lotto n. 2" all'ATI costituita da "Rekeep SpA" con socio unico (mandataria) e da "Consorzio Innova - Società Cooperativa" (mandante) sottoscrivendo il 10/04/2020 la relativa convenzione RSPIC/2020/123.

Con delibera n. 139 del 17/04/2020 è stata disposta l'adesione dello IOR, con effetto dal 16/04/2020 e con durata fino al 19/02/2028 con possibilità di proroga di ulteriori sei mesi, alla detta convenzione Num. Rep. RSPIC/2020/123 stipulata da "INTERCENT-ER – Agenzia Regionale per lo sviluppo dei mercati telematici" con "Rekeep SpA" con socio unico, quale mandataria capogruppo del Raggruppamento Temporaneo con la mandante "Consorzio Innova Società Cooperativa".

Il nuovo contratto ha pertanto avuto avvio in piena pandemia COVID (data di avvio 16 aprile 2020) e pertanto è ancora in corso l'attività di "recupero" dei ritardi/mancata esecuzione, gravanti sugli interventi programmati.

Negli anni 2020-21-22 sono programmate manutenzioni straordinarie finanziate tramite gli accantonamenti annuali relative al fondo manutenzioni cicliche.

Uso razionale dell'energia e gestione ambientale

Nelle manutenzioni e nella gestione ordinaria delle attività viene mantenuta l'attività di regolazione degli impianti termici nel rispetto dei necessari parametri di confort nel caso di impianti di benessere, prestando particolare cura alla regolazione ed attivazione degli impianti VCCC (ventilazione condizionamento controllo contaminazione) a servizio dei blocchi operatori.

Nei nuovi interventi sono rispettati gli obiettivi per il raggiungimento delle misure più efficienti volte all'uso razionale dell'energia e della riduzione dell'impatto ambientale.

I consumi di energia sono stati rendicontati nel sistema AEM CUP 2000 entro i termini richiesti (a cura dell'Energy Manager Provinciale) così come l'elenco degli interventi effettuati e/o in progetto. Vengono regolarmente inseriti i dati nei monitoraggi attivati con i sistemi informativi regionali (energia, rifiuti).

L'Istituto ha messo in campo, inoltre, azioni di promozione del risparmio energetico: "Campagna informativa per il risparmio energetico e la tutela ambientale", promossa dalla Regione, nell'ambito del programma "Il Sistema Sanitario Regionale per uno sviluppo sostenibile" e campagna di sensibilizzazione "Io spengo lo spreco". E' disponibile sulla Intranet aziendale tutta la documentazione relativa al corso di formazione a distanza rivolto agli operatori del Servizio Sanitario Regionale che la Regione ha promosso in collaborazione con ENEA (Uso razionale dell'energia nelle strutture ospedaliere).

Rifiuti: In relazione all'attivazione del nuovo capitolato di smaltimento rifiuti, si sono implementate le schede di monitoraggio della produzione dei rifiuti ospedalieri e della realizzazione del servizio, elaborate secondo le indicazioni del gruppo di lavoro regionale.

Inoltre, è già attiva la partecipazione alla raccolta dati regionale. Ogni anno, entro le scadenze definite, vengono caricati sulla piattaforma internet regionale denominata AEM, i dati di produzione dei rifiuti dell'anno precedente.

Mobilità sostenibile: E' confermato anche per l'anno 2020 il contributo dell'Azienda per l'acquisto di abbonamenti TPER da parte dei propri dipendenti. Nell'ambito della "gestione parcheggi", di cui l'Istituto è particolarmente carente per le caratteristiche orogeografiche del sito, è stato completato e messo in uso nei un nuovo parcheggio di 31 posti auto a servizio di utenti e dipendenti in area ospedaliera, regolarmente utilizzato nel 2020.

Il Piano investimenti 2020-2022

SCHEDA 1: interventi in corso di realizzazione o con progettazione esecutiva approvata

SCHEDA 2: interventi in corso di progettazione con copertura finanziaria

Il Piano degli investimenti 2020-2022 raggruppa per macro-aree (edilizia sanitaria, tecnologie biomediche, tecnologie informatiche e beni economici) gli interventi in corso di realizzazione/progettazione e le relative fonti finanziarie nel triennio di riferimento. Il piano degli investimenti deve essere rappresentato attraverso 4 schede:

- SCHEDA 1: interventi in corso di realizzazione o con progettazione esecutiva approvata
- SCHEDA 2: interventi in corso di progettazione con copertura finanziaria
- SCHEDA 2 Bis: interventi ricostruzione post-sisma finanziati
- SCHEDA ALIENAZIONI: beni posti in alienazione a copertura degli interventi

Obiettivi particolarmente rilevanti riguardanti lavori/manutenzioni straordinarie

1. Antincendio: adempimenti relativi a quanto previsto dal DM 19 marzo 2015, recante *"Aggiornamento della regola tecnica di prevenzione incendi per la progettazione, la costruzione e l'esercizio delle strutture sanitarie pubbliche e private di cui al decreto 18 settembre 2002"* per la messa a norma di tutte le strutture dello IOR e del Sistema di Gestione della Sicurezza Antincendio (SGSA) in coerenza con quanto già realizzato e programmato, e la pianificazione ed esecuzione delle attività legate agli adempimenti previsti dallo stesso DM sistematizzando la realizzazione degli interventi specifici antincendio, che informerà come sopra detto l'attività anche per i prossimi trienni.
2. Interventi di consolidamento statico/sismico: gli interventi di consolidamento statico emersi come necessari dalle verifiche di vulnerabilità sismica sono in corso di progettazione, eseguiti in parte e programmati compatibilmente con la disponibilità dei locali soprattutto per quanto concerne il monoblocco ospedaliero. E' stato redatto il progetto di consolidamento statico/sismico della palazzina del Servizio ICT ma non attuato in coerenza con il progetto di remotizzazione del server in corso allo stato attuale, mentre è stato completato il secondo stralcio dei lavori di consolidamento dell'aula Campanacci. Per il miglioramento sismico del monoblocco ospedaliero si rimanda al paragrafo precedente.
3. Per quanto concerne il cantiere di nuova costruzione della palazzina ambulatori per la libera professione, ristrutturazione Chemioterapia e nuovo Day Surgery, Programma straordinario investimenti in sanità ex art.20 fase IV 1° stralcio, i lavori sono stati sostanzialmente conclusi per quanto riguarda la prima fase. In relazione all'intervento in interesse si precisa quanto di seguito:
 - AMPLIAMENTO PER AMBULATORI ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE – RISTRUTTURAZIONE PER REPARTO CHEMIOTERAPIA TUMORI MUSCOLO SCHELETRICI (codice RER H28), euro 4,4 mln
 - RISTRUTTURAZIONE LOCALI PER TRASFERIMENTO REPARTO DI CHEMIOTERAPIA DEI TUMORI MUSCOLO SCHELETRICI (codice RER F703), euro 1,3 mln
 - RISTRUTTURAZIONE E ACQUISTO ARREDI ED ATTREZZAURE PER DAY SURGERY (codice RER H29) euro 1,06 mln
 derivano il primo dall' ART. 20 FASE IV INT H 28 ACCORDO DI PROGRAMMA 2009 (DELIBERA ASS. LEG. 185/2008) 100.000 MUTUO (DGR N. 400 DEL 03.03.2007) , il secondo dalla PROGRAMMAZIONE RER IINT 703 PROGRAMMA REGIONALE ALLEGATO F (delibera giunta 1138/07), il terzo dall'ART. 20 FASE IV INT H 29 ACCORDO DI PROGRAMMA 2009 (DELIBERA ASS. LEG. 185/2008).

I progetti relativi a tutti e tre gli interventi hanno avuto inizio nel 2008, e si sono basati necessariamente sulle esigenze organizzative esistenti all'epoca, entrando quindi a pieno titolo nella ammissione ai finanziamenti di cui all'accordo di Programma 2009 e al programma regionale di finanziamento sopra indicato.

La contiguità fisica dei tre progetti ha dettato la programmazione di una gara unica per l'affidamento della progettazione esecutiva e realizzazione (in due fasi) tramite Appalto integrato (sotto il regime del codice appalti di cui al Dlsg 163/06)

La prima fase prevedeva la realizzazione del nuovo edificio e la ristrutturazione del piano 2° soprastante la mensa nella cd. "palazzina servizi", nel quale trasferire il reparto di degenza di Chemioterapia dei tumori muscolo-scheletrici. Solo dopo tale trasferimento nel programma di appalto era previsto l'avvio dei lavori negli spazi lasciati liberi dall'attuale reparto, per la realizzazione di due sale operatorie di day-surgery e l'allocazione di sei letti di degenza a servizio dell'attività delle sale.

Nel corso degli anni, con diverse vicissitudini anche di procedure fallimentari delle ditte esecutrici e dello stesso Consorzio aggiudicatario, progressivamente è emersa la valutazione da parte della Direzione sanitaria dell'Istituto che il progetto di Ristrutturazione della Day-surgery

non fosse più rispondente alle esigenze sanitarie e organizzative dell'ente e pertanto non potesse rispondere alle prerogative che il Servizio Sanitario richiede riguardo all'appropriatezza delle prestazioni specifiche previste per il progetto.

Di queste valutazioni l'ente ha fatto partecipe in via preliminare informale sia la Regione che il Ministero, proponendo per le motivazioni sopra, in estrema sintesi esposte, di non realizzare la seconda fase dei lavori con il corrente appalto, ma di affidare una nuova progettazione congruente con le nuove esigenze aziendali (tre sale operatorie di day surgery e locali accessori) e, una volta approvato il progetto dagli enti preposti appaltarne l'esecuzione con una nuova gara. Tale decisione ha avuto pareri informali favorevoli: il programma verrà sottoposto alla valutazione del Gruppo Tecnico Regionale con la finalità di ottenere la possibilità per IOR di mantenere il finanziamento affidato all'intervento: lo stesso finanziamento, implementato sulla base delle nuove gare tramite fondi aziendali sarà utilizzato quindi per la realizzazione dell'intervento riprogettato. Per le motivazioni di cui sopra l'intervento dalla scheda 1 è stato trasferito nella scheda 3 del piano investimenti, portando l'importo dell'intervento ad euro 2,5 mln di somma che include quota parte per euro 1,47 mln (importo da finanziare).

6. In ragione dell'obsolescenza delle macchine costituenti la centrale di cogenerazione IOR (una delle quali è definitivamente inutilizzabile già dalla metà dell'anno 2017), in accordo con la Direzione strategica IOR, in collaborazione con l'Energy Manager interaziendale ed il referente aziendale dell'energia è stato completato il progetto tecnico per la realizzazione di una moderna CENTRALE DI TRIGENERAZIONE per la produzione di energia termica, elettrica e frigorifera, il contenimento della spesa energetica e il contenimento delle emissioni in atmosfera. IOR ha ottenuto un finanziamento di euro 3,5 mln, nell'ambito dell'Art. 1 L-160/2019 c. 14,- per la REALIZZAZIONE DELL'IMPIANTO DI TRIGENERAZIONE del Complesso Ospedaliero, per un investimento complessivo di euro 4,0 mln .
7. Nell'estate 2020 è stata conclusa la progettazione esecutiva della manutenzione straordinaria del reparto di degenza della II clinica. Tale intervento, anche alla luce delle nuove esigenze portate e fatte emergere dalla pandemia, è stato valutato non più rispondente agli obiettivi dell'Istituto, quindi è stata avviata una nuova progettazione con l'obiettivo di realizzare nel piano in questione (secondo piano del monoblocco ospedaliero) la REALIZZAZIONE DELLA NUOVA TERAPIA INTENSIVA AL SECONDO PIANO DEL MONOBLOCCO OSPEDALIERO, con la realizzazione di 6 POSTI LETTO DI TERAPIA INTENSIVA E 4 DI SEMINTENSIVA e adeguati locali di supporto per un importo stimato di euro 2,7 mln.
8. Per motivi di sicurezza -nel 2021- verranno eseguiti lavori di consolidamento con pali di un tratto della strada di collegamento tra l'Istituto di ricerca e l'ospedale (via Delitala) e la progettazione della illuminazione di tutta la strada stessa, visto il vincolo paesaggistico gravante sull'area e la necessità di ottenere gli specifici pareri da parte della Commissione edilizia e ambiente e della Soprintendenza ai beni ambientali ed architettonici. I rispettivi quadri economici ammontano a circa € 200.000 per il consolidamento e € 350.000 per l'illuminazione.
9. nel 2019 è stata affidata la progettazione del rifacimento dell'impianto di controllo del microclima negli storici spazi presenti nel Compendio Monumentale "Studio Putti" e Sala Vasari": il progetto è stato completato ed ha ottenuto tutti i pareri degli enti a gennaio 2020 e verrà appaltato nel 2021: lo studio progettuale è stato particolarmente approfondito e permetterà, nel rispetto delle componenti artistiche e di arredo storico esistenti negli spazi, di ottenere una adeguata conservazione del patrimonio artistico contenuto nei locali.
10. Per quanto concerne gli urgenti lavori di manutenzione straordinaria della copertura e dell'intonaco di facciata della Biblioteca nel compendio monumentale, compresi nell'edificio con vincolo storico artistico, sono stati assegnati con decreto del MIBACT del 19 febbraio 2018 euro 2,0 mln avente ad oggetto "Verifica del rischio sismico riduzione della vulnerabilità, restauro" (Piano degli interventi finanziati ai sensi dell'art. 1 comma 140 della legge nr. 232 del 11 dicembre 2016).

Per tale intervento la specifica progettazione e l'autorizzazione sia paesaggistica che la specifica autorizzazione per il vincolo da parte della soprintendenza, come pure la Direzione dei lavori, è stata assunta dal Segretariato Regionale MIBAC E.R. che provvederà ad affidare la progettazione la presentazione del progetto agli enti e le gare di affidamento lavori, nell'ambito di apposito Disciplinare regolante i rapporti tra il Segretariato Regionale del MiBAC per l'Emilia Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna per l'attuazione dell'intervento "Complesso di San Michele in Bosco" di imminente sottoscrizione.

11. Nell'ambito del PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA-RIQUALIFICAZIONE DEL PRONTO SOCCORSO (finanziamento art.2 L.34 /2020 EURO 0,636 mln) - ADEGUAMENTO DEFINITIVO ALLE LINEE DI INDIRIZZO ORGANIZZATIVE PER IL POTENZIAMENTO DELLA RETE OSPEDALIERA DI EMERGENZA: tale intervento ha lo scopo di razionalizzare i percorsi di accesso e uscita dal Pronto soccorso in funzione della tutela dalle infezioni da COVID 19 e a regime, realizzando interventi edilizi e impiantistici adeguati allo scopo e comprende la sostituzione di una diagnostica radiologica con una nuova apparecchiatura che verrà destinata, all'interno al "percorso covid" che verrà realizzato, ai pazienti che ne sono affetti o che siano considerati potenzialmente infetti.
12. Infine, non ultimo per importanza, nell'ambito del Progetto di riorganizzazione dei posti letto dell'Istituto, con l'obiettivo di rendere più efficiente la distribuzione dei posti letto, in conformità con la vigente normativa post COVID-19 ed in coerenza sia con l'attività traumatologica da PS sia con l'attività chirurgica programmata da Lista di Attesa, sono stati programmati lavori di manutenzione straordinaria non incrementativa (accantonamento manutenzioni cicliche), che verranno realizzati per fasi per garantire il minor impatto possibile sulle attività clinico assistenziali.

La pianificazione degli interventi in edilizia sanitaria e in ammodernamento tecnologico

SCHEDA 3: interventi in programmazione non aventi copertura finanziaria

In apposita scheda (la cosiddetta scheda 3) sono rappresentati gli interventi che non hanno copertura finanziaria ma che necessitano essere realizzati anche con una inevitabile, differenziata prospettiva temporale. Gli interventi rappresentati nella scheda 3 costituiranno riferimento per la Regione Emilia-Romagna per l'individuazione delle priorità e il conseguente assegnamento dei finanziamenti.

Si segnalano, con riferimento a quanto riportato nel testo, gli interventi PRINCIPALI individuati come prioritari

- REALIZZAZIONE TECNOPOLO **MLN 5,0**
- RISTRUTTURAZIONE PESANTE DEL QUARTO PIANO DEL MONOBLOCCO OSPEDALIERO **MLN 8,0**
- RISTRUTTURAZIONE PESANTE E AMMODERNAMENTO BLOCCO DIAGNOSTICO PER LE GRANDI TECNOLOGIE **MLN 5,25**
- RISTRUTTURAZIONE PESANTE PARZIALE FINALIZZATA AL MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA STRUMENTALE ED ENERGETICA DELLA SEDE DEL POLIAMBULATORIO E DEI LABORATORI DI RICERCA **MLN 3,2**
- INTERVENTI DI SOLO ADEGUAMENTO PREVENZIONE INCENDI OSPEDALI **MLN 9,2**
- INTERVENTI DI SOLO MIGLIORAMENTO SISMICO OSPEDALI **MLN 12,00**

- RISTRUTTURAZIONE E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL BLOCCO OPERATORIO SUD PER ADEGUAMENTO A NUOVE TECNOLOGIE E ORGANIZZAZIONE MLN 3,36

TECNOLOGIE BIOMEDICHE

Premessa:

Per la pianificazione degli investimenti le principali linee di indirizzo individuate sono:

- necessità di mantenere i livelli di efficienza, sicurezza ed efficacia qualitativa delle prestazioni (grazie a **piani di rinnovo** definiti anche sulla base di standard internazionali²⁸),
- esigenza di definire **standard di prodotto adeguati** ai nuovi modelli organizzativi di erogazione dei servizi e di contenimento delle liste di attesa

Nello specifico, gli Interventi orientati al rinnovo tecnologico riguardano

- Piano pluriennale di digitalizzazione diretta dell'area di diagnostica per immagini, con la finalità di conseguire i seguenti obiettivi:
 - miglioramento dei flussi di lavoro e produttività (eliminazione passaggio digitalizzazione manuale)
 - ottimizzazione rapporto dose al paziente/qualità immagine
 - eliminazione graduale delle stazioni di digitalizzazione indiretta (Computed radiography) e dei conseguenti costi di gestione.

Un secondo driver è rappresentato dalla definizione di standard di prodotto per ottimizzare la produttività e la sicurezza nei Blocchi Operatori . In particolare viene data priorità a tecnologie volte a ridurre i rischi intraoperatori e all'incremento dell'attività mini-invasiva (videoartroscopia)

Infine il terzo driver è rappresentato da interventi correlati al benessere e sicurezza di operatori e al rinnovo di tecnologie di supporto per il mantenimento di standard qualitativi e di sicurezza

Investimenti realizzati nel 2020

Piano Digitalizzazione Diagnostica per immagini:

- Sostituzione di 2 amplificatori di brillantezza , due portatili per radiografia e 1 ecotomografo; di particolare rilevanza l'intervento relativo ai sistemi radiologici in quanto, anche nell'ambito della diagnostica per immagini a supporto della chirurgia si sono introdotte tecnologie digitali dirette. I nuovi sistemi sono finalizzati sia a migliorare il percorso diagnostico, sia a garantire l'esecuzione di interventi chirurgici di eccellenza potendo utilizzare sistemi di guida intraoperatoria di qualità adeguati

Ottimizzazione della produttività e sicurezza in Sala Operatoria:

- Sostituzione di letti operatori, con particolare attenzione alla chirurgia pediatrica
- Rinnovo di sistema di monitoraggio del blocco operatorio "ala sud"
- Sostituzione dei monitor defibrillatori
- Rinnovo e potenziamento dei kit di ottiche per artroscopia finalizzati all'ottimizzazione e razionalizzazione dei sistemi pluriuso e a garantire elevati standard qualitativi nei dispositivi concorrenti alla definizione della resa qualitativa in artroscopia
- Sostituzione dei diafanoscopi digitali e dei PC presenti nel blocco operatorio per efficientare e supportare il processo di digitalizzazione e tracciabilità del percorso chirurgico e l'utilizzo del PACS nel rispetto dei requisiti previsti da ICT e della sicurezza in sala operatoria

Miglioramento del comfort paziente e riduzione dei rischi per gli operatori

- Sostituzione letti elettrici degenze
- Sostituzione tecnologie di supporto area ricerca e assistenza

²⁸ "Age profile medical device" del COCIR (European Coordination Committee of Radiological, Electromedical and Medical IT Industries)

- Avvio progetto POCT
- Supporto alla realizzazione della nuova area Poliambulatorio e Chemioterapia

Sintesi interventi

TIPOLOGIA INTERVENTO	INVESTIMENTO
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI (PORTATILI RADIOLOGICI E RADIOSCOPICI DIGITALI, ECOGRAFO DIGITALE DICOM)	€ 584.173
RINNOVO E POTENZIAMENTO TECNOLOGIE SALA OPERATORIA (TAVOLI OPERATORI, OTTICHE, MONITOR, DEFIBRILLATORI)	€ 500.891
VARIE PER SOSTITUZIONE APPARECCHIATURE DI SUPPORTO, SICUREZZA OPERATORI E COMFORT PAZIENTI (LETTI ELETTRICI, CONGELATORI, MONITOR RM, VENTILATORI T.I., SISTEMI SOTTOVUOTO, ETC)	€ 168.011
TOTALE	€ 1.253.075

Interventi programmati per il biennio 2021 e 2022 (da finanziare o solo parzialmente finanziati con intervento Addendum Apc32 (1,00 mln euro):

- Prosieguo del piano di rinnovo tecnologico finalizzato al mantenimento di standard di sicurezza e qualità nella cura e trattamento dei pazienti **(2,00 mln euro)**
- Sostituzione Grandi Apparecchiature: sostituzione RM 1,5T e TAC 16 strati **(1,25 mln euro)**
- Integrazione della diagnostica TAC con Angiografo per la riportare l'attività angiografica all'interno dell'Istituto e per la creazione di un centro di riferimento per i trattamenti mininvasivi muscolo-scheletrici ed oncologici **(1,5 mln euro)**
- Investimenti tecnologici per la realizzazione della nuova Terapia intensiva Realizzazione e nuovo day Surgery **(1,2 mln euro)**
- Potenziamento dell'area di diagnostica per immagini a servizio della nuova area ambulatoriale e del Blocco Operatorio **(0,5 mln euro)**
- Innovazione nel campo della robotica (spine surgery e protesica)

INFORMATION COMMUNICATION TECHNOLOGY

Nel triennio 2020-2022 le attività sono proseguite in continuità con la programmazione precedente, con particolare riguardo all'adeguamento normativo in tema di sicurezza informatica e protezione dei dati e al completo rinnovamento del sistema informativo ospedaliero. Il rinnovamento tecnologico delle attrezzature informatiche e software ha l'obiettivo di modernizzare gli strumenti in uso, distribuiti in tutto l'Istituto ed utilizzati da molteplici profili professionali. I sistemi saranno installati presso i data center regionali gestiti da Lepida ScpA a Ravenna, Parma e Ferrara. Gli interventi sotto riportati sono tutti finanziati e sono compresi nella programmazione di cui al Piano investimenti 2020-22.

1. Da parte di questo Istituto, a partire dal 2016, hanno avuto inizio i lavori di sostituzione del Sistema Informativo Ospedaliero (Sistema Informativo Rizzoli - SIR) ormai obsoleto. Il Servizio Acquisti Metropolitano, non essendovi convenzioni attive né in Consip né in Intercent-ER, tramite una procedura europea ha provveduto all'acquisizione del nuovo sistema per la gestione dei processi clinico assistenziali ospedalieri che concorrono a costituire il Sistema Informativo Ospedaliero dell'Istituto Ortopedico Rizzoli. La fornitura è valevole per 8 anni, è stato individuato in Engineering SpA il fornitore con il prodotto Ellipse.

Il nuovo sistema informativo ospedaliero, denominato SIR2020, è integrato ai sistemi applicativi dipartimentali verticali aziendali, sovra-aziendali e ai sistemi regionali quali GRU, GAAC, dema, FSE,... per un totale di n.46 integrazioni realizzate secondo standard.

Il progetto, che riguarda il rinnovamento completo del sistema informativo ospedaliero, prevede tre fasi di attivazione:

- a. gennaio 2020: avvio della piattaforma con i moduli di Pronto Soccorso, gestione dei ricoveri e liste d'attesa; in questa fase sono state attivate anche le funzioni trasversali di gestione anagrafica, delle richieste e delle prescrizioni delle prestazioni e dei farmaci;
- b. giugno 2020: avvio dei moduli dell'attività specialistica ambulatoriale in libera professione;
- c. novembre 2020: avvio attività ambulatoriale istituzionale;
- d. a seguire dossier sanitario elettronico; in questa fase saranno sviluppate funzionalità per gestire e supportare i percorsi assistenziali e gli studi di ricerca;
- e. 2021: avvio di SIR2020 presso la sede di Bagheria (PA).

Il progetto richiede l'acquisizione di hardware e di software allo stato dell'arte, in conformità alle misure minime di sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni ed al GDPR (privacy by design e by default).

2. Nell'ottica di implementare una completa dematerializzazione, SIR2020 sarà completato da un sistema di cartella clinica elettronica (CCE) e di prescrizione e somministrazione dei farmaci. Il progetto di implementazione della Cartella Clinica Elettronica (CCE) ospedaliera coinvolge in maniera omogenea le tre Aziende che operano sull'area bolognese. Infatti, le forme di necessaria condivisione di dati sanitari nell'ambito dell'organizzazione di attività integrate tra le Aziende sono sempre più numerose, con lo scopo di migliorare l'efficacia della cura, l'efficienza e l'appropriatezza dell'assistenza sanitaria, anche al fine del contenimento della spesa.

Il Servizio Acquisti Metropolitano, non essendovi convenzioni attive né in Consip né in Intercent-ER, tramite una procedura europea ha provveduto all'acquisizione di un sistema di cartella clinica elettronica (CCE) e di prescrizione e somministrazione farmaci per l'Azienda USL di Bologna, per l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna e per l'Istituto Ortopedico Rizzoli. Si tratta di una fornitura valevole per 6,5 anni, è stato individuato in Engineering SpA il fornitore con il medesimo prodotto Ellipse.

Anche la Cartella Clinica, che sarà quindi una funzione aggiuntiva all'interno del sistema SIR2020, oltre ad essere integrata nel contesto bolognese, dovrà essere integrata ai sistemi applicativi dipartimentali verticali aziendali, sovra-aziendali e ai sistemi regionali. Ad oggi si contano n.17 integrazioni da realizzare secondo architetture standard.

Con questo intervento, alla luce di quanto premesso, si vuole garantire l'implementazione allo stato dell'arte di sistemi sanitari complessi ed integrati a supporto delle attività di assistenza e ricerca dell'Istituto. Grande attenzione, in particolare, verrà posta all'implementazione di strumenti che possano essere di supporto e facilitare studi e progetti di ricerca.

L'obiettivo per l'Istituto è la completa dematerializzazione della documentazione sanitaria, realizzata secondo standard allo stato dell'arte e nel rispetto della normativa, al fine della conservazione esclusivamente in formato digitale della cartella clinica con l'implementazione di dati e di procedure a supporto delle attività di ricerca e dei trials clinici.

3. Nella visione complessiva del processo di rinnovamento tecnologico in corso in Istituto, in aggiunta al progetto di rinnovamento del sistema informativo ospedaliero, sono in corso le attività per l'avvio dei sistemi sovra-aziendali:
 - a. Sistema della Medicina Trasfusionale regionale – avvio previsto in marzo 2021
 - b. RIS PACS di Area Vasta Emilia Centro – avvio previsto in novembre 2021

4. Le misure minime di sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni, riportate nella Circolare Agid n.2/2017 del 18 aprile 2017 come previsto dalla Direttiva 1 agosto 2015 del Presidente del Consiglio dei Ministri, sono divenute di obbligatoria adozione per tutte le Amministrazioni: emanano disposizioni finalizzate a consolidare lo stato della sicurezza informatica nazionale, alla luce dei crescenti rischi cibernetici che minacciano anche il nostro Paese. Analogamente dal 25 maggio 2018 è stato obbligatoriamente adottato in tutti i paesi della UE il nuovo regolamento europeo per la protezione dei dati (GDPR - General Data Protection Regulation), che affronta il tema del trattamento e della protezione dei dati personali dei cittadini residenti nei paesi dell'Unione Europea. La nuova normativa europea introduce alcune novità: la figura del DPO (Data Protection Officer – Responsabile per la Protezione dei Dati); l'obbligo di denunciare i “data breach” (fughe di dati) all'autorità nazionale entro 72 ore; le sanzioni, in caso di violazione dell'adempimento della protezione dei dati personali trattati, nell'ordine del 2-4% del fatturato annuo aziendale. Nel corso del 2019 e 2020 la SC ICT è impegnata in progetti relativi alla cyber security e alla protezione dei dati, che hanno richiesto l'acquisizione di soluzioni tecnologiche hardware e software allo stato dell'arte, adeguate ed in conformità alle misure minime sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni ed al GDPR (privacy by design e by default). Esempi non esaustivi sono: l'implementazione della sicurezza degli end point sulle postazioni di lavoro desktop e laptop mediante l'adozione di uno specifico sistema software; la cifratura del disco fisso dei dispositivi laptop in uso ai dipendenti; la gestione, il controllo e la registrazione degli accessi di amministratore, con attribuzione di credenziali personali attraverso la modifica dell'LDAP aziendale; l'implementazione del dominio windows per la gestione centralizzata delle postazioni di lavoro e delle relative policy di sicurezza; l'analisi del traffico dei dati sulla rete e la correlazione degli eventi dovuti a minacce informatiche e a vulnerabilità, mediante sistemi hardware e software per il monitoraggio e la scansione della rete e dei sistemi. Si pone infine in evidenza l'implementazione da parte di IOR di un sistema unico globale a livello regionale per la gestione del registro dei trattamenti in ottica GDPR, attraverso il prodotto commerciale Privacy Manager, che è parte integrante della suite Ellipse come funzione trasversale del sistema SIR2020. IOR ha provveduto alla piattaforma unica regionale presso il data center Lepida che verrà utilizzato da tutte le aziende sanitarie secondo una pianificazione condivisa. L'avvio di IOR è previsto entro la primavera 2021.

I progetti richiederanno l'acquisizione di hardware e di software allo stato dell'arte, in conformità alle misure minime di sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni ed al GDPR (privacy by design e by default).

5. Nel corso del 2019 è stato attivato presso il data center regionale gestito da Lepida ScpA a Parma un nuovo ambiente di backup, di test/formazione/preproduzione e futuro sito di disaster recovery per i sistemi sanitari dell'Istituto. Nel corso del 2020-2021 si valuterà tecnicamente l'implementazione del sito di business continuity nel data center regionale gestito da Lepida ScpA a Ferrara. Il progetto richiederà l'acquisizione di hardware e di software allo stato dell'arte, in conformità alle misure minime di sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni ed al GDPR (privacy by design e by default).
6. Nel corso del 2020 la SC ICT ha completato il progetto già avviato nell'anno precedente di dismissione per obsolescenza tecnologica della rete di comunicazione wireless aziendale, con l'acquisizione ed installazione dei nuovi access point nel nuovo impianto, comprendente due Wireless Lan Controller in alta affidabilità. Il completamento del progetto ha migliorato l'efficienza, le prestazioni e la copertura dell'impianto wireless nella parte monumentale e nei nuovi locali dell'Istituto e consentirà di erogare ai cittadini i servizi di rete WiFi della Regione Emilia Romagna (EmiliaRomagnaWiFi). Le ristrutturazioni di varie aree del monoblocco ospedaliero previste nel corso del prossimo triennio hanno richiesto altresì

- l'acquisizione di nuovi apparati di rete switch per la copertura delle utenze cablate e di nuovi apparati di rete switch POE per il collegamento degli AP nelle nuove aree di copertura WiFi.
7. Il nostro Istituto opera su più sedi ed in maniera sempre più integrata tra professionisti delle differenti strutture organizzative. Inoltre, nell'ambito della programmazione provinciale, sono stati pianificati una serie di percorsi multidisciplinari interaziendali per la presa in carico di pazienti complessi. I relativi gruppi di lavoro hanno ricevuto mandato istituzionale da parte delle direzioni aziendali e vedono la partecipazione anche dei professionisti IOR. In tale contesto l'Istituto dovrà dotarsi di strumenti a supporto della collaborazione interprofessionale, che siano sicuri, efficaci e di facile utilizzo per la convocazione e rendicontazione di incontri, trasmissione di documentazione sanitaria e immagini diagnostiche, confronto tra professionisti, anche a fronte della scelta già avvenuta da parte delle Aziende AUSL e AOSP di Bologna. Il sistema è operativo per il gruppo Sarcomi, nel 2021 sarà sviluppato il sistema sovra-aziendale che comprende anche le Aziende Sanitarie dell'Area Vasta.

4.9. Le Tecnologie Biomediche

Flusso ministeriale NSIS-GrAp: il portale ministeriale NSIS-GrAp è stato aggiornato secondo le modalità previste dal decreto ministeriale 22/04/2014 (alimentazione del portale effettuata non oltre il primo mese successivo al trimestre nel quale è intervenuto il collaudo di una grande apparecchiatura)

Flusso regionale OT: i dati relativi al parco tecnologico installato al 31/12/2019 e i dati di attività richiesti sono stati inviati il 21 febbraio, quindi entro la scadenza prestabilita (22 febbraio 2020).

Istruttorie GRTB: Nessuna tecnologia acquisita ha i requisiti definiti in PG/2016/680403.

Potenziale obsolescenza dell'installato: Obsolescenza media delle Grandi Apparecchiature al 31/12/2019 pari a 8,2 anni. L'indicatore risulta lievemente superiore al target, tuttavia è da considerare che le tecnologie oggetto di verifica sono solo 4 (2 RM e 2 TAC) e che la sostituzione della RM (2005) e TAC (2014) sono state pianificate (scheda 3 e fabbisogno PNRR)

Il governo delle tecnologie sanitarie e l'attività di Health Technology Assessment (HTA)

L'Istituto ha assolto positivamente agli obblighi connessi agli indicatori target. Si segnala che, in relazione all'obiettivo si rimanda al verbale della Commissione DM Regionale che 18 ottobre 2019 in cui i componenti hanno rappresentato alla Regione la non fattibilità di raggiungere gli obiettivi in quanto, a seguito del mancato avvio del piano nazionale HTA, non è presente un interlocutore per le Commissioni DM di Area Vasta. Nel Verbale si afferma che sarà trasmessa una nota della Direzione Generale cura della persona, salute e welfare, dichiarando la mancanza delle condizioni di fattibilità dovuta a fattori esterni, che rende non perseguibili e quindi non valutabili tali obiettivi.

5. Attività dell'Agenzia Sanitaria Regionale

Il governo della ricerca

I risultati in termini di produzione scientifica e progetti di ricerca finalizzata attivi sono riportati al cap. 3 della Relazione sulla Gestione del Direttore Generale, secondo lo schema del d.lgs.118/11.

Tali risultati sono riportati distintamente per ciascuna delle quattro linee di ricerca dello IOR, valide per il triennio 2018-2020.

La partecipazione a Reti con altri IRCCS

- Reti IRCCS a livello nazionale:

Per garantire l'elevata produzione scientifica ed il livello di qualità della ricerca condotta, IOR ha aumentato la propria partecipazione a reti nazionali ed internazionali: in particolare si è fatto promotore di costituire la Rete dell'Apparato Muscoloscheletrico (RAMS), rete ortopedica di IRCCS che raggruppa i due unici IRCCS ortopedici (IOR e Galeazzi) e altri cinque IRCCS in cui è presente una ortopedia di alto livello anche se non accreditata dal Ministero come IRCCS (Ospedale Pediatrico Bambino Gesù di Roma, Istituto Giannina Gaslini di Genova, Humanitas Research Hospital di Milano, Policlinico San Matteo di Pavia e Istituto Regina Elena e San Gallicano di Roma); La rete RAMS è stata formalizzata nel maggio 2019 e vede il Rizzoli capofila.

Continua la collaborazione con l'IRCCS delle Neuroscienze sul progetto "Biobanche, registri e sequenziamento", finalizzata ad organizzare le attività in modo omogeneo e nella previsione dello spostamento delle attività presso il costruendo Tecnopolo di Bologna.

Continua la partecipazione attiva di IOR alla Rete Aging, sui temi dell'invecchiamento e alla Rete Alleanza Contro il Cancro.

- Rete IRCCS Regione Emilia Romagna:

La Direttrice Scientifica dello IOR partecipa alla Consulta dei Direttori Scientifici degli IRCCS, istituita come da DGR RER 910/2019 "*Sistema ricerca e innovazione nel SSR dell'Emilia Romagna: approvazione documento tecnico*".

In quest'ambito sono state discusse le tematiche comuni agli IRCCS della Regione; in particolare nel 2020 è stato affrontato il tema della gestione del materiale biologico, dello sviluppo delle Biobanche e del ruolo di promozione che gli IRCCS e la Regione possono giocare su questa tematica. A seguito degli incontri della Consulta e del tavolo tecnico dei referenti delle Biobanche degli IRCCS RER è stata inviata in ASSR la mappatura delle Biobanche e collezioni di campioni effettuata secondo lo schema e le indicazioni pervenute dal Ministero (cfr. "*Il materiale biologico - IRCCS*" in Bussole n. 1/2020, Ministero della Salute).

Stabilizzazione precari della ricerca

Particolare attenzione da parte di tutta la Direzione IOR è stata dedicata all'avvio, di concerto con il Ministero della Salute, delle azioni per la stabilizzazione dei precari della ricerca come da legge di bilancio 2017 commi 422-434. La stabilizzazione ha riguardato le diverse figure professionali necessarie alle attività che, oltre ai ricercatori, comprendono le figure professionali di supporto, di gestione e di amministrazione. Nel dicembre 2019 sono stati stabilizzati 51 ricercatori dello IOR. Nel 2020 si è proseguito il percorso stabilizzando la seconda tranche di ricercatori e si è impostato il sistema di valutazione come da indicazioni ministeriali.

Riorganizzazione dei laboratori e Accreditamento del Dipartimento RIT

La Direzione IOR, alla luce delle nuove linee di ricerca e dei cambiamenti fisiologici avvenuti nel corso degli ultimi anni, si è impegnata a rivedere l'organizzazione dell'Area della ricerca di laboratorio. In particolare nel 2020 si è conclusa la riorganizzazione dei laboratori del Dipartimento RIT, con la copertura delle due Strutture Complesse Scienze e Tecnologie Biomediche e Scienze e Tecnologie Chirurgiche.

Nel 2020 è stato inoltre rinnovato l'Accreditamento industriale secondo i requisiti definiti per i laboratori della Rete Alta Tecnologia della RER.

Riconferma della titolarità di IRCCS

Nel 2020 è stato emanato il decreto di riconferma della titolarità di IRCCS (DM 2.11.2020).

Riordino dei Comitati Etici e rilancio del Sistema Regionale della Ricerca e Innovazione

A seguito della istituzione dei Comitati Etici di Area Vasta, l'Agenda Sanitaria Regionale ha avviato l'utilizzo della piattaforma informatica regionale per la gestione dei progetti e delle comunicazioni al Comitato Etico. Nel 2020 lo IOR ha collaborato per la messa a punto del Sistema, partecipando agli incontri di progettazione e dal mese di marzo 2020 ha provveduto ad utilizzare la piattaforma, così come richiesto dalla Regione.

Nell'anno 2020 sono stati sottomessi 116 studi al Comitato Etico AVEC da parte dell'Istituto Ortopedico Rizzoli (di cui 44 interventistici); il dato è notevolmente aumentato in confronto agli anni precedenti e si attesta come il numero più alto in assoluto, anche rispetto agli anni nei quali esisteva un Comitato Etico interno allo IOR. Altro dato interessante è il numero di studi rigettati pari a 2, il più basso di sempre. Infine tra questi 116, 6 studi, sottomessi con procedura di urgenza, valutano aspetti connessi al COVID 19.

Supporto al Piano Sociale e Sanitario

Medicina di genere (Scheda 9)

Al fine di definire obiettivi formativi appropriati per un ospedale monospécialistico ortopedico ed apprendere modalità applicative e metodologie della medicina di genere, i referenti aziendali per le politiche dell'equità, del CUG, della Direzione Sanitaria e Direzione SAITER hanno partecipato agli eventi formativi sulla medicina di genere promossi dall'assessorato regionale alla sanità:

- Terzo laboratorio del ciclo regionale "Medicina di genere ed equità": Prevenzione e salute riproduttiva (10/02/2020)
- Quarto laboratorio del ciclo regionale "Medicina di genere ed equità": Patologia epatica in una prospettiva di genere (18/06/2020).

I referenti aziendali hanno inoltre partecipato al Live *webinar* "Covid-19 e genere" (20/05/2021), organizzato dal Centro Universitario di Studi sulla Medicina di genere dell'Università di Ferrara e segnalato dall'Agenda Sanitaria e Sociale Regionale.

Causa Covid-19, la prima iniziativa interna sulla medicina di genere, programmata per il 2020, è stata posticipata al 2021, ma durante l'anno sono state avviate le attività preliminari finalizzate alla sua programmazione e organizzazione.

Con l'obiettivo di sviluppare una cultura lavorativa fondata sul rispetto e la valorizzazione delle competenze, lo IOR ha progettato ed avviato un ciclo di seminari e incontri sui temi delle norme e prassi antidiscriminatorie, contrasto a pregiudizio e stigma, politiche di genere.

Le azioni di contrasto attivo alle molestie ed alle discriminazioni hanno visto il potenziamento della visibilità e dell'accesso dei Consiglieri di fiducia Metropolitani e il Training del personale su prevenzione delle molestie sessuali.

E' stata effettuata la revisione e approvazione del Codice di Condotta, unico per tutte le Aziende Sanitarie di Bologna, e sono stati effettuati cicli di tre seminari per prevenire e contrastare le molestie e le discriminazioni sul luogo di lavoro.

Equità in tutte le politiche: metodologie e strumenti (Scheda 11)

Tra la fine del 2018 e l'inizio del 2019 lo IOR ha organizzato la propria architettura per la gestione delle politiche dell'equità secondo le indicazioni regionali, assegnando la funzione di "board equità" al Comitato Consultivo Misto IOR (deliberazione n. 296 del 30 novembre 2018) e quindi adottando un primo "Piano delle azioni sull'equità 2019-2020 dell'Istituto Ortopedico Rizzoli"

(deliberazione n. 65 del 4 marzo 2019)”. Il Piano prevede molteplici azioni tra cui l’organizzazione con continuità di eventi formativi in tema di Health Literacy, una diversa gestione del servizio di mediazione linguistico-culturale, l’analisi del fabbisogno alloggiativo di pazienti ed accompagnatori provenienti da fuori regione per il ricovero, l’approntamento di progetti di potenziamento dell’accoglienza e sostegno dei pazienti in attesa al Pronto Soccorso ed altro ancora.

Nel corso del 2020 sono pertanto state realizzate le seguenti azioni previste dal Piano:

- rinnovo delle procedure di attivazione del servizio di mediazione linguistico-culturale e relativo supporto, monitoraggio e rendicontazione;
- rendicontazione dell’indagine sul fabbisogno alloggiativo di pazienti ricoverati e loro accompagnatori provenienti da fuori regione (185 questionari somministrati). Nel 2020 il relativo report è stato presentato al Collegio di Direzione e al Consiglio di Indirizzo e Verifica;
- conclusione del progetto “OPS! Ospitalità in Pronto Soccorso” in collaborazione con il Centro Antartide ed il Pronto Soccorso dell’Ospedale Maggiore e dell’AOU Policlinico Sant’Orsola. È stata inviata alla Direzione la rendicontazione finale del progetto, comprensiva di un’indagine di qualità percepita presso il Pronto Soccorso. L’Istituto ha inoltre collaborato e partecipato all’evento conclusivo “*Studenti universitari e cura dell’attesa in Pronto Soccorso: tra umanizzazione e sicurezza in una prospettiva post Covid-19*” (25/09/2020). La valutazione positiva del progetto OPS! ha quindi portato a predisporre un progetto di Servizio Civile Universale (SCU) con la medesima finalità di potenziare la funzione di accoglienza e orientamento (sia presso il Pronto Soccorso che presso il Poliambulatorio IOR), progetto che prenderà il via a settembre 2021 con complessivamente 4 volontari SCU.

L’Agenzia Sanitaria e Sociale e i referenti equità dell’area metropolitana hanno organizzato e partecipato all’e-Lab per le Aziende sanitarie del territorio di Bologna e Imola “*Equità e partecipazione*” (dal 14/10/2020 al 26/10/2020, accreditamento IOR), durante il quale il referente aziendale ha presentato i risultati dell’indagine sul fabbisogno alloggiativo di pazienti IOR e accompagnatori provenienti da fuori Regione.

Causa Covid-19, le due edizioni dell’evento formativo residenziale sull’Health Literacy previste per il 2020 sono state rimandate all’anno successivo. È proseguito il coinvolgimento delle rappresentanze degli utenti (CCM IOR) nella verifica e validazione di materiali informativi dal punto di vista dell’Health Literacy. Nel 2020 è stato sottoposto al CCM il testo dell’opuscolo per gli utenti sulle soluzioni alloggiative a Bologna nei pressi dell’Ospedale Rizzoli.

I referenti aziendali per le politiche dell’equità hanno partecipato con continuità agli incontri del gruppo regionale sull’equità istituito presso l’Agenzia Sociale e Sanitaria Regionale.

Contrasto del rischio infettivo associato all’assistenza

Coerentemente alla **DGR 318/2013**, lo IOR dispone un piano annuale per il contrasto del rischio infettivo, che prevede una serie di azioni scandite su settori prioritari. La pianificazione, esecuzione e verifica delle attività vengono stabilite dal Nucleo Strategico e declinate dai gruppi operativi per la prevenzione e controllo delle ICA e per l’uso responsabile degli antibiotici, che si avvalgono di una rete di referenti medici e infermieristici.

Le linee di principale attività sono: aggiornamento e monitoraggio delle linee guida e procedure pertinenti alla gestione del rischio infettivo, con particolare riferimento all’appropriatezza prescrittiva e al timing di somministrazione degli antibiotici, con report periodici diffusi alle unità operative e sul rispetto delle norme sull’igiene delle mani.

Su quest'ultimo punto vi è una particolare attenzione alla formazione sul campo degli operatori e al monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MAppER. Prosegue il monitoraggio del consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario.

Analogamente lo IOR presidia lo stretto monitoraggio delle attività di sorveglianza e controllo sulle infezioni causate dagli enterobatteri produttori di carbapenemasi.

Prosegue la programmazione e analisi dei monitoraggi ambientali, con particolare riferimento agli ambienti a bassa contaminazione microbica, quali blocco operatorio e chemioterapia. Il programma di monitoraggio dei blocchi operatori prevede un calendario di controlli ambientali finalizzati a valutare le condizioni microbiologiche delle sale operatorie nel corso di tutto l'anno, corredati da report periodici sugli andamenti di contaminazione in sala.

In ottemperanza delle indicazioni regionali, prosegue la sorveglianza sugli Interventi Chirurgici (attraverso il sistema di sorveglianza SICHER): a seguito di una serie di azioni di miglioramento del processo di raccolta e trasmissione del dato, nel primo semestre 2020 la copertura delle procedure sorvegliate presso lo IOR ha raggiunto un valore pari al **95,3%** a fronte di un target regionale del 75% (copertura IOR 2019: 91,9%; copertura IOR 2018: 82,8%).

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultati IOR</i>
% di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell'anno); Target: 75% di interventi sorvegliati	75%	95,3%

Allegato 1 - Attività della Banca del Tessuto Muscoloscheletrico (BTM) - Rif. Par. 3.2.6. Donazioni Organi e Tessuto

L'attività della BTM è condizionata in primis dall'offerta donativa e dalla richiesta di tessuti per le attività chirurgiche: le modifiche organizzative intraprese all'interno delle strutture sanitarie locali e nazionali a seguito della pandemia e la conseguente riorganizzazione delle attività, hanno determinato un calo della chirurgia ortopedica d'elezione e, conseguentemente, una diminuzione delle donazione di epifisi femorali da vivente, oltre che della richiesta di tessuti per impianto.

Le donazioni autologhe da vivente hanno subito un decremento minore (circa - 17%) in quanto collegate a percorsi definiti attraverso specifiche convenzioni, soprattutto extra RER: il prelievo da donatore vivente di tessuto destinato all'uso autologo viene inviato alla BTM per la processazione (sterilizzazione con raggi gamma) e la conservazione fino al re-innesto nel donatore, nello specifico gli opercoli cranici (craniotomie decompressive in neurochirurgia).

L'attività di prelievo da donatore cadavere è invece rimasta costante, grazie alla disponibilità di professionisti formati a costituzione dell'equipe di prelievo, che hanno consentito di rispondere positivamente alle offerte donative.

L'attività di distribuzione, pur essendo diminuito il volume di attività chirurgica nell'arco dell'anno, non ha subito una flessione importante e si è mantenuto piuttosto stabile sia il fatturato che il valore di magazzino. Il numero totale di confezioni distribuite si attesta attorno al 90% rispetto all'anno precedente, ma va sottolineato che l'attività di processazione in conto terzi (per i tessuti ricevuti dalle Banche delle altre Regioni italiane) è volta proprio a favorire la successiva distribuzione da parte delle stesse dei prodotti realizzati presso la BTM IOR.

L'attività di produzione in camera sterile è proseguita regolarmente, orientandosi sempre di più su aspetti qualitativi e di progresso tecnologico, come nel caso dei tessuti custom, piuttosto che sulla resa numerica dei segmenti processati, portando così ad un aumento del valore della produzione rispetto al precedente anno.

Sono state rinnovate le convenzioni in scadenza con Aziende Regionali ed Extraregionali per lo scambio di tessuto muscoloscheletrico (prelievi da vivente e distribuzione di tessuti / prodotti per chirurgia ricostruttiva ortopedica, otorino e maxillo facciale, trattamento di opercoli cranici per neurochirurgie), e con le Banche dei tessuti la processazione conto terzi di tessuto muscoloscheletrico (attualmente risultano convenzionate Torino, Treviso, Milano, Roma e Firenze).

Prelievi da donatore cadavere

Segmenti prelevati da donatore cadavere	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Femori	133	111	107	170	118	124	185	184
Tibie	140	113	107	170	118	124	189	193
Peroni	31	34	53	71	41	48	129	81
Omeri	25	31	15	30	19	13	37	48
Radi-Ulne-Clavicole-Scapole	11	23	15	25	16	11	28	13
Emibacini/Creste	84	65	57	104	67	92	140	106
Fasce-Tendini	551	509	395	659	490	498	807	448
Osteocondrale Fresco	12	7	6	7	9	3	1	4
Segmenti piede	10	4	29	8	8	4	18	4
Sterno	4	0	0	0	0	0	0	0
Tessuto adiposo	17	6	7	2	0	0	0	0
Biopsie per controllo qualità							3	4
Altro	12	11	10	19	11	5	16	6
Totale	1030	914	801	1265	897	922	1553	1093
N° donatori	70	60	54	86	69	65	95	94

Prelievi da donatore vivente

Attività di prelievo di epifisi femorali da donatore vivente	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Istituto Ortopedico Rizzoli	405	378	382	334	298	358	418	201
Strutture sanitarie regionali	374	373	310	319	316	246	184	87
Strutture sanitarie extra RER	119	144	118	133	110	76	85	32
Totale	898	895	810	786	724	680	687	320

Attività di prelievo di tessuto autologo da donatore vivente	2018	2019	2020
Istituto Ortopedico Rizzoli	0	0	0
Strutture sanitarie regionali	36	26	23
Strutture sanitarie extra RER	52	61	50
Totale	88	87	73

Distribuzione di tessuti

Tessuti distribuiti (numero di confezioni)	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
A Unità Operative dell'Istituto Ortopedico Rizzoli	1420	1465	1329	1179	1219	1212	1221	956
A strutture sanitarie regionali	1568	1514	1889	2066	1813	1842	1808	1875
A strutture sanitarie extraregionali	1073	972	1546	1573	1327	1421	1175	1114
Ad altre Banche dei tessuti (nazionali)	210	105	40	62	455	1289	1279	898
Esportati (Europa e Paesi extraeuropei)	35	26	60	44	37	20	37	24
Teche craniche (distribuite a Neurochirurgie, i)	79	70	73	59	117	199	190	176
Totale tessuti BTM IOR	4385	4152	4937	4983	4968	5983	5710	5043
Tessuti internazionali (da import, distribuiti a s	2271	217	11	0	0	0	0	0
Totale	6656	4369	4948	4983	4968	5983	5710	5043

Allegato 2 - Attività del Registro Regionale di Implantologia Protesica Ortopedica (RIPO)

Il Registro è stato avviato nel 1990 nell' Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Rizzoli di Bologna, sul modello di quelli dei paesi scandinavi che vantano la maggiore esperienza mondiale in questo campo. Per i primi 10 anni di attività ha elaborato i dati relativi alle sole protesi totali d'anca effettuate nel nostro Istituto (circa 7.600 interventi primari e circa 1.900 reimpianti)

Dal Gennaio 2000 l'esperienza è stata allargata a tutti i centri pubblici e privati accreditati per la Chirurgia Ortopedica della Regione Emilia-Romagna prevedendo la registrazione dei dati relativi non solo alla protesi totale d'anca, ma anche alla protesi parziale d'anca ed a quella di ginocchio; collaborano alla gestione del Registro due Statistici e personale amministrativo esclusivamente dedicato.

Nel corso del 2020 è proseguita l'attività di ricevimento e inserimento delle schede RIPO nel data base e sono stati registrati circa 8800 nuovi casi di protesi primarie d'anca, 2.100 protesi parziale e 900 reimpianti, per il ginocchio 8000 interventi primari e 600 reimpianti relativi all'anno 2019. Per quel che riguarda la spalla il numero di interventi è più limitato e sull'ordine di 1000 interventi fra primari e revisione in regione. La trasmissione dei dati avviene mediante schede cartacee per tutti gli Ospedali e Case di Cura ma grazie all'implementazione di un sistema per invio informatizzato e in sicurezza delle schede RIPO alcuni ospedali inviano i dati in forma digitale.

Adesione Regionale Gennaio-Dicembre 2019

	N° interventi comunicati al R.I.P.O.	N° interventi comunicati via S.D.O.	% adesione R.I.P.O.
ANCA	11.862	12.979	91,4
GINOCCHIO	9.242	9.897	93,4
SPALLA	1.231	1.377	89,4
Totale	22.335	24.253	92,1

Quest'anno l'adesione dei centri ortopedici al registro è scesa sensibilmente rispetto agli anni precedenti e attualmente si attesta sul 92% contro il 95% dell'anno scorso. Da un'analisi dettagliata del dato è emerso che sono mancati al RIPO principalmente gli invii di schede di 3 strutture (1 privata e 2 pubbliche) e anche gli invii di alcune delle schede relative all'ultimo trimestre 2019 che solitamente venivano inviati entro il primo trimestre dell'anno successivo. Sono stati avvisati i responsabili delle singole Unità operative che stanno prontamente colmando il debito informativo.

Nel dettaglio la percentuale di adesione al R.I.P.O., calcolata rispetto alle Schede di Dimissione Ospedaliera avviene, per il ginocchio prendendo in considerazione il numero di interventi di protesi totale primaria convenzionale di ginocchio (8154), reimpianto (8155;80;81;82;83;84) ed espianto (8006) mentre per l'anca il calcolo si riferisce al numero di interventi di protesi totale primaria convenzionale anca (8151;74;75;76;77;85;86;87), di endoprotesi (8152), di reimpianto (8153;70;71;72;73) e di espianto (8005) e per concludere la spalla si riferisce al numero di interventi di artroplastica totale (8180) di emiartroplastica (8181) di reimpianto (8197) di espianto (8001).

Nel corso del 2020 è proseguita l'attività ordinaria del Registro che per le sue finalità possiamo così sintetizzare:

- fornire dati epidemiologici sugli interventi di protesizzazione dell'anca, ginocchio e spalla;
- condurre sorveglianza post-marketing dei dispositivi medici

monitorare l'efficacia delle diverse tipologie di protesizzazione, anche in rapporto alla clinica del

paziente, alla terapia e ai fattori di rischio; nell'ambito di quest'ultimo aspetto seguendo le indicazioni dell'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) che ha recentemente definito la centralità del paziente come una delle dimensioni fondamentali che definiscono la qualità delle cure, nel corso del 2019 si è avviata la valutazione di fattibilità di raccolta PROMs in pazienti sottoposti a chirurgia elettiva di anca, ginocchio e spalla presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna seguendo il modello implementato da altri registri nazionali, dove già si raccolgono anche i dati sugli esiti funzionali e di qualità di vita riferiti dai pazienti (Australia, Norvegia, Inghilterra). La centralità del paziente si riflette sulla rilevazione degli esiti funzionali e di qualità della vita riferiti dai pazienti, denominati Patient-reported Outcomes (PROMs). Obiettivo principale è di uniformare la rilevazione degli esiti funzionali e di qualità della vita in linea con i principali registri implantologici internazionali e monitorare e analizzare gli esiti funzionali e di qualità di vita riferiti dai pazienti a 6 e 12 mesi dall'intervento. Nel corso del 2019 abbiamo raccolto 1084 questionari pre intervento Anca e 30 pre intervento spalla e 500 ginocchio con un adesione allo studio del 95% e una rispondenza a 6 mesi dell'80%.

La diffusione dei dati del Registro avviene tramite report periodici che vengono consegnati ai responsabili di tutti i reparti chirurgici e, come tutti gli anni, nel mese di luglio, saranno disponibili i risultati completi presentati nel rendiconto annuale scaricabile on line all'indirizzo <https://ripo.cineca.it/authzssl/Reports.html>

Anca

Nel corso del 2018 le protesi primarie convenzionali sono state impiantate in numero superiore rispetto all'anno precedente (+6%) a conferma di un continuo trend in crescita mentre le protesi di rivestimento hanno subito una ulteriore flessione e risultano utilizzate solo in alcune strutture private. Nel 2012, anno di massimo utilizzo, si contavano 337 protesi di rivestimento impiantate in Regione Emilia-Romagna contro i 12 casi registrati nel 2019.

La percentuale di interventi primari eseguiti in strutture pubbliche nel 2018 è stata il 59,2%. La protesizzazione totale primaria è stata effettuata per trattare le patologie ben note, seguendo una distribuzione percentuale che è rimasta sostanzialmente invariata negli anni, fatto salvo un lieve decremento degli interventi eseguiti per esiti di displasia e un corrispondente lieve aumento di interventi per coxartrosi primitiva. Nel 2018 abbiamo registrato 2.824 fratture collo femore trattate con protesi, numero tendenzialmente stabile nel corso degli anni che ha portato ad avere nel registro RIPO 58.831 casi di pazienti trattati per frattura collo femore. Circa il 75% dei fratturati di collo di femore viene trattato in regione Emilia Romagna con endoprotesi e il restante 25% con Protesi primaria. L'età media all'intervento di questi pazienti è 81,6 anni, nel caso di pazienti trattati con protesi primaria l'età media scende a 70,5 vs 85,7 dei pazienti trattati con endoprotesi.

Nel 2019, come già negli anni passati, sono stati utilizzati per gli interventi primari 100 tipi di cotili e di steli differenti, molti dei quali di nuova introduzione, cioè che non erano mai stati impiantati nell'anno precedente.

Rispetto all'anno di avvio del registro la protesi non cementata ha visto un incremento progressivo e costante raggiungendo un verosimile plateau (dal 62% all'attuale 96% degli impianti, dato ormai stabile).

L'accoppiamento articolare più utilizzato è quello ceramica su ceramica, attualmente realizzato nella pressoché totalità dei casi con le componenti in ceramica composita (Allumina e Zirconia). Il polietilene reticolato ha sostituito completamente l'utilizzo del polietilene standard.

Ginocchio

Per le protesi di ginocchio si conferma il ruolo assunto dalle strutture private nel corso degli anni. Nel 2019 circa il 73% degli interventi primari è stato eseguito presso strutture private convenzionate. Nell'anno 2001 era il 43%. Per quel che riguarda gli interventi di revisione si

osserva nel 2018 un decremento degli interventi eseguiti nelle strutture pubbliche passando a 39,9% contro 42,0% del 2017.

Le scelte chirurgiche del 2019 confermano la preferenza per la cementazione totale che avviene molto spesso con cemento antibiotato.

Negli ultimi si osserva un incremento dell'utilizzo di inserti in polietilene crosslinkato o in polietilene antossidante, che rappresentano nel 2019 il 38% degli interventi primari contro un 5% del 2009. Anche per quanto riguarda la componente femorale, le scelte chirurgiche si stanno orientando verso l'utilizzo di materiali alternativi al cromo cobalto convenzionale, che passa dal 95% degli impianti del 2009 al 30% del 2019. La protesi primaria unicompartimentale si assesta intorno al 12% degli interventi primari, mentre per quanto riguarda la protesi totale, osserviamo un progressivo incremento delle protesi tricompartimentali a scapito di quelle bicompartimentali, che sono passate dal 91% del 2001 al 64% del 2019.

Spalla

I dati disponibili si riferiscono ad un follow-up massimo di 10 anni e mezzo avendo avuto inizio la registrazione nel luglio 2008. Nel corso del 2019 sono state impiantate circa 1000 nuove protesi totali, la stragrande maggioranza delle quali di tipologia inversa. In analogia a quanto segnalato per la protesi di ginocchio, si osserva un progressivo incremento della chirurgia di protesizzazione di spalla nelle strutture private, che sono passate da un volume di attività del 34,3% nel 2009 al 51,3% nel 2019. Le donne sono protesizzate in netta prevalenza, sia per frattura che per interventi di elezione.

Firmato
Il Direttore Generale
Dr. Anselmo Campagna

MODELLO DI RILEVAZIONE L.A.

Centro di costo	Modello LA 2019 Importi in migliaia di euro	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie															
1A100	infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	9.176,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.176,61
1A110	Vaccinazioni	9.176,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.176,61
Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro															
1C100		2.040,30	1.250,78	29.765,60	4.251,89	75.061,79	274.062,97	1.410,50	47.344,23	25.067,63	21.316,52	4.731,63	23.069,45	2.373,92	511.747,21
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	11.216,91	1.250,78	29.765,60	4.251,89	75.061,79	274.062,97	1.410,50	47.344,23	25.067,63	21.316,52	4.731,63	23.069,45	2.373,92	520.923,82
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2E100	Assistenza farmaceutica	183.881,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183.881,18
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	183.881,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183.881,18
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	1.693.152,57	100.027,64	21.698,87	8.369.124,11	2.514.237,25	6.032.937,02	29.300,15	697.297,62	994.889,07	774.472,32	98.289,22	517.589,74	49.312,95	21.892.328,53
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero															
2G110		1.693.152,57	100.027,64	21.698,87	8.369.124,11	2.514.237,25	6.032.937,02	29.300,15	697.297,62	994.889,07	774.472,32	98.289,22	517.589,74	49.312,95	21.892.328,53
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	161.146,81	3.379,22	902,90	140.325,76	119.818,94	264.638,66	1.218,62	26.061,18	30.588,92	79.379,27	4.087,94	21.591,06	2.050,97	855.190,26
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	120.881,62	15.687,21	185,19	420.337,96	449.310,31	1.297.127,15	6.036,33	88.642,72	205.738,86	292.539,78	20.249,24	112.216,94	10.159,30	3.039.112,62
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	741.505,64	80.961,21	20.610,78	7.808.460,39	1.945.108,00	4.471.171,21	22.045,20	582.593,71	758.561,29	402.553,26	73.952,04	383.781,74	37.102,68	17.328.407,15
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	669.618,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	669.618,50
49999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	1.877.033,75	100.027,64	21.698,87	8.369.124,11	2.514.237,25	6.032.937,02	29.300,15	697.297,62	994.889,07	774.472,32	98.289,22	517.589,74	49.312,95	22.076.209,71
ASSISTENZA OSPEDALIERA															
3A100	Attività di Pronto soccorso	185.290,88	13.781,61	1.982,54	184.240,31	1.095.509,16	2.494.295,18	12.343,12	474.525,60	287.091,17	206.997,85	41.405,80	217.900,09	20.773,81	5.236.137,12
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	180.320,85	11.175,54	1.889,87	116.832,58	874.572,37	1.774.139,75	9.174,67	427.997,31	218.399,49	158.390,31	30.777,02	159.170,03	15.441,22	3.978.281,01
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	167.618,55	10.393,82	1.764,26	108.516,26	812.740,48	1.649.765,00	8.539,23	398.242,78	203.399,21	147.186,12	28.645,40	148.100,79	14.371,76	3.699.283,65
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	12.702,30	781,71	125,61	8.316,32	61.831,89	124.374,76	635,44	29.754,54	15.000,28	11.204,19	2.131,63	11.069,24	1.069,46	278.997,36
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	4.970,03	2.606,07	92,67	67.407,73	220.936,78	720.155,42	3.168,45	46.528,28	68.691,68	48.607,55	10.628,78	58.730,07	5.332,59	1.257.856,11
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	24.732.021,94	226.662,48	1.780.394,02	16.948.189,53	17.268.773,92	37.206.898,23	184.678,93	7.307.360,63	4.647.775,66	3.480.040,08	619.535,25	6.606.903,42	310.819,72	121.320.053,79
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	145.918,24	1.814,04	21.469,51	27.620,91	125.926,44	186.148,41	1.020,87	51.064,34	29.449,45	24.481,03	3.424,69	17.821,45	1.718,15	637.877,53
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	444.701,23	17.783,86	36.301,55	223.792,69	683.416,96	1.653.644,40	7.735,59	231.377,31	173.957,84	142.176,77	25.950,13	134.682,00	13.019,21	3.788.539,53
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	24.117.211,94	207.064,58	1.722.622,96	16.696.775,92	16.459.430,52	35.367.105,42	175.922,47	7.024.918,98	4.444.368,37	3.313.382,28	590.160,43	6.454.399,97	296.082,36	116.869.446,19
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	24.190,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.190,54
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	80.079,15	11.943,81	56.593,51	391.540,83	659.945,46	1.349.068,44	5.918,99	98.469,19	127.917,60	102.377,23	19.856,10	102.878,50	9.961,82	3.016.550,62
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	165.016,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165.016,86
3F100	Attività trasfusionale	647.147,89	833,75	4,17	3.318,80	27.814,01	5.366,29	24,11	528,22	520,13	383,64	80,87	417,61	40,57	686.480,06
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	28.935,41	795,66	159,08	15.521,21	62.414,87	163.186,26	729,44	14.167,80	16.796,18	11.685,30	2.447,00	12.676,96	1.227,67	330.742,84
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	25.673.475,27	254.017,30	2.004.150,17	17.542.810,68	19.114.457,42	41.218.814,39	203.694,58	7.895.051,44	5.080.100,74	3.801.484,11	683.325,01	6.940.776,59	342.823,59	130.754.981,29
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	881.934,25	47.452,98	875,44	1.733.799,26	4.635.595,54	5.005.731,23	390.314,78	1.180.747,31	805.708,37	2.402.650,46	100.408,88	634.178,01	50.376,41	17.869.772,93
49999	TOTALE AZIENDA	28.443.660,18	402.748,70	2.056.490,09	27.649.985,94	26.339.352,00	52.531.545,61	624.720,01	9.820.440,60	6.905.765,81	6.999.923,41	886.754,74	8.115.613,79	444.886,87	171.221.887,75

Relazione e analisi scostamenti Modello di rilevazione LA (di cui al DM 24.05.2019) per l'esercizio 2020 e 2019

Con il DM 24 maggio 2019 il Ministero della Salute ha adottato i nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), Livelli di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP) degli enti del Servizio sanitario regionale. In particolare la revisione del modello LA è stata piuttosto significativa sia per ciò che riguarda l'articolazione delle righe che per quanto riguarda la determinazione dei costi pieni ed i criteri di ribaltamento dei costi comuni e generali e delle poste di riconciliazione con il Bilancio d'esercizio. Il nuovo modello LA pur mantenendo l'impostazione per livelli (DPCM 12 gennaio 2017), ha introdotto alcune variazioni significative rispetto al modello precedente, in merito all'imputazione dei costi dei centri che svolgono l'attività a favore di più livelli assistenziali (costi intermedi) e dei costi generali, sui diversi livelli e sub-livelli di assistenza, effettuato secondo idonei driver di ribaltamento e criteri di attribuzione. Si evidenzia che è stata prevista nel nuovo modello adottato dal 2019, la rilevazione dei costi sostenuti per attività di ricerca, in un' apposita riga (48888 "COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA") ed è stata introdotta la rilevazione dei costi della compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia, precedentemente esclusa.

La rilevazione e l'elaborazione dei costi sostenuti e delle prestazioni erogate per livello di assistenza (LA) avviene tramite i dati dei Flussi Informativi trasmessi alla Regione Emilia Romagna e al Ministero secondo le scadenze stabilite. Si precisa che i costi per livello di assistenza derivano dalla riaggregazione dei costi diretti includendo anche il ribaltamento dei costi generali d'azienda e dei costi comuni di macrostruttura e di area. La compilazione del modello è stata effettuata a consuntivo 2020 sui dati del modello regionale di contabilità analitica COA01 che rispetta la quadratura con i dati derivanti dalla contabilità generale (modello CE).

I costi complessivi di produzione sono pari a 168.636.778 euro. I valori esposti evidenziano a livello aziendale, un decremento dei costi complessivi di 2,5 milioni di euro (-1,51%) rispetto all'esercizio precedente. Nello specifico si rileva quanto segue:

PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA

Il modello LA prevede la rilevazione dei costi per le attività di sorveglianza epidemiologica dei rischi e dei danni correlati al lavoro e per la prevenzione di rischi per la sicurezza e la salute nei luoghi di lavoro e una quota di costo derivante dal ribaltamento dei costi generali e amministrativi di supporto, rispetto al 2019 si evidenzia un aumento dell' 8 % determinato soprattutto da esigenze correlate all'emergenza sanitaria. L'incidenza del totale costi per la prevenzione collettiva e sanità pubblica, rispetto al totale costi aziendali è in linea con l'anno precedente.

ASSISTENZA DISTRETTUALE

Si rileva il decremento del 51 % della voce assistenza farmaceutica riconducibile all'erogazione diretta di medicinali a livello ospedaliero e il decremento del 4% della voce "Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero": tutti i sub-livelli, ad eccezione dell'attività di laboratorio, presentano una riduzione rispetto all'anno precedente determinata dalla riduzione delle prestazioni di assistenza specialistica erogata dagli specialisti ospedalieri per pazienti non ricoverati. Si evidenzia che a partire dal 2019 vengono rilevati tra i costi dell'assistenza distrettuale, anche i costi

relativi alla compartecipazione al personale per l'attività erogata in libera professione in corrispondenza dei centri di costo a cui si riferiscono le prestazioni (attività di laboratorio, diagnostica strumentale e per immagini e prestazioni cliniche). Nel 2020 a causa dell'emergenza sanitaria, del ridimensionamento degli spazi interni e delle chiusure imposte durante il periodo di lock down, si è verificata una forte riduzione dell'attività di specialistica ambulatoriale sia nei confronti dei cittadini residenti nella Regione Emilia Romagna che nei confronti dei cittadini residenti in altre Regioni. L'incidenza del totale costi per l'assistenza distrettuale rispetto al totale costi aziendali è del 12,5% leggermente in riduzione rispetto al 2019..

ASSISTENZA OSPEDALIERA

Nell'ambito dell'attività ospedaliera, che mostra complessivamente una riduzione di 2,5 milioni di euro (-1,9%) rispetto all'anno precedente, si evidenzia un leggero aumento dell'attività di Pronto Soccorso ed una forte riduzione dell'attività di degenza ordinaria e di Day Surgery. A partire dal 12 Marzo 2020 si è proceduto alla sospensione delle attività di ricovero programmato e ambulatoriale, garantendo le attività ambulatoriali e i ricoveri non differibili ed urgenti, quali ad esempio i pazienti inseriti in Lista di Attesa con classe di priorità A e le patologie oncologiche, al fine di rispettare i tempi di attesa previsti. Dall'inizio dell'emergenza lo IOR è stato individuato - insieme al Trauma Center dell'Ospedale Maggiore dell'AUSL di Bologna -, come struttura di riferimento per il flusso metropolitano delle urgenze traumatologiche, dal momento che sono state sospese le attività di accettazione delle urgenze traumatologiche nelle strutture di Bentivoglio, della AOU di Bologna e ridotte quelle del Trauma Center dell'Ospedale Maggiore. A causa dell'avanzare della Pandemia, è stato sospeso il Day Surgery nella sede IOR, in quanto gli spazi sono stati dedicati all'esecuzione di tamponi. E' stato inoltre aperto - durante la Fase I - il Reparto "Ortopedia COVID-19 e Sospetti COVID-19", per la gestione dei pazienti ortopedici infetti da SARS-Cov-2 o sospetti tali, portando la dotazione complessiva di posti letto da N. 293 al 31/12/2019 a N. 308 al 31/12/2020. Durante il periodo di lockdown "totale", come previsto dalle DGR di attuazione dei DPCM nazionali, l'attività in elezione è proseguita per le patologie oncologiche e per quelle non differibili. Il blocco dell'attività programmata per il periodo del lockdown e la necessità di garantire il necessario distanziamento fisico tra pazienti con conseguente contrazione di disponibilità di posti letto, hanno comportato una significativa riduzione della produzione dello IOR rispetto all'esercizio precedente, soprattutto per quanto attiene l'attività rivolta a pazienti residenti Extra Regione e - in misura minore - l'attività in elezione rivolta a pazienti residenti in Regione e sul territorio della provincia di Bologna. L'incidenza del totale costi per l'assistenza ospedaliera rispetto al totale costi aziendali è del 76,05%.

Modello ministeriale LA: anno 2020-2019	A 2019	A 2020	Δ 2020/2019	Δ % 2020/2019	INCIDENZA % sul Totale 2019	INCIDENZA % sul Totale 2020
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA						
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	9.177	14.935	5.758	62,75%	0,01%	0,01%
Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	511.747	547.656	35.909	7,02%	0,30%	0,32%
TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	520.924	562.591	41.667	8,00%	0,30%	0,33%
ASSISTENZA DISTRETTUALE						
Assistenza farmaceutica	183.881	90.015	- 93.866	-51,05%	0,11%	0,05%
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	183.881	90.015	- 93.866	-51,05%	0,11%	0,05%
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	21.892.329	21.001.077	- 891.252	-4,07%	12,79%	12,45%
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	855.190	1.060.990	205.800	24,06%	0,50%	0,63%
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	3.039.113	2.713.468	- 325.645	-10,72%	1,77%	1,61%
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	17.328.407	16.807.394	- 521.013	-3,01%	10,12%	9,97%
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	669.619	419.225	- 250.393	-37,39%	0,39%	0,25%
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	22.076.210	21.091.092	- 985.118	-4,46%	12,89%	12,51%
ASSISTENZA OSPEDALIERA			0			
Attività di pronto soccorso	5.236.137	5.308.485	72.348	1,38%	3,06%	3,15%
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	3.699.284	3.617.977	- 81.307	-2,20%	2,16%	2,15%
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	278.997	489.724	210.727	75,53%	0,16%	0,29%
Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	1.257.856	1.200.785	- 57.072	-4,54%	0,73%	0,71%
Ass. ospedaliera per acuti	121.320.054	118.762.267	- 2.557.787	-2,11%	70,86%	70,42%
Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	637.878	651.555	13.677	2,14%	0,37%	0,39%
Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	3.788.540	3.124.712	- 663.828	-17,52%	2,21%	1,85%
Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	116.869.446	114.919.950	- 1.949.496	-1,67%	68,26%	68,15%
Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	24.191	66.050	41.860	173,04%	0,01%	0,04%
Assistenza ospedaliera per riabilitazione	3.016.551	2.330.233	- 686.317	-22,75%	1,76%	1,38%
Trasporto sanitario assistito	165.017	203.163	38.146	23,12%	0,10%	0,12%
Attività trasfusionale	686.480	1.282.168	595.688	86,77%	0,40%	0,76%
Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	330.743	352.623	21.880	6,62%	0,19%	0,21%
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	130.754.981	128.238.939	- 2.516.042	-1,92%	76,37%	76,04%
TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	17.869.773	18.744.157	874.384	4,89%	10,44%	11,12%
TOTALE AZIENDA	171.221.888	168.636.778	- 2.585.109	-1,51%	100,00%	100,00%

Tab.1 Sintesi Modello LA 2020-2019

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

Bilancio d'Esercizio 2020
Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014, n. 89 (in G.U. 23/06/2014, n. 143).

Indicatore tempestività pagamenti anno 2020 ⁽¹⁾

Trimestre	Importo pagato	Indicatore
I° trimestre 2020	15.827.759,69	- 7,38
II° trimestre 2020	13.760.164,34	- 6,74
III° trimestre 2020	10.607.008,84	- 18,90
IV° trimestre 2020	17.693.501,69	- 14,39
Totale anno 2020	57.888.434,56	- 11,48

1) Il valore dell'indicatore, rappresenta il tempo medio di ritardo o di anticipo del pagamento calcolato ai sensi dell'art. 9 DPCM 22/09/2014, rispetto alla data di scadenza prevista dall'art. 4 comma 5 lettera b) del D.Lgs 9 ottobre 2002, n. 231, come modificato dal D.Lgs 9 novembre 2012, n. 192

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs 231/2002 ⁽²⁾	
I° trimestre 2020	3.699.537,95
II° trimestre 2020	3.884.808,68
III° trimestre 2020	1.741.384,41
IV° trimestre 2020	4.124.997,08
Totale anno 2020	13.450.728,12

2) Il valore comprende le fatture pagate dopo la scadenza di legge in quanto sospese al pagamento per contestazione o in attesa di collaudo della fornitura

In ottemperanza a quanto previsto dall'art.41 comma 1 del D.L. 66/2014 il quale stabilisce che a decorrere dal 2014 alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33, si attesta quanto segue:

- l'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M. del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 14/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori

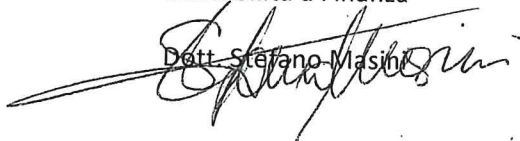
moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento;

- per il 2020 l'indicatore annuo si è attestato a 10,14 giorni di anticipo rispetto ai termini fissati da legge, ed è stato pubblicato sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente", secondo quanto previsto dal D.Lgs n. 33 del 14/03/2013, entro la scadenza prevista dalla normativa;
- rispetto all'anno precedente si è registrato un miglioramento della performance (7,53 giorni di anticipo), grazie al costante perfezionamento del processo di registrazione, liquidazione e pagamento delle fatture. Nel corso del 2020 si è inoltre ridotto l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DLgs 231/2002, che sono passati dall'importo di € 23.950.536,37 dell'anno 2019 a € 13.450.728,12 nel 2020.

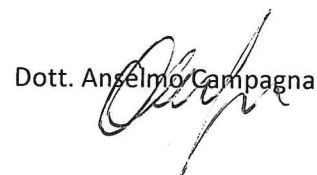
In applicazione di quanto previsto dal Percorso Attuativo per la Certificabilità di bilancio (PAC) e alla normativa che prevede completa dematerializzazione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi, al fine di evitare ritardi dei pagamenti dovuti a percorsi organizzativi inefficienti o a inadempienze nelle fasi della registrazione, liquidazione o pagamento delle fatture questo Istituto si assume i seguenti impegni:

- promuovere la progressiva estensione della liquidazione automatica ove possibile;
- proseguire nel progetto di dematerializzazione dei processi promuovendo l'utilizzo dell'ordine e del documento di trasporto dematerializzato secondo le indicazioni contenute nelle linee guida ministeriali e regionali in materia di ordine e bolla elettronici (Nodo Smistamento Ordini);
- introdurre innovazioni tecnologiche finalizzate a uniformare, snellire e velocizzare il processo organizzativo di registrazione, controllo, liquidazione e pagamento delle fatture;
- attuare un efficiente controllo per verificare che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi stabiliti dalle procedure PAC;
- effettuare una sistematica programmazione finanziaria volta a ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili.

Il Responsabile Servizio Unico Metropolitan
Contabilità a Finanza

Dott. Stefano Masini


Il Direttore Generale

Dott. Anselmo Campagna


BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA			
	Anno T	Anno T -1	Anno T-2
CONTRIBUTI DELLA RICERCA	2020	2019	2018
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	11.776.936	8.567.407	8.175.444
per ricerca corrente	3.063.961	3.331.944	3.075.161
per ricerca finalizzata	6.584.359	3.625.693	3.524.454
5 per mille	1.963.753	1.609.770	1.575.828
Altri	164.863	-	-
Contributi c/esercizio da Regione	1.787.055	1.887.120	2.983.331
per ricerca	1.787.055	1.887.120	2.983.331
Altri	-	-	-
Contributi c/esercizio da altri enti pubblici	2.759.598	2.323.132	219.740
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	1.759.332	1.189.869	36.245,00
Altri	1.000.266	1.133.263	183.495,02
Contributi c/esercizio da privati	2.116.195	1.718.656	2.254.950
no profit per ricerca	1.514.489	830.455	1.244.425
profit per ricerca	601.206	888.201	1.010.525
Altri	500	-	-
Contributi c/esercizio da estero	541.874	2.349.403	1.657.037
Fondi Europei	541.874	2.349.403	1.657.037
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	18.981.657	16.845.718	15.290.502
Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	1.549.941	1.957.969	2.321.850
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA			
Acquisti di beni e servizi	2.444.000	2.542.197	2.874.555
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche	-	-	-
materiale di consumo per attrezzature scientifiche	963	-	-
manutenzioni per attrezzature diagnostiche	-	-	-
manutenzioni per attrezzature scientifiche	402.031	391.553	659.081
noleggi per attrezzature diagnostiche	58.246	204.409	66.393
noleggi per attrezzature scientifiche	58.427	62.081	8.895
altro per ricerca	780.277	648.593	814.637
altro beni sanitari	1.015.795	881.806	813.330
altro non sanitari	128.259	353.756	512.219
Personale sanitario	6.742.850	6.015.442	6.300.448
di ruolo dell'ente	6.455.079	4.644.602	4.455.275
di ruolo di altro ente	-	-	-
a progetto	-	-	-
co.co.co. sanitari	94.295	1.175.640	1.456.424
collaborazioni occasionali	125.996	78.001	248.405
altro (con specifica)	67.480	117.199	140.343
<i>Borse di studio</i>	67.480	106.874	113.000
<i>Altro</i>	0	10.325	27.343
Personale amministrativo	466.272	273.753	920.979
con specifica	466.272	273.753	920.979
<i>P. Amministrativo-Comparto</i>	466.272	273.753	816.586
<i>P. Amministrativo-Dirigenza</i>	-	-	104.393
<i>P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario</i>	-	-	-
Personale tecnico-professionale	1.668.786	2.336.045	2.025.953
con specifica	1.468.116	1.221.000	1.034.353
<i>P. Tecnico-Comparto</i>	918.255	780.563	660.127
<i>P. Professionale-Dirigenza</i>	464.467	360.801	302.029
<i>P. Tecnico-Dirigenza</i>	85.394	79.636	72.196

co.co.co.non sanitari	15.520	918.704	935.120
collaborazioni occasionali	185.150	196.340	56.480
Godimento di beni di terzi	-	-	-
attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-
altro (con specifica)	-	-	-
Ammortamenti dei beni immateriali	127.763	64.915	32.831
con specifica	127.763	64.915	32.831
<i>Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse</i>	70.477	9.370	-
<i>Ammortamento software</i>	57.286	55.545	32.831
Ammortamenti beni materiali	1.422.178	1.893.054	2.176.195
attrezzature diagnostiche	46.177	89.415	227.988
attrezzature scientifiche	1.336.784	1.772.176	1.903.702
Altro	39.217	31.463	44.504
Oneri diversi di gestione	114.412	84.170	190.832
con specifica	114.412	84.170	190.832
<i>Giornali, riviste, opere multimediali su CD</i>	114.412	84.170	108.053
<i>Altri costi</i>	-	-	82.779
<i>Spese postali</i>	-	-	-
<i>Tasse e imposte non sul reddito</i>	-	-	-
Accantonamenti	8.314.381	5.489.764	5.772.973
con specifica			
<i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata</i>	3.376.870	2.237.965	2.994.523
<i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione</i>	136.053	12.123	648.937
<i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti</i>	3.758.737	2.960.511	2.129.513
<i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca</i>	1.042.721	279.165	-
Variazioni Rimanenze			
<i>Rettifiche - Sopravenienze - Insussistenze</i>	0	0	-52.072,94
con specifica			
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	21.300.643	18.699.340	20.242.693
<i>di cui sub contraenti (unità operative esterne)</i>	0	0	377.000
DIFFERENZA (A-B)	- 769.044	104.348	- 2.630.341
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	1.067.481	1.088.846	1.186.516
con specifica	1.067.481	1.088.846	1.186.516
<i>Pulizie</i>	229.504	215.361	250.988
<i>Smaltimento rifiuti</i>	78.124	80.582	48.675
<i>Lavanderia, lavanolo e guardaroba</i>	58.744	44.913	79.589
<i>Trasporti non sanitari e logistica</i>	16.081	54.510	18.979
<i>Altri servizi tecnici</i>	368.619	315.939	270.200
<i>Ristorazione, mensa e buoni pasto</i>	-	-	37.656
<i>Utenze Acqua energia elettrica, gas telefono</i>	316.407	377.541	480.428
RISULTATO II LIVELLO	- 1.836.525	- 984.498	- 3.816.857
Contributi Regione	1.836.525	984.498	3.816.857
RISULTATO FINALE	-	-	-

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA

Le attività di ricerca si sono sviluppate secondo le seguenti linee di ricerca approvate dal Ministero della Salute per il triennio 2018-2020:

- Oncologia
- Linea Chirurgia innovativa protesica
- Linea Medicina Riparativa e Rigenerativa
- Linea patologie infiammatorie, infettive, degenerative e genetiche.

Per ogni Linea di ricerca, oltre a definire obiettivi ed attività, sono stati organizzati progetti sotto macro categorie ("programmi"), che hanno raggruppato diverse progettualità e che vedono lo svolgimento di attività trasversali lungo l'arco dei 3 anni. Ogni linea produce annualmente un risultato scientifico misurabile in termini di Impact Factor, che viene illustrato in maniera dettagliata nella sezione dedicata all'attività di ricerca della "*Relazione del direttore generale sulla gestione*" alla quale si rimanda per ulteriori approfondimenti.

Il Bilancio sezionale della ricerca relativo all'anno 2020 espone i finanziamenti ottenuti da diversi Soggetti pubblici, privati ed esteri, per l'attività di ricerca ed i correlativi costi. È stato elaborato secondo lo schema indicato dal D.lgs. 118/11, nel rispetto delle indicazioni introdotte dal DM del 24 maggio 2019, che ha inserito, nella rilevazione economica dei Livelli di Assistenza (LA), la rilevazione dei costi sostenuti per attività di ricerca, fornendo indicazioni specifiche sui costi da considerare.

Nel 2020 il totale dei contributi da Ricerca è pari a 18,9 milioni di euro, in aumento del 11.3% rispetto al 2019, nel dettaglio sono inclusi tra i ricavi:

- il contributo in c/esercizio per la ricerca corrente assegnato dal Ministero della Salute nel 2020, pari 3.063.961 euro, in riduzione rispetto al 2019 di 267.983 euro (-8.7%);
- il contributo per ricerca finalizzata nel quale è ricompresa l'assegnazione di 2.688.390 euro da parte del Ministero della Salute di cui alla legge 205/2017 articolo 1 comma 424 per l'attuazione della c.d."piramide della ricerca";
- il contributo del 5 per mille assegnato per le annualità 2018-2019, in aumento rispetto all'esercizio precedente di 353.984 euro (+18%);
- i contributi in c/esercizio da Regione per ricerca che comprendono anche il finanziamento pari a 1.250.000 euro erogato nel 2020 per la rete regionale degli IRCCS ai fini del consolidamento dell'infrastruttura della ricerca;
- i contributi c/esercizio da altri enti pubblici che comprendono ulteriori finanziamenti derivanti dalla partecipazione dell'Istituto a bandi di ricerca;
- i contributi c/esercizio da privati derivanti dall'esecuzione di studi clinici profit e no profit e dai contributi di terzi soggetti finanziatori erogati per studi spontanei condotti dall'Istituto;
- i contributi c/esercizio da estero comprensivi dei contributi per l'attuazione di progetti di ricerca Europei.

Come anticipato in premessa, con il DM 24 maggio 2019 il Ministero della Salute ha adottato i nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), Livelli di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP) degli enti del Servizio sanitario regionale. In particolare il nuovo modello LA pur mantenendo l'impostazione per livelli (DPCM 12 gennaio 2017), ha introdotto la rilevazione dei costi sostenuti per attività di ricerca.

Secondo le nuove disposizioni, nell'aggregato "TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA" del Modello Ministeriale LA, devono essere rilevati i costi che trovano correlazione con i ricavi

derivanti da attività di ricerca contabilizzati nelle apposite voci del modello CE. La compilazione del bilancio sezionale della ricerca è stata effettuata, quindi, in coerenza con quanto sopra rappresentato.

I costi diretti della ricerca sono pari a 21.300.643 euro (+12% rispetto all'anno precedente). Si precisa che - in continuità con il bilancio sezionale della ricerca 2019 - non sono compresi nei costi diretti i costi della direzione scientifica, del servizio amministrativo della ricerca e della biblioteca scientifica, in quanto nel modello Livelli di Assistenza (LA), non sono considerati come costi diretti della ricerca, ma come costi per attività di supporto, da ripartire in maniera proporzionale su tutti i centri di costo aziendali.

Tra i costi con maggior impatto sul bilancio sezionale della ricerca si rileva il costo del personale sanitario: nel 2020 si è consolidato il percorso di stabilizzazione dei ricercatori - avviato a fine dicembre 2019 – previsto dalla ‘Piramide della Ricerca’ che ha permesso la stabilizzazione di 53 figure professionali precarie impiegate nell’ambito della ricerca, contestualmente sono stati ridotti i costi per contratti di collaborazioni coordinate e continuative e borse di studio sanitarie e non sanitarie.

Per garantire la correlazione tra i contributi esposti e i costi diretti imputabili all'attività di ricerca:

- 1) sono state comprese nel sezionale della ricerca, le quote inutilizzate di contributi per ricerca che costituiscono accantonamenti dell’esercizio per 8.314.381 euro¹;
- 2) gli ammortamenti di beni materiali e immateriali sono stati opportunamente “sterilizzati”, in continuità con gli altri anni, per 1.549.941 euro.

I costi indiretti della ricerca che comprendono i costi per pulizie, smaltimento rifiuti, lavanderia ed altre utenze sono pari a 1,067 milioni di euro, in linea con l'anno precedente.

Il risultato del bilancio sezionale della ricerca dà evidenza del fatto che parte dei contributi che la Regione assegna all'Istituto Ortopedico Rizzoli, nel suo complesso e che concorrono a determinare l'equilibrio economico complessivo della gestione, possa essere rappresentato come parziale copertura anche dei costi indiretti della ricerca, che di fatto rappresenta un investimento sull’attività di Ricerca in quanto mission dell'Istituto, riconosciuta anche dalla LR 29/2004 e s.m.i.

¹ Nel Modello Ministeriale LA 2020, gli accantonamenti per quote inutilizzate non sono esposti come costi diretti della ricerca, ma confluiscono nei costi generali che, insieme ai costi delle attività di supporto, vengono ripartiti tramite idonei driver di ribaltamento e specifici criteri di attribuzione su tutti i centri di costo aziendali.

**RELAZIONE SULLA CONTABILITA'
SEPARATA ALP**

Analisi Costi – Ricavi ALP Anno 2020

Premessa metodologica

L'analisi dei costi e ricavi dell'attività libero professionale 2020, è stata effettuata secondo le medesime modalità di calcolo utilizzate per l'anno 2019: i costi ed i ricavi imputati derivano dalla contabilità generale, dalla contabilità analitica (per le quote relative ai costi diretti e generali) e dalla banca dati SDO della Regione Emilia Romagna relativamente alla quota DRG a carico delle Aziende USL di provenienza del paziente soggetto a prestazione di ricovero in regime di libera professione. Si specifica che i valori di costo e ricavo rappresentati in Tabella 1 “Analisi costi – ricavi ALP 2020” sono coincidenti con quelli indicati nella Tabella 54 di nota integrativa (Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia).

Si ricorda infine che nel computo dei costi viene ricompresa la quota del 5% prevista dalla legge 8 novembre 2012 n. 189 (fondo “Balduzzi”), in quanto fondi “da vincolare ad interventi di prevenzione volti alla riduzione delle liste di attesa”.

Nella Tabella 1 viene rappresentato il confronto tra costi e ricavi derivanti dall'attività di libera professione, distinguendo tra ricavi per prestazioni di degenza e specialistica, da un lato, e tra costi direttamente imputabili e costi generali dall'altro, individuando il margine di II livello (che permette di rilevare il contributo economico a copertura dei costi generali) ed il risultato finale.

Nella Tabella 2 vengono confrontati i ricavi e i costi dell'attività di degenza e specialistica, ed il risultato relativo agli anni 2019 e 2020.

Descrizione degli andamenti

Nel corso del 2020 anche le prestazioni in libera professione, al pari di quelle in regime istituzionale, hanno risentito degli effetti della pandemia. Nella prima fase emergenziale la sospensione dell'attività programmata, disposta nel mese di marzo da direttive Regionali, ha fatto registrare un forte calo nella produzione di prestazioni in libera professione. Nella fase di riavvio dell'attività si è resa necessaria dunque l'acquisizione di nuovi spazi e servizi presso strutture esterne, con le modalità e per le motivazioni più avanti espresse.

L'attività di degenza registra un aumento dei ricavi del 7,12% rispetto al 2019. Esso è dovuto al fatto che gli spazi a disposizione sono complessivamente aumentati rispetto a quelli disponibili lo scorso anno. Se da un lato, infatti, si è determinata una riduzione delle attività svolte presso il Reparto di Libera Professione della sede IOR (dovuta alla trasformazione - durante il lockdown - del Reparto di Libera Professione in Reparto COVID-19/sospetti COVID-19), dall'altro il ricorso agli spazi aggiuntivi presso strutture private non accreditate, acquisiti con apposite convenzioni, una volta ripartita l'attività chirurgica, ha portato ad un incremento della disponibilità complessiva di spazi chirurgici e di degenza della Piattaforma IOR.

Per quanto riguarda l'attività specialistica, invece, si registra una riduzione dei ricavi, rispetto al 2019 del 17,08%. Ciò deriva dal fatto che gli spazi disponibili per svolgere le visite sono

complessivamente diminuiti, nonostante il ricorso a spazi acquisiti in forma temporanea presso strutture private non accreditate del territorio bolognese (dotate delle necessarie infrastrutture a garanzia del rispetto delle modalità di prenotazione, erogazione ed incasso prestazioni previste dalle norme in materia di Libera Professione Ambulatoriale intramuraria). La ripresa dell'attività ambulatoriale non ha consentito, infatti, di utilizzare gli spazi interni all'Istituto Ortopedico Rizzoli dedicati all'Alp: questi ultimi sono stati completamente dedicati all'attività istituzionale per il recupero dell'attività programmata, sospesa in fase di emergenza.

Si osserva che la riduzione dei costi, relativamente all'attività di specialistica ambulatoriale e consulenze, pari al 2,3%, è in proporzione minore rispetto alla riduzione dei ricavi. Ciò è dovuto al fatto che nel periodo di completa interruzione dell'attività di specialistica il costo degli spazi interni è rimasto a carico della libera professione, essendo sospesa, in quel periodo, anche l'attività istituzionale.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, anche nel 2020 è proseguita l'attività di riorganizzazione, informatizzazione e razionalizzazione dei servizi amministrativi a supporto dell'attività libero professionale, con la formale costituzione, con l'approvazione del Regolamento Organizzativo Rizzoli – sesta edizione (Delibera 164 13/05/2020) dell'Ufficio Libera Professione. Tale struttura, afferente della Direzione Amministrativa, ha il compito di presidiare la corretta applicazione della normativa e della regolamentazione in materia di attività libero professionale, coordinare il processo di gestione dell'attività, anche attraverso il presidio delle interfacce con le altre strutture aziendali e con le strutture extra-aziendali. Tale Ufficio inoltre supporta la Direzione nelle attività di competenza.

Relativamente al citato processo di informatizzazione è stata completata l'implementazione anche dal lato ambulatoriale del gestionale ALP avviato in produzione nel 2019, ed avviata la progressiva integrazione informatica di tale gestionale con quelli sanitari da un lato (ambulatoriali e di ricovero – pacchetti Lepida e Sir2020) e con i sistemi informatici regionali di gestione risorse umane (WHR) e di contabilità (GAAC).

La costituzione dell'Ufficio con la sua dotazione strumentale informatica hanno permesso pertanto un miglior coordinamento e la razionalizzazione dei processi amministrativi e gestionali legati all'attività libero professionale, nonché la flessibilità e la capacità di adattamento nello svolgimento dei propri compiti, che nell'anno di riferimento sono state richieste alle strutture gestionali amministrative per adeguare spazi e servizi al costante variare delle condizioni ambientali e sociali nelle quali si è trovata ad operare ogni Azienda del Servizio Sanitario Regionale, mettendo in essere le azioni rappresentate nei paragrafi precedenti e relativi all'andamento della produzione.

Note conclusive

Complessivamente l'attività svolta in regime di libera professione riporta un risultato positivo di 295.751 euro. La gestione della libera professione risulta dunque in equilibrio. Si evidenzia in particolare la capacità, rappresentata dal margine di secondo livello, di copertura dei costi generali.

Esercizio 2020	Ricavi (A)	Costi							Margine di II livello (A-B-C)	Costi Generali	RISULTATO
		Compartecipazione al personale (compreso IRAP)	quota fondo Balduzzi	Totale costi da bilancio (B)	Costi diretti personale	Costi diretti beni	Altri costi diretti	Totale costi diretti (C)			
Degenza	11.714.692	5.907.274	250.319	6.157.592	608.375	1.073.766	1.235.047	2.917.189	2.639.911	1.092.978	1.546.933
		50,4%	2,1%	53%	5%	9%	11%	25%	23%	9%	13%
Specialistica (compreso consulenze)	7.277.743	5.947.173	251.550	6.198.723	303.304	34.781	1.258.282	1.596.367	- 517.347	733.836	- 1.251.183
		81,7%	3,5%	85%	4%	0%	17%	22%	-7%	10%	-17%
Totale	18.992.434	11.854.447	501.868	12.356.315	911.679	1.108.547	2.493.329	4.513.555	2.122.564	1.826.813	295.751
		62,4%	2,6%	65%	5%	6%	13%	24%	11%	10%	2%

Tabella 1: Analisi costi e ricavi Alp 2020

	Ricavi			Costi			Risultato		
	2019	2020	Differenza %	2019	2020	Differenza %	2019	2020	Differenza %
Degenza	10.936.500	11.714.692	7,12%	9.849.191	10.167.759	3,23%	1.087.309	1.546.933	42,27%
Specialistica (compreso consulenze)	8.776.333	7.277.743	-17,08%	8.730.140	8.528.925	-2,30%	46.193	- 1.251.182	-2808,62%
Totale	19.712.833	18.992.435	-3,65%	18.579.331	18.696.684	0,63%	1.133.502	295.751	-73,91%

Tabella 2: Confronto Alp 2020 e 2019

BILANCIO COMMERCIALE

Bilancio Attività Commerciale

RELAZIONE SULL'ATTIVITA' COMMERCIALE - ESERCIZIO 2020

Nel corso dell'anno 2020 l'Istituto ha svolto oltre l'attività istituzionale, non soggetta a tassazione (così come disposto nel 2° comma lett. b dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche attività commerciali che soggiacciono alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa, così come stabilito agli artt. 143 e 144 (ex artt. 108 e 109) del T.U.I.R.

In particolare il D.lgs. 460/97 ha modificato l'art. 144 del T.U.I.R. stabilendo che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali, deve tenere per queste ultime una contabilità separata, utile anche ad una oggettiva detraibilità dei costi diretti ed indiretti.

L'Istituto ha provveduto pertanto ad impostare detta "contabilità separata", attraverso opportune articolazioni tali da individuare, seppur all'interno dell'unica contabilità aziendale, il risultato economico dell'attività commerciale.

Per quanto riguarda la determinazione degli ammortamenti "commerciali" si fa invece riferimento al Decreto Ministeriale del 31 dicembre 1988 e alla normativa contenuta nel T.U.I.R. 917/1986, diversamente da quanto disposto per la redazione del Bilancio di esercizio, per il quale si applicano le aliquote previste dall'Allegato 3 del D.lgs 118/2011.

Ove non è stato possibile rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Sulla base di quanto sopra esposto, l'attività commerciale relativa all'Esercizio 2020 chiude con una perdita di euro **178.833,01**, come indicato nella tabella di sintesi di seguito riportata:

valori espressi in unità di euro	2020
VALORE DELLA PRODUZIONE	1.649.175
COSTI DELLA PRODUZIONE	-1.827.072
DIFFERENZA	-177.897
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-568
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-369
Risultato attività commerciale	-178.833

Il calcolo per i costi promiscui vede il totale dei ricavi e proventi per euro 176.961.430,37 e il totale dei ricavi e proventi commerciali per euro 1.651.085,08. La percentuale da applicare è di 0,009330197.

Si precisa infine che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello Redditi Enc/2021), oltre al quadro RF, relativo al reddito d'impresa, si compilerà anche il quadro RB redditi da fabbricati, assoggettato ad un sistema di tassazione autonomo ed il quadro RS relativo agli oneri deducibili.

A completamento di quanto esposto sino ad ora, si specifica che per tutte le tipologie di reddito inserite nel Modello Redditi Enc /2021 l'aliquota I.R.E.S. applicata è quella del 12% (aliquota ridotta rispetto a quella ordinaria del 24%), così come stabilito all'art. 6 del D.P.R. n. 601 del 29/9/1973 e successive modificazioni e dall'art. 66 com. 8 D.L. 331/1993.

CONTO ECONOMICO DELLE ATTIVITA' COMMERCIALI

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011 Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Esercizio 2020	Esercizio 2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
A.1) Contributi in c/esercizio*	59.627	-
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	-	-
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	-	-
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	-
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca*	59.627	-
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-
A.1.c.4) da privati*	59.627	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	-
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	986.171	1.382.757
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	60.912	65.937
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	925.259	1.316.821
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	225.983	265.099
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	-	-
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
A.9) Altri ricavi e proventi	377.394	503.103
Totale A)	1.649.175	2.150.959
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1) Acquisti di beni	289.116	417.010
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	278.021	402.639
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	11.095	14.371
B.2) Acquisti di servizi sanitari	56.024	73.264
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011 Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Esercizio 2020	Esercizio 2019
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-	-
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intraoemia)	-	-
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	-	-
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	56.024	73.264
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-	-
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	799.613	1.113.732
B.3.a) Servizi non sanitari	733.915	899.861
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	58.839	205.310
B.3.c) Formazione	6.860	8.560
B.4) Manutenzione e riparazione	-	-
B.5) Godimento di beni di terzi	7.673	8.793
B.6) Costi del personale	622.414	697.108
B.6.a) Personale dirigente medico	129.424	184.705
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	33.096	49.464
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	192.777	238.782
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	20.622	48.853
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	246.496	175.305
B.7) Oneri diversi di gestione	9.885	16.472
B.8) Ammortamenti	42.649	36.282
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	5.920	2.490
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	-	-
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	36.730	33.791
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-
B.10) Variazione delle rimanenze	-304	-
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-302	-
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-2	-
B.11) Accantonamenti	-	-
B.11.a) Accantonamenti per rischi	-	-
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011 Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Esercizio 2020	Esercizio 2019
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	-
B.11.d) Altri accantonamenti	-	-
Totale B)	1.827.072	2.362.661
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-177.897	-211.702
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	10	
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	578	40
Totale C)	-568	-40
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
D.1) Rivalutazioni	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-
Totale D)	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E.1) Proventi straordinari	1.900	37.977
E.1.a) Plusvalenze	-	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	1.900	37.977
E.2) Oneri straordinari	2.269	-
E.2.a) Minusvalenze	-	-
E.2.b) Altri oneri straordinari	2.269	-
Totale E)	-369	37.977
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-178.833	-173.765
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
Y.1) IRAP	-	-
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	-	-
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-	-
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-
Y.2) IRES	-	-
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
Totale Y)	-	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-178.833	-173.765

*Trattasi di prestazioni a corrispettivo

COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2020	31/12/2019	Contenuto della voce
<i>Valori in euro</i>				
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE				
(+)	risultato di esercizio	10.271	91.218	
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		0	
(+)	ammortamenti fabbricati	3.290.816	3.538.356	
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	2.619.981	3.103.902	
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	458.120	357.665	
	Ammortamenti	6.368.917	6.999.923	Importo ammortamenti esposti nelle tabelle 1 e 5
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-4.647.047	-5.497.100	
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-357.226	-219.027	
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-5.004.272	-5.716.127	Importo complessivo sterilizzazione ammortamenti esposta nella tabella 32 della nota integrativa
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0	
(-)	pagamenti SUMAI	0	0	
(+)	accantonamenti TFR	0	0	
(-)	pagamenti TFR	0	0	
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	0	0	
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	3.777.026	248.798	Comprende il valore della svalutazione effettuata nel corso dell'esercizio indicati nelle tabelle 18 e 19 della nota integrativa. La svalutazione di euro 3.777.026 si riferisce a crediti verso altri soggetti
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	0	-526.399	
	- Fondi svalutazione di attività	3.777.026	-277.601	
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	16.066.676	14.973.397	Comprende il valore degli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 72 della nota integrativa
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-11.178.010	-11.275.419	Valore degli utilizzi dei fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 36 della nota integrativa. Si segnalano gli utilizzi di maggior rilievo: "Fondi Rischi" per complessivi euro 4.617.919, "Contributi per
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	4.888.665	3.697.978	
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	10.040.608	4.795.391	Si rileva un aumento del flusso di cassa relativo alla gestione corrente, in ragione dei minori utilizzi di fondi per rischi e oneri.
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-103.337	-74.575	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0	0	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	2.101.475	-2.650.017	Si segnala un aumento di debiti nei confronti di aziende sanitarie pubbliche
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-309.333	888.801	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-482.179	5.116.787	Si conferma per l'anno 2020 una riduzione dei debiti verso fornitori
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	47.238	3.389.985	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	102.506	3.374.313	
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	-261.066	2.216.700	L'incremento è rappresentato sostanzialmente da debiti nei confronti dei dipendenti, che sono stati corrisposti nei primi giorni
(+/-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	1.095.304	12.261.993	Variazione dei debiti (esclusi debiti per immobilizzazioni, mutui e debiti verso tesoriere), esposti nella tabella 42 della nota integrativa.
(+/-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	147.046	-109.572	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-2.075.390	2.973.354	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	1.174.323	2.927.232	Si evidenzia un aumento dei crediti verso Regione per quota FSR e per Spesa Corrente
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-9.885	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-371.228	86.972	Si registrano minori incassi da Aziende sanitarie ed ospedaliere
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	11.650	-752	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-5.608.643	-1.953.853	Si segnala un significativo aumento di crediti verso privati per euro 4.036.311
(+/-)	diminuzione/aumento di crediti	-6.879.172	4.032.954	Inserita variazione dei crediti nominali esposti nelle tabelle 16 e 17 della nota integrativa

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2020	31/12/2019	Contenuto della voce
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	-2.000.309	0	
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento rimanenze	-2.000.309	-384.478	Inserita variazione delle rimanenze esposta nella tabella 15 della nota integrativa. Tra le principali variazioni si segnala un incremento alla voce "Dispositivi medici" e Materiale di guardaroba di pulizia e di convivenza in genere" dovuti principalmente alla emergenza
(+/-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	6.734	-22.726	
A - Totale operazioni di gestione reddituale		2.410.211	20.573.563	Nell'ambito della gestione reddituale si evidenzia una riduzione degli incassi ed un aumento delle rimanenze di beni. Le somme rilevate a fondi rischi e a Fondo Svalutazione Crediti garantiscono tuttavia un
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO				
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0	
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-461.836	0	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-254.899	-180.677	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-716.735	-180.677	
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0	
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0	
(-)	Acquisto terreni	0	0	
(-)	Acquisto fabbricati	-687.894	-5.000.336	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa. Comprende le immobilizzazioni in
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.733.657	-1.529.752	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto mobili e arredi	-250.780	-207.710	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto automezzi	0	-21.625	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto altri beni materiali	-332.518	-135.814	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-3.004.848	-6.895.236	
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	1.680	4.785	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	859	841	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	2.538	5.626	
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0	
(-)	Acquisto titoli	14.605	-781	
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	14.605	-781	
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0	
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	882.613	561.168	
B - Totale attività di investimento		-2.821.826	-6.509.900	
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO				
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	2.894.322	0	Variazione crediti verso regione per investimenti esposta nella tabella 16 della nota integrativa
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)			

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2020	31/12/2019	Contenuto della voce
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	3.385.313	629.228	Comprende assegnazioni in corso di esercizio 2020
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	677.159	682.531	Comprende variazioni altre riserve e altre variazioni del patrimonio netto
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	4.062.472	1.311.759	
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0	
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.163.082	-5.977.742	Variazione debiti per quota resituzione mutui esposta nella tabella 42 della nota integrativa
C - Totale attività di finanziamento		5.793.713	-4.665.983	
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		5.382.098	9.397.680	
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		5.382.097	9.397.680	
		0	0	
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa comp		0	0	

RENDICONTO SIOPE

Ente Codice	000059666000000
Ente Descrizione	IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
Periodo	ANNUALE 2020
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	08-apr-2021
Data stampa	13-apr-2021
Importi in EURO	

Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		19.349.025,07	19.349.025,07
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	1.188.998,21	1.188.998,21
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	51.019,88	51.019,88
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	17.591,83	17.591,83
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	100,00	100,00
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	139.034,89	139.034,89
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1.621.817,93	1.621.817,93
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	15.759.109,10	15.759.109,10
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	0,22	0,22
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	128.846,78	128.846,78
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	442.506,23	442.506,23

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		112.586.549,85	112.586.549,85
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	7.520.448,60	7.520.448,60
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	100.468.983,11	100.468.983,11
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	607.654,00	607.654,00
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	246.524,15	246.524,15
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	1.069.838,85	1.069.838,85
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	5.000,00	5.000,00
2115	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	1.000,00	1.000,00
2116	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	218.828,05	218.828,05
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	653.263,54	653.263,54
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	1.023.897,10	1.023.897,10
2202	Donazioni da imprese	3.050,00	3.050,00
2204	Donazioni da famiglie	38.344,87	38.344,87
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	5.500,00	5.500,00
2301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	433.878,34	433.878,34
2302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	215.269,95	215.269,95
2303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	75.069,29	75.069,29

ALTRE ENTRATE CORRENTI		27.843.264,78	27.843.264,78
3101	Rimborsi assicurativi	263.950,02	263.950,02
3102	Rimborsi spese per personale comandato	117,75	117,75
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	2.023.885,71	2.023.885,71
3105	Riscossioni IVA	24.749,48	24.749,48
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	25.325.052,68	25.325.052,68
3201	Fitti attivi	192.106,38	192.106,38
3202	Interessi attivi	29,90	29,90
3204	Altri proventi	13.372,86	13.372,86

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		4.130.742,68	4.130.742,68
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	839.628,01	839.628,01
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	677.189,00	677.189,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	2.613.925,67	2.613.925,67

OPERAZIONI FINANZIARIE

577.960,95

577.960,95

000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
6400	Depositi cauzionali	566.264,90	566.264,90
6500	Altre operazioni finanziarie	11.696,05	11.696,05

INCASSI DA REGOLARIZZARE

		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE INCASSI**164.487.543,33****164.487.543,33**

Ente Codice	000059666000000
Ente Descrizione	IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
Periodo	ANNUALE 2020
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	01-apr-2021
Data stampa	04-apr-2021
Importi in EURO	

Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

PERSONALE

		78.505.637,56	78.505.637,56
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	36.642.477,75	36.642.477,75
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	1.065.418,78	1.065.418,78
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	3.507.339,11	3.507.339,11
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	859.632,63	859.632,63
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	5.175.279,92	5.175.279,92
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	14.159.078,24	14.159.078,24
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	418.492,15	418.492,15
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	800.641,79	800.641,79
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	14.231.768,71	14.231.768,71
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	45.334,52	45.334,52
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.314.688,58	1.314.688,58
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	148,03	148,03
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	62.571,86	62.571,86
1503	Rimborsi spese per personale comandato	222.765,49	222.765,49

ACQUISTO DI BENI

		27.137.092,73	27.137.092,73
2101	Prodotti farmaceutici	2.093.563,89	2.093.563,89
2102	Emoderivati	330.212,64	330.212,64
2103	Prodotti dietetici	5.100,13	5.100,13
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	11.314,67	11.314,67
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	987,56	987,56
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	2.109.553,60	2.109.553,60
2112	Dispositivi medici	20.335.600,44	20.335.600,44
2113	Prodotti chimici	541.200,93	541.200,93
2198	Altri acquisti di beni sanitari	913.504,16	913.504,16
2201	Prodotti alimentari	94.602,39	94.602,39
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	168.960,26	168.960,26
2204	Supporti informatici e cancelleria	249.859,17	249.859,17
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	198.310,21	198.310,21
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	1.000,00	1.000,00
2298	Altri beni non sanitari	83.322,68	83.322,68

ACQUISTI DI SERVIZI

		32.256.520,30	32.256.520,30
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.499.346,90	1.499.346,90
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	33.562,53	33.562,53
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	8.753,46	8.753,46
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	23,00	23,00
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	1.958.130,91	1.958.130,91
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	202.989,96	202.989,96
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	12.844,58	12.844,58
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	360.840,07	360.840,07
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	45.298,94	45.298,94
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da privati	1.128.539,31	1.128.539,31

00005966600000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	655.272,73	655.272,73
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	7.403,20	7.403,20
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	2.057.784,73	2.057.784,73
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	40.825,69	40.825,69
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	30.004,82	30.004,82
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	723.418,47	723.418,47
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	4.560.158,25	4.560.158,25
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	540.742,52	540.742,52
3206	Mensa per degenti	1.323.985,93	1.323.985,93
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	316.597,96	316.597,96
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	2.126.939,75	2.126.939,75
3210	Utenze e canoni per altri servizi	443.207,79	443.207,79
3211	Assicurazioni	180.451,10	180.451,10
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	2.654.489,02	2.654.489,02
3213	Corsi di formazione esternalizzata	157.793,38	157.793,38
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	864.207,05	864.207,05
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	2.209.483,07	2.209.483,07
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	15.002,83	15.002,83
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	234.176,60	234.176,60
3219	Spese legali	75.255,34	75.255,34
3220	Smaltimento rifiuti	613.447,33	613.447,33
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.336.606,62	1.336.606,62
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	399.219,17	399.219,17
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	37.609,15	37.609,15
3299	Altre spese per servizi non sanitari	5.402.108,14	5.402.108,14

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

		3.792.471,40	3.792.471,40
4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	3.746.107,43	3.746.107,43
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	46.363,97	46.363,97

ALTRE SPESE CORRENTI

		12.184.891,64	12.184.891,64
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	35.415,73	35.415,73
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	315.854,98	315.854,98
5201	Noleggi	642.844,38	642.844,38
5202	Locazioni	503.813,42	503.813,42
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	1.464,00	1.464,00
5305	Interessi su mutui	120.017,80	120.017,80
5306	Interessi passivi v/fornitori	11.193,86	11.193,86
5308	Altri oneri finanziari	66.739,24	66.739,24
5401	IRAP	5.159.285,76	5.159.285,76
5402	IRES	66.711,00	66.711,00
5404	IVA	260.463,18	260.463,18
5499	Altri tributi	435.129,23	435.129,23
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	416.628,29	416.628,29
5504	Commissioni e Comitati	6.546,59	6.546,59
5505	Borse di studio	131.613,32	131.613,32
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	426.336,89	426.336,89
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	142.763,11	142.763,11
5509	Altre ritenute per conto di terzi su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	297,11	297,11

000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	70.634,37	70.634,37
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	1.341.101,46	1.341.101,46
5598	Altri oneri della gestione corrente	1.935.427,58	1.935.427,58
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	94.610,34	94.610,34
INVESTIMENTI FISSI		3.953.289,15	3.953.289,15
6102	Fabbricati	679.672,90	679.672,90
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.133.074,93	2.133.074,93
6105	Mobili e arredi	240.946,28	240.946,28
6199	Altri beni materiali	263.183,80	263.183,80
6200	Immobilizzazioni immateriali	636.411,24	636.411,24
OPERAZIONI FINANZIARIE		112.460,85	112.460,85
7400	Depositi cauzionali	112.460,85	112.460,85
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		1.163.082,36	1.163.082,36
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	1.163.082,36	1.163.082,36
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		159.105.445,99	159.105.445,99

INTESA SANPAOLO TESORERIA 68111 BOLOGNA VIA MARCONI ENTE 1040038 ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI E N T R A T E FONDO DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2019 REVERSALI ULTIMO NUMERO EMESSO N. 3240 EMESSE 164.487.543,33 N. 3232 RISCOSE DA RISCIOTERE RISCOSSIONI DA REGOLARIZZARE CON REVERSALI	CONTO DI DIRITTO 66.515.124,11 CONTO DI DIRITTO 66.515.124,11 CONTO DI DIRITTO 164.487.543,33 CONTO DI DIRITTO 231.002.667,44 CONTO DI DIRITTO 159.105.445,99 N. 7557	ESERCIZIO 2020 CONTO DI FATTO 66.515.124,11 CONTO DI FATTO 164.487.543,33 CONTO DI FATTO 231.002.667,44 CONTO DI FATTO 159.105.445,99
RISCOSSIONI DA REGOLARIZZARE CON MANDATI TOTALE DELLE ENTRATE U S C I T E DEFICIENZA DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2019 MANDATI ULTIMO NUMERO EMESSO N. 7565 EMESSI 159.105.445,99 N. 7557 PAGATI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE CON MANDATI	CONTO DI DIRITTO 231.002.667,44 CONTO DI DIRITTO 159.105.445,99 CONTO DI DIRITTO 159.105.445,99 CONTO DI DIRITTO 71.897.221,45	CONTO DI DIRITTO 231.002.667,44 CONTO DI DIRITTO 159.105.445,99 CONTO DI DIRITTO 71.897.221,45
TOTALE DELLE USCITE SALDO RISPETTANTE DAL CONTO DI DIRITTO SALDO RISPETTANTE DAL CONTO DI FATTO SOMME LIBERE DI CUI A C/C DI CUI IN BANCA D'ITALIA SOMME VINCOLATE DI CUI A C/C DI CUI IN BANCA D'ITALIA FONDI SPECIALI A C/C FIDO CONCESSO ANTICIPAZIONI ACCORDATE UTILIZZO ATTUALE PIGNORAMENTI IN ESSERE	63.030.475,84 63.030.475,84 (SVINCOLI C/C (SVINCOLI BI (SVINCOLI SPECIALI SOMME RISERVATE	DA RISERVARE DA PAGARE

PROCEDURA TESORERIA ENTI

ENTE	1040038	ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI			
CONTO	306323	ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI			
		C O N C O R D A N Z A C O N S A L D O B A N C A D ' I T A L I A			ESERCIZIO 2020
		RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE	(A)	71.897.221,45	
		NON CONTABILIZZATE NELLA CONTABILITA' SPECIALE	(B)	38.485,94	
		PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE	(C)	2.648,00	
		NON CONTABILIZZATI NELLA CONTABILITA' SPECIALE	(D)	0,00	
		VERSAMENTI PRESSO LA CONTABILITA' SPECIALE	(E)	0,00	
		PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE	F = A-B+C+D-E	71.861.383,51	
		NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE		71.861.383,51	
		SALDO TESORERIA RICALCOLO AL 31.12.2020			
		SALDO DEFINITIVO B.ITALIA AL 31.12.2020			
		DIFFERENZA		-----	0,00

ULTERIORI ALLEGATI

BUDGET TRASVERSALI

gestori EzGaa10010

FARMACIA
ESCLUSO FESR

POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
10010_10	1000100101_FPO10	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	1.835.003	1.541.716
	1000100201_FPO10	Emoderivati dotati di AIC	187.598	180.136
	1000100301_FPO10	Ossigeno con AIC	30.707	34.254
	1000100401_FPO10	Mezzi di contrasto dotati di AIC	34.709	24.648
	1000100701_FPO10	Gas medicinali dotati di AIC	6.896	6.904
	1000101001_FPO10	Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	-31.647	-30.068
	1000300101_FPO10	Medicinali senza AIC	3.031	20.456
	1000300101_FPOIVA10	Medicinali senza AIC	0	0
	1001300101_FPO10	Dispositivi medici	2.533.335	2.624.621
	1001300201_FPO10	Dispositivi medici impiantabili non attivi	15.457.960	12.291.830
	1001300501_FPO10	Strumentario e ferri chirurgici	74.939	37.056
	1001300601_FPO10	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	0	0
	1001300701_FPO10	Cellule e tessuti umani per trapianto	0	0
	1001700101_FPO10	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	279.171	286.709
	1001900101_FPO10	Prodotti dietetici	1.185	6.048
	1002100101_FPO10	Vaccini per profilassi con codice AIC	10.572	13.337
	1002300101_FPO10	Prodotti chimici	91.850	119.158
	1002500101_FPO10	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	860	851
	1002700101_FPO10	Gas ad uso di laboratorio	0	0
	1002700301_FPO10	Veteree e materiale di laboratorio	97.769	58.937
	1002700501_FPO10	Altri beni e prodotti sanitari	212.429	16.012
	1002900101_FPO10	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acquistati da	0	17.335
	1002901101_FPO10	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	647.407	564.677
	1002901101_FPOIVA10	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
	1002902201_FPO10	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
	1002902701_FPO10	Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
	1002903401_FPO10	Altri beni e prodotti sanitari acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
	1078300701_FPO10	Altri servizi sanitari da privato	16.141	19.081
	1078300901_FPO10	Service sanitari	70.099	78.328
	1101100101_FPO10	Trasporti non sanitari e logistica	26.249	25.215
	1102500201_FPO10	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	2.668	1.402
	1150500101_FPO10	Manutenzione attrezzature sanitarie	0	0
	1200300101_FPO10	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	3.665	12.771
	2101700101_FPO10	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
	2152500101_FPO10	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	0	1.305
	1002700401_FPO10	Presidi medico-chirurgici	28.611	38.893
	1002902401_FPO10	Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
	1001301101_FPO10	Dispositivi monouso	281	0
	1450100107_FPO10	IVA detraibile acquisti intercompany per prodotti farmaceutici ed emoderivati	33.627	58.201
	1450100109_FPO10	IVA detraibile acquisti intercompany per altri beni	31.114	0
	1450100110_FPO10	IVA detraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non	240	308
	2152500102_FPO10	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni non sanitari	0	0
	1102700101_FPO10	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	0	0
	1002901501_FPO10	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	68.558
	1450100102_FPO	Valori bollati e vidimazioni	0	72
	1001300401_FPO10	Dispositivi medici per dialisi	0	140
	1003700201_FPO10	Carta, cancelleria e stampati	0	61
Totale complessivo			21.686.468	18.118.951

gestori EzGaa10019

DIPARTIMENTO IOR/SICILIA_FARMACIA

POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
10019_10	1000100101_GPO19	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	177.975	148.753
	1000100201_GPO19	Emoderivati dotati di AIC	12.469	22.785
	1000100301_GPO19	Ossigeno con AIC	28.985	36.144
	1000300101_GPO19	Medicinali senza AIC	27	91
	1001300101_GPO19	Dispositivi medici	365.113	306.483
	1001300201_GPO19	Dispositivi medici impiantabili non attivi	2.371.612	1.761.849
	1001300501_GPO19	Strumentario e ferri chirurgici	12.151	7.762
	1001700101_GPO19	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	25.747	21.397
	1001900101_GPO19	Prodotti dietetici	0	210
	1002100101_GPO19	Vaccini per profilassi con codice AIC	0	0
	1002300101_GPO19	Prodotti chimici	195	0
	1002700101_GPO19	Gas ad uso di laboratorio	0	0
	1002700301_GPO19	Veteree e materiale di laboratorio	7.244	0
	1002700501_GPO19	Altri beni e prodotti sanitari	30.722	3.687
	1078100101_GPO19	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	0	0
	1078300901_GPO19	Service sanitari	3.050	20.025
	1101100101_GPO19	Trasporti non sanitari e logistica	0	0
	1200300101_GPO19	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	0	0
	2152500101_GPO19	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	0	0
	1002700401_GPO19	Presidi medico-chirurgici	275	7.682
	1000100701_GPO19	Gas medicinali dotati di AIC	0	0
	1450100102_GPO19	Valori bollati e vidimazioni	0	16
	2152500104_GPO19	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	7.591	0
Totale complessivo			3.043.157	2.336.884

gestori EzGad	10999			
CODPO	(Tutto)	PROGETTO FESR farmacia		
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
10010_10	1000100101_FFESR10	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	11.722
	1000100401_FFESR10	Mezzi di contrasto dotati di AIC	0	1.232
	1001300101_FFESR10	Dispositivi medici	0	231.553
	1450100108_FFESR10	IVA indetraibile acquisti intercompany per dispositivi medici	0	242
	1001700101_FFESR10	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	148.675
	1002700401_FFESR10	Presidi medico-chirurgici	0	5.100
	1002700501_FFESR10	Altri beni e prodotti sanitari	0	16.742
	1002901501_FFESR10	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	53.673
10019_10	1001300101_GFESR19	Dispositivi medici	0	25.826
	1001700101_GFESR19	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	19.000
	1002700501_GFESR19	Altri beni e prodotti sanitari	0	1.996
Totale complessivo			0	515.761

gestori EzGad	10020	SUME ESCLUSO FESR		
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
10020_10	1001300101_EPO20	Dispositivi medici	322.929	843.762
	1001300201_EPO20	Dispositivi medici impiantabili non attivi	19.044	183.772
	1001300501_EPO20	Strumentario e ferri chirurgici	735.877	81.443
	1001300601_EPO20	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	12.327	13.359
	1001500101_EPO20	Dispositivi medici impiantabili attivi	0	183
	1001700101_EPO20	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	7.935
	1002700301_EPO20	Vetriere e materiale di laboratorio	13.911	19.750
	1002700401_EPO20	Presidi medico-chirurgici	400.263	238.801
	1002700501_EPO20	Altri beni e prodotti sanitari	565.520	440.251
	1002901501_EPO20	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	470.541
	1003100101_EPO20	Prodotti alimentari	93.828	87.463
	1003300101_EPO20	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	149.806	165.533
	1003500101_EPO20	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	1003700101_EPO20	Supporti informatici	86.264	83.264
	1003700201_EPO20	Carta, cancelleria e stampati	170.100	127.331
	1004100101_EPO20	Altro materiale non sanitario	67.431	65.965
	1004100201_EPO20	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	0	0
	1004300201_EPO20	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	0	1.593.182
	1071100201_EPO20	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	159.767	199.427
	1071700401_EPO20	Altri trasporti sanitari da privato	8.735	11.253
	1074300101_EPO20	Contributi ad enti non profit ed associazioni di volontariato	752	2.440
	1076700101_EPO20	Lavoro interinale - area sanitaria	727.240	177.359
	1076900101_EPO20	Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	0	0
	1077700101_EPO20	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia	3.944	5.190
	1078300901_EPO20	Service sanitari	149.370	155.206
	1100100101_EPO20	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	1.075.621	1.117.355
	1100300101_EPO20	Pulizie	1.852.442	2.031.691
	1100305001_EPO20	Mensa dipendenti e assimilati	581.737	425.358
	1100305501_EPO20	Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti	1.882	173
	1100306001_EPO20	Mensa degenti	1.293.605	1.189.333
	1100306501_EPO20	Altri servizi di ristorazione - mensa degenti	0	7
	1101100101_EPO20	Trasporti non sanitari e logistica	364.717	355.841
	1101300101_EPO20	Smaltimento rifiuti	471.575	427.015
	1101900301_EPO20	Altre utenze	0	0
	1102100101_EPO20	Assicurazioni per responsabilità civile	0	0
	1102500201_EPO20	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	120.204	129.507
	1102700101_EPO20	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	0	0
	1102900401_EPO20	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	90.940	94.219
	1102900701_EPO20	Spese postali	57	18
	1102900801_EPO20	Pubblicità ed inserzioni	43.479	48.227
	1102902001_EPO20	Servizi di Vigilanza	529.381	717.255
	1102902002_EPO20	Servizi di gestione degli archivi aziendali	354.259	247.839
	1102902003_EPO20	Servizi di gestione dei magazzini	75.233	123.281
	1102902006_EPO20	Servizi di sterilizzazione dispositivi medici	280.107	280.107
	1102902010_EPO20	Altri servizi non sanitari da privato	134.191	175.546
	1104100101_EPO20	Lavoro interinale - area non sanitaria	383.122	440.812
	1104300301_EPO20	Altro - area non sanitaria	2.375	2.250
	1150500101_EPO20	Manutenzione attrezzature sanitarie	0	0
	1150700101_EPO20	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	6.792	4.992
	1150900101_EPO20	Manutenzione automezzi	11.695	17.682
	1151100201_EPO20	Manutenzione ai software	0	0
	1151100301_EPO20	Altre manutenzioni	245.220	205.208
	1200100101_EPO20	Affitti passivi	0	0
	1200300101_EPO20	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	148.304	169.517
	1200500101_EPO20	Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	107.361	105.087
	1450100101_EPO20	Tassa circolazione automezzi	806	814
	1450100102_EPO20	Valori bollati e vidimazioni	2.550	1.944
	1450100106_EPO20	Altre tasse e imposte non sul reddito	2.011	637
	1450100110_EPO20	IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non	43	0
	1450500101_EPO20	Compensi e rimborsi spese Direttore Generale	995	848
	1450500102_EPO20	Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario	54	425
	1450500103_EPO20	Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	693	1.240
	1450500104_EPO20	Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico	1.298	206
	1450700301_EPO20	Spese di rappresentanza	0	0

	1950100101_EPO20	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	0	0
	2101700101_EPO20	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
	2152500102_EPO20	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni non sanitari	2	0
	2152500103_EPO20	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	0	0
	2152500104_EPO20	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	90.505	3.054
	2154300101_EPO	Altre insussistenze passive v/terzi	0	376.292
	2154500101_EPO20	Altri oneri straordinari	0	0
10020_30	1450700306_EALTRO	Altri costi	74	0
	2200300104_EALTRO20	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	34.221	14.174
	2200300203_EALTRO20	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	22.351	23.604
Totale complessivo			12.017.011	13.704.970

gestori EzGas	10029	DIPARTIMENTO IOR/SICILIA_SUME		
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
10029_10	1001300101_GPO29	Dispositivi medici	18.263	62.345
	1001300501_GPO29	Strumentario e ferri chirurgici	135.235	19.874
	1001300601_GPO29	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	0	0
	1002700301_GPO29	Vetriere e materiale di laboratorio	0	0
	1002700401_GPO29	Presidi medico-chirurgici	35.743	12.932
	1002700501_GPO29	Altri beni e prodotti sanitari	65.811	32.658
	1003100101_GPO29	Prodotti alimentari	16.702	13.781
	1003300101_GPO29	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	25.048	13.236
	1003500101_GPO29	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	1003700101_GPO29	Supporti informatici	21.601	8.774
	1003700201_GPO29	Carta, cancelleria e stampati	38.367	28.874
	1004100101_GPO29	Altro materiale non sanitario	2.647	1.036
	1004100201_GPO29	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	0	0
	1071700201_GPO29	Trasporto degenti da privato	4.768	3.736
	1071700401_GPO29	Altri trasporti sanitari da privato	0	0
	1076700101_GPO29	Lavoro interinale - area sanitaria	449.031	287.391
	1100100101_GPO29	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	115.571	105.548
	1100305001_GPO29	Mensa dipendenti e assimilati	101.218	104.519
	1100305501_GPO29	Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti	0	0
	1100306001_GPO29	Mensa degenti	262.595	181.826
	1100306501_GPO29	Altri servizi di ristorazione - mensa degenti	0	0
	1101100101_GPO29	Trasporti non sanitari e logistica	71.374	40.753
	1101300101_GPO29	Smaltimento rifiuti	215.328	175.095
	1102900201_GPO29	Servizi di service non sanitari	0	0
	1102900401_GPO29	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	189	149
	1102900701_GPO29	Spese postali	4	0
	1102900801_GPO29	Pubblicità ed inserzioni	44.563	611
	1102902003_GPO29	Servizi di gestione dei magazzini	0	0
	1102902006_GPO29	Servizi di sterilizzazione dispositivi medici	0	0
	1102902010_GPO29	Altri servizi non sanitari da privato	165.626	85.481
	1104300301_GPO29	Altro - area non sanitaria	0	0
	1200300101_GPO29	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	2.819	2.602
	1200500101_GPO29	Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	7.471	8.420
	1450100105_GPO29	Altri tributi locali	550	0
	1450100106_GPO29	Altre tasse e imposte non sul reddito	7.282	5.298
	1450500101_GPO29	Compensi e rimborsi spese Direttore Generale	434	735
	1450500102_GPO29	Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario	118	79
	1450500103_GPO29	Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	2.762	683
	1450500104_GPO29	Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico	210	54
	2101700101_GPO29	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
	2152500104_GPO29	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	26	0
	1001300201_GPO29	Dispositivi medici impiantabili non attivi	1.295	16.685
	1102902001_GPO29	Servizi di Vigilanza	4.880	5.026
	1102902002_GPO29	Servizi di gestione degli archivi aziendali	33.937	32.910
	1450100102_GPO29	Valori bollati e vidimazioni	189	140
	1071100201_GPO29	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	483	0
	2152500101_GPO29	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	0	0
Totale complessivo			1.852.137	1.251.253

gestori EzGas	10999	PROGETTO FESR sume		
CODPO	(Tutto)			
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
10020_10	1001300101_EFESR20	Dispositivi medici	0	4.210
	1002700401_EFESR20	Presidi medico-chirurgici	0	298
	1002700501_EFESR20	Altri beni e prodotti sanitari	0	2.295
	1002901501_EFESR20	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	145.150
	1003300101_EFESR20	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	0	1.224
	1100100101_EFESR20	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	0	22.520
	1100300101_EFESR20	Pulizie	0	142.228
10029_10	1100100101_GFESR29	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	0	646
Totale complessivo			0	318.570

gestori EzGa 10130 PAT
ESCLUSO FESR

POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
10130_10	1003500101_TPO130	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	1003900101_TPO130	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	0	0
	1004100101_TPO130	Altro materiale non sanitario	3.460	4.237
	1004100201_TPO130	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	0	1.092
	1074300101_TPO130	Contributi ad enti non profit ed associazioni di volontariato	0	0
	1101100101_TPO130	Trasporti non sanitari e logistica	108.418	67.397
	1101300101_TPO130	Smaltimento rifiuti	0	0
	1101500101_TPO130	Utenze telefoniche	298.631	279.956
	1101700101_TPO130	Energia elettrica	2.257.855	2.118.100
	1101900101_TPO130	Acqua	131.994	308.836
	1101900201_TPO130	Gas	1.115.073	408.003
	1102500201_TPO130	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	793	1.131
	1102700101_TPO130	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	30.500	12.200
	1102902010_TPO130	Altri servizi non sanitari da privato	205.409	193.653
	1103100101_TPO130	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	10.450	0
	1150100101_TPO130	Manutenzione immobili e pertinenze	533.835	363.987
	1150300101_TPO130	Manutenzione impianti e macchinari	1.383.882	1.701.657
	1150500101_TPO130	Manutenzione attrezzature sanitarie	2.475.885	1.896.856
	1150700101_TPO130	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	18.709	103.976
	1450100103_TPO130	Tributi locali sugli immobili	19.133	19.133
	1450100104_TPO130	Tassa rifiuti	92.922	280.052
	1450100105_TPO130	Altri tributi locali	7.777	7.810
	1450100106_TPO130	Altre tasse e imposte non sul reddito	96.990	98.702
	2101700101_TPO130	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
	2152500104_TPO130	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	0	811
	2152700102_TPO130	Altre sopravvenienze passive v/terzi	0	0
	1001300501_TPO130	Strumentario e ferri chirurgici	3.038	0
	1450100110_TPO130	IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non	2.442	249
	1450500103_TPO130	Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	57	0
	1077700101_TPO	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia	0	0
	1102902001_TPO130	Servizi di Vigilanza	0	0
	1151100301_TPO130	Altre manutenzioni	0	73
	1001300101_TPO130	Dispositivi medici	0	3.651
	1001300201_TPO130	Dispositivi medici impiantabili non attivi	0	1.553
	1002700501_TPO130	Altri beni e prodotti sanitari	0	1.161
Totale complessivo			8.797.252	7.874.278

gestori EzGa 10039 DIPARTIMENTO IOR/SICILIA_PAT

POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
10039_10	1101500101_GPO39	Utenze telefoniche	0	0
	1150500101_GPO39	Manutenzione attrezzature sanitarie	85.048	57.717
	1450700306_GPO39	Altri costi	0	1.474
	1450100104_GPO39	Tassa rifiuti	0	17.401
Totale complessivo			85.048	76.593

gestori EzGa 10150 Affari legali e generali

POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
10150_10	1051900401_IPO150	Specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Regione	1.433.633	1.498.958
	1051900501_IPO150	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	3.397	2.402
	1053100301_IPO150	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	1.096	309
	1053300201_IPO150	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	12.480	7.086
	1074300101_IPO150	Contributi ad enti non profit ed associazioni di volontariato	35.940	43.937
	1075500101_IPO150	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	344.098	433.058
	1075700101_IPO150	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	19.804	21.000
	1075700201_IPO150	Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	26.880	33.600
	1077700101_IPO150	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia	568.963	603.435
	1077900201_IPO150	Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	577	146
	1102100101_IPO150	Assicurazioni per responsabilità civile	90.668	33.984
	1102300101_IPO150	Assicurazioni apparecchiature radiologiche	0	0
	1102500201_IPO150	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	25.050	28.707
	1102900601_IPO150	Servizi postali	18.467	0
	1102900701_IPO150	Spese postali	57.167	35.365
	1102902008_IPO150	Servizi di mediazione culturale/linguistica	1.557	1.053
	1102902010_IPO150	Altri servizi non sanitari da privato	488	0
	1103100101_IPO150	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	55.444	45.802
	1103300201_IPO150	Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	0	0
	1103500101_IPO150	Consulenze non sanitarie da privato	14.331	27.635
	1104300401_IPO150	Assistenza religiosa	80.644	16.921
	1450100106_IPO150	Altre tasse e imposte non sul reddito	1.920	457
	1450700102_IPO150	Altre spese processuali	40.960	31.455
	2101700101_IPO150	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
	2150500101_IPO150	Risarcimenti gestione diretta sinistri	113.500	500
	2150900101_IPO150	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	10.613	29.176
	2152500104_IPO150	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	0	5.003
	1002901801_IPO150	Dispositivi medici per dialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0

	1450700306_IPO150	Altri costi	136.240	136.240
	1053300301_IPO150	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	104	0
	1102300102_IPO150	Altre assicurazioni	96.797	100.402
	1450100102_IPO150	Valori bollati e vidimazioni	54	352
	2152500103_IPO150	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1.296	3.600
	1052300201_IPO150	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	86	0
	2152700102_IPO150	Altre sopravvenienze passive v/terzi	62.405	22.070
	1450100110_IPO150	IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non	12.883	11.635
	1102700101_IPO150	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	0	24.400
	2100500201_IPO150	Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	0	0
	2154300101_IPO	Altre insussistenze passive v/terzi	0	15.439
10150_10 Totale			3.267.541	3.214.128
10150_30	1450500201_IALTRO150	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	0	0
	1750100101_IALTRO150	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	396.000	0
	1750300101_IALTRO150	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	214.945	176.095
	1750700101_IALTRO150	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.578.036	1.471.931
	1750900201_IALTRO150	Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative	0	0
	1750900301_IALTRO150	Altri accantonamenti per rischi	0	0
10150_30 Totale			3.188.981	1.648.026
Totale complessivo			6.456.522	4.862.154

gestori EzGaa	10059	DIPARTIMENTO IOR/SICILIA_AFFGEN		
BUDGET	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE		
BA1350	1075700101_GPO59	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	64.980	95.025
BA1490	1078100101_GPO59	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	0	0
	1078300801_GPO59	Servizi di service sanitari	1.023.804	865.202
BA1570	1102100101_GPO59	Assicurazioni per responsabilità civile	1.887	720
	1102300101_GPO59	Assicurazioni apparecchiature radiologiche	0	0
	1102700101_GPO59	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	0	22.088
	1102900201_GPO59	Servizi di service non sanitari	1.444.691	1.448.467
	1102900701_GPO59	Spese postali	0	0
	1101100101_GPO59	Trasporti non sanitari e logistica	172.264	151.295
	1100300101_GPO59	Pulizie	149.224	140.675
	1102902001_GPO59	Servizi di Vigilanza	145.587	138.877
	1102902003_GPO59	Servizi di gestione dei magazzini	73.200	64.813
	1102300102_GPO59	Altre assicurazioni	3.023	4.999
BA1750	1103100101_GPO59	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
BA1910	1151100101_GPO59	Manutenzione attrezzature informatiche	15.250	15.250
	1150700101_GPO59	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	226.796	222.667
EA0310	2152500104_GPO59	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	0	22.729
BA2510	1450100102_GPO59	Valori bollati e vidimazioni	2	174
Totale complessivo			3.320.708	3.192.981

gestori EzGaa	10170	ICT		
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
10170_10	1100900101_CPO170	Servizi informatici	647.692	823.628
	1151100201_CPO170	Manutenzione ai software	1.287.702	1.362.112
	1200500201_CPO170	Canoni di noleggio hardware	127.660	178.647
	1200500301_CPO170	Canoni di noleggio software	87.555	99.368
	2152500102_CPO170	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni non sanitari	0	0
	2152500104_CPO170	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	3.399	0
Totale complessivo			2.154.008	2.463.754

gestori EzGaa	10079	DIPARTIMENTO IOR/SICILIA ICT		
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	preconsuntivo 2020
10079_10	1100900101_GPO79	Servizi informatici	0	0
	1151100201_GPO79	Manutenzione ai software	116.577	117.486
Totale complessivo			116.577	117.486

gestori EzGaa	10021	B.T.M		
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
10021_10	1001300701_MPO21	Cellule e tessuti umani per trapianto	0	0
	1002902301_MPO21	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	800
	1077700101_MPO21	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia	18.881	9.161
	1077700102_MPO21	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	9.469	2.572
	1078100101_MPO21	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	10.773	12.806
	1078300701_MPO21	Altri servizi sanitari da privato	1.783	736
	2150900101_MPO21	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	0	494
	2200300203_MPO21	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	0	0
	1450100102_MPO21	Valori bollati e vidimazioni	36	28
Totale complessivo			40.941	26.597

gestori EzGaa		10022	DIPARTIMENTO IOR/SICILIA_BTM		
POGEST	COLLEGAMENTO		descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
10022_10	1001100101_GPO22		Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	176.965	107.273
	1450100102_GPO22		Valori bollati e vidimazioni	2	0
	2152500103_GPO22		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	0	28.345
	1001300101_GPO22		Dispositivi medici	0	106
Totale complessivo				176.967	135.725

gestori EzGaa		10052	Magazzino 52 - Costi per servizi e prestazioni sanitarie		
POGEST	COLLEGAMENTO		descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
10052_10	1002700501_DPO52		Altri beni e prodotti sanitari	9.251	0
	1002901801_DPO52		Dispositivi medici per dialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
	1051900401_DPO52		Specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Regione	228.427	142.825
	1051900501_DPO52		Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
	1056300401_DPO52		Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	12.252	0
	1057500102_DPO52		Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	0	0
	1075500101_DPO52		Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	2.000	3.000
	1077700101_DPO52		Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia	2.265.540	1.080.192
	1078300701_DPO52		Altri servizi sanitari da privato	3.434.882	3.947.662
	1102500201_DPO52		Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	2.220	0
	1102900101_DPO52		Servizi di prenotazione da privato	517.101	521.051
	1102902010_DPO52		Altri servizi non sanitari da privato	4.270	0
	2152500103_DPO52		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	0	1.898
	2152700102_DPO52		Altre sopravvenienze passive v/terzi	23.594	0
	2154100101_DPO		Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	11.803
	1052300201_DPO52		Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	7.906	2.073
	1450100102_DPO52		Valori bollati e vidimazioni	116	128
	1450100110_DPO52		IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non	176	0
	1450100106_DPO52		Altre tasse e imposte non sul reddito	0	0
10052_60	1077700101_DLP52		Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia	24.676	0
	1200100201_DLP52		Affitti utilizzo strutture non accreditate	10.609	1.255.904
Totale complessivo				6.543.021	6.966.536

gestori EzGaa		10053	DIPARTIMENTO IOR/SICILIA_SAN		
POGEST	COLLEGAMENTO		descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
10053_10	1102700101_GPO53		Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	20.000	20.000
	2152500103_GPO53		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	4.721	0
	1052300201_GPO53		Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	183.357	69.924
	1450100102_GPO53		Valori bollati e vidimazioni	44	24
Totale complessivo				208.122	89.948

gestori EzGaa		FORMAZIONE BOLOGNA			
POGEST	COLLEGAMENTO		descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
10096_10	1102500101_PFP096		Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	10.360	8.700
	1102902010_PFP096		Altri servizi non sanitari da privato	420	854
	1102500202_PFP096		Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
	1105100101_PFP096		Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	1.584	7.224
	1105300201_PFP096		Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	113.896	48.167
	2150900101_PFP096		Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	0	5.733
	1450100102_PFP096		Valori bollati e vidimazioni	302	436
10096_30	1105100101_PFALTRO96		Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	0	0
	1105300101_PFALTRO96		Indennità per docenza di personale dipendente	4.715	44.352
	1105300201_PFALTRO96		Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	5.045	0
10096_20	1102901001_PFRUOLI96		P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	36.216	1.960
	1102901101_PFRUOLI96		P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	2.662	295
	1102901201_PFRUOLI96		P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	2.328	65
	1102901301_PFRUOLI96		P. Sanitario Non Medico-Comparto Infermieri - Missioni e rimborsi spese	9.763	90
	1102901401_PFRUOLI96		P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	2.546	0
	1102901601_PFRUOLI96		P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.359	0
	1102901701_PFRUOLI96		P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	6.096	77
	1102901801_PFRUOLI96		P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	2.500	165
	1102901901_PFRUOLI96		P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	3.983	197
Totale complessivo				203.774	118.316

gestori EzGaa		DIPARTIMENTO IOR/SICILIA_FORMAZIONE			
POGEST	COLLEGAMENTO		descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
10097_20	1102901001_GRUOLI97		P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	0	199
	1102901101_GRUOLI97		P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	20.815	0
	1102901801_GRUOLI97		P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	0	92
10097_10	1105100101_GPO97		Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	0	0
	1105300201_GPO97		Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	23.900	8.012
Totale complessivo				44.715	8.305

gestori Ez	10001	altri costi		Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
POGEST	BUDGET	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE		
10001_18	BA0070	1000700201	BMC Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia (prestazioni compensate in mobilità)	639.110	650.349
	BA0300	1002901301	BMC Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Provincia (prestazioni compensate in mobilità)	12.790	41.240
10001_30		2150100101	BAL Minusvalenze su attrezzature sanitarie	4.785	1.680
		2150100201	BAL Minusvalenze su altri beni mobili	841	859
	BA1570	1101100101	BMA Trasporti non sanitari e logistica	0	0
		1102902010	BMA Altri servizi non sanitari da privato	0	-2.587
		1102900501	BAL Servizi bancari	6.878	5.165
		1102900701	BAL Spese postali	93.180	0
	BA2500	1450700306	BAL Altri costi	7.614	-77.204
	BA2510	1450100106	BAL Altre tasse e imposte non sul reddito	115	0
		1450100102	BAL Valori bollati e vidimazioni	0	91.135
	BA2530	1450700102	BAL Altre spese processuali	0	0
		1450700201	BAL Abbuoni passivi	8	107
	BA2570	1500100101	BAL Ammortamento costi di impianto ed ampliamento	0	0
		1500100201	BAL Ammortamento costi di ricerca e sviluppo	4.225	0
		1500100301	BAL Ammortamento software	55.659	132.660
		1500100501	BAL Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	297.782	325.461
		1500100601	BAL Ammortamento altri diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
		1550100101	BAL Ammortamento fabbricati non strumentali disponibili	4.544	4.544
	BA2590	1550300101	BAL Ammortamento fabbricati strumentali indisponibili	3.533.812	3.286.272
	BA2620	1600100101	BAL Ammortamento impianti e macchinari	0	0
		1600100201	BAL Ammortamento attrezzature sanitarie	2.455.536	2.067.191
		1600100301	BAL Ammortamento attrezzature informatiche	205.305	200.975
		1600100401	BAL Ammortamento automezzi	5.560	5.406
		1600100501	BAL Ammortamento mobili e arredi	396.300	272.234
		1600100601	BAL Ammortamento beni strumentali diversi	41.201	74.176
	BA2630	1650100101	BAL Svalutazione immobilizzazioni	0	0
		1650300101	BAL Svalutazione crediti verso Prefettura	0	0
		1650300103	BAL Svalutazione crediti verso Aziende Sanitarie Pubbliche fuori Regione	38.035	0
		1650300107	BAL Svalutazione crediti verso clienti privati	157.234	0
		1650300108	BAL Svalutazione crediti verso altri soggetti pubblici	0	3.777.026
		1650300110	BAL Svalutazione crediti verso altri soggetti	53.530	0
	BA2670	1700100101	BAL Var Rim Medicinali con AIC - ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	118.395	-42.755
		1700100201	BAL Var Rim Emoderivati dotati di AIC	-3.500	-37.876
		1700100301	BAL Var Rim Ossigeno con AIC	968	-3.031
		1700100401	BAL Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	-1.738	3.852
		1700100701	BAL Var Rim Gas medicinali privi di AIC	0	0
		1700100901	BAL Var Rim Medicinali senza AIC	12.182	-2.497
		1700101101	BAL Var Rim Sangue ed Emocomponenti senza codice AIC	23.651	0
		1700101201	BAL Var Rim Dispositivi medici	-9.530	-687.266
		1700101301	BAL Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	39.343	28.479
		1700101601	BAL Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	93.516	-12.336
		1700101701	BAL Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	883	-2.258
		1700101801	BAL Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	-493.800	-3.188
		1700102001	BAL Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	7.394	-134.870
		1700102101	BAL Var Rim Prodotti dietetici	-742	62
		1700102201	BAL Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC	-1.968	-1.560
		1700102401	BAL Var Rim Prodotti chimici	-4.150	4.277
		1700102501	BAL Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	3.331	-1.770
		1700102601	BAL Var Rim Presidi ad uso veterinario	0	0
		1700102701	BAL Var Rim Gas ad uso di laboratorio	0	0
		1700102901	BAL Var Rim Vetrie e materiale di laboratorio	271	38.320
		1700103001	BAL Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	100.296	12.656
		1700103101	BAL Var Rim Altri beni e prodotti sanitari	34.852	-47.698
		1700102301	BAL Var Rim Vaccini per profilassi senza codice AIC	573	0
	BA2680	1700300101	BAL Var Rim Prodotti alimentari	0	0
		1700300201	BAL Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-351.473	-1.419.402
		1700300301	BAL Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
		1700300401	BAL Var Rim Supporti informatici	12.577	-19.686
		1700300501	BAL Var Rim Carta, cancelleria e stampati	12.470	-40.249
		1700300601	BAL Var Rim Software a rapida obsolescenza	0	0
		1700300701	BAL Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	0	-257
		1700300801	BAL Var Rim Altro materiale non sanitario	21.069	-8.892
		1700300901	BAL Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	652	1.344
	BA2700	1750900301	BAL Altri accantonamenti per rischi	380.000	0
		1751700101	BAL Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata	1.831.420	2.316.520
	BA2820	1752100101	BAL Accantonamento al fondo interessi moratori	0	65.379
		1753300301	BAL Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	1.270.000	1.300.000
		1753300401	BAL Accantonamento al fondo spese legali	138.962	104.678
		1753300601	BAL Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	547.604	501.868
		1753300801	BAL Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici	0	0
		1753300901	BAL Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	1.997.593	3.190.969
		1753305001	BAL Accantonamenti ad altri fondi per oneri	0	0
	CA0110	1900100101	B1 Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	0	0
		1900300101	B1 Interessi su mutui	359.839	120.018
		1900500101	B1 Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	0	0
		1900500201	B1 Interessi passivi verso fornitori	18.200	102.261
		1900500301	B1 Altri Interessi passivi e rivalutazioni monetarie	3	0
	CA0150	1950100101	B1 Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	60.918	66.930
		1950300101	B1 Perdite su cambi	301	833
	EA0280	2150300101	B1 Imposte esercizi precedenti	0	2.116
	EA0310	2150700101	BAL Sopravvenienze passive per mobilità v/Aziende Sanitarie della Regione	18	0
		2150900101	BAL Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	0	7.376
		2152500104	BAL Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	0	5.609
		2152700101	BAL Altre sopravvenienze passive v/terzi per interessi	0	0
		2152700102	BAL Altre sopravvenienze passive v/terzi	149.925	262.928
		2152900101	BAL Insussistenze passive per mobilità v/Aziende sanitarie della Regione	0	0
		2152900201	BAL Altre insussistenze passive v/Aziende sanitarie della Regione	0	0
		2154100101	BAL Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
		2154300101	BAL Altre insussistenze passive v/terzi	381.122	72.943
		2154500101	BAL Altri oneri straordinari	0	0
	YA0060	2250100101	BAL IRES Attività istituzionale	62.498	61.442
		2250300101	BAL IRES Attività commerciale	0	0
Totale complessivo				14.827.969	16.661.957

CODPO (vuoto)	POGEST	conto +pogesto + g	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
	10080_07	0011300101	1008 Contributi da Aziende Usl della Regione vincolati	0	-5.000
		0011700102	1008 Altri contributi da soggetti pubblici diversi	0	-168.102
		0012500101	1008 Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata	-1.831.420	-2.688.390
		0050300501	1008 Rettifica altri contributi c/esercizio	0	18.117
		0100100201	1008 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti finalizzati	0	0
		0100100301	1008 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	-1.777	0
		0100300201	1008 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo) vincolati	-1.392	0
		0100300301	1008 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitarie della Regione vir	-117	0
		0100500101	1008 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata	0	-1.831.420
		0100500301	1008 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri contributi Regione	0	0
		0100500401	1008 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri soggetti	0	-65.124
		0150300401	1008 Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	-3.195	-2.989
		0150300402	1008 Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	-44.677	-22.054
		0151700601	1008 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Provincia	-15.442	-19.868
		0151700602	1008 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie fuori Provincia	-6.802	-1.081
		0151701201	1008 Certificazioni medico - legali erogate ad Aziende sanitarie della Regione	0	-600
		0151900801	1008 Altre prestazioni di specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	0	0
		0151901101	1008 Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	-97.218	-39.996
		0151901401	1008 Certificazioni medico legali erogate ad Enti pubblici	0	-500
		0152300201	1008 Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	-22.732	-24.953
		0154500101	1008 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	-1.029	-5.868
		0154500301	1008 Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
		0154500501	1008 Certificazioni medico legali ad Aziende Sanitarie pubbliche extra Regione	-333	0
		0155700103	1008 Degenza a privati paganti - altro	0	0
		0155700203	1008 Specialistica a privati paganti - altro	-16.392	-20.142
		0155700401	1008 Consulenze sanitarie a privati	-140.025	-30.061
		0155701101	1008 Comitato Etico	0	0
		0155701201	1008 Cartelle cliniche e referti	-110.872	-66.374
		0155701401	1008 Altre prestazioni a privati	0	-21.879
		0200100101	1008 Rimborsi da Assicurazioni	-36.785	-680
		0201100102	1008 Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie della Regione (fuori orario di servizio)	0	-7.750
		0201100201	1008 Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	0	0
		0201100202	1008 Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	-64	-32
		0201100301	1008 Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	-3.500	-244.077
		0201700101	1008 Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	-195.489	-249.117
		0201700202	1008 Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	-363.506	-220.298
		0202500201	1008 Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati	0	0
		0202500301	1008 Rimborsi per mensa	-76.802	-61.744
		0202500302	1008 Rimborsi da dipendenti - Altro	-5.601	-3.299
		0202500401	1008 Rimborso spese postali	-19.466	-12.020
		0202500402	1008 Rimborso spese bollo	-95.490	-74.058
		0202500403	1008 Azioni di rivalsa	-16.319	-10.562
		0202500406	1008 Altri rimborsi da privato	-167.818	-124.129
		0250100101	1008 Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	-1.176.172	-1.040.218
		0250300101	1008 Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	-250.945	-165.945
		0300100101	1008 Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima dotazione	-1.802.837	-2.024.067
		0300300101	1008 Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima dotazione	-962.812	-769.817
		0300500101	1008 Quota utilizzo contributi c/capitale per beni di prima dotazione	-1.376.341	-1.376.341
		0300700101	1008 Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-965	-79.619
		0300900101	1008 Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-1.354.146	-510.339
		0301100101	1008 Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	-134.590	-130.954
		0301100201	1008 Quota utilizzo contributi c/capitale dei finanziamenti per investimenti da altri soggetti pubblici	-84.437	-113.166
		0400100102	1008 Consulenze non sanitarie per altri (fuori orario di servizio)	-46.788	-25.900
		0400300101	1008 Fitti attivi	-441.967	-352.136
		0400300301	1008 Noleggio sale	-25.049	-5.013
		0400500301	1008 Corsi di formazione a privati	-900	-2.400
		0400500401	1008 Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	0	0
		0400500501	1008 Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	-1.000	-1.000
		0400500701	1008 Introiti per dismissione beni di consumo	0	0
		0400500901	1008 Utilizzo fondo ALPI (L.189/2012)	-379.901	-423.603
		0400501001	1008 Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	-339.585	47.386
		0400500202	1008 Altri ricavi diversi	0	-8.197
		1800500101	1008 Altri interessi attivi	-2	-29
		1850500101	1008 Proventi da titoli	0	0
		1850900101	1008 Utii su cambi	-460	-98
		2100300101	1008 Erogazioni liberali	-24.443	-34.171
		2100500101	1008 Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		2100500201	1008 Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	-16.943	-11.022
		2100700101	1008 Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
		2100900101	1008 Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-491.541	0
		2101700101	1008 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-35.670	-13.749
		2101900101	1008 Altre sopravvenienze attive per ticket	-503	-401
		2101900102	1008 Altre sopravvenienze attive verso terzi	-80.765	-26.378
		2102100401	1008 Altre insussistenze attive verso Az RER	-2.879	-1.277
		2102500101	1008 Insussistenze attive verso personale dipendente	0	-1.339.422
		2103300102	1008 Insussistenze attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-3.486	-119.469
		2103300301	1008 Insussistenze attive per pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di con	0	0
		2103500101	1008 Altre insussistenze attive v/terzi	-58.762	-390.278
		2103700101	1008 Altri proventi straordinari	0	0
		10080_07 Totale		-12.368.148	-14.921.671
		Totale complessivo		-176.770.965	-176.764.832

CODPO	CE 2019	gestori Ez	Conto +pogesto +	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020				
BA2180	15004	1009	1251100201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie - ALTRO	0	0				
			1251100202	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - ALTRO	0	0				
			1251100301	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -ALTRO	0	0				
			1251100401	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO	0	0				
	15004	1009	1251300101	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	2.349.116	2.571.921				
			1251300201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -TIND	0	0				
			1251300202	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -TIND	746.796	817.173				
			1251300301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	877.812	992.346				
			1251300401	P. Sanitario Non Medico-Comparto -Infermieri - Competenze fisse -T.IND	9.583.763	9.572.392				
			1251300501	P. Sanitario Non Medico-Comparto -Infermieri - Competenze accessorie -TIND	9.042	25.412				
			1251300502	P. Sanitario Non Medico-Comparto -Infermieri - Competenze fondi contrattuali -TIND	3.543.515	3.677.650				
			1251300601	P. Sanitario Non Medico-Comparto -Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TI	3.804.587	3.832.254				
	15006	1009	1251500701	P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Competenze - TD	24.479	1.594.581				
			1251500801	P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Oneri previdenziali ed as	7.563	492.580				
			15004	1251500101	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	154.688	45.494			
				1251500201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	744	0			
			1251500202	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	32.655	6.268				
			1251500301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	60.120	29.345				
			1251500401	P. Sanitario Non Medico-Comparto -Infermieri - Competenze fisse -T.D	97.769	463.965				
			1251500501	P. Sanitario Non Medico-Comparto -Infermieri - Competenze accessorie -T.D	1.826	104				
			1251500502	P. Sanitario Non Medico-Comparto -Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.D	37.982	127.760				
			1251500601	P. Sanitario Non Medico-Comparto -Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	56.457	193.404				
	15004	1009	1300100101	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	215.342	225.116				
			1300100201	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie - T.IND	0	791				
			1300100202	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali- T.IND	122.501	149.292				
			1300100301	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	88.345	104.510				
	15004	1009	1300300101	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	101.573	132.367				
			1300300201	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D	7.595	9.491				
			1300300202	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.D	7.708	7.463				
			1300300301	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	36.055	45.639				
	15004	1009	1350100101	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	426.669	446.626				
			1350100201	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie -TIND	4.278	1.705				
			1350100202	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -TIND	185.555	241.181				
			1350100301	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	174.695	192.139				
	15004	1009	1350700101	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	5.050.937	5.131.223				
			1350700201	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	4.036	24.362				
			1350700202	P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	1.116.970	1.168.919				
			1350700301	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	1.777.695	1.827.121				
	15004	1009	1350900101	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	315.361	324.767				
			1350900201	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	9.465	-2.025				
			1350900202	P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	29.442	35.627				
			1350900301	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	111.840	114.253				
	15004	1009	1400100101	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	323.615	318.843				
			1400100201	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	0	0				
			1400100202	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	172.284	187.050				
			1400100301	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	128.572	137.565				
	15004	1009	1400300101	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	42.716	1.365				
			1400300201	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.D	23.457	689				
			1400300202	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.D	14.945	0				
			1400300301	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	24.999	619				
	15004	1009	1400700101	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	3.419.819	3.750.904				
			1400700201	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	2.489	12.442				
			1400700202	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	1.014.926	981.112				
			1400700301	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	1.243.592	1.336.591				
	15004	1009	1400900101	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	20.472	64.751				
			1400900201	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.D	0	0				
			1400900202	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	722	4.174				
			1400900301	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	6.648	21.804				
	BA2550	15004	1009	1450700306	Altri costi	0	-3.143			
	EA0340	15004	1009	2150900101	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	0	4.446			
	YA0020	15006	1009	2200101101	IRAP P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria	2.123	138.431			
				15004	2200100101	IRAP Personale medico e veterinario	1.166.066	1.191.876		
		15004	1009	2200100201	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	242.604	228.353			
				2200100301	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	262.466	277.180			
				2200100401	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	1.089.828	1.139.366			
				2200100501	IRAP Personale professionale - dirigenza	35.270	40.212			
				2200100601	IRAP Personale professionale - comparto	0	0			
				2200100701	IRAP Personale tecnico - dirigenza	55.457	58.116			
				2200100801	IRAP Personale tecnico - comparto	515.213	528.651			
				2200100901	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	46.214	43.299			
				2200101001	IRAP Personale amministrativo - comparto	345.943	372.574			
				YA0030	15004	1009	2200300104	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	16.894	123.731
				2200300203			IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	32.888	11.395	
				15002	1009	2200300203	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	0	0	
				RUOLI Totale					63.171.154	67.558.997
UNIV		BA1420	10099	1076500201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	0	0			
				1076500301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	0	0			
	15004	1009	1076500101	P. Sanitario Medico - Personale universitario	933.754	949.054				
			1103900101	P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	10.332	33.131				
			1103900201	P. Professionale-Comparto - Personale universitario	0	0				
			1103900301	P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	0	0				
			1103900401	P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	4.031	4.573				
			1103900501	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	0	0				
			1103900601	P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	6.741	7.314				
			UNIV Totale					954.857	994.072	
Totale complessivo					79.951.745	83.120.559				

10098 PERSONALE SICILIA

MAG	POGEST	BUDGET	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	
G	10098_10	BA1350	1075700101_GPC	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	
			1076900101_GPC	Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	155.747	61.568	
			BA1780	1104300101_GPC	Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie	17.083	17.175
	10098_10	Totale			172.829	78.743	
	10098_20	BA1350	1077100101_GRU	P. Sanitario Medico - Personale in comando da altre Aziende Sanitarie della Regione	0	0	
		BA1570	1102901001_GRU	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	0	2.027	
		YA0020	2200100101_GRU	IRAP Personale medico e veterinario	123.006	116.132	
			2200100201_GRU	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	8.284	2.305	
			2200100301_GRU	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	11.923	11.819	
			2200100401_GRU	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	153.040	150.710	
			2200100501_GRU	IRAP Personale professionale - dirigenza	0	0	
			2200100701_GRU	IRAP Personale tecnico - dirigenza	0	0	
			2200100801_GRU	IRAP Personale tecnico - comparto	2.371	2.322	
			2200100901_GRU	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	0	3.914	
			2200101001_GRU	IRAP Personale amministrativo - comparto	4.218	752	
		BA2090	1250100101_GRU	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND	753.630	718.195	
			1250100201_GRU	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.IND	133.747	430.430	
			1250100202_GRU	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.IND	302.157	0	
			1250100301_GRU	P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND	77.638	85.738	
			1250100401_GRU	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	333.365	342.409	
			1250300101_GRU	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	111.387	87.221	
			1250300201_GRU	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.D	22.406	37.604	
			1250300202_GRU	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.D	39.339	0	
			1250300301_GRU	P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.	6.195	4.947	
			1250300401_GRU	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	47.203	38.845	
			1250700101_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	0	18.927	
			1250700201_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	1.385	2.136	
			1250700202_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	12.467	0	
			1250700301_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND	0	725	
			1250700401_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	3.297	6.458	
			1250900101_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D	70.498	-334	
			1250900201_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D	6.628	5.211	
			1250900202_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	3.921	0	
			1250900301_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D	2.505	26	
			1250900401_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D	23.358	1.489	
			1251100101_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - ALTRO	0	0	
			1251300101_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	96.853	96.549	
			1251300201_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	1.959	14.148	
			1251300202_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	10.642	0	
			1251300301_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	30.671	31.456	
			1251300401_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Infermieri - Competenze fisse -T.IND	970.301	1.091.164	
			1251300501_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Infermieri - Competenze accessorie -T.IND	137.620	368.190	
			1251300502_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.IND	252.354	0	
			1251300601_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	372.179	412.806	
			1251500101_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	29.075	23.967	
			1251500201_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	159	3.688	
			1251500202_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	1.581	-2.134	
			1251500301_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	8.706	8.449	
			1251500401_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Infermieri - Competenze fisse -T.D	377.490	253.851	
			1251500501_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Infermieri - Competenze accessorie -T.D	9.583	64.819	
			1251500502_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.D	53.125	0	
			1251500601_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	122.872	94.071	
			1400100201_GRU	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	0	7.280	
		BA2320	1350100301_GRU	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	0	0	
			1350700101_GRU	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	20.315	18.961	
			1350700201_GRU	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	7.375	6.517	
			1350700202_GRU	P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	0	0	
			1350700301_GRU	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	7.566	7.343	
			1350100201_GRU	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	0	0	
		BA2410	1400700101_GRU	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	24.218	3.656	
			1400700201_GRU	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	25.406	5.323	
			1400700202_GRU	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	0	0	
			1400700301_GRU	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	13.071	2.437	
			1400100301_GRU	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	0	13.072	
			1400100101_GRU	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	0	37.773	
			1400900202_GRU	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	0	-1.917	
		YA0030	2200300104_GRU	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	0	16.554	
			2200300203_GRU	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	0	0	
	10098_20	Totale			4.827.087	4.648.030	
	10098_60	BA1210	1072900101_GLP	ALP - Degenza ospedaliera (personale dipendente)	0	67.091	
		BA1220	1073100101_GLP	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale dipendente)	0	2.325	
	10098_60	Totale			0	69.416	
	10098_70	BA1350	1075900101_GLP	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)	118.586	164.279	
			1075900102_GLP	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)	0	0	
		YA0030	2200300104_GLP	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	9.669	0	
	10098_70	Totale			128.255	164.279	
	Totale complessivo				5.128.172	4.960.467	

DIPARTIMENTO IOR/SICILIA/ESCLUSO FESR

MAG	POGEST	BUDGET	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
\$	10081_01	0	0201700202 \$DP	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	-16.185.432	-12.636.472
			0250100101 \$DP	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	0	0
	10081_01	Totale			-16.185.432	-12.636.472
G	10019_10	BA0030	1000100101 GPC	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	177.975	148.753
			1000100201 GPC	Emoderivati dotati di AIC	12.469	22.785
			1000100301 GPC	Ossigeno con AIC	28.985	36.144
			1000300101 GPC	Medicinali senza AIC	27	91
			1000100701 GPC	Gas medicinali dotati di AIC	0	0
		BA0210	1001300101 GPC	Dispositivi medici	365.113	306.483
			1001300201 GPC	Dispositivi medici impiantabili non attivi	2.371.612	1.761.849
			1001300501 GPC	Strumentario e ferri chirurgici	12.151	7.762
			1001700101 GPC	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	25.747	21.397
		BA0250	1001900101 GPC	Prodotti dietetici	0	210
		BA0260	1002100101 GPC	Vaccini per profilassi con codice AIC	0	0
		BA0270	1002300101 GPC	Prodotti chimici	195	0
		BA0290	1002700101 GPC	Gas ad uso di laboratorio	0	0
			1002700301 GPC	Vetriere e materiale di laboratorio	7.244	0
			1002700501 GPC	Altri beni e prodotti sanitari	30.722	3.687
			1002700401 GPC	Presidi medico-chirurgici	275	7.682
		BA1490	1078100101 GPC	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	0	0
			1078300901 GPC	Service sanitari	3.050	20.025
			2152500104 GPC	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	7.591	0
		BA2510	1450100102 GPC	Valori bollati e vidimazioni	0	16
	10019_10	Totale			3.043.157	2.336.884
	10022_10	BA0070	1001100101 GPC	Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	176.965	107.273
		BA0210	1001300101 GPC	Dispositivi medici	0	106
		EA0310	2152500103 GPC	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	0	28.345
		BA2510	1450100102 GPC	Valori bollati e vidimazioni	2	0
	10022_10	Totale			176.967	135.725
	10029_10	BA0210	1001300101 GPC	Dispositivi medici	18.263	62.345
			1001300501 GPC	Strumentario e ferri chirurgici	135.235	19.874
			1001300601 GPC	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	0	0
			1001300201 GPC	Dispositivi medici impiantabili non attivi	1.295	16.685
		BA0290	1002700301 GPC	Vetriere e materiale di laboratorio	0	0
			1002700401 GPC	Presidi medico-chirurgici	35.743	12.932
			1002700501 GPC	Altri beni e prodotti sanitari	65.811	32.658
		BA0310	1003100101 GPC	Prodotti alimentari	16.702	13.781
			1003300101 GPC	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	25.048	13.236
			1003500101 GPC	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
			1003700101 GPC	Supporti informatici	21.601	8.774
			1003700201 GPC	Carta, cancelleria e stampati	38.367	28.874
			1004100101 GPC	Altro materiale non sanitario	2.647	1.036
			1004100201 GPC	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	0	0
		BA1090	1071700201 GPC	Trasporto degenti da privato	4.768	3.736
			1071700401 GPC	Altri trasporti sanitari da privato	0	0
			1071100201 GPC	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	483	0
		BA1350	1076700101 GPC	Lavoro interinale - area sanitaria	449.031	287.391
		BA1570	1100100101 GPC	Lavanderia, lavanoio e guardaroba	115.571	105.548
			1100305001 GPC	Mensa dipendenti e assimilati	101.218	104.519
			1100305501 GPC	Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti	0	0
			1100306001 GPC	Mensa degenti	262.595	181.826
			1100306501 GPC	Altri servizi di ristorazione - mensa degenti	0	0
			1101100101 GPC	Trasporti non sanitari e logistica	71.374	40.753
			1101300101 GPC	Smaltimento rifiuti	215.328	175.095
			1102900201 GPC	Servizi di service non sanitari	0	0
			1102900401 GPC	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	189	149
			1102900701 GPC	Spese postali	4	0
			1102900801 GPC	Pubblicità ed inserzioni	44.563	611
			1102902010 GPC	Altri servizi non sanitari da privato	165.626	85.481
			1102902001 GPC	Servizi di Vigilanza	4.880	5.026
			1102902002 GPC	Servizi di gestione degli archivi aziendali	33.937	32.910
		BA1780	1104300301 GPC	Altro - area non sanitaria	0	0
		BA1990	1200300101 GPC	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	2.819	2.602
			1200500101 GPC	Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	7.471	8.420
		EA0050	2101700101 GPC	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
		EA0310	2152500104 GPC	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	26	0
			2152500101 GPC	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	0	0
		BA2510	1450100105 GPC	Altri tributi locali	550	0
			1450100106 GPC	Altre tasse e imposte non sul reddito	7.282	5.298
			1450100102 GPC	Valori bollati e vidimazioni	189	140
		BA2530	1450500101 GPC	Compensi e rimborsi spese Direttore Generale	434	735
			1450500102 GPC	Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario	118	79
			1450500103 GPC	Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	2.762	683
			1450500104 GPC	Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico	210	54
		YA0030	2200300104 GPC	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	20.793	22.300
	10029_10	Totale			1.872.930	1.273.553
	10039_10	BA1570	1101500101 GPC	Utenze telefoniche	0	0
		BA1910	1150500101 GPC	Manutenzione attrezzature sanitarie	85.048	57.717
		BA2500	1450700306 GPC	Altri costi	0	1.474
		EA0310	2152700102 GPC	Altre sopravvenienze passive v/terzi	0	69.734
		BA2510	1450100104 GPC	Tassa rifiuti	0	17.401
	10039_10	Totale			85.048	146.326
	10053_10	BA1570	1102700101 GPC	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	20.000	20.000
		EA0310	2152500103 GPC	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	4.721	0
		BA0560	1052300201 GPC	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	183.357	69.924
		BA2510	1450100102 GPC	Valori bollati e vidimazioni	44	24
	10053_10	Totale			208.122	89.948

MAG	POGEST	BUDGET	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
	10059_10	BA1350	1075700101_GPC	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	64.980	95.025
		BA1490	1078100101_GPC	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	0	0
			1078300801_GPC	Servizi di service sanitari	1.023.804	865.202
		BA1570	1102100101_GPC	Assicurazioni per responsabilità civile	1.887	720
			1102300101_GPC	Assicurazioni apparecchiature radiologiche	0	0
			1102700101_GPC	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	0	22.088
			1102900201_GPC	Servizi di service non sanitari	1.444.691	1.448.467
			1102900701_GPC	Spese postali	0	0
			1101100101_GPC	Trasporti non sanitari e logistica	172.264	151.295
			1100300101_GPC	Pulizie	149.224	140.675
			1102902001_GPC	Servizi di Vigilanza	145.587	138.877
			1102902003_GPC	Servizi di gestione dei magazzini	73.200	64.813
			1102300102_GPC	Altre assicurazioni	3.023	4.999
		BA1750	1103100101_GPC	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		BA1910	1151100101_GPC	Manutenzione attrezzature informatiche	15.250	15.250
			1150700101_GPC	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	226.796	222.667
		EA0310	2152500104_GPC	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	0	22.729
		BA2510	1450100102_GPC	Valori bollati e vidimazioni	2	174
		10059_10	Totale		3.320.708	3.192.981
	10079_10	BA1570	1100900101_GPC	Servizi informatici	0	0
		BA1910	1151100201_GPC	Manutenzione ai software	116.577	117.486
		10079_10	Totale		116.577	117.486
	10097_10	BA1890	1105100101_GPC	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	0	0
		BA1900	1105300201_GPC	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	23.900	8.012
		10097_10	Totale		23.900	8.012
	10097_20	BA1570	1102901001_GRU	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	0	199
			1102901101_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	20.815	0
			1102901801_GRU	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	0	92
		10097_20	Totale		20.815	291
	10098_10	BA1350	1075700101_GPC	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
			1076900101_GPC	Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	155.747	61.568
		BA1780	1104300101_GPC	Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie	17.083	17.175
		10098_10	Totale		172.829	78.743
	10098_20	BA1350	1077100101_GRU	P. Sanitario Medico - Personale in comando da altre Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			1077100201_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della	0	0
			1077100401_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto Infermieri - Personale in comando da Aziende san	0	0
		BA1570	1102901001_GRU	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	0	2.027
		YA0020	2200100101_GRU	IRAP Personale medico e veterinario	123.006	116.132
			2200100201_GRU	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	8.284	2.305
			2200100301_GRU	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	11.923	11.819
			2200100401_GRU	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	153.040	150.710
			2200100501_GRU	IRAP Personale professionale - dirigenza	0	0
			2200100701_GRU	IRAP Personale tecnico - dirigenza	0	0
			2200100801_GRU	IRAP Personale tecnico - comparto	2.371	2.322
			2200100901_GRU	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	0	3.914
			2200101001_GRU	IRAP Personale amministrativo - comparto	4.218	752
		BA2090	1250100101_GRU	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND	753.630	718.195
			1250100201_GRU	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.IND	133.747	430.430
			1250100202_GRU	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.IND	302.157	0
			1250100301_GRU	P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND.	77.638	85.738
			1250100401_GRU	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	333.365	342.409
			1250300101_GRU	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	111.387	87.221
			1250300201_GRU	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.D	22.406	37.604
			1250300202_GRU	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.D	39.339	0
			1250300301_GRU	P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.	6.195	4.947
			1250300401_GRU	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	47.203	38.845
			1250700101_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	0	18.927
			1250700201_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	1.385	2.136
			1250700202_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	12.467	0
			1250700301_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND	0	725
			1250700401_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	3.297	6.458
			1250900101_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D	70.498	-334
			1250900201_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D	6.628	5.211
			1250900202_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	3.921	0
			1250900301_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D	2.505	26
			1250900401_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D	23.358	1.489
			1251100101_GRU	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - ALTRO	0	0
			1251300101_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	96.853	96.549
			1251300201_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -TIND	1.959	14.148
			1251300202_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -TIND	10.642	0
			1251300301_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	30.671	31.456
			1251300401_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto Infermieri - Competenze fisse -T.IND	970.301	1.091.164
			1251300501_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto Infermieri - Competenze accessorie -TIND	137.620	368.190
			1251300502_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto Infermieri - Competenze fondi contrattuali -TIND	252.354	0
			1251300601_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TI	372.179	412.806
			1251500101_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	29.075	23.967
			1251500201_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	159	3.688
			1251500202_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	1.581	-2.134
			1251500301_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	8.706	8.449
			1251500401_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto Infermieri - Competenze fisse -T.D	377.490	253.851
			1251500501_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto Infermieri - Competenze accessorie -T.D	9.583	64.819
			1251500502_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.D	53.125	0
			1251500601_GRU	P. Sanitario Non Medico-Comparto Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TI	122.872	94.071
			1400100201_GRU	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	0	7.280
		BA2320	1350100301_GRU	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	0	0
			1350700101_GRU	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	20.315	18.961
			1350700201_GRU	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	7.375	6.517
			1350700202_GRU	P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	0	0
			1350700301_GRU	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	7.566	7.343
			1350100201_GRU	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie -TIND	0	0

MAG	POGEST	BUDGET	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
		BA2410	1400700101 GRU	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	24.218	3.656
			1400700201 GRU	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	25.406	5.323
			1400700202 GRU	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	0	0
			1400700301 GRU	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	13.071	2.437
			1400100301 GRU	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	0	13.072
			1400100101 GRU	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	0	37.773
			1400900202 GRU	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	0	-1.917
		YA0030	2200300104 GRU	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	0	16.554
			2200300203 GRU	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	0	0
		10098_20 Totale			4.827.087	4.648.030
	10098_60	BA1210	1072900101 GLP	ALP - Degenza ospedaliera (personale dipendente)	0	67.091
		BA1220	1073100101 GLP	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale dipendente)	0	2.325
		10098_60 Totale			0	69.416
	10098_70	BA1350	1075900101 GLP	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)	118.586	164.279
			1075900102 GLP	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)	0	0
		YA0030	2200300104 GLP	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	9.669	0
		10098_70 Totale			128.255	164.279
		Totale complessivo			-2.189.036	-374.799

DETTAGLIO CONTO ECONOMICO 2020

Conto Economico

Consuntivo

CODICE	CONTO	VALORE
AA0000	A) Valore della produzione	
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	43.798.290,39
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	28.967.529,68
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	28.967.529,68
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	6.450.905,48
00101009	Finanziamento indistinto - altro	6.450.905,48
0010100901	Finanziamento indistinto - altro	6.450.905,48
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	2.663.349,65
00101003	Contributi finalizzati	2.239.815,96
0010100301	Contributi finalizzati	2.239.815,96
00101004	Contributi finalizzati da GSA	423.533,69
0010100401	Contributi finalizzati da GSA	423.533,69
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	19.853.274,55
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	19.853.274,55
00101007	Progetti e funzioni - Altro	19.853.274,55
0010100703	Professioni Sanitarie - Università	42.596,55
0010100704	Trapianti	415.000,00
0010100706	Altri Progetti e Funzioni	19.395.678,00
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	2.256.575,42
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	5.000,00
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	5.000,00
00113001	Contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	5.000,00
0011300101	Contributi da Aziende UsI della Regione vincolati	5.000,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	2.251.575,42
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	184.931,92
00116002	Altri contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	184.931,92
0011600201	Altri contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	184.931,92
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	292.090,23
00117001	Altri contributi da soggetti pubblici diversi	292.090,23
0011700102	Altri contributi da soggetti pubblici diversi	292.090,23
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	1.774.553,27
00121004	Contributi da altri soggetti pubblici per Emergenza COVID 19	1.774.553,27
0012100401	Contributi da Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale (FESR) COVID 19	923.528,00
0012100402	Contributi da Fondo Sociale Europeo (FSE) COVID 19	851.025,27
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	12.574.185,29
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.063.961,20

CODICE	CONTO	VALORE
00123001	Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	3.063.961,20
0012300101	<i>Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente</i>	<i>3.063.961,20</i>
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	3.914.855,90
00125001	Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata	3.914.855,90
0012500101	<i>Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata</i>	<i>3.914.855,90</i>
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	4.263.110,49
00127001	Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	250.250,00
0012700101	<i>Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca</i>	<i>250.250,00</i>
00127003	Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	4.012.860,49
0012700301	<i>Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca</i>	<i>110.187,00</i>
0012700302	<i>Contributo da 5 per mille</i>	<i>1.610.850,00</i>
0012700303	<i>Contribui regionali per ricerche speciali</i>	<i>40.800,00</i>
0012700307	<i>Contributi da C.E.E. per ricerca finalizzata</i>	<i>217.527,68</i>
0012700308	<i>Contributi da altri enti per ricerca finalizzata</i>	<i>2.033.495,81</i>
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	1.332.257,70
00129001	Contributi da privati per ricerca	1.332.257,70
0012900101	<i>Contributi da privati per ricerca</i>	<i>1.332.257,70</i>
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-595.828,56
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-74.168,34
00501001	Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti	-74.168,34
0050100102	<i>Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti - Progetti e funzioni</i>	<i>-74.168,34</i>
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-521.660,22
00503003	Rettifica contributi c/esercizio da Regione per ricerca	-53.640,52
0050300301	<i>Rettifica contributi c/esercizio da Regione per ricerca</i>	<i>-53.640,52</i>
00503004	Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	-355.857,05
0050300401	<i>Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca</i>	<i>-355.857,05</i>
00503005	Rettifica altri contributi c/esercizio	-18.117,00
0050300501	<i>Rettifica altri contributi c/esercizio</i>	<i>-18.117,00</i>
00503006	Rettifica contributi c/esercizio - Fondi Emergenziali COVID-19	-94.045,65
0050300601	<i>Rettifica contributi c/esercizio - Fondi Emergenziali COVID-19</i>	<i>-94.045,65</i>
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	4.559.811,38
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	183.963,65
01003002	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo) vincolati	183.963,65
0100300201	<i>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo) vincolati</i>	<i>183.963,65</i>
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	4.375.847,73
01005001	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata	2.480.836,24
0100500101	<i>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata</i>	<i>2.480.836,24</i>
01005004	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri soggetti	1.895.011,49
0100500401	<i>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri soggetti</i>	<i>1.895.011,49</i>

CODICE	CONTO	VALORE
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	85.940.743,74
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	68.630.015,71
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Region	36.856.849,66
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	33.773.191,96
01501001	Degenza a residenti della Provincia	23.853.847,00
0150100101	<i>Degenza a residenti della Provincia</i>	23.853.847,00
01501002	Degenza a residenti della Regione	9.720.394,00
0150100201	<i>Degenza a residenti della Regione</i>	9.720.394,00
01501003	Degenza a stranieri a carico Azienda UsI	198.950,96
0150100301	<i>Degenza a stranieri a carico Azienda UsI</i>	198.950,96
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.712.995,60
01503001	Specialistica a residenti della Provincia	1.324.178,00
0150300101	<i>Specialistica a residenti della Provincia</i>	1.324.178,00
01503002	Specialistica a residenti della Regione	363.532,35
0150300201	<i>Specialistica a residenti della Regione</i>	363.532,35
01503003	Specialistica a stranieri a carico Azienda UsI	242,00
0150300301	<i>Specialistica a stranieri a carico Azienda UsI</i>	242,00
01503004	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	25.043,25
0150300401	<i>Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Provincia</i>	2.989,25
0150300402	<i>Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia</i>	22.054,00
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	1.020.046,00
01503050	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Provincia	986.883,00
0150305001	<i>Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Provincia</i>	986.883,00
01503051	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Regione	33.163,00
0150305101	<i>Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Regione</i>	33.163,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	268.155,64
01507001	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	237.655,49
0150700101	<i>Somministrazione farmaci a residenti della Provincia</i>	237.655,49
01507002	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	30.500,15
0150700201	<i>Somministrazione farmaci a residenti della Regione</i>	30.500,15
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	82.460,46
01517006	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	20.948,46
0151700601	<i>Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Provincia</i>	19.867,69
0151700602	<i>Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie fuori Provincia</i>	1.080,77
01517011	Ricavi per servizi non sanitari diversi e amministrativi da Aziende Sanitarie della Regione	60.912,00
0151701101	<i>Ricavi per servizi non sanitari diversi e amministrativi da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia</i>	60.912,00
01517012	Certificazioni medico - legali erogate ad Aziende sanitarie della Regione	600,00
0151701201	<i>Certificazioni medico - legali erogate ad Aziende sanitarie della Regione</i>	600,00
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	40.779,96

CODICE	CONTO	VALORE
01519007	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	284,35
0151900701	<i>Altre prestazioni di specialistica per stranieri</i>	284,35
01519011	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	39.995,61
0151901101	<i>Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici</i>	39.995,61
01519014	Certificazioni medico legali erogate ad Enti pubblici	500,00
0151901401	<i>Certificazioni medico legali erogate ad Enti pubblici</i>	500,00
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	31.732.386,09
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	30.491.382,68
01521001	Degenza a residenti di altre Regioni	30.491.382,68
0152100101	<i>Degenza a residenti di altre Regioni</i>	30.491.382,68
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	873.126,05
01523001	Specialistica a residenti di altre Regioni	848.173,05
0152300101	<i>Specialistica a residenti di altre Regioni</i>	848.173,05
01523002	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	24.953,00
0152300201	<i>Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione</i>	24.953,00
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	57.345,60
01523050	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti di altre Regioni	57.345,60
0152305001	<i>Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti di altre Regioni</i>	57.345,60
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	304.663,64
01527001	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	304.663,64
0152700101	<i>Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni</i>	304.663,64
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	5.868,12
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	5.868,12
01545001	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	5.868,12
0154500101	<i>Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni</i>	5.868,12
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.131.748,23
01557001	Degenza a privati paganti	405.038,68
0155700101	<i>Degenza a privati paganti per maggior comfort alberghiero</i>	283.302,42
0155700102	<i>Degenza a privati paganti - stranieri</i>	121.736,26
01557002	Specialistica a privati paganti	20.141,59
0155700203	<i>Specialistica a privati paganti - altro</i>	20.141,59
01557004	Consulenze sanitarie a privati	30.060,60
0155700401	<i>Consulenze sanitarie a privati</i>	30.060,60
01557011	Sperimentazioni e ricerche per privati	541.578,79
0155701101	<i>Comitato Etico</i>	53.217,00
0155701102	<i>Sperimentazioni e ricerche per privati</i>	488.361,79
01557012	Cartelle cliniche e referti	66.374,44
0155701201	<i>Cartelle cliniche e referti</i>	66.374,44
01557013	Certificazioni medico legali a privati	46.503,29

CODICE	CONTO	VALORE
0155701301	Certificazioni medico legali a privati	46.503,29
01557014	Altre prestazioni a privati	22.050,84
0155701401	Altre prestazioni a privati	22.050,84
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	16.178.979,80
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	8.901.237,11
01559001	ALP - Degenza ospedaliera	8.901.237,11
0155900101	ALP - Degenza ospedaliera	8.901.237,11
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.544.438,06
01561001	ALP - Specialistica ambulatoriale	5.544.438,06
0156100101	ALP - Specialistica ambulatoriale	5.544.438,06
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.588.213,98
01565001	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.588.213,98
0156500101	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.588.213,98
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	145.090,65
01567001	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	145.090,65
0156700101	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	145.090,65
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	33.841.349,03
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	680,00
02001001	Rimborsi da Assicurazioni	680,00
0200100101	Rimborsi da Assicurazioni	680,00
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	1.301.797,36
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1.301.797,36
02005001	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1.301.797,36
0200500101	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1.301.797,36
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	894.803,21
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	69.776,79
02007001	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	34.391,15
0200700101	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	34.391,15
02007008	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	5.380,80
0200700801	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	5.380,80
02007010	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	30.004,84
0200701001	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	30.004,84
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	573.167,62
02009019	Rimborsi per cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	573.167,62
0200901901	Rimborsi per cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	573.167,62
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	251.858,80
02011001	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie della Regione	7.750,00
0201100102	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie della Regione (fuori orario di servizio)	7.750,00
02011002	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	32,00

CODICE	CONTO	VALORE
0201100202	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	32,00
02011003	Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	244.076,80
0201100301	Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	244.076,80
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	14.017.061,66
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	839.174,49
02015001	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	839.174,49
0201500101	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	839.174,49
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	13.177.887,17
02017001	Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	249.116,97
0201700101	Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	249.116,97
02017002	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	12.928.770,20
0201700202	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	12.928.770,20
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	17.627.006,80
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	16.567.252,89
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	16.567.252,89
02023001	Rimborsi da Aziende farmaceutiche - ulteriore pay-back	16.567.252,89
0202300101	Rimborsi da Aziende farmaceutiche - ulteriore pay-back	16.567.252,89
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.059.753,91
02025001	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	773.940,82
0202500101	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	773.940,82
02025003	Rimborsi da dipendenti	65.043,45
0202500301	Rimborsi per mensa	61.744,27
0202500302	Rimborsi da dipendenti - Altro	3.299,18
02025004	Altri rimborsi da privato	220.769,64
0202500401	Rimborso spese postali	12.019,70
0202500402	Rimborso spese bollo	74.058,00
0202500403	Azioni di rivalsa	10.562,45
0202500406	Altri rimborsi da privato	124.129,49
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.206.162,90
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.040.218,20
02501001	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.040.218,20
0250100101	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.040.218,20
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	165.944,70
02503001	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	165.944,70
0250300101	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	165.944,70
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.004.302,48
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2.024.067,04
03001001	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima dotazione	2.024.067,04
0300100101	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima dotazione	2.024.067,04

CODICE	CONTO	VALORE
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	769.816,53
03003001	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima dotazione	769.816,53
0300300101	<i>Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima dotazione</i>	769.816,53
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.376.340,61
03005001	Quota utilizzo contributi c/capitale per beni di prima dotazione	1.376.340,61
0300500101	<i>Quota utilizzo contributi c/capitale per beni di prima dotazione</i>	1.376.340,61
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	79.619,42
03007001	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	79.619,42
0300700101	<i>Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</i>	79.619,42
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	510.339,41
03009001	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	510.339,41
0300900101	<i>Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</i>	510.339,41
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	244.119,47
03011001	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	130.953,63
0301100101	<i>Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti</i>	130.953,63
03011002	Quota utilizzo contributi c/capitale dei finanziamenti per investimenti da altri soggetti pubblici	113.165,84
0301100201	<i>Quota utilizzo contributi c/capitale dei finanziamenti per investimenti da altri soggetti pubblici</i>	113.165,84
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.058.294,04
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	25.900,00
04001001	Consulenze non sanitarie per altri	25.900,00
0400100102	<i>Consulenze non sanitarie per altri (fuori orario di servizio)</i>	25.900,00
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	357.149,02
04003001	Fitti attivi	352.136,02
0400300101	<i>Fitti attivi</i>	352.136,02
04003003	Noleggio sale	5.013,00
0400300301	<i>Noleggio sale</i>	5.013,00
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	675.245,02
04005003	Corsi di formazione a privati	2.400,00
0400500301	<i>Corsi di formazione a privati</i>	2.400,00
04005005	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	1.000,00
0400500501	<i>Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni</i>	1.000,00
04005009	Utilizzo fondo ALPI (L.189/2012)	423.602,63
0400500901	<i>Utilizzo fondo ALPI (L.189/2012)</i>	423.602,63
04005010	Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	240.045,67
0400501001	<i>Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	240.045,67
04005050	Altri ricavi diversi	8.196,72
0400505002	<i>Altri ricavi diversi</i>	8.196,72
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	174.813.125,40
BA0000	B) Costi della produzione	

CODICE	CONTO	VALORE
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-27.238.254,07
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-25.031.022,47
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-1.998.771,73
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-1.900.923,02
10001001	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-1.702.190,43
1000100101	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-1.702.190,43
10001002	Emoderivati dotati di AIC	-202.920,73
1000100201	Emoderivati dotati di AIC	-202.920,73
10001004	Mezzi di contrasto dotati di AIC	-25.880,14
1000100401	Mezzi di contrasto dotati di AIC	-25.880,14
10001010	Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	30.068,28
1000101001	Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	30.068,28
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-20.547,00
10003001	Medicinali senza AIC	-20.547,00
1000300101	Medicinali senza AIC	-20.547,00
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-77.301,71
10001003	Ossigeno con AIC	-70.398,19
1000100301	Ossigeno con AIC	-70.398,19
10001007	Gas medicinali dotati di AIC	-6.903,52
1000100701	Gas medicinali dotati di AIC	-6.903,52
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-757.622,50
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-650.349,24
10007002	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	-650.349,24
1000700201	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia (prestazioni compensate in mobilità)	-650.349,24
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-107.273,26
10011001	Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	-107.273,26
1001100101	Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	-107.273,26
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-19.250.744,92
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-18.566.601,74
10013001	Dispositivi medici	-4.135.482,59
1001300101	Dispositivi medici	-4.135.482,59
10013002	Dispositivi medici impiantabili non attivi	-14.271.483,87
1001300201	Dispositivi medici impiantabili non attivi	-14.271.483,87
10013004	Dispositivi medici per dialisi	-140,40
1001300401	Dispositivi medici per dialisi	-140,40
10013005	Strumentario e ferri chirurgici	-146.135,92
1001300501	Strumentario e ferri chirurgici	-146.135,92
10013006	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-13.358,96
1001300601	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-13.358,96

CODICE	CONTO	VALORE
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-183,00
10015001	Dispositivi medici impiantabili attivi	-183,00
1001500101	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	-183,00
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-683.960,18
10017001	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-683.960,18
1001700101	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	-683.960,18
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-6.258,04
10019001	Prodotti dietetici	-6.258,04
1001900101	<i>Prodotti dietetici</i>	-6.258,04
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-13.336,75
10021001	Vaccini per profilassi con codice AIC	-13.336,75
1002100101	<i>Vaccini per profilassi con codice AIC</i>	-13.336,75
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-586.000,15
10023001	Prodotti chimici	-586.000,15
1002300101	<i>Prodotti chimici</i>	-586.000,15
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-958,98
10025001	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-850,98
1002500101	<i>Prodotti farmaceutici ad uso veterinario</i>	-850,98
10025002	Presidi ad uso veterinario	-108,00
1002500201	<i>Presidi ad uso veterinario</i>	-108,00
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.055.355,96
10013007	Cellule e tessuti umani per trapianto	-11.762,28
1001300701	<i>Cellule e tessuti umani per trapianto</i>	-11.762,28
10027003	Vetriere e materiale di laboratorio	-167.041,77
1002700301	<i>Vetriere e materiale di laboratorio</i>	-167.041,77
10027004	Presidi medico-chirurgici	-319.276,26
1002700401	<i>Presidi medico-chirurgici</i>	-319.276,26
10027005	Altri beni e prodotti sanitari	-557.275,65
1002700501	<i>Altri beni e prodotti sanitari</i>	-557.275,65
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.361.973,44
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-623.252,44
10029001	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-17.335,44
1002900101	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acquistati da Aziende Sanitarie della Regione</i>	-17.335,44
10029013	Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Provincia	-41.240,00
1002901301	<i>Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Provincia (prestazioni compensate in mobilità)</i>	-41.240,00
10029011	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-564.677,00
1002901101	<i>Medicinali senza AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione</i>	-564.677,00
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-737.921,00
10029015	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-737.921,00

CODICE	CONTO	VALORE
1002901501	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-737.921,00
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-800,00
10029023	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-800,00
1002902301	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-800,00
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-2.207.231,60
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-101.244,96
10031001	Prodotti alimentari	-101.244,96
1003100101	Prodotti alimentari	-101.244,96
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-181.324,48
10033001	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-181.324,48
1003300101	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-181.324,48
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-255.665,06
10037001	Supporti informatici	-95.616,02
1003700101	Supporti informatici	-95.616,02
10037002	Carta, cancelleria e stampati	-159.094,24
1003700201	Carta, cancelleria e stampati	-159.094,24
10037003	Software a rapida obsolescenza	-954,80
1003700301	Software a rapida obsolescenza	-954,80
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-1.220,00
10039001	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	-1.220,00
1003900101	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	-1.220,00
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-74.595,60
10041001	Altro materiale non sanitario	-72.367,30
1004100101	Altro materiale non sanitario	-72.367,30
10041002	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-2.228,30
1004100201	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-2.228,30
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.593.181,50
10043002	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	-1.593.181,50
1004300201	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	-1.593.181,50
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-41.583.083,78
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-24.089.539,48
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-1.723.576,79
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-1.644.185,50
10519004	Specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Regione	-1.641.783,25
1051900401	Specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Regione	-1.641.783,25
10519005	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	-2.402,25
1051900501	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	-2.402,25
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-71.996,53
10523002	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	-71.996,53

CODICE	CONTO	VALORE
1052300201	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	-71.996,53
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-7.394,76
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-308,70
10531003	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	-308,70
1053100301	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	-308,70
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-7.086,06
10533002	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	-7.086,06
1053300201	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	-7.086,06
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-214.416,13
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-199.427,05
10711002	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	-199.427,05
1071100201	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	-199.427,05
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-14.989,08
10717002	Trasporto degenti da privato	-3.735,80
1071700201	Trasporto degenti da privato	-3.735,80
10717004	Altri trasporti sanitari da privato	-11.253,28
1071700401	Altri trasporti sanitari da privato	-11.253,28
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	-11.184.542,60
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	-5.573.143,36
10729001	ALP- Degenza ospedaliera	-5.573.143,36
1072900101	ALP - Degenza ospedaliera (personale dipendente)	-4.110.030,58
1072900102	ALP - Degenza ospedaliera (personale universitario)	-1.463.112,78
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	-4.265.037,72
10731001	ALP - Specialistica ambulatoriale	-4.265.037,72
1073100101	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale dipendente)	-3.277.756,59
1073100102	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale universitario)	-987.281,13
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed Art. 57-58)	-1.335.517,39
10735001	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-1.335.517,39
1073500101	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-1.335.517,39
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	-10.844,13
10739001	Compartecipazione al personale per altre consulenze sanitarie	-10.844,13
1073900101	Compartecipazione al personale per altre consulenze sanitarie	-10.844,13
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-46.376,74
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-46.376,74
10743001	Contributi ad enti non profit ed associazioni di volontariato	-46.376,74
1074300101	Contributi ad enti non profit ed associazioni di volontariato	-46.376,74
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-4.120.749,74
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-436.058,35
10755001	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-436.058,35

CODICE	CONTO	VALORE
1075500101	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-436.058,35
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-149.624,54
10757001	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-116.024,54
1075700101	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-116.024,54
10757002	Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	-33.600,00
1075700201	Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	-33.600,00
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-3.332.470,07
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-1.197.399,92
10759001	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	-1.185.203,15
1075900101	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)	-1.174.491,16
1075900102	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)	-10.711,99
10759002	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	-12.196,77
1075900201	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)	-10.547,57
1075900202	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)	-1.649,20
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-223.184,84
10763001	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	-223.184,84
1076300101	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	-223.184,84
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-953.904,31
10765001	P. Sanitario Medico - Personale universitario	-953.904,31
1076500101	P. Sanitario Medico - Personale universitario	-953.904,31
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-464.750,76
10767001	Lavoro interinale - area sanitaria	-464.750,76
1076700101	Lavoro interinale - area sanitaria	-464.750,76
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-493.230,24
10769001	Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	-412.655,89
1076900101	Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	-412.655,89
10769002	Borse di studio sanitarie	-80.135,61
1076900201	Borse di studio sanitarie	-80.135,61
10769003	Altro - area sanitaria	-438,74
1076900301	Altro - area sanitaria	-438,74
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-202.596,78
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-202.596,78
10771001	P. Sanitario Medico - Personale in comando da altre Aziende Sanitarie della Regione	-29.437,83
1077100101	P. Sanitario Medico - Personale in comando da altre Aziende Sanitarie della Regione	-29.437,83
10771002	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-64.271,56
1077100201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-64.271,56
10771003	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	-28.286,42
1077100301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	-28.286,42
10771004	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	-80.600,97

CODICE	CONTO	VALORE
1077100401	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione</i>	-80.600,97
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-6.799.877,48
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.700.686,42
10777001	<i>Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione</i>	-1.700.686,42
1077700101	<i>Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia</i>	-1.698.114,12
1077700102	<i>Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione</i>	-2.572,30
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-146,40
10779002	<i>Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione</i>	-146,40
1077900201	<i>Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione</i>	-146,40
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-12.805,50
10781001	<i>Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni</i>	-12.805,50
1078100101	<i>Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni</i>	-12.805,50
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-5.086.239,16
10783007	<i>Altri servizi sanitari da privato</i>	-3.967.478,59
1078300701	<i>Altri servizi sanitari da privato</i>	-3.967.478,59
10783008	<i>Service di service sanitari</i>	-865.201,98
1078300801	<i>Service di service sanitari</i>	-865.201,98
10783009	<i>Service sanitari</i>	-253.558,59
1078300901	<i>Service sanitari</i>	-253.558,59
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-17.493.544,30
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-16.330.250,95
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-1.246.069,09
11001001	<i>Lavanderia, lavanolo e guardaroba</i>	-1.246.069,09
1100100101	<i>Lavanderia, lavanolo e guardaroba</i>	-1.246.069,09
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-2.314.593,30
11003001	<i>Pulizie</i>	-2.314.593,30
1100300101	<i>Pulizie</i>	-2.314.593,30
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-1.901.216,22
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-530.049,74
11003050	<i>Mensa dipendenti e assimilati</i>	-529.876,49
1100305001	<i>Mensa dipendenti e assimilati</i>	-529.876,49
11003055	<i>Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti</i>	-173,25
1100305501	<i>Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti</i>	-173,25
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-1.371.166,48
11003060	<i>Mensa degenti</i>	-1.371.159,48
1100306001	<i>Mensa degenti</i>	-1.371.159,48
11003065	<i>Altri servizi di ristorazione - mensa degenti</i>	-7,00
1100306501	<i>Altri servizi di ristorazione - mensa degenti</i>	-7,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-823.627,84

CODICE	CONTO	VALORE
11009001	Servizi informatici	-823.627,84
1100900101	<i>Servizi informatici</i>	-823.627,84
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-655.999,37
11011001	Trasporti non sanitari e logistica	-655.999,37
1101100101	<i>Trasporti non sanitari e logistica</i>	-655.999,37
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-602.190,49
11013001	Smaltimento rifiuti	-602.190,49
1101300101	<i>Smaltimento rifiuti</i>	-602.190,49
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-279.956,00
11015001	Utenze telefoniche	-279.956,00
1101500101	<i>Utenze telefoniche</i>	-279.956,00
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-2.118.100,32
11017001	Energia elettrica	-2.118.100,32
1101700101	<i>Energia elettrica</i>	-2.118.100,32
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-716.839,21
11019001	Acqua	-308.835,79
1101900101	<i>Acqua</i>	-308.835,79
11019002	Gas	-408.003,42
1101900201	<i>Gas</i>	-408.003,42
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-170.490,12
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-34.704,24
11021001	Assicurazioni per responsabilità civile	-34.704,24
1102100101	<i>Assicurazioni per responsabilità civile</i>	-34.704,24
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-135.785,88
11023001	Altre assicurazioni	-135.785,88
1102300101	<i>Assicurazioni apparecchiature radiologiche</i>	-30.384,55
1102300102	<i>Altre assicurazioni</i>	-105.401,33
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-5.501.168,99
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-203.102,62
11025001	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	-8.700,00
1102500101	<i>Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione</i>	-8.700,00
11025002	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	-160.748,02
1102500201	<i>Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia</i>	-160.748,02
11025003	Costi amministrativi diversi da Az RER	-33.654,60
1102500301	<i>Oneri organi di Direzione da Aziende Sanitarie della Regione</i>	-33.654,60
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-810.029,28
11027001	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	-810.029,28
1102700101	<i>Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici</i>	-810.029,28
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-4.488.037,09

CODICE	CONTO	VALORE
11029001	Servizi di prenotazione da privato	-521.050,63
1102900101	<i>Servizi di prenotazione da privato</i>	-521.050,63
11029002	Servizi di service non sanitari	-1.448.467,46
1102900201	<i>Servizi di service non sanitari</i>	-1.448.467,46
11029004	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	-212.123,94
1102900401	<i>Giornali, riviste, opere multimediali su CD</i>	-212.123,94
11029005	Servizi bancari	-5.165,48
1102900501	<i>Servizi bancari</i>	-5.165,48
11029007	Spese postali	-35.382,78
1102900701	<i>Spese postali</i>	-35.382,78
11029008	Pubblicità ed inserzioni	-48.838,21
1102900801	<i>Pubblicità ed inserzioni</i>	-48.838,21
11029010	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	-20.967,12
1102901001	<i>P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese</i>	-20.967,12
11029011	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-8.775,17
1102901101	<i>P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese</i>	-8.775,17
11029012	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-172,64
1102901201	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese</i>	-172,64
11029022	P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Missioni e rimborsi spese	-2.083,07
1102902201	<i>P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Missioni e rimborsi spese</i>	-2.083,07
11029013	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Missioni e rimborsi spese	-1.042,08
1102901301	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Missioni e rimborsi spese</i>	-1.042,08
11029014	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-742,49
1102901401	<i>P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese</i>	-742,49
11029017	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-2.379,00
1102901701	<i>P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese</i>	-2.379,00
11029018	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-304,35
1102901801	<i>P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese</i>	-304,35
11029019	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-1.182,53
1102901901	<i>P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese</i>	-1.182,53
11029020	Altri servizi non sanitari da privato	-2.179.360,14
1102902001	<i>Servizi di Vigilanza</i>	-861.157,90
1102902002	<i>Servizi di gestione degli archivi aziendali</i>	-280.748,79
1102902003	<i>Servizi di gestione dei magazzini</i>	-188.093,42
1102902006	<i>Servizi di sterilizzazione dispositivi medici</i>	-280.107,12
1102902008	<i>Servizi di mediazione culturale/linguistica</i>	-1.052,99
1102902010	<i>Altri servizi non sanitari da privato</i>	-568.199,92
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-1.039.069,69
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-45.801,90

CODICE	CONTO	VALORE
11031001	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-45.801,90
1103100101	<i>Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione</i>	-45.801,90
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-901.038,98
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-70.888,32
11035001	Consulenze non sanitarie da privato	-48.375,18
1103500101	<i>Consulenze non sanitarie da privato</i>	-48.375,18
11035002	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	-22.513,14
1103500202	<i>Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente</i>	-22.513,14
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-41.843,01
11037001	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie	-41.843,01
1103700101	<i>Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie</i>	-41.843,01
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-45.017,94
11039001	P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	-33.131,44
1103900101	<i>P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario</i>	-33.131,44
11039004	P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	-4.572,97
1103900401	<i>P. Tecnico-Comparto - Personale universitario</i>	-4.572,97
11039006	P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	-7.313,53
1103900601	<i>P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario</i>	-7.313,53
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-440.812,01
11041001	Lavoro interinale - area non sanitaria	-440.812,01
1104100101	<i>Lavoro interinale - area non sanitaria</i>	-440.812,01
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-302.477,70
11043001	Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie	-154.699,90
1104300101	<i>Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie</i>	-154.699,90
11043002	Borse di studio non sanitarie	-65.204,81
1104300201	<i>Borse di studio non sanitarie</i>	-65.204,81
11043003	Altro - area non sanitaria	-2.250,00
1104300301	<i>Altro - area non sanitaria</i>	-2.250,00
11043004	Assistenza religiosa	-80.322,99
1104300401	<i>Assistenza religiosa</i>	-80.322,99
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-92.228,81
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-58.053,42
11045004	P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-2.263,50
1104500401	<i>P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione</i>	-2.263,50
11045006	P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	-55.789,92
1104500601	<i>P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione</i>	-55.789,92
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-34.175,39
11049006	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-34.175,39
1104900601	<i>Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni</i>	-34.175,39

CODICE	CONTO	VALORE
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-124.223,66
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-8.274,00
11051001	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	-8.274,00
1105100101	<i>Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici</i>	-8.274,00
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-115.949,66
11053001	Indennità per docenza di personale dipendente	-44.352,00
1105300101	<i>Indennità per docenza di personale dipendente</i>	-44.352,00
11053002	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	-71.597,66
1105300201	<i>Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati</i>	-71.597,66
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-6.069.662,56
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-363.987,04
11501001	Manutenzione immobili e pertinenze	-363.987,04
1150100101	<i>Manutenzione immobili e pertinenze</i>	-363.987,04
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-1.701.657,35
11503001	Manutenzione impianti e macchinari	-1.701.657,35
1150300101	<i>Manutenzione impianti e macchinari</i>	-1.701.657,35
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.954.572,61
11505001	Manutenzione attrezzature sanitarie	-1.954.572,61
1150500101	<i>Manutenzione attrezzature sanitarie</i>	-1.954.572,61
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-331.634,66
11507001	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-331.634,66
1150700101	<i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	-331.634,66
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-17.681,64
11509001	Manutenzione automezzi	-17.681,64
1150900101	<i>Manutenzione automezzi</i>	-17.681,64
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-1.700.129,26
11511001	Manutenzione attrezzature informatiche	-15.250,08
1151100101	<i>Manutenzione attrezzature informatiche</i>	-15.250,08
11511002	Manutenzione ai software	-1.479.597,71
1151100201	<i>Manutenzione ai software</i>	-1.479.597,71
11511003	Altre manutenzioni	-205.281,47
1151100301	<i>Altre manutenzioni</i>	-205.281,47
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-1.891.942,88
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-1.255.903,77
12001002	Affitti utilizzo strutture non accreditate	-1.255.903,77
1200100201	<i>Affitti utilizzo strutture non accreditate</i>	-1.255.903,77
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-636.039,11
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-235.898,48
12003001	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	-235.898,48

CODICE	CONTO	VALORE
1200300101	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	-235.898,48
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-400.140,63
12005001	Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	-113.507,58
1200500101	Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	-113.507,58
12005002	Canoni di noleggio hardware	-187.265,17
1200500201	Canoni di noleggio hardware	-187.265,17
12005003	Canoni di noleggio software	-99.367,88
1200500301	Canoni di noleggio software	-99.367,88
BA2080	Totale costo del personale	-68.075.139,64
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-50.461.975,32
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-23.517.659,21
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-19.857.346,02
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-18.411.167,50
12501001	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND	-7.911.080,17
1250100101	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND	-7.911.080,17
12501002	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	-4.866.962,59
1250100201	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.IND	-471.318,24
1250100202	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-4.395.644,35
12501003	P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND.	-1.585.645,76
1250100301	P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND.	-1.585.645,76
12501004	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-4.047.478,98
1250100401	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-4.047.478,98
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-1.446.178,52
12503001	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	-714.967,30
1250300101	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	-714.967,30
12503002	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	-361.382,11
1250300201	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.D	-37.604,43
1250300202	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.D	-323.777,68
12503003	P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.	-44.316,28
1250300301	P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.	-44.316,28
12503004	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-325.512,83
1250300401	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-325.512,83
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-3.660.313,19
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-3.596.420,70
12507001	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	-1.930.860,52
1250700101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	-1.930.860,52
12507002	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	-542.867,76
1250700201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	-9.241,01
1250700202	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-533.626,75

CODICE	CONTO	VALORE
12507003	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND	-325.001,85
1250700301	<i>P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND</i>	-325.001,85
12507004	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-797.690,57
1250700401	<i>P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND</i>	-797.690,57
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-63.892,49
12509001	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D	-35.977,00
1250900101	<i>P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D</i>	-35.977,00
12509002	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	-12.291,38
1250900201	<i>P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D</i>	-5.210,90
1250900202	<i>P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D</i>	-7.080,48
12509003	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D	-1.416,82
1250900301	<i>P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D</i>	-1.416,82
12509004	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D	-14.207,29
1250900401	<i>P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D</i>	-14.207,29
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-26.944.316,11
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-23.508.130,28
12513001	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	-2.668.470,16
1251300101	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND</i>	-2.668.470,16
12513002	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND	-835.091,32
1251300201	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -TIND</i>	-16.980,28
1251300202	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -TIND</i>	-818.111,04
12513003	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	-1.024.699,47
1251300301	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND</i>	-1.024.699,47
12513004	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.IND	-10.663.556,32
1251300401	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.IND</i>	-10.663.556,32
12513005	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND	-4.071.253,06
1251300501	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -TIND</i>	-393.602,74
1251300502	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -TIND</i>	-3.677.650,32
12513006	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	-4.245.059,95
1251300601	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND</i>	-4.245.059,95
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-3.436.185,83
12515001	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	-94.329,40
1251500101	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D</i>	-94.329,40
12515002	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	-10.920,22
1251500201	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.D</i>	-3.687,73
1251500202	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D</i>	-7.232,49
12515003	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	-45.800,83
1251500301	<i>P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD</i>	-45.800,83
12515004	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.D	-717.816,26

CODICE	CONTO	VALORE
1251500401	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.D	-717.816,26
12515005	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	-192.683,41
1251500501	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -T.D	-64.923,41
1251500502	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.D	-127.760,00
12515006	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	-287.474,80
1251500601	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	-287.474,80
12515007	P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Competenze - TD	-1.594.580,57
1251500701	P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Competenze - TD	-1.594.580,57
12515008	P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Oneri previdenziali ed assistenziali - TD	-492.580,34
1251500801	P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Oneri previdenziali ed assistenziali - TD	-492.580,34
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-677.823,23
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-677.823,23
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-482.863,45
13001001	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	-225.115,97
1300100101	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	-225.115,97
13001002	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali- T,IND	-152.631,01
1300100201	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie - T,IND	-3.339,20
1300100202	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali- T,IND	-149.291,81
13001003	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	-105.116,47
1300100301	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	-105.116,47
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-194.959,78
13003001	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	-132.367,07
1300300101	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	-132.367,07
13003002	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	-16.954,17
1300300201	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D	-9.491,16
1300300202	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	-7.463,01
13003003	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-45.638,54
1300300301	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-45.638,54
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-9.990.205,35
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-883.485,04
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-883.485,04
13501001	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	-446.626,38
1350100101	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	-446.626,38
13501002	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND	-244.366,99
1350100201	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie -TIND	-3.185,64
1350100202	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -TIND	-241.181,35
13501003	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-192.491,67
1350100301	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-192.491,67
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-9.106.720,31

CODICE	CONTO	VALORE
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-8.187.993,63
13507001	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	-5.150.183,26
1350700101	<i>P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND</i>	-5.150.183,26
13507002	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	-1.200.132,31
1350700201	<i>P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND</i>	-31.213,10
1350700202	<i>P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND</i>	-1.168.919,21
13507003	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	-1.837.678,06
1350700301	<i>P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND</i>	-1.837.678,06
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-918.726,68
13509001	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	-648.332,25
1350900101	<i>P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D</i>	-648.332,25
13509002	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	-50.964,13
1350900201	<i>P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.D</i>	-2.680,98
1350900202	<i>P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D</i>	-48.283,15
13509003	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-219.430,30
1350900301	<i>P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D</i>	-219.430,30
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-6.945.135,74
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-704.310,23
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-701.581,28
14001001	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	-356.615,08
1400100101	<i>P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND</i>	-356.615,08
14001002	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	-194.329,71
1400100201	<i>P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND</i>	-7.279,88
1400100202	<i>P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND</i>	-187.049,83
14001003	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-150.636,49
1400100301	<i>P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND</i>	-150.636,49
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-2.728,95
14003001	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	-1.365,47
1400300101	<i>P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D</i>	-1.365,47
14003002	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	-688,61
1400300201	<i>P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.D</i>	-688,61
14003003	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-674,87
1400300301	<i>P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D</i>	-674,87
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-6.240.825,51
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-6.093.189,05
14007001	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	-3.754.560,07
1400700101	<i>P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND</i>	-3.754.560,07
14007002	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	-999.057,96
1400700201	<i>P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.IND</i>	-17.874,36

CODICE	CONTO	VALORE
1400700202	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-981.183,60
14007003	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-1.339.571,02
1400700301	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-1.339.571,02
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-147.636,46
14009001	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	-106.962,98
1400900101	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	-106.962,98
14009002	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	-5.773,40
1400900202	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	-5.773,40
14009003	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-34.900,08
1400900301	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	-34.900,08
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-1.500.644,70
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-595.632,86
14501001	Tasse e imposte non sul reddito	-595.632,86
1450100101	Tassa circolazione automezzi	-814,15
1450100102	Valori bollati e vidimazioni	-94.690,75
1450100103	Tributi locali sugli immobili	-19.133,00
1450100104	Tassa rifiuti	-297.453,37
1450100105	Altri tributi locali	-7.809,68
1450100106	Altre tasse e imposte non sul reddito(bollo)	-105.096,07
1450100107	IVA indetraibile acquisti intercompany per prodotti farmaceutici ed emoderivati	-58.201,22
1450100108	IVA indetraibile acquisti intercompany per dispositivi medici	-242,00
1450100110	IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non	-12.192,62
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-905.011,84
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-698.060,75
14505001	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	-566.168,66
1450500101	Compensi e rimborsi spese Direttore Generale	-99.935,05
1450500102	Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario	-138.195,30
1450500103	Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	-151.731,85
1450500104	Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico	-176.306,46
14505002	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	-58.336,01
1450500201	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	-58.336,01
14505003	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	-73.556,08
1450500301	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	-73.556,08
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-206.951,09
14507001	Spese processuali	-31.455,44
1450700102	Altre spese processuali	-31.455,44
14507002	Abbuoni passivi	-106,71
1450700201	Abbuoni passivi	-106,71
14507003	Altri costi	-175.388,94

CODICE	CONTO	VALORE
1450700302	Compensi a componenti commissioni non sanitarie	-19.859,18
1450700303	Compensi a Organismo di valutazione Aziendale	-4.051,20
1450700306	Altri costi	-151.478,56
BA2560	Totale ammortamenti	-6.368.917,35
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-458.120,25
15001003	Ammortamento software	-132.659,72
1500100301	Ammortamento software	-132.659,72
15001005	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	-325.460,53
1500100501	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	-325.460,53
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-5.910.797,10
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-3.290.815,97
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-4.543,53
15501001	Ammortamento fabbricati non strumentali disponibili	-4.543,53
1550100101	Ammortamento fabbricati non strumentali disponibili	-4.543,53
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-3.286.272,44
15503001	Ammortamento fabbricati strumentali indisponibili	-3.286.272,44
1550300101	Ammortamento fabbricati strumentali indisponibili	-3.286.272,44
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-2.619.981,13
16001002	Ammortamento attrezzature sanitarie	-2.067.190,79
1600100201	Ammortamento attrezzature sanitarie	-2.067.190,79
16001003	Ammortamento attrezzature informatiche	-200.974,64
1600100301	Ammortamento attrezzature informatiche	-200.974,64
16001004	Ammortamento automezzi	-5.406,13
1600100401	Ammortamento automezzi	-5.406,13
16001005	Ammortamento mobili e arredi	-272.233,67
1600100501	Ammortamento mobili e arredi	-272.233,67
16001006	Ammortamento beni strumentali diversi	-74.175,90
1600100601	Ammortamento beni strumentali diversi	-74.175,90
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-3.777.026,38
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-3.777.026,38
16503001	Svalutazione crediti	-3.777.026,38
1650300108	Svalutazione crediti verso altri soggetti pubblici	-3.777.026,38
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	2.376.600,55
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	889.458,45
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	82.306,54
17001001	Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	42.754,56
1700100101	Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	42.754,56
17001002	Var Rim Emoderivati dotati di AIC	37.876,16
1700100201	Var Rim Emoderivati dotati di AIC	37.876,16

CODICE	CONTO	VALORE
17001003	Var Rim Ossigeno con AIC	3.030,76
1700100301	Var Rim Ossigeno con AIC	3.030,76
17001004	Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	-3.851,53
1700100401	Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	-3.851,53
17001009	Var Rim Medicinali senza AIC	2.496,59
1700100901	Var Rim Medicinali senza AIC	2.496,59
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	808.251,29
17001012	Var Rim Dispositivi medici	687.265,64
1700101201	Var Rim Dispositivi medici	687.265,64
17001013	Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	-28.478,93
1700101301	Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	-28.478,93
17001020	Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	134.870,19
1700102001	Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	134.870,19
17001016	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	12.336,35
1700101601	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	12.336,35
17001017	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	2.258,04
1700101701	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	2.258,04
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-62,37
17001021	Var Rim Prodotti dietetici	-62,37
1700102101	Var Rim Prodotti dietetici	-62,37
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.560,12
17001022	Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC	1.560,12
1700102201	Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC	1.560,12
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-4.277,46
17001024	Var Rim Prodotti chimici	-4.277,46
1700102401	Var Rim Prodotti chimici	-4.277,46
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	1.769,64
17001025	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	1.769,64
1700102501	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	1.769,64
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-89,31
17001018	Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	3.187,93
1700101801	Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	3.187,93
17001029	Var Rim Vetrerie e materiale di laboratorio	-38.319,56
1700102901	Var Rim Vetrerie e materiale di laboratorio	-38.319,56
17001030	Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	-12.655,50
1700103001	Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	-12.655,50
17001031	Var Rim Altri beni e prodotti sanitari	47.697,82
1700103101	Var Rim Altri beni e prodotti sanitari	47.697,82
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	1.487.142,10

CODICE	CONTO	VALORE
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	1.419.401,91
17003002	Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	1.419.401,91
1700300201	Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	1.419.401,91
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	59.935,39
17003004	Var Rim Supporti informatici	19.686,01
1700300401	Var Rim Supporti informatici	19.686,01
17003005	Var Rim Carta, cancelleria e stampati	40.249,38
1700300501	Var Rim Carta, cancelleria e stampati	40.249,38
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	256,65
17003007	Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	256,65
1700300701	Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	256,65
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	7.548,15
17003008	Var Rim Altro materiale non sanitario	8.892,38
1700300801	Var Rim Altro materiale non sanitario	8.892,38
17003009	Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-1.344,23
1700300901	Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-1.344,23
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-16.066.675,78
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-1.837.393,06
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-176.094,90
17503001	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-176.094,90
1750300101	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-176.094,90
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-1.471.931,12
17507001	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-1.471.931,12
1750700101	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-1.471.931,12
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-123.988,29
17509003	Altri accantonamenti per rischi	-123.988,29
1750900301	Altri accantonamenti per rischi	-123.988,29
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-65.378,75
17521001	Accantonamento al fondo interessi moratori	-65.378,75
1752100101	Accantonamento al fondo interessi moratori	-65.378,75
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-8.314.380,53
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-7.271.659,66
17517001	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata	-3.376.870,20
1751700101	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata	-3.376.870,20
17517002	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione	-136.052,90
1751700201	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione	-136.052,90
17517004	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti	-3.758.736,56
1751700401	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti	-3.758.736,56
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-1.042.720,87

CODICE	CONTO	VALORE
17519053	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-1.042.720,87
1751905301	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-1.042.720,87
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-5.914.902,19
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-153.970,03
17527001	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	-153.970,03
1752700101	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	-153.970,03
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-49.013,02
17529001	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica	-49.013,02
1752900101	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica	-49.013,02
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-69.163,76
17533065	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-69.163,76
1753306501	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-69.163,76
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-5.642.755,38
17533002	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	-77.135,10
1753300201	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	-77.135,10
17533003	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	-1.300.000,00
1753300301	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	-1.300.000,00
17533004	Accantonamento al fondo spese legali	-104.677,67
1753300401	Accantonamento al fondo spese legali	-104.677,67
17533006	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	-501.868,40
1753300601	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	-501.868,40
17533009	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	-3.647.490,22
1753300901	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	-3.647.490,22
17533011	Accantonamento fondo per oneri ALP	-11.583,99
1753301101	Accantonamento fondo per oneri ALP	-11.583,99
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-170.194.746,59
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	29,69
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	1,01
18001001	Interessi attivi su conto tesoreria unica	1,01
1800100101	Interessi attivi su conto tesoreria unica	1,01
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	28,68
18005001	Altri interessi attivi	28,68
1800500101	Altri interessi attivi	28,68
CA0050	C.2) Altri proventi	98,07
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	98,07
18509001	Utili su cambi	98,07
1850900101	Utili su cambi	98,07
CA0110	C.3) Interessi passivi	-222.278,91

CODICE	CONTO	VALORE
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-120.017,80
19003001	Interessi su mutui	-120.017,80
1900300101	<i>Interessi su mutui</i>	-120.017,80
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-102.261,11
19005002	Interessi passivi verso fornitori	-102.261,11
1900500201	<i>Interessi passivi verso fornitori</i>	-102.261,11
CA0150	C.4) Altri oneri	-67.780,25
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-66.946,78
19501001	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	-66.946,78
1950100101	<i>Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale</i>	-66.946,78
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-833,47
19503001	Perdite su cambi	-833,47
1950300101	<i>Perdite su cambi</i>	-833,47
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-289.931,40
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.148.177,21
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	2.148.177,21
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	34.170,77
21003001	Erogazioni liberali	34.170,77
2100300101	<i>Erogazioni liberali</i>	34.170,77
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	260.727,84
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.022,00
21005002	Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	11.022,00
2100500201	<i>Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione</i>	11.022,00
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	249.705,84
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	209.177,53
21009001	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	209.177,53
2100900101	<i>Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</i>	209.177,53
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	13.749,02
21017001	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	13.749,02
2101700101	<i>Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	13.749,02
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	26.779,29
21019001	Altre sopravvenienze attive verso terzi	26.779,29
2101900101	<i>Altre sopravvenienze attive per ticket</i>	400,90
2101900102	<i>Altre sopravvenienze attive verso terzi</i>	26.378,39
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	1.853.278,60
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.277,32
21021004	Altre insussistenze attive verso Az RER	1.277,32
2102100401	<i>Altre insussistenze attive verso Az RER</i>	1.277,32

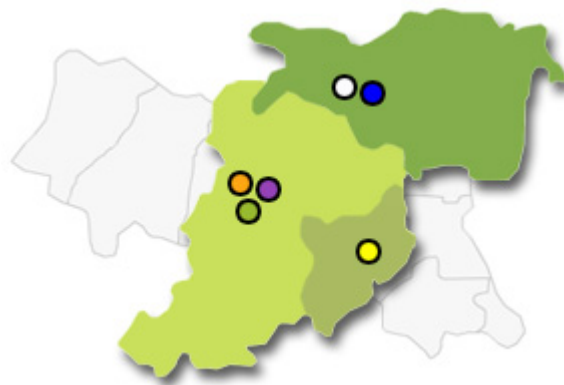
CODICE	CONTO	VALORE
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	1.852.001,28
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	1.339.422,00
21025001	Insussistenze attive verso personale dipendente	1.339.422,00
2102500101	<i>Insussistenze attive verso personale dipendente</i>	1.339.422,00
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	122.301,19
21033001	Insussistenze attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	122.301,19
2103300102	<i>Insussistenze attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	122.301,19
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	390.278,09
21035001	Altre insussistenze attive v/terzi	390.278,09
2103500101	<i>Altre insussistenze attive v/terzi</i>	390.278,09
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-1.150.246,13
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-2.538,39
21501001	Minusvalenze su attrezzature sanitarie	-1.679,53
2150100101	<i>Minusvalenze su attrezzature sanitarie</i>	-1.679,53
21501002	Minusvalenze su altri beni mobili	-858,86
2150100201	<i>Minusvalenze su altri beni mobili</i>	-858,86
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-1.147.707,74
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-2.116,00
21503001	Imposte esercizi precedenti	-2.116,00
2150300101	<i>Imposte esercizi precedenti</i>	-2.116,00
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-462,56
21505001	Risarcimenti	-462,56
2150500101	<i>Risarcimenti gestione diretta sinistri</i>	-500,00
2150500102	<i>Altri risarcimenti</i>	37,44
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-668.544,25
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-52.547,81
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-52.547,81
21509001	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	-52.547,81
2150900101	<i>Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione</i>	-52.547,81
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-615.996,44
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-129.257,56
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-517,91
21513003	Altre sopravvenienze passive personale dirigenza medica	-517,91
2151300301	<i>Altre sopravvenienze passive personale dirigenza medica</i>	-517,91
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-128.739,65
21515003	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Professionale-Dirigenza	-39.566,60
2151500301	<i>Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Professionale-Dirigenza</i>	-39.566,60
21515005	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Tecnico-Dirigenza	-49.420,23
2151500501	<i>Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Tecnico-Dirigenza</i>	-49.420,23

CODICE	CONTO	VALORE
21515007	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Amministrativo-Dirigenza	-39.752,82
2151500701	<i>Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Amministrativo-Dirigenza</i>	-39.752,82
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-72.352,51
21525001	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-72.352,51
2152500101	<i>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari</i>	-1.305,06
2152500103	<i>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari</i>	-33.842,69
2152500104	<i>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari</i>	-37.204,76
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-414.386,37
21527001	Altre sopravvenienze passive v/terzi	-414.386,37
2152700102	<i>Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>	-414.386,37
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-476.584,93
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-476.584,93
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-11.803,43
21541001	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-11.803,43
2154100101	<i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	-11.803,43
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-464.781,50
21543001	Altre insussistenze passive v/terzi	-464.781,50
2154300101	<i>Altre insussistenze passive v/terzi</i>	-464.781,50
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	997.931,08
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	5.326.378,49
YA0000	Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	-5.254.665,03
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-4.342.562,44
22001001	IRAP Personale medico e veterinario	-1.308.242,46
2200100101	<i>IRAP Personale medico e veterinario</i>	-1.308.242,46
22001002	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	-231.271,80
2200100201	<i>IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza</i>	-231.271,80
22001003	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	-291.591,30
2200100301	<i>IRAP Personale sanitario non medico - comparto</i>	-291.591,30
22001011	IRAP P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria	-138.430,76
2200101101	<i>IRAP P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria</i>	-138.430,76
22001004	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	-1.290.075,59
2200100401	<i>IRAP Personale sanitario non medico - infermieri</i>	-1.290.075,59
22001005	IRAP Personale professionale - dirigenza	-40.428,75
2200100501	<i>IRAP Personale professionale - dirigenza</i>	-40.428,75
22001007	IRAP Personale tecnico - dirigenza	-58.241,79
2200100701	<i>IRAP Personale tecnico - dirigenza</i>	-58.241,79
22001008	IRAP Personale tecnico - comparto	-560.028,50
2200100801	<i>IRAP Personale tecnico - comparto</i>	-560.028,50

CODICE	CONTO	VALORE
22001009	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	-47.213,36
2200100901	<i>IRAP Personale amministrativo - dirigenza</i>	-47.213,36
22001010	IRAP Personale amministrativo - comparto	-377.038,13
2200101001	<i>IRAP Personale amministrativo - comparto</i>	-377.038,13
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-242.198,18
22003001	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	-199.445,70
2200300101	<i>IRAP Co.Co.Co. Sanitarie</i>	-15.683,02
2200300102	<i>IRAP Borse di Studio sanitarie</i>	-6.777,92
2200300104	<i>IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente</i>	-176.984,76
22003002	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	-42.752,48
2200300201	<i>IRAP Co.Co.Co. non sanitarie</i>	-2.322,29
2200300202	<i>IRAP Borse di Studio non sanitarie</i>	-5.430,94
2200300203	<i>IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente</i>	-34.999,25
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-669.904,41
22005001	IRAP Libera professione intramoenia	-669.904,41
2200500101	<i>IRAP Libera professione intramoenia</i>	-669.904,41
YA0060	Y.2) IRES	-61.442,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-61.442,00
22501001	IRES Attività istituzionale	-61.442,00
2250100101	<i>IRES Attività istituzionale</i>	-61.442,00
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	-5.316.107,03
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	10.271,46

RENDICONTO AVEC

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2020



- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

**Direzione Operativa
AREA VASTA EMILIA CENTRALE**

La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC

Sommario

1	Obiettivi AVEC 2020	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Integrazione Servizi trasfusionale	4
2.2.	Commissione del Farmaco AVEC	18
2.3.	Attività Comitato Etico	18
2.4.	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	23
2.5.	Commissione Dispositivi Medici	23
3	Attività trasversali	24
3.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	24
3.2.	Applicazione normativa Privacy	26
3.3.	Progetti ICT	27
3.4.	Formazione	29
4	Attività Area Tecnico Amministrativa	33
4.1.	Settore Acquisti	33
4.2.	Procedure concorsuali AVEC	35
	Allegati	37

1. Obiettivi AVEC 2020

L'attività in AVEC nel 2020 si è sviluppata sulla base della programmazione regionale e delle decisioni strategiche assunte dalle Direzioni Generali in un contesto fortemente condizionato dall'evolversi della pandemia COVID-19.

In particolare, in ragione delle attività sviluppate per fronteggiare quest'ultima, le progettualità avviate in AVEC negli anni precedenti relative a integrazione logistica, provveditorato unico e Ufficio Procedimenti disciplinari sono state interrotte.

I temi pertanto affrontati sono i seguenti:

- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.

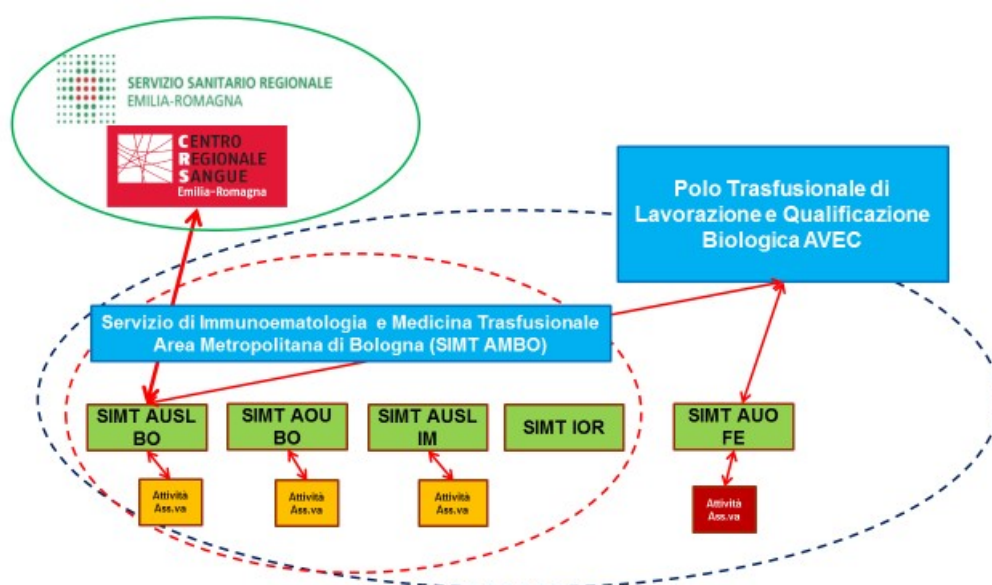
Pur nel contesto di cui sopra, l'AVEC ha proseguito il percorso volto ad una possibile integrazione per attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC di cui ai punti precedenti.

2. Progetti Area Sanitaria

2.1. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

Relazione sulla organizzazione delle attività trasfusionali in Area vasta Emilia Centrale (AVEC)



Il Piano Sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019, tuttora vigente, sottolinea l'importanza della centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva confermando la valenza del progetto per l'unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) quale obiettivo qualificante del precedente Piano Sangue e Plasma Regionale.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato l'intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:

- la fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;
- la Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO, AOU Bologna, AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le Aziende AVEC.

Si riportano in **tabella 1**, **tabella 2** e **grafico 1** l'attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019; come si evince dalla stessa, l'attività di raccolta risulta in aumento rispetto al 2019 nonostante il periodo di pandemia dovuto al SARS CoV-2

I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

A fronte della costituzione del Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione, nel corso dell'anno 2020, la Direzione SIMT AMBO si è ulteriormente impegnata nella disamina dei dati disponibili con l'obiettivo di rivalutare tutte le fasi di attività.

Attività di Produzione

Il Polo di lavorazione è una parte di fondamentale importanza all'interno del SIMT AMBO in quanto svolge complessivamente molteplici attività. La mole di attività svolta dal Polo, essendo in parte strettamente correlate all'attività di raccolta, è aumentata, per la sola parte relativa alla produzione di emocomponenti, del 3% circa..

Si riporta in **tabella 3** e **grafico 2** l'attività nel dettaglio svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019

Di seguito elencate le attività effettuate dal Polo di lavorazione:

- produzione e stoccaggio unità di plasma iperimmune a seguito dell'emergenza Sars-COV2
- produzione di emocomponenti di primo e secondo livello;
- due filiere di produzione di cui una dedicata ai pazienti talassemici;
- irriggiamento delle unità (emazie e piastrine);
- controlli di qualità degli emocomponenti atti a verificare il rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa vigente;
- stoccaggio del plasma da inviare all'industria farmaceutica per la produzione di farmaci plasma derivati;
- attività di distribuzione giornaliera degli emocomponenti prodotti ai SIMT afferenti e gestione delle unità provenienti dalla regione per la compensazione di diversi ST extraregionali in convenzione a garanzia dell'autosufficienza nazionale;
- prove di convalida dei diversi processi di produzione degli emocomponenti (scomposizione del sangue intero e lavorazioni/trattamenti successivi, catena del freddo) con redazione dei relativi documenti nonché del mantenimento dello stato di convalida e della gestione dei cambiamenti tramite gli opportuni change control;
- monitoraggio della contaminazione batterica delle aree destinate alle attività di lavorazione e delle attrezzature in tal senso critiche, prime fra tutte la cappa sterile;
- valutazione di nuove apparecchiature / sistemi che precede la loro possibile acquisizione in routine presso il ST;
- viene svolto il tutoraggio degli studenti universitari ed è particolarmente accurato il percorso di addestramento del personale neo-assunto;
- la revisione delle procedure è un'attività di cui il personale si occupa costantemente, in ottica di miglioramento continuo.

Le attività vengono svolte sette giorni su sette per un totale di 12 ore giornaliere organizzate su due turni.

Entrando nello specifico, sono di seguito indicate le operazioni necessarie alla produzione di emocomponenti:

Globuli rossi:

- lavorazione delle unità provenienti dal Centro Raccolta dell'ospedale Maggiore e dai relativi Centri mobili, da Imola, dall'ospedale Bellaria, dal policlinico S.Orsola e dall'AUIO di Ferrara.;
- le unità provenienti da Ferrara vengono raccolte con due diverse tipologie di sacche, lavorate con un sistema di scomposizione dedicato, per gestire in modo mirato la terapia trasfusionale dei pazienti talassemici;
- produzione di aliquote pediatriche (emazie, plasma e piastrine) quando richieste.

Plasma

- etichettatura delle plasmaferesi, associazione del plasma alle relative provette campione;
- smistamento delle unità ad uso clinico e delle unità per il frazionamento industriale, si riportano nella **tabella 10** e nella **tabella 11** i quantitativi di plasma inviati all'industria e la rispettiva valorizzazione economica ;
- etichettatura e confezionamento del plasma da scomposizione per frazionamento industriale con spedizione settimanale all'industria convenzionata insieme alla gestione della modulistica relativa;
- produzione ed inattivazione virale di aliquote di plasma iperimmune

Piastrine:

- produzione pool piastrinici (da 24 fino a 30 nel fine settimana),

Irradiazione emocomponenti

- irraggiamento delle piastrinoferesi provenienti dal S.Orsola e delle emazie per reintegro scorte unità irradiate (S.O e OM);
- irradiazione di tutti i pool piastrinici prodotti in giornata.

Apparecchiature

- riavvio settimanale degli abbattitori e manutenzione di centrifughe/scompositori, manutenzione giornaliera dei connettori sterili;
- controlli di qualità degli emocomponenti rispettando un calendario prestabilito (cq giornalieri, sterilità, emolisi);
- riconvalida delle attrezzature in uso;
- controlli mensili di sterilità della cappa sterile;
- controllo frigoemoteche e congelatori.

Scorte AVEC

- preparazione reintegro scorte (emazie, plt e plasma) dei vari SIMT afferenti, secondo un piano distributivo concordato in AVEC. E' stato licenziato un documento in data 08/06/2020 che è tutt'ora in corso di aggiornamento. Si riportano in **tabella 12** le valorizzazioni economiche degli emocomponenti ceduti dal SIMT AMBO - AUSL Maggiore al resto dell'AVEC e per l'attività del polo in ordine alla lavorazione ed alla qualificazione degli emocomponenti

Compensazione extra Regionale

- spedizioni settimanali extra-regione (Campania, Lazio e Sicilia), definite in apposita convenzione
- spedizioni estemporanee a Regioni carenti a garanzia dell'autosufficienza nazionale.

Attività di Immunoematologia (tabella 4 e grafico 3)

Vengono eseguiti presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica i seguenti test di laboratorio di Immunoematologia eritrocitaria per i donatori di tutta l'AVEC:

- Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Fenotipo Rh;
- Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene);
- Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto);
- Identificazione anticorpi anti-eritrociti;
- Titolazione anticorpi anti-eritrociti;
- Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto).

Attività di qualificazione biologica (tabelle 5 e 6 e grafico 4)

Nell'ambito delle attività del Polo di lavorazione e qualificazione biologica è ricompresa anche la determinazione dei test per la qualificazione biologica delle unità raccolte, a garanzia della sicurezza trasfusionale:

- esami sierologici e NAT per HBV, HCV, HIV1/2, Sifilide;
- marcatori HBV;
- malaria;
- leishmania;
- chagas;
- West Nile Virus NAT;
- Esami biochimici;
- Emocromi.

Strategie per il miglioramento

Dal 2018 è a regime il nuovo sistema di produzione degli emocomponenti che contempla le tipologie emazie concentrate leucodeplete pre-storage ed emazie concentrate da sangue intero. L'esito della gara ha determinato un risparmio di costi pari a circa 1.128.000 €

- E' stato istituito un Gruppo di lavoro con il mandato di condurre una revisione dell'organizzazione dei trasporti AVEC e verificarne le modalità operative stabilite nella fase iniziale di avvio del POLO, il lavoro sarà di supporto per la nuova gara aziendale;
- è stato istituito un gruppo di lavoro dedicato alla revisione dei criteri di gestione delle scorte AVEC in ottica centralizzata. Sono stati coinvolti i professionisti di tutte le strutture interessate e si è pervenuti alla stesura di un documento che indica i criteri di gestione;
- la definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione dei medesimi sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione. Inoltre, verrà valutata l'attività di irradiazione delle UT, svolta dal polo per tutta l'AVEC, ai fini della compensazione economica;
- attualmente, le unità dedicate ai pazienti talassemici di Ferrara sono prodotte tramite una linea dedicata, presso il Polo di lavorazione, con unità raccolte presso l'UdR di Ferrara.

I risultati conseguiti come SIMT AMBO:

- E' stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione, sotto un'unica direzione, dei Servizi trasfusionali metropolitani (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola); tuttavia, al fine di disciplinare l'esercizio dell'attività di Direzione e Coordinamento in capo ad una sola persona, per alcune aziende coinvolte, permane da completare il percorso di definizione dell'istituto giuridico più rispondente alle esigenze dell'organizzazione complessiva;
- La P03 "Gestione della Terapia Trasfusionale" è stata rivista da tutti gli attori del sistema e la nuova versione è stata licenziata e pubblicata sul sito TUM aziendale;
- La P18 "Emergenza trasfusionale: richiesta urgentissima e protocollo trauma massivo" è stata licenziata e pubblicata sul sito TUM aziendale;
- La P19 "Gestione della terapia trasfusionale con plasmaderivati (albumina, fattori della coagulazione): è stata licenziata e pubblicata sul sito TUM aziendale;
- Sono stati svolti, in modalità videoconferenza, corsi di introduzione al nuovo sistema informatico regionale per tutto il personale sanitario dell'AVEC. Gli eventi formativi in programma per l'anno 2020 sono stati annullati a causa dell'emergenza COVID;
- L'attività di immunoematologia di base è stata riorganizzata, nella sua interezza, presso l'AUSL di Bologna; a seguito della conclusione della gara che interesserà il settore, la Direzione SIMT AM BO intende concentrare l'attività di Immunoematologia di II livello presso l'AUSL di Bologna – Polo di Lavorazione e Qualificazione biologica di AVEC;
- Il Laboratorio di Immunogenetica dell'Ospedale S.Orsola, presso cui è in uso il sistema automatizzato per la tipizzazione genomica, in bassa ed alta definizione, e la ricerca di anticorpi anti-HLA, con tecnologia Luminex, si conferma essere Centro di riferimento Regionale per la tipizzazione HLA in alta definizione;
- La sede IOR si dedica alle attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico, tuttavia la definizione di linee guida metropolitane non è conclusa; inoltre, presso il Polo di Lavorazione e qualificazione biologica di AVEC, si procederà alla qualificazione di alcune strumentazioni dedicate alla produzione di EUNT (Emocomponenti ad uso non trasfusionale) in previsione della stipula delle convenzioni con le Case di Cura. Si riporta in **tabella 7** l'attività svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019;
- Il Progetto Patient Blood Management (PBM) presso IOR, AOSP BO, Azienda USL Bologna e AUSL Imola rientra nell'attività istituzionale: la Direzione SIMT AMBO sta valutando la dotazione organica necessaria per sostenerne la pianificazione strutturata dell'intera attività, in un'ottica multidisciplinare;
- I Cobus aziendali si sono riuniti secondo scadenziario programmato e dovranno rendicontare, al CRS, l'attività svolta e supervisionata;

- L'Agenzia socio sanitaria RER ha fissato il calendario delle visite ispettive di verifica dei requisiti di accreditamento per l'anno 2021.

Apertura straordinaria delle sedi di raccolta

Vengono effettuate, in maniera consolidata, aperture pomeridiane straordinarie in tutta l'Area Vasta per ampliare l'offerta a donatori e cittadini a garanzia dell'autosufficienza ed, al contempo, ridurre le liste di attesa per l'esecuzione di visite ed esami di idoneità per la donazione di sangue ed emocomponenti e per la **donazione di midollo osseo**.

Presso la casa del donatore di sangue di Bologna sono previste due aperture settimanali come presso l'UdR di Ferrara, ad Imola è invece prevista un'apertura domenicale ogni tre settimane.

E' in previsione per il 2021 un'apertura straordinaria pomeridiana presso l'ospedale S. Orsola ed un ampliamento degli orari di apertura

Nel corso del 2020 le aziende Sanitarie di AVEC e di AVEN hanno ripreso i lavori per la definizione degli aspetti di pianificazione ed organizzazione della concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti raccolti nelle due Aree Vaste interessate. Pertanto, i direttori dei Servizi Trasfusionali e delle Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue sono stati coinvolti direttamente nella fase di riorganizzazione delle attività e, come primo step, è stata concertata, con partenza nel 2021, il trasferimento dell'attività di Qualificazione biologica del SIMT di Reggio Emilia presso il Polo di Qualificazione Biologica di Parma. Tali azioni sono strategiche al fine della concentrazione di tutte le attività di lavorazione e qualificazione di AVEN presso il Polo di AVEC - Ospedale Maggiore. Tali lavori sono il seguito di quanto indicato dalla DGR 2040/2015, "Riorganizzazione della rete ospedaliera secondo gli standard previsti dalla L. 132/2012, dal Patto per la Salute 2014/2016 e dal DM Salute 70/2015, Capitolo Attività Trasfusionali, ove *"si ritiene fin da ora opportuno indicare come livello ottimale quello di 2 sole Officine Trasfusionali, Bologna e Romagna, per tutta la Regione. La diffusione dei Servizi Immuno-trasfusionali non viene invece modificata"*.

Gara per l'Immunoematologia

Sono stati istituiti appositi gruppi di lavoro per la stesura del capitolato di gara per i settori della Biologia molecolare, dell'Immunoematologia avanzata e dell'Immunoematologia piastrinica. Il gruppo inizierà la scrittura del capitolato nel 2021 e la gara interesserà AVEC + AVR

Si riporta in **tabella 8** l'attività svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019

Gare per la Sierologia e NAT

Sono stati istituiti due gruppi tecnici per la stesura dei capitolati di gara per il settore NAT e il settore Sierologia . I gruppi completeranno la stesura dei capitolati entro febbraio 2021 e la gara interesserà AVEC + Policlinico di Modena.

Tipizzazione HLA in alta definizione dei donatori di midollo osseo da iscrivere nel Registro regionale dell'Emilia Romagna

L'AOU di Bologna è Hub Regionale per l'attività di tipizzazione HLA.

I donatori reclutati sono stati 3.140, i donatori iscritti e in ricerca sono stati 4.662. L'emergenza sanitaria COVID non ha consentito di raggiungere l'obiettivo annuale di 6.000 definito per il 2020 tuttavia i risultati raggiunti dall'HUB della Regione Emilia Romagna sono stati tra i migliori a livello nazionale

Banca del Sangue Cordonale e dei Tessuti Cardiovascolari e Biobanca dei Donatori

Si riporta in **tabella 9** l'attività svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019, l'attività è stata fortemente influenzata dal periodo di pandemia di SARS CoV-2.

Definizione della Responsabilità per la gestione della Officina Trasfusionale - Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

E' stata inoltrata richiesta al Direttore Generale dell'AUSL di Bologna ed è in corso di valutazione

Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

Il processo di validazione di tutti gli emocomponenti raccolti e prodotti in AVEC viene effettuata unicamente presso il settore di validazione emocomponenti del SIMT della AUSL di Bologna.

Le attività di validazione comprendono l'esecuzione dei test di laboratorio, le valutazioni di carattere clinico e la messa in atto di procedure di verifica della idoneità degli emocomponenti necessari a garantire la sicurezza trasfusionale per il malato e a tutelare lo stato di salute del donatore

E' HUB regionale per lo screening del WNV e per lo screening delle malattie tropicali sulle donazioni, è previsto l'invio centralizzato dei campioni, provenienti da tutta la Regione, per l'esecuzione dei test WNV RNA.

Si riporta in **tabella 6** l'attività svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019.

Il Laboratorio di Qualificazione Biologica ha effettuato i test sierologici anti SARS CoV-2 dei donatori dell'AVEC partecipanti allo "Studio sierologico sui donatori di sangue ed emocomponenti della Regione Emilia Romagna" svoltosi nel periodo luglio-dicembre 2020 e propedeutico all'avvio della produzione di plasma iperimmune. Sono stati svolti circa 16.000 test.

Dal 23 marzo al 31 dicembre 2020 sono stati effettuati 44.000 tamponi molecolari Anti SARS Cov-2 per supporto al CRREM di Bologna.

Complessivamente si ritengono soddisfacenti i risultati raggiunti nel 2020, anno in cui tutta l'attività trasfusionale dell'AVEC è stata segnata dalle difficoltà legate all'insorgere della pandemia di SARS CoV-2. E' opportuno sottolineare come questo sia stato possibile grazie all'impegno di tutti gli operatori delle strutture afferenti all'AVEC che hanno portato a risultati di notevole spessore.

TABELLE E GRAFICI

Tabella 1: Raccolta sangue intero e aferesi

	Sangue Intero			Aferesi		
	2020	2019	Δ	2020	2019	Δ
AUSL Bologna	30.202	28.996	4,2%	6.080	5.833	4,2%
AOSP Bologna	5.986	6.103	-1,9%	3.601	3.563	1,1%
Imola	10.403	10.799	-3,7%	1.113	942	18,2%
Ferrara	22.497	21.478	4,7%	1.439	1049	37,2%
Totale	69.088	67.376	2,5%	12.233	11.387	7,4%

Tabella 2: Emazie raccolte e trasfuse

	Anno 2020			Anno 2019		
	RACCOLTE	TRASFUSE	ECCEDENZIA/	RACCOLTE	TRASFUSE	ECCEDENZIA/
			CARENZA			CARENZA
AUSL BOLOGNA	30.202	18.175	12.027	28.996	18.199	10.797
AOSP BOLOGNA	5.986	28.374	-22.388	6.103	29.019	-22.916
IMOLA	10.403	4.111	6.292	10.799	4.108	6.691
IOR		3.312	-3.312		3.544	-3.544
FERRARA	22.497	23.722	-1.225	21.478	23.079	-1.601
Totale AVEC	69.088	77.694	-8.606	67.376	77.949	-10.573

Tabella 3: Emocomponenti prodotti

Emocomponente	TOTALE 2020	TOTALE 2019	delta
Emazie Conc.Leucod.Prestorage	67.730	65.916	3%
Plasma da Aferesi Multipla	1.197	1.189	1%
Plasma fresco cong. da Aferesi	10.806	10.000	8%
Plasma Fresco Congelato da SI	66.276	63.961	4%
Plasma recup.cong.entro 72 ore	1.674	2.709	-38%
PLT da Aferesi Multicomponent	1.197	1.189	1%
Totale	148.880	144.964	3%

Tabella 4 Laboratorio immunoematologia eritrocitaria donatori

	I sem 2019	I sem 2020	Delta	II sem 2019	II sem 2020	Delta	Anno 2019	Anno 2020	Delta
Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD	6.634	8.520	28%	6.360	6.918	9%	12994	15438	19%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D	39.313	39.492	0%	39.769	42.145	6%	79082	81637	3%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D (controllo carico esterno)	7.150	5.626	-21%	6.434	4.211	-35%	13584	9837	-28%
Fenotipo Rh	6.153	8.570	39%	5.940	6.635	12%	12093	15205	26%
Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)	7.561	9.335	23%	6.803	7.942	17%	14364	17277	20%
Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)	4.019	5.711	42%	4.004	4.307	8%	8023	10018	25%
Identificazione anticorpi anti-eritrociti	32	21	-34%	32	12	-63%	64	33	-48%
Titolazione anticorpi anti-eritrociti	32	18	-44%	32	8	-75%	64	26	-59%
Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)	55	43	-22%	54	34	-37%	109	77	-29%
Totale	70.949	77.336	9%	69.428	72.212	4%	140377	149548	7%

Tabella 5 Esami laboratorio di validazione biologica

Laboratorio Validazione Biologica				
Esame		2019	2020	Delta
Esami sierologici di qualificazione biologica (HBsAg, antiHCV, HIV 1-2 Ab/Ag, Lue)	FE	98361	107932	10%
	SO	43964	43373	-1%
	OM	155129	162495	5%
	IM	50272	49896	-1%
	IOR aut	414	309	-25%
	IOR BTM	2132	984	-54%
Marcatori HBV (antiHBc, antiHBs, antiHBc IgM, HBeAg, antiHBe)	FE	5217	6354	22%
	SO	1594	1664	4%
	OM	8041	10098	26%
	IM	1724	1973	14%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	533	246	-54%
Esami biochimici	FE	81429	91024	12%
	SO	31624	33716	7%
	OM	136822	151036	10%
	IM	50122	51296	2%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	0	0	0
Emocromi	FE	24997	27796	11%

	SO	10447	10563	1%
	OM	39293	41147	5%
	IM	12729	12750	0%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	0	0	0
TRINAT	FE	24607	26990	10%
	SO	10716	10638	-1%
	OM	38783	40611	5%
	IM	12569	12474	-1%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	533	246	-54%

Tabella 6 screening WNV, malattie tropicali, arbovirosi e parassitosi

Laboratorio Validazione Biologica				
Esame		2019	2020	Delta
Malaria	FE	89	143	61%
	SO	205	206	0%
	OM	750	894	19%
	IM	142	138	-3%
	MO	762	773	1%
	RE	679	570	-16%
	PR	561	514	-8%
	PC	150	181	21%
	PVS	1177	1288	9%
Leishmania	FE	22	86	291%
	SO	121	89	-26%
	OM	594	780	31%
	IM	25	47	88%
	MO	228	260	14%
	RE	391	381	-3%
	PR	16	15	-6%
	PC	74	80	8%
	PVS	238	274	15%
Chagas	FE	24	47	96%
	SO	86	94	9%
	OM	478	697	46%
	IM	20	35	75%
	MO	238	301	26%
	RE	325	294	-10%
	PR	181	252	39%
	PC	60	80	33%
	PVS	284	385	36%
WNV NAT	FE	7883	8516	8%
	SO	3087	3703	20%
	OM	10841	13021	20%
	IM	3630	4107	13%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	217	138	-36%
	MO	17444	21944	26%
	RE	9950	11103	12%
	PR	9728	12293	26%
	PC	4948	6549	32%
		PVS	11617	2189

Tabella 7: Lavorazione emocomponenti ad uso topico

	Anno 2019	Anno 2020	Delta
CP+CRIO Omologhe sedute di produzione	8	4	-50%
CP+CRIO Omologhe aliquote prodotte	73	40	-45%
Trombina Omologa sedute di produzione	1	1	0%
Trombina Omologa aliquote prodotte	80	50	-38%
PRP Omologo sedute di produzione	2	1	-50%
PRP Omologo aliquote prodotte	58	43	-26%
PRF Omologo sedute di produzione	6	3	-50%
PRF Omologo aliquote prodotte	18	9	-50%
PRP Collirio Omologo sedute di produzione	2	1	-50%
PRP Collirio Omologo aliquote prodotte	52	14	-73%
PRP Collirio Autologo sedute di produzione	5	3	-40%
PRP Collirio Autologo aliquote prodotte	20	12	-40%
PRP Autologo sedute di produzione	83	79	-5%
PRP Autologo aliquote prodotte	219	93	-58%
PRF Autologo sedute di produzione	17	8	-53%
PRF Autologo aliquote prodotte	17	8	-53%
ACP autologo	27	6	-78%
APS Auto	7	3	-57%

Tabella 8: attività di immunogenetica e immunologia piastrinica

	I sem 2019	I sem 2020	Delta	II sem 2019	II sem 2020	Delta	Anno 2019	Anno 2020	Delta
DONATORI									
Tipizzazione genomica estesa	548	0	-100%	0	0	#DIV/0!	548	0	-100%
Tipizzazione sierologica di conferma	46	0	-100%	0	0	#DIV/0!	46	0	-100%
PAZIENTI									
Tipizzazione genomica estesa	74	4	-95%	8	4	-50%	82	8	-90%
Studio immunoematologico varianti antigeni eritrocitari	29	10	-66%	2	5	150%	31	15	-52%
Zigosità RhD	7	4	-43%	3	3	0%	10	7	-30%

LABORATORIO IMMUNOLOGIA PIASTRINICA (AOSP): DATI DI ATTIVITA'

ESTERNI									
	I sem 2019	I sem 2020	Delta	II sem 2019	II sem 2020	Delta	Anno 2019	Anno 2020	Delta
Anticorpi antiplastrine	2.016	1.164	-42%	1.986	1.124	-43%	4002	2288	-43%
Anticorpi antileucociti	750	196	-74%	810	162	-80%	1560	358	-77%
Totale A	2.766	1.360	-51%	2.796	1.286	-54%	5562	2646	-52%
INTERNI									
	I sem 2019	I sem 2020	Delta	II sem 2019	II sem 2020	Delta	Anno 2019	Anno 2020	Delta
Tipizzazione sottopop. cellule del sangue (per ciascun anticorpo)	350	100	-71%	300	150	-50%	650	250	-62%
CD 34	1.890	1.480	-22%	1.280	1.860	45%	3170	3340	5%
Emorragie materno-fetali	416	452	9%	478	454	-5%	894	906	1%
Emocromo	1.561	1.301	-17%	1.268	1.811	43%	2829	3112	10%
Emocromo Cordoni	280	222	-21%	357	210	-41%	637	432	-32%
Emocromo donatori	154	185	20%	180	194	8%	334	379	13%
Emocromo pazienti	4.321	4.128	-4%	4.321	4.231	-2%	8642	8359	-3%

Anticorpi antiplastrine	1.452	1.164	-20%	1.668	1.388	-17%	3120	2552	-18%
Anticorpi antileucociti	288	58	-80%	192	156	-19%	480	214	-55%
Totale B	10.712	9.090	-15%	10.044	10.454	4%	20756	19544	-6%
Totale A+B	13.478	10.450	-22%	12.840	11.740	-9%	26318	22190	-16%
Controllo emocomponenti leucodepleti	697	607	-13%	750	837	12%	1447	1444	0%
Test Adams 13	36	52	44%	42	59	40%	78	111	42%

Tabella 9 Attività banca del sangue cordonale, dei tessuti cardiovascolari e biobanca dei donatori

Attività	I sem 2019	I sem 2020	Delta/ delta punti percentuali	II sem 2019	II sem 2020	Delta/ delta punti percentuali	Anno 2019	Anno 2020	Delta/ delta punti percentuali
Consensi alla donazione SCO	1.275	728	-43%	1.232	704	-43%	2507	1432	-43%
Unità di SCO raccolte e pervenute	579	416	-28%	627	386	-38%	1206	802	-33%
Unità di SCO bancate	40	33	-18%	44	25	-43%	84	58	-31%
Indice bancaggio SCO	7%	8%	1	7%	6%	-1	0	0	0
Unità di SCO cedute per trapianto	2	0	-100%	3	2	-33%	5	2	-60%
Unità destinate uso topico	92	38	-59%	110	77	-30%	202	115	-43%
Unità destinate alla ricerca	67	9	-87%	17	45	165%	84	54	-36%
Crioconservazione siero materno	40	33	-18%	44	25	-43%	84	58	-31%
Segmenti vascolari bancati	24	47	96%	96	57	-41%	120	104	-13%
Valvole cardiache bancate	6	11	83%	21	12	-43%	27	23	-15%
Segmenti vascolari distribuiti	28	33	18%	37	42	14%	65	75	15%
Valvole cardiache distribuite	14	10	-29%	14	10	-29%	28	20	-29%
Indice bancaggio Segmenti vascolari %	75,0%	69%	-6,0	89,0%	90%	1,0	85,7%	87,0%	1,3
	24/32	47/68		96/108	57/63		120/140	114/131	
Indice bancaggio Valvole cardiache AORTICHE %	0%	30%	30,0	24%	27%	3,0	17,2%	28,6%	11,3
	0/8	3/10		5/21	3/11		5/29	6/21	
Indice bancaggio Valvole cardiache POLMONARI %	75%	80%	5,0	71%	82%	11,0	72,4%	2	89,6
	6/8	8/10		15/21	9/11		21/29	88/96	
Donatori Cornee pervenuti (dal 01/01/2006)	302	205	-32%	360	235	-35%	662	440	-34%
Provette Idonee (90.604 + 90.605)	910	575	-37%	1.115	825	-26%	2025	1400	-31%
Provette non Idonee (90.604 + 90.605)	600	450	-25%	685	350	-49%	1285	800	-38%
Donatori D'Organo pervenuti	78	49	-37%	93	105	13%	171	154	-10%
Provette Idonee (90.604 + 90.605)	624	343	-45%	651	735	13%	1275	1078	-15%
Fototerapia extracorporea	85	41	-52%	72	91	26%	157	132	-16%
Crioconservazione HPC autologhe	5	4	-20%	6	8	33%	11	12	9%
Distribuzione HPC autologhe	5	5	0%	5	2	-60%	10	7	-30%
Congelamento tessuto paratiroideo autologo	3	1	-67%	3	2	-33%	6	3	-50%

Tabella 10: Kg di plasma conferiti all'industria AVEC anno 2019 e 2020

Plasma	2019 A*	2020 A*	%	2019 B**	2020 B**	%	2019 C***	2020 C***	%	Tot. Fraz. 2019	Tot. Fraz. 2020	%
Kg	4.976	5.483	10%	16.526	17.473	6%	664	449	-32%	22.166	23.406	6%

* da aferesi

** da scomposizione

*** da scomposizione congelato tra le 24 e 72 ore dalla raccolta

Tabella 11: Valore economico plasma conferito AVEC anno 2019 e 2020

	2019	2020	2019	2020	TOT. 2019	TOT. 2020
Plasma	A	A	B	B		
PREZZO CONFERIMENTO PLASMA	€ 158.40		€ 58.88			
€	788.198,4	868.507,2	973.050,88	1.028.810,2	1.761.249,28	1.897.317,4

*il plasma di tipo C non viene valorizzato

Tabella 12: valorizzazione degli emocomponenti ceduti in AVEC anno 2019 e 2020

Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO	Costi - Consuntivo 2019	Costi - Consuntivo 2020
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)	107.496,06	89.757,66
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)	574.656,25	537.026,25
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN RER AVEC (FE)	0.00	56.708,84
TOTALE	682.152	683.493
Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO	Ricavi - Consuntivo 2019	Ricavi - Consuntivo 2020
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)	2.803.730,42	2.936.700,63
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (IOR)	322.541,48	386.089,24
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)	561.805,37	565.992,79
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN RER (AOSP FE)	1.839.600,71	1.837.853,51
TOTALE	5.527.678	5.726.636
DELTA	4.845.526	5.043.143

Grafico 1 Andamento procedure di raccolta AVEC 2016 2020

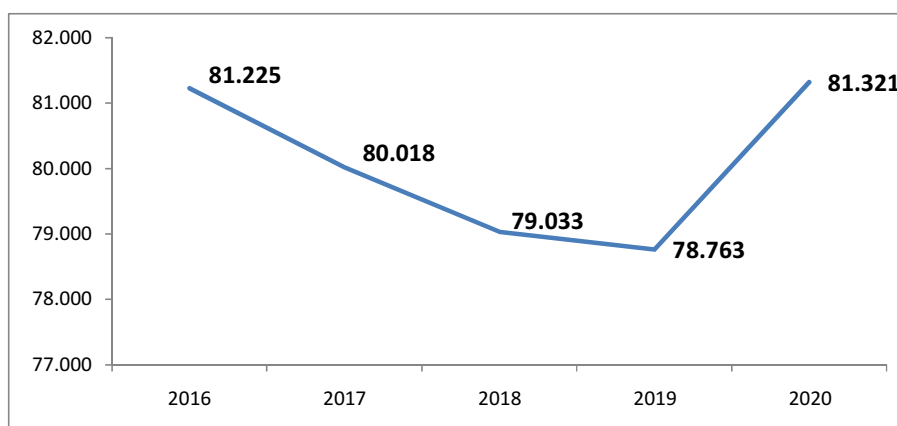


Grafico 2 Emocomponenti prodotti anni 2016-2020

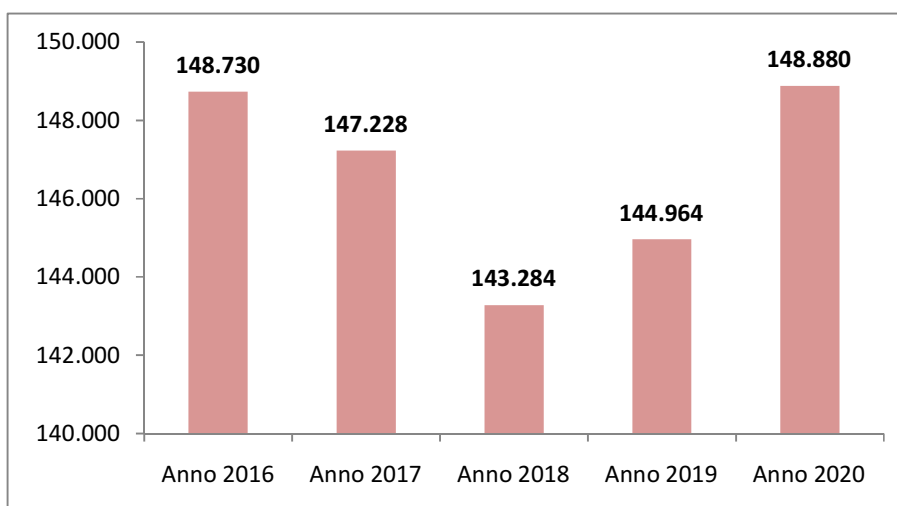


Grafico 3 Andamento laboratorio immunoematologia donatori 2016 2020

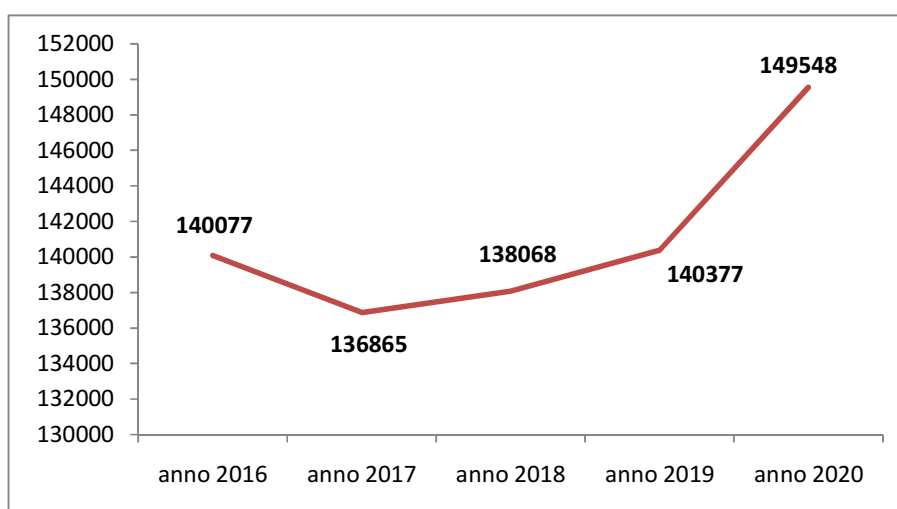
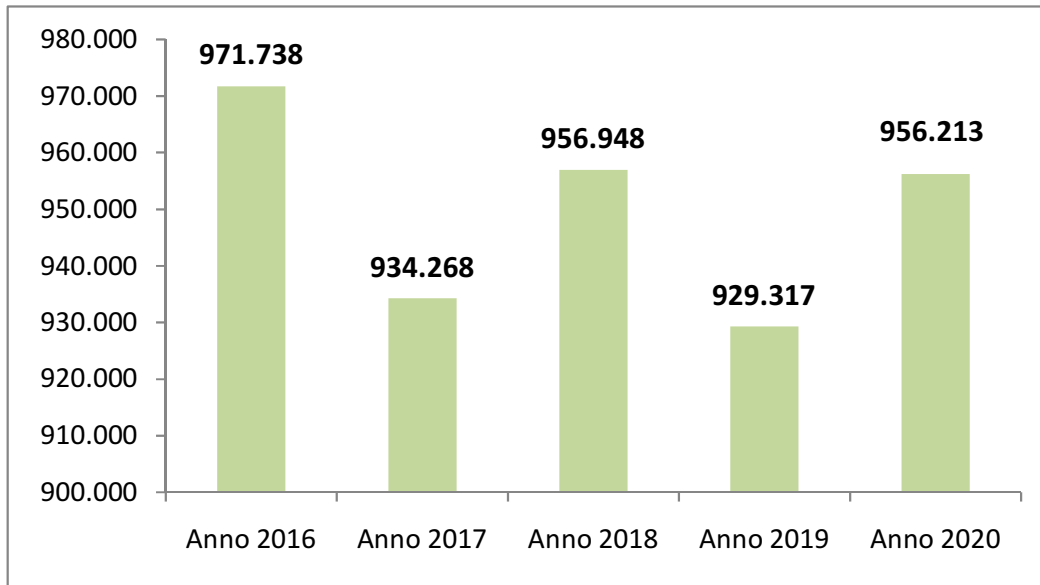


Grafico 4 Andamento esami laboratorio di validazione e qualificazione biologica 2016 2020



2.2. Commissione Unica del farmaco

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2020” – **Allegato 1**).

2.3. Attività Comitato Etico

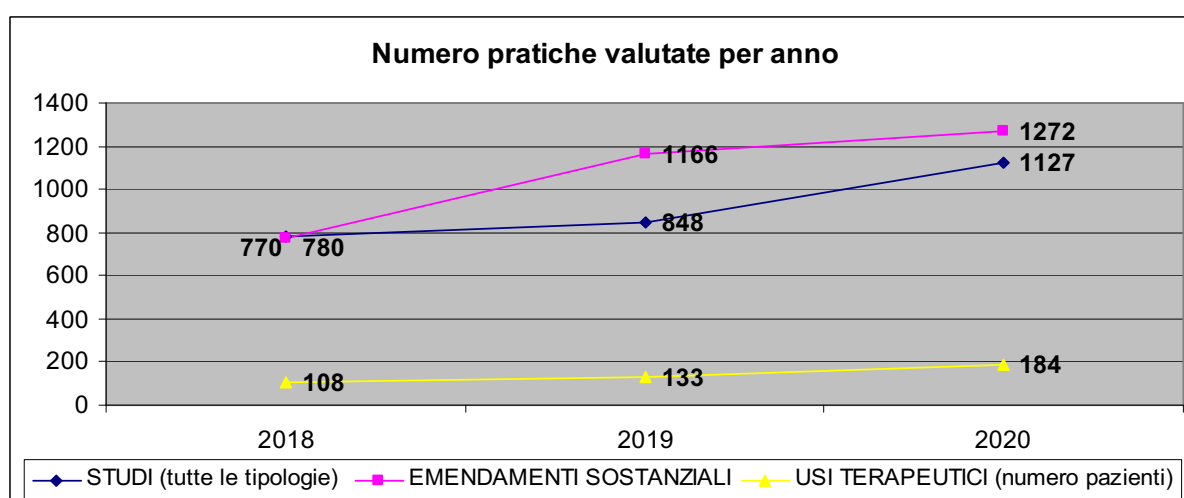
Attività di valutazione

Nel corso dell’anno 2020 sono proseguite le attività del CE AVEC (11 sedute mensili ciascuna suddivisa in due giornate).

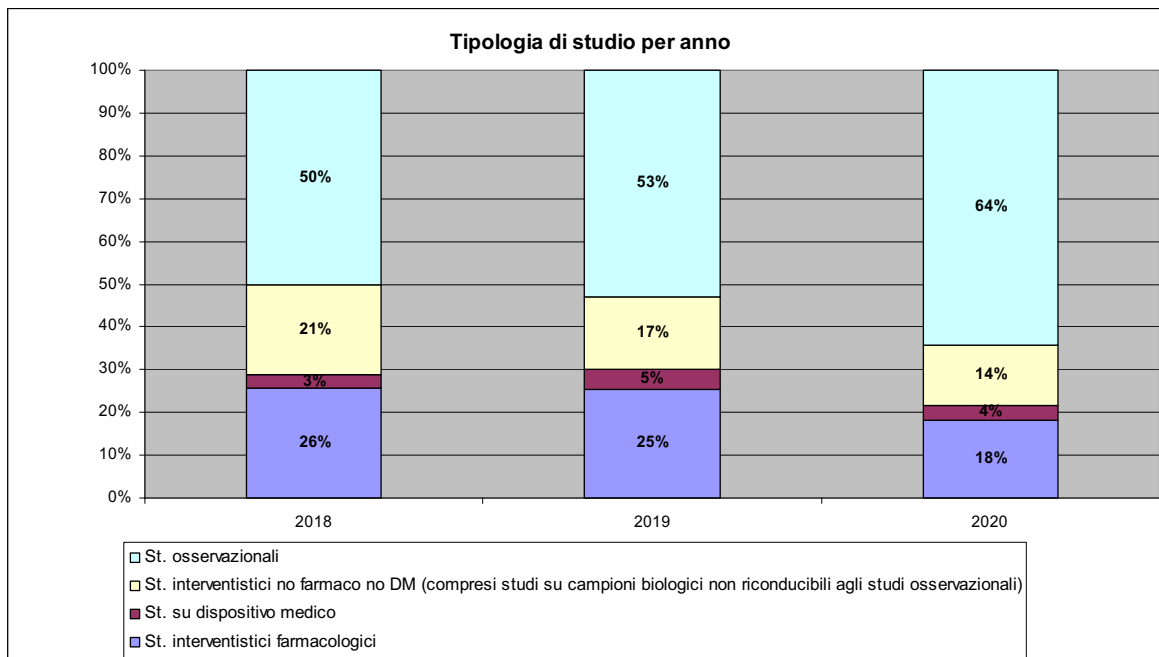
Nella seguente tabella sono riportate le pratiche complessivamente valutate nel corso del triennio suddivise per tipologia (studi, emendamenti sostanziali ed usi terapeutici nominali).

Attività CE-AVEC TRIENNIO 2018-2020	2018	2019	2020	TOTALE
A - Studi interventistici farmacologici	200	215	205	620
B - Studi su dispositivo medico	25	41	40	106
C - Studi interventistici non farmacologici (compresi gli studi con impiego di campioni/tessuti umani in vitro non riconducibili agli studi osservazionali)	163	142	158	463
D - Studi osservazionali	392	450	724	1566
TOTALE STUDI (A+B+C+D)	780	848	1127	2755
TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI	770	1166	1272	3208
USI TERAPEUTICI (numero pazienti)	108	133	184	425

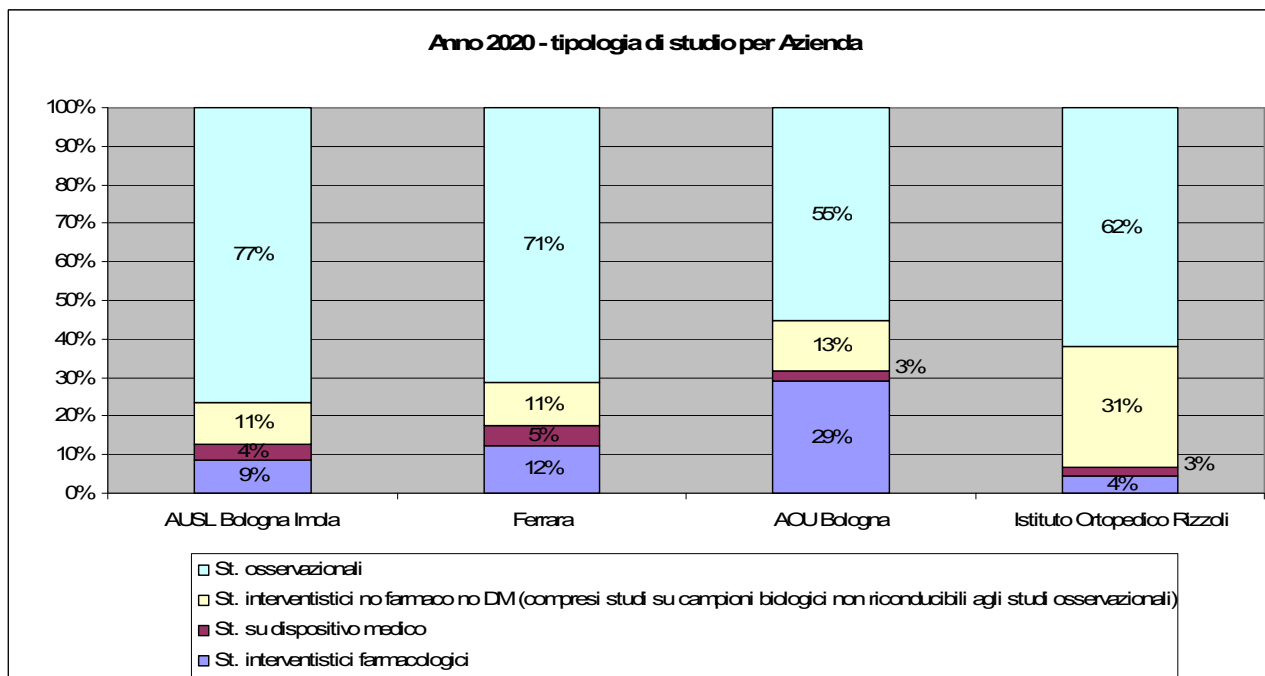
Nel grafico sottostante è rappresentato l’andamento crescente delle pratiche esaminate dal CE per quanto riguarda tutte le tipologie (studi, emendamenti sostanziali, usi compassionevoli).



Per quanto riguarda la tipologia di studi esaminati, di seguito è riportato il peso per ciascuna tipologia di studio sul totale degli studi esaminati per ogni anno.

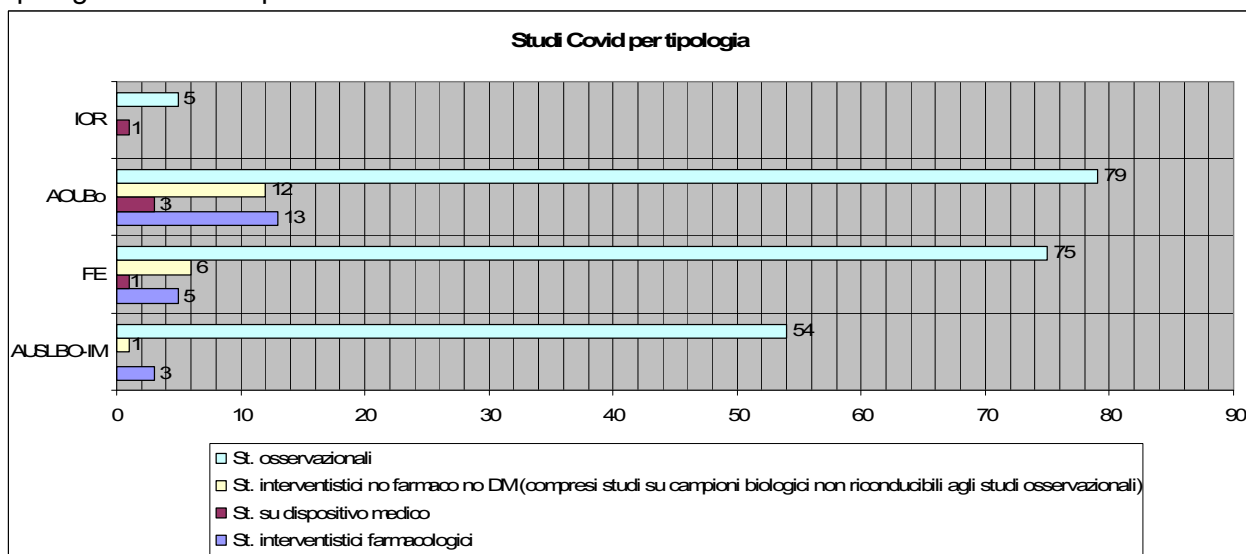


Nella seguente tabella sono riportati i dati di sintesi dell'attività nell'anno 2020 per tipologia di valutazione e per presidio locale proponente.



Il 23% (258) del totale degli studi valutati nel corso 2020 sono rappresentati da studi in ambito COVID valutati nel periodo marzo – dicembre.

La maggior parte di questi studi è stato esaminato con procedura d'urgenza. Ciò ha comportato una riorganizzazione delle modalità di lavoro per rispondere alla necessità di dare riscontro con il dovuto tempismo alle richieste mantenendo comunque il necessario rigore nella valutazione. Per quanto riguarda i 258 studi Covid valutati, si riporta di seguito la loro distribuzione per tipologia di studio e per Azienda:



Attività di qualificazione e formazione nel corso dell'anno 2020

Nel corso del 2020 è stata attivata la Piattaforma regionale sulla ricerca sanitaria in Emilia-Romagna (**SIRER**) per la gestione dei progetti di Ricerca nei Comitati Etici e nelle Aziende sanitarie della Regione, l'implementazione della quale ha richiesto fattivo impegno da parte delle Segreterie sia in fase di sviluppo/test che in fase di utilizzo effettivo. Sono tuttora presenti diverse problematiche tecniche/gestionali, comunicate all'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, che non consentono un utilizzo completo di SIRER in tutte le sue funzioni.

Nel corso del 2020 è proseguita la relazione con la **Sezione A del CER** attraverso:

- Partecipazione del Presidente alle riunioni periodiche della Sezione A del CER come membro di diritto, affiancato dalla Segreteria Centrale
- Partecipazione da parte di alcuni membri del CE al Gruppo di Lavoro sugli "Studi genetici" costituito nell'ambito della sezione A del CER
- Partecipazione come Segreteria all'attività di armonizzazione dei requisiti documentali ai fini della valutazione degli studi da parte del CE, gestita di concerto con i colleghi di Area Vasta
- Presa visione e acquisizione di documenti di indirizzo prodotti dalla Sez. A. Si segnalano in particolare:
 - "Linee d'Indirizzo Comuni per regolamentare la Presenza di Uditori Esterni durante le Sedute dei Comitati Etici di Area Vasta"
 - "Position statement in merito ai dati generali dall'analisi molecolare di campioni che rientrano nella classificazione di biopsia tumorale o analisi del DNA tumorale circolante ("liquid biopsy")" redatto dal Gruppo di Lavoro sugli Studi Genetici del Comitato Etico Regionale della Regione Emilia-Romagna
 - "Buone Pratiche per il Consenso Informato: guida per i ricercatori"

A seguito della buona riuscita dell'evento formativo interno tenutosi nel 2019, è stato istituito un gruppo di lavoro incaricato di formulare una proposta di eventi formativi per l'anno 2020 (sia eventi interni che eventi aperti a ricercatori e stakeholder), iniziativa che è stata purtroppo interrotta a causa della pandemia Covid.

E' proseguita la partecipazione del CE al progetto pilota VHP (Voluntary Harmonization Procedure) in collaborazione con AIFA attraverso la valutazione, nel triennio 2018-2020, di 5 studi sottoposti a questa procedura (4 come centro AOUBo e 1 come centro AOUFè) di cui 2 come Comitato Etico Coordinatore (per il centro AOUBO).

Aspetti economici

Per quanto riguarda gli aspetti economici, le entrate complessive del CE AVEC per l'anno 2020 sono state pari a 2.530.971€.

In applicazione a quanto definito nello specifico Regolamento per la gestione del fondo, il residuo, al netto dei costi di gestione, è stato ripartito alle Aziende sede di Segreteria Locale come segue:

	ENTRATE TOTALI SU CE AVEC
ENTRATE 2019 RISCOSTATE PER 2020	789.224
ENTRATE 2020	1.741.747
ENTRATE TOTALI 2020	2.530.971
ACCANTONAMENTO CE	60.000
COSTI TOTALI CE AVEC 2020	508.573
RESIDUO DI GESTIONE 2020	1.962.398

RIPARTIZIONE RESIDUO (80% DEL RESIDUO RIPARTITO SULLA % DEI RICAVI E 20% SULLA % DELL'ATTIVITA')	
AOUBO	1.420.859
BOLOGNA - IMOLA	214.313
FERRARA	274.079
IOR	53.147

Prospettive 2021

Nel corso del 2021 si prevede la prosecuzione dell'utilizzo della piattaforma regionale SIRER, utilizzo che richiede la collaborazione con l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale per il superamento delle criticità che non hanno consentito finora l'utilizzo fluido della stessa.

Inoltre si rende necessaria la riconfigurazione delle segreterie con potenziamento della segreteria centrale, da rendere congrua allo status di CE di Area Vasta e la rimodulazione dello staff (scientifico e amministrativo). Altro aspetto di particolare rilievo è il rafforzamento del supporto offerto dal CE AVEC ai ricercatori, anche attraverso specifici programmi di formazione, per una migliore comprensione dei principi e meccanismi di valutazione etica degli studi al fine di agevolarne la presentazione e discussione in tempi brevi. Di particolare rilievo, in questo ambito, è l'avvenuta trasformazione della Azienda Ospedaliero-universitaria di Bologna in IRCCS, con la

conseguente modifica degli orizzonti e finalità della ricerca biomedica correlata e la necessità conseguente di una sensibilizzazione sia del CE AVEC che dei ricercatori alle mutate circostanze. D'altra parte, anche alla luce della pandemia COVID, è apparsa sempre più importante la necessità della adeguata valutazione degli studi di ricerca traslazionale e i quality improvement projects diretti al trasferimento delle conoscenze e alla innovazione organizzativa a livello di aziende sanitarie territoriali, e perciò si intende approntare in questo ambito gli opportuni interventi per snellire l'emissione dei pareri, previa focalizzazione dei punti eticamente rilevanti in relazione alla tipologia particolare di questi studi.

2.4. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS

Vedi “Relazione per progetto RIS PACS AVEC – stato di avanzamento” – **Allegato 2).**

2.5. Commissione Dispositivi Medici

Vedi “Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2020” – **Allegato 3).**

3. Attività trasversali

3.1 Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

L'emergenza sanitaria da Covid 19 in atto nel nostro Paese fin dall'inizio dell'anno 2020 ha comportato per le PP.AA. una profonda riorganizzazione delle attività che naturalmente ha avuto notevoli ripercussioni in tutti gli ambiti.

In particolare le attività presidiate dai Componenti del Tavolo AVEC in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza sono state decisamente riorientate secondo uno schema di priorità che ha "costretto" a rivedere schemi e gestione di adempimenti ormai da tempo consolidati.

Preme rilevare inoltre che gli incontri dei Componenti del Tavolo in argomento a decorrere dal mese di marzo 2020 sono stati tutti gestiti in modalità videoconferenza e non più in presenza.

Nel corso dell'anno 2020 sono stati programmati e svolti i seguenti incontri:

- 12 febbraio 2020;
- 20 marzo 2020;
- 13 maggio 2020;
- 27 maggio 2020;
- 17 settembre 2020;
- 16 novembre 2020;
- 1 dicembre 2020.

Fin dall'inizio del 2020 i Componenti del Tavolo hanno proceduto al confronto ed alla disamina di argomenti che hanno spaziato dalla formazione congiunta alla disamina di norme regionali e nazionali pur prendendo atto di come l'emergenza sanitaria abbia modificato le attività e l'organizzazione dei Servizi delle Aziende sanitarie stravolgendo le misure programmate nei vigenti PTPCT.

In materia di formazione, da sempre argomento importantissimo per i componenti del Tavolo AVEC, è stato scelto di approfondire l'istituto dell'antiriciclaggio: a tale scopo è stato organizzato un evento formativo (in date 13/11/2020 e 4/12/2020 per un totale complessivo di 5 ore di formazione c.d. frontale a distanza nel pieno rispetto delle normative Covid) individuando quale docente l'avv. Giuseppe Di Vetta (Ph.D. Assegnista di ricerca in diritto penale della Scuola Superiore Sant'Anna Pisa) che ha offerto una panoramica sul fenomeno fornendo una descrizione essenziale e ricorrendo ai riferimenti basilari nella letteratura scientifica (non soltanto giuridica) e all'analisi di una casistica circoscritta.

Altra importante e significativo appuntamento presidiato pur in tempo di pandemia è stata l'organizzazione della Giornata della Trasparenza al quale i RPCT di area AVEC non hanno voluto rinunciare.

Constatata la difficoltà di programmare un evento limitato solo alle aziende di area AVEC è stato deciso di coinvolgere il RPCT della Regione Emilia Romagna oltre ai colleghi delle aziende sanitarie del SSR: in tal senso è stata concepita la Giornata dal titolo "Il sistema della prevenzione della corruzione e della trasparenza delineato dalla L. n. 190/2012: i primi bilanci e le sfide dell'emergenza Covid".

La Giornata organizzata in data 9/12/2020 e poi rinviata causa sciopero nazionale alla data del 12/1/2021 ha visto la partecipazione dei Direttori generali della AOU di Bologna, Dott.ssa Gibertoni, e dell'Ausl di Ferrara, Dott.ssa Calamai, che si sono confrontate su temi tanto attuali quanto interessanti e precisamente:

- L'emergenza Covid 19: riflessioni sulle misure a sostegno delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale;
- L'emergenza sanitaria tra etica pubblica e trasparenza;

L'evento è stato naturalmente organizzato in modalità on line.

In particolare, la "Giornata" ha inteso favorire una serie di riflessioni al fine del più costruttivo dibattito che la disciplina della trasparenza proietta sulla gestione e organizzazione della pubblica amministrazione, anche nel drammatico periodo di emergenza sanitaria che il Paese sta attraversando.

Il Tavolo Avec si conferma "motore portante" non solo per il costante e continuo confronto ma anche per la gestione delle novità che nel corso dell'anno 2020 sono state notevoli: basti pensare alla nuove esigenze di pubblicazione che hanno riguardato i seguenti settori:

- Interventi straordinari e di emergenza;
- Elenco dei progetti d'investimento pubblico (art.11 c.2-quater L.3/2003)
- Registro degli atti di liberalità ecc.

Inoltre i componenti del tavolo AVEC hanno costituito nel 2020 un gruppo di lavoro per procedere all'analisi delle singole sezioni di "Amministrazione Trasparente" attraverso comparazione dei siti di tutte le aziende e produzione di un elaborato dal quale possano desumersi punti di forza e di debolezza di ciascuna realtà; questo al fine successivo di condividere modalità di pubblicazioni omogenee tra le Aziende appartenenti all'AVEC e l'AUSL della Romagna e garantire in tal modo omogeneità di esposizione delle informazioni. Il Lavoro svolto potrebbe costituire una base per la realizzazione di Linee Guida da proporre al tavolo regionale dei RPCT per un adeguamento di tutte le aziende del SSR."

L'anno 2020 è stato inoltre impiegato per approfondire ed elaborare la transizione alla mappatura del rischio corruttivo con approccio qualitativo.

Sulle risultanze delle attività svolte dal Tavolo degli RPCT ed al fine di dare impulso alle rispettive azioni all'interno delle proprie Aziende è stata, come sempre, assicurata puntuale informazione ai Direttori Amministrativi.

3.2. Applicazione normativa Privacy

Relativamente alle tematiche privacy si evidenzia come il coordinamento tra i 2 DPO dell'area metropolitana ha di fatto sostituito il Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle aziende e degli enti del SSR in quanto non rinnovato. A Tal fine i due DPO dell'azienda AVEC sono diventati i due interlocutori fondamentali.

Nel corso del 2020 i due DPO (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Banorri – area Bologna) hanno proseguito e consolidato il lavoro di integrazione e coordinamento, che ha riguardato la predisposizione di informative/regolamenti/linee guida comuni a livello di area vasta, ferma restando la peculiarità di ciascuna realtà aziendale e delle forme di integrazione realizzate a livello provinciale tra Aziende Sanitarie.

L'attività dei 2 DPO, a partire dal 2020, ha consolidato altresì il loro ruolo informativo/divulgativo che spetta agli stessi nei confronti delle Aziende Sanitarie di riferimento, in primis, con i Responsabili degli Uffici Privacy e/o legali aziendali e con i Direttori ICT.

Particolare attenzione è stata posta all'attuazione delle disposizioni privacy relativamente alla pandemia, ciò in considerazione degli importanti ed incisivi interventi da parte del Garante per la protezione dei dati personali <https://www.garanteprivacy.it/temi/coronavirus>

Inoltre su specifico mandato del Comitato Direttori Avec i DPO hanno garantito in modo attivo l'implementazione del software unico per la gestione del Registro del trattamento e del Registro Data Breach. Azienda USL di Imola e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara sono state individuate Aziende Pilota e per l'intero ambito regionale hanno sviluppato e implementato i due modelli di registro, uno per le Aziende Sanitarie territoriali e uno per le Aziende Ospedaliero/IRCSS. Entro il primo semestre 2021 il Registro sarà definitivamente implementato nella versione definitiva e a seconda dell'organizzazione delle singole Aziende sarà definito il Servizio responsabile della tenuta e del suo aggiornamento.

Per quanto concerne, più specificamente, il Gruppo di monitoraggio della fornitura del sistema RIS PACS unico di AVEC si precisa che nel corso del 2020 l'Azienda capofila (AOSP di Ferrara) ha prodotto la valutazione d'impatto che è attualmente all'esame del DPO della medesima Azienda Capofila (avv. Monducci) il quale sta redigendo il parere di cui all'art. 39, par. 1, lett. c) del Reg. UE.

Il DPO dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara ha già rappresentato che, con tutta probabilità, suggerir di chiedere la consultazione preventiva al Garante che le Aziende AVEC valuteranno se sottoporre al Garante congiuntamente o meno.

Nel corso del 1° semestre 2021, pertanto, verrà depositato il parere del DPO e, laddove suggerito, si chiederà al Garante la consultazione preventiva per l'attivazione del RIS-PACS unico dell'Area Vasta.

3.3. Progetti ICT

Il 2020 è stato segnato dall'evento pandemico COVID-19. Tutti i servizi ICT dall'area vasta sono stati fortemente impegnati nel supporto alle attività connesse alla gestione della pandemia.

In particolare le aree maggiormente presidiate su questo tema sono state:

- Supporto alla **attività di laboratorio connesse alla diagnosi e prevenzione dell'infezione**
 - aumento della capacità erogativa dei diversi laboratori – acquisizione e integrazione di diversi nuovi strumenti per l'effettuazione di Tamponi con diverse tecnologie e indagini sierologiche;
 - integrazione dei flussi informativi con i diversi stakeholders – Dipartimenti di Sanità Pubblica, PS, Reparti di ricovero, Servizi territoriali, Direzioni aziendali, ecc...;
 - integrazione informatica con i diversi laboratori esterni all'azienda - Istituto Zooprofilattico, laboratori privati;
- Reportistica direzionale** in tema di allocazione dei posti letto (Covid e non-covid) sia sul versante interaziendale pubblico, sia sul versante privato;
- Costituzione di banche dati uniche ed integrate che hanno permesso la fornitura di dati all'UNIBO in maniera tale da favorire lo **sviluppo e l'utilizzo di modelli matematici previsionali dell'andamento epidemico anche al fine della stima del fabbisogno dei posti letto**;
- Supporto alla attività del Dipartimento di Sanità Pubblica** al fine di garantire:
 - Il tracciamento dei casi;
 - Il monitoraggio dei pazienti in isolamento e in quarantena;
 - La certificazione dello stato di isolamento e di quarantena e la corrispondente certificazione dello stato di fine quarantena ed isolamento;
- Supporto alle attività dei MMG** in relazione a:
 - richiesta di tamponi diagnostici e di guarigione con strumenti informatizzati;
 - denuncia di malattia infettiva in forma informatizzata;
- Supporto ai reparti COVID e NON-COVID** in relazione a:
 - Trasferimento presso altre sedi / riduzione / estensione di posti letto in relazione alla riarticolazione dell'offerta
 - Dotazioni aggiuntive per la videochiamata fra pazienti COVID e familiari;
 - Supporto alla Rianimazioni /Terapie estensive di dotazioni tecnologiche e delle funzionalità di cartella clinica elettronica a seguito del potenziamento che si è reso necessario;
- Predisposizione della infrastruttura di telelavoro per amministrativi e sanitari:**
 - Predisposizione della infrastruttura di telelavoro per il personale amministrativo (spesso costituito da centinaia di persone per azienda);
 - Predisposizione della infrastruttura di telelavoro per i sanitari delle aziende che si sono trovati ad operare presso case di cura private per continuare ad erogare l'attività istituzione (gestione del Movimento Degenti, gestione del registro di sala operatoria – per i reparti chirurgici -, redazione della scheda di dimissione ospedaliera, ecc...)
- Predisposizione degli strumenti di televisita e teleconsulto** per le attività ambulatoriali idonee a questo tipo di approccio clinico;
- Adozione di strumenti di video conferenza** per la virtualizzazione delle riunioni che precedentemente venivano condotte in presenza...

solo per nominare alcune delle attività connesse alla pandemia che sono state condotte nel 2020.

Molte di queste attività hanno comportato un forte raccordo a livello regionale e a livello di area vasta fra servizi ICT: è stato pertanto, fondamentale, il raccordo garantito dal gruppo ICT di area vasta che si è frequentemente coordinato attraverso i classici strumenti telematici: videoconferenza, strumenti di messaggistica , posta elettronica e telefono.

Al di là di queste attività non previste e quindi non precedentemente preventivate, si è cercato, per quanto possibile, di mandare avanti le più pressanti o importanti attività ordinarie almeno relativamente a:

- Adozione della nuova **Cartella Clinica Elettronica** a livello metropolitano;
- Estensione del progetto **NIPT** capeggiato da AUSL Bologna (screening neonatale effettuato con tecniche laboratoristiche) a livello di area vasta e regionale;
- Consolidamento del progetto **GAAC**;
- Supporto al progetto del Dipartimento di Anatomia Patologica (**DIAP**) a livello Metropolitano;
- Ampliamento delle funzionalità e della diffusione del sistema di gestione documentale e sburocratizzazione amministrativa **BABEL**;
- Sistema informativo unico della medicina trasfusionale**;
- Cartella Unica regionale dei Dipartimenti di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche**
- Cartella Unica regionale del Medio Competente**;
- Cartella Unica regionale dei comitati etici**;
- Adeguamento dei sistemi informativi aziendali a quanto prescritto a livello nazionale e regionale relativamente al **PNGLA** e **PRGLA** e **adeguamento dei referti alle disposizioni nazionale in tema di FSE**.

È stato, inoltre, fornito supporto al progetto RIS/PACS AVEC.

I responsabili aziendali dei servizi ICT e i loro collaboratori, hanno regolarmente **partecipato alle riunioni periodiche del Comitato Tecnico Allargato coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale**.

3.4. Formazione

1. Riunioni del gruppo Formazione AVEC

Il gruppo dei Responsabili Formazione delle Aziende afferenti ad AVEC è composto da:

Lucia Bortoluzzi	Coordinatore Formazione AVEC (Responsabile Formazione IRCCS AOU BO)
Micaela Ambanelli	Responsabile ff Sviluppo Organizzativo e Formazione AUSL BO
Roberta Bertolini	Funzione Formazione ECM AUSL BO
Patrizia Suzzi	Responsabile Formazione IOR
Marilena Bacilieri	Responsabile Formazione AOSP-AUSL Ferrara
Orietta Valentini	Responsabile Formazione AUSL Imola

Il gruppo si è riunito con regolarità attraverso incontri online, secondo una pianificazione interna annuale e nell'ambito di gruppi di lavoro e confronto promossi dalla Funzione Formazione dell'ASSR, per progettare e monitorare la realizzazione del PAF, confrontarsi sul processo e sulle modalità di riorganizzazione dei processi formativi in relazione all'emergenza pandemica e per discutere tematiche comuni nell'ottica di allineare i processi di formazione all'interno delle diverse aziende. Aspetti specifici di queste attività e progetti sono riportati ai p.ti 3 e 4.

2. Iniziative realizzate PAF AVEC – anno 2019-2020

Nel biennio 2019-2020 sono stati realizzati i seguenti eventi formativi programmati nel PAF:

TITOLO EVENTO	OBIETTIVI	Responsabile Scientifico/ organizzativo	Periodo	Azienda Gestore e Provider
+ valore@lavoro Valutazione collegiale e individuale	Diffondere la cultura della valutazione e la valorizzazione delle risorse umane secondo le Linee di indirizzo regionale (OIV)	B. Curcio Rubertini	2020	AUSL BO
Prevenire e contrastare le molestie e le discriminazioni di genere sul lavoro	Sensibilizzare e formare il personale delle aziende sanitarie bolognesi sui temi in oggetto	D. Dinicolantonio	2020	IOR
C.I., D.A.T., P.C.C. (L. 219/2017): Il consenso informato, disposizioni anticipate di trattamento, pianificazione condivisa delle cure	Approfondire gli aspetti di gestione degli strumenti C.I., D.A.T., P.C.C., per garantire il diritto fondamentale della persona assistita di autodeterminarsi in relazione ai trattamenti sanitari proposti	A. De Palma	2019	AOU BO
L'articolo 696 bis del Codice di Procedura Civile	Approfondimenti le principali criticità relative al tema del ricorso ex art. 696-bis c.p.c. così come previsto dalla Legge n.24/2017	A. De Palma	2019	AOU BO
Laboratorio del bendaggio ed immobilizzazione: principi teorico-pratici d'applicazione, modelli tradizionale ed innovativi.	Sviluppare competenze cognitive e gestuali per raggiungere capacità autonome e professionali nell'applicazione delle tecniche ed alle modalità relative all'applicazione dell'immobilizzazione nell'assistenza al paziente ortopedico-traumatologico	G. Epifani	2019-2020	IOR
Gestione degli infortuni da rischio biologico	Sensibilizzare il personale sanitario sui possibili rischi da esposizione a materiale biologico e diffondere le procedure a supporto della gestione degli eventi di esposizione	V. Lodi	2020	AOU BO

TITOLO EVENTO	OBIETTIVI	Responsabile Scientifico/ organizzativo	Periodo	Azienda Gestore e Provider
<i>Prevenzione della corruzione nell'area affidamento lavori, servizi e forniture</i>	Le norme e le indicazioni operative in materia di anticorruzione e trasparenza degli appalti; il Mercato Elettronico della PA e le Centrali uniche di committenza (la normativa di settore e l'applicazione pratica)	L. Capasso	2019	AOU BO
<i>Prevenzione della corruzione nell'area gestione risorse umane</i>	Approfondire la conoscenza delle norme sul conflitto di interessi e sulla incompatibilità nell'affidamento degli incarichi intra ed extra Istituzionali per il personale del SSN: altre attività di lavoro (incarichi di consulenza e collaborazione)	L. Capasso	2019	AOU BO
<i>"Giornata della trasparenza"</i>	Promuovere iniziative di sensibilizzazione del personale in materia di prevenzione della corruzione a livello trasversale	L. Capasso	2019 2020	AOU BO AUSL BO

Oltre ai corsi previsti dal Piano Formativo AVEC 2019-2020, sono stati organizzati dalle Aziende afferenti ad AVEC i seguenti eventi di valenza regionale o di prevalente interesse dell'Area Metropolitana:

TITOLO EVENTO	OBIETTIVI	Responsabile Scientifico/ organizzativo	Periodo	Azienda Gestore e Provider
<i>Corso di Formazione Manageriale per Direttori di Struttura Complessa</i>	Sviluppare competenze gestionali, organizzative e relazionali per lo svolgimento degli incarichi per la direzione di strutture organizzative complesse ai fini del rilascio della prima certificazione formazione manageriale.	L. Bortoluzzi	2020 2021	AOUBO
N. 35 partecipanti provenienti da: AOU BO (12), AUSL BO (9), IOR (5), AUSL Imola (2), AUSL-AOU FE (3), Montecatone Rehabilitation Institute (2), AUSL Romagna (1), AUSL RE (1)				
<i>Corso di Rivalidazione della Formazione Manageriale</i>	Consolidare e aggiornare le competenze manageriali per la direzione di strutture sanitarie complesse già acquisite nel corso della certificazione manageriale di base.	M. Bacilieri	2020	AUSL-AOSP FE IOR
N. 27 partecipanti provenienti da: AOU FE (4), AUSL FE (5), AUSL BO (4), AUSL IMOLA (3), IOR (4), AUSL Romagna (3), AOUBO (4)				
<i>Il nuovo CCNL della dirigenza sanitaria: aspetti giuridico-economici</i>	Illustrare gli aspetti giuridico-economici del nuovo CCNL della dirigenza sanitaria, a seguito del rinnovo del contratto dell'area sanità per il triennio 2016-2018	A. Cascio	2020	AUSLBO AOUBO IOR AUSL Imola
<i>Smart Working VeLA-Lavorare Smart</i>	Fornire una prima ed accessibile formazione a distanza a tutto il personale cui è stato autorizzato lo svolgimento dell'attività lavorativa in modalità smart working	S. Colombari	2020	AUSLBO

<i>Corso Smart avanzato-Leading Group</i>	Formare i dirigenti ad affrontare l'evoluzione del proprio ruolo nella gestione di risorse umane in un modello organizzativo orientato ai risultati, al lavoro per obiettivi e svolto in mobilità, valutare l'impatto dell'introduzione dello smart working sull'organizzazione	S. Colombari	2020	AUSLBO
<i>TITOLO EVENTO</i>	<i>OBIETTIVI</i>	<i>Responsabile Scientifico/organizzativo</i>	<i>Periodo</i>	<i>Azienda Gestore e Provider</i>
<i>La responsabilità del medico e della struttura sanitaria nell'emergenza pandemica</i>	Illustrare i principali elementi di responsabilità professionale sanitaria durante l'emergenza pandemica	A. De Palma	2020	AOU BO
<i>Antiriciclaggio: strumenti di mappatura, mitigazione e valutazione del rischio</i>	Fornire ai partecipanti tutti gli elementi di valutazione e conoscenza della normativa antiriciclaggio e delle sue applicazioni.	L. Capasso	2020	AOUBO
<i>Responsabilità sanitaria: prognosi e cura di un sistema in evoluzione</i>	Illustrare i recenti interventi giurisprudenziale, con riferimento al nuovo decalogo di S. Martino bis Tra linee guida e best practices: la rilevanza dell'errore medico	G. Pedrazzi	2020	AUSL BO
<i>Webinar operatori sanitari-campagna di vaccinazione anti Sars-Cov 2/COVID19</i>	Illustrare il quadro epidemiologico attuale dell'epidemia COVID 19, le caratteristiche di immunogenicità e sicurezza del vaccino, gli aspetti relativi alla raccolta del consenso informato e gli aspetti di sicurezza per il lavoratore in relazione alla normativa vigente	C. Descovich	2021	Tutte le Aziende di Area Metropolitana
<i>La gestione del sinistro nell'ambito del programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e gestione diretta dei sinistri</i>	L'evento è organizzato in moduli che affrontano i diversi aspetti implicati nella gestione diretta del sinistro, sotto il profilo organizzativo-gestionale, tecnico-specialistico e relazionale.	C. Caravita	2020 2021	AOUBO

3. Progetti AVEC relativi alla Formazione

Oltre alla programmazione e realizzazione del PAF AVEC, il gruppo dei Responsabili della Formazione AVEC si è da sempre espresso e sta tuttora lavorando nell'ottica della massima integrazione dei processi di formazione e sviluppo delle competenze, pur nel rispetto delle differenze correlate alle diverse organizzazioni.

La partecipazione dei Responsabili Formazione ai tavoli AVEC ed i loro rapporti sistematici, facilitati anche attraverso altri momenti di comunicazione e aggregazione, compreso il tavolo regionale dei Responsabili della Formazione, ha consentito, in aggiunta allo scopo precipuo sancito dall'istituzione del gruppo Formazione AVEC, ossia la pianificazione e realizzazione di iniziative formative di Area Vasta, di realizzare scambi e approfondimenti su varie tematiche, tra le quali, hanno avuto uno sviluppo particolare:

- 1) **la gestione degli eventi sponsorizzati**, in relazione alla necessità di garantire, sia per le Aziende che per le Ditte finanziatrici, il rispetto dei principi di trasparenza e anticorruzione. Il regolamento per la gestione eventi sponsorizzati è stato concluso ed è in via di approvazione,

- 2) **lo sviluppo del sistema informatizzato WHR TIME GRU**, in particolare per ciò che riguarda il **Dossier Formativo di Gruppo**. A livello regionale è stato attivato un gruppo di lavoro per la strutturazione di una base comune su cui strutturare il dossier formativo di gruppo, un albero minimo comune di “competenze” che garantisca un suo utilizzo nel rispetto dei percorsi eventualmente già avviati a livello locale, prevedendo altresì la possibilità di declinazioni di maggiore dettaglio a livello di ogni realtà.
- 3) La regolamentazione delle **modalità autorizzative, di fruizione e di riconoscimento del debito orario** per la formazione obbligatoria interna ed esterna a distanza (FAD sincrona e asincrona, e-learning), sia da postazione di lavoro che in modalità smart working.
- 4) la gestione dei **servizi offerti da MED3**: in relazione alla situazione di emergenza pandemica e alla conseguente necessità di riorganizzare tutta la formazione, limitando la formazione in presenza, le Aziende AVEC hanno condiviso la possibilità di sfruttare le soluzioni tecnologiche che MED3 ha messo a disposizione per fronteggiare la fase di emergenza, ma che poi possono divenire utili anche in futuro: piattaforme che consentano l’interattività docenti-discenti, l’archiviazione di supporti documentali, l’utilizzo di chat room dedicate, videoregistrazioni, webinar, conformi alle normative sulla privacy e in linea con i requisiti per la formazione ECM.
- 5) in collaborazione con MED3 alcune Aziende di AVEC stanno sperimentando la possibilità di realizzare un **Albo docenti informatizzato**, attraverso l’utilizzo di uno strumento, semplice e fruibile, che consenta ai docenti l’inserimento dei dati e dei documenti necessari all’iscrizione e all’Azienda la possibilità di effettuare le ricerche necessarie al momento dell’affidamento di incarichi di docenza (schede dei docenti, aree di competenza, curricula, ecc).

4.

Sviluppo delle competenze dei Responsabili Formazione AVEC

In relazione alle restrizioni imposte dall’emergenza pandemica, in particolare per ciò che riguarda la limitazione della formazione in presenza, i Responsabili della Formazione di AVEC hanno necessariamente dovuto affrontare un percorso di sviluppo delle proprie competenze per procedere alla riconversione e riorganizzazione della formazione, nell’ottica di progettare e realizzare eventi formativi mediante modalità e strumenti di formazione a distanza (FAD sincrona e asincrona) o della combinazione di questi con altre modalità formative (FSC, e-learning, ecc).

Hanno attivamente partecipato alle riunioni di coordinamento dei Responsabili, indette dalla Funzione Formazione dell’ASSR, in cui sono stati condivisi criteri, regole e strumenti per la realizzazione di eventi ECM, in relazione alle indicazioni dei vari DPCM e dei documenti regionali che li hanno recepiti.

Inoltre hanno partecipato a diversi eventi formativi promossi dalla Funzione Formazione dell’ASSR: corso per i responsabili della Formazione; corso per progettisti e-learning; corso per docenti full distance.

Attività propedeutiche e necessarie ad un sostanziale cambiamento nella visione e gestione della formazione aziendale.

4. Attività Area Tecnico Amministrativa

4.1. Settore acquisti

La programmazione acquisti 2020 di Area Vasta è stata inserita nel Master Plan regionale di durata biennale (2019 – 2020) che ricomprende, in un unico documento, approvato con apposita DGR, le procedure in capo ad Intercent-ER, le procedure a livello di Area Vasta e le procedure aziendali.

La definizione del suddetto documento è avvenuta a seguito dell'approvazione da parte delle Aziende Sanitarie delle rispettive programmazioni biennali 2019-2020 per l'acquisizione di forniture e servizi ai sensi dell'art. 21 Dlgs. 50/2016 utilizzando gli appositi schemi previsti dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 16 gennaio 2018 n.14.

Come sempre accade, durante l'anno la programmazione viene da un lato integrata con nuove richieste di acquisto da parte degli utilizzatori/gestori delle risorse, dall'altro, viene dato spazio a nuove e aggiornate esigenze.

Infatti, a fronte di una programmazione di n. 541 procedure così ripartita:

- 169 tra due o più aziende;
- aziendali AUSL BO 109;
- aziendali AOSP BO 112;
- aziendali IOR 41;
- aziendali AUSL Imola 10;
- aziendali AUSL FE 43;
- aziendali AOSP FE 57;

I 2 Provveditorati dell'AVEC ne hanno espletate complessivamente n. 543 di cui n. 428 da Bologna (+98 su 2019) e n. 115 da Ferrara (-26 su 2019) così distinte per macrocategorie:

- n. 49 relative a beni e servizi economici,
- n. 203 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 176 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 7 relative a servizi sociali,
- n. 108 rinnovi.

All'interno di tale attività sono in particolare ricompresi:

- l'espletamento di n. 139 procedure per l'acquisizione di beni e servizi legati al contrasto della pandemia COVID che hanno comportato un importo di aggiudicazione di € 70,47 Mln e un risparmio pari a € 832.736,73;
- l'attivazione di n. 51 "contratti ponte" di fornitura di farmaci, beni sanitari, beni e servizi economici per un valore pari a €. 39,44 mln..

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 216,24 mln. iva compresa, valore inferiore per € 6,18 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 2,86%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta (escluse le procedure COVID in quanto attività non prevista in fase di programmazione, i contratti ponte in quanto stipulati in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER e le forniture in house): n. 107, di cui n. 91 Bologna (53 gare + 38 rinnovi) e n. 16 Ferrara (9 gare + 7 rinnovi), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 50 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 2,70 Mln. rispetto al bando (-5,41%). In relazione all'attività svolta dai due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 4 procedure (esclusi 3 rinnovi) per le sei Aziende AVEC (importo € 3,20 Mln), n. 41 procedure coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese,
- Ferrara: n. 2 procedure (escluso un rinnovo) per le sei Aziende AVEC (importo € 241.480,00), n. 8 procedure coinvolgono almeno un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 8 procedure per le due Aziende ferraresi.

**Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie
(esclusi proroghe, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)**

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N° procedure concluse (gare - rinnovi)	98	90	118	124	123	128	107
Importo totale aggiudicazione (MLN €)	64,99	37,33	85,57	53,77	49,43	73,10	50
Risparmio totale in valore (MLN €)	4,91	3,47	3,59	1,05	3,85	5,55	2,70
Risparmio percentuale	7,56	9,30	4,20	1,97	7,79	7,60	5,41

4.2. Procedure concorsuali AVEC

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto almeno a livello di Area Vasta, **nel 2020**, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta del concorso pubblico di Operatore Socio Sanitario (Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna) da espletarsi nel 2021.

Nel 2019 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali alcuni sono conclusi, alcuni in corso di espletamento e alcuni verranno espletati nel 2021:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (DA ESPLETARE NEL 2021);
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (DA INDIRE NEL 2021);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (DA INDIRE NEL 2021);

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (DA ESPLETARE NEL 2021);
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (DA ESPLETARE NEL 2021);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO).

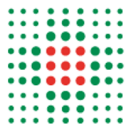
In relazione ai concorsi previsti nel protocollo di intesa per la gestione congiunta dei concorsi pubblici sottoscritto nel 2018, le Amministrazioni di AVEC, nel 2020, hanno concluso il concorso pubblico di Assistente Amministrativo (Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli).

L'esperienza è stata positiva sia per la tempistica che ha consentito alle sei aziende di avere contestualmente disponibili più graduatorie di concorso pubblico, obiettivo altrimenti non raggiungibile nei tempi necessari, sia in considerazione della previsione nei relativi bandi della disponibilità di graduatorie differenziate per azienda, che consente poi la gestione separata delle assunzioni, con tempistiche previste a seconda delle specifiche esigenze e, non da ultimo, in considerazione dei costi conseguenti alla gestione di concorsi che per questi profili comportano un consistente numero di partecipanti.

Allegati:

- 1) Rapporto attività 2020 Commissione Farmaco;**
- 2) Relazione progetto RIS PACS;**
- 3) Commissione Dispositivi Medici AVEC: relazione attività 2020.**

Gli allegati si trovano presso la Direzione Operativa dell'Area Vasta Emilia Centrale e presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli



FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: DA
REGISTRO: Protocollo generale
NUMERO: 0009801
DATA: 28/06/2021
OGGETTO: Parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica dell'Istituto Ortopedico Rizzoli sul bilancio di esercizio anno 2020.

CLASSIFICAZIONI:

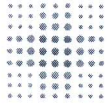
- [01-01]

DOCUMENTI:

File	Hash
PG0009801_2021_Stampa_unica.pdf:	ACC79221A704271020A419C136AA625ACECF6F394BFAB0AFD B758870600C816D
PG0009801_2021_Frontespizio.pdf:	4900F44EB68B43EEB46D9B67FF88638AA05CA83710E85D57C 9EB0EACB74B8CBC
PG0009801_2021_parere bilancio esercizio 2020.pdf.pdf:	8EA8C91437DED35EE6F548012EC96D230546071EFafa0379F 00822F6F6596A07



L'originale del presente documento e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente. Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



Consiglio di Indirizzo e Verifica
Il Presidente

Al Direttore Generale dell'IRCCS
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna

e p.c. Servizio Amministrazione del Servizio
Sanitario Regionale, Sociale e Socio-
Sanitario
REGIONE EMILIA ROMAGNA

Bologna, *28 giugno 2021.*

Oggetto: parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica dell'Istituto Ortopedico Rizzoli sul bilancio di esercizio anno 2020.

In data 25 giugno c.a., il Consiglio di Indirizzo e Verifica (CIV) dell'Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR) ha proceduto ad attento esame della documentazione presentata al fine di esprimere il parere previsto dall'art. 9, comma 6, della Legge Regionale 16 luglio 2018, n. 9 sul Bilancio di esercizio Anno 2020. A conclusione della disamina ha espresso all'unanimità parere favorevole al bilancio di esercizio anno 2020, rappresentando nello specifico quanto segue:

"Il Presidente, dott. Nando Minnella, relativamente al risultato economico-finanziario, sottolinea come, nonostante la pandemia abbia fortemente inciso sull'attività assistenziale erogata, anche per l'anno 2020 l'Istituto chiuda il bilancio d'esercizio positivamente, confermando una gestione virtuosa consolidatasi nel corso degli anni.

Si rileva ovviamente - a causa del lockdown e della necessità di gestire l'assistenza garantendo l'adeguato distanziamento sociale -, una riduzione dell'attività ordinaria programmata, a fronte di un aumento dei ricoveri chirurgici urgenti, dovuti alla individuazione del Rizzoli quale centro Ortopedico di riferimento per la traumatologia a livello metropolitano, dimostrando il ruolo attivo dell'Istituto anche durante la gestione della pandemia.

Per quanto attiene la gestione economico finanziaria dell'Istituto, sottolinea l'importanza del sostegno da parte dell'amministrazione Regionale e del Governo Centrale di fronte all'emergenza sanitaria, finalizzato a ridurre l'impatto dell'emergenza sanitaria sulla gestione economica.

*Tali considerazioni portano in conclusione il Presidente, a nome del Consiglio,
ad esprimere parere favorevole al bilancio di esercizio 2020.*

Il Presidente del Consiglio di Indirizzo e Verifica
dell'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli
Nando Minnella

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Nando Minnella', written in a cursive style.